G0562
Ex87

EDICION INTERNACIONAL

PLEASE DO NOT TRIM

EXTRA

AÑO XII - Nº 127 - ENERO DE 1976 - $ 40

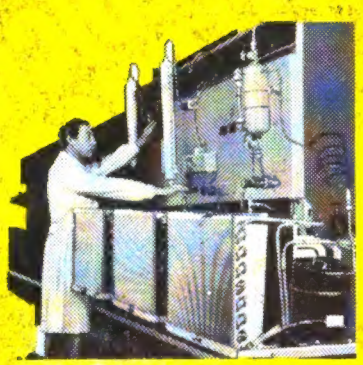
LATIN AMERICAN COLLECTION
APR 1976
University of Texas at Austin

ARGENTINA: LO QUE PASARA

THE UNIVERSITY OF TEXAS
APR 07 1976
THE LIBRARY

NOCETTI FASOLINO
El hombre del año

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Control de exactitud de carga de gas.

Control unitario de consumo y temperatura.

Condensadores y evaporadores superdimensionados aseguran máximo rendimiento.

MARSHALL
INDUSTRIA ARGENTINA

AHORA CON CERTIFICADO DE BUENA SALUD.

Y además verificado

HOPKINS

ACONDICIONADOR DE AIRE

MARSHALL

Con Certificado de Buena Salud.

La línea de acondicionadores Marshall –como todos los productos Marshall– ahora tiene Certificado de Buena Salud. Es una super-garantía, otorgada por la Junta de Ingenieros de la empresa, luego de aplicar minuciosos (y rigurosos) controles de calidad.

Los acondicionadores Marshall pasan, pues, por dos pruebas fundamentales y únicas en la Argentina: la de controles de calidad, efectuada aquí; y la de rendimiento (más frigorías con menos consumo) realizada en N. York por el Electrical Testing Laboratories Inc.

Cada día son más los motivos para preferir un Marshall, con tecnología de superación.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

Hemos hecho escuela.

En 1966 comenzamos a operar el primer Complejo Petroquímico de América Latina. Y con él, se incorporó al país una tecnología de avanzada. Cuando ese Complejo inicia su producción petroquímica básica también comienza su desarrollo de técnicos. Ahora estamos intensificando ese desarrollo - el de técnicos - a todo vapor. Por un lado para elevar nuestro actual nivel científico, y por el otro, para desenvolver al máximo nuestra propia tecnología. Y para que el futuro crecimiento de PASA cuente con una legión de técnicos argentinos capaces de encauzarlo rápidamente al servicio de los intereses nacionales. Así se concreta la forma más efectiva para romper la dependencia: **técnicos argentinos produciendo materia prima petroquímica argentina.** Hemos hecho y estamos haciendo escuela. Porque PASA NO SE DETIENE.

PASA

PASA
PETROQUIMICA ARGENTINA S. A.
Símbolo de un país en marcha.

Suipacha 1111 - Piso 11 - Bs. As.
San Lorenzo 1440 - Rosario - Pcia. de Santa Fe.
Asociada a la Cámara de la Industria Química.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EFECOM

Hay lugares en los cuales usted nota que puede ejercer sus derechos plenamente (como debería ser en todas partes). El Banco Comercial de La Plata, por ejemplo.

Allí Ud. goza de su derecho a ser atendido cordialmente, porque El Banco Fuerte también es más fuerte en cordialidad.

Allí Ud. practica su derecho a ser atendido rápidamente, porque también es más fuerte en rapidez.

Y allí Ud. ejerce su derecho a recibir servicios eficientes, porque también es más fuerte en eficiencia.

Toda la gente del Banco Fuerte es consciente de esos derechos suyos y disfruta ofreciéndole lo mejor de sí en todo momento.

Es una diferencia que Ud. capitaliza a su favor.

Banco Comercial de La Plata

El Banco Fuerte

el banco fuerte

Casa Matriz: Av. 7 esq. 49 - La Plata
Tel.: 3-1021 y 3-0253
Suc. Buenos Aires: Sarmiento 372
Tel.: 33-5021 al 24

Digitized by Google

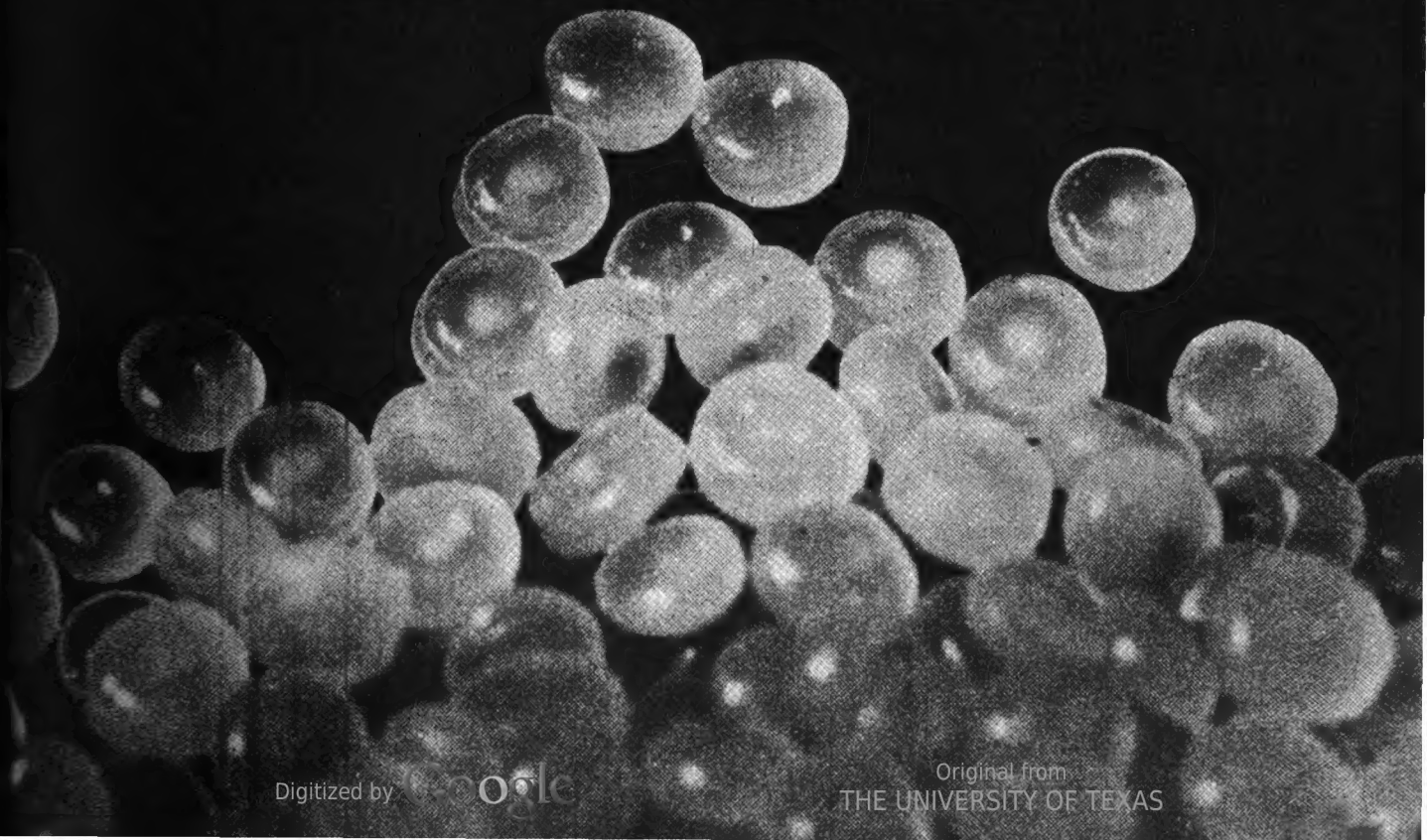
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PLASTICO ES LA MATERIA PRIMA DEL SIGLO

El plástico es para nosotros, lo que la madera, el cuero y otras fibras naturales fueron para nuestros antepasados.
Dificilmente pueda hoy imaginarse un campo de la actividad humana en el que el plástico no tenga alguna aplicación.
Y puede afirmarse que es la materia prima del siglo.
Proveer materias primas de primera calidad para la industria argentina del plástico es el cometido de IPAKO S.A. y su compromiso con el país.
Por eso, en este siglo, IPAKO en nuestro país es la sigla del plástico.

IPAKO

IPAKO S.A.
Cerrito 866 - Tel. 45-4001 Capital



Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL TEMA QUE SE CALLO EN 1975

1975, tal vez habría que declararlo el "Año de la Gran Irresponsabilidad". Pero ya se fue, tenebroso, donde los miedos, la indiferencia, la corrupción, la violencia (3 muertos por día de promedio), conformaron el cuadro de una sociedad enferma. La discusión principal, aunque en voz baja y encubierta, fue la incompetencia o inexperiencia de la jefa del Estado para continuar al frente de su gestión. ¿Se le podía pedir más? Tal como se había descompuesto el proceso, ya era difícil para un estadista la misión. Imaginen para quien no tuvo nunca contacto con el Poder ni con la política en su realismo. Pero nadie se atrevió a plantear el tema en estos términos. Se prefirió la excusa de la salud. Ingresamos en 1976 dentro del mismo esquema: monseñor Adolfo Tortolo, tal vez por su cuenta y riesgo, está haciendo una mediación pacificadora, que pasa por el "renunciamiento patriótico" —tal vez— que por razones obvias no se le puede pedir ni a las Fuerzas Armadas ni al peronismo, donde un sistema de lealtades constituye el laberinto dramático de su existencia. Porque además la máxima de Perón en esta materia se da al revés: primero no es la patria ni el movimiento. Primero es la "situación personal" de quien heredó el Poder en la fórmula Perón-Perón que sumó entonces 7.500.000 votos. Casi un callejón sin salida.

Si en estos meses de verano no se resuelve esta encrucijada resultará difícil visualizar la fecha del 17 de octubre como escapismo electoral. Hay quienes entienden que si María Estela Martínez de Perón no es candidata a la reelección, también allí hay una pizca de razonabilidad de cara al futuro democrático. Otros entienden que en la Asamblea Legislativa está "el país que viene": se reune, y en caso de dimisión presidencial, elige un nuevo mandatario. Al mismo tiempo se prorrogan los mandatos, para evitar así el colapso de una votación inmediata y mantener la fachada constitucional hasta donde la realidad lo permita. Pero ahí sobreviene —en los observadores y pensadores de este instante— la gran duda: ¿será un peronista el sucesor? ¿Puede un peronista reemplazar a Isabel Perón si ella renunciara al Poder? ¿No quedaría marcado con la huella de supuestas deslealtades al que el justicialismo es tan afecto? ¿No necesitará Italo Argentino Luder, por ejemplo, el sucesor natural, otro abrazo y otro beso de cara al país para que no haya una centésima de duda? ¿No se intentará una campaña "pro retorno de Isabel", que nos llevará después de 18 años de desencuentros? ¿Le conviene al peronismo seguir en el Poder, desgastado como está?

Se ofrecieron remedios en tiempo y forma: cuando sobrevino el primer dolor de cabeza, todo el mundo ofreció aspirinas. El primer nivel prefirió no tomarlas. Sobrevino "úlcera". Sólo entonces se acudió a la aspirina, cuando lo indicado era ya "leche". Y luego cuando se empezó a tomar la "leche" —rectificaciones— ya el enfermo tenía cáncer. Los remedios y las razones envejecen con urgencia en un país con 300 % de inflación, 700 % de emisionismo y 3 asesinados por día.

Todos los enigmas abren la compuerta de 1976. Un año sin vacaciones. A lo mejor, sin verano tradicional. Lo verán.

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 6 ● El Gabinete "de lujo": 10 ● Intimo: 11 ● ¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas? ¿Qué piensa usted que va a ocurrir en el país durante 1976? (encuesta): 24 ● El juicio de la Revista EXTRA: 46 ● Mi pronóstico para 1976, por Raúl Cuello: 50 ● Lo que dijo Favaloro: 52 ● Lo que dijo Gómez Morales: 56 ● Lo que dijo Víctor Massuh: 60 ● Alcides López Aufranc: su "retrato" del país: 64 ● Padre Isaac: Como en la misa de difuntos: 68 ● Empresas: 70 ● Panorama de 1975: 74.

EXTRA

AÑO XII **Nº 127**

ENERO DE 1976

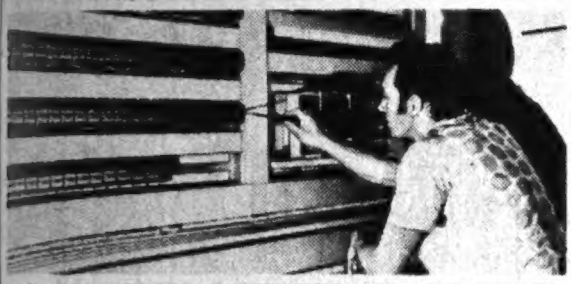
DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT
SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI
COORDINADOR
EMILIO BERARDI
ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA
REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL
COLABORAN
JULIO OYHANARTE
RAUL CUELLO
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO
CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO
FOTOS
ANTONIO BROWN
GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX
PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ
EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER
SECRETARIA
SUSANA SEVERINO
RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

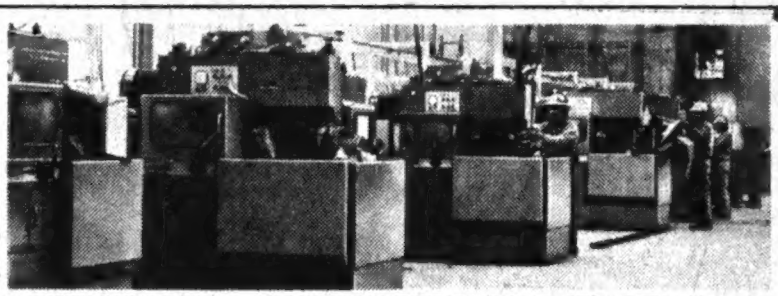
EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0804 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

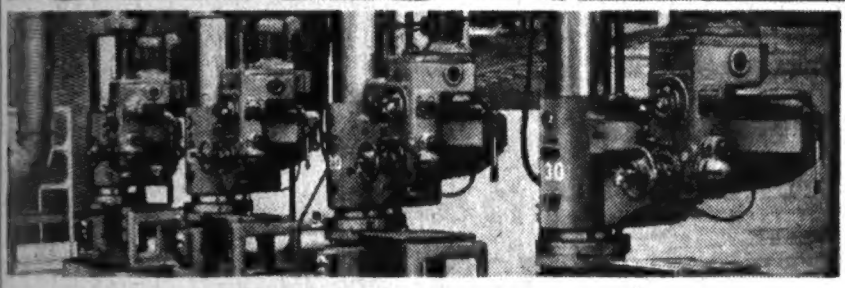
Precio del ejemplar $	40.—	
En Paraguay	225.—	guaraníes
En Uruguay	1.500.—	uruguayos
Números atrasados . $	45.—	
Suscripción anual en el exterior	20	dólares
Suscripción anual .. $	480.—	

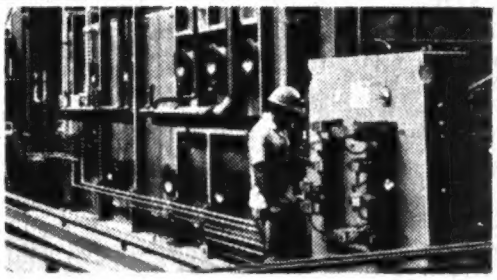
LINOTIPIA "POBERA"

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS









Integración de la industria nacional con la más alta tecnología mundial.

Llegaron al país las maquinarias, provenientes de distintos países europeos, destinadas al complejo industrial de Saab-Scania, instalado en Cevil Pozo, a 12 km de la ciudad de San Miguel de Tucumán.

Esta maquinaria, resultado de la más alta tecnología mundial, se complementa con los importantes equipos fabricados en el país, y con el accionar de 400 técnicos y operarios, que serán capacitados en la planta de Cevil Pozo.

El significativo aporte de empresas argentinas proveedoras de autopiezas, hará que esa integración sea constante en todos los pasos del proceso de producción.

El objetivo es claro: producir en 1976 la línea de camiones y ómnibus pesados más importante del país.

SAAB-SCANIA

Saab-Scania Argentina S.A.

Planta industrial: Cevil Pozo - Tucumán • Oficinas en Buenos Aires: Tacuarí 147 - 2° Piso

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL AÑO OLVIDABLE

CUANDO uno le pregunta a un extranjero: ¿Cómo ve usted a la Argentina sumida en sus tinieblas de hoy?, la respuesta es invariable: **"Ustedes saldrán de esto porque tienen todos los medios para hacerlo".**

Si, al revés, el interrogante se le formula a un argentino, el encogimiento de hombros o la palabra trágica "tocaremos fondo" asoman catastróficos, casi irreales. ¿Por qué los extranjeros creen más en nosotros que nosotros mismos? ¿Será nuestra tristeza natural? ¿Nuestro pesimismo permanente? Admitimos, sí, que 1975 fue **"un año olvidable"** y lo bautizamos desde ya. Admitimos que en las fiestas con que fue despedido —si se pueden llamar fiestas— la expresión común no era desearse felicidades sino proponer "ojalá que esto termine pronto". **Esto,** somos nosotros, la pesadilla que vivimos, la inflación, la guerrilla o delincuencia subversiva, el desorden social, la indisciplina, la baja de productividad, el crecimiento "cero" y otros aleluyas que supimos entonar.

Lo que no va a terminar es el país. Sus modos. Su ritmo. Sus propias luces.

No puedo sentarme a escribir un editorial, que será reproducido en inglés, tratando de alimentar la llama del "triunfalismo". Pero me obliga mi profesión a saltar sobre la desgracia y amanecer sobre el futuro.

POR supuesto que hubo gruesos errores de conducción. Nueve secretarios de Prensa en menos de 3 años de gobierno no revelan sólo la falla humana, sino que, además, era de muy difícil venta ese producto llamado "gobierno". Vender imagen obliga a tener "imagen", aunque sea en pequeña proporción. Decía Maquiavelo: **"Gobernar es,** además, **el arte de hacer creer".** Y nosotros llegamos a creer, en cierto momento, que algunos asesores a nivel presidencial empujaban hacia el Infierno y no hacia el Cielo. Proponían lo que no se debía hacer. Un ejemplo: en un país donde la violencia dejó en un año casi 1000 muertos; donde la inflación llegó al 300 %; donde los sueldos quedaron deshilachados por la carestía de la vida y donde los permanentes incrementos salariales, para poder sobrevivir, derrotaron la estabilidad económica del aparato productivo nacional; donde hubo 3 ministros de Economía en 12 meses; donde una crisis aeronáutica hizo temblar por la vida institucional y donde en una sola noche 100 guerrilleros pagaron con sus vidas el intento de asaltar un arsenal militar, ¿era posible que alguien pusiera al oído de la señora presidente de la Nación que lo que había que hacer, a renglón seguido, era intervenir la provincia de Buenos Aires, para limar las bases de Poder de Victorio Calabró, felicitado unos minutos antes por el líder del Ejército, teniente general Jorge Videla, justamente por su aporte al combate? Sin embargo, eso se hizo. Se dejó la gota inquieta a la orilla de la preocupación presidencial, y mientras los militares reconocían el comportamiento de Calabró, algún sector de "las 62" decía que "no había nada que reconocer". ¿Para qué inventar un enfrentamiento militar-sindical? Algunos observadores piensan que ya no pueden aferrarse a los planteos lógicos, y entonces se preguntan: ¿no habrá figuras dentro del Gobierno que prefieran el desalojo y no la rectificación de errores? ¿No habrá quienes hayan convencido a la jefa del Estado que es mejor el destierro obigado que la falencia reconocida? ¿Que si uno renuncia, o admite debilidades, es muy difícil luego intentar el retorno? ¿Pero que si en cambio algún "temperamental" despeña la vida institucional y provoca la caída del Gobierno, después se pueden planificar los ejes del "retorno de Isabel", como ocurrió a partir de

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

1955 con el "retorno de Perón"? Parece imposible que esto pueda ser un razonamiento serio. Que esto pueda ser posible. Que alguien piense de esa manera. Casi lo rechazamos. Pero... ¿y si alguien piensa?

¿Por qué pensamos que alguien puede pensar así? Simplemente porque no pueden ocurrir "tantos errores juntos" sino son premeditados. Admitimos la tesis táctica. Es mucho mejor aparecer como víctima que como victimario. Sobre todo cuando se puede lograr el cambio de rol sin mayor esfuerzo.

Pero en este caso habría que añadir un pequeño bocadillo: previamente hay que pensar con amor en el país o con responsabilidad en la Nación y admitir que así no se ayuda a nadie, aunque se salven ambiciones personales...

CREO que entre lo "bueno" que ocurrió en el **año olvidable** figuran los siguientes matices:

1º Los desbordes que hubo —y **hubo**— no destemplaron ni desprogramaron a la conducción militar. Que ahora alcanza su máxima coherencia como se comprobó la trágica noche de "Viejobueno" al ser asaltado el arsenal y encontrar a las Fuerzas Armadas actuando con precisión y eficiencia. Desde esa madrugada los argentinos tuvimos la sensación de que, como comunidad, empezábamos a estar protegidos, amparados. Y eso es muy importante. No interesa el número de enemigos. Siempre que sepamos "quiénes, cuántos y cómo somos nosotros". Los militares que devolvieron la democracia institucional colocaron a los delincuentes subversivos a disposición de la Justicia y en las cárceles. El gobierno que ascendió el 25 de mayo de 1973 abrió las puertas de las cárceles, los jueces se sintieron desamparados, fueron amenazados y no dictaron sanciones, "el asesinato, el secuestro y la toma de fábricas" se transformaron en "un estilo de vida". Al empezar 1976, y sin que por ello neguemos que mañana pueda ser asesinado un general, un almirante, un brigadier, un obispo o un periodista, la sensación es de que ahora hay decisión de terminar con esta "desgracia nacional". Ya sin protección, aunque haya protectores.

2º Ha despertado la "clase dirigente empresaria". Empezó con el paro ganadero —reacción del campo esquilmado y atacado— y sigue en sectores industriales, que se "habían ido de vacaciones" y ya volvieron a asumir su rol.

3º Hay sindicatos obreros cuyas conducciones se han salvado del "incendio" de conductas. Y están apostando a la buena causa.

4º Las experiencias dirigistas llevadas al extremo van a perecer por bancarrota de su redor.

5º En los 60 días que tenemos por delante la Argentina resolverá su crisis política y, a partir de allí, tendrá que entrar a trabajar en serio por los temas serios de la República. No será fácil la solución. Todo será difícil. Pero al menos no se negará que todo el mundo hizo lo posible, meció la cuna de su última tolerancia, trató de no poner piedras en el camino del Poder y de ayudar, con lo cual las conciencias estarán descargadas de culpa, que ya es bastante. En 1955 se alegó, y con bastante razón, que el Gobierno no tuvo adversarios sino enemigos. En 1976 se podrá argumentar que todos, desde Ricardo Balbín hasta Arturo Frondizi, desde el Ejército, la Marina y la Aeronáutica hasta los sectores empresariales más hostiles a la idea económica peronista, no sólo suavizaron sus críticas sino que colaboraron por encima de estrategias y de horrores. Que la buena voluntad sobró. Y que sólo sonaron campanas de alarma cuando el barco se hundía. Nunca antes. En esta reflexión me incluyo. Y me siento bien

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

A YEAR TO FORGET

WHEN a foreigner is questioned as to how he visualizes Argentina sunk in the prevailing darkness, the answer is usually, "You will emerge from this morass as you possess all the resources for doing so." However, if contrariwise, the inquiry is made to an Argentine citizen he will, no doubt shrug his shoulders or else utter a tragic remark such as, "We have reach rock-bottom," sounding unreal and somber. Why do foreigners have more faith in us than the Argentines? Can this be attributed to our habitual gloom, or constant pessimistic outlook? But, in facing facts squarely, it must be recognized that 1975 was "A YEAR TO FORGET" and have accordingly dubbed it such. We admit that during parties heralding the end of the year and ushering in the New —that is if same can be termed parties— the usual wishes of happiness and prosperity have been replaced by: "Would to God this will come to an end." This embraces the nigthtmarish situation in which we live, namely: inflation, guerrilla or subversive attacks, social rifts, lack of discipline, low production, zero growth rate and other ills.

The country, however, will not come to an end, or better said, its mode, rhythm and its own inherent features.

It is impossible for me to write an editorial which is being translated into English whilst striving at the same time to exude the spirit of success. Muy profession compels me to bypass this affliction and dwell on the future.

NATURALLY, grievious leadership mistakes were committed. Nine press secretaries in less than three years of government not only discloses human errors, but renders this product, so-called "government", almost unsalable. Selling an image obviously means having an "image" even if in a minor degree. Machiavelli stated. "TO GOVERN ALSO SIGNIFIES TO MAKE BELIEVE." And at times we believed that our presidential level advisers were heading for Hell instead of Heaven. They proposed exactly what should be avoided. For example: In a nation where violence has claimed almost 1,000 lives in one year; inflation topping 300 %; wages and salaries frayed vis-a-vis the increasing cost of living; where three finance ministers were appointed in 12 months; constant wage rises in order to survive, all tended to defeat the national stability network. Futhermore, a serious Air Force uprising causing institutional fears, climared by around 100 guerrillas being killed during their attack on a military barracks. Surely someone could have advised the president as to what steps to take, the first naturally being to curtail Victorio Calabro's power just before he was congratulated by Army leader Lieutenant General Jorge Videla precisely for his part in the battle. Nevertheless, this was done. Discontent was laid aside further adding to the presidential worries and whilst militarists acknowledged Calabro's deportment, one sector of the "62" organization groups stated that there was nothing to recognize. Why construe a militarp-union-clash? Some spokesmen believe that it is no longer possible to stock to logical plans, thus posing the question: Are there no officials within the government ranks opting for eviction instead of rectifying errors? Are there no persons capable of pursuading the chief executive that enforced exile is better than recognition of mistakes? That resignation or admission of slackness of a person renders the subsequent return highly problematical? But, if conversely, a temperamental change occurs precipitating institutionalization causing the government's

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

downfall, the ensuing "Return of Isabel" plans can be scheduled in the same as occurred from 1955 with the "Return of Peron." It seems incredible that this should give rise to serious thought or even feasibility, in fact of anyone thinking along these lines.

We almost reject this viewpoint outright. But... if anyone contemplates? Why do we surmise that someone can plan in this respect? Let's put in bluntly, so many mistakes all together unless premeditate, cannot occur. We admit the tactical thesis since it is preferable to be a victim than to be victimized, above all when leadership change can take place smoothly.

However, in this event a minor detail must be added: To begin with one has to have a feeling of love for the motherland and responsibility towards the nation and acknowledge that this does not help anyone though personal ambitions are salvaged.

I believe that among the "good" in the "FORGETTABLE YEAR" the following angles are worth mentioning:

1. - The upheavals taking place, and they DID, in no way upset military leadership, now rising to maxim coherence as verified in the ill-fated attack on the Viejobueno Army barracks when the Armed Forces were deployed with the utmost despatch and efficiency. Since the dawn following that night's tragic events, Argentines at once felt secure and as a community protection, and this is a vital point. Enemy's numerical strenth is irrelevant always provided we are fully aware of "who, how many and the way we act." The militarists who handed us back our institutional democracy placed the subversive delinquents at the mercy of courts or else lanzed them in jail. The government which assumed office on May 25, 1973 opened the prison doors, judges were utterly nonplussed, threatened and no sanctions decreed. In fact, murders, kidnappings and the seizure of plants became a commonplace event. At the start of 1976 and fully aware that any day a general, admiral, brigadier, bishop or a reporter map be murdered, the general prevailing feeling is that now a decision to wipe out this "national disgrace" exists, without protection even though we do have protectors.

2. — The state-owned leadership class is now wide awake. Beginning with the livestock crisis, reaction by the fleeced and constantly attacked farm sector and now continuing with the industrial sector... having already taken holiday leave, but returned to their posts.

3. — There are now union workers whose attitude has saved them from the veritable flood of conduct ruling and are now contributing towards a worthy cause.

4. — State controlled enterprise carried to the extreme will fizzle out due to the bankruptcy conditions around them.

5. — During the next 60 days Argentina will settle its political crisis and then onwards will have to work in earnest to solve the Republic's serious troubles. The solution will not be easy, in fact extremely difficult. But at least on one can deny that countries throughout the world displayed extreme tolerance towards us by aiding and not hindering government efforts thus relieving our consciences from all blame, already considerable. In 1955 it was worthily alleged that the government was not pitted against adversaries but enemies. In 1976 it can be stressed that everyone from Ricardo Balbin to Arturo Frondizi, Army, Navy, Air Force as also the most hostile business sectors towards Peronist economic ideologies, not only tempered their former criticisms but above all their cooperation now prevails over tactics and hatreds. That excess good-will persisted and that alarm warnings were only sounded at the ship's sinking. Never before. To this line of thought I associate myself and in so doing feel fine.

B. N.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ULTIMO MOMENTO

EL GABINETE "DE LUJO"

ESTAMOS escribiendo al filo del cierre de esta edición internacional. Es, pues, **"telégrafo con opinión"**.

1º Uno de los consejeros de mayor influencia en el ánimo presidencial, no cabe duda, es **Lorenzo Miguel**. Según fuentes muy responsables, el dirigente metalúrgico habría propuesto, para repechar definitivamente la crisis política, la remoción del actual gabinete y su cambio por uno llamado "de lujo". Según esta seria versión sólo quedarían en la nueva planificación Antonio Cafiero como ministro del Interior y el Dr. Carlos Federico Ruckauft en su actual Ministerio de Trabajo. Cafiero habría realizado consultas entre su equipo y con amigos sobre este nuevo paso de su carrera política. Los juicios están muy divididos. Lo cierto es —aquí va nuestra opinión— que si Antonio Cafiero es uno de los peronistas con posibilidades presidenciales para los comicios de este año, ¿no quemaría su chance siendo el ministro político que tendrá que organizar y controlar el proceso electoral?

2º Dentro de la nueva programación del "gabinete de lujo", Julio González, que no goza de simpatías militares porque se le achaca ser causante de fricciones permanentes, quedaría relegado.

3º La **"mediación pacificadora"** de monseñor Adolfo Tortólo habría concluido en su primera parte. Por empezar, no actuó a nombre del Ejército, sino que su tramitación fue de "buena voluntad" y de carácter personal, para rescatar lo rescatable. María Estela Martínez de Perón habría admitido que estuvo mal asesorada en diversas oportunidades pero también —según esta versión— afirmó su decisión de continuar en el Poder con las rectificaciones necesarias, pues entiende que "su renunciamiento patriótico traería más problemas, agudizaría más la crisis y aportaría más mal que bien".

4º El fallo del Dr. Alfredo Nocetti Fasolino —muy bien explotado por el flamante secretario de Prensa, **Osvaldo Papaleo**, que en esta primera incursión mostró tacto, realismo político y mucha sobriedad en el texto y título de la solicitada rotulada JUSTICIA— abrió nuevas fuentes de "ilusión" en la jefa del Estado, al resultar absuelta en el famoso tema del cheque Nº 511.964 suscripto por María Estela Martínez de Perón (su valor era algo más de 3.000 millones de pesos) y donde el magistrado admite que existió **"error involuntario"** pues la presidente creyó que eran fondos reintegrados a Perón y depositados "en tránsito" en la cuenta de la Cruzada de Solidaridad Justicialista. Cuando **Nocetti Fasolino**, que ha revelado que no le tiembla la mano, aduce en su fallo que "cabe concluir que el error así admitido torna atípico el hecho investigado y elimina toda posible responsabilidad jurídica y moral para la libradora del cheque", está dándole a la señora presidente un bill de indemnidad —aunque haya otras voces jurídicas que ya se alzan contra el sobreseimiento judicial— que de algún modo tonificó la moral presidencial y tal vez la haya motivado para no abandonar de ningún modo el **poder político heredado**.

5º ¿Hay premeditación en que choquen las 62 Organizaciones y los militares? En su penúltimo documento de 1975 culpa a Victorio Calabró por la ola de terrorismo en Monte Chingolo, en respuesta a la felicitación del jefe del Ejército, Tte. Gral. Jorge Videla, quien le agradecía al mandatario bonaerense su "valiosa colaboración". Y en el último mensaje de ese año siniestro que fue 1975, al promocionar al Gobierno y para refrendarlo, en una solicitada enumera las leyes más valiosas, entre las que incluye la Nº 20.508 de amnistía general que abrió las puertas de la cárcel a los **"dueños de la violencia"**, a los guerrilleros que luego siguieron asesinando ciudadanos civiles como José Rucci o militares como el capitán Humberto Viola y su hijo o el general Cáceres Monié y su mujer. En un clima altamente sensibilizado y sofisticado, esto se llama **"agresión"**. Como describía **"La Opinión"** esta situación, **"hay una macabra ironía"**.

6º **Carlos Martínez**, capitán de fragata, cesó en su cargo de edecán naval presidencial. Algunas voces aseguran que María Estela Martínez de Perón, en los últimos tiempos, había pedido ese relevo. Otros juicios aseguran que era "reglamentario" que concluyera su misión. Carlos Martínez es uno de los militares de mayor experiencia en la cima del Poder de los últimos 10 años.

7º Carlos Dallatea, general de brigada, agregado militar en Madrid cuando el ex presidente Lanusse anunció la apertura electoral, vuelve al edificio vital de la calle Azopardo, esta vez como secretario general de la Jefatura del Estado Mayor del Ejército. Tiene experiencia política, tiene equilibrio. Es sensato. **"Vio"** todas las Argentinas que hubo en estas dos o tres generaciones y sabe lo que "no hay que hacer". Tiene una verticalidad mayor: **la de su honestidad mental**.

8º Mucha gente tiene confianza en la "gestión" de Raúl Lastiri. Pero la relación Lastiri-Isabel Perón tiene altibajos graves. O todo el afecto o ninguno.

9º Llamó la atención que un "ideólogo" de la importancia de Roberto Quieto —a la misma medida de Mario Firmenich o Roberto Santucho— haya podido ser capturado —nadie sabe por quién— en una playa de Martínez, cercana a San Isidro.

10º **Jorge Antonio** ya puede volver al país. Un juez conminó a la Cancillería para que le diera el pasaporte. Será realmente novedosa la vuelta del que fuera uno de los hombres de confianza de Perón.

11º Monseñor **Pio Laghi** —una de las cabezas más claras que hemos conocido y que actúa en representación del Papa, como nuncio—, acaba de recibir de la Cancillería una nota que rechaza términos del mensaje de monseñor Antonio J. Plaza, arzobispo de La Plata. Este prelado dijo:

"Desafortunadamente no hay timón en la nave del Estado que, prudente y con firmeza, ponga remedio a esta situación: el Gobierno ha marchado a la deriva, expuesto a la improvisación y a la impavidez de sus dirigentes; la ausencia de autoridad y el mal ejemplo dado desde arriba fomentan el desorden y el peculado".

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

"EL CHANTISMO"

El "Correo de Lectores" de la revista Gente" Nº 537 publicó una moralizante carta del señor Basilio Francisco Barriga, un argentino que emigró del país hace 6 años. He aquí algunos párrafos: "...he aprendido a vivir en una comunidad diferente, en un país donde la gente piensa en el país, donde las leyes son respetadas por todos...".

Continúa: "...acá se analizan los defectos y tratan de ser rectificados... Entonces empiezo a ver la diferencia, cómo pensaba allá, en la Argentina, y cómo pienso acá, en Australia. Porque acá yo paro en un semáforo en rojo o en un stop, porque he aprendido a respetar y ser respetado, sé que mi derecho termina donde empieza el derecho de los demás, porque en Australia cuando un policía corre a un ladrón hay 20 personas para ponerle la pierna al ladrón y en Argentina hay 20 personas para ponerle la pierna al policía".

Y agrega: "...estoy hablando como si viviera otra vez en Buenos Aires y sé que muchos dirán por qué no vuelvo, pero tengo miedo de chocar contra toda esa forma de pensar".

Un verdadero ejercicio ético, éste del señor Barriga. Hasta podría llegar a conmover a un lector desprevenido. Después de todo, nos recomienda salir de la "maraña de confusiones" y "ayudarnos con modestia". Pero al consejero Barriga, desafortunado y torpe al fin, olvidó un detalle: el Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Civil Nº 19 de Capital, Secretaría 17, lo sentenció por las causales de INJURIAS GRAVES, MALOS TRATOS Y ABANDONO VOLUNTARIO Y MALICIOSO DEL HOGAR. Evidentemente, su viaje a Sidney tuvo más carácter de fuga que de búsqueda moral. Barriga, uno entre tantos "chantas", haría enrojecer hasta al mismísimo Tartufo. Cuidado con ellos. Hay demasiados.

ADEMAS...

"No necesito irme de esta tierra para saber cumplir con mis obligaciones. A pesar de ser sola con mi hijo vivo decentemente, trabajo decentemente y mantengo a mi hijo absolutamente sola acá en esta Argentina, entre esta maraña de confusiones, como expresa el señor Barriga; porque podré yo estar confundida políticamente, al igual que muchos argentinos, pero jamás nos llegaremos a confundir moralmente como se sintió el señor Basilio Francisco Barriga".

(Párrafo de una carta firmada por la ex señora Barriga.)

(de "Pueblo", de Madrid)

LOS QUE PELEAN

Cuando un país cae en crisis total, los hechos sociales (la economía, la política, la legislación, las valoraciones colectivas, los signos de la vida en común) suelen ser lamentables y hablar de ellos se convierte en una especie de masoquismo. Es posible, en cambio, que gracias a algunas personas que se sobreponen al nivel medio ocurran actos individuales valiosos. Me refiero a los actos individuales notorios, porque los otros, los privados, buenos o malos, quedan dentro de un pequeño ámbito, no llegan a la gente y son, por eso, políticamente inexistentes. En términos políticos, por ejemplo, carece de significación el hecho de que en 1975 yo haya sido un buen padre, un buen marido y un buen amigo.

Y bien: en la Argentina de este año hubo al menos dos actos individuales —notorios— llenos de virtud. No es mucho, claro, pero es mencionable. Sus protagonistas fueron:

1º Uno cualquiera de los militares que pelean por Dios y por la Patria en Tucumán.

2º Uno cualquiera de los empresarios nacionales que abrumado por la torpeza de las regulaciones oficiales y del populismo sindical resiste la tentación de especular en dólares y es capaz de la intrepidez de reinvertir.

Recuerdo una frase que pertenece a Emerson, creo: un héroe es quien, en determinado momento, demuestra tener las cualidades que son objeto de demanda social y las usa. Quizá lo que el país más necesita ahora sea volver a recibir la enseñanza, la ayuda, la guía de hombres que se entreguen riesgosa y enteramente a la defensa de las ideas primarias que sostienen la ética de la comunidad. En este sentido, los militares y el juez a quienes aludo son héroes, emersonianamente hablando.

¿Cómo será 1976? No sé. Es imposible predecirlo porque todo está irracionalizado. Sólo formularé dos deseos. Que los buenos industriales sigan resistiendo y que Dios y la Patria —lograda su victoria— no necesiten que se siga peleando en Tucumán ni en ninguna otra parte.

JULIO OYHANARTE

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CACERES MONIE: LOS DESALMADOS VIVEN ENTRE NOSOTROS

Jorge Cáceres Monié, concluida su carrera militar, se había refugiado en la chacra. Allí, en el fondo mismo de la naturaleza, encontró la paz que la gran ciudad y el mundo social espantan, aunque todos invoquen amarla y desearla. En el fondo, el hombre no busca la paz, sino el ruido. Como dice Erich Fromm, "encuentra un raro placer autodestruyéndose".

Se dirá que el general Cáceres Monié, allá en su pueblo de Entre Ríos, estaba expuesto. Sin custodia. En un lugar abierto. Creemos que sólo se está "expuesto" cuando uno ha pecado. Pero Cáceres Monié había actuado con transparencia en el campo de sus actividades y más allá de los matices políticos de esa lucha sin cuartel que siempre es la ambición de los demás cuando uno no tiene esas ambiciones y sólo añora "la chacra" donde trabajar la tierra con las propias manos. Cáceres Monié no pecó.

Fue "elegido" por la delincuencia subversiva, seguramente, porque no buscaba "cuidarse". Porque no tenía temores ni problemas de conciencia. Aquí, también, alguien señaló, instigó. Lo marcó. Pero adónde llegamos en esta sociedad-tribu para que Beatriz Isabel (Patty) Sasiain de Cáceres Monié, la mujer del general, fuera inmolada por los delincuentes subversivos.

Sin piedad. "La mujer", hasta aquí, había sido respetada por el vandalismo. Allá en Villa Urquiza había muerto una tradición: el rencor argentino también alcanzaba a las esposas. La mañana del 3 de diciembre de 1975 **—el año más cruel y espantoso de la Argentina—** no solamente fue asesinado un general de la Nación; el odio se inyectó a balazos en el cuerpo de una mujer que nació para la paz y la compañía. Para florecer hijos. Hijos que enfrente matan. Porque los que matan, aunque no parezcan, también "son hijos". O fueron...

Ayer, la hijita del capitán Humberto Viola, en Tucumán. Hoy, la mujer de un general. Los desalmados viven entre nosotros. Nos guste o no.

ALBERTO MANUEL CAMPOS: ¿QUIEN LO CRUCIFICO?

Se llamaba Alberto Manuel Campos. Un intuitivo de la política. Un amigo de sus amigos. Varón, fornido de ideales, abrazó al peronismo desde la primera hora. Cuando el justicialismo sucumbió políticamente en 1955, "el negro" Campos arremetió desde la clandestinidad. Fue, acaso, el primer delegado visible de Perón que actuó en el país. Hablaba poco. Miraba mucho. Desconfiaba bastante. Tuvo los altibajos que siempre el peronismo ofreció como "vida natural" a sus hombres clave. Luz y sombras. Glorias y decadencias. En 1973 viajó una vez más a Madrid y se enfrentó con Rodolfo Galimberti y Juan Manuel Abal Medina, que pretendían crear o proponer crear milicias populares. Allí, ante Juan Perón, Isabel Perón y Héctor J. Cámpora —inclusive ante Norma Kennedy, si la memoria no falla— blandió el error de la propuesta y el daño que podía ello ocasionarle al Movimiento. Perón le creyó. Rodolfo Galimberti fue fumigado del proceso. Después, intendente, por "mayoría total", en San Martín, una patria chica de la industria, gobernó con todos. No creó irritaciones. No tuvo soledad, sino solidaridad. Actuó de componedor. Ultimamente venía amargado con el proceso político. "Esto así no es el peronismo", clamaba cuando veía desviaciones y juicios contradictorios. ¿Estaba con Victorio Calabró? ¿Con Lorenzo Miguel? Prefirió marginarse de esta disputa. No porque le faltaran agallas, sino porque consideró que era tema personal. ¿Quién lo asesinó? ¿Quién instigó? ¿Qué cuenta se cobraron los delincuentes subversivos cuando lo ametrallaron sin piedad? Tal vez se sepa. Tal vez no. Pero que Alberto Campos era un hombre cabal desde el fondo de una gran modestia, nadie lo ignora. Ni los que lo crucificaron.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA FIGURA "CLAVE" DE "ULTIMA CLAVE"

Unos días antes de que ciertas áreas de la Aeronáutica entraran en rebeldía, "Ultima clave", una publicación que va de mano en mano y habitualmente muy, pero muy bien informada publicó estas líneas:

LAS MOVIDAS DE GUEVARA

Decíamos al comienzo que los hechos venían en turbión, y que una serie de hipótesis o presentimientos estaban como suspendidos en el aire, propios para descargarse quizás en estas tradicionalmente pacíficas semanas.

Una nota de intranquilidad ambiente la estuvo poniendo en las últimas semanas el recordado, y a veces no muy bien, coronel retirado Guevara, el famoso "Tú" Guevara. Para decirlo rápidamente, ese coronel ha estado realizando actividades que han sido consideradas "interferencias en los planes trazados" por medio de "cosas apresuradas".

Bastante gente habrá olvidado cómo se las gasta este coronel oportunista, que acaba de reaparecer a la luz pública en la ceremonia que se realizó en Campo de Mayo para celebrar el Día de la Artillería. Si está poniendo la cara es porque, al mismo tiempo, está tratando de hacer "algo".

Siempre trató de copar el trabajo de los demás. En 1955 quiso quedarse con el paquete de la Revolución Libertadora, en connivencia con elementos tales como Villada Achával, Sánchez Sorondo, Goyeneche, Santiago de Estrada y los capitostes de la Unión Federal.

Pasado el tiempo, pretendió ingresar por la puerta grande al peronismo —hasta le fue a besar la mano a Perón a Puerta de Hierro— y un dirigente gremial, extraíamente inspirado, le dijo que formara zola.

Lo nombraron de embajador en Colombia, y se aprovechó para introducir en ese país cinco automóviles Torino con franquicia diplomática, que terminó vendiendo y haciéndose una buena diferencia. Y además desatendió la Embajada y se radicó en un lugar de la montaña, con aguas termales, dedicándose a escribir un libro.

En su currículum figura que fue: apoyo de Onganía; colaborador del brigadier Rey; clerical de a puño; miembro del Ateneo de la República; carlista; nazi; requeté; activo integrante del Opus Dei.

Pues bien, este personaje ha estado recorriendo guarniciones militares para catequizar a propósito de un delirante "golpe nacionalista", con el que se pretende dividir el Ejército. Corrió de los cuarteles de Neuquén a Córdoba, de las oficinas del general Buasso a las del general Díaz Bessone y a las del general Cánepa. Sus resultados fueron diversos, y algún antiguo onganiano quedó algo encandilado.

Los "encandilados", al fin, han terminado en cómodas oficinas. Guevara no tendrá que molestarse tanto en el futuro. Puede catequizar amigos en el radio céntrico de Buenos Aires.

TENEMOS PARA USTED ALGO MEJOR

en ACEPTACIONES BANCARIAS

Con la seguridad que le da la Provincia a través de su BANCO.
Nuestras 273 casas y filiales están a su disposición para informarle sobre los nuevos y ventajosos rendimientos que obtendrá en sus colocaciones. Plazos a 90, 120, 150 y 180 días y con el pago de intereses por adelantado.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los primeros temas de 1976

● Empezó distinto el año. **Lloviendo.** En nombre del trigo, gracias. En nombre del maíz, no sabemos. El 30 % estaba ya perdido.

● Ricardo Balbín, con palabras nuevas enfocó un tema viejo: le sugirió a la señora María Estela Martínez de Perón "un examen de conciencia. Si cree que está acertada, que siga; si cree que está en el error, que se rectifique; si comprende que el esfuerzo es grande, que descanse, que deje a otro para que alivie los primeros meses del 76...".

● Entre los que secuestraron a Demetrio Vázquez, padre de Pedro Eladio Vázquez, figura un cadete del Colegio Militar.

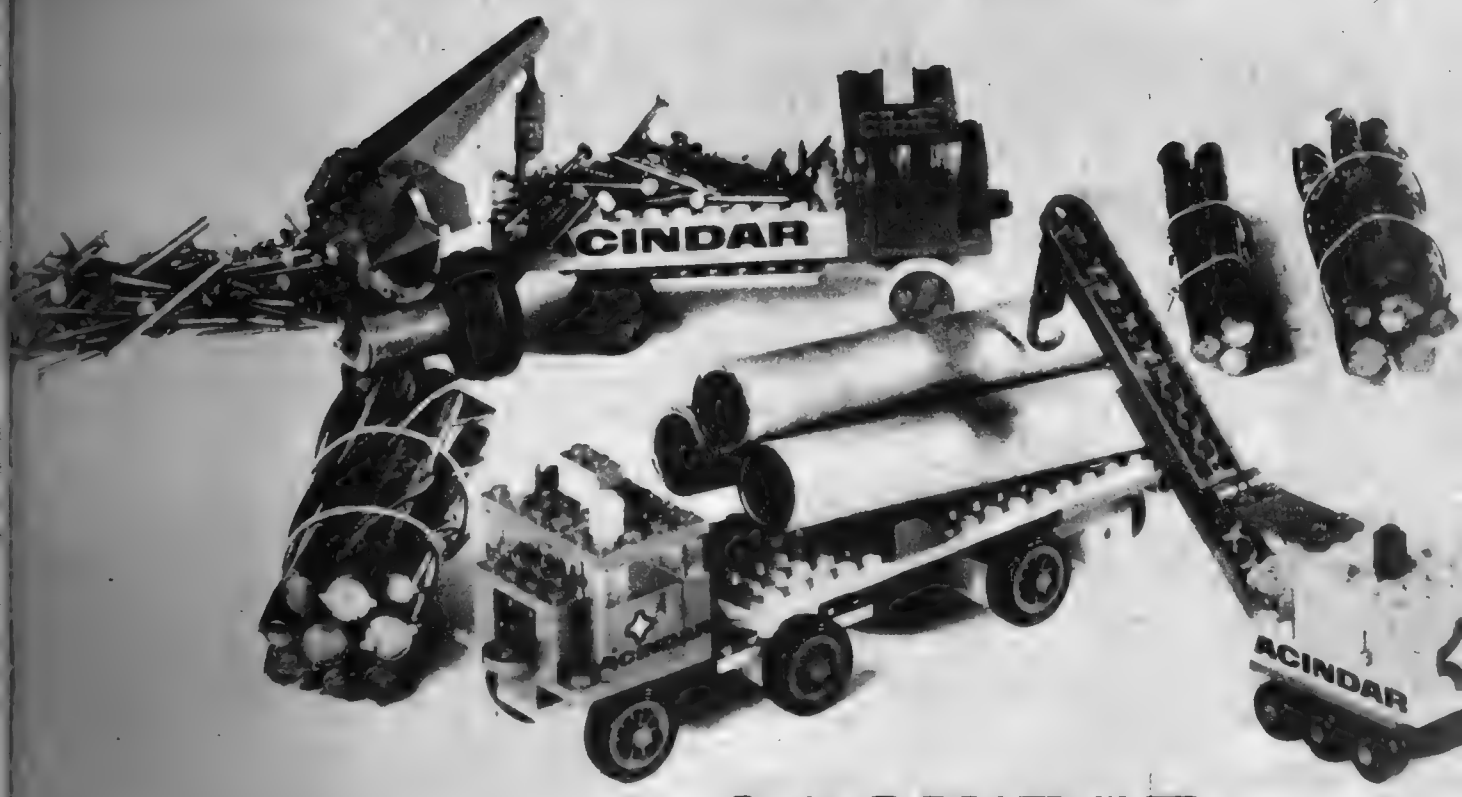
● Osvaldo Papaleo, el nuevo secretario de Prensa y Difusión, ingresa con un fortísimo apoyo. Un bastión: en una solicitada la Confederación General del Trabajo y las 62 Organizaciones han expresado "su profunda satisfacción al designar al compañero Osvaldo Papaleo". También lo califica, al igual que a Alberto Sanz Foster, subsecretario del área, "como fieles intérpretes de la filosofía y la doctrina que dejó Perón como legado". Es un espaldarazo que marca además "la fuente del Poder" de los dos funcionarios. Rara vez la CGT y las 62 se "juegan así" por funcionarios que designa el P. E.

● Nacha Guevara debutó en una de las salas del teatro Estrellas de Héctor Ricardo García. Una sola función pública pudo hacer. Una bomba destruyó la vida del reflectorista Carlos Enrique Horton, de 24 años de edad, y además, como era su transferido propósito, quebró también el intento de resucitar dentro del país de Nacha Guevara. De común acuerdo, Nacha cancheló su compromiso y partió otra vez, triste y semivencida, para México. Otra vez de exiliada, hasta que la Argentina alumbre la paz.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para Acindar, el mañana comienza hoy.

Comienza en el momento en que el acero, todavía líquido, inicia su proceso de transformación. Dando vida a todo tipo de productos. Que son indispensables para un país en pleno desarrollo. Porque ACINDAR es una empresa privada argentina que contribuye a que el mañana se haga realidad hoy.



ACINDAR

INDUSTRIA ARGENTINA DE ACEROS S. A.

PASEO COLON 367

1063 CAPITAL FEDERAL

Una fe de acero en el país

Google

Los retratos duros

Los juicios fueron últimamente lapidarios. Cuando se intentó por segunda o tercera vez intervenir la provincia de Buenos Aires y dejar sin "poder" a Victorio Calabró, "The Buenos Aires Herald", en un idioma sin protocolo, editorializó así:

"La tentativa de las 62 Organizaciones Peronistas por endilgarle la culpa al gobernador de la provincia de Buenos Aires, señor Victorio Calabró, por el ataque al arsenal del Ejército de Monte Chingolo, debe ser sin duda una de las tretas más ruines en un año o más de astucias políticas, la mayoría de las veces sucias... El ataque de las 62 Organizaciones contra el señor Calabró está destinado a acrecentar la preocupación sobre los frecuentes fracasos del Gobierno al no saber distinguir entre los intereses de la Nación y los egoístas objetivos del grupo que encabeza al partido gobernante."

FIGURAS PARA MIRAR

Monseñor Pío Laghi: Representante del Papa en la Argentina. Un hombre tierno y claro. Puede ser un magnífico consejero para las horas de tinieblas o para el crepúsculo, sin invadir jurisdicciones.

●

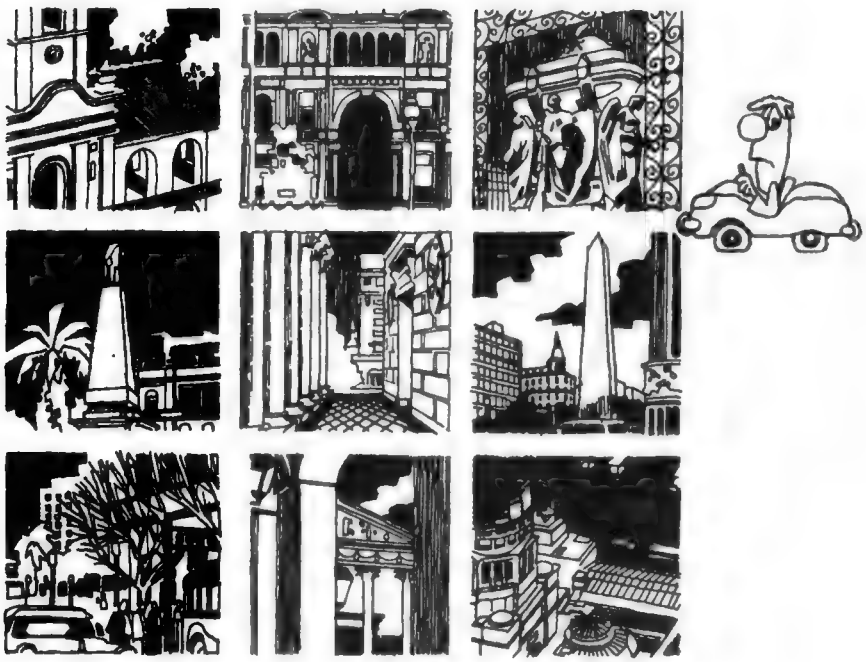
General de División Roberto Viola: Ha tenido la santa paciencia de conversar con casi todo el mundo. De reunir antecedentes. De buscar soluciones. Ganó enorme experiencia en estos últimos dos años.

●

Diputado nacional Ricardo Natale (UCR): Fue cultivando amistades. Fue haciéndose notar en el Parlamento. Gastó sólo las palabras necesarias. Dará que hablar.

●

Brigadier Roberto Temporini: Uno de los jefes naturales que van asomando en la Aeronáutica. Inteligente, carismático y no ostentoso.



GARAY TUVO RAZON (395 AÑOS ATRAS)

Cuando Garay planificó Buenos Aires, no tenía ni idea de lo que iba a pasar 395 años más tarde

Por eso la hizo con esas callecitas tan estrechas que parecen de juguete.

Esas mismas calles donde, con el correr de los años, comenzarían a instalarse los primeros bancos porteños.

Hoy es prácticamente imposible entrar en la zona bancaria en automóvil.

Es así que la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires ha dispuesto una sana medida: prohibir durante los días hábiles, de 11 a 17, la circulación de automotores en los tramos de las siguientes calles: BARTOLOME MITRE, de Diagonal Roque Sáenz Peña a 25 de Mayo; CANGALLO, entre 25 de Mayo y Maipú; SAN MARTIN, de Rivadavia a Sarmiento, y RECONQUISTA, entre Sarmiento y Rivadavia.

Realmente, una medida pensada para que ganemos todos.

MCBA MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

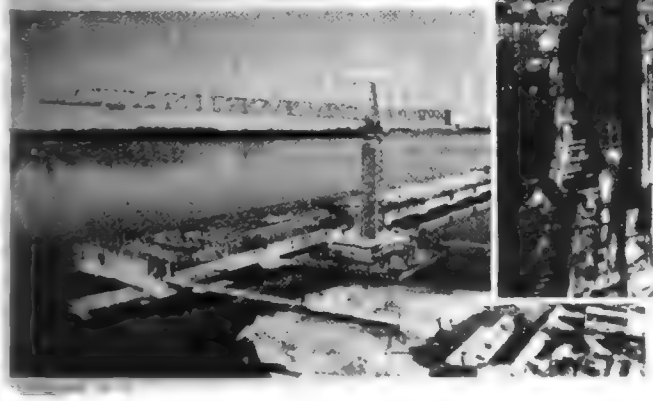
Esta prohibición rige a partir del 3 de enero de 1976

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA 1976 DALMINE SIDERCA SOLO TIENE REALIDADES.

La ampliación de su planta en Campana estará en plena producción, concretando así una nueva inversión de ciento cincuenta millones de dólares.
La instalación de la laminadora continua, duplicará su actual producción de tubos de acero sin costura.
La planta de reducción directa permitirá al país el ahorro de treinta millones de dólares anuales, al eliminar la necesidad de importar chatarra.
La exportación de tubos para la industria del petróleo, se incrementará, creando un ingreso de divisas para el país, de más de cincuenta millones de dólares anuales.
Las mil nuevas fuentes de trabajo, llevarán a más de cinco mil las personas que integran la empresa.

Así espera Dalmine Siderca 1976. Sólo con realidades.



Dalmine Siderca

. Una realización de la Organización Techint.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUIEN PUEDE EMPEZAR FELIZ EL AÑO?

NO se me escapa que nadie puede empezar feliz el año en la Argentina. Nadie se puede sentir bien, aunque le vaya bien. La presidente de la Nación no debe estar orgullosa de la gestión cumplida. Tiene que haber dentro de ella grandes conflictos. Los mismos que suscita. Puede levantar su copa en el "Banquete de la Unidad" —mientras algunos aviones sublevados revoloteaban con proclamas explosivas— y brindar por la felicidad del pueblo argentino, pero no puede ser feliz con la situación en que está el país argentino. Todos sentimos un día, querramos o no, nuestras propias limitaciones. Qué podemos y sabemos hacer. Qué no. Yo puedo pensar. Dialogar en televisión. Proponer. Meditar. Escribir. Pero no puedo levantar vuelo si me ubican en la cabina de un avión y me dan el comando. Porque no sé. Si alguna acusación categórica e indesmentible se puede formular a la jefa del Estado es su **total inexperiencia** y lo que es más grave, su **insistencia en la inexperiencia desde el Poder.** Al margen de que los consejeros principales pueden o no ser los más calificados y lúcidos, y prestar asesoramiento dramáticamente equivocados, también está en la propia conducción el discernimiento de lo que es válido y lo que no lo es. Porque, como dijo algún legislador, hay momentos en que parece que "a la señora presidente la aconseja el enemigo". Y el famoso tema del cheque, si el general Ernesto Fatigati dijo lo que dicen que dijo, es una prueba concluyente: no saber qué hacer y hacerlo. Esto a nivel privado y con un cheque de dineros públicos. ¿Y en las decisiones del Estado, qué? No puede ser feliz María Estela Martínez de Perón al empezar 1976.

No puede ser feliz el brigadier Jesús Orlando Capellini, aunque haya producido un levantamiento alimentado por las más firmes convicciones e inspirado en Dios y la Patria. Y aunque sus apelaciones estén compartidas por toda la gente que "le duele el país", y que es mucha, tener que promover la "gran discordia" entre sus pares para "hacer tomar conciencia" es en el fondo mismo un gran dolor. No una alegría.

No puede ser feliz el general Jorge Videla —resuelva lo que resuelva— porque su vocación mayor era alcanzar la orilla institucional. No voltear a un gobierno. Era corregir las desviaciones desde la sugerencia fuerte. No asumir el Poder. Era, en última instancia, si la Patria peligraba en sus íntimas devociones y convicciones, tomar decisiones orgánicas y no dejarse provocar por el temperamento sino por la reflexión. Sabía, eso sí, que los emocionales son incontenibles. Que los malos humores o las angustias tienen distintos grados de intensidad. Que los apresurados entiendan que la conducción es "retardataria" y que la conducción esté segura que los "impacientes" desalojan toda posibilidad racional. Pero pase lo que pase, Jorge Videla —incluso el general Roberto Viola— no puede empezar el año en felicidad.

Tampoco puede ser feliz **Ricardo Balbín.** Querría otra cosa. Cedió y concedió para no ser calificado como en 1955 de "gorila". No se apeó de ideas y éticas. Pero transitó de otro modo los caminos de su permanente actitud. Hizo vigilia por la democracia. Le pidió a la señora presidente rectificaciones. Cara a cara. Hasta que un día se cansó y dijo "si esto es así, será difícil volver", y no volvió. Tuvo que luchar con los desaciertos de arriba y los extremistas de abajo que le pedían la ruptura del diálogo y la vuelta al "Balbín 1955". Sabe que muchos sectores no balbinistas aprendieron a comprenderlo. Pero no es feliz.

Aunque sonría, la procesión va por dentro. Casildo Herreras no puede tomar la felicidad como estandarte. Hizo pinitos para evitar males mayores. Luchó contra los de enfrente, y algunas veces con los de "al lado". Su cara simpática no apaga la tristeza interior.

Lorenzo Miguel caminó por todas las vicisitudes. Peleó. Tuvo razón y no tuvo razón. Acertó y se equivocó. Lideró desde su intuición al verticalismo a todo trapo. Sus últimos rostros en medios de comunicación prueban que está surcado de preocupaciones.

¿Es feliz el "Grupo de Trabajo" que tuvo que rebelarse dentro del Movimiento? ¿Lo es Italo Argentino Luder, en el sitial más difícil y comprometido de este tiempo, con los riesgos de caer en precipicios del prejuicio? ¿Y Arturo Frondizi, que tuvo que abandonar la nave del Frente con el MID? ¿Y los militares que pelean en Tucumán y en todos los frentes, que han enterrado cientos de muertos? ¿Y los verticalistas del peronismo, que en nombre de un sistema de lealtades trataron de no aparecer discrepantes aunque sí dolidos? ¿Y Francisco Paco Manrique, que gritó sus culpas y escribió sus quejas y precipitó acontecimientos reclamando cambios en el error? ¿Ustedes creen que es feliz? ¿O que es feliz Alvaro Alsogaray, acertando diagnósticos económicos que prueban que estamos pisando ruinas? ¿O Antonio Cafiero, administrando la crisis? ¿O Víctor Massuh, desnudándonos con la verdad filosófica? ¿O René Favaloro, sumergiéndose en su mundo abismal y precioso de salvar vidas al conjuro del latir de corazones? ¿O no entienden que Favaloro salva vidas para un país mejor y que su tristeza es indisimulable apenas abandona el quirófano donde fue feliz y se sumerge en una calle no feliz: la de la vida nacional?

¿Serán felices los guerrilleros matando? ¿Les gustará la vida de riesgos a cambio de baños de sangre que visualizan como orgías? ¿Y las familias que quedaron deshechas? ¿La mujer del capitán Viola; los hijos del general Cáceres Monié y de su mujer suprimida por los "sin conciencia"? ¿Y los marxistas no confesos? ¿Y los empresarios vejados, humillados, no garantidos? ¿Y los que se tuvieron que exiliar? ¿Y los que emigraron con su materia gris a cuestas porque aquí no se les hizo lugar? ¿Y los periodistas que describen la realidad y los que la interpretan desde la pena? Aunque brinden. ¿Y Ernesto Sábato o Borges, aunque resulten laureados por el mundo, pueden ser felices como argentinos? ¿Y Juan Carlos Onganía "resucitado" para ir hacia la base entonces rebelde de Morón, puede ser feliz con el paisaje nacional?

Usted dirá a esta altura: "Usted escribe así, porque usted no es feliz aunque brinde."

Tiene razón.

B. N.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESTO ES UNA CLASE DIRIGENTE

Estuvimos observando la designación del nuevo gobierno español. Desde ministros con hondos capítulos de vida pública anterior, como Manuel Fraga Iribarne o José María de Areilza —que además fueron embajadores en Londres, Washington y Buenos Aires, revelando así que la diplomacia "da dirigentes"— hasta los subsecretarios o directores generales de ministerios. Al azar, tomamos los currículos de dos subsecretarios para nuestra comparación.

*

Antonio Chozas Bermúdez (subsecretario de Trabajo). — Nació en Candeleda (Avila) el 13 de octubre de 1922. Es licenciado en Derecho por la Universidad de Madrid, en la que también cursó los estudios de la licenciatura en Ciencias Económicas, y diplomado en Sociología por el Instituto de Estudios Políticos, del que fue secretario. Es, por oposición, inspector técnico de Trabajo desde 1949 y secretario técnico sindical desde 1962. Profesor encargado de curso de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Madrid. Ha sido también profesor de la Escuela Diplomática y de la Escuela Oficial de Periodismo. Dentro de la Organización Sindical, en la que desarrolló una intensa actividad, ocupó los cargos de director nacional de la Obra Sindical 18 de Julio, vicesecretario nacional de Obras Sindicales e inspector asesor general. Igualmente ha sido procurador en Cortes y consejero nacional del Movimiento de representación sindical. En noviembre de 1969 fue nombrado secretario general técnico del ministerio de Trabajo, cargo que desempeñó hasta julio de 1975, en que fue designado vicesecretario general del Movimiento, condición por la que es consejero de Estado nato.

*

Gabriel Cañadas Nouvilla (subsecretario de Información y Turismo). — Nació en Barcelona el 12 de marzo de 1923; licenciado en Derecho en 1944. Profesor ayudante de Derecho Internacional en 1945 e inspector nacional de Colegios Mayores Universitarios en 1946. Ingresó en la Escuela Diplomática en 1950. Profesor ayudante de Derecho Consular en la Escuela Diplomática en 1952 y cónsul adjunto en Nueva York en 1953. Miembro de la delegación española en la Conferencia de las Naciones Unidas para el Turismo en 1954 y miembro de la misión observadora de España en el momento del ingreso en las Naciones Unidas en 1955. Secretario de la Embajada de España en Ankara en 1956. Encargado de negocios de la embajada de España en Amman en 1958 y miembro de la Comisión Interministerial que estudió el proyecto de estatuto de las confesiones no católicas en 1959. Director del gabinete técnico del ministro de Asuntos Exteriores en 1960. Secretario general técnico del Ministerio de Información y Turismo en 1962 y secretario general del Consejo Superior de Asuntos Exteriores en 1965.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PROTAGONITA

JUAN CARLOS ONGANIA

Un matutino, **"El Cronista"**, gistró esta escena del ingreso ex presidente de la Nación Ju Carlos Onganía a la base sub bada de Morón. Conjeturas, n chas: ¿mediador?, ¿racionali dor?, ¿algunos de sus adictos taban allí?, ¿un yerno oficiaba litarmente en esa brigada aére Respuesta: **silencio.**

ALMIRANTE EMILIO MASSERA

Si alguien le preguntara al comandante general de la Armada qué es lo que más desea, contestará: **"La cohesión de las Fuerzas Armadas. Solamente unidas le sirven bien al país".**

Emilio Massera, el perfil más representativo de la marina. El comandante general que más denodadamente formuló las observaciones al Poder sobre sus desvíos y desaciertos. Que inclusive se prestó a ser mal interpretado en los comienzos, cuando produjo pautas de acercamiento para que la mayoría no se sintiera "aislada" ni "perseguida", ni "provocada". Que abrió las puertas de la institución al diálogo total. Políticos, gremialistas, oficialistas, opositores. Que a veces le pagaron en moneda falsa. Que a veces vio perder su paciencia y debió morderse los labios. Que vio propuestas desinflarse en el aire. Que sintió que su vida corría peligro. No por defeder a un gobierno, sí a una palabra empeñada. Muchas veces sus interlocutores le dijeron **sí** e hicieron **no**. Mantuvo unida su fuerza, pero no pudo cambiar el rostro del Poder. Ni hacerle cirugía plástica. No . . . el almirante Massera, agotado, con la mirada en el horizonte, y pese a su natural bu humor, no terminó el año fel Aunque brinde.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

PROTAGONITAS

MONSEÑOR ADOLFO TORTOLO

"Yo no estoy de acuerdo con la rebelión, pero muchas de las cosas que dijeron los sublevados son verdad . . ." Frase que impresionó en las altas esferas y que partieron de los labios de quien fue mediador de la crisis aeronáutica y uno de los prelados por los que María Estela Martínez de Perón tiene especial devoción.

BRIGADIER HECTOR FAUTARIO

Era el comandante general "de la primera hora". Desde la presencia del gobierno constitucional cumplió su misión. De "mano dura" se vio "embolsado" y detenido. Ahí perdió la jefatura, como ocurre siempre en circunstancias análogas. Se escribirán sobre él muchas cosas, asomarán virtudes y defectos. Se dirá que fue más allá o más acá de su mandato. El tiempo hará la historia clara.

BRIGADIER JOSE MARIA KLIX

Su carrera había terminado antes, cuando optó por pedir retiro para permitir otros ascensos y no obturar los turnos. Estudioso de la economía, el único brigadier soltero de la Aeronáutica, su trayectoria además estaba signada porque no podía ser comandante general por provenir de un área técnica. Le tocó con todo asumir interinamente la jefatura principal cuando Fautario fue "embolsado". No hubo "deslealtades" sino deberes que se cumplieron. También en este caso la historia inmediata revelará actitudes.

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Y ESTO?

Miércoles 10 de diciembre. El comandante de personal de la Fuerza Aérea, brigadier mayor Ipres Corbat, es atacado por un grupo extremista. El militar salva su vida y la de su hijo. Entre los atacantes está Ricardo Omar Sapag, uno de los hijos de Felipe Sapag, gobernador del Neuquén. Una noticia que sacude a una provincia. Sapag presenta su renuncia. Su hijo está prófugo.

jado especialmente para recibirla, pero tuve [illegible] que es-
[illegible] allí porque había sido [illegible]
brado gobernador. Ricardo es el hippie y el que solamente sonríe cuando me viene a pedir plata para [illegible]
me ayuda en el único hobby que tengo, mi jardín... claro que me [illegible]

¡Cuidado! Nadie intenta reprocharle nada al gobernador **Felipe Sapag**, que tuvo la actitud moral de renunciar cuando su hijo fue protagonista esencial del atentado al brigadier Aly Ipres Corbat. Es más, el "líder neuquino" le habría prevenido al alto oficial, de quien era amigo, cuando se lo recomendó "para el servicio militar": "Creo que hay que cuidarlo. Me tiene preocupado Ricardo..." De ningún modo presuponía Sapag que pasaría lo que pasó. Pero algunos datos de la conducta del hijo mortificaban a este excelente político, a este increíble jefe de un clan, a este "gobernador natural" de Neuquén.

Lo que no consiguieron ni Perón ni el peronismo en 15 años, esto es, derrotar la imagen neoperonista de Felipe Sapag, apagar sus fuegos personales, que lo hacían un regente de su propia visión del peronismo, lo logró el hijo en unos minutos: derrotarlo anímicamente y casi destruirlo políticamente.

¿Por qué?, es la pregunta de Sapag y la suya misma. ¿No será que ya casi ninguno de nosotros sabe "lo que piensa el hijo"? ¿No será que en este tiempo sin tiempo no tenemos tiempo de nada? ¿La guerrilla es más fuerte que el hogar? ¿Recluta mejor? Sin embargo, nos limitaremos, en el "triste caso Sapag", a analizar lo que talentosamente expuso la revista **Gente**.

Hace 5 años —casi 6 ya— Felipe Sapag fue objeto de un reportaje por la difundida revista de los Vigil. Corría el 5 de marzo de 1970. Interrogado el gobernador sobre las características de su familia, dijo: **"Ricardo es el hippie y el que solamente sonríe cuando me viene a pedir plata..."** No asociamos inexorablemente de "hippie a delincuente subversivo". Pero curiosamente los trazos pintan un carácter. Una condición. Una actitud. ¿No será que les estamos haciendo demasiado fácil la vida a nuestros hijos creyendo que así serán fuertes y los transformamos en débiles, signados de aburrimiento y necesitados de aventuras cumbres? Cuántos miembros de la burguesía industrial suelen comentar: "A mi hijo no le faltará lo que me faltó a mí cuando era joven...". Y le dan de todo. Auto, departamento o "bulín", ventajas económicas. Convencidos que el agradecimiento o reconocimiento los hará mayúsculas personas. Y después se enteran por la crónica policial lo que son los hijos. A lo mejor hay dosis de exageración en esta pintura ambiental. Pero es para marcar más los rasgos prominentes de una sociedad que abandonó cierto rigor en la educación de los hijos.

En aquel mismo reportaje —y esto ya es para deducciones sociológicas— Felipe Sapag, preguntado si sus hijos votarían por él, respondió:

"No lo creo. Ahora los chicos están más a la izquierda. En eso del socialismo nacional. Y eso que nosotros hemos creado una imagen distinta del peronismo demostrando que puede gobernar sin recurrir a la violencia".

Ricardo Omar Sapag marchó a contramano del pensamiento paterno. La violencia se apoderó de él. Felipe Sapag no tiene culpa. Se llega a una altura de la vida en que el adolescente no puede transformar a sus padres en chivos emisarios de sus desvaríos. Basta de que todo se simplifique psicológicamente con "la culpa de los padres". Pero sería interesante, un día, saber por qué un hijo de una familia acomodada, de un padre triunfador, quiere destruirlo todo. No sólo la vida de un brigadier. También la trayectoria de un padre.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esto no es un aviso.

Ni es publicidad.

Es la expresión de reconocimiento por la labor comprometida y valiente de EXTRA durante sus largos años de actividad.

En ella ha refirmado su alta capacidad profesional, aportando ideas que —aun en el disentimiento— revelan su fervoroso empeño por analizar la cambiante realidad donde vivimos.

La continuidad vital de EXTRA y su vigencia orientadora son síntomas positivos para el país.

Son una buena noticia que recibimos en cada número. Por eso, al final de un año complejo y difícil sentimos verdadera alegría al felicitar a la gente de EXTRA.

Tal como nos sucede cuando abrazamos a los amigos entrañables.

Aquellos a quienes seguimos con afecto admirativo.

Y cuyos éxitos sentimos como propios.

dinam Promotores Asociados de Publicidad S.R.L.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE TENDRIA QUE OCURRIR EN LA ARGENTINA EN 1976?

Pero, ¿qué piensa usted que va a ocurrir?

En todos los países del mundo, prácticamente, el año 1975 fue bastante malo. Hubo guerrillas, amagos de guerra, revoluciones, violencia, terrorismo, carestía, desocupación y hasta hambre. Lo bueno que hubo en algunas partes no alcanzó a compensar lo malo. La Argentina no fue precisamente una excepción. Sobrevivimos, es cierto. Esto tiene importancia. Porque vivir permite alentar esperanzas. Que las esperanzas, por lo general, se pierden poco a poco, también es cierto. ¡Pero cuánto valen las esperanzas, mientras pueden alentarse!

EXTRA hizo una encuesta con dos preguntas. La primera tiene el sentido de expresión de deseos: ¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976? **Y la segunda puede inclinar hacia el optimismo o hacia el pesimismo:** ¿Qué piensa usted que va a ocurrir en nuestro país durante 1976?

Las dos preguntas se hicieron llegar a legisladores, funcionarios, políticos, empresarios y gremialistas. Las respuestas —que se publican en las páginas siguientes— revelan los estados de ánimo. ¿Qué dice Ud.?

ITALO ARGENTINO LUDER
(Presidente del H. Senado de la Nación)

¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas; y qué piensa usted que va a ocurrir en el país durante 1976?

—No cabe duda que el cuadro político argentino se encuentra gravemente deteriorado por los acontecimientos ocurridos durante el año 1975; y también es cierto que los rasgos de esta crisis no tienen precedentes en nuestra historia. Además del dramático diagnóstico formulado por los responsables del área económica es obvio el desconcierto que ha cundido en todos los estratos de la población.

La primera prioridad, por tanto, es recrear el contexto político sobre las pautas que había señalado el teniente general Perón, fortalecer el proceso institucional y afirmar una conduc coherente y con poder de convocatoria para que pueda re blecer la confianza en el campo económico. Es preciso tam afrontar con decisión el esclarecimiento definitivo de las in taciones y cargos formulados contra funcionarios públicos irregularidades y delitos cometidos y aplicar, en su caso sanciones penales o políticas que correspondan, sin subterfu de ninguna naturaleza. Creo que el justicialismo debe se primer interesado en aclarar este asunto y deslindar respo bilidades para mostrar que la inmensa mayoría de sus hom son honorables y correctos.

La metodología más adecuada para superar esta situa consiste en tomar conciencia de nuestras falencias pero,

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ién, de nuestras posibilidades de recuperación que, por cierto, están condicionadas por el esfuerzo que todos los sectores estén dispuestos a brindar para un proceso que el gobierno nacional debe conducir con firmeza pero, también, con ecuanimidad con relación a todos los grupos sociales.

En la medida que todos acepten la cuota de responsabilidad que nos cabe a través de antiguos errores y desencuentros será posible terminar con las recíprocas recriminaciones que se exhuman o actualizan periódicamente y buscar puntos de coincidencia sobre determinados objetivos que deben rescatarse de las luchas partidistas. Yo entiendo que es posible alcanzarlo porque el acelerado tiempo histórico que vivimos nos permite juzgar los hechos del pasado inmediato con la perspectiva que sólo proporciona el transcurso de muchos años.

Además todos los sectores industriales, agropecuarios y sindicales deben estar dispuestos a conjugar sus intereses parciales en el supremo interés de la Nación. Tampoco puede prescindirse de la presencia espiritual de la Iglesia y la participación de las Fuerzas Armadas, puesto que su incorporación al proceso responde al rumbo histórico que el país debe recorrer. Pero ninguno de los factores de poder puede pretender tutelar el proceso, ni aspirar a soluciones clasistas que, para el caso de los obreros, significaría hacerles el juego a sus enemigos que siempre han procurado aislarlos de sus aliados naturales.

Considero, también, que en 1976 debemos dar un enfoque integral al problema de la violencia. La lucha antisubversiva no se agota en la represión sino que reclama, además, una respuesta política que alcanza, obviamente, al plano económico, social y cultural. En este aspecto nadie puede sentirse marginado de asumir un compromiso puesto que la responsabilidad en la búsqueda y aplicación de las medidas necesarias no es sólo del Gobierno y de las Fuerzas Armadas y de Seguridad, sino que alcanza a todos los partidos políticos, a todos los estamentos profesionales y sectores sociales, a todos los órganos de difusión y, también, a toda la ciudadanía sin cuya colaboración será largo y difícil obtener resultados definitivos.

Otro asunto que debemos encarar sin demora es la participación de la juventud en nuestro proceso político, no sólo porque es preciso preparar las condiciones para un relevo generacional fluido y sin fracturas sino, también para que el cambio en paz que postulamos encuentre en el futuro ejecutores idóneos, con una experiencia aquilatada en la lucha y en el análisis objetivo de las posibilidades y condicionamientos que la realidad histórica presenta. Esta participación no debe ser concebida como un enfrentamiento con las generaciones de edad madura sino a través de una toma de conciencia por parte de todos en lo que respecta a los objetivos prioritarios de nuestra comunidad política.

A mi juicio no habrá en el año 1976 ruptura del proceso institucional pero sí su adecuación a las necesidades del tiempo político que se inicia. La ley electoral fijará los principios y las pautas institucionales a que deberá ajustarse la próxima convocatoria a elecciones y la declaración del Congreso Nacional sobre la necesidad de la reforma de la Constitución establecerá los puntos y temas que serán objeto de consideración por la Convención Nacional Constituyente elegida al efecto.

A ello debe agregarse la sanción de la ley de partidos políticos que, a mi juicio, tenderá a facilitar la formación de grandes fuerzas políticas en el país, sin perjuicio de autorizar las confederaciones entre los partidos pequeños. Por cierto que se trata de un simple pronóstico para responder a la pregunta formulada, pero, en manera alguna, anticipa la opinión del Poder Ejecutivo y del Congreso Nacional al respecto.

El sistema democrático gana en estabilidad cuando las fuerzas políticas actuantes se distinguen por su posición ideológica. Ello importa un rasgo de madurez y, también, una contribución a clarificar la contienda electoral puesto que permite una definición en función de principios programáticos. A mi juicio el espectro político argentino muestra cuatro grandes líneas ideológicas que pueden actuar como polos aglutinantes: el Frente Justicialista, la Unión Cívica Radical, la derecha liberal y la izquierda institucionalizada. Por razones coyunturales puede admitirse que la idea federal sea utilizada para la convergencia de partidos provinciales de disímil extracción política. Si esto último se concreta significaría el fracaso de la idea de panradicalismo planteada recientemente por un prestigioso dirigente de la Unión Cívica Radical. La precipitada convergencia se constituiría en desmedro, también, de las posibilidades de la derecha liberal de expresarse, a nivel nacional, con una estructura propia que contribuiría a dar coherencia al proceso político puesto que se trata de una línea histórica que, lamentablemente, en los últimos años su desconcierto la ha llevado a aceptar liderazgos improvisados, no surgidos de sus filas y por tanto sin tradición y sin prestigio, además de no ser auténticos voceros de su proyecto político para el país.

Considero, también, que el justicialismo triunfará en las elec-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ciones anunciadas para fines de 1976, puesto que sus bases electorales no han sido seriamente afectadas, no obstante las dificultades que ha debido afrontar durante todo el año 1975. En primer lugar, los sectores obreros votarán masivamente por el justicialismo porque éste continúa siendo para las grandes mayorías populares la única alternativa, históricamente válida, para realizar el cambio en paz. Considero, no obstante, que debe recuperar imagen ante los estamentos de clase media porque es ahí donde el justicialismo ha sido objeto de cuestionamientos.

Es indispensable recuperar la confianza de la clase media no se mueve por intereses cromatísticos sino por su fidelid normas de conducta, a determinadas formas de vida y e políticos. El carácter policlasista del justicialismo debe s vía para un amplio entendimiento con todos los sectores soc compatibilizando sus expectativas en un proyecto político nos permita superar suspicacias y enfrentamientos entre los deben ser aliados naturales atento su ubicación en el cir económico.

ITALO A. LUDER
(President of the Senate)

—What would have to happen in 1976 for the problems to disappear?

—There can be no doubt that the Argentine political picture deteriorated considerably in 1975. It is also true that there is no precedent in our history for a crisis of this type. Apart from the dramatic diagnosis made by the people on the economic side, it is obvious that the entire population is in a state of bewilderment.

The first priority, then, it to re-create the political context on the basis of the guidelines laid down by Lieutenant General Perón, to fortify the constitutional process and establish a coherent leadership with the ability to convoke the necessary support and clarify the economic picture. It is also necessary to face decisively the fact that charges must be investigated against public officials accused of irregularities and offences and, where necessary, political or legal sanctions must be imposed without subterfuges of any kind. I think that Justicialism must be the first to press for all this to cleared up and to delimit areas of responsibility to definitely establish the fact that the majority of its men are honest and incorruptible.

The best way to do this is to make a realistic evaluation of our shortcomings but also of our possibilities of recuperating. These, I think, are conditioned by an effort which everybody is willing to make under firm leadership from the National Government. But the leadership must also be equitable in relation to the whole socio-economic spectrum.

Insofar as all of us accept our share of responsibility for previous mistakes and error of direction, it will be possible to put an end to mutual recriminations which are periodically desinterred or brought up to date, and to find points of agreement on specified objectives which must emerge from partisan quarrels. I think this is possible because the intense pace of the times we live in, enable us to judge events of the immediate past with a perspective which normally only many years would give.

Furthermore, everybody in industry, agriculture and the labour unions must be prepared to subordinate his sector interests to the supreme good of Argentina. Nor can we do without the moral help of the Church and the Armed Services, as they play a fundamental part in charting the path that the nation should follow. But no one to the power factors should hope to dictate the way the process develops, nor should they hope for solutions which favour one sector — in the case of the workers, this means pandering to the enemies which have always struggled to split they away from their natural allies.

—What do you think is going to happen during 1976?

—I think, too, that in 1976 we have to really get down to the question of violence. Fighthing subversion does not mean only repression but also political solutions on a social, political and cultural level. In this respect nobody can expect to remain aloof, as the responsibility for finding the correct answers and applying them is not only the government's or the armed services', but also the responsibility of professional men, of all sectors of society, communications media and every individual citizen, without whose support it would be a lengthy and difficult process to obtain concrete results. Another thing that must be done right away is that our youth must be brought into the political process. It is necessary to prepare conditions for a fluid and trouble-free transfer of responsabilities from one generation to the next.

We also want the peaceful change we aspire to, to find in the future leaders who are qualifield to conduct it, with a of experience drawn from the daily struggle and from an ob tive analysis of the possibilities and limitations that are fo by historical reality. But this outlook should be envisaged as a challenge to the senior generations but as an apprehen of reality by everyone as far as concerns the priority object of our political community.

In my opinion, there will be no interruption of the cons tional process in 1976, but it will have to be redrafted in context of the moment. The electoral law will establish the p ciples and guidelines which will delimit the next call to e tions, and Congress' declaration on the need to reform the co titution will establish the points, and the subject militar, w will be considered by the National Constitutional Convention is to be convoked to this end. To this must be added appr of the Political Parties Act, which in my opinion will contrib to shape the major political forces of Argentina without in way forbidding confederations of smaller parties. Naturally, is no more than a forecast to reply to the question that was to me, and it should not be interpreted as anticipating the cision which the Executive and Congress, respectively, will m on these points.

The democratic process is strengthened when the various litical forces taking part are clearly defined by their ideolog stand. This implies a measure of maturity and a contributio clarifying the electoral struggle as it facilitates a definition a function of established principles. In my view there are f major ideological trends in the Argentine political spectrum. four can act as nucled and they are the Justicialist Liberat Front, the Radical Party, the "liberal" (ie, conservative) rig wing and the constitutional leftwing. Additionally it is poss circumstantially to admit the the concept of federalism can used to create a group of provincial parties whose political c doc may not always be the same. If this latter does take pl it would imply the failure of a concept of pan-Radicalism recently put forward by a well-known Radical leader. This c vergence would also tend to affect the chances for the libe rightwing to express itself, nationwide, with a structure of own which give coherence to the political process, as this i worldwide current of thought, even if regrettably, in recent ye its own search for reality has bestowed on it improvised lead ships, which did not spring from its ranks and therefore l both tradition and prestige, apart from the fact that they not the true spokesmen for the national current of thought t represent.

I think, too, that Justicialism will win the elections schedu for the end of 1976, as its electoral bases have not been riously affected despite the difficulties it has had to face through 1975. In the first place, labour will massively supp Justicialism because, for the popular majority, this is the c historical alternative in order to achieve a peaceful change. n vertheless I think it should work at refurbishing its image vis vis the middle class, because this is the class that has seriou questioned it. It is indispensable for Justicialism to recover confidence of the middle class which is not moved by intere other than its faithfulness to standards of conduct, to ways life and political styles. Justicialism is multi-classist and it sho be the way to an ample understanding between social secto seeking a compatibility between sector aspirations in a politi project which will enable us to overcome mutual suspicions a challenges between those who should be natural allies, giv their respective niches in the economic circuit.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CASILDO HERRERAS
(Secretario general de la CGT)

Si bien nuestros problemas actuales son difíciles, el camino hacia las soluciones es sencillo. Pienso que en 1976 el país habría que acceder a la paz, en estos momentos negada por el sectarismo extremista y por la ambición de los especuladores económicos, que es la condición indispensable para que el esfuerzo del pueblo rinda plenamente sus frutos.

La unidad nacional, propuesta por el teniente general Perón como basamento del proceso revolucionario, para la reconstrucción y la liberación, forma ya parte indisoluble de la común voluntad de los argentinos. Ello se evidencia en el clima constructivo que reina entre los partidos políticos y en la sólida identificación del pueblo con sus Fuerzas Armadas, definitivamente comprometidas con el proyecto que apunta a un país mejor, más poderoso, libre y justo.

Lo que tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 es, pues, el logro de la pacificación, una práctica cotidiana de las grandes mayorías populares y sus organizaciones, sólo quebrada por las minorías del privilegio y de la violencia.

Y pienso que vamos a conseguirlo. Porque históricamente está demostrado que nada ni nadie puede avasallar por mucho tiempo la voluntad de un pueblo, un pueblo organizado y adoctrinado como es el nuestro, y nunca los pequeños grupos pudieron reemplazarlo en su condición de protagonista del proceso.

Por otra parte, la situación impondrá que el movimiento nacional recree su organización, luego del enorme impacto producido por la desaparición física de un líder carismático como Perón, hecho que naturalmente produjo una etapa de confusión y desencuentros que debe ser superada y que estoy seguro va a ser superada.

La solución de los demás problemas es una consecuencia lógica. La Argentina, un país inmensamente rico material y humanamente, puede revertir en poco tiempo cualquier crisis económica y avanzar con firmeza hacia los cambios estructurales —muchos de ellos concretados en el año que finaliza—, que en su conjunto constituyen la Revolución en Paz legada por Perón y que resume nuestro compromiso irrenunciable con el futuro.

CASILDO HERRERAS
(Secretary general of the General Labour Confederation [CGT])

—Although our current problems are difficult, the way to a solution in an easy one. I think that in 1976 Argentina should find its way to peace, a peace which right now is denied it by sectarian extremism and by the ambition of economic speculators. The efforts of the public will only bear their full fruit when this peace is attained.

National unity, proposed by Lieutenant General Perón as a cornerstone of the revolutionary process, of reconstruction, and of liberation, is by now an indissoluble part of the will of the people of Argentina. This can be perceived in the climate of constructive cooperation which reigns in the political arena, and and in the way the people are solidly identified with their armed services which are in turn definitely embarked on a course towards a country which is better, which is free, fair, more powerful.

What should happen in Argentina in 1976, then, is that peace should come to the land, a peace that the popular majorities and their organizations always maintained and which was only ignorated by minorities of privilege and of violence.

I think we are going to achieve this, too. Because history has shown that nobody, and nothing can for very long subdue the will of a people which is organised and indoctrinated like ours, nor can small groups ever replace it as a protagonist on the way to progress.

On the other hand, the situation will compel the national movement to reorganize its structures, after the tremendous impact of the physical disappearance of a leader as charismatic as Perón, a fact which naturally enough produce a period of confusion and misunderstandings, which must be overcome. I am positive it will be overcome.

The solution to the remaining problems is a logical consequence. Argentina is immensely rich in human and material resources and it can in a short time turn around any economic crisis and progress firmly towards structural changes — many of them already established in the year that has come to an end — which, in tre aggregate, constitute the Peaceful Revolution which Perón bequeathed us and which is our irreplaceable commitment for the future.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dr. JUAN CARLOS PUGLIESE
(Senador nacional)

—¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas?

—Tentado estoy de contestar: un milagro. Pero un milagro de comprensión de todos los sectores de la vida nacional.

Comprensión del Gobierno que no puede continuar de este modo. Debe él mismo disipar el ambiente de sospechas y recelos. Impulsar y no entorpecer todas las investigaciones necesarias para que el pueblo crea en los funcionarios decentes y sean castigados los que fueron infieles.

Comprensión de los empresarios para formular soluciones dentro del esquema social que quiere vivir la mayoría del país.

Comprensión de los trabajadores en el legítimo reclamo de lo que en realidad puede darles el desarrollo económico del país.

Comprensión de las fuerzas políticas argentinas para fortalecer su unidad de acción y en la formulación de sus críticas con el aporte de soluciones concretas en cada caso.

Comprensión de nuestro magnífico periodismo para mostrar cada vez más los hechos positivos que también existen en el país.

Comprensión en las Fuerzas Armadas para seguir como hasta ahora apuntalando el edificio institucional.

Comprensión de los extraviados que eligieron el camino de la subversión y el terrorismo, para que adviertan —si no lo están sirviendo conscientemente— de qué manera están ayudando los enemigos del país.

Y no le pido comprensión a la Iglesia porque con el magnífic documento del Episcopado Argentino sintetizó lo que tod anhelamos: "reconciliación y desarrollo".

—¿Qué piensa Ud. que ocurrirá en el país durante 1976?

—Intentaré una respuesta advirtiendo que en materia de pr nósticos suele confundirse realidad con deseos.

Creo que durante 1976 continuarán los problemas de to orden que afectan a la vida nacional, pero a partir del segun trimestre del año disminuirán las tensiones y se iniciará lento proceso de recuperación. Hay muchos problemas que d penden de nosotros y otros no.

Haciendo un giro de 180° en la defensa de la producción de la correcta rentabilidad empresaria, se alentará la inversió se crearán nuevos empleos y todos adquirirán conciencia que no pueden imponerse los unos a los otros, sino compren que son partes esenciales de un todo que es la Nación.

Por último habrá elecciones generales hacia el fin de año q ganará el radicalismo porque ha demostrado su moralidad ministrativa, su capacidad de organización, la eficacia de gobierno, reconocido por el desorden y la ineficacia de quien le sucedieron, y porque es una alternativa válida para todos sectores que integran el país.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Desde siempre y en todo el país, una Institución.

BANCO ESPAÑOL
DEL RIO DE LA PLATA LTDO.

AL SERVICIO DEL PAIS.

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dr. JUAN CARLOS PUGLIESE
(National senator)

—What would have to happen in Argentina in 1976 for a solution to appear to our problems?

—A miracle, I would be tempted to say. But it would have to be a miracle of understanding by all sectors of life.

Understanding by the government, which cant' go on this way. It itself must sweep away the atmosphere of suspicion and distrust. It must encourage and not hinder the proofs which are necessary for the people to believe in honest officials and for the guilty to be punished.

Understanding by businessmen, so that they propose solutions within the social context which the country's majorities want.

Understanding by workers to demand what is fair and what the country's development can realistically afford to give them.

Understanding by Argentine politicians to strengthen their unity and formulate their criticisms while offering solutions in every case.

Understanding by our magnificent press to emphasize more and more all that is positive in Argentina.

Understanding by the armed services to carry on shoring up the edifice of constitutionality as up to now.

Understanding by the wayward who chose the road of subversion and terrorism, for them to realize — if they are not doing it purposely — just how they serve the enemies of Argenti

And I don't need to ask the Church for understanding: it showed it in its magnificent Episcopate statement — "recon liation and development", what we all wish for.

—What do you think will happen in Argentina during 197

—I'll try to answer but often forecast are conditioned becau the wish is father to the thought.

I think that the problems which affect Argentina will contin during 1976, but that tensions will diminish as from the seco quarter, and a slow process of recovery will begin. Many p blems depend on us, others don't.

If we make a 180-degree turn to defend productivity and ac quate profitability we will encourage investment, create mo employment and everybody will understand that no-one can himself above the rest; that all us understand that we are part of a whole which is the nation.

Finally, towards the end of the year, general elections will held. The Radicals will win them because they have proved th administrative capacity, their organization, the efficiency of th government evidenced by the inefficiency and disorder of the that came after, and because it is a valid alternative for eve body in the country.

ROGELIO FRIGERIO
(Economista)

En 1976 habría que reconstruir no ya el Gobierno, sino el Estado, que está en proceso de descomposición. El aparato estatal tendría que recuperar el monopolio de la fuerza que hoy le disputan los grupos subversivos. Tendría que lograr una congruencia operativa de la que ahora carece: mientras el brazo armado libra dolorosos combates contra la guerrilla, el Gobierno la estimula fomentando el caldo de cultivo de la crisis económico social. La restauración del Estado nacional, finalmente, es i dispensable para emprender un camino independiente de de arrollo en un mundo en el que las naciones están asediadas p las corporaciones transnacionales.

Habría que poner fin al mito de que "la culpa la tenemo

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AeroPerú es la única línea aérea que le ofrece vuelos
diarios a la fabulosa Miami, en los horarios de salida más convenientes.
Por la tarde: lunes y jueves a las 19,15 hs.,
martes, miércoles, viernes, sábados y domingos a las 17.40 hs.
Al célebre servicio de a bordo, a los deliciosos tragos, a las exquisitas comidas,
súmeles la tradicional cordialidad peruana. Y si quiere vivir una experiencia única,
vuele en primera clase: allí podrá saborear refinados manjares internacionales vajilla de plata.
Ahora, usted ya conoce la forma más agradable de llegar a Miami.
Y también a Santiago de Chile, Lima y Guayaquil.

CADA VEZ LLEGAMOS MAS LEJOS.

AeroPeru

Santa Fe 840
Reservas: 31-6432/33/34 Pasajes: 31-4115/58 y 32-1030
Aeropuerto Internacional de Ezeiza; 620-0181
Consulte a su agente de viajes

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

nistrativas, pero también determinar quiénes son los responsables de la tremenda crisis que vive el país. Quienes hemos analizado el origen estructural de los problemas argentinos y, además, hemos denunciado el liberalismo de Pinedo-Alsogaray (1963), el populismo radical (1964/66), el liberalismo Krieger Vasena-Alsogaray (1967) y el populismo actual de Gelbard-Cafiero no tenemos la culpa de esta división del trabajo entre liberales y populistas por mantener la estructura productiva que engendra las crisis y los desencuentros argentinos. Esclarecer este aspecto es fundamental para que el país dé un corte a la alternancia populismo-liberalismo, que consiste en que los primeros expanden el consumo dentro de los moldes limitados en la actual estructura y los segundos lo contraen también en el mismo molde del subdesarrollo. Esta larga agonía tiene que terminar.

Habría que desactivar la bomba que amenaza destruir al país por los cuatro costados: la estructura del subdesarrollo. Para ello hay que poner en marcha la erección de las industrias básicas (la siderurgia, la química pesada, la celulosa y el papel, las máquinas-herramientas); el montaje de la infraestructura de energía, comunicaciones y servicios y la modernización y tecnificación del agro. Hacia esos sectores el Estado debe orientar las inversiones, privadas y públicas nacionales y extranjeras; debe usar para ello el impuesto, el crédito, los aranceles y todos los instrumentos de política económica que tiene a su alcance. Para ello habrá que esclarecer en 1976 que tan negativo como el estatismo que padecemos es el liberalismo que deja librados los criterios de inversión al espontaneísmo del mercado; dicho en otras palabras, a la ecuación costo-beneficio de las corporaciones transnacionales y no al interés nacional.

debe orientar y presidir el proceso económico en la direcc del desarrollo y la liberación del país.

Y para encarar esa ardua empresa habría que dar carác orgánico a la alianza de clases y sectores sociales, que hoy expresa en comunes luchas contra la política oficial pero no logra implementarse en razón de las claudicaciones de cúpulas dirigentes de obreros y empresarios. Ambos tienen interés común en el desarrollo nacional, que implica pleno e pleo, elevación del salario real y mercado en expansión. Tamb lo tienen los intelectuales y la clase media, cuyas perspectiv de realización se cierran ante el achicamiento de las posib dades del país. Lo tiene la Iglesia que encuentra en las urg cias materiales de la gente un obstáculo para el cumplimie de su misión espiritual. Y lo tienen las Fuerzas Armadas q tienen limitadas sus posibilidades de modernización y equip miento y que se ven forzadas por la crisis del subdesarrollo cumplir misiones que deberían estar reservadas a las otr fuerzas de seguridad.

Las tareas que se imponen en 1976 y en los años venide son irrealizables para una élite, bajo cualquier forma insti cional, precisamente por el tiempo en que vivimos. En es etapa del siglo XX es imposible marginar a las mayorías. t intento élitista provocaría una recurrencia del populismo corto plazo y pondría al país otra vez a la deriva.

¿Qué ocurrirá en 1976? Confío en que ese cambio revol cionario que he descripto se pondrá en marcha. Por lo men será un año de punto de partida.

ROGELIO FRIGERIO
(Economist)

In 1976 not the government but the state would have to be rebuilt because it is falling apart. The state apparatus would have to recover the monopoly of power which is today being disputed by subversive groups. It would have to achieve an operative congruence which it now lacks; while the fighting arm battles guerrillas in bloody combat, the government boosts subversion by feeding a witches' — root of economic and social crisis. Finally, the restoration of the national state is indispensable to achieve an independent road to development, in a world in which multinational corporations harass individual countries.

We should put an end to that "we're all to blame" story. Individual guilt, and administrative corruption, should be brought to light, but we must also establish who is to blame for this dreadful crisis we are living thorugh. Those of us who have analyzed the structural origins of the problems of Argentina, and who have attacked Pinedo-Alsogaray liberalism (1963), Radical populism (1964/66), Krieger Vasena-Alsogaray liberalism (1967) and the present Gelbard-Cafiero populism, cannot be blamed for this division of labour between liberals and populists to maintain a productive structure which results in crisis and misjudgements in Argentina. It is fundamental to clear this up so that the country can once and for all stop alternating between populism and liberalism in which the former expand consumption within the restricted possibilities of existing structures and the latter contract it within the same framework of underdevelopment. This extended agony must come to an end.

It is necessary to defuse the bomb that threatens to blow t country apart: the structure of underdevelopment. To achie this we must get basic industries going (steel, the heavy ch micals industry, cellulose and paper, machine tools), we mu get power, communications and services infrastructures goin and we must technitfy and modernize agriculture.

It is in these areas that the state should channe private a public domestic investment; it must employ to this end taxatio credits, dues and any other instrument of economic policy it h available. But to this end, in 1976 sholuld be made clear th the statism we are suffering is as bad as liberalism which leav investment decisions to spontaneous market reactions; in oth words, to the cost-profit equations of international corporati and not to national interest. The state should neither substitu nor obstruct private enterprise, but it must orientate and contr the progress of the economy steering it in the direction of t country's development and liberation.

And to achieve this difficult task it is essential to be orga cally precise in the alliance of social classes and sectors, whi is today expressed in a mutual reaction against official polici but which does not find realization because both labour a business summits yield too soon. Both have a mutual interest national development which implies full employment, improve real wages and an expanding market.

The intellectuals and the middle class share in this intere

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Mejor para el país.

Ya exportamos más de 2.000.000 de Philishave.

Día a día en Brasil, Méjico, Perú, Ecuador, Venezuela, Bolivia y otros países latinoamericanos, hay más hombres que gozan la afeitada eficiente y confortable de una Philishave. Con cada afeitadora salen del país dos palabras fundamentales: Industria Argentina. Así, el mercado latinoamericano gana en calidad. Nuestro país, en divisas.

Seguiremos haciendo lo mejor para todos.
Ese es nuestro compromiso.

PHILIPS

zed by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

because their chances of improvement dwindle as the nation's chances dwindle. The church, too, because when its people are materially pressed they have less time for spiritual reflection. And the armed forces share in this interest, too, because their possibilities of modernization and reequipment are restricted, while underdevelopment forces them to embark on missions which should be reserved for other security forces.

The tasks which are due in 1976 and forthcoming years are impossible for and elite, whatever its institutional shape, precisely because of the time we live in. At this stage of the 20th century, majorities cannot just be shouldered aside. An attempt at elitism would immediately spark a recurrence of populism and once again would cast the nation adrift.

What will happen in 1976? I hope that this revolutionary change I have mentioned will get under way. At least, it will be a year in which to get started.

OSCAR MAGDALENA
(Presidente de la Cámara Argentina de Anunciantes)

—¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas?

—Creo que muchas cuestiones que enfocamos en nuestro país pecan de grandilocuentes si no de pretenciosas.

Aun en preguntas como ésta queremos abarcar tanto, ser tan extensos, tan completos, que —como siempre— lo pretendidamente mejor es enemigo de lo bueno.

Mientras nos debatimos en problemas de todo tipo, mientras hemos sufrido un deterioro relativo de gran significación en el concierto internacional en varios aspectos, mientras atravesamos la más grave —posiblemente— crisis política y económica de nuestra historia, lanzamos simultáneamente grandes metas, como la de Argentina Potencia, con un desconocimiento total de lo que son —por ejemplo— las comunicaciones sociales, creyendo que basta la llamada "idea-fuerza" para transformarnos desde donde hemos caído hasta la gran potencia, aunque sea sudamericana, que alguna vez no sólo soñamos, también fuimos.

Después de este introito corresponde resumir: en 1976 lo que tendría que ocurrir es que **nos pusiéramos a trabajar en serio**, con humildad, con perseverancia, con honradez, sin demagogias ni populismos, con un plan económico, social, político definido, aunque no fuera definitivo (aunque a mí personalmente no me gustara), pero basado en conceptos e ideas profundas, descartando que pueda existir hoy un país (creo que nunca existió) que viva trabajando menos cada vez... produciendo menos, repartiendo lo que no se cosecha... ni se siembra... Y eso no tiene nada que ver con las conquistas sociales, desde luego, que son bien venidas cuando parten de cosas positivas, concretas, justificadas, ganadas con medios lícitos y con esfuerzo permanente y no extraídas superficialmente con propósitos electoralistas o de politiquería barata y se convierten —a la postre— en verdaderos "boomerang" para el sector de la población no suficientemente informado de que las ganancias, sociales o de otro tipo, sólo son reales y duraderas cuando, como dijimos, son consecuencia de una constelación de circunstancias derivadas del esfuerzo y el trabajo fecundo y no de regalos recibidos no sólo sin esfuerzo sino, también a veces, sin expectativa ni reclamación o solicitud previas.

—¿Qué piensa usted que va a ocurrir en el país durante 1976?

AGUSTIN ROCCA
(Empresario)

—¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas?

—Fundamentalmente debe haber menos palabras y más acción. En el campo industrial, que es el que más conozco, deseo poner particularmente de relieve tres aspectos:

- Estimo que es el momento de constituir una verdadera concertación con los sindicatos, realista y no demagógica, tendiente a aumentar la productividad en lugar de desalentarla. Deben existir incentivos para quien trabaje sancionando realmente al que no suma su esfuerzo. Debe mantenerse el salario real supeditado a una correspondiente normal producción de bienes. El país no resiste un salario real constante frente a una productividad decreciente: fórmula segura para aumentar la inflación y en consecuencia el malestar social.

- Frente a la magnitud del déficit presupuestario, indudablemente la inversión pública resultará retraída o, en la mejor de las hipótesis, estancada. Por lo tanto, es imperioso llevar a cabo una agresiva y estimulante política recreando las condiciones de inversión productiva en el sector privado.

- Por último, el país se encuentra en estado de guerra interna. El desarrollo, única forma de erradicar los males reales y sicológicos, tendrá que ser encarado mediante **un plan de emergencia nacional**, como lo hicieron los países beligerantes en la última contienda, que deje a un lado las trabas, la burocracia, las inhibiciones ideológicas y que posibilite un verdadero, realista y consciente despertar argentino.

En este campo, el tiempo de la espera se ha agotado.

—¿Qué piensa Ud. que va a ocurrir en el país durante 1976?

—Por primera vez, y contrariamente a mi forma de ser, no puedo ser optimista.

Si en los diversos aspectos del quehacer nacional no se adoptan medidas como las que he esbozado precedentemente, en 1976 veremos no sólo una repetición de 1975, sino una situación empeorada, con más frustración y más desorientación.

Frente al desorden general, una salida será procurar constituir

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

—En cuanto a lo que va (o puede, perdóneseme la variante por razones de seriedad, por lo menos en la intención) a ocurrir en 1976, mucho me temo que, siendo optimista con las posibilidades del país, sea un tanto pesimista con nuestro futuro inmediato.

La falta de un enfoque, de un análisis, de un lenguaje práctico, real y quizá cruel, con respecto a los males que nos aquejan, la ausencia de ese plan que mencionamos más arriba (ojalá existiera), la falta de información y asesoramiento adecuados para que nuestra población tenga una radiografía exacta de la situación del país y conozca no sólo el diagnóstico sino también el tratamiento, hace que lo que vaya a ocurrir en buena parte (por lo menos) de 1976 sea parecido a lo que hemos venido viendo.. y discúlpenme la respuesta, que ustedes y yo desearíamos mejor.

OSCAR MAGDALENA
(President of the Camara de Anunciantes)

—I think that many of the solutions which are proposed in Argentina are grandiloquent and pretentious.

Even when answering a question like this we try to say so much, to encompass all we can. The point comes when the harder we try the less we succeed.

While we struggle to find the answer to problems of all types, while we experience a serious deterioration in the international sphere in many respects, while we go through what must be the most serious economic and political crisis in our history, we keep talking about gigantic targets. Like Argentina Potencia, *for example. Meanwhile, we completely ignore something as important as social communications, and we think that it is enough to talk about big ideas and that we will then instantly return from where we have fallen to the great power, even if on a South American level, that we not only once dreamed we would be, but actually were.*

In effect, what should happen in 1976 is that we should really start working hard, with perseverance, with honesty, without demagoguery or populistics, and with a social, political and economic plan which is defined even if not necessarily definite. I would prefer it to be definite, but in any case it should be based on profound concepts and ideas, because after all it is unthinkable for a country to exist (did any such ever exist?) working a bit less every time, producing less, distributing cereals it didn't grow, that it didn't sow. And this has nothing to do with social improvements, which are welcome when they spring from positive, concrete and justified realizations, obtained in genuine ways thanks to permanent effort and not lightly produced for electoral purposes, which in the final analysis turn into boo-

islas de orden y de producción, a iniciativa de las empresas o de las comunidades interesadas, aprendiendo por un tiempo a no esperar planes o medidas gubernamentales. Trabajar, producir y aunar esfuerzos, confiando que los éxitos sean contagiosos.

Nuestro país no será un gran país si no deseamos todos que lo sea, y traducimos los deseos en realidades, cada uno en su sector de actividad, sea grande o pequeño.

AGUSTIN ROCCA
(Empresario)

—What would have to happen in 1976 for a solution to appear to our problems?

—Fundamentally what are required are fewer words and more action. In the industrial field, which I know best, I would particularly like to stress three points:

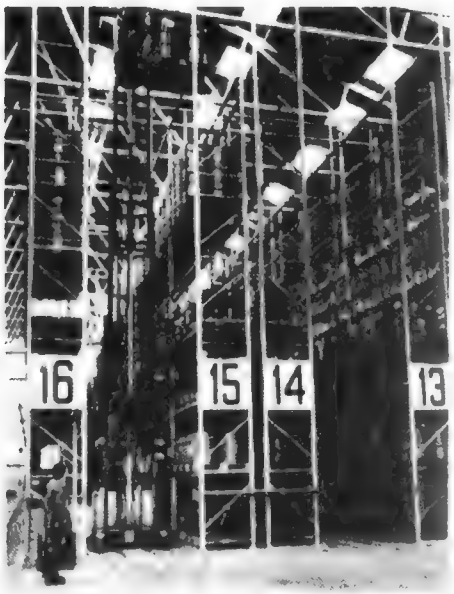
- *I think the time has come for a genuine agreement with the labour unions, realistic and not demagoguic, which tends to increase productivity rather than depress it. There must be incentives for those who really work and sanctions for those who don't. Real wages must be maintained in a context of normal production of goods. Argentina cannot afford a constant real wage when productivity is dropping all the time. This is the best way to increase inflation and social unrest.*
- *The budget deficit is so huge that public investment will undoubtedly decline or, in the most favourable analysis, remain at current levels. Therefore it is urgently necessary to implement an aggressive policy of stimulus and recreation of suitable conditions for productive private investment.*
- *Finally, Argentina is in a state of internal war. Development, which is the only may to eradicate real and imagined evils, should be spurred on by a national emergency plan such as the belligerents did in the last world war. This plan should sweep aside obstacles, bureaucracy, ideological inhibitions and enable Argentina to wake up realistically and conscientiously.*

—What do you think will happen in Argentina during 1976?

—For the first time, and in contradiction to my usual spirit, I cant' be an optimist.

Gonzalez Everet & Kohler

Aproveche el receso de vacaciones para reorganizar las áreas de depósito de su empresa.



ACROW ALMACENAMIENTO

Azopardo 1320, Buenos Aires.
Tel. 30-3180, 30-9730, 33-1749, 33-4093 y 34-5228

Seguridad desde hace 25 años

Sucursales en Córdoba, La Plata, Mendoza y Rosario.
Representantes en las principales localidades del interior del País.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

merangs. Because there are always sectors of the population who don't realize what is going on and who don't see that improvements, social or otherwise, are real and lasting only when, as we said, they are the consequence of a constellation of circumstances derived from the effort and the honest toil, and not gifts received without effort and, sometimes, without having expected or even asked for them.

—As far as concerns what will happen (or might happen, excuse the variation for reasons of objectivity, at least in the intention) in 1976, I think that, although I might be optimistic as concerns Argentina's possibilities, I am a little pessimistic about our immediate future.

The lack of an outlook, of an analysis, of practical, real and perhaps even cruel talking, with respect to the ills which effect us, the lack of any plan such as is mentioned above (would that anything like that existed!) the lack of adequate information and advice to enable our population to get an overall view of the exact situation of Argentina and to know not only the diagnosis but also the treatment, means that what is going to happen during a good part, at least, of 1976 will be similar to what we have been seeing... and I apologize for the reply, which you and I would wish were a better one.

If in the various areas of national life, a solution such as I have linned out, is not adopted, 1976 will be a repetition of 1975, but worse, more frustrating, more disorienting. In view of the general disorder, one way out would be to build up islands of order and productivity, under the initiative of the interested businesses or communities, which for some time would expect not to receive any support or any planning from the administration. To work, to produce and to unify efforts in the hope that success will be contagious. Argentina will not be a great country unless all of us want it to be and we turn this desire into realities, each and every one in his field of action, large or small.

En:

FRÁVEGA

CREDITOS

en sólo

FRÁVEGA

LE DA

EL ORO Y EL MORO

EN SUS 12 SUCURSALES

ARTICULOS PARA EL HOGAR

Prof. Dr. RAUL MATERA
(Neurocirujano)

Para saber qué es lo que va a ocurrir en el año 1975 en la Argentina tendríamos que pensar qué es lo que va a ocurrir en el mundo, azotado por una crisis sin precedentes en la historia, crisis que los hombres conocen a través de los me-

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Atanor tiene mucho que ver con el progreso del país

Mediante su vasta línea de productos químicos, elaborados en base a modernas tecnologías y científicamente controlados, ATANOR participa en forma activa en el desarrollo de la industria, en la mayor productividad del campo y en el bienestar del hogar.
Esta es la manera ATANOR de contribuir al progreso del país.

ATANOR S.A.M. - Lavalle 348 - Tel. 32-8141 Buenos Aires. Sucursales en Mendoza - Rosario - Cipolletti (Pcia. de Río Negro). Fábricas en Munro (Pcia. de Buenos Aires) y Río III (Pcia. de Córdoba).

Adherida a la Cámara de la Industria Química.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

dios de comunicación social, que generan una interacción de las naciones entre sí y con el mundo, de la cual fluyen efectos que impactan a los hombres y a las instituciones, creando problemas humanos, sociales, ecológicos, culturales, económicos, propios de cada país y de la sociedad internacional.

Frente a esta realidad tan convulsiva, caducan ideologías y principios y, como en la vida de las naciones se crean ejes de desarrollo que hacen que prevalezcan ciertas fuerzas que se oponen a otras, ocurre que la realidad del mundo se presenta como un mosaico de necesidades, demandas, intereses, sentimientos, costumbres, tradiciones, que hacen difícil que los gobernantes y estadistas que pueden influir en el destino de sus países y de la humanidad coincidan en un comportamiento y en un lenguaje que hagan posible aprovechar eficientemente todos los progresos que permitirían lograr los incesantes avances científicos y tecnológicos, colocándolos, solidariamente, al servicio de todos los hombres y las naciones, para alcanzar soluciones que superen favorablemente esa situación de adversidad que presenta el conflictuado mundo en que vivimos. Por lo tanto debemos hacer el diagnóstico e indicar la terapéutica procediendo con realismo y objetividad, ajenos al optimismo y al pesimismo, y evaluar las consecuencias que se derivan de esta sociedad mundial enferma hacia nuestro país.

Tendríamos entonces que hacer un análisis exhaustivo de lo que ocurre en el mundo para después establecer un pronóstico definitivo de lo que va a pasar en el país.

Sin embargo, voy a tratar de dar las líneas generales de una solución. La Argentina se distingue en el concierto mundial por un alto nivel cultural, inteligencia lúcida y buen grado de creatividad. Nuestra Nación no puede progresar lentamente, debe acelerar su marcha, para lo cual debemos promover aquellos factores capaces de provocar su transformación positiva. Debemos erradicar la inmoralidad como base fundamental, para crear un modelo social y un proyecto nacional que trace los destinos del hombre y del país, y actúe como brújula para ordenar y conducir la vida social argentina. Modelo cuya funcionalidad permita lograr la efectividad que realmente corresponde a un país con organizaciones sindicales bien realizadas, como sus propias Fuerzas Armadas, con universidades que se jactan de tener la mayor población estudiantil de Latinoamérica y con organizaciones centrales empresarias convenientemente constituidas y de larga experiencia. Por lo tanto, empresarios, trabajadores, intelectuales y FF.AA. deben asumir una mayor participación en las decisiones, las acciones y las responsabilidades, para que, integrados coherentemente y comprensivamente, actúen eficientemente sobre las estructuras de producción, todo ello apoyado en una tecnoestructura moderna, científica-tecnológica-financiera, que pueda terminar en breve plazo con la dependencia, el estancamiento y la marginalidad, evitando los grandes conflictos económicos y sociales.

Debemos aceptar, entonces, un nuevo proyecto nacional que responda a la nueva realidad argentina, salvo que queramos mantenernos con los huesos desconcertados del proyecto del 80.

Si existe una voluntad nacional y una generación comprometida capaz de asumir su papel histórico, sin dejarse consumir por las pequeñas contiendas, las luchas ideológicas, el multipartidismo estéril, los intereses y utilitarismos de grupos, perderán importancia las divergencias que oscurecen cada día el horizonte político de la Argentina. Podremos reconocer entonces que nuestra vieja República está paralizada y exánime; que es urgente la creación de estructuras políticas que canalicen doctrinas o corrientes de opinión auténticas, y no meros artificios preelectorales; que los grandes partidos políticos, resulta de esta legitimación de la democracia, deben organizarse mediante una rigurosa y verdadera democracia interna, para darle autenticidad, representatividad y legitimidad a sus dirigentes, que el fundamento histórico institucional para esta nueva etapa no puede ser otro que una nueva Constitución o Carta Magna, que responda a los ya permanentes reclamos de la nueva realidad nacional.

Estamos también convencidos de la necesidad en la formación de cuadros dirigentes consubstanciados con el necesario progreso social, motivados para impulsar el cambio dentro de una acción eficiente, innovadora y coherente, necesaria para afrontar nuevas realidades; deben ser líderes auténticos, legítimos, representativos y con profundo sentido nacional. Por lo tanto, la Argentina para trazar su futuro debe unir y conjugar tres grandes factores humanos: 1) Intelectuales capaces de concebir y exponer ideas que orienten hacia la adopción de políticas eficientes. 2) Dirigentes capaces de interpretar creativamente las ideas de los intelectuales y trazar, en función de ellas, políticas eficientes. 3) Los dirigentes deben conducir a los hombres y a los grupos hacia su realización efectiva, con personas dirigidas que sean capaces de desarrollar lealtades a las políticas tratadas y a los dirigentes. De ahí que el hombre es el creador del cambio y del progreso, y son los hombres que con su desempeño modelan el avance o la decadencia de un país.

Esbozadas estas ideas que hacen a la filosofía política y social, estoy seguro de que si no se produce un enfoque similar o parecido al que hemos relatado seguiremos con una Argentina que arrastre sus problemas sin mayores soluciones y entonces es muy difícil establecer un pronóstico pesimista u optimista de la situación. Es evidente que debemos aprender del fracaso; éste nos debe permitir reflexionar, adquirir experiencia y tener la mirada y la mano firmes para asegurar el éxito ante un nuevo enfrentamiento.

Creo fundamentalmente en la humanidad y en el hombre y estoy seguro que la Argentina saldrá de su situación actual. Debemos terminar con el escepticismo, pues a pesar del mismo la piedra del Sepulcro se levantó al tercer día, y fue ése el día de la Resurrección. Todos estamos esperando una Argentina en resurrección, limpia, unida, moral, libre, justa y soberana.

FERNANDO DE LA RUA
(Senador nacional)

1º) Qué tendría que ocurrir en 1976.

a) Que se recomponga el marco político deteriorado y el movimiento gobernante sea capaz de solucionar la crisis de mando y la carencia de conducción de María Estela Martínez de Perón.

b) Poner en marcha el aparato productivo paralizado por el desorden y el desaliento.

c) Afrontar con autenticidad las urgencias sociales que agravan la marginación y la injusticia e impedir la visible disgregación de la sociedad argentina.

d) Terminar con la barbarie de la violencia brindando un mínimo de seguridad a los argentinos. Hay que dar la batalla de la paz formando una sólida conciencia nacional para alcanzarla en base a una actitud comprometida de todos, porque no hay lugar para indiferentes o distraídos.

2º) Qué ocurrirá en 1976.

Si esos graves problemas se asumen y hay capacidad de convocatoria para afrontarlos y resolverlos, planteando metas claras con sentido de grandeza, podrá empezar a frenarse esta caída. Esto supone que el Gobierno se ponga a la altura de su responsabilidad, lo que hasta ahora no ha hecho.

Debe haber elecciones, habrá elecciones. Esta será la mayor derrota para la subversión y será la instancia segura para corregir el rumbo.

Si no se supera la sectorización y el sectarismo, o si se quiebra la vida constitucional, o si seguimos flotando sin rumbo ni sentido agobiados por las cosas menores que plantea el Gobierno, olvidando los grandes objetivos nacionales, 1976 tendrá un sabor todavía más amargo que éste que nos deja el año 1975 que se va. Y que en buena hora se vaya por toda su carga frustrante y negativa.

LUIS A LEON
(Senador nacional)

El año próximo concretará el fin de las penumbras frustrantes en que los argen-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

MASSEY-FERGUSON

El mayor exportador de tractores del país, importa.

Y mucho. Porque ya en 1975 MASSEY-FERGUSON exportó más de 2.000 tractores, lo que representa aproximadamente el 60 % del total de tractores exportados.
Porque es el aporte al desarrollo nacional de una empresa plenamente integrada a la marcha del país.
Y porque es mano de obra argentina participando cada día más en la avanzada tecnológica del mundo.
Por todo esto, MASSEY-FERGUSON importa.

MASSEY-FERGUSON. Tecnología argentina abriendo el surco de un gran país.

MF Massey Ferguson

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

tinos nos fuimos incluyendo por la confusión impulsada desde arriba. El drama enseña. Terminamos un año doloroso. Tuvimos miedos. Descubrimos que podíamos matarnos entre argentinos. El sector pretendió reemplazar la República. La libertad fue apretada por los desesperados de la revolución confusa y la represión impune. El imprescindible orden de nuestra Nación pareció ceder al empuje de aventureros, de los fracasados de siempre o de las minorías que se divierten con la ley de la selva.

¿Por qué digo que se aclararán los rumbos...?

Porque en 1975, en los minutos que ya abríamos páginas de desintegración, cuando ya parecía establecerse el triunfo de los inmorales, la victoria sucia del golpismo o la imposición del fanatismo violento, mostró a la Argentina con reservas serenas como para seguir pretendiendo la esperanza.

Sipe Sipe fue 1975. ¿Por qué no será 1976 Chacabuco? Creo en Argentina. Los obreros deben comprender que son sólo una parte. Los empresarios, que en la vida no todo es lucro. Advierta la Iglesia que el Evangelio es siempre humilde. Valoren las Fuerzas Armadas y nosotros los políticos que el juramento ante las espadas y ante nuestras bancas es respetar la Constitución. Viva la juventud reclamos de revolución sin mentalidad de duelo criollo o pasiones que esclavizan.

¿Quién no conoce nuestros déficit actuales en lo económico, lo social o lo cultural...?

1976 será recuperador. Habrá paz. Es necesaria la paz. Se impone el regreso feliz.

¡¡Que Dios conmueva desde el Poder Ejecutivo hacia abajo la comprensión de que somos una Nación!!

Esto es lo que va a pasar. No puedo equivocarme. Sé que es lo que todos queremos que sea.

ALBERTO J. ARMANDO (Empresario)

1º) Con referencia **a lo que debe ocurrir** en la Argentina, en 1976, considero que: **la totalidad de sus componentes** depongan intereses sectoriales y tomen conciencia de su parte de responsabilidad en la crisis y, con realismo y acción, no con palabras ni con invocaciones al pasado, asuman la tarea de encontrar soluciones de fondo a los problemas que están sumiendo al país en un inocultable caos.

2º) En cuanto **a lo que va a ocurrir**, lamentablemente no soy optimista. Pienso que, sobre todo inicialmente, continuarán acentuándose el desorden, la indisciplina y la confusión generalizada, hasta que, dolorosamente, se tome en serio la cruda verdad de que a la Nación no se la salva con declaraciones, sino con planificación pragmática y el sacrificio real de todos los sectores que conforman el pueblo.

Si bien la tarea compete a todos, no es menos cierto que se hace indispensable la aparición de **verdaderos líderes —no digitados—** y con **respaldo real de fuerzas detrás de sí**, para que asuman enérgicamente la misión de **conducir al país**, en orden, con organización, con disciplina, sin falsos mesianismos, con sentido de realidad y con valentía **para afrontar la tarea hasta las últimas consecuencias.**

Pero para que eso ocurra todavía presenciaremos una lucha de sectores, intensa, desgarrante, irracional, hasta que caigan tabúes y los extremismos, que tanto daño hacen, cedan terreno al equilibrio institucional, con objetivos claros, concretos y ajustados a las realidades, no a los sueños ni a los cómodos slogans.

AMERICO GHIOLDI (Dirigente político)

—¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina para dar solución a nuestros problemas?

—La referencia a dar solución a nuestros problemas apunta, según entiendo, a las cuestiones agudas y a los tapones que obstruyen un proceso normal. Enumero algunas condiciones que tendrían que darse:

—Que los sectores subversivos resolviesen dar por concluida su acción. Que en la presidencia de la República resplandezca idoneidad. Que desaparezcan realmente la fusión Gobierno-partido oficial y el sistema verticalista. Que haya efectiva división, o sea separación y armonía constitucional de poderes. Que en la economía colectiva a cargo del Estado rijan principios de eficiencia, productividad, rendimiento. Que haya efectiva política antiinflacionaria. Que se adopte firme política de inversión y modernización de la tecnología industrial. Que no se obstaculicen las actividades económicas agropecuarias. Que el poder sindical deje de estar injertado en un poder legal... que necesita de injertos. Que se cumpla la Constitución, etc., etc., dentro de la línea manifiesta.

—¿Qué piensa que va a ocurrir en el país en 1976?

—Si hay algún tipo de lógica en el mundo de la irracionalidad creo que los signos objetivos fundamentan este diagnóstico: prolongación de los problemas que desarticulan hoy a la República, con la consiguiente agravación de males políticos y penurias materiales.

Intervención creciente de las Fuerzas Armadas; la descoyuntura nacional las provocará y atraerá.

Habrá alternativa o simultáneamente disminución de tranquilidad existencial y de seguridad, garantías políticas en menguante, e incomodidad civil de todo orden.

Nos queda la esperanza de que se cumpla el vaticinio de Julián Marías para 1976, año en que "estrenarán" gobiernos Estados Unidos, México y Alemania, y en que algunos suponen que aquí podría ensayarse otra reincidencia.

IVAN POSSE MOLINA (Empresario)

A la primera: Tendría que ocurrir la "revolución empresaria". Es decir, un movimiento organizado, decidido y coherente de recuperación del papel protagónico de la empresa privada en el país. Sobre esta célula económico-social reposa en gran parte la responsabilidad del futuro argentino y solamente haciendo pie en esta dinámica organización puede aspirarse a superar la profunda crisis que nos invade.

A la segunda: Para 1976 presagio que la situación será de tal gravedad que por propia gravitación echará por tierra a los artífices de la nefasta conducción económica desde mayo de 1973 a la fecha. Sólo sobre las cenizas de estos irresponsables responsables podrá reedificarse nuestra querida y declamada argentina.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JUSTO PIERNES
(Periodista)

—¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976 para dar solución a nuestros problemas?

—Primero y fundamental que el poder popular del peronismo asuma realmente el gobierno sin ningún condicionamiento y sin "miedo a perder votos". A nadie escapa que hacen falta en lo político y en lo económico varias "medidas antipáticas" que se tornarán en simpáticas. En lo político me refiero a la lucha de frente y de perfil con la guerrilla, que debe quedar sin sostén psicológico por parte de la población, para lo cual no hay que "decir verdades políticas", sino "verdades realistas". Y a un ajuste económico que permita a la industria nacional (la del campo y la de la ciudad) dar el empujón que acabe con la parálisis que "ocultamente se maneja en todos los órdenes" tapada por la hojarasca de una emisión monetaria que sólo sirve de paliativo.

—¿Qué piensa usted que va a ocurrir en el país durante 1976?

—Nada de particular. Será imposible gobernar sin la mayoría peronista. Por eso descarto el "golpe clásico", aunque opino que puede producirse el "golpe gris" que obligue a muchos a dar pasos atrás y a otros a dar pasos al frente. El peronismo —aun el que jamás se podrá gobernar en la Argentina, cualesquiera que sean las circunstancias— es tan multitudinario que guarda en sus filas miles y miles de hombres de reserva. Y pienso que el pueblo peronista —y aun el que no lo es— está pidiendo que esas reservas afloren a la superficie. Hace poco tiempo el doctor Matera dijo que "mientras no lo llame el Movimiento él va a seguir dedicándose a sus enfermos". ¿Cuántos Matera existen en el peronismo? Todos. Tantos que creo que únicamente el 10% de sus valores reales ha llegado a la función pública. El resto se mantiene a la espera. Una espera que tiene mucho que ver con el espanto a compartir funciones de gobierno con un conjunto de improvisados y de hasta chantas nacionales e internacionales.

Concretamente: Si las reservas peronistas surgen a la superficie, el año 1976 será un gran año para el país y en su transcurso se producirá otra gran victoria electoral no sólo del movimiento mayoritario, sino que arrastrará consigo a quienes, sin pensar igual, tengan la sensatez de darse cuenta que "con el vacío peronismo" sólo hay dos salidas: el fascismo o el comunismo.

CESAR M. POLLEDO
(Empresario)

A la primera: "¿Qué tendría que ocurrir en la Argentina en 1976"?, contesto:

Habría que cambiar radicalmente la filosofía inspiradora de la política seguida desde hace años y cuyos desastrosos resultados están bien a la vista: desorden administrativo y político por la carencia absoluta de autoridad en el Gobierno. Inflación incontrolada y pobreza generalizada en todos los ámbitos (empresarial y obrero), especulación, usura e inmoralidad, fruto de las condiciones imperantes en el país como reglas del juego y de pretender suplantar por decretos, producto de una burocracia ineficiente, las sabias e inmutables leyes de la naturaleza.

Habría que terminar con el cáncer de las empresas improductivas en manos del Estado.

Debería retribuírse el trabajo como corresponde, pero exigir su contrapartida de cumplir con el trabajo que la justifica. En fin, habría que devolver la confianza al inversor, no pretender preocuparse de la distribución de una riqueza inexistente, sino incentivar para incrementar esta última.

Por último, respetar la vida humana y la libertad del individuo.

A la segunda: "¿Qué piensa usted que va a ocurrir en el país durante 1976?", respondo:

Si se adoptara el cambio que se preconiza al contestar la primera pregunta, la Argentina retornaría rápidamente a recuperar el bienestar interno perdido y la posición que tenía anteriormente dentro del concierto de las naciones.

Si se prosigue con la filosofía actual, la pobreza colectiva, el caos económico, social y político, el comunismo o la guerra civil.

JUAN CARLOS DE PABLO
(Economista)

Los problemas de la Argentina, tanto los

WHISKY
NICHOLSON
EXTRA AÑEJO

Como no está en todos los lugares, cuando vea una botella de Nicholson, no se la pierda.

Los cascos de roble que se utilizan para añejar Nicholson son los más pequeños, para que así todo el whisky esté en contacto con la noble madera. Este es uno de los detalles de la delicada elaboración de Nicholson, el whisky extra añejo de maltas destiladas y añejadas en Escocia por J. W. Nicholson Ltd. (destiladores con 170 años de tradición) y casadas cuidadosamente con los mejores alcoholes argentinos. Toda una tarea artesanal para lograr el mejor de los whiskies especiales, que usted encontrará sólo en los mejores lugares.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

económicos como el resto de las dificultades, no se van a solucionar en 1976. Pero por lo menos podrían comenzar a solucionarse, es decir la Argentina podría tomar (¿retomar?) la senda hacia donde las dificultades son cada vez menores. Para ello, primero y fundamental, tiene que existir un gobierno que, además de contar con personal idóneo desde el punto de vista técnico (yo pienso que actualmente al menos en el área económica lo tiene), muestre que puede (en el sentido de que tiene poder) gobernar; es decir, un gobierno que sea capaz de hacerle sentir a la población que no necesitamos volver a un estado de naturaleza o a la época de las cavernas para darnos cuenta que, en definitiva, la suma de lo que nos va a tocar a cada uno de nosotros es el producto bruto y no dos o tres veces dicha cantidad.

Lamentablemente, no creo que esto ocurra en 1976. Pienso, por el contrario, que seguiremos con un gobierno débil desde el punto de vista de su capacidad de arbitraje intersectorial y, por consiguiente, entre otras cosas, con una tasa de inflación como la actual (y nótese que 10 % mensual acumulativo arroja una tasa anual del doscientos diez por ciento y no del ciento veinte por ciento). Pero el mantenimiento del gobierno débil hace fuerte al sistema, hecho cuya importancia se conocerá hacia el final de 1976, cuando se realicen las elecciones.

AMADEO R. FRUGOLI

Senador Nacional

"Para hacer seriamente una prognosis es menester un diagnóstico previo sobre la situación del país en todos los órdenes. El hoy depende del ayer y el mañana del hoy. La observación atenta y desapasionada de la realidad nos muestra lo siguiente:

1. — Un asfixiante clima moral envuelve al país, como resultado de un corrupto manejo de las finanzas públicas. Graves sospechas alcanzan hasta los más altos niveles del Gobierno, frente a lo cual el Poder Ejecutivo nacional sólo atina a poner reparos legales —insostenibles, sea dicho de paso— a la labor de la "Comisión Investigadora del Manejo de los Fondos en el Ministerio de Bienestar Social y en la Cruzada de Solidaridad Justicialista", en lugar de facilitar su tarea y colaborar en ella, teniendo en cuenta que se trata de un problema de moral pública frente al cual no pueden esgrimirse cuestiones jurídicas, porque la ética está por encima del Derecho.

2. — La subversión marxista intensifica su acción, la que es patrióticamente enfrentada por las Fuerzas Armadas y de seguridad, que han asumido la defensa de los valores sustantivos sobre los que se asienta la concepción cristiana de la vida que es propia de nuestro pueblo.

3. — En lo político-institucional existe un Poder Ejecutivo absolutamente inoperante, que no ejerce el liderazgo del poder político que le corresponde ni actúa como la palanca fundamental de toda la actividad del Estado, lo que resiente el funcionamiento de todo el aparato institucional y quiebra el principio de autoridad.

A lo dicho hay que agregar enfrentamientos cada vez más profundos en todos los sectores del oficialismo y la desorganización total de la administración pública en todos los niveles.

4.—En lo social se advierte una creciente y alarmante indisciplina cuya exteriorización más elocuente es el ejercicio permanente de la fuerza para apoyar demandas o reclamos, es decir, un total desprecio por la ley que en un Estado de Derecho es el camino adecuado para dar solución a los problemas.

5.—Hay además una hipertrofia de la acción de los sindicatos, que se han salido de la función que les es propia para transformarse en decisivo factor de poder y avanzar peligrosamente sobre el Estado en desmedro de otras organizaciones igualmente legítimas, lo que permite pensar que se pretende llegar a un Estado sindical.

6.—En materia económica el panorama no puede ser más desolador. Ruina del sector agropecuario y descalabro del industrial; tasa de inflación del 300 %; creciente deterioro del salario real; déficit fiscal astronómico; emisión monetaria descontrolada; creciente desocupación; cierre de empresas y talleres; crisis del balance de pago; abandono de las economías regionales; sensible caída de la productividad.

7.—El cambio de la titular del Poder Ejecutivo, que yo reclamé en agosto y que ahora parece ser el deseo de prácticamente todos los partidos políticos, incluidos grandes sectores del oficialismo, no será suficiente para mejorar las cosas. Todo seguirá igual si no se cambian también las políticas, los procedimientos, los hombres y el estilo de gobierno

Sólo la rectificación a fondo, un cambio de las políticas, ideas, procedimientos, estilo de gobierno, vigentes hasta ahora y que son la causa de la gravísima situación actual, pueden revertir el proceso y ponernos en el camino de la recuperación.

LUIS MARIA BLAQUIER

Empresario

"Si alguien hubiera pronosticado a fines de 1974 lo que sucedió en el año 1975 yo no sólo no lo hubiera creído, sino q además hubiera pensado que quien hac dichos pronósticos era un delirante.

Pero la realidad superó a la ficción

Ahora bien, ¿qué sucederá en el a 1976?: para ello debemos analizar sor ramente la situación política de 1975. H mos visto un gobierno que sólo ha sabi ser gobierno para la mayoría en lugar serio de la mayoría. Esto ha origina que para contentar a dicha mayoría, fu damentalmente representada por el pod sindical, el Gobierno ha debido dar ma chas y contramarchas, cambiar ministro etc., y lo que es aún más grave: identi car al poder sindical con el Gobierno.

Al mismo tiempo hemos visto a l Fuerzas Armadas dando un ejemplo unidad y coraje enfrentando a la guer lla sin salirse de lo estrictamente prof sional.

Por otro lado se observa en todos lo campos una intransigencia creciente, s duda consecuencia de una concertacio que frustró a todos los que creyeron e ella.

La guerrilla industrial se ha acrecenta do durante este año y la identificación d poder sindical con el Gobierno está sien do utilizada por la guerrilla industrial pa ra capitalizar adeptos.

Ante este panorama, lo que puede su ceder en 1976, a mi juicio, se puede resu mir en las siguientes alternativas:

a) El Gobierno se decide a ser gobiern de la mayoría y comienza a actuar e función del uso de la racionalidad, optan do en cada caso por la mejor solución para el país sin pensar en los votos.

Esta alternativa parece poco probable máxime en un año de elecciones. A m juicio sería ésta la única posibilidad de salvar al movimiento sindical de una fractura de envergadura, aunque ello represente para el Gobierno un enfrentamiento con dicho poder sindical.

b) El Gobierno sigue igual que hasta ahora. En este caso se produciría una fractura en el movimiento sindical junto con un aumento en el descontento y deterioro económico.

En este caso es muy probable que las Fuerzas Armadas se vean obligadas a intervenir para imponer el orden.

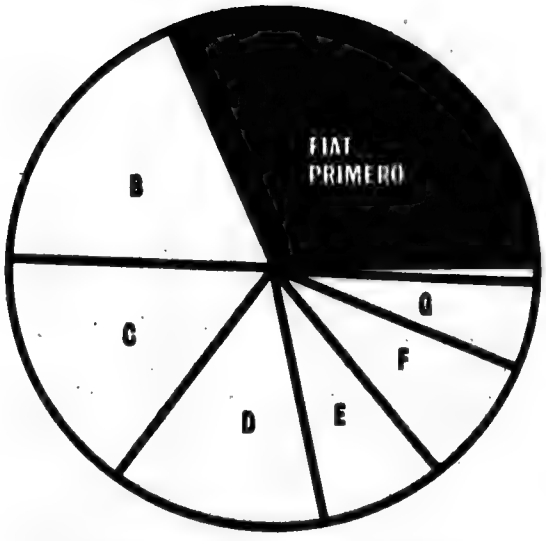
En definitiva, creo que en 1976 se juega la suerte del sistema democrático en nuestro país."

MIGUEL NAJDORF

Ajedrecista

"Soy ajedrecista y pienso como ajedrecista. Tras recorrer todo el mundo y compararlo con nuestro país, creo que Argentina es como Bobby Fischer: enloquecido, irracional y convulsionado, pero el mejor país del mundo.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



De cada 100 autos nuevos vendidos en 1974
31,4 fueron FIAT, 17,8 marca B, 15,6 marca C,
13,4 marca D, 8,1 marca E, 8,1 marca F, 5,5 marca G,
0,1 marca H.

ANTES DE LARGAR YA VENIAMOS GANANDO.

Las carreras sirven para reafirmar todo lo dicho sobre un auto.

Y ésto, nunca es más cierto que con los FIAT.

Fíjese si no, lo que ha sucedido con el FIAT 125 y con el FIAT 128. Dos modelos estrictamente familiares, fáciles para comprar y fáciles para mantener. De bajo consumo; chicos por fuera, espaciosos por dentro. Concebidos para moverse con facilidad en el creciente pandemónium que es el tránsito de las ciudades modernas.

Pues bien, estos dos automóviles típicamente familiares acaban, paradójicamente, de consagrarse Campeones Argentinos de Turismo Nacional 1975 después de haber superado airosamente todo un año de durísimas confrontaciones donde la divisa de los FIAT brilló como sólo puede hacerlo una estrella deportiva.

Pero todo ésto no es casual.

Si los FIAT han arrollado a sus rivales en todo tipo de carreras, en escenarios de montañas, en pampas y mesetas, en caminos ásperos y rocosos tanto como en el veloz asfalto, ha sido simplemente porque los FIAT son los autos de mecánica más fina y más resistente que Ud. puede comprar en el país.

En 1975, una vez más, los FIAT son primeros.

Como son primeros en la aceptación del público.

Durante 13 años consecutivos en Europa y desde hace 9 años en Argentina, FIAT es la marca más comprada. Más que los autos de origen norteamericano, más que los autos franceses, más que los autos alemanes.

De cada 10 personas que compran un automóvil en Argentina 3 se deciden por un FIAT, en tanto que las 7 restantes distribuyen su preferencia entre 6 distintas marcas.

El liderazgo de FIAT es claro e indiscutible.

Finalizado el Campeonato de Turismo Nacional podemos afirmar con absoluta exactitud algo que si no estuviera respaldado por los hechos sonaría a una bravuconada.

No cabe ninguna duda que antes de largar, ya veníamos ganando.

FIAT

con sensatez

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Bobby Fischer, con corona o sin corona, seguirá siendo siempre Bobby Fischer. Argentina 1976 será sin duda, y a pesar de todo, como Bobby Fischer, un país envidiable."

JORGE R. AGUADO

Empresario

"Cuando pienso qué va a pasar en 1976 no puedo dejar de analizar lo que ha pasado en 1975, pues este año es la base de aquél. Así puedo decir que el país durante 1975 se ha visto dominado por una gran confusión originada en una crisis de autoridad política que ha generado una falta de obediencia. Creo que el poder político no se hereda y que sólo se lo puede ejercer con éxito cuando se lo conquista merecidamente, con vocación y dedicación dentro de los más sanos lineamientos políticos. Además un tremendo ausentismo en el ejercicio del poder real ha motivado un desorden institucional y luchas intestinas entre dirigentes políticos y sindicales por tomar cada vez mayores cuotas de ese poder casi vacante. Y esas luchas partidistas no le han hecho bien al país, ya que, al influjo de una política donde la demagogia parece no sólo ser el medio sino también el fin, ha sido llevado a una situación de caos económico de lo que no podrá salirse sin una profunda rectificación.

Por ello pienso que en lo sustancial a principios de 1976 se agudizarán los problemas vinculados con los sectores externos de nuestra economía y que seguirá desarrollándose un agudo proceso inflacionario que hará cada vez más difíciles las relaciones entre empresas y trabajadores y anulará las posibilidades de inversiones que creen nuevas fuentes de riqueza. Todo ello inserto dentro de un agitado proceso político al que se entrará rápidamente dada la fecha ya fijada para las elecciones. Todos los sectores tendrán serios y justificados problemas y el sector agropecuario en especial soportará un nuevo embate de cargas impositivas, pero esta vez por parte de los municipios y las provincias en mayor medida que del gobierno nacional.

Para dar solución a los problemas argentinos creo que debería comenzarse por producir una rectificación profunda en la filosofía económica y política del Gobierno, pues debería ser consciente que esa filosofía y las pautas de ella derivadas han servido para ganar las elecciones pero no para gobernar con acierto.

Ese desacierto gubernativo en un país pleno de impaciencias a niveles personales pero colmado de paciencia en planos institucionales genera un estado de golpe del que el Estado es el principal responsable. Para revertir dicha situación debe entonces lograrse orden, seguridad y estabilidad, demostrando además con hechos concretos que el Estado no avanzará más en su acción estatizante.

Es necesario que el Gobierno diga toda la verdad, más que por reclamo legítimo del país para no seguirse autoengañando; que los partidos políticos actúen lealmente no pensando en los votos sino en los vetos morales de la ciudadanía y que los funcionarios estatales reconozcan que ellos existen gracias al esfuerzo, la capacidad y la iniciativa de los ciudadanos privados y no que éstos dependen de sus lucubraciones burocráticas.

Pero lo más importante que tendría que pasar sería que 1976 se convirtiese en el año del nacimiento para siempre de la mayor participación en la acción cívica por parte de todos los argentinos para la búsqueda de las soluciones correctas que el país requiere. Que todos los argentinos, cualquiera sea su ubicación social o económica, abandonen un poco lo anecdótico, lo material o lo sectorial para poner algo de su tiempo al servicio de los intereses generales del país, pues con seguridad verá en corto plazo resultados tan positivos que nos harán reconocer que nuestros problemas se originan en un pesimismo y un fatalismo nacidos de la falta de acción. La fuerza de los que creen y participan construirá una Nación poderosa; los que quieran ser prudentes y cómodos espectadores recibirán el mudo pero elocuente reproche de sus hijos, ya que para recibir el respeto de las generaciones siguientes hay algo más que hacer que transmitir ventajas materiales.

Quiero entonces que 1976 haga surgir la generación civil argentina del 80 de este siglo veinte, y que sacando experiencia del pasado y no reproches hagamos que todo cambie en lo fundamental, con firmeza y convicción, con acción sostenida y con dureza si es necesario, y sin dejarnos engañar por los que quieren el sostenimiento de la apariencia formal subordinando la esencia de lo fundamental o sustantivo."

FRANCISCO MURO DE NADAL

Empresario

"Nada sucede por casualidad. La situación en que se encuentra el país no es sino la consecuencia lógica e inevitable de la política elegida.

Somos testigos de la forma en que se acumulan impuestos, obligaciones y controles sobre la actividad privada, que es la productora de riqueza, por excelencia. Con ello se ha provocado una retracción de los capitales. Faltan inversiones, y de ahí la escasez de bienes, la carestía y la desocupación.

Merece capítulo aparte el tratamiento dado al capital extranjero, al que parece considerarse como un enemigo. Las inversiones extranjeras se han detenido y con ello el país se ve privado de este factor de desarrollo que tanto contribuyó al progreso del país en el pasado.

Por contraste, se observa cómo a consecuencia del dirigismo dominante y de compromiso de tipo político los gastos públicos aumentan en forma desproporcionada obligando al Gobierno a hacer emisiones monetarias cada vez mayores para cubrir el desorbitado déficit fiscal. Es decir, que se combate lo positivo y se estimula lo negativo.

La solución de nuestros problemas reside en un cambio, no ya de métodos sino fundamentalmente de filosofía. Es necesario decidirse a luchar contra la burocracia, cuya acción es paralizante, y estimular las actividades productivas, que aseguran el desarrollo.

Muy especialmente debe dedicarse atención a la situación de las empresas estatales. El que una empresa pertenezca al Estado no significa inevitablemente que deba estar mal administrada. Es necesario organizar estas empresas como si fueran privadas, comenzando por elegir sus directivos entre las personas más capacitadas dentro de cada especialidad, independientemente de su filiación política. Sólo en esta forma puede llegarse a brindar servicios satisfactorios y eliminar los déficit crónicos que arrojan.

En éste como en todos los terrenos es necesario actuar con sentido común y en forma objetiva, dejando de lado los intereses personales o de sector. Los "slogans" políticos no pueden ser un remedio para el desorden.

En cuanto a la guerrilla, que es otro factor negativo en la vida nacional, el caso es distinto. Existirá con cualquier gobierno, sea bueno o malo, de izquierda o de derecha. Y la lucha para su erradicación será larga y cruenta. Pero no puede dejar de comprenderse que la guerrilla recluta muchos de sus adeptos entre los desocupados, por lo que este problema no puede desvincularse de los antes mencionados.

Si he de arriesgar un pronóstico para 1976, mi modesta opinión es que todo seguirá igual. El Gobierno tratará de paliar los males causados por el dirigismo mediante más dirigismo. El peso seguirá bajando y los precios seguirán subiendo. Y el país aguantará. Ya ha demostrado que posee una excepcional vitalidad. Algún día la República hallará su rumbo. Pero las posibilidades de un viraje hacia un futuro de prosperidad y de grandeza, no se vislumbran por el momento."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MIGUEL GAZZERA (Gremialista)

¿Qué va a ocurrir en el país durante 1976? Si es posible diagnosticar qué ocurrió en 1975 tal vez la visión sobre el año que se inicia resulte aproximada. El año que pasó vio a la clase media y a la alta fecundizar, numéricamente, a la guerrilla. La política económica "enloquecida" por Celestino Rodrigo debió optar entre el desempleo y la inflación. La organización empresaria se fracturó y enfrentó públicamente, movida por situaciones circunstanciales e intereses de sectores. Los partidos políticos se manejaron con el lenguaje de los últimos veinte años y parecieron petrificados en el umbral de una Argentina que se pronuncia a través de la crisis. Finalmente, las Fuerzas Armadas y el sindicalismo han protagonizado los hechos más salientes hasta mostrarse las dos instituciones más sólidas de nuestra sociedad. Se adelantaron las elecciones generales.

Si esta visión es correcta y su interpretación consecuente, en 1976 pueden producirse los siguientes hechos: que el peronismo vuelva a ganar las elecciones. Que el sector empresarial entienda que sin una organización sólida, representativa y con un frente común de opinión en los temas generales del país no tiene ninguna posibilidad de convertirse en el interlocutor válido de la CGT, que si se expresa robustecida y en condiciones de proponer planes más allá de la coyuntura. Que las Fuerzas Armadas, impulsadas por la realidad que vive el país, no sólo compartan discrepancias y coincidan en lo que no hay que hacer y en aquello que no debe admitirse, sino que también formulen propuestas concretas con respecto a lo que hay que hacer y acepten una responsabilidad política sin especulación alguna. Que la nueva generación entienda que su destino está ligado al proceso del país y desde adentro. Los ataques a la sociedad desde afuera, despreciando a las organizaciones que las mayorías integran, así como también el manejo de una ideología despreocupada de la opinión popular sólo conducen a la impotencia. Es decir, Argentina comenzará a recomponer su nuevo orden social.

TORCUATO SOZIO DI TELLA

Era embajador en Rusia. Había regresado al país para pasar las fiestas de fin de año con su hijo, Torcuatito. Juntos partieron para Punta del Este. De pronto el mar fue sepultura de una vida ocupada y preocupada. Un industrial como Torcuato Sozio supo de esta experiencia diplomática **única** y supo también cómo los argentinos perdemos mercados, muchas veces por negligencia más que por razones ideológicas. Venía con vigor y con algún cansancio moral. Cuando el año nuevo alumbraba y todos deseaban un mundo mejor, él dejaba de existir. Fue la "noche triste" del año nuevo. Su hijo, Torcuatito, estudioso, serio, responsable, supo ahí de los valores morales que envuelven a la juventud que no está en la guerrilla, en la droga o en la vida fácil. Porque en esa larga noche del velatorio, cuando todo era fiesta o ruido, los jóvenes amigos de Torcuatito no lo abandonaron un minuto. Y como siempre se "niega" la cuota de compañerismo o de moral de la "gente nueva" nos permitimos, respetuosamente, romper el anónimo de una conducta de amistad y amor y dar los nombres de quienes estuvieron "en vela" frente al dolor:

Alejandro Arauz Castex y su novia Julia, Carlos Macchi y su novia Mariana, Daniel Santiago, Eduardo Barrón, Jorge Udabe, Oscar y Cristina Carvajal, Carlos Brañas y Mario Fioravanti.

El presidente de Venezuela, Carlos Andrés Pérez, con el embajador argentino en Caracas, coronel Vicente Damasco, al presentar éste sus cartas credenciales. Los acompaña el ministro de Relaciones Exteriores, doctor Ramón Escovar Salom. Nuestro embajador en Venezuela está cumpliendo una intensa y efectiva labor, que permite afianzar las relaciones con el país hermano en los campos culturales y económicos

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL JUICIO DE L

ALEJANDRO ORFILA

NILDA GARRE

El argentino del año: Alfredo Nocetti Fasolino.

El empresario del año: Jorge Aguado.

La noticia del año: La expulsión del poder y del pa de José López Rega.

La revelación del año: El filósofo Víctor Massuh.

El periodista del año: Eduardo Paredes.

El militar del año: Carlos Delía Larocca, Adel E. Vilas, Emilio Massera y Jorge Videla.

El deportista del año: Guillermo Vilas y Juan Carlo Harriott.

El asombro del año: Inflación 300 %.

El dolor del año: 900 muertos por la violencia y l delincuencia subversiva.

El rebelde del año: Victorio Calabró, brigadier Jesú Capellini y general Rodolfo Mujica.

La pintura del año: "Gato" Frías.

El pacificador del año: Monseñor Adolfo Tortolo, presidente del Episcopado y vicario castrense. Medió en la crisis aeronáutica y siguió buscando "salida".

"GATO" FRIAS

EDUARDO PAREDES

GENERAL VILAS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

al problema presidencial; tal vez por su intermedio María Estela Martínez de Perón "se libere" y nos "libere".

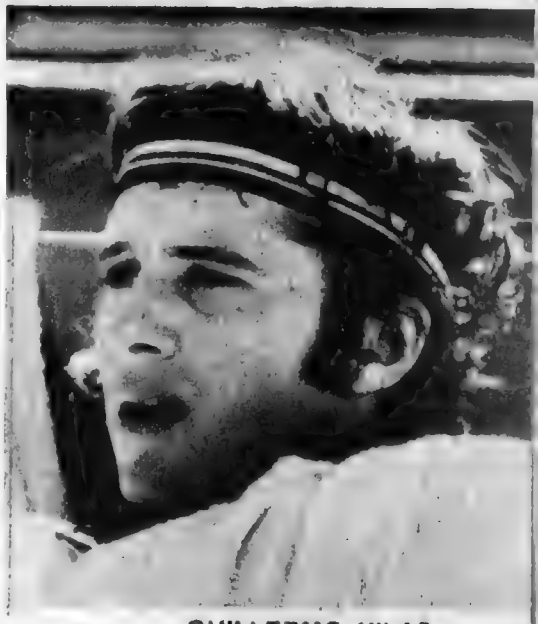
Los héroes anónimos del año: Los soldados y oficiales que han "estado en guerra" en medio de un país bastante cómodo, indiferente y no comprometido.

El sacrificado del año: El ministro del Interior, Angel Federico Robledo, que trató de salvar al Gobierno y a la democracia haciendo pinitos, porque además su soledad en la "intimidad del Poder presidencial" era aterradora.

El argentino en el mundo: Alejandro Orfila, secretario general de la OEA.

Las mujeres del año: Marilina Ross, Renée Sallas (periodista), María Cristina Guzmán, Nilda Garré, Cipe Lincovsky y Norma Aleandro (que debutó como directora).

El observador más agrio del año: El profesor J. C. García Venturini (colaborador de "La Prensa" y reinventor del calificativo **"kakistocracia"**, es decir, "gobierno de los peores".



GUILLERMO VILAS

VICTORIO CALABRO

MARILINA ROSS

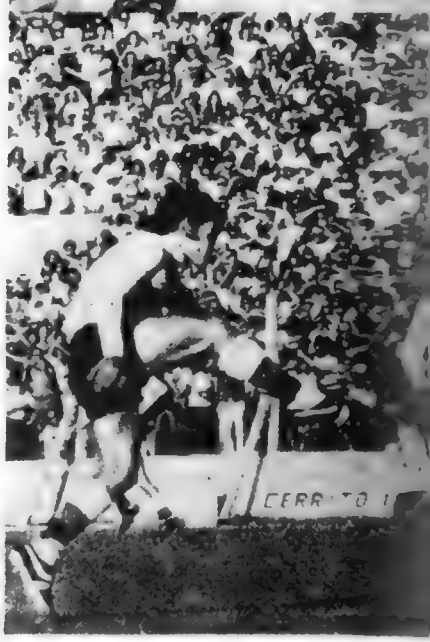
BRIG. CAPELLINI

JORGE AGUADO

Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Alimentar un país no es sólo fabricar alimentos.

Alimentar un país es creer en él. Proveerle los recursos alimenticios necesarios con responsabilidad y calidad. Pero también es alimentarlo de trabajo, de creación y de progreso. Esa es la tarea de Sasetru, empresa que crece en un constante aporte a la comunidad.



SASETRU
ALIMENTOS ARGENTINOS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

siéntalo nuevo Chevy super

El nombre que más novedades introdujo en el ...do automotriz argentino. Novedades que aún tienen ...a. Siéntalas sobre la marcha, en su Chevy Super.

...a su espacioso confort interior, para usted, su gente y ...paje.

...a su silencio. Un andar suave, cadencioso, por su línea ...ack exclusiva, que elimina turbulencias y hace ganar ...dad por fuera y serenidad por dentro.

...a su suspensión super equilibrada, que mantiene su ...ria y firmeza originales, gracias a que el Chevy es el ... coche argentino construído con semichasis (más ...idad y solidez).

...a su mayor tenida y agarre, a cualquier velocidad ...bre todo camino, por la trocha más ancha.

Y recuerde que el Chevy Super lleva el motor más económico y rendidor en su tamaño.
Chevy Super, viene mejor que nunca. Siéntalo nuevo... Siéntalo suyo!

La inversión que se disfruta en familia

...u by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...confianza, elija Chevy!

Sólo Pan Am, su socio activo, lo recibe en Nueva York, en su "Puerto del Mundo."

En el Aeropuerto Internacional J. F. Kennedy de Nueva York, está el "Puerto del Mundo" (Pan Am's Worldport) para los viajeros Pan Am. Con Aduana, oficina de Migraciones y Sanidad propias. Con el más moderno sistema de entrega de equipajes. Con todos los medios de transporte a la ciudad, a unos pasos del avión. Taxis, ómnibus y hasta helicópteros que lo trasladan con la mayor rapidez a otros aeropuertos.

Desde el "Puerto del Mundo", rápidamente, Ud. podrá abordar a los clientes de Estados Unidos como si hubiera salido de casa media hora antes.

Puntualmente y con absoluta eficiencia, Pan Am se hace cargo de cada detalle: el alquiler de un auto, la reserva de hotel o la excursión para festejar el éxito de las tratativas.

Converse con su Agente de Viajes. El lo ayudará en todo.

Menos el negocio, todo lo demás lo hace Pan Am.

Asóciese.

La línea aérea de mayor experiencia en el mundo.

Buenos Aires: Avda. R. S. Peña 788 · Tel. 45-0111 - Rosario: Córdoba 1060, P. 4° · Tel. 23283 - Mendoza: Espejo 183, P. 2°, Of.
Córdoba: Buenos Aires 124, P. 3°, Of. 33 · Tel. 39638 – Mar del Plata: Santa Fe 1678, P. 1°, Of. C Tel. 43175
La Plata: Calle 48 N° 633, P. 1°, Of. 116 · Tel. 30455 – Corrientes: Carlos Pellegrini 1124 · Tel. 23096

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
UNIVERSITY OF

El día que el embajador sonrió sin protocolo...

"Horas antes de la comida ya vivíamos un clima algo tenso. Nuestro huésped de honor, el embajador de B...., era un gourmet famoso por su exigencia.

Fuí a la bodega para elegir personalmente los vinos. Para los "Huevos Cocotte Bergère" seleccioné sin dudar el GRAN RODAS un vino con brío, de gran jerarquía, producto de su letargo de 4 años en cubas de roble de Nancy y 12 meses en botellas.

La gran duda era el "Lomo Pané Mont D'Or". Hacía falta un vino de excepcional finura. Armonioso y profundo, tranquilizado durante 5 años en cubas de roble de Nancy y 24 meses en botellas. Me decidí. RODAS R.

En el momento de servirlo, el embajador esbozó una leve sonrisa. Una sonrisa íntima, diría, de grata complicidad.

De aprobación franca. Sin protocolo."

Kurt G. Zlattinger
Maître del Restaurant del Claridge Hotel

Vinos muy finos

RODAS

El ritual
de las grandes mesas.

RODAS BORGOÑA - RODAS CABERNET
GRAN RODAS - RODAS DU VALLÉ - RODAS R
RODAS ESCONDIDO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PAPEL QUE CUMPLE CELULOSA ARGENTINA EN EL PROGRESO DEL PAIS

6.100 personas trabajando (750 profesionales y técnicos y 5.350 empleados y obreros).

100.000 accionistas argentinos.

5.000 proveedores nacionales.

115.000 hectáreas para forestación.

40.000 hectáreas forestadas.

57.000.000 de árboles plantados.

230.000 toneladas anuales de producción de pastas celulósicas (85% de la producción nacional).

250.000 toneladas por año de producción de papeles, cartulinas y cartones (30% de la producción nacional).

60.000 toneladas por año de producción de soda cáustica (45% de la producción nacional).

54.000 toneladas por año de producción de cloro. (45% de la producción nacional).

240.000 millones de pesos moneda nacional de ventas anuales.

25.000 personas que reciben asistencia médica dentro del sistema vigente.

4.500 alumnos estudiando en 2 colegios secundarios propios y 20 escuelas primarias que apadrina en el territorio nacional.

3.500 niños que han participado de los programas de vacaciones anuales gratuitas de la Empresa.

Pero ésto es sólo parte de una realidad. En sus seis establecimientos fabriles y cinco centros forestales ubicados en varias provincias argentinas se afirma y vitaliza un ciclo tecnoeconómico que, arrancando de cuantiosas inversiones en forestación en zonas de frontera, se consolida en el desarrollo de plantas productoras de pastas celulósicas, papeles, cartulinas, cartones, soda cáustica, cloro, envases de cartón corrugado y aserraderos, con todas sus positivas consecuencias sociales y económicas para la comunidad.

Todo ello conforma la verdadera industria integrada del papel, con sentido nacional, economía de escala, tecnología de avanzada y eficiencia empresaria.

Por eso, cuando piense en progreso, piense que en Celulosa Argentina lo estamos construyendo.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MI PRONOSTICO PARA 1976

A partir de una realidad enmarcada por una profunda crisis política el país carece de un programa económico que asegure un cierto ordenamiento dentro del sistema. Corolario de esta situación es el ambiente de especulación y corrupción que se vive y dentro del cual la eficiencia, la laboriosidad, la honestidad y el deseo de invertir están todos severamente penalizados.

Me temo y vuelvo a repetir algo que ya escribí antes; que lo negativo de este proceso no es que ahora estemos mal, sino que dentro de pocos meses pagaríamos por estar en diciembre de 1975. Con esto quiero significar que mi pronóstico para 1976 dista de ser optimista.

Sólo me referiré a qué se puede esperar en aquellos sectores donde el Gobierno demuestra mayor preocupación: el sector externo, las finanzas públicas, el proceso inflacionario.

Las dificultades para mantener el volumen de insumos importados habrán de mantenerse durante todo el año. No se aprecia que se hagan los esfuerzos acordes con las circunstancias para expandir el volumen de las exportaciones ya que los tipos de cambios netos siempre se encuentran detrás del crecimiento del nivel de precios. Se fincan muchas expectativas en los ingresos por la comercialización de las cosechas. Personalmente dudo que a los precios oficiales la Junta Nacional de Granos acopie toda la producción. En el mercado de trigo ya hay quien ofrece $ 300 más por quintal al productor puesto que el contrabando da margen para ello.

LA fórmula recesiva será la que aplicará el equipo económico para el equilibrio del balance de pagos,

Dr. RAUL E. CUELLO

combinada con el aumento de la deuda externa. En el orden de las ideas, esto no se aparta demasiado de la estrategia liberal.

El presupuesto continuará siendo factor autónomo de la inflación como lo fue en 1975. Nadie ha explicado por qué el mismo aumentó su nivel en casi nueve veces según la proyección original. Pretender ahora que se mantenga en términos nominales, disminuyéndolo a la mitad a valores constantes es poco menos que una utopía. Significa desconocer que para ello hace falta no sólo un tremendo esfuerzo político, sino además una eficiente armazón administrativa y el equipo económico no dispone de ninguna de ellas.

Si las cosas no cambian y considerando que el año próximo será un año electoral durante el cual el oficialismo debe evitar la desocupación a toda costa, por vía del presupuesto será estimulada la demanda y no precisamente la orientada hacia la inversión. El déficit puede estar en torno de los cincuenta billones de pesos moneda nacional.

LA inflación estará presente con toda su fuerza alimentada por a) la lucha suicida que se aprecia por la distribución del ingreso alentada por la debilidad del Gobierno; b) por el bajo nivel de productividad que se aprecia fundamentalmente en el área industrial y de los servicios financieros; c) por la expansión monetaria necesaria para financiar el presupuesto nacional; d) por la falta de eficiencia de las empresas del Estado que ajustarán sus tarifas cada vez con mayor frecuencia; e) por el aumento de costos que supone la ausencia de inversión de reemplazo; f) por las devaluaciones cambiarias y ajustes financieros; g) por las expectativas y el clima altamente especulativo que tiene lugar en una economía totalmente desordenada. Tasa de inflación probable: no menos del 300 por ciento anual.

Resumiendo. Estimo que se producirán graves tensiones sociales derivadas del aumento de la tasa de desocupación —a pesar de los esfuerzos en contrario del Gobierno—, del deterioro del salario real y del clima de inseguridad económica que habremos de vivir. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

alfombras
ATLANTIDA
Calidad para una vida mejor.

A medida que el tiempo vaya
pasando y la calidad de su Atlántida
permanezca invariable.
usted se felicitará de su elección.

El tiempo
nos dará la razón.

CASARES, GREY & ASOCIADOS S.R.L.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LO QUE DIJO FAVALORO

En el ciclo de **"Tiempo Nuevo"** hubo un programa de resonancia extraordinaria. Y, curiosamente, el personaje invitado no fue un político, sino un hombre de valor excepcional en su profesión: el cirujano cardiovascular René Favaloro. Su declaraciones francas, directas, revelaron sentimientos **no contaminados**, de indiscutida sinceridad. Habló con el corazón. Esta es la síntesis.

BERNARDO NEUSTADT: ¿Por qué siendo usted nacionalista estuvo diez años en los Estados Unidos?

RENE FAVAROLO: Desde que tengo uso de razón vengo escuchando que éste es un extraordinario país; que tenemos todas las condiciones naturales para que sea extraordinario. Es decir: tenemos todos los climas, producimos de todo, tenemos trigo, maíz, minería, petróleo, el mar..., lo que sea. Dios nos ha dado, o el destino, un país extenso, con toda clase de posibilidades: no tenemos problemas raciales y convive cualquier clase de religión. En el lugar donde yo ejercía, en La Pampa, había tres comunidades: la mayoritaria era protestante, la segunda era judía y la tercera, católica. Sin embargo, todas convivían en paz, como amigos, trabajando esa tierra dura y agreste. Acá no tenemos el problema del negro —que en Estados Unidos es importante—; no tenemos indios, es decir, no tenemos los problemas que se pueden ver en Ecuador, en Bolivia. Y nos venimos repitiendo desde siempre que éste es un gran país. Pero ¿por qué en la realidad no es un gran país? Entonces y de una vez por todas tenemos que abrir los ojos y empezar luego a analizar por qué no es un gran país.

Hablamos de la gran crisis económica y le buscamos la vuelta a la cosa, **pero el argentino tiene que entender que entre los últimos treinta o cuarenta años, especialmente, ha vivido en la amoralidad. Yo me incluyo.** Hablo de los últimos treinta o cuarenta años y no hago distinciones. Quizá los capítulos más trascendentes empiezan en aquella trágica revolución del año 30, que cambia todo. Pero el argentino se ha acostumbrado a vivir en la amoralidad. Aquello del famoso tango **"el que no llora no mama y el que no afana es un gil"** es la filosofía del argentino, nos guste o no.

Siempre digo que de una vez por todas tenemos que sacarnos la careta y entender por qué estamos así. Si lo entendemos, lo vamos a resolver; si no queremos, no lo resolveremos. Insisto en que la amoralidad existe en todos los niveles: desde los ministerios hasta el pueblo en general. Porque todos buscamos el acomodo, el camino fácil. Cuando aparece un problema, el argentino lo soluciona así. Ahora tenemos el de los autos. Hay que anotarse. Entonces, ya está hecha la cosa. Usted quiere un auto, pero además del

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

precio tiene que poner dos o tres millones de pesos. Entonces está el vivo que se anota en cuatro, cinco, seis o diez agencias. Tiene su orden y después la negocia. Luego de tres o cuatro meses, de los dos millones hace cuatro. Ahí está el problema del país. Mientras no lo entendamos así y en todos los niveles, no entenderemos nada. Hay que analizar los factores de poder. Aquí hay factores de poder que no son solamente los del pueblo. Yo creo que tenemos un gran pueblo, especialmente en el interior. Acá, en la Capital, es dónde está más deteriorada la cosa. Nosotros tenemos que analizar todos los factores de poder. ¿Qué han hecho en este país los partidos políticos, los que han gobernado, nuestra Iglesia, nuestro Ejército, que ha estado manejando la política durante treinta o cuarenta años? Vayamos a la profundidad de las cosas y vamos a saber en qué nivel estamos, dónde están los problemas, y los vamos a resolver. Si no analizamos esto en profundidad estaremos soñando siempre con el gran país que nunca vamos a ver realizado.

N.: ¿El pueblo está mal educado?

R. F.: Al pueblo hay que educarlo. Ahí está el problema. Pongamos un ejemplo: todo el mundo vive desesperado para ver si gana el PRODE. Todos llenan una boletita para ver si se hacen millonarios. ¿Pero es que la gente no entendió que este mundo liberal, en que lo único que se busca es la riqueza individual, ha terminado? Lo que interesa es un salario justo, una casa donde vivir, un lugar para educar a los hijos. Saber que cuando uno se enferme tendrá un hospital donde lo atenderán, y que cuando se tenga una edad en que no pueda trabajar más, una jubilación justa servirá para que no viva como un desgraciado. Esto hay que enseñarle a la gente y decirle que no hay que ir a jugar. **Yo al PRODE lo suprimiría mañana.** Me dicen que el PRODE sirve para asegurar la salud. No; el Gobierno tiene la obligación de arreglar el problema de la salud, y no a través del juego. Es la idea más descabellada que he visto. El Gobierno tiene la obligación de educar al pueblo para que entienda que no todos van a ser ricos; pero que sí todos pueden tener una casa, ubicación para sus hijos, un poquito de dinero para gastar y para divertirse; que cuando se enferme lo atenderán y que al llegar a viejos podrán vivir cómodos y felices. Nadie va a pretender ser rico, porque con eso tendrá solucionado el problema.

GRONDONA: ¿Educar significa cambiar totalmente la idiosincrasia del pueblo?

R. F.: No totalmente. Pero a este pueblo hay que educarlo en un montón de cosas. Hay que hacerle entender, primero, que estamos viviendo una etapa social. Estamos ahora, por ejemplo, en la persecución de la idea socialista. En Inglaterra acaba de ganar un gobierno socialista. En China comunista (yo no he ido nunca, pero conversé con los catorce médicos norteamericanos —que no son muy liberales y bastante capitalistas—, que han venido muy bien impresionados por las cosas que han visto en China) no hay hambre con 800 millones de habitantes. Le aviso que soy más anticomunista que ninguno, porque ya dije de entrada que soy nacionalista, sin zeta, hasta el tuétano. Sin embargo, China solucionó el problema del hambre del pueblo, y las enfermedades, etc., con un régimen socialista. Entonces: ¿vamos a decir que la idea socialista no es buena? Tiene muchas cosas positivas: se enseña en la escuela militar, se discute. Entonces, el mundo éste, liberal-individualista, está "kaput", ha terminado ya. Viene el mundo social. Por ello, hay que hacerle entender al pueblo que si combinamos un mundo social con libertad, las cosas las vamos a resolver. **Pero también hay que enseñarle que tiene derechos y obligaciones. No sólo derechos, sino también obligaciones que cumplir. Debe trabajar, producir, dedicarse intensamente a la cosa.** Hemos enseñado, especialmente entre estos 25 y 30 años, que el Gobierno va a solucionar todo con la dádiva. Es decir, hay que escribir una cartita...

G.: ¿Cómo se hace compatible con la democracia? ¿Una minoría iluminada le va a empezar a enseñar a la gente lo que tiene que hacer?

R. F.: No creo en las minorías iluminadas. Soy un convencido de que el pueblo debe tener representatividad, acceso al voto, tiene que elegir, ser realmente el partícipe de la cosa. Esto se hace a través de un intercambio de ideas y mostrándole al pueblo algo que nadie le quiere mostrar. Esto es lo que hablamos con nuestra mujer o con el taximetrero; lo que todo el mundo conoce pero que nadie quiere mostrar. El político está pensando en la elección o en que tal vez venga la intervención y se termina su diputación. Y no se atreve a decirlo. Por eso este país debe empezar a tener otra filosofía de vivir. Me ha tocado recorrer el mundo por razones profesionales. He viajado desde Australia hasta Rusia. Prácticamente quedan pocos países que no he recorrido. He visto lugares donde la gente tiene otra mentalidad. Si va a Australia verá que el australiano, a través de una educación, a través de algo que fue haciendo en forma sucesiva —como los ingleses cometían el error de mandar a la gente más inteligente a Australia en aquellos años de persecución, Australia recibió gente pensante— es diferente. Usted ha-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

bla con la gente y ésta se conforma con tener su autito, su casita. Habla con los médicos y les pregunta por el honorario más grande que hayan cobrado en su vida y el cirujano cardiovascular le va a decir 500 dólares (en los EE.UU. quizá le alcance para una apendicectomía), pero viven muy felices porque consideran que ganando de 10.000 a 20.000 dólares les alcanza. Eso se ha hecho a través del tiempo. Pero acá alguien tiene que pensar; yo puse el ejemplo del PRODE porque es el más clásico.

N.: Usted, un hombre que salva vidas —porque usted realmente rescata de la muerte— ¿no se siente hoy, cuando hace ese planteo, así, definitivo, también un poco nihilista?

R. F.: No soy nihilista: soy realista. Cuando hablo de estas cosas con mis amigos, me dicen que soy demasiado idealista. Yo les digo que soy realista. Podríamos hablar horas y horas para explicar cómo las cosas se han hecho al revés por decenas y decenas de años. Yo soy de los que creen que a este pueblo todavía se le puede educar en otro sentido. Tenemos cosas tremendamente positivas. No podemos negar que el latino, "per se", tiene una serie de condiciones naturales que lo han hecho destacable. ¿Cómo es posible que los argentinos que van a los EE.UU. y Europa se destaquen? Es porque realmente tienen condiciones sobresalientes, y ello es así porque la naturaleza los ha dotado de una suficiente cantidad de neuronas. Pero lo que pasa es que por intereses creados, por gente que tiene mucho interés en que la cosa siga así, se han escapado de la realidad. Por eso las cosas se han manejado muy mal, es decir, los valores se han manejado al revés. Podemos citar muchos ejemplos. Tomemos el del capital extranjero, de la izquierda o de la derecha. Los muchachos dicen: "¡Oh, el capital extranjero! Viene, nos roba"..., etc. Y toman eso como bandera. Mientras en Rusia se instala una fábrica de Coca-Cola y Fiat levanta una planta. Se habla de que EE.UU. va a utilizar todo el gas de Siberia con gasoductos, etc. Entonces yo digo al revés: **no, esto no es así; yo no tengo miedo al capital extranjero ni a la importación de tecnologías importantes.** En el Perú hay compañías petroleras trabajando el petróleo de ese país, pero con leyes y cosas bien dadas. **Yo sí le tengo miedo a la "manga" de vagos argentinos que se venden al capital extranjero.** Eso es muy diferente: es decir, si nos roban a nosotros no es culpa del capital extranjero que viene a robar sino que es culpa de los argentinos que "entran en la cosa", reciben su porcentaje y así roban al país. Ahí está el problema. Las cosas se pueden presentar de muchas maneras, pero tenemos que analizarlas en profundidad. **¿Por qué no puede venir capital extranjero si va a China, a Rusia?** Y acá nos asusta. Hay algunas cosas que nosotros todavía no las podemos desarrollar, desgraciadamente, pero es porque han sido preparadas así, porque se manejan así.

G.: Por un lado: ¿no es usted demasiado utópico en el sentido de la sociedad que usted quiere, en la que todos cumplan sus deberes, que todos sean perfectos? ¿Es de esta tierra o de otro planeta? Y segundo: ¿es tan mala la sociedad argentina comparada con otra? Porque evidentemente usted ha señalado ejemplos de corrupción de cosas que pasan acá, ¿pero no pasan también en Italia, en España, en Alemania y en otras partes del mundo?

R. F.: Claro, pasan también en otras partes; pero a mí no me preocupa lo que pasa en otro lado. Lo que me preocupa es que eso pase en mi país. Pero mientras no destapemos la olla y veamos que eso tiene olor bastante feo, yo insisto en que esto no se va a arreglar. Ya lo digo: aquí tenemos muchas cosas positivas, pero yo estoy en este momento empecinado en demostrar que la crisis que vivimos está en todos los niveles: el problema económico, el problema de la guerrilla, el problema de la Universidad..., todas esas cosas, en el fondo no son de ahora. No es que llovió y los hongos salieron al otro día. No, esto es una cosa que se viene manejando desde hace mucho tiempo, y que como hemos transitado caminos totalmente erróneos, entonces siempre caemos en el mismo problema. Si nosotros no vamos al fondo de la cosa y no analizamos la realidad nuestra, por más cruda que sea, y no nos saquemos la careta y digamos bien cómo somos, entonces la cosa no va a andar. Yo insisto: podría dar diez mil ejemplos, no del nihilista sino del realista. Hay una sociedad real, en especial en la Capital, que históricamente es la que ha dominado a todo el país. Aquí está el problema. Nosotros nos enorgullecemos con nuestra capital. A mí me agrada. Ahora están floreciendo los jacarandaes en algunas calles, y cuando paso por ahí me deleito y me pregunto quién plantó esos árboles, porque, sin duda, Buenos Aires es una ciudad muy bella que se puede comparar a cualquiera de las capitales del mundo; pero yo no dejo de reconocer que lo que se ha escrito históricamente es el gran cáncer del país. Todo el interior vive para mantener a esta cosa privilegiada que es la Capital. Es decir, el interior vive produciendo y haciendo cosas, y entonces, a través de los impuestos, el dinero viene acá para mantener la gran burocracia y la gran elegancia de Buenos Aires. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

IBERIA

Pone alas a sus sueños

Ahora por 5 60/u$s* diarios

Islas Canarias

5 60/u$s* por día, en departamentos para 6 personas

6 60/u$s* por día, en departamentos para 4 personas

Estos precios incluyen desayuno, servicio diario de limpieza, Viajes y excursiones.

8 80/u$s* por día, con desayuno incluido. Hoteles tipo turístico. Viajes y excursiones.

13 80/u$s* por día, con media pensión incluida. Hoteles de categoría. Viajes y excursiones.

Financiado en pesos argentinos al cambio oficial vigente.

Disfrute de sus vacaciones en Las Palmas y Santa Cruz de Tenerife, gozando de un maravilloso e inolvidable paisaje. Magníficos parques y boulevares densamente poblados desfilarán ante sus ojos. Amplias y soleadas playas lo estarán esperando y en ellas disfrutará plenamente al abrigo de un clima subtropical, con una temperatura promedio de 22° C. Tendrá oportunidad de visitar la Catedral de Santa Ana, el Palacio Obispal, el Museo de Artes y la Antigua Fortaleza. Además, en su puerto franco encontrará todo lo que desee a un precio totalmente accesible. Consulte a su Agente de Viajes I.A.T.A.

* Precio Serv. Terrestre

IB IBERIA LINEAS AEREAS INTERNACIONALES DE ESPAÑA Av. Pte. R. S. Peña 947 Tel. 35-2050 / 2056 / 7 / 8 / 9 / 5081

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LO QUE DIJO GOMEZ MORALES

Nadie podía creer lo que veía y escuchaba

Fue el 21 de abril. "Tiempo Nuevo" había concertado para esa noche una "cita de sinceridad" con Alfredo Gómez Morales. Justamente en el momento más difícil del ministro de Economía. Tenía un plan para hacer frente a la grave situación económica, pero estaba solo. Y habló. Contra la soledad, la sinceridad. Dijo muchas cosas. Una frase quedó grabada: "Esto así no dura". Nadie podía creer lo que veía y escuchaba. Esta es la síntesis de un programa memorable en la historia de la televisión argentina.

BERNARDO NEUSTADT: El plan que hace una semana usted puso en manos de la presidente ¿es un diagnóstico o una receta? ¿Se hace sobre el mismo país del 52 en cuanto se refiere a la coyuntura económica? ¿Es dramática? ¿Estamos en bancarrota? Además, no está Perón.

ALFREDO GOMEZ MORALES: Le voy a contestar directamente. Las condiciones son muy distintas. Por suerte no estamos en una situación que tenga, de ninguna manera, la agudeza que tenía entonces. Recordaré que acabábamos de sufrir dos grandes sequías; que prácticamente el país estaba sin divisas; que no formábamos parte de los organismos internacionales, no teniendo por consiguiente la posibilidad de utilizar resortes del crédito internacional, por lo menos una posibilidad inmediata. De manera que la situación era mucho más aguda y las posibilidades de actuar con flexibilidad y elegir alternativas eran bastante más complicadas. Pero en cambio el país era más sencillo, más esquemático; era menos sofisticado en sus características y en las dificultades que esas mismas características significan. Aquello era más agudo y esto es más complejo.

N.: Hoy en día a los hechos económicos, que pueden ser la falta de reservas, la inflación que creo que es prioridad uno, el desabastecimiento y algunos otros elementos, se une una desobediencia social —la quiero llamar así— bastante aguda. Además del proceso económico está el proceso hombre. De todo esto que he señalado ¿cuál elegiría como la más aguda o la más crítica?

G. M.: Indudablemente lo más crítico de todo es el proceso hombre. Aquí se ha hablado muchas veces de que el trasfondo de nuestros problemas es de orden moral. Efectivamente, es observable en la gente y en todos los sectores una insatisfacción, una inquietud, una intolerancia y, ¿a qué no decirlo?, en muchos una avidez difícil de comprender si usted analiza las cosas de hoy con el criterio del pasado. De ahí viene el tremendo contraste: era mucho más fácil pedirle a aquel pueblo del 52, que pedirle a este pueblo de 1975. No digo que no pueda hacerse, que los resultados buscados no se van a obtener. Por otra parte, no se va a pedir ni remotamente un esfuerzo parecido a aquél. La situación no es tan difícil. Es perfectamente repechable a fuer de que cada sector realice con sinceridad, con autenticidad, un esfuerzo relativamente pequeño. Creo que eso no sólo acontece aquí. En el mundo entero las cosas se presentan de esta manera. No veo que hoy sea fácil en ninguna parte hacer nada; pero estamos hablando de nuestro país y en función del mismo es que contesto.

MARIANO GRONDONA: El problema fundamental de la economía argentina ¿es simplemente un problema financiero, de balanza de pagos, de inflación, de déficit presupuestario? ¿O es algo más profundo: un problema económico, de producción, de la economía?

G. M.: Es una falla en la productividad del conjunto económico. Este no está dando de sí mismo lo que podría dar. Todo lo demás es consecuencia del mal central. Podría decirse de otra manera: que estamos gastando más de lo que producimos. Que si realmente nos conformáramos con menor inversión, con menor consumo, podríamos concluir que la producción es suficiente. Pero para consumir y para invertir en la medida que el país necesita, en la medida que todos deseamos, en la medida que está formulada en los planes, para ese esquema la producción global es insuficiente.

N.: ¿El aparato productivo está lastimado en su conjunto? No producimos lo suficiente, tenemos un millón y medio de empleados públicos, una administración monumental. ¿Todo esto ocurre? ¿Es exacto? ¿Qué corrección tiene?

G. M.: En economía hay dos grandes filosofías, dos grandes tendencias. Una, que propicia la política liberal,

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

qué es dejar jugar la economía de mercado y corregir las deficiencias que puedan producirse con el instrumento monetario, provocando expansión o recesión, según las condiciones generales. Para la economía liberal, lo confiese o no, es axiomático tener por lo menos un cinco por ciento de desocupación. Yo mismo, en Estados Unidos, conversando recientemente con altos funcionarios, éstos me confesaron que la situación no iba a empezar a reaccionar positivamente en tanto la desocupación no aumentara un par de puntos. Esta técnica es más fácil, más sencilla y permite, desde luego, un manejo mucho más injusto. Pero para nosotros es inaceptable, alejada de toda nuestra filosofía, que se basa en la plena ocupación, la máxima distribución del producto bruto entre los distintos sectores y, sobre todo, en el sector laboral, la mayor productividad, etc. Todo esto, indudablemente, es como querer manejar una caldera con el máximo de tensión. La única forma de manejar esta política es mediante una acción concertada, mediante una disciplina social lograda por acuerdo entre las partes. Si esa disciplina social no se produce, indudablemente los resultados son los desfasajes, en cierto modo el deterioro de la política. Hemos elegido la política de concertación como única alternativa políticamente viable para nosotros. Hemos elegido el camino más difícil. Más justo, pero más difícil. Y esto requiere una gran autodisciplina de todos los sectores, sin la cual, evidentemente, es muy difícil que pueda operar exitosamente viable para nosotros. Hemos elegido el camino más difícil. Más justo, pero más difícil. Y esto requiere una gran autodisciplina de todos los sectores, sin la cual, evidentemente, es muy difícil que pueda operar exitosamente, debemos reconocerlo.

N.: ¿Cómo relaciona usted ese propósito con la próxima gran paritaria, donde la idea del equipo económico es que todo aumento tenga que ver con el aumento de la productividad?

G. M.: Será necesario que esas paritarias comprendan cuál es la situación real, que comprendan que se engañan a sí mismas en la medida que exijan aumentos que no surjan de la productividad, porque entonces repartiríamos apariencias y no realidades.

N.: ¿En qué consiste la crisis de la producción? Es decir: ¿por qué la producción está más baja de lo que debería estar y cómo hay que hacer para volver a un ritmo muy activo?

G. M.: Tenemos que rectificar algunos errores. En realidad, la congelación establecida en mayo del 73 fue un error porque se prolongó demasiado. Y en la medida que se prolongó demasiado terminó en dos cosas: primero, la creación de un tremendo mercado negro en el cual no sólo incursionaron los comerciantes e industriales, sino también sectores importantes de grandes empresas de una manera más compleja, más sofisticada. Ello significó desviar los fondos hacia un tipo de inversión que no es la económicamente deseable: sacarlos del circuito productivo. Ese fue un tremendo daño y se ve reflejado en la inversión en maquinarias, que en el segundo semestre del 73 y primero del 74 fue muy baja, porque las empresas no tenían rentabilidad, si es que efectivamente cumplían con la congelación, y los fondos paralelos que obtenían lo destinaban a otra cosa. Ahí está la deficiencia en la orientación del capital, provocada por una falta de utilidad suficiente en unos casos y por el desvío de utilidades a fines ajenos a la empresa en sí misma. Esa es la responsabilidad del Estado por haber manejado, a mi modo de ver, mal la política de congelación, que siempre tiene que ser transitoria, que no puede durar demasiado, de congelación rígida. Y la responsabilidad de los inversores, que no han sabido proceder con cierta austeridad y aceptar las reglas de juego, como lo habían prometido. Porque yo recuerdo que los empresarios a nivel dirigente apoyaban la congelación. Entonces, debían haberla cumplido. Pero la apoyaban en teoría y la cumplían de una manera diferente. Allí está la falla en el sector capital. También las hay en el sector trabajo, cuando aumenta el ausentismo. Que lo hay, no se puede negar. Quizá no tenga un carácter generalizado y dramático, como alguna vez se le ha querido dar; pero no hay ninguna duda de que hay innumerables empresas —la gran mayoría— que tienen porcentajes de ausentismo muy por encima de lo normal. Es lógico, porque es característico de la plena ocupación. No siempre el obrero que no concurre a la fábrica lo hace para quedarse a dormir: a veces lo hace para realizar algún trabajo extra, que le va a dar un ingreso dos o tres veces mayor. Es decir, las razones son muchas. Las condiciones de plena ocupación estimulan cierta desgana, que es humanamente comprensible, pero económicamente es muy perniciosa.

N.: Muchas veces escuchamos decir que algunas empresas del Estado funcionan bien y otras muy mal. ¿Necesitamos realmente frente al mundo abierto que hay hoy, donde podemos buscar capitales en Estados Unidos y en Rusia, argentinizar empresas que, además, tenemos que pagar?

G. M.: He sostenido y sostengo lo que aprendí del general Perón. El general sostenía que comprar lo que ya

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

tenemos aquí es sencillamente un absurdo, salvo que no podamos ejercer lo que no debemos resignar, que es el poder de decisión por parte del país. Si acá hay una empresa multinacional que nosotros no podemos sujetar a nuestra legislación o a nuestra política económica, se justifica su nacionalización. Pero si a esa empresa multinacional le podemos imponer nuestras decisiones y el cumplimiento de las leyes, como a cualquier otra empresa, entonces ¿para qué vamos a comprar lo que ya está? Esa capacidad de pago aprovechémosla para desarrollar tántas cosas que son indispensables. Esta actitud de nacionalismo "enragé" no la he comprendido nunca, siendo, como es, que también yo he empezado por ser ese tipo de nacionalista cuando tenía 20 años. Pero he aprendido que por ese camino, en vez de beneficiar al país, muchas veces se lo perjudica seriamente.

N.: ¿Estamos hoy en condiciones de obtener créditos internacionales aceptables?

G. M.: Sí, por medio de los organismos internacionales estamos obteniendo créditos razonables para las empresas públicas. Estamos obteniendo créditos por parte del BID, que tiene una mejor predisposición que la que tuvo en el pasado, hay que reconocerlo. Estamos financiando y tenemos perspectivas de financiar algunos planes de desarrollo muy interesantes. Hay una cosa que la gente pasa por alto: en este momento el país está realizando el plan de obras públicas más gigantesco que nunca afrontó. No son obritas. Estamos haciendo Zárate-Brazo Largo, estamos haciendo y está adelantado Salto Grande, estamos ampliando El Chocón, estamos haciendo Futaleufú. En una palabra, estamos desarrollando plantas de papel, que son inversiones importantes. La misma discutida planta de aluminio, obras hidroeléctricas que no es el caso detallar. Para cuatro de ellas acaban de adjudicarse las maquinarias a Checoslovaquia. Es un plan de obras públicas realmente grande. Estamos haciendo un gran esfuerzo para que se pueda cumplir el plan siderúrgico, y ciertos retoques a los precios que se acaban de hacer ahora tienen por finalidad permitir que SOMISA disponga de fondos para poder cumplir ese plan...

El problema nuestro no es el hecho y la forma en que vivimos. Tenemos la gente rebosando de poder de compra. Teatros, cines, están todos colmados, como los lugares de vacaciones que, por suerte, han pasado a ser un bien al alcance del pueblo entero, están colmados. No estoy insatisfecho por la forma en que se vive, sino por el hecho de que como estoy obligado a ver más allá, sé que esto así no dura. Es una euforia que presagia necesariamente una caída. Tenemos que moderar esto, recompaginarlo, para que lo que hoy nos complace no nos disguste mañana.

N.: Una solicitada aparecida en estos días pregunta qué pasa en el campo, que no se le escucha, que no se lo atiende, etcétera.

G. M.: Decir que no nos preocupa el campo es absurdo. El campo es la principal fuente de divisas del país, de manera que tenemos una preocupación extraordinaria. Lo que sucede es que los hombres del campo no son una excepción dentro de esta actitud generalizada de intolerancia. Yo administraba algunas explotaciones agropecuarias; conozco la realidad no sólo macroeconómica, sino también la circunstancial, la concreta. ¿Qué es lo que sucede? Estamos aplicando una política que hemos aplicado siempre, que es tradicional en el peronismo: fijar con antelación a las cosechas los precios que vamos a pagar y atento a las circunstancias variables de los costos todavía incluimos de manera expresa y categórica —y lo cumplimos— un reajuste posterior cuando terminada la cosecha se conoce la integridad de los costos. De manera que el productor tiene la seguridad de un precio que le va a cubrir el costo y le dejará un razonable margen de utilidad. ¿Qué otra cosa se puede pedir? La queja la comprendo de alguna manera en el sector ganadero, que está en crisis en el mundo entero.

N.: Se dice que el dinero negro es casi más importante que la circunstancia monetaria.

G. M.: Es difícil de apreciar. Nadie puede hacer una evaluación siquiera aproximada de este tipo. Creo que es una brutal exageración. No creo en el blanqueo, que es tremendamente inmoral, pero por lo menos para pensar en una cosa así habría que tener un razonable grado de estabilidad, para pensar en alguna medida subsidiaria del blanqueo. Porque en el blanqueo crudo y neto creo que no hay que pensar más. Hay que pensar, por ejemplo, en el anonimato accionario, que no es un blanqueo, pero que de alguna manera permite volver al circuito una cantidad de fondos negros.

N.: ¿En su plan económico podría incluir por lo menos la postergación de las paritarias?

G. M.: No, no. Eso ni siquiera se puede proponer. Lo que hay que hacer en las paritarias, y creo que se va a hacer por la lucidez del sector obrero, que me ofrece total garantía, es tener en cuenta la actual coyuntura. Que las paritarias hagan algo que no haga inmanejable el proceso económico. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UNA INSTITUCION ARGENTINA AL SERVICIO DEL PAIS DESDE 1905

BANCO DE GALICIA
Y BUENOS AIRES
CANGALLO 407 ESQ. RECONQUISTA

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LO QUE DIJO VICTOR MASSUH

Un pensador que obligó a pensar

Profesor de filosofía de la Universidad de Buenos Aires, Víctor Massuh hizo en **"Tiempo Nuevo"** un particularísimo análisis de la Argentina y de los argentinos. Sus reflexiones —directas e incisivas— entusiasmaron al auditorio. Fue necesario un bis. Y **barrió** con aquello de que "las segundas partes nunca son buenas". Esta es una síntesis de lo que dijo en los dos oportunidades.

BERNARDO NEUSTADT: ¿Por qué no indica cuál es la esencia de la crisis argentina? ¿Por qué estamos como estamos? Un día casi nos convencimos de que cuando la gente pudiera expresarse y el Poder tuviera representatividad no iba a existir la violencia y casi todos íbamos a ser felices. La violencia está y el desasosiego aumenta.

VICTOR MASSUH: Uno de los males argentinos sería la falta de memoria. Me parece que los argentinos —todos nosotros— no tenemos sentido histórico; somos un pueblo sin memoria, y cuando digo un pueblo sin memoria estoy señalando básicamente que no tenemos la idea de la continuidad de los hechos históricos en el tiempo. No tenemos la idea de la continuidad de un acontecer con los hechos pasados y más que en la continuidad nosotros los argentinos preferimos pensar en la ruptura. Al no tener sentido histórico y ser un pueblo sin memoria, quiere decir que estamos permanentemente comenzando. Al estar comenzando estamos viviendo al día, o sea que estamos en un eterno presente, y en este sentido nos encontramos con algunos fenómenos tales como el de un funcionario que asume su tarea y que de pronto recibe la expectativa de toda la comunidad que espera que realmente haga el milagro. Por supuesto a los quince días estamos decepcionados y estamos también nosotros pensando en la ruptura. Por otro lado, este funcionario también cae en la trampa de la falta de sentido histórico y considera que él debe operar una modificación substancial. Se trata de un funcionario que también niega el pasado. Casi, diríamos, la maldición, el condicionamiento negativo del conjunto o de todos nosotros, cuando asumimos una función importante es entrar a negar el pasado. No pensamos en término de continuidad y, por supuesto, este funcionario se olvida que él es un transeúnte fugaz en su gestión y, sin embargo, insiste en modificaciones substanciales. O sea, cuando más precario es el tiempo o la duración de sus funciones, mayor es la modificación que quiere operar en esta tarea. Ahora, si efectivamente nosotros decimos que los argentinos estamos permanentemente comenzando por la falta de sentido histórico, quiere decir que estamos también permanentemente repitiendo. Siempre estamos comenzando, siempre repitiendo, y en este sentido la imagen que damos del país es la de un **sainete mal escrito, en el que de pronto desalojamos a un protagonista, como villano, por una puerta y luego, en la otra escena entra como héroe por la puerta siguiente. Al mismo tiempo, lo desalojamos como villano y por la otra puerta como héroe, y entonces nos encontramos en una especie de eterno retorno, y el eterno retorno es sencillamente una movilidad que no es otra cosa que el inmovilismo.** Y es lo que nos caracteriza a los argentinos.

N.: Dígame, Massuh, ¿la inteligencia en la Argentina tiene algún valor?

V. M.: Desgraciadamente creo que no tiene ningún valor; que en la Argentina nos hemos habituado en el **desprestigio de la inteligencia.** La inteligencia es una verdad elemental; es un organismo muy sensible, muy delicado, que cuando está operando en un medio rudo, o sea un medio caracterizado por la pasión, por la obediencia incondicional, por el predominio de la cantidad sobre la calidad, por la falta del espíritu de creatividad individual, en un medio así rudo la inteligencia se retrae, vegeta y, a veces, vuela hacia otras latitudes. Eso es lo que nos pasa a los argentinos. Ahora, ese hueco dejado por la inteligencia que, evidentemente, no cuenta con el prestigio comunitario, es llenado por una forma inferior de la inteligencia **que es la viveza. La viveza argentina, que no es otra cosa que una mezcla de habilidad y de falta de estudios. Es una inteligencia inferior, una forma inferior de la inteligencia.** Ahora, sin duda, piense usted que la inteligencia, que no es otra cosa que razón metódica, se ejercita en el enfrentamiento de los problemas y la viveza se ejercita en la solución de los problemas, pero dando la impresión de haberlos enfrentado. Y están siempre allí. Por otro lado usted advierte este otro fenómeno: que la viveza, que incuestionablemente no enfrenta los problemas pero que da la imagen de haberlos enfrentado, necesita ejercitarse en la simulación y por lo tanto nos encontramos que de pronto, cuando la viveza quiere resolver problemas, quiere elaborar reglamentaciones y normas, estas normas son un pandemonium que nadie entiende. ¿Por qué? Porque como no tiene el hábito del enfrentamiento de los problemas se maneja con fórmulas, con ideologías, con slogans, y entonces usted se encuentra con ciertos testimonios que se dan cuando se alían la viveza con el dirigismo. Ahí ya se encuentra usted con una obra maestra del desastre o más bien de la inercia, de la confusión o del caos. En nuestro país, cuando usted observa períodos de gran caos, de gran desorden, de aplastamiento,

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

usted encuentra con que allí la viveza y el dirigismo han ejercido una alianza total. La inteligencia es un ejercicio de la coherencia, la viveza es el ejercicio del efecto momentáneo. De pronto usted se encuentra con testimonios tales como los que yo observo cuando estoy viendo televisión: se encuentra con un dirigente que señala que es indispensable aumentar la productividad global, pero a renglón seguido es el campeón de las normas permisivas, o incluso señala que efectivamente no hay que trabajar tanto; o cuando usted advierte esto otro: un dirigente que se adhiere totalmente a la verticalidad. Entonces cuando usted pone el oído para saber cómo define verticalidad resulta ser la pura horizontalidad. O cuando de pronto usted señala que un protagonista determinado se manifiesta entregado a una visión incondicional, a renglón seguido pone una condición... Yo no quiero darle contenido político a esta reflexión; solamente dar testimonio de lo que es una incoherencia mental, el ejercicio de la incoherencia, que viene del hecho de haber desprestigiado durante largos años el ejercicio de la inteligencia.

N.: A los argentinos les va bien todavía, al país no le va bien. Tenemos buenos futbolistas, no tenemos buen fútbol; tenemos buenos universitarios, no tenemos buena Universidad; ¿qué pasa?

V. M.: Pienso que el argentino es esencialmente individualista, y creo que cuando el argentino es fiel a esta modalidad da de sí lo mejor. En cambio, cuando abandona esta actitud de fidelidad a lo individual y se recuesta en una estructura colectiva indudablemente da de sí lo peor. Creo que el argentino individualmente es valioso pero colectivamente no lo es tanto. Mejor dicho, si estamos pensando que el argentino individualmente manifiesta ciertas dotes creativas es porque hacemos referencias a su comportamiento; si usted focaliza el comportamiento del argentino a solas, digamos individualmente, en el taller, en el lugar de trabajo, en el grupo, en el pequeño grupo, en la camaradería de los sillones, advierte un comportamiento en que el argentino muestra incuestionables virtudes, las mismas que nos celebran todos, incluso cuando usted va al extranjero. Así usted no entiende por qué las universidades extranjeras están taponadas de argentinos de valor, pero sin embargo a la Argentina le va tan mal. Eso se debe a que el argentino en la individualidad manifiesta cualidades que son muy valiosas. Su ingenio, su tendencia hacia la tristeza sabia, su simpatía por el perseguido, su generosidad, la movilidad de su inteligencia, el hecho de no hacer del valor útil el valor más alto, son características del argentino y que han sido definidas así por grandes figuras, desde Scalabrini Ortiz, desde Macedonio Fernández, Eduardo Mallea hasta Borges, en el sentido de destacar estas cualidades del argentino, individualmente considerado, pero cuando se lo convoca a un comportamiento colectivo, o se lo convoca a integrar la cantidad, se lo convoca directamente a recostarse en un comportamiento masivo o gregario, multitudinario, uniforme, y se desdibuja su contorno individual, indudablemente el argentino se recuesta en la irresponsabilidad colectiva. Individualmente es responsable, pero colectivamente es irresponsable. Claro está, usted puede decir que esto no vino solo... Por supuesto, no vino solo porque desde hace varias décadas hay una pedagogía colectivista que está orientada en el sentido de señalar que el individualismo argentino es sinónimo de élitismo, sinónimo de indiferencia a lo social, sinónimo de una actitud egolátrica aristocrática, y no es tal... no hay modo de pensar en la excelencia de la comunidad si es que no comienza a afirmarse el valor del individuo. Ahora bien, yo podría decirle que cuando el argentino manifestó fidelidad a sus virtudes, al espíritu de distinción, a una voluntad de estilo, a una especie de voluntad de selección cualitativa, es que el argentino hizo la grandeza del país, fundó la grandeza del país, pero cuando fue ganado por una pedagogía colectivista es donde al individuo le fue mal. En este caso, incuestionablemente, perdimos fuerza creadora. Y yo le podría decir que ni la medianía ni la cantidad son excelentes estimulantes del progreso humano.

N.: ¿Por qué no da la imagen visible de nuestro país, es decir, su desorden, su sentido de la frustración, su gestión secreta... todo esto que envuelve a los argentinos...?

V. M.: El país da la imagen del caos. Huelgas, frustración, inflación, dificultad para el estacionamiento, aumentos en los precios... o sea que se da una imagen que no es otra que la del caos. A mí no me aterra el caos. Creo que el caos, en algunos momentos, es el desorden que precede a un orden. Muchas veces el caos no es otra cosa que una situación en la que se está ajustando el orden nuevo. Por eso, a priori, no soy hostil a una situación de caos. En este sentido recuerdo una frase de Nietzsche que decía: "Que se haga el caos dentro de ti para que dé esa luz una estrella". Desgraciadamente, en mercados argentinos no estamos gestando ninguna empresa. Me parece que nuestro caos no es creador. Porque tiene casi la fisonomía de la esterilidad. Porque nos estamos acostumbrando al desorden. Y estamos asumiendo el desorden como un orden.

N.: ¿Por qué no nos explica qué es el populismo; su drama y su virtud; su ideología?

V.M.: El populismo expresa una versión muy familiarizada del pueblo. Es el pueblo convertido en muchedumbre; de ahí que para el populismo son muy importantes las grandes concentraciones masivas. Las notas que definen al populismo son tres: en primer lugar la presencia de un líder carismático, o sea un líder máximo, una figura que represente una gran personalidad. En segundo lugar, la elaboración de una doctrina. La doctrina es aquello que se elabora sobre la base de los testimonios, de los fundamentos, de los dichos, de los discursos del conductor. Y un tercer elemento que no falta nunca en el populismo: el rito de concentración multitudinaria.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Diálogo con Juan Francisco Esquerra: balance de un año "bravo"

"LAS DIFICULTADES SE HAN HECHO PARA VENCERLAS"

CHARLAR con el secretario general del gremio bancario —no es la primera vez que lo hacemos— es como recalar en la mesura y la sensatez. En medio del tremendismo y la vorágine que hoy nos envuelven a todos los argentinos y que amenazan con agobiarnos, no deja de ser gratificante dialogar con este lúcido dirigente gremial, que como principal virtud enarbola la del saber navegar al frente de su gremio, uno de los más gravitantes del país, manejándose con una brújula que hoy por hoy parecemos haber perdido muchos de los argentinos: la del sentido común. Sin lugar a dudas, el gremio bancario no pudo excluirse de los avatares que conmovieron al país durante 1975; por eso es ejemplicante saber cómo empuñó el timón, cómo dispuso las "velas" de su navío este dirigente para capear el temporal. Por eso le pedimos un balance del año. De su año al frente de su gremio.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA: ¿Si tuviese que hacer una evaluación general del año para su gremio, si tuviese que ponerle un signo y un calificativo a los 365 días que pasaron, ¿cuáles serían?

ESQUERRA: En cuanto al signo positivo o "más", según usted prefiera. En cuanto al calificativo, elegiría la palabra "bravos". Es cierto que hubo muchas dificultades, tanto para nosotros como gremio como para toda la clase trabajadora y para el país en general. Pero como yo siempre digo y aunque suene un poco a lugar común, "las dificultades se han hecho para vencerlas". Y es precisamente frente a las dificultades donde los ánimos se galvanizan y —en nuestro caso concreto— es posible demostrar que la capacidad de un gremio para vencer a sus enemigos no se queda en meras palabras sino que se ratifica con los hechos.

EXTRA: ¿Y cuáles son esos hechos?

ESQUERRA: Fundamentalmentalmente, el máximo logro que —desde ya— señala a 1975 como un año "histórico" para el gremio bancario. Porque este año logramos uno de nuestros objetivos mayores y por el cual veníamos bregando desde hace muchos años: el convenio único para todos los trabajadores bancarios. Es decir, un convenio que englobe sin distinciones injustas a todos los compañeros del gremio tanto se desempeñen en bancos oficiales como en bancos privados. A partir de allí, de la fuerza que nos dio esta unión tan laboriosamente conseguida, la realidad demostró lo que veníamos afirmando desde siempre: que no todo, ni mucho menos, es bregar por reivindicaciones salariales. Que éste es sólo un aspecto, las más de las veces accidental, de la lucha gremial. Y que además, aun la reivindicación salarial puede verse obstaculizada si no se ha logrado crear las condiciones necesarias para que, a la hora de la lucha, ésta se dé en condiciones favorables para el triunfo.

EXTRA: ¿Concretamente?

ESQUERRA: Concretamente, a poco de firmarse el convenio, el problema inflacionario que todos conocemos nos obligó a una justa reclamación de las cifras inicialmente convenidas. Esto ocasionó resistencias patronales en más de un caso, resistencias que debimos enfrentar con las armas más diversas, incluso el paro. Y como lo señaláramos en su momento, el triunfo al cual arribamos entonces fue el resultado de esta unidad. Es decir, no se trataba de un éxito más, más o menos accidental, sino del resultado de una profunda cohesión interna, fundamentalmente en la solidez institucional que como gremio nos otorgó el convenio único.

EXTRA: Y apartándonos ya un poco del ámbito estricto de la lucha gremial, ¿qué se ha hecho en otros terrenos? ¿En la acción social, por ejemplo?

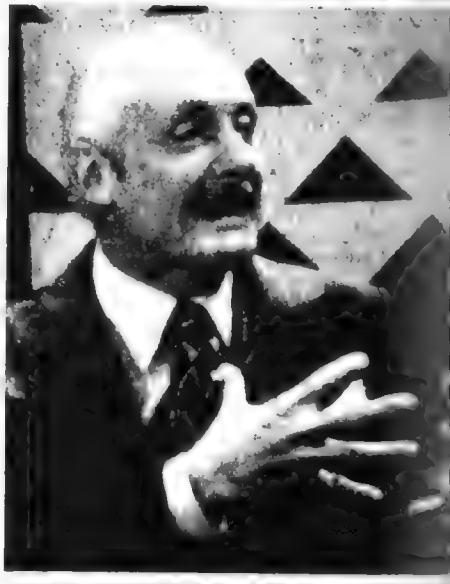
ESQUERRA: Sin lugar a dudas, uno de nuestros orgullos mayores es el de estar ya avanzando rápidamente en la concreción de nuestra nueva sede gremial central. A pocos metros de aquí, en plena zona bancaria, Sarmiento 337, estamos levantando un gran edificio, acorde con las necesidades cada vez más crecientes del gremio. Serán dos torres de ocho pisos cada una en las que funcionará el Secretariado General, la Seccional Buenos Aires y un hotel, además de otras dependencias con fines culturales y sociales. Claro está que esto no es todo, ni mucho menos, lo menciono fundamentalmente como elemento significativo y hasta por razones de "proximidad", pero en realidad la tarea que hemos realizado es muy vasta y se extiende a todo lo largo y lo ancho del país. Es más, quisiera subrayar que tal vez nuestros mayores esfuerzos los estemos volcando hacia el interior del país, en un esfuerzo y tarea conjunta con todas las seccionales del interior: plan de viviendas, cooperativas, nuevas sedes, en fin, algo que sería muy largo enumerar detalladamente, pero que destaca al 75 como un año particularmente activo.

EXTRA: ¿Considera usted que los problemas que vivió y vive el país han afectado el quehacer del gremio, le han quitado "ritmo" digamos así? En ese sentido, ¿cuál es su perspectiva para el año que comienza?

ESQUERRA: Por supuesto, no es posible excluirse del contexto en el cual se está inserto. Ni ésa es la intención de nuestro gremio, hoy más que nunca íntimamente comprometido, con vocación protagónica, con el país todo. Pero yo entiendo que —hoy menos que nunca— no debemos detenernos a lamentarnos sobre nuestros problemas, ya que éstos sólo los solucionaremos trabajando. Por eso, respondiendo a su pregunta, entiendo que sí, que durante 1975 se vio alterado en su "ritmo" el quehacer del gremio, pero no en el sentido que muchos puedan suponer, ya que ese ritmo no se estancó sino que se aceleró. Cualquiera que quiera hacer un balance de lo realizado por nosotros en estos últimos 365 días podrá comprobar que, en muchos casos, se hizo más que lo llevado a cabo en años... No sé si tuviera que buscarle una explicación la hallaría en ese rasgo tan humano de "agrandarse" frente a las circunstancias adversas. Por mi parte creo que allí está el secreto de ese gran renacimiento del país que todos queremos. Y creo, por último, que en esto está la respuesta a la última parte de su pregunta: como bancarios, como trabajadores y como argentinos, la consigna para 1976 debe ser: **no bajar la guardia.** Recurriendo un poco a una metáfora boxística, entiendo que estamos arribando a los rounds decisivos de la pelea y que ahora ya no se trata de mirar "al rincón" en busca de consejo, sino de que cada uno, desde el puesto que le toca, eche el resto para arribar al triunfo. En lo que a nosotros respecta, así encaramos el año 76: convencidos del triunfo. Que es la única manera de ganar, por otra parte. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ALCIDES LOPEZ AUFRANC Y SU "RETRATO" DEL PAIS



Alcides López Aufranc, el ciudadano, no el general, estuvo en "Tiempo Nuevo". Hizo un "retrato" de la Argentina. No fue —el lector podrá juzgarlo— un cuadro optimista. En síntesis, esto es lo que dijo ante las cámaras de televisión.

Bernardo Neustadt: El general Alcides López Aufranc fue jefe del Estado Mayor del Ejército cuando se votó el 11 de marzo de 1973. La primera pregunta tendría que ser prolijamente descriptiva: ¿por qué no me hace usted un retrato del país, hoy, aquí?

Gral. López Aufranc: Lo que voy a opinar es exclusivamente responsabilidad y pensamiento del ciudadano López Aufranc. El pensamiento del Ejército, institución a la que pertenezco, le corresponde expresarlo al comandante general.

Diría que, en un retrato de la Argentina, lo primero que notaría es el vacío presidencial. El régimen argentino es presidencialista, es decir, que acá el presidente para estar a la altura de sus responsabilidades necesita tener una gran inteligencia, gran información sobre los temas y un físico extraordinario. Lamentablemente, la salud de la presidente hacen que se genere un vacío que se nota y del que se hacen eco los diarios, el Parlamento y demás. Este es un hecho muy característico del retrato actual. También creo que existe una crisis moral que toma la actividad pública y la privada. Y hay episodios que en estos días conmovieron al Parlamento y a la opinión pública. Y los menciono tal cual los leo en los diarios. El tema de los cheques de la Cruzada. Allí hay un problema donde se han manejado fondos del Estado para un problema familiar. Como procedimiento ético es tremendo. La Argentina está llegando a un punto tal que tenemos que afrontar estas cosas con la más cruda realidad, porque si no hablamos así no vamos a salir de la encrucijada en que nos encontramos. Fíjese que acá son 3.150 millones de la sucesión de un funcionario. También los miembros del Parlamento votaron 12.000 millones de restitución de bienes a un funcionario público. Yo no conocía que tuviera patrimonio. El valor del peso argentino era en ese momento de 12 millones de dólares. Yo no puedo creer que con los sueldos que reciben los funcionarios puedan hacer fortuna. Esto lo dejo como interrogante. A mí me conmueve y preocupa que los diputados —no sé si intervinieron los senadores, pero creo que sí— hayan aprobado así, medio a libro cerrado, este tipo de cosas sin saber el origen y para qué y qué destino iban a tener.

B.N.: Hemos pedido a López Aufranc que nos haga un retrato de la Argentina de hoy. Y está convocado porque yo por ahí expresé una frase: "A esta Argentina la arreglamos entre todos o no la arregla nadie". Entonces vamos a ver si nos ayuda. Por favor, siga comentando.

L. A.: Esta crisis moral toca a la actividad oficial, pública y privada. Hay otros episodios. La donación de la Municipalidad de una cantidad de hectáreas del parque Chacabuco para una institución bené-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

fica. Dijeron los diarios, y no fue desmentido, que esto fue vendido después al Banco Hipotecario Nacional y con comisiones. Y aparece la señora de un ex presidente de la Cámara de Diputados interviniendo en el proceso. Además, en el Ministerio de Bienestar Social hay un ex ministro que está detenido en Villa Devoto. Y hay otros funcionarios. Todavía sigue la duda acerca de si el problema del petróleo de Libia es o no bueno por la forma en que fue tramitado. Es decir que hay una serie de episodios y podría haber otros que necesitan una clarificación para la salud de la República. Con respecto a la actividad privada es "vox populi", como salió una vez en solicitada, que buena parte de los contratos y licitaciones fueron irregulares. Si no se sanea moralmente en todos los campos, tanto en el público como en el privado, creo que vamos al inicio de una disolución nacional.

B.N.: Es decir, ¿usted está cierto de que esto no es una campaña de difamación?

L. A.: Pienso que no porque el Parlamento, donde están los representantes de las distintas corrientes de opinión, se hace eco de estas cosas y comienzan investigaciones. Y pasaré al área de la política exterior. Yo no siento a la Argentina republiqueta del Tercer Mundo. Me rebela que se ubique a nuestro país al lado de Ghana, de un sargento campeón de box, o de republiquetas que lo único que tienen es el nombre y la bandera de estados independientes, pero que están en una situación tribal. La Argentina no es un país del Tercer Mundo. Es, sin ninguna duda, del primer mundo. Si lo que queremos señalar es la independencia del imperialismo económico norteamericano y del imperialismo totalitario completo comunista, no necesitamos incorporarnos a una serie de países que están muy atrás de la Argentina en todo. Creo que no podemos tener vocación pequeña y ubicar a la Argentina en esta cosa chica. Lo que nos está faltando a nosotros es una vocación de grandeza nacional. Claro que la gente cuando habla a veces comete errores. El líder de un movimiento el año pasado dijo que entre un país grande y un país feliz, prefería un país feliz. Yo creo que es un tremendo error. Entre un país de gente gorda e insatisfecha, prefiero un país de gente más flaca pero en un país realmente importante.

B.N.: Yo tengo la sensación de que estamos en un país feliz, pero sin grandeza, o en un país ni feliz ni grande.

L. A.: Usted lo señala perfectamente bien, porque en un país pequeño no puede haber felicidad. No puede haber felicidad para hombres que tengan un poco de estima y de cariño para su país. Entonces, por eso es que hay tanta violencia. Cómo no va estar insatisfecha la gente viendo que esto se está transformando en una republiqueta. Hay un problema conceptual muy importante. Nada se logra sin sacrificio. Y si a lo único que aspiramos es a trabajar cada vez menos y ganar más, vamos a ser un país gordo, pero vamos a ser un país pequeñito. En cuanto a la política interior... Hay una cantidad de provincias intervenidas sin que haya una idea de que se llame a elecciones. Esto en alguna medida es un inconveniente. En lo político, encontramos el Frente, que gobierna con divisiones; los auténticos que se han separado, y los ortodoxos, que están divididos a su vez en verticales y horizontales, y tenemos un tercer grupo, el sindical. Hay sindicalistas verticales y otros horizontales. ¿La izquierda? Creo que los auténticos

19
GRAN RIFA
FIESTA
NACIONAL
DEL TRIGO

¡MAS Y MEJORES PREMIOS!

ESTE ES UNO DE LOS SORTEOS

PRIMER PREMIO

Un Departamento en Buenos Aires - Azcuénaga 1445 - 1° Piso Dto. D - Un Departamento en Mar del Plata - Entre Ríos 2013 - 6° Piso Dto. B - Un departamento en ciudad de Córdoba - Sucre 249/51 - 7° Piso Dto. H - Un chalet en San Carlos de Bariloche - Loteo Rancho Grande Colonia Nahuel Huapi - Lote 1 Manz. 10 - Una cochera en ciudad de Córdoba - Av. Emilio Olmos 364/74 - Unidad 35 PH 192 - Un automóvil Torino Gran Routier 0 Km - Una lancha con motor f/borda Fab. Nacional - Una excursión a San Carlos de Bariloche para dos personas - Un juego de valijas - Un televisor Ranser Y MUCHOS PREMIOS MAS!

- SORTEOS SEMANALES CON AUTOMOVILES
- CHALET EN VILLA CARLOS PAZ
- AUTOMOVILES DIRECTOS A LAS 4 y 3 ULTIMAS CIFRAS

y cientos de premios en: Excursiones a Bariloche, Sacones de Nutria, Equipos de Camping, Televisores, Heladeras, Secarropas y muchos más.

ORGANIZA
CLUB LEONES
D. A. S. y B. — AV. DEL LIBERTADOR 1158 - LEONES - PCIA. DE CBA
DISTRIBUYE
ORGANIZACION IDA S.A.C.I.F.
Informese en: AV. CORDOBA 1351 - 3° Piso
CAP. FED. (Casilla de Correo 999-CC) TEL. 41-1058
Av. Cabildo 2228, 4° Piso Cap. Fed. — Av. Gral. Paz 10650, 4° Piso TE 642-7296 Cap. Fed. — Av. Mitre 351 1° Piso Avellaneda

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

RESTAURANT
PEDEMONTE
Fundado en 1890

DOMINGOS
ALMUERZO

Esmeralda 59
33-3498/3641

MARCET y Asoc.

Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:

Bazar
DOS MUNDOS

J.ROGER BALET

MUSICA FUNCIONAL®
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2° piso
Teléfono 42-4586 y 44-0837

ticos se han desplazado sin ninguna duda hacia la izquierda y a ellos se les van a sumar otras corrientes y será tal vez el futuro frente de izquierda. Lo digo sin querer ser futurólogo ni politicólogo. El peronismo ortodoxo es centro-izquierda; el radicalismo prácticamente también está en la línea centro izquierda. Este partido es democrático, es un partido de transición que respeta las libertades. Yo no sé realmente en la línea económica que firmó La Hora del Pueblo y otros acuerdos que fijaban la política a seguir; si ha hecho un "mea culpa" de estos dos años y medio y renuncia a esa conducción económica dramática que nos ha llevado a la situación en que nos hallamos en este momento.

B.N.: Estamos escuchando un severo retrato de la Argentina, vista por Alcides López Aufranc.

L. A.: Hay un tema que me preocupa: es la reforma de la Constitución. Fíjese que la del 53 le permitió a la Argentina ser el quinto o sexto país del mundo. Y esa misma Constitución nos permite ahora ser el país... no quiero decir el número, pero un número bastante malo. Quiere decir que no es la culpa de la Constitución. En lugar de aprender a manejarla, lo que queremos es cambiarla. Yo creo que sobre un proceso electoral que se va a iniciar el año que viene con el costo que esto significa de promesas y vamos a emplear la palabra real, la demagogia que se vuelca para captar los votos prometiendo a los ciudadanos cosas que después no se pueden dar y que provocan estas frustraciones del sistema democrático, cambiar con los mismos diputados electos que se transforman en constituyentes, podemos sacar una Constitución peligrosísima para la Argentina.

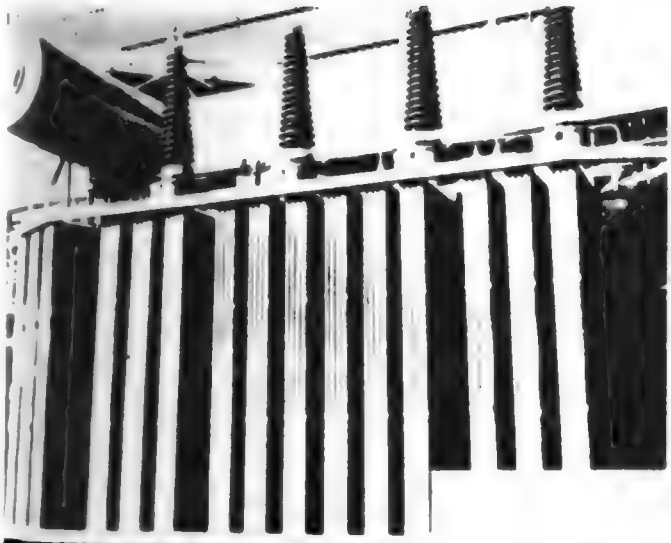
Mariano Grondona: ¿Usted cree que en el marco de las instituciones debe haber una reforma?

L. A.: Estoy absolutamente convencido. Pero observemos lo económico. Estamos llegando al "título" de ser los primeros en inflación en el mundo. Esto es tremendo. Aunque paguemos millones de sueldo, el salario real no se mantiene. Estamos distribuyendo lo que no hay. Primero hay que crear riqueza. Y acá saltamos a lo moral. Si hacemos huelga para festejar, para protestar, para agradecer, porque hay lucha entre SMATA y te sigio que la participo totalmentremendo, al que hay que buscarle solución. Si no hay un mínimo de responsabilidad en el manejo del sindicato, nada se resolverá. El sindicalismo es una conquista de este siglo que la participó totalmente. Pero lo que es un error es que se produzca una desviación total del sindicalismo para transformarse en políticos, empresarios, ministros, senadores, diputados, vicegobernadores, etc. Pero no estoy seguro quién maneja los sindicatos. Creo que acá por exceso de preocupación por la política y por el manejo de fondos se está descuidando el manejo del sindicato.

B.N.: La política y los militares, ¿por qué no la analiza?

L. A.: El militar en actividad no puede intervenir en política. La institución sí interviene en política. Interviene en todas las áreas de la defensa, asesorando, colaborando, porque tiene responsabilidad primaria. El militar retirado tiene el derecho, como todo ciudadano, de tener militancia siempre que no comprometa a la institución. Queda, sin embargo, planteado un interrogante, que está tal vez en el subconsciente de su pregunta. Es ésta: ¿cuándo interviene realmente en la vida política? Esto yo lo he pensado mucho, lo he analizado y creo que hay dos variantes o alternativas que justifican la intervención de las Fuerzas Armadas en la vida pública. La primera, cuando están conculcadas las libertades básicas, es decir, hay un natural derecho de todo ciudadano a la rebelión. La segunda alternativa es el caos. Esta es la otra causa que justifica la intervención. ¿Por qué? Porque la misión de las Fuerzas Armadas les exige el mantenimiento del orden interno, salvaguardar los más altos intereses nacionales, la soberanía, el respeto a la Constitución y las leyes, etc. Así que, para salvar todo ese conjunto de valores éticos y morales, las Fuerzas Armadas se ven obligadas a intervenir. ¿Cuál es la dificultad dentro del tema?: sobre qué parámetro se determina que están conculcadas las libertades y sobre qué parámetros se determina el caos. Esto es lo difícil. ■

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

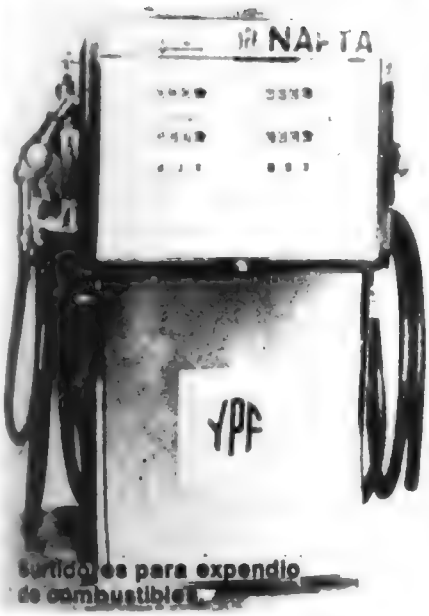


Transformadores de alta tension.

Bombas de alta presion para recuperacion secundaria.

Siam 65º Aniversario

Una empresa argentina que produce bienes esenciales para la reconstrucción y liberación del país.



Surtidores para expendio de combustibles.

Transformadores rurales.

Equipos para extracción de petróleo.

Motores eléctricos para tracción para locomotoras.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PADRE ISAAC: "Como en la misa de difuntos"

También en "Tiempo Nuevo", el padre Jorge Isaac, cura párroco de Brikmann, localidad de seis mil o siete mil habitantes, expresó sus puntos de vista acerca de la situación argentina. Aun cuando nada tiene que ver con la política, analizó aspectos sociales, económicos y políticos. Inevitables, prácticamente, cuando se habla del modo de ser de los argentinos.

Según el padre Isaac, los argentinos somos, entre otras cosas, **escapistas** y **facilistas**. Pero no escapistas por prudencia o buen tino, sino para rehuir responsabilidades y compromisos. Entiende que así justificamos que se nos considere facilistas.

A manera de ejemplo utilizó un cuento con buen humor: "En una casa había un abuelo que tomaba mucho. Y la familia, que deseaba ardientemente curarlo del vicio del alcohol, lo llevó a ver una película en la que se manifestaban con crudeza y realismo los estragos producidos por el alcohol en el hígado. El abuelo bebedor mira atentamente la película y los acompañantes, sus parientes, al abandonar el cine, le preguntan: «¿No vas a tomar más, abuelo?». El abuelo, que había llegado a una conclusión, fue rotundo en la respuesta: «¡En mi vida probaré hígado!»".

BERNARDO NEUSTADT. — Padre: usted asoció una vez este instante, este preciso instante, con la misa de difuntos.

P. I. — Sí, Neustadt. El argentino ha vivido la lamentación, que es vana y estéril, atada al pasado. Y de ahí, de golpe, pasa al remordimiento, que es el presente, pero negativo; porque el remordimiento lleva al suicidio y no acepta el arrepentimiento, o sea que se abre una grieta en el alma y entra una luz nueva. Y a fuerza de negar la juventud —como negamos antes los gauchos y los indios—, llegamos a este retrato que le hice una vez a usted: que nuestro país es parecido a las misas de difuntos de antes: sin Gloria, sin Credo, con un largo Ofertorio y sin Bendición. Un país sin gloria, un país sin alegría, que se lo pasa enterrando muertos, con discursos fúnebres. Un país sin credo, o sea sin una ideología argentina. Con largo ofertorio: hicimos una Constitución el 53, que fue una amnistía para el mundo, y después hicimos un mostrador para el mundo. Que lo digan, si no, con ese turismo nuevo que tiene Buenos Aires. Seguimos siendo el ofertorio del mundo. Y sin bendición, porque estamos malditos de muerte joven, de estériles muertes jóvenes. Ahora lo importante es cómo se sale de esto. Bueno, si se quiere salir de esto, pienso que hay cuatro puntos: **A, B, C** y **D**.

A: Aulas y agro. Si nosotros cuidamos el campo, cuidamos la riqueza básica argentina. Y si nosotros cuidamos nuestras aulas, cuidamos la riqueza espiritual argentina. El campo está desarticulado, desquiciado y desamparado, y nuestras escuelas enfermas de rutina, de cansancios y de no cambios y de no creación. Cuando haya tranquilidad en el campo y en el agro, y cuando las escuelas argentinas sean lo que deben ser, esas dos cosas van a producir un clima de tranquilidad de donde brote la autoridad. Con la máxima autoridad vamos a tener la máxima libertad. Y no va a suceder que la mínima autoridad nos dé la mínima libertad. Y no va a suceder que la mínima autoridad nos dé la mínima libertad de no saber si uno va a seguir viviendo.

Pasemos a **B:** Banderas y bondad dan bien común. ¡Qué poco nos dice la bandera argentina, con qué poca pasión se canta el Himno Nacional! Pareciera que se canta el himno de otra nación.

N. — ¿Y por qué pasa eso?

P. I. — Falta entusiasmo, palidecen los fuegos del alma. ¿Por qué le tenemos miedo a la bondad? El peor de los miedos es el miedo al bueno; el miedo que nos hace mover el dial de la radio cuando alguien está tocando un tema difícil. El miedo de aquel que cuando se habla de antialcoholismo hace que el borracho se pregunte por qué no se habla de cosas más importantes; el miedo de aquella persona que dice que no quiere el silencio y no quiere la música porque le hacen pensar. No queremos pensar. Queremos salir de nosotros mismos para escapar.

N. — Lo malo no es que no quiéramos pensar, sino que otros no quieren que pensemos.

P. I. — Perfecto. Por eso viene lo tercero. La **C:** comunicación y confianza, igual a comunidad. Cuando las comunicaciones físicas de un país son fluidas lo notamos en los caminos, en los teléfonos, en los medios de comunicación. Y cuando la confianza se restaura en un país, cuando se cree, hay comunidad organizada y no caos organizado. Se habla mucho de **revolución en paz.** Y no tenemos ni revolución ni paz.

Y finalmente —luego de **A, B** y **C**— tenemos **D:** defensa, decencia, igual a desarrollo. Sobre defensa creo que no solamente el Ejército tendría que defender. Cada argentino tiene que ser un defensor de valores, ahora que los valores se cambian, se tiran.

Se dice, también, que la realidad es la única verdad. Yo analicé una vez esta frase y dije que no, que la verdad es la única realidad. Porque si la realidad es la única verdad entonces hay que cambiar de verdad a cada rato. La verdad del lunes no sirve para el martes y la del martes no sirve para el miércoles. Entonces somos pragmatistas, relativistas. ¿Y después? ¿De qué nos asustamos si viene la bandera roja? Si la estamos haciendo. Los valores deben estar en su sitio y la decencia debe ser vivida, no pregonada. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXISTE OTRO PAIS EN SU PAIS

GACETA MBS
MINISTERIO DE BIENESTAR SOCIAL
COORDINACION GENERAL DE PRENSA - TELAM - ANCO - N

Lo invitamos a descubrirlo. Lo proponemos como una sana "gimnasia nacional": buscar –y encontrar– día a día, todo lo bueno que hacen los argentinos por los argentinos. Y por la Argentina. Reencontrarnos con ese "otro país que existe en su país", que tanto se empeñan en enterrar bajo la costra escéptica de las catástrofes, el tremendismo y las malas noticias. GACETA MBS practicó esa "gimnasia". Y le ofrece sus resultados como regalo de fin de año. Son –apenas– algunos botones de muestra.

EDITORIAL

EL OTRO PAIS

Existe un país que se parece a un paraíso. Tiene todos los climas. Todos los paisajes. Todo tipo de gente y un potencial de recursos naturales que alcanzaría para proveer al mundo entero. Personas de una cordialidad, una simpatía y una inteligencia inusual lo habitan de norte a sur y de este a oeste.

Sus mejores manifestaciones artísticas, culturales, deportivas, científicas y populares han asombrado al universo entero.

Sin embargo, tiene un problema. Nadie lo conoce. Vive y palpita en la clandestinidad más absoluta. Sus buenas acciones y sus perfecciones perecen ahogadas por un mar de tinta e insensibilidad. Algunos diarios ondean titulares catastróficos, algunas revistas –cuando no recurren a una frivolidad casi infantil– reflejan intereses comerciales.

Pero a pesar de todo, ese país existe.

La Navidad, que a todos nos une alrededor del nacimiento más importante del mundo, debe ser para ese país su posibilidad más próxima de resurgimiento.

Tras ella y con ella debe romper la clandestinidad. Con el Nacimiento debe nacer. Detenerlo es imposible. El futuro lo espera. Desde esta GACETA lo hemos estado siguiendo de cerca. Hemos redescubierto cada una de sus perfecciones. Hemos marcado cada una de sus grandes acciones. Hemos contado con los invisibles lectores de ese país invisible y hemos captado sus esperanzas.

Poco tiempo más falta para que ocurra el **RESURGIMIENTO**.

Ya hemos alcanzado el **PERFIL** de ese país y en poco tiempo más, **NOSOTROS, LOS AMERICANOS**, lo reconoceremos.

Por ahora, y para Navidad, conviene que recemos todos por ese **OTRO PAIS**.

Antes de viajar a Europa...

Visite la "Cueva de las Brujas" en Mendoza

Un fabuloso paisaje subterráneo a 150 metros de profundidad. "Una telaraña de velos y flores inmensas, transparentes, de inimaginables colores".

Una comisión de investigadores espeleólogos, realizó importantes descubrimientos a más de 150 metros de profundidad en la Cueva de las Brujas, en Malargüe, provincia de Mendoza. Un descenso de 3 horas permitió a los investigadores extraer muestras geológicas de gran valor y —además— según su relato, descubrir un escenario inédito y de "inenarrable belleza". Al referirse al escenario descubierto, dijeron que "en el interior del antro, al cual llegamos por caminos jamás hollados hasta hoy, descubrimos maravillosas formaciones de estalactitas y estalacmitas, velos, columnas, excéntricas flores, situadas en la que se denomina "sala madre" de la caverna; en muchos momentos, para poder avanzar, debíamos atravesar una verdadera telaraña de velos y flores inmensas, transparentes, de inimaginables colores". Por nuestra parte, entendemos que esta deslumbrante y plástica descripción es basta por sí sola como para convencer a tanto "nostálgico" de Europa, que aquí en nuestra patria es mucho más lo que queda por "descubrir" que lo conocido. Y que todos deberíamos volvernos un poco exploradores.

Donó 50 litros de sangre

RECORD DE HUMANIDAD

Si quisiéramos hacer un poco de humor (negro, por supuesto...), podríamos decir que se trata de la contrafigura de Drácula... Pero, chistes aparte, entendemos que corresponde encuadrar el caso de Alejandro Arias en lo que podríamos denominar como un verdadero "record de humanidad". A lo largo de su vida, tiene ahora 51 años, el señor Arias donó nada menos que 50 litros de sangre. Argentino, padre de dos hijos, no creemos que le importe ningún tipo de "competencia". Sin embargo, en tiempos en que se subrayan tantos "records" e incluso se contabiliza puntualmente la sangre derramada, semana a semana, bueno es destacar que existe un argentino que no derrama su sangre ni la de los demás.

Nuestra presidente y una encuesta:

DIMENSION HISPANOAMERICANA

Las figuras políticas latinoamericanas de mayor relevancia durante 1975: María Estela Martínez de Perón y Carlos Andrés Pérez, presidente de Venezuela. El voto de 43 editores internacionales.

En una encuesta realizada por "Latin" entre los editores internacionales de los principales medios de difusión de América Latina, resultaron elegidos como las figuras políticas de mayor relevancia en el continente durante el año 75, los presidentes de la República Argentina, señora María Estela Martínez de Perón y Venezuela, Carlos Andrés Pérez. Sobre el total, ambos se repartieron por partes iguales la mayor cantidad de votos: 17 cada uno. Es decir, una neta "mayoría" frente a los inmediatos seguidores, en la opinión de "los que saben". El tercer y cuarto puesto lo ocuparon respectivamente, los presidentes Luis Echeverría, de México, y Augusto Pinochet, de Chile. Respondieron a la pregunta 43 editores internacionales o jefes de cables de los principales medios latinoamericanos.

50 presos y una insólita peregrinación:

"¿QUIEN NOS VIGILA?: DIOS"

Peregrinación y misa para 50 convictos en Luján. Fueron y volvieron sin vigilancia alguna, desde San Nicolás, Mercedes y Baradero.

La Basílica de Luján fue, hace pocos días, escenario de una emotiva y disciplinada manifestación de fe. 50 convictos, provenientes de institutos de detención de San Nicolás, Baradero y Mercedes, se trasladaron hasta la localidad bonaerense y tras escuchar misa y participar luego de un almuerzo, retornaron a sus respectivos lugares de origen. Lo saliente y destacable de todo esto: que todo este itinerario lo cumplieron sin vigilancia alguna, autorizados por las autoridades penales en razón de su buena conducta. La peregrinación fue organizada por el Centro de Evangelización Penitenciaria de Baradero.

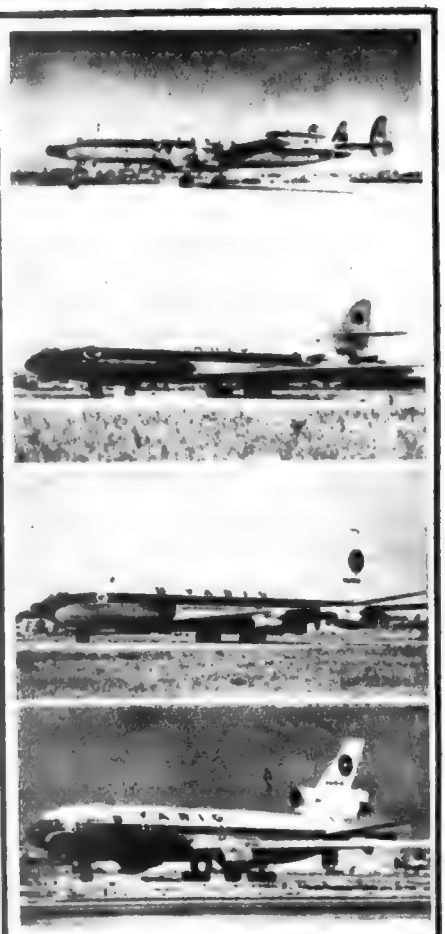
Hágase la pregunta; vale la pena:

¿Usted trabajaría 15 años gratis?

Un grupo de médicos argentinos tal vez no se la hizo, pero igual recorrió ese largo trecho de tiempo brindándose a la comunidad sin recibir por ello remuneración alguna. Ahora, un acto de estricta justicia.

Días pasados, en un acto presidido por las autoridades comunales se hizo entrega de 160 nombramientos a facultativos asistentes y otros 26 médicos internos, algunos de los cuales venían cumpliendo sus labores sin recibir remuneración alguna *desde hace más de 15 años*. Ahora, que según muchos "nada se hace por nada" (hablando en términos estrictamente "comerciales"), bien vale que nos planteemos aunque sea como "hipótesis", la pregunta del título.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



A NUEVA YORK DESDE EL 55

El año 1975 marca un importante acontecimiento en la vida de Varig: se cumple el 20º aniversario de su línea a Nueva York. La inauguración se remonta al año 1955 con un servicio bisemanal operado con aviones super C Costellation L-1049, con escalas en Belem y Ciudad Trujillo.

En 1974, el número de frecuencias desde Río fue de 10 semanales y el número aproximado de pasajeros transportados fue de 80.000, lo que representa un crecimiento de 1.200 % al no muy lejano 1956.

EL PACTO DE UNION NACIONAL

El Banco de la Provincia de Buenos Aires celebró un nuevo aniversario de la ratificación del Pacto de la Unión Nacional, que fuera concertado en San José de Flores, y por el cual el Estado de Buenos Aires se incorporó a la Confederación Argentina.

En esa oportunidad hizo uso de la palabra el presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires, contador Juan María Manganiello, que se refirió al Pacto de Unión Nacional y su incidencia con dicha institución bancaria.

EXPORTACIONES DE MASSEY FERGUSON

En la reunión informativa a la prensa convocada con motivo de la Conferencia de Exportación de Tractores Massey-Ferguson Argentina, que se está desarrollando en esta Capital, se presentaron en forma amplia y detallada las condiciones y características que presentan los diversos mercados sudamericanos para la colocación de tractores fabricados en la Argentina.

El presidente de la empresa, señor Guillermo M. Yeatts, expuso los objetivos de la Conferencia, orientada a incrementar sustancialmente los compras de los países sudamericanos. Se refirió especialmente a la política desarrollada por la empresa desde 1971, en que comenzó la fabricación local de sus tractores y que la llevó a alcanzar el primer lugar como exportador del sector.

Posteriormente, hablaron el ingeniero Fernando Puelles, gerente de exportación, y el señor Enrique Abaroa, director de Marketing de la empresa.

NUEVA SUCURSAL EN LOMAS

Continuando el plan de expansión de sus actividades el Banco Español del Río de la Plata inauguró su nueva sucursal instalada en Alem 76 de la localidad de Lomas de Zamora, provincia de Buenos Aires.

Esta nueva sucursal, cuya gerencia estará a cargo del señor Ermete Asci, eleva a 63 el número de casas que el Banco Español tiene establecidas en el país.

UN BRINDIS DISTINTO

Un nuevo miembro de la familia Francesco Cinzano se incorpora: es el Cinzano Vermouth Amaro. Es de sabor aterciopelado y profundo, de suave y agradable amargor que hoy caracteriza al Amaro en el mundo entero.

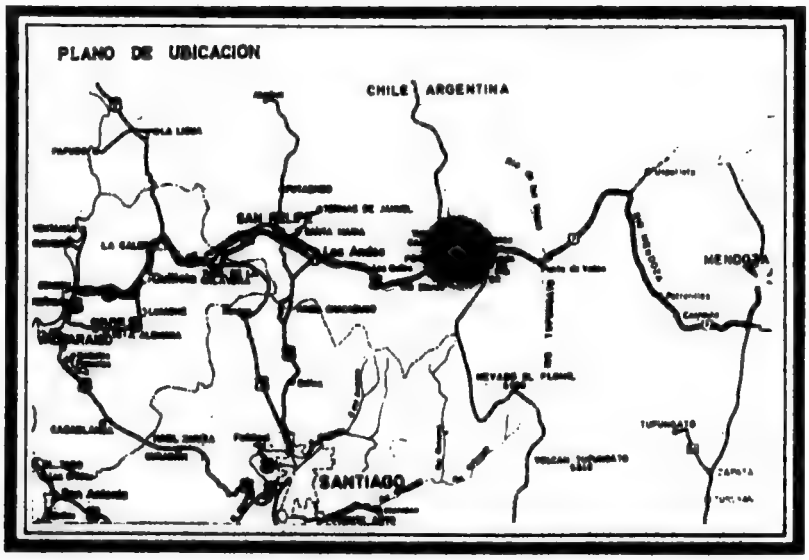
Este nuevo producto es la feliz conjunción de lo moderno con lo tradicional. Moderno por su presentación, su concepto, sus minuciosos controles de calidad y de elaboración; tradicional por el ya legendario arte de conjugar finas hierbas aromáticas con los más selectos y añejados vinos.

Recuerde si quiere un trago distinto: ahora invite con Cinzano Vermouth Amaro.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

NUEVO VINCULO DE INTEGRACION Y PROGRESO ENTRE DOS PUEBLOS HERMANOS

TUNEL CARRETERO TRASANDINO "DEL CRISTO REDENTOR" ENTRE LAS LOCALIDADES DE "LAS CUEVAS" (ARGENTINA) Y "CARACOLES" (CHILE)



DE ACUERDO CON EL COMPROMISO ASUMIDO POR LOS PRESIDENTES DE ARGENTINA Y CHILE EN LA DECLARACION CONJUNTA SUSCRIPTA EN MORON, EL 18 DE ABRIL DE 1975, SE PONE EN MARCHA ESTA GRAN OBRA QUE CONSTITUYE UNA DE LAS MAS IMPORTANTES DEFINICIONES POLITICAS EN MATERIA DE TRANSPORTE INTERNACIONAL PARA LA INTEGRACION FISICA DE LAS REPUBLICAS HERMANAS DE ARGENTINA Y CHILE Y PARA LA FACILITACION DEL COMERCIO ENTRE EL ATLANTICO Y EL PACIFICO.

AL ANUNCIAR ESTE NUEVO PASO HACIA EL DESTINO COMUN DE AMBAS NACIONES, CONCRETADO POR EL GOBIERNO DE LA EXCMA. SEÑORA PRESIDENTE DE LA NACION, DA. MARIA ESTELA MARTINEZ DE PERON, LA SECRETARIA DE ESTADO DE TRANSPORTES Y OBRAS PUBLICAS SE COMPLACE EN SEÑALAR QUE ESTE TUNEL SERA LA PRIMERA CONEXION CON CAMINO PAVIMENTADO QUE UNE LAS REDES TRONCALES DE LOS DOS PAISES, EN CHILE POR LA RUTA CH. 60 A SU CAPITAL, SANTIAGO, A 174 KM DEL LIMITE Y AL PUERTO DE VALPARAISO, A 60 KM DE ESTA; Y EN ARGENTINA POR LA RUTA 7, A LA CIUDAD DE MENDOZA, A 180 KM DEL LIMITE, Y A BUENOS AIRES, DISTANTE 1000 KM DE DICHA CIUDAD.

ESTA OBRA TRASCENDENTAL POSIBILITARA ASIMISMO LA INTERCONEXION ELECTRICA DE LOS SISTEMAS CHILENO Y ARGENTINO, PARA LO CUAL SE HA PREVISTO SU INSTALACION POR ACUERDO DE LAS VIALIDADES CON AGUA Y ENERGIA DE LA NACION Y E.N.D.E.S.A. DE CHILE.

EL TUNEL, DE DOBLE VIA, SERA CONSTRUIDO A 3200 M SOBRE EL NIVEL DEL MAR Y TENDRA UNA LONGITUD TOTAL DE 3254 M, CORRESPONDIENDO A LA JURISDICCION ARGENTINA 1500 M. SU ANCHO SERA DE 8.60 M, CON UNA CALZADA DE 7.00 M DE ANCHO Y SU ALTURA UTIL DE 4.80 M.

MINISTERIO DE ECONOMIA

SECRETARIA DE ESTADO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS

DIRECCION NACIONAL DE VIALIDAD

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA EXQUISITOS

Las oficinas de ventas y administración de Vinos Finos Lavaque ya funcionan en su edificio de la calle Costa Rica 4099, de esta capital. Los teléfonos son 88-5986 y 89-5116.

ALMUERZO EN IDEA

El ingeniero Edmundo N. G. Paul, presidente de Celulosa Argentina S.A., vicepresidente de CINA y miembro de la Comisión Directiva de IDEA, disertó en esa institución.

Inició el acto el ingeniero Mario L. Piñeiro, presidente de la entidad organizadora. Se refirió a la actividad que el Instituto viene desarrollando en cumplimiento de su quehacer específico de organización empresaria al servicio del perfeccionamiento de hombres de empresa.

Luego de su alocución el ingeniero Paul respondió a las preguntas que los asistentes le efectuaron, lo que permitió entablar un animado diálogo.

EL PASAJERO 1.000.000

El vuelo 901, procedente de Tucumán, arribó hoy al aeropuerto Jorge Newbery de la ciudad de Buenos Aires al pasajero 1.000.000 de Austral Líneas Aéreas correspondiente al año 1975.

Recibió tal distinción el ingeniero Jorge Raúl Prat Gay, director propietario de la Compañía Azucarera del Norte - Ingenio Leales, y miembro del Centro Azucarero Argentino.

REDISTRIBUCION EN PASA

En PASA, Petroquímica Argentina S.A., fue creada la Gerencia General de Comunicaciones Sociales, a cargo del señor Roberto J. Taylor, quien desde 1958 se dedica a esta especialidad.

Con referencia a la nueva estructura se mantiene al Dr. Horacio Rodríguez Larreta como gerente de Relaciones Externas; la Lic. Norma Teresa Rodríguez al frente de Publicidad y Prensa y el señor Jorge H. Salguero en la conducción del grupo de Capacitación en Planta. El doctor Mariano Montemayor y el señor Juan Burnet Merlin se desempeñan como coordinadores de Relaciones Externas y de Comunicaciones, respectivamente.

CONVENCION DE VENTAS

En el Salón Azul del Savoy Hotel se concretó la Convención de Ventas de Perfecta Lew, con la presentación de su colección otoño-invierno 1976.

La apertura de la misma, con la correspondiente Mesa de Trabajo se realizó con la asistencia de todos los representantes de la República, gerentes de ventas y directores de la firma.

Como broche final se realizó un desfile y un almuerzo.

LA NUEVA COLECCION

Levi's efectuó la presentación de las prendas de su nueva colección para otoño-invierno. La misma se inició con palabras de bienvenida a cargo del gerente de ventas, señor Rubén Pedrozo.

Seguidamente fue proyectado un audiovisual con datos sobre la empresa, sus productos y la manera en que son promocionados.

Luego, cinco modelos protagonizaron, bailando, un desfile, que dio a los presentes una visión de conjunto de la nueva colección, seguido de una pasada lenta acompañada por una minuciosa descripción, que permitió conocer las características particulares de cada prenda. A continuación se constituyeron mesas de trabajo a través de las cuales se canalizaron las distintas inquietudes de los clientes. Finalmente fue servida una comida, de la que participaron todos los presentes.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

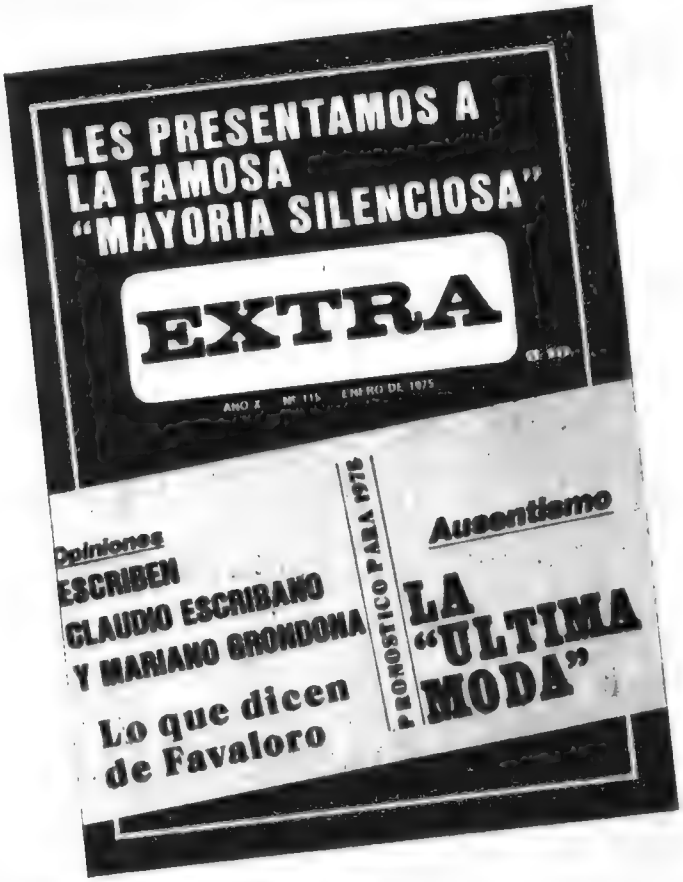
Del clip al puente-grúa.

Usted está cerca de TAMET todos los días.
A veces, hasta sin saberlo.
Porque TAMET es tecnología aplicada a los usos más variados: su producción abarca desde finísimos alambres para clips hasta enormes puentes grúa, pasando por lingotes de acero, alambres rurales e industriales, grandes centrales eléctricas, caños centrifugados y accesorios de fundición, bañeras y minibañeras de fundición esmaltada, pórticos, torres, equipos hidromecánicos, estructuras metálicas industriales, etc.
TAMET: 66 años de trabajo al servicio de los intereses del país.

TAMET
palabra de acero
Cnel. Bosch 250 - Avellaneda
Buenos Aires

Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ENERO



- **"El difícil verano de Gómez Morales".**
- **Algo reconfortante: la menor tasa de desempleo.**
- **El ausentismo, un "virus" que fuimos los primeros en detectar.**
- **1974: un año largo y triste.**
- **Insospechada fortaleza en 1974. Pero 1975 está sin escribir.**
- **Aquí está la mayoría silenciosa.**

● *"El difícil verano de Gómez Morales"*. Este fue el título de un comentario publicado en nuestro primer número de 1975. "Para Alvaro Alsogaray el slogan era «pasar el invierno». Para Alfredo Gómez Morales, se trata de «pasar el verano». Con realismo, redondeamos el párrafo: "Las líneas económicas trazadas por el experto conductor son antipáticas para varios factores de poder. En marzo los gremios van a pedir paritarias, invocando el aumento del costo de la vida". Y preguntamos: "¿Cómo conseguir el apoyo político de los sindicatos cuando la inflexibilidad filosófica de Gómez Morales lo lleva, como él mismo dice, a asumir la realidad, y en ello tiene que incluir la necesaria rentabilidad empresaria para que haya reinversiones y no espantos?"

● *Analizamos un problema mundial:* la creciente desocupación. *Señalamos algo positivo para la Argentina. Con estadísticas informamos que en nuestro país se había logrado la menor tasa de desempleo desde 1963. El 2,4 por ciento contrastaba con el de países desarrollados. En Alemania, el 1,5 % de 1973 crecía al 3,5 %; en Francia, del 2,7 subía al 3,8; en Italia, del 4,9 al 5,2, y en Gran Bretaña, del 2,2 al 2,7.*

● Analizamos, también, un tema que fuimos los primeros en tocar: *el ausentismo.* Algunos funcionarios lo aceptaron. Otros lo negaron. Acudimos otra vez a las estadísticas, a las informaciones serias, para demostrar que el ausentismo era una verdad. "Para que nadie dude de la buena intención que anima el detectar este *vicio* o *virus* —dijimos—, es muy fácil aferrarse a alguien que firmó la Ley de Contrato de Trabajo y en acto público la proclamó: *La señora presidente*. Justamente cuando la Gran Paritaria acordó el 15 % de aumento, fue Isabel Perón la que en su mensaje trazó la *inquietud*, al pedir que se produjera el doble de lo que se consume y al criticar el ausentismo, incipiente entonces (12 %) que alcanzó ahora dimensiones graves (el 30 %). Lo dicho por la jefa del Estado se encuentra grabado en videotape y pueden consultarlo los funcionarios que quieran hallar escondido detrás del diagnóstico una especie de «golpe contra la Ley de Contrato de Trabajo»."

● *En una colaboración especial, Claudio Escribano dijo: "Mil novecientos setenta y cuatro fue largo y triste, porque la violencia se enseñoreó entre nosotros; pero esa violencia demostró también con su sangre y con su fuego una verdad inexorable: que no puede existir una sociedad razonablemente organizada si se pretende discutirle al Estado su derecho al uso monopolítico de la fuerza. Detrás de esa evidencia se percibió de qué modo acelerado las Fuerzas Armadas iban completando la restauración de su prestigio popular, iniciada el 25 de mayo de 1973".*

● En otra colaboración especial, Mariano Grondona —"Revelaciones del año"— destacó que "el hecho de que la Argentina sobrevivía intacta la desaparición de Perón constituía una gran revelación". "Mil novecientos setenta y cuatro nos sorprendió demostrando una insospechada fortaleza —agregó—; pero esta sorpresa se convierte en presunción para 1975. Porque 1974, por diversos canales, superó lo que parecía imposible superar, nos sentimos tentados a creer que a 1975, sin conmociones institucionales a la vista, le será fácil vencer a sus propios problemas. Pero 1975 no está todavía escrito".

● "Aquí está la Mayoría Silenciosa". *Este fue el título de una nota dedicada a "los diez jóvenes sobresalientes de 1974". Dijimos que los denominábamos así porque "son los que no salen en las tapas de las revistas, ni en TV, ni en los diarios". Los que triunfan en silencio. Entre los diez "silenciosos y silenciados" hubo una excepción: Guillermo Vilas. Como en 1974, en 1975 fue primerísima figura del tenis mundial. Individualmente los argentinos son muy buenos. En conjunto, ¿qué pasa?*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Empresario y sociedad

El desarrollo de una sociedad depende de la existencia de recursos naturales en cantidad y calidad suficientes, de la capacidad para movilizarlos y producir por encima de las necesidades corrientes de consumo.

Crecer es un proceso diferencial, donde es necesario producir más de lo que se consume.

Ese excedente se transformará en nueva inversión, permitiendo un proceso interno de acumulación de riqueza.

En una sociedad como la nuestra, organizada sobre la base de la empresa privada, la producción se encuentra en millares de empresarios que toman el excedente para desarrollar a la sociedad según pautas de mayor producción.

Si un habitante de otro planeta descendiera aquí podría decir que tal estructura no funciona, por sus características de desorganización. Podría decir que si la producción se entrega a miles de personas, esto redundaría en un caos.

Ocurre, entretanto, que la libertad de contratar su propio trabajo, la libertad de vender, comprar, invertir y producir acaba por crear fuerzas armónicas de mercado que permiten a la sociedad —dentro de una aparente desorganización— producir organizadamente.

Es una sociedad donde los empresarios son meros agentes cuya misión es propiciar el aumento de la producción, o sea el aumento de riquezas. Para esto deben estar dotados de cualidades especiales para descubrir dónde está la ganancia e ir a buscarla, dónde están las oportunidades de inversión, a fin de cumplir con la tarea que la sociedad les concedió, y lograr un objetivo social: invertir el excedente de producción.

Experiencias realizadas en países en vías de desarrollo demuestran que hay un elemento escaso: el empresario. Y cuando una sociedad tiene la posibilidad de contar con un empresario activo, puede reservar al Estado su papel normalizador. Esto es, formular la política monetaria, fiscal y salarial, capaz al mismo tiempo de garantizar la eficacia productiva de las empresas, y crear una justicia distributiva, objetivo por el cual todos trabajamos.

Surrey S.A.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

- **Los miedos. ¿Fuimos pesimistas?**
- **Tocar la intocable.**
- **Tema urticante: ¿quién podrá estudiar?**
- **¿Aceleración de la carestía? Empresas y sindicatos.**
- **"Una herramienta para el siglo XXI" (¿o no?).**
- **Vencer a la decepción.**

● *Los miedos* es el título de un editorial en el que enumeramos los temores, generalizados, de los argentinos. *Se le teme* a la inflación. *Se le teme* a la guerrilla. *Se le teme* a los poderes discrecionales de algún sector de la sociedad. *Se le teme* a la improductividad. A la descapitalización. Al ausentismo. A la falta de inversión. A la fuga de capitales. Al desabastecimiento... *Se le teme* a que las empresas del Estado exageren su déficit y que la petroquímica, la siderurgia, los planes mayores de la Argentina queden relegados o demorados, que es un modo de vivir que hemos elegido desde hace casi 40 años". ¿Fuimos pesimistas, descreídos? Usted sabe la respuesta.

● "Las comparaciones siempre molestan". *Esto lo dijimos en un comentario sobre la creciente gravitación de José López Rega, al que se agregaron referencias acerca de la influencia de algunos colaboradores en el ánimo de personalidades argentinas y extranjeras de distintas épocas. Señalamos que no se podía bajar una cortina sobre el espeso tema: "López Rega (sus amplias facultades) ha sido el* protagonista Nº 1 del mes Nº 1 de 1975. *Nada ha sido más importante. Nada ha sido más preocupante. Nada despierta tantas tormentas. Eludirlo es jugar a la escondida".*

● *Un tema urticante: Universidad. "¿Quién podrá estudiar?".* Recogimos opiniones. El ingreso irrestricto no es una Universidad abierta al pueblo, sino el caos legalizado. El limitacionismo es simepre odioso. "La actual conducción parece inclinada a pedir como ingreso las mejores calificaciones del año anterior. Es retroactivo y, como tal, injusto. Además, hay colegios que exigen y otros que no exigen. ¿Cómo medirlo entonces? Examen de ingreso y punto. No achicar la Universidad".

● *En una nota titulada* "Paritarias y reconstrucción", *Miguel Gazzera hace un agudo análisis. Recuerda que hay empresas con precios controlados y otras sin precios controlados. Y también áreas de explotación con mayor rentabilidad que otras, como sindicatos grandes y chicos. "Lo que logren la UOM o SMATA —¡qué diferencia entre febrero y diciembre!— será difícil negárselo al resto de los trabajadores". ¿Comenzó aquí la aceleración de la carestía? También se ha hablado de factores coyunturales.*

● *¿Está en la cabeza de los dirigentes sindicales formar un partido obrero en base al peronismo?* Casildo Herreras respondió categóricamente a esta pregunta de **EXTRA:** *"El movimiento peronista, nacional y policlasista, es una herramienta para el siglo XXI.* Los partidos de clase son una utopía del siglo XIX. ¿En qué cabeza cabe pretender retrogradar a la Historia dos siglos?". Para actualizar el concepto habría que preguntar a los dirigentes sindicales qué importancia tienen o podrán tener algunas fisuras.

● "El hombre que venció a la decepción", *se titula un reportaje a Agustín Rocca. Argentino por adopción, 80 años, el "padre" de la siderurgia, cree en el país. "¿Cómo ve el futuro de la Argentina", le preguntamos. Responde sin la más leve vacilación: "¡Magnífico! El futuro de grandeza de este país, mi país, es indiscutible, y se cumplirá con precisión matemática". Ejemplo de fe, en estos días de temores y negaciones.*

FEBRERO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Un Gran Estilo.
Venga a vivirlo!

Espléndidos restaurantes, bares acogedores, animada discotheque, boite, 800 habitaciones y suites, todo a nivel internacional. Sauna, tenis, piscina, auditorium, 1.000 cocheras. Servicios para fiestas, convenciones. Todo con el toque y la atencion de un estilo que tiene mundo.

Buenos Aires-Sheraton Hotel

Tel.: 31-6448/49

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MARZO

- ¿Qué hace de malo la clase media?
- Orfila: puede salvar a la OEA de su muerte.
- La guerra equivocada.
- La Argentina tiene buena imagen.
- La Universidad.
- Organizar la producción.
- MAD desde Washington.

● "¿Qué hace de malo la clase media?" *En el editorial con este título analizamos distintos aspectos negativos: asesinatos, guerrilla, agresión al aparato productivo, desabastecimiento, colisión de enfoques, carestía... "El ministro Gómez Morales tiene los pies en la tierra —dijimos—; pero los malabares resultan insuficientes". La clase media es la gran perjudicada. "¿Qué hace de malo para seguir pagando los platos rotos? ¿Quién la asiste? ¿Quién se ocupa de ella?, preguntamos. Y anotamos: "Es productora de bienes y servicios. Consume (cuando puede). Tiene que mantener un standard particular de vida... Freud tenía razón:* Se lastima lo que más se quiere. *A la clase media y al campo, al inversor y a los creadores se los debe adorar... Por eso se los castiga".*

● *"Orfila: puede salvar a la O.E.A. de su muerte".* Desde Washington, en correspondencia especial, Bernardo Neustadt informa que el embajador de Panamá ante la OEA —Nander Pitty Velázquez— *propiciaba la candidatura de Alejandro Orfila* como secretario general del citado organismo para *"ayudar en la cruzada del rescate del maltrecho prestigio de la OEA".* Una buena noticia para los argentinos. Enaltecedora para un compatriota y para la Argentina toda. Hoy Alejandro Orfila hace honor a la confianza dispensada.

● La guerra equivocada. *Apreciación sobre una batalla verbal entre el entonces ministro del Interior Alberto Rocamora y Lorenzo Miguel. Señalamos: "Emoción contra otra emoción no contenida (uno es esclavo de las palabras que pronuncia, pero dueño de las que calla) mostraron una guerra equivocada con argumentos que justamente usó durante mucho tiempo lo que se dio en llamar "la tendencia".*

● *La Argentina tiene buena imagen.* "La presencia del Ejército combatiendo la subversión, cumpliendo instrucciones del gobierno constitucional nos parece saludable. Nadie piensa mal". Esto lo dice a Bernardo Neustadt un alto funcionario del Departamento de Estado, en Washington.

● La Universidad. *"El ingreso en la Universidad tiene connotaciones que van mucho más allá del cupo de admisión. Tiene relación con toda una política educativa que consiste esencialmente en saber qué profesional quiere formar el país, porque es bueno que se entienda que vivimos una realidad social y que las universidades deben servir las urgencias que ese contorno reclama". (Párrafo de una colaboración de Horacio Domingorena).*

● *Organizar la producción.* "Sin estudios conducentes hacia la planificación correlativa a las necesidades internas y a las posibilidades de comercializar en el mundo, nuestras dificultades continuarán sobresaltando las relaciones de los sectores más dinámicos de nuestra economía, con sus implicancias políticas". A la observación precedente, agrégase: "El país debe asumir las experiencias y elaborar resultados en proyectos de mediano y largo alcance".

● Más desde Washington: *"Nos agrada el reingreso de la Argentina a la democracia... Nos preocupa la subversión y sobre todo lo relativo a los intereses norteamericanos, tanto en la vida de compatriotas que trabajan allí como de las inversiones. Esperemos que la guerrilla no aleje a los inversores. Creemos y sabemos que el Gobierno puede controlar la situación como lo hace". (Declaraciones del diputado por Ohio Charles Whelhan a Bernardo Neustadt).*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La reciente modificación de la
Ley de Accidentes del Trabajo
exige su atención

El monto que han alcanzado las indemnizaciones al ser reformada la Ley de Accidentes del Trabajo y la indexación de dichas indemnizaciones, exponen al empleador a desembolsos de imprevisible magnitud.
Cubra este riesgo con un costo cierto y mensurable.
Consulte con su agente de seguros o su compañía aseguradora.

ES SU RESPONSABILIDAD
Analice y resuelva ya este problema.

Es un mensaje de la

Asociación Argentina de Compañías de Seguros

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

- **El poder o el adiós.**
- **Diferencias, mal humor y serenidad.**
- **La unidad de la iglesia.**
- **Este es "mi" Henry Kissinger.**
- **Pronóstico sobre la elección en Misiones.**

● *El poder o el adiós.* Comentario editorial sobre un *crudo informe* del ministro de Economía, indicando fallas y sugiriendo correctivos. "Los que tratan con frecuencia a Gómez Morales aseguran que con esta *carta* pueden ocurrir dos cosas: o recupera el poder de decisión diluido ahora o se aleja del cargo para no ser responsable de *una fiesta que no organizó*. El que hace la *fiesta* paga la *cuenta* ... "Alfredo Gómez Morales ya no tiene ni tiempo, ni paciencia, ni edad para ser espectador *del error*. O *la manija económica* o una buena pipa y las cuatro paredes tibias de su casa".

● Diferencias, mal humor y serenidad. *Análisis del entredicho entre el Gobierno y la CGT originado por un* equivocado *allanamiento a la UOM. Explicaciones, mediación y ... cero a cero. El ministro del Interior, Rocamora, abre las compuertas del Gobierno al FREJULI, a Ricardo Balbín, a los gobernantes. Levanta incomunicaciones. Pero hay "mal humor" en la Iglesia. Monseñor Aramburu condena la "pluralidad ideológica" y las "religiones paralelas". Sólo las Fuerzas Armadas conservan su "rol". En los altos mandos hay algo así como un slogan:* esto tiene que durar hasta el final.

● *La unidad de la iglesia.* Monseñor Justo Oscar Laguna, nuevo obispo auxiliar de San Isidro, habla para **EXTRA**. Resta importancia a un tema preocupante en la Argentina y América latina: las disensiones dogmáticas. "En nuestro país —dice— varios obispos han tratado el tema. Monseñor Quarracino escribió una pastoral de Cuaresma sobre la reconciliación de la Iglesia verdaderamente excepcional por su claridad y valentía. En ella presenta un equilibrado balance postconciliar y da la clave para superar las disensiones existentes."

● Este es "mi" Henry Kissinger. *Escribe Bernardo Neustadt: "A veces* mejor que decir ... es no decir; *eso pensé cuando me enteré de las condiciones que me imponían para asistir a una conferencia de prensa de Kissinger:* no formular ninguna pregunta. *Acepté. El personaje merecía el honor de este* llamarme a silencio": *Al final, el juicio: "Henry Kissinger, un alemán que hoy orienta a EE.UU. en su política internacional, un judío que trata con los árabes en función de equilibrista mediador, un refugiado, inmigrante, que llegó al poder de uno de los poderosos de la Tierra, no es un trepador de pirámides. Es un hombre inteligente al que se le da por pensar todo el día ..."*

● *Pronóstico sobre la elección en Misiones.* Decimos que aun cuando todo el mundo ha tomado estos comicios como un plebiscito para saber si sirve o no el Gobierno, técnicamente es una simple elección para dar autoridades a una provincia. Anticipamos el triunfo del justicialismo y señalamos que el radicalismo hará una excelente elección. También comentamos las posibilidades, escasas, del Partido Auténtico, afectado por crecientes fisuras.

● Los planes de Alvaro Alsogaray. *El ministro de Economía de Frondizi y de Guido nos aclara el alcance de un nuevo proyecto, de su creación, para resolver los problemas. "Cuando la situación del enfermo es grave (el enfermo es el país) no debe pensarse si el tratamiento médico es cómodo o fácil. Hay que aceptarlo", sostiene. Y hace una aclaración: "Mis ideas nada tienen de golpistas".*

● *El derecho y la realidad del país.* Justamente cuando se abren las puertas de la Universidad, se va el decano de Derecho, Francisco Bosch. Un propositor que no se abrazó al liberalismo ni coqueteó con el marxismo. "Las pautas que se tuvieron en cuenta —dice— han sido aquellas que permitan dar al país no una turba de *picapleitos* sino un hombre de derecho que sepa lo que es la realidad del país y que sepa proyectar las soluciones que la Nación necesita".

ABRIL

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ayudarlo a hacer negocios es nuestro negocio... Otra razón por la que más ejecutivos vuelan a Oriente por Japan Air Lines.

En Japón manténgase al día sobre negocios con el Japan Economic Journal, escrito en inglés, sin cargo.

Guías de negocios y placer en Oriente. Ambas por u$s 1,— (vea el cupón abajo).

Nosotros imprimiremos para usted tarjetas con su nombre en castellano y japonés a u$s 5.— las 100 tarjetas (vea el cupón abajo)

Necesita una secretaria bilingüe? JAL le encontrará la mejor secretaria y traductor.

Sufre un dolor de muelas en Tokio? Telefonee a JAL (747-1200)... y tendrá un dentista que hable inglés.

Quiere cambiar de vuelo? Reservar un hotel? Arreglar un nuevo itinerario? JALCOM II lo hace en segundos.

Tokio, Osaka, Kyoto, Manila, Seoul, Hong-Kong. Tenemos Oficinas de Hospitalidad por todo Oriente para asistirlo en todo lo que necesite.

Visite el nuevo Salón del Servicio Ejecutivo en el Hotel Imperial de Tokio. Úselo como su oficina fuera de la oficina

JAPAN AIR LINES - Córdoba 858 - Buenos Aires
Departamento de Servicio Ejecutivo

Tarjetas comerciales en Japonés-Español (Requieren dos semanas completas para su realización y se entregan sólo en Japón. Costo de 100 tarjetas u$s 5-).
☐ Viajaré a Japón y necesitaré ..... tarjetas comerciales en Japonés-Español. Adjunto mi tarjeta comercial para vuestra información.
☐ Mi vuelo por JAL es el día ..... y el número de vuelo es .....
Retiraré mis tarjetas el (fecha) ..... en la oficina JAL de las siguientes ciudades:
TOKIO: ☐ JAL Downtown Passenger Service Center ☐ Imperial Hotel ☐ Tokio Hilton Hotel ☐ Palace Hotel ☐ Hotel New Japan ☐ Hotel Okura ☐ Hotel New Otani ☐ Akasaka Tokyu Hotel ☐ Hotel Keio Plaza ☐ Pacific Hotel ☐ Tokio Prince Hotel ☐ Grand Palace Hotel ☐ Ginza Daiichi Hotel
OSAKA: ☐ JAL Downtown Passenger Service Center ☐ Osaka Royal Hotel ☐ Plaza Hotel
KYOTO: ☐ Downtown Passenger Service Center ☐ Kyoto Grand Hotel Kyoto International Hotel Miyako Hotel

Guías informativas
Agradeceré me hagan llegar sendos ejemplares de "Businessman's Guide to Japan" y "After Hours Guide to Japan".

Información Servicio Ejecutivo
☐ Agradeceré me envíen sin cargo folletos sobre el Servicio Ejecutivo.
(Por favor escriba sus datos en el cupón o adjunte su tarjeta comercial)

Nombre .....
Empresa .....
Dirección ..... Tel. .....
Ciudad ..... Prov. .....
Mi agente de viajes es .....

JAL

JAPAN AIR LINES

La línea aérea que nació en Oriente.

Córdoba 858 - Tel. 392-7213, 392-7198 - Bs. As.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MAYO

- **"Nunca tantos hicieron tan poco por su gobierno..."**
- **¿Quién desafina?**
- **Las ambiciones personales.**
- **Contra la soledad, sinceridad.**
- **A los que hablan mal de los políticos...**
- **A esta mujer, ¿qué le pasa?**

● "Nunca tantos hicieron tan poco por su Gobierno..." *Este es el título de un editorial que puede calificarse de amargo. Es amargo, sí, pero con una amargura basada en el realismo. "El tema económico —decimos— domina la escena de mayo. Ya lo verán... Aquí se cumplirá la premisa sanmatiniana: Serás lo que debas ser o no serás nada... ¡Cuidado con que no nos quedemos con el último parágrafo!* Al peronismo le es más fácil ganar elecciones que gobernar". *Señalamos que la crisis es del Estado y que representatividad y eficiencia no siempre combinan. Recordamos que cuando Perón llegó al Paraguay, en 1955, un periodista le preguntó: "Señor:* ¿Qué va a hacer para volver al poder?". *Perón contestó:* "Nada, todo lo harán los antiperonistas..." *El editorial finaliza con una reflexión "exclusiva" para justicialistas. Que no haya que parafrasearlo a Churchill en dimensión nacional:* "Nunca tantos hicieron tan poco por su gobierno..."

● *¿Quién desafina?* Anotamos que Ricardo Balbín gana espacio político en su país y en su partido mediante una actitud totalmente distinta al *"modo antiperonista 1946/1955 ● incluso hasta 1971"*, pero que los documentos del radicalismo parecen partir de labios de Raúl Alfonsín, el más enjuiciador de los radicales. Señalamos, también, que las Fuerzas Armadas piden ayuda al Gobierno para anular la subversión. "Tucumán no se arregla a tiros, sino con apoyo logístico económico-social... No se puede combatir la subversión con los hilos diseminados en varias manos y no todas *santas*. Porque entonces se agravan los problemas. Villa Constitución es un caso patético. Se fue a evitar un "complot para paralizar la industria pesada". Está *paralizada* desde hace 45 días". Una reflexión como cierre: Cuando uno hace lo que debe y sabe todo es melodía. Cuando no, se desafina... *Los que desafinan no son los que escuchan. Son los que tocan...*

● Las ambiciones personales... *En sus palabras de despedida, al acogerse al retiro, el cardenal Antonio Caggiano dijo: "Ser indiferente hoy es ser traidor a la patria". La presidente, el ex ministro de Bienestar Social López Rega y todos los obispos escucharon este juicio emitido en la Catedral Metropolitana. Y este otro: "En estos momentos las ambiciones personales conspiran contra la unidad del país" (incluido en "Los temas privados", de EXTRA íntimo).*

● A los que hablan mal de los políticos... *Son muchos, sin duda. A ellos les presentamos un político con mayúscula. Es español. Es de "centro". ¿Qué no se puede ser de centro? Se puede y se debe. La palabra centro, según el presentado, nada tiene de ficticia:* mucho menos en un país dado a los extremos. *Como el general romano cree que "el destructor de una estatua debe hacer otra mejor". ¿Quién es este político? Manuel Fraga Iribarne.*

● *"Gómez Morales: contra la soledad, sinceridad"*. Título de una nota de dos páginas —en su mayor parte gráfica— sobre las declaraciones de Alfredo Gómez Morales en el programa *Tiempo Nuevo*. Un subtítulo: "Nadie quería creer las cosas que oía por televisión". (Se incluye resumen en otras páginas de esta edición).

● *"A esta mujer, ¿qué le pasa?"*. La mujer que motiva esta nota es Esther Vilar. ¿Por qué hacemos la pregunta? Juzgue usted algunas de sus frases: "No somos víctimas, sino verdugos". "Si alguien merece un año conmemorativo, ésto es el varón". "Es el hombre quien está oprimido por la mujer". "Mientras al hombre le interesa llegar a catedrático, a la mujer le interesa casarse con el catedrático".

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esta esquina es única en Sudamérica.

(Aquí abajo está la razón.)

Sí. Aquí abajo está funcionando la subestación Carlos Pellegrini construida por la Compañía Italo Argentina de Electricidad.
La primera y única subestación subterránea de Sudamérica.
Esta obra, junto con la nueva subestación Reconquista que pronto comenzará a funcionar, permitirá servir mejor a una de las zonas más sobrecargadas de Buenos Aires: el radio céntrico.
(Piense que solamente ese pequeño sector de la capital requiere una energía similar a la que consume la ciudad de Rosario).
Las subestaciones Carlos Pellegrini y Reconquista permitirán que el usuario argentino disfrute un servicio más eficiente.
Objetivo que desde hace más de 64 años la Compañía Italo Argentina de Electricidad viene concretando para el país.

COMPAÑIA ITALO ARGENTINA DE ELECTRICIDAD

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

- **"Los nuevos protagonistas".**
- **Cicuta para testigos.**
- **"Con poder desde el poder".**
- **Dos años después...**
- **"¿Quién manda en la Argentina?"**
- **"No habrá ninguno igual, no habrá ninguno..."**

● *"Los nuevos protagonistas"*. El respaldo con que cuentan y las expectativas que suscitan las figuras del *recambio* ministerial, militar y político, son analizados en este editorial. Los "nuevos protagonistas son *Alberto Numa Laplane* (sucesor de Leandro Enrique Anaya en la conducción del Ejército); *Celestino Rodrigo* (reemplazante de Alfredo Gómez Morales en la conducción económica) y *José López Rega*, cuyo encumbramiento lleva a hablar de la "tremenda" influencia de un nuevo *lemo*: el lopezregulismo. Como siempre, "retratos" —y reflexiones— profundamente realistas.

● "Cicuta para testigos". *El comentario comienza con una pregunta: "¿Dentro de 10 años, cómo recordaremos este dramático instante nacional?" Hay una respuesta clara: "La evocación partirá del* miedo con que vivimos. *El* miedo físico, *el* miedo a expresarnos, a ser, a creer, a soñar". *Ahora el miedo se cierne sobre* testigos. *Hay amenazas.* Cicuta para testigos. *"Mientras no se acabe con el* miedo *en la República, mientras testigos y protagonistas sufran la amenaza de la cicuta permanente será imposible* crear. *Estaremos muertos aunque vivamos".*

● *"Con poder desde el poder"*. El título se refiere al respaldo con que cuenta Celestino Rodrigo, el nuevo ministro de Economía. El comentario se inspira en una interpretación: Gómez Morales diagnostica y Rodrigo opera. Pero recordamos que, según Keynes, en economía se puede hacer cualquier cosa menos no pagar las consecuencias. Conclusión: "A Celestino Rodrigo se lo podrá analizar o juzgar dentro de un determinado período. Tal vez su gestión tenga la mejor condición de un ministro de Economía: *ser un hombre del Poder con Poder".*

● "Dos años después". *Sí, dos años después, a mitad del Gobierno, EXTRA hace una encuesta. Síntesis de las respuestas. Fernando de la Rúa: "Los resultados son altamente insatisfactorios. La muerte de Perón resalta como una lamentada desaparición". Carlos Perette "Hay rasgos positivos y hechos negativos. Los radicales defendemos el proceso, a pesar de graves deformaciones, porque conceptuamos que un golpe podría desatar la guerra civil". Francisco Falabella: "Falta orientación. En los gobiernos populares no se dan las soluciones ideales". Luis León: "Hemos mejorado bastante, puesto que hay madurez y se advierte que para servir a la República hay que achicar las anécdotas circunstanciales y concretar los objetivos fundamentales".*

● *"¿Quién manda en la Argentina?"* La encuesta es algo así como la democracia en síntesis. Entendiéndolo así, EXTRA requirió opiniones en distintas esferas: culturales, políticas, gremiales, empresariales, artísticas, etc. ¿Quién manda, según la encuesta? Prevaleció netamente el nombre de la presidente de la Nación, María Estela Martínez de Perón. Siguieron José López Rega, Casildo Herreras, Raúl Lastiri, Alberto Numa Laplane y Lorenzo Miguel. Nuestra historia política tiene un ritmo vertiginoso...

● "No habrá ninguno igual, no habrá ninguno..." *Murió Aníbal Troilo. "Su muerte validó su vida de ídolo popular. Tomó la antorcha de Carlos Gardel. Incendió de música y de tango una época... Amistad, copas, la manera de vivir hasta el final. «Hoy se inició la sucesión de Aníbal Troilo», dicen los títulos de los diarios. ¿Qué sucesión? ¿Jurídica? ¡Ah!... Porque no tiene sucesores. No habrá ninguno igual, no habrá ninguno..."*

JUNIO

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cuando ellos van a $5.93 por Km.*

Nosotros volvemos a $2.03 por Km.**

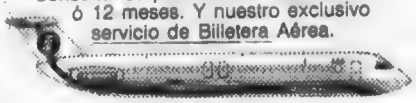
TABLA DE COSTOS POR KILOMETRO EN JET BAC ONE ELEVEN DE AUSTRAL LINEAS AEREAS

Destinos desde Buenos Aires a:	Tarifa ($)	Distancia (Kms.)	Costo por Km. ($)
BAHIA BLANCA	1818	688	2.64
BARILOCHE	3581	1648	2.17
COMODORO RIVADAVIA	2640	1835	1.44
CORDOBA	2032	712	2.85
CORRIENTES	2146	1087	1.97
GOYA	1898	893	2.12
MAR DEL PLATA	1367	404	3.38
MENDOZA	2682	1126	2.38
NEUQUEN	2760	1208	2.28
PARANA	1285	488	2.63
PASO DE LOS LIBRES	1378	738	1.87
POSADAS	2334	1160	2.01
RESISTENCIA	2146	1014	2.12
RIO GALLEGOS	3366	2722	1.24
ROSARIO	1124	310	3.63
SAN JUAN	2682	1213	2.21
SANTA FE	1285	476	2.70
TRELEW	2379	1428	1.67
TUCUMAN	2866	1548	1.85
VILLA MERCEDES	1912	736	2.60
TOTALES	43.681	21.432	2.03**

*Análisis de costos realizado por el periodista especializado Federico Kirbus.
(No incluye amortización del vehículo, ni costos de comidas).
**Es el promedio entre los Costos por Km. de todos los destinos.

Cada medio de transporte debe cumplir la función que le corresponde.
El auto, su función. Transportarlo en la ciudad de un lado a otro, ágil y rápidamente.
Su costo: $ 5.93 por kilómetro.
El avión, su función.
Transportarlo en la gran distancia.
Cómodo. Descansado. Arribando a destino puntualmente y con la claridad mental para realizar cualquier tipo de actividad. Su costo: $ 2.03 por kilómetro.
Entonces, a cada uno su función.
Use el auto para lo que corresponde.
Usted que es profesional, ejecutivo, comerciante u hombre de negocios, se maneja con cifras.
No le pida al auto lo que el auto no puede darle: más del 50% por Km. promedio a su favor.

Consulte los planes de crédito en 6, 9 ó 12 meses. Y nuestro exclusivo servicio de Billetera Aérea.



AUSTRAL LINEAS AEREAS Otras formas de viajar son historia antigua.

Av. Pte. Roque S. Peña 737, Tel. 46-7227/9. **Consulte a su Agente de Viajes.**
Reserva y Venta de pasajes en Aeroparque durante las 24 horas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JULIO

- **"¿Quién empuja a la señora presidente hacia la soledad?"**
- **Amén (retrato del país).**
- **El programa de TV que conmovió al país.**
- **"¿Qué hicimos de bueno y qué de malo en estos 10 años?"**
- **La situación económica.**
- **Acupuntura y acuelectropuntura.**
- **"Me llaman el obispo rojo".**

● "¿Quién empuja a la señora presidente hacia la soledad?" *Tras la pregunta —título del editorial— señalamos: "Cumplimos 10 años del nacimiento de EXTRA, 120 ediciones. Sueños, frustraciones, nuevas ilusiones, más depresiones. Ocho presidentes en nuestras jóvenes retinas. ¡Tremendo! No celebramos estos 10 años porque el país no da para ninguna victoria. De aquel slogan de Perón:* A la Argentina la arreglamos entre todos o no la arregla nadie, *hoy y aquí, pareciera haberse optado por el último parágrafo:* no la arregla nadie. *Es que el Poder optó por la soledad. Eligió el aislamiento". Seguimos: "La señora presidente debe estar mal aconsejada. Cuando dice en mensaje público que nadie hizo nada por el retorno del general Perón, maltrata la historia misma del peronismo en los últimos 18 años...* Refugiarse en un pequeño grupo de amigos, es elegir la soledad.

● *"Amén".* Comentario y, a la vez, "retrato" del país. "El país vio acumularse una *cordillera* de errores. Las paritarias, manejadas impropiamente. La CGT tiene «su gobierno» y el Gobierno tiene en la CGT su apoyo de sustentación. *No se entendieron y encendieron un volcán".* Continuamos: "El hecho llamativo en el paro dispuesto por la CGT, frente a la Casa de Gobierno: las voces más agudas de la multitud se alzaron graves contra José López Rega, abrumado por su condición de *delfín* y de *consejero máximo.* Es el riesgo del favorito: *todo a la hora del éxito. Todo contra él a la hora del fracaso".*

● El programa de TV que conmovió al país. *Reproducción, íntegra, de la emisión de "Tiempo Nuevo" del 9 de junio, con Félix Elizalde, Alfredo Concepción y Juan Carlos de Pablo como invitados. En la introducción, "la historia de la historia", es decir, por qué no se difundió de conformidad con lo normal y previsto. Bernardo Neustadt, que no quiso transformarse en* mártir de la libertad de prensa, *expone las razones.*

● *"¿Qué hicimos de bueno y qué de malo en estos 10 años?"* Una encuesta de **EXTRA** al completar 10 años de vida periodística. Exigimos sinceridad. Análisis de lo bueno y de lo malo. Opinaron, entre otros, Rogelio Frigerio, Alfredo Gómez Morales, Hipólito Jesús Paz, Oscar Alende, Carlos Evans, Juan Carlos Pugliese, Ferdinando Pedrini y Antonio Tróccoli. Oficialistas y opositores. Nos juzgaron, en general, como testigos activos y preocupados del quehacer político, social y económico del país.

● La situación económica. *En consulta abierta a todos los sectores, economistas y empresarios expusieron sus puntos de vista. Requerimos opiniones y las obtuvimos. Además, las firmaron. Opinaron José María Dagnino Pastore, Alvaro Alsogaray, Gregorio Chodos, Edgar César Bustos y Pedro Jorge Martínez Segovia.*

● *Acupuntura y acuelectropuntura.* Pedro Cossio, prestigioso cardiólogo, escribió para **EXTRA** una interesante nota sobre dos procedimientos curativos con creciente número de partidarios no sólo en nuestro país sino también en el mundo entero. La práctica de ambos procedimientos en cuanta dolencia; afección o enfermedad existía en el mundo oriental y sus aplicaciones en Occidente son analizadas y explicadas en esta valiosa colaboración.

● "Me llaman el obispo rojo". *Análisis de un libro de José Luis González-Balado dedicado a Helder Cámara, el discutido arzobispo de Recife. Cuando lo acusan de ser más político que obispo, Helder Cámara responde: "Lo que muchos consideran política, como mi preocupación por el bien común y por la justicia como condición de paz, es para mi religión y vivencia del Evangelio".*

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

la consigna es EXPORTAR

Súmese a nuestro
OPERATIVO
como ya han hecho cientos de
Empresarios Argentinos

BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

Banco Nacional Privado Fundado en 1898

45 Casas distribuidas en
Capital Federal y las provincias de Santa Fe, Buenos Aires, Cordoba, Corrientes, Misiones, Chaco y Formosa.
TELEX: 0122069

SUCURSAL BUENOS AIRES SAN MARTIN 150 - Tel. 13-3051/50

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

- **Volver a ser presidente.**
- **Estreno de una nueva mala palabra: producir...**
- **"Lo que no se contó de esta crisis".**
- **"Ha llegado la hora de la idoneidad".**
- **Los protagonistas: anticipos.**

● *Volver a ser presidente.* Señálase, en editorial, que frente al país paralizado por la "crisis de la herencia", donde lo único que transita y crece es la inflación, el justicialismo tiene que tomar con urgencia algunas resoluciones: 1º) Terminar con su conflicto interno y enteramos a todos de cuál es el rumbo. 2º) Decidir "qué es el peronismo". Si Héctor J. Cámpora, Celestino Rodrigo y José López Rega "no son el peronismo", ¿qué o quiénes entonces? 3º) Determinar la conducta económica de una vez.

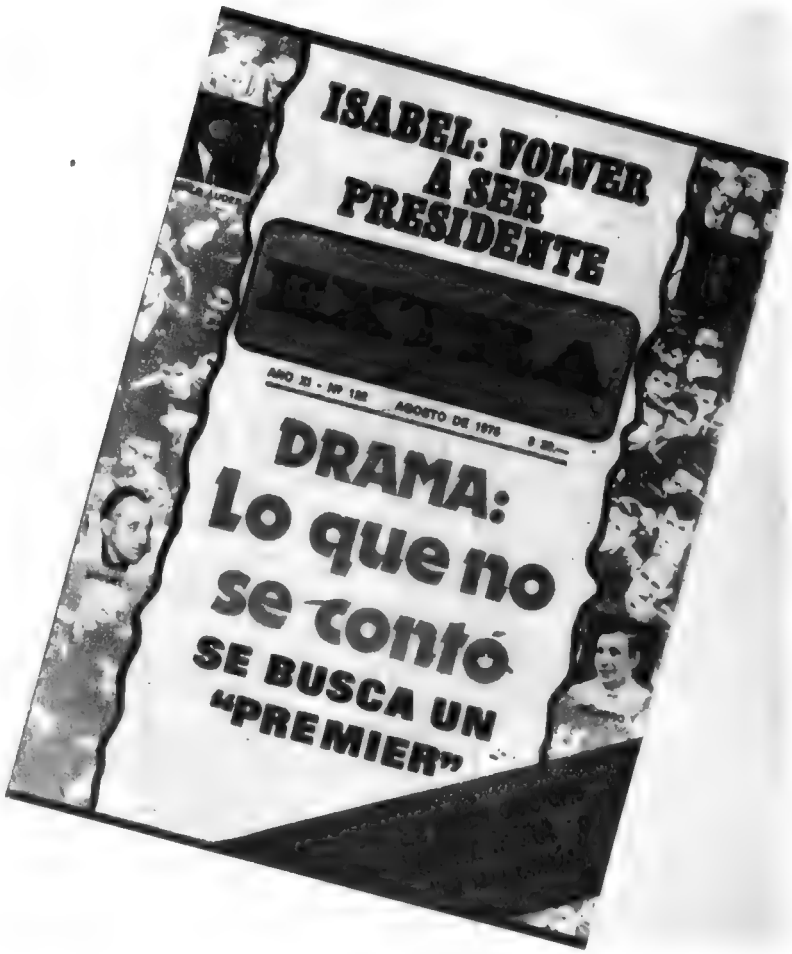
● "Estreno de una nueva mala palabra: producir..." *Una reflexión: "Escasean realistas. Casi todos ofrecen distribuir. ¿Y producir? Nueva mala palabra que hay que incorporar a nuestra metodología idiomática". Pedimos recetas. Juan José Taccone, presidente de Segba, recomienda "recuperar el poder de Isabel Perón volviendo a llenar el gobierno popular de la ideología que el pueblo votó en 1973". Jorge Sábato, ex presidente de la misma empresa, dice que son los peronistas los que deben opinar porque son los que mandan. Y Cesáreo Melgarejo, presidente de Ferrocarriles Argentinos, entiende que "la crisis económica está directamente vinculada con la falta de producción. Y de esto es necesario que tomen conciencia dirigentes, pueblo y Gobierno".*

● *"Lo que no se contó de esta crisis".* Una relación palpitante de los acontecimientos de mayor significación para el país. Lo que se mantuvo en reserva y lo que se difundió a medias. Lo bueno y lo malo. Ministros y ex ministros, economistas y asesores. También las opiniones de miembros de las Fuerzas Armadas. Consejos interesados y desinteresados. Explicación de algunos alejamientos.

● "Ha llegado la hora de la idoneidad". *Este es el título de una colaboración de Osiris G. Villegas. Censura la chatura de las discordias y concreta: "O construimos la grandeza argentina avanzando por el carril del progreso, la justicia social, la sensatez y el bienestar o continuamos por la senda que conduce a la destrucción".*

● *Los protagonistas.* En la sección así denominada hacemos dos anticipos. Publicamos una fotografía del actual comandante general del Ejército y decimos: "La resurrección militar del general Jorge R. Videla, colocándolo al frente del Estado Mayor Conjunto, nos devuelve a un idóneo militar... Aparece como uno de los serios pensamientos que hoy se hospedan en el país". También una fotografía del actual ministro del Interior. Decimos: "Tal vez el doctor Angel Federico Robledo, que dejó inmejorable recuerdo a su paso como ministro de Defensa, pronto sea convocado nuevamente. Acaso cuando el país tenga "un gabinete de lujo".

● "Se busca un premier". *"¿Qué hacer para reconstruir las fuentes del Poder?". Con esta pregunta comienza el comentario. Sigue la conjetura: "Parece una misión imposible. Tal vez, por ello, se busque un premier. Un jefe de gabinete. Algo parecido o igual a un primer ministro... Un premier que no quiera evocar a «Rasputín». Alguien que comprenda que su misión es servir, no servirse. Abrir, no cerrar. Colaborar, no compartir".*



AGOSTO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

más servicios

El Banco de la Ciudad de Buenos Aires es el banco que brinda múltiples servicios. Desde hace 97 años dando sentido social a su actividad y brindando sólido respaldo al desarrollo nacional.

CUENTAS CORRIENTES
Un servicio rápido y eficiente para su cuenta personal.

CREDITOS PIGNORATICIOS
Un tradicional servicio de hondo contenido social.

VENTA INMEDIATA
Un revolucionario sistema para la venta de objetos en el acto.

REMATES
Los más importantes y famosos remates del país para la compra de joyas, obras de arte y mercaderías en general.

CAJA DE AHORROS
Moderno sistema de ágil operación para un servicio tradicional y de buen rendimiento.

DEPOSITOS A PLAZO FIJO
Altas tasas de interés en plazos adecuados a cada necesidad.

CERTIFICADOS DE INVERSION
Una forma moderna de invertir.
A plazo fijo pero transferible.
Con amplia disponibilidad de su dinero.

ACEPTACIONES BANCARIAS
Las mejores colocaciones con un alto rendimiento para su acelerada capitalización.

CAMBIO
Máxima comodidad en operaciones de cambio en el mismo Aeroparque de la Ciudad de Buenos Aires. Casa Matriz y Sucursales.

RECAUDACIONES
Pago de Impuestos, Facturas de Servicios Públicos, Cajas de Jubilaciones y Tasas hasta las 20 horas en los PAB de las Estaciones de subterráneos.

COMERCIO EXTERIOR
Una llave para abrir negocios con todo el mundo. La más eficiente organización para sus operaciones de exportación. Red mundial de corresponsales.

al servicio de su pueblo
fundado en 1878

Original from
Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SEPTIEMBRE

- **Los militares cuidaron más de la presidente que algunos de sus asesores.**
- **Acotaciones y expresión de deseos.**
- **Radiografía de un militar.**
- **Encuesta sobre la crisis en Ejército.**
- **"Los militares y la política".**
- **Explicación de Osiris Villegas.**
- **La difícil misión de Antonio Cafiero.**

● "Los militares cuidaron más de la presidente que algunos de sus asesores". *Editorial escrito con los pies en la tierra. Basado en un análisis realista, objetivo, sin que la imaginación rebase lo conjeturalmente lógico. Como prueba, un párrafo: "El tiempo, que es un viejo malvado, dirá la verdad. Tarde, por viejo y por malvado, pero la dirá. Porque visto el proceso con lentes de aumento, con catalejos, nunca* los militares argentinos cuidaron tanto de un presidente de la Nación —englobo Ejército, Marina y Aeronáutica— y ampararon la estabilidad presidencial mientras algunos asesores de la señora María Estela Martínez de Perón batían todos los records del mundo para impulsarla a cometer equivocaciones fatales. *Errores de cálculo tan suicidas como el del piloto que no ve la pista y se estrella".*

● *Acotaciones y expresión de buenos deseos.* Con Antonio Cafiero en la conducción económica renacen esperanzas. Pero... "tendrá que encontrar la receta para que sea otra vez buen negocio en la Argentina trabajar, crear, invertir, soñar, investigar, ser honesto... ¡Sólo así nos salvamos!". Otro caso: Angel Federico Robledo tiene ahora la conducción del peronismo. Es lo "mejor que le podía pasar al peronismo".

● Radiografía de un militar. *"¿Quién es? ¿Cómo es Videla? ¡Es así!" Síntesis explicativa: "Una campaña psicológica invirtió los factores para alterar el producto. Transformó a los generales de la legalidad en supuestos* golpistas. *Y así se justificaba una suerte de* pusch *preventivo". Texto de un mensaje al ministro de Defensa.*

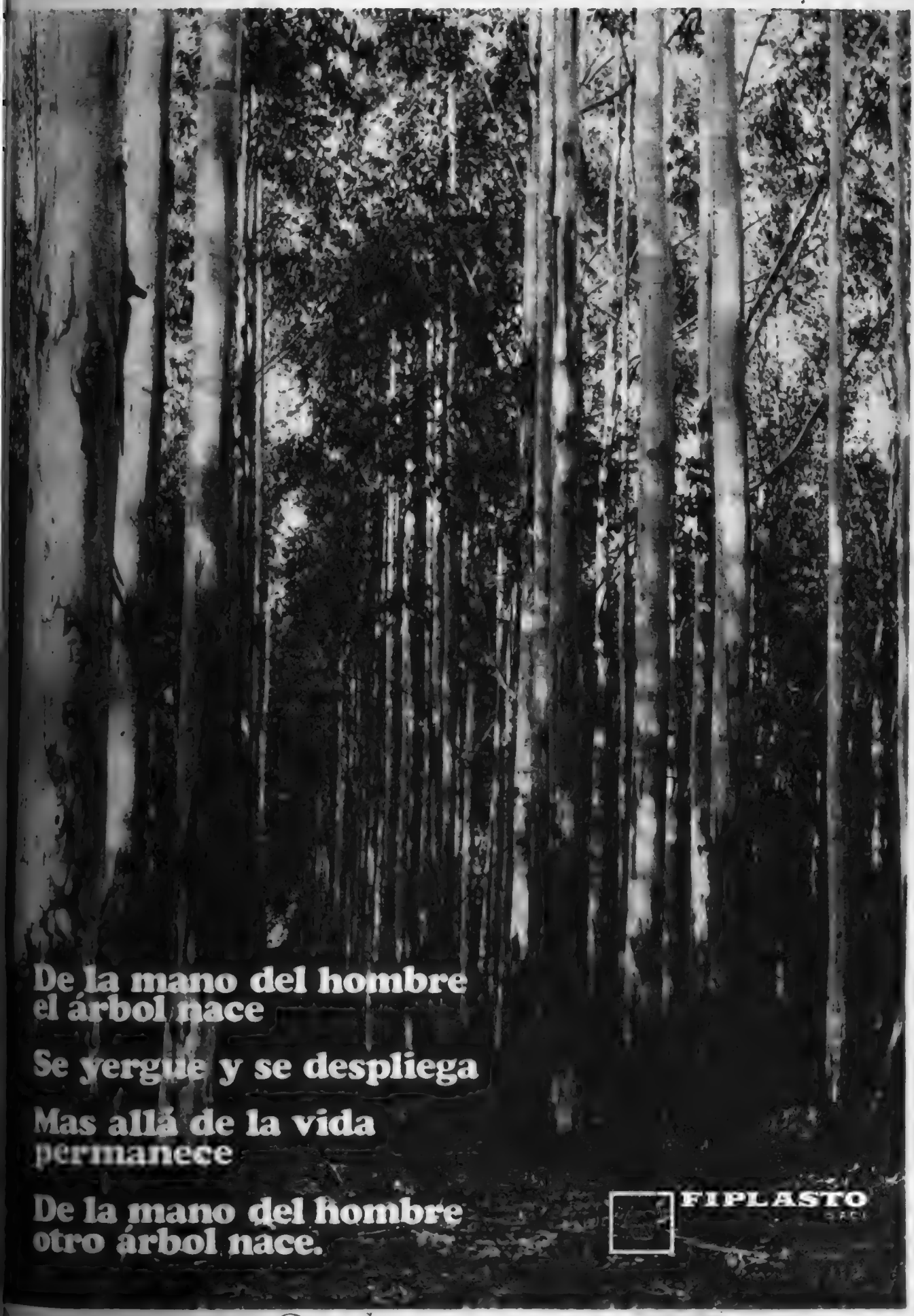
● *Encuesta sobre la crisis en Ejército.* Sobre el pedido de retiro del coronel Damasco y el alejamiento del general Numa Laplane de la comandancia, expresan su opinión cuatro políticos: los senadores de la UCR Fernando de la Rúa y Luis A. León; el ex delegado personal de Perón, Jorge Daniel Paladino, y el diputado nacional federalista Guillermo Fernández Gill.

● *"Los militares y la política".* Una colaboración del general (RE) Alcides López Aufranc. *Conclusiones: los militares no deben realizar ninguna actividad política individual; las instituciones castrenses intervienen en los campos específicos de la defensa nacional; sólo en ois casos de extrema gravedad pueden incursionar en la defensa nacional; sólo en los casos de estabilidad democrática de las instituciones es la existencia de un cuerpo de profesionales altamente capacitados, plenamente integrados al quehacer nacional.*

● *Explicación de Osiris Villegas.* ¿Por qué usted pudo ser ministro del Interior y el coronel Damasco, no? Síntesis de la respuestta: "Fui la consecuencia ministerial de un enfrentamiento interno de las Fuerzas Armadas en una coyuntura política donde las instituciones militares fueron protagonistas esenciales. El actual, es la consecuencia ministerial de un enfrentamiento interno de una agrupación partidaria, en una coyuntura política donde las Fuerzas Armadas no son protagonistas".

● La difícil misión de Antonio Cafiero. *Análisis de la situación: Cafiero "entra en la cancha cuando el Gobierno está perdiendo 4 a 0". Una reflexión: cuatro ministros de Economía quedan atrás y faltan 20 minutos para que termine el partido (1977).*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

- **"Gobierno: una brasa en la mano."**
- **"¿Cómo amar la irresponsabilidad?"**
- **"Calabró grita, otros susurran".**
- **Cámpora: ¿asustan sus planes?**
- **Un análisis del proceso económico.**
- **Opinión optimista sobre el futuro argentino.**
- **El valor del dólar. ¿Cómo bajar esta fiebre alta?**

● *"Gobierno: una brasa en la mano"*. Necesariamente, las reflexiones que inspira este editorial deben ser amargas. "Estamos mal. Muy mal. Lo han dicho Gómez Morales, Bonnani y Antonio Cafiero. No están calificados como *enemigos del pueblo*. Son peronistas reconocidos".

Un pronóstico: "Si hubiera ahora mismo elecciones el justicialismo volvería a triunfar. ¿Inclusive con Isabel? Respondo que sí. Si la democracia es votar y nada más, no hay discusión. Pero si la democracia es gobernar, saber, decidir desde el conocimiento y la razón, todo está cuestionado". ¿Quién se atreve a decirle a la jefa del Estado que el Gobierno es una brasa?

● "¿Cómo amar la irresponsabilidad?" *¿La razón de la sinrazón? "Los argentinos podemos llegar a 1977 con muletas o marcapasos . . . ¿pero la economía cómo puede acompañarnos sin pasar antes por la Chacarita o la Recoleta, si seguimos como vamos? Hay eufóricos que piensan que hoy se pueden conseguir salario real, plena ocupación, ningún despido y además aumentos de remuneraciones. ¿Creen que ya estamos en la Argentina Potencia? ¿Saben lo que pasa? Que no estamos. Simplemente"*.

● *"Calabró grita; otros susurran"*. ¿Qué grita Calabró? "Mientras otros se aislaban de todo el mundo, yo traté de convivir con todo el horizonte. Unos se encerraron para tener más Poder. Yo me abrí para tener más vida. Puedo ser un protagonista, un testigo o una víctima de mi experimento. Quiero la democracia interna y probar la capacidad del peronismo para la autocrítica. En cuanto a que hago todo esto para ser presidente en el caso de acefalía, es una manera de desprestigiar las intenciones".

● Cámpora: ¿asustan sus planes? *Héctor J. Cámpora ha retornado. Por sus propios medios. Con acuerdo de alguien del* Gobierno o sin acuerdo. Está. Su presencia *ha provocado nervios, irritaciones, tal vez adhesiones. Es uno de los tantos protagonistas que funcionan en esta Torre de Babel que es la Argentina 1975. Jorge Vázquez, que fue subsecretario de Relaciones Exteriores, dice a qué vino Cámpora.*

● *Un análisis del proceso económico.* La crisis económica argentina provee un abundante y complejo material de análisis. Roberto T. Alemann, un hombre mesurado, un economista inteligente, analiza para **EXTRA** algunos de los temas más controvertidos del momento: política de precios, déficit fiscal, agro, exportaciones, reforma impositiva y bonos externos.

● Opinión optimista sobre el futuro argentino. *Luego de larga ausencia retornó al país Héctor Villalón, muy allegado a Perón durante la permanencia de éste en España. Opina sobre el futuro: "Acuerdo especial importancia —además de la que asigno al buen juicio del pueblo— a la evolución operada en las Fuerzas Armadas. Entiendo que la conciliación peronismo-Fuerzas Armadas servirá, por fin, para que la Argentina vuelva a ocupar el puesto que le corresponde"*.

● *El valor del dólar ¿Cómo bajar esta fiebre alta?* Otra encuesta de **EXTRA**. ¿Hay que crear un sistema de control que elimine las condiciones de descontrol imperantes? Respuestas de cinco economistas: Lorenzo Sigaut, Jorge Zaniello, Alvaro Alsogaray, Juan Carlos De Pablo y Raúl Cuello. Cada uno de ellos expone su punto de vista.

OCTUBRE

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ahora hay un fijador Panten para cada tipo de cabello.

Porque los hombres no son todos iguales

No importa si su cabello es seco, normal o graso.
Ahora Ud. puede mantener su peinado durante mucho más tiempo, con la fijación que su cabello necesita.
Usted ya conocía Fijador en Aerosol PANTEN® para hombres.
PANTEN® presenta ahora dos nuevos tipos: fijación suave para cabellos secos y fijación fuerte para cabellos grasos, completando así una amplia línea de fijadores para hombres.
Todos vitaminizados con PANTYL®, que protege la salud del cabello.

Elija su fijación adecuada y destáquese con PANTEN®.

PANTEN®
La empresa que más conoce de pelo en el mundo entero.

Envase Bordó: Fijación suave para cabellos secos

Envase Plata: Fijación fuerte para cabellos grasos

Envase Azul: Fijación normal para cabellos normales

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

NOVIEMBRE

- **"Aman a la democracia, pero no a la señora presidente".**
- **"En la Cruz y sin Gloria".**
- **Después de Franco.**
- **El león africano y la pantera rosa.**
- **Justo salario y justo precio.**
- **Qué quiere el campo.**

● "Aman a la democracia, pero no a la señora presidente". *Este editorial comienza con una confesión: "Es el editorial más difícil de estos dos años y pico de la democracia.* Estamos en las vísperas... *Algo cambiará. Está en el ambiente. Se respira... "En el peronismo unos entienden que hay que llegar hasta el final sin prescindir de María Estela Martínez de Perón. Otros piensan que si la jefa del Estado se «libera de la pesada carga del Poder» con una dimisión fundada en razones de salud, todavía pueden quedar en pie las instituciones". Para terminar, una reflexión: "Los que aman la democracia no siempre aman a la señora presidente".*

● *"En la Cruz y sin Gloria"* (Documento para ser leído en el año 2000). Esta nota tiene como destinatarios a los empresarios: "Creyeron en la *Revolución en Paz*. Pero, ¿cuál revolución? ¿Qué paz? La de los sepulcros. Más quieren crear, más dificultades tienen. Más proponen, más trabas reciben" ... "Los agravian, los destruyen, los secuestran y los asesinan. Pero en silencio. Van a la Cruz, como *Jesús* Pero sin *Gloria*. Porque su sacrificio no tiene prensa. A veces, y pagando, aparecen en los avisos fúnebres".

● Después de Franco. *"La gente común se pregunta asustada: ¿qué pasará cuando no esté Franco? Si un líder deja herencia clara y nadie manotea las escrituras finales, nunca nada será igual, pero tampoco será el «infierno». Salvo que la herencia no sea clara y la doctrina difusa. Los que fuera o dentro de España apuestan a la «catástrofe» no pronostican... desean. Y eso es lo grave. Los que sentimos por España especial devoción, no nos sumamos a las agorerías. Porque hay irrevisables que no se cansaron de cavar fosas en la España Acongojada. Y no han amado ni comprendido la paz que los españoles, franquistas o antifranquistas, han vivido las décadas recientes..."*

● *"El león africano y la pantera rosa"*. Análisis de las declaraciones de Aníbal Demarco al asumir las funciones de ministro de Bienestar Social. Llegó para apoyar la acción de la señora presidente, pero sus primeras medidas afectaron a sus funcionarios que, por sus antecedentes, eran considerados *intocables*. Fueron dos zarpazos de quien se autotituló "león africano sin domar". Un hombre con bien definidos antecedentes peronistas.

● Justo salario y justo precio. *Una colaboración de Roberto F. Gómez, jefe de la asesoría del Ministerio de Cultura y Educación, con indicaciones sobre lo que a su entender debe hacerse para "tonificar" la economía. Dice que la propiedad privada debe considerarse como un derecho natural del hombre, haciendo necesario conciliar las relaciones* trabajo y capital. *Hay que preservar el "justo salario" (vida digna), pero reconociendo el "justo precio", que permita obtener al capital una renta razonable.*

● *Qué quiere el campo.* Jorge R. Agusdo escribe para EXTRA. ¿Qué quiere el campo? Entre otras cosas, lo siguiente: la eliminación o reducción de las contribuciones sobre la última venta de ganado; la eliminación de los cupos de faena; la implementación de medidas cambiarias que posibiliten la exportación fluida de la producción agropecuaria, y reajustes del precio de las cosechas fina y gruesa.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

revista creer es fe

Es fe en el país

En su definitivo reencauzamiento.
En su progreso, con justicia, orden y libertad
Es fe en su destino de grandeza
y en su proyección internacional.

Es fe en sus hombres y mujeres

En sus dirigentes civiles y militares, en sus
empresarios y técnicos, en sus intelectuales
y artistas, en sus trabajadores del campo,
de la industria y del comercio.
Es fe en todos y cada uno de los argentinos.
Es fe. Simplemente fe.

Un nuevo año mejor para todos.
Todos mejores en el año nuevo

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

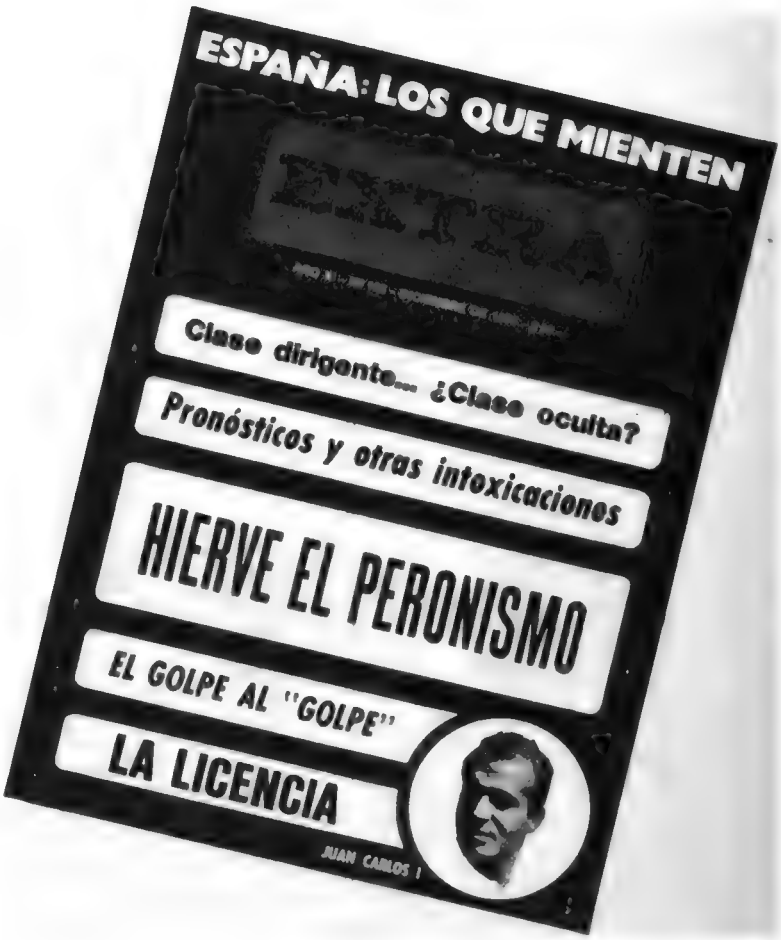
- **Un "viva la Pepa" multiplicado por la tasa de inflación.**
- **Crisis de serenidad.**
- **Orfila: cómo trabajar para la vida... no para la historia.**
- **Respuesta de los empresarios.**
- **¿Tiene la Argentina clase dirigente?**
- **El golpe al "golpe".**
- **Notas especiales.**

Diciembre está demasiado cerca. Es ayer. Sin embargo, no puede omitirse —en esta síntesis de lo tratado por EXTRA en 1975— una relación de lo incluido en el último número del año.

● *Un "viva la Pepa" multiplicado por la tasa de inflación.* Un editorial que impone la meditación. "Nadie escapa hacia el incendio. Nosotros, sí. Nos falta *transparencia* en la vida pública y nos sobra *incompetencia*. A veces pienso que somos *un «viva la Pepa» multiplicado por la tasa de inflación*". Sigue una confidencia: "Ya hace rato que no escribo editoriales. Hago revista de los sucesos que se van incendiando, unos tras otros, a un vértigo increíble y que no nos permite inscribirnos en la solemnidad de un juicio. Apenas de una sutileza. O de una reflexión. Las razones y las ideas envejecen en horas". En síntesis: vale la pena leerlo. O releerlo.

● Crisis de serenidad. *Lo dice monseñor Zaspe: "La Argentina sufre una crisis de serenidad... Todos vivimos tensionados, electrizados, galvanizados: la juventud, la familia, la Universidad, los políticos, las Fuerzas Armadas, los guerrilleros, los sacerdotes, los adolescentes, los obreros, los profesionales, los tribunales de justicia, las capitales del interior... El ambiente está saturado de temor, de rabia, de desconcierto... La serenidad parece haber perdido consistencia".*

● *Orfila: cómo trabajar para la vida... no para la historia.* Una síntesis de las declaraciones del secretario general de la OEA. Alejandro Orfila, en el programa *"Tiempo Nuevo"*. Una opinión y un consejo: "Yo creo que la única razón por la cual no avanzamos tanto como los demás es simplemente porque no nos hemos puesto de acuerdo nosotros mismos para avanzar. Y el día que nos pongamos de acuerdo no tendremos más complejos de inferioridad y seremos el país que tenemos que ser".



● Respuesta de los empresarios. *Seguimos con las encuestas. Esta vez para preguntar a los empresarios qué opinaban acerca de la nota* "En la Cruz y sin Gloria", *publicada en el número anterior. Opiniones de César M. Polledo, Jorge R. Aguado, Mario Eguía, Eduardo Braun Cantilo, Luis María Blaquier, Juan Paul y Jorge R. Aceiro.*

● *¿Tiene la Argentina clase dirigente?* Encuesta tras encuesta. A la pregunta —motivo a veces de polémicas— responden Julio Oyhanarte, Mario de Nevares, Jorge Sábato, José Antonio Allende, Agustín Rocca, Benjamín Rattembach, Carlos Delía, Juan C. Puig, José Luis de Imaz, Enrique Olivera y Eduardo Paredes.

● "El golpe al «golpe»". *¿Quién personifica esta frase? Se analiza la actuación —siempre discreta, mesurada, inteligente— del ministro del Interior, Angel Federico Robledo. Algunos hechos son conocidos en el ambiente más íntimo de la vida política como* "golpe al golpe".

● *Notas especiales.* El año se despide con varias notas especialmente escritas para **EXTRA**. "Cuando imitar puede ser crear", de Ramiro Esteverena; "Mística e imaginación", de Raúl Cuello; "Una guerra inconducida", de Osiris Villegas, y "Las elecciones, antes", de Miguel Gazzera.

DICIEMBRE

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sello de bronce de la marca que creó el jean.

Levi's

La Creación

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google

TABU: REELECCION DE ISABEL

LA
LATIN AM
APR

EXTRA

AÑO XII - Nº 128 - FEBRERO DE 1976 - $ 40.—

lusivo
etti Fasolino:

OPEZ REGA
S UN
ELINCUENTE
OMUN»

LORENZO
MIGUEL
"ENCERRADO"

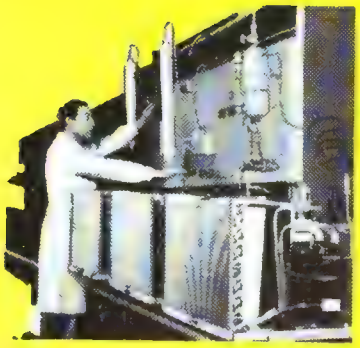
QUE Y QUIEN
S EL
ITORNO?

còmo es la
España
sin Franco

L LASTIRI O COMO
CIDARSE EN PUBLICO

THE UNIVERSITY
OF TEXAS
APR 20 1976
THE LIBRARY
TEXAS

Digitized by Google



Control de exactitud de carga de gas.

Control unitario de consumo y temperatura.

Condensadores y evaporadores superdimensionados aseguran máximo rendimiento.

AHORA CON CERTIFICADO DE BUENA SALUD.

Y además verificado

HOPKINS

ACONDICIONADOR DE AIRE

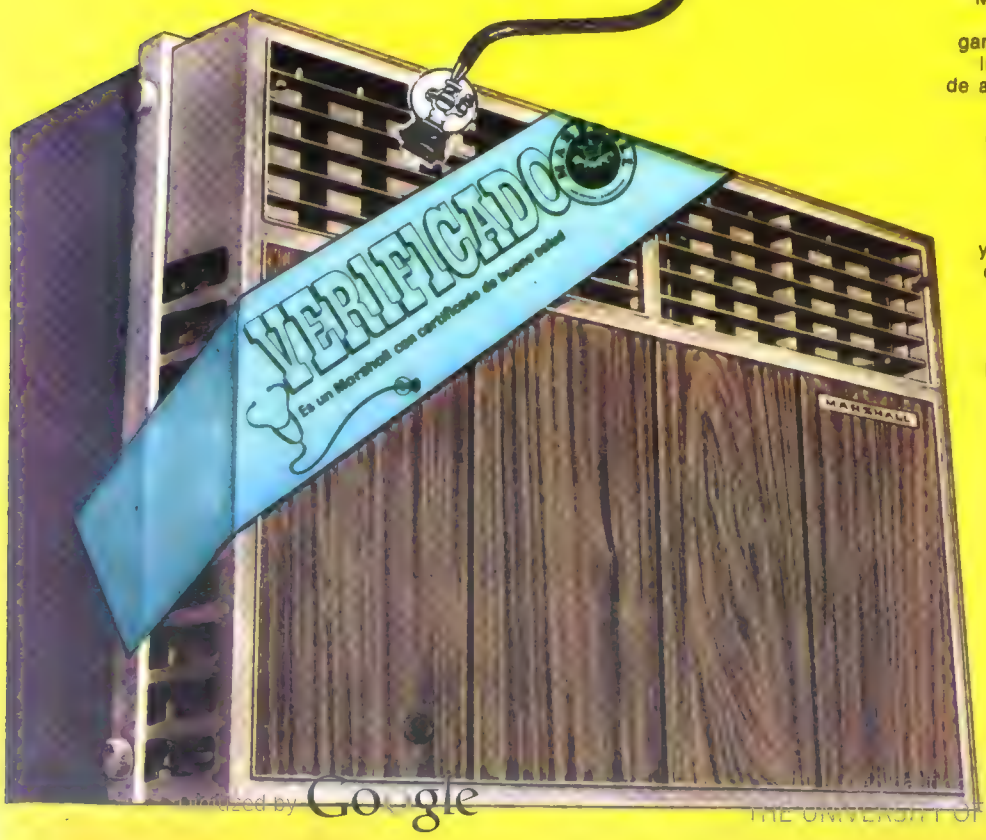
MARSHALL

Con Certificado de Buena Salud.

La línea de acondicionadores Marshall –como todos los productos Marshall– ahora tiene Certificado de Buena Salud. Es una supergarantía, otorgada por la Junta de Ingenieros de la empresa, luego de aplicar minuciosos (y rigurosos) controles de calidad.

Los acondicionadores Marshall pasan, pues, por dos pruebas fundamentales y únicas en la Argentina: la de controles de calidad, efectuada aquí; y la de rendimiento (más frigorías con menos consumo) realizada en N. York por el Electrical Testing Laboratories Inc.

Cada día son más los motivos para preferir un Marshall, con tecnología de superación.



Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Comunidad y empresa términos de un diálogo incesante

Día tras día la comunidad expresa sus necesidades.
La empresa interpreta las necesidades de la comunidad y les da respuesta.
La comunidad toma las respuestas de la empresa y las aplica a sus necesidades.
Y así día tras día.
Solamente cuando la empresa interpreta fielmente las necesidades de la comunidad en que actúa, y cuando sus respuestas satisfacen plenamente las respuestas de la comunidad, solamente entonces hay diálogo.
Diálogo entre comunidad y empresa.
Un diálogo incesante.

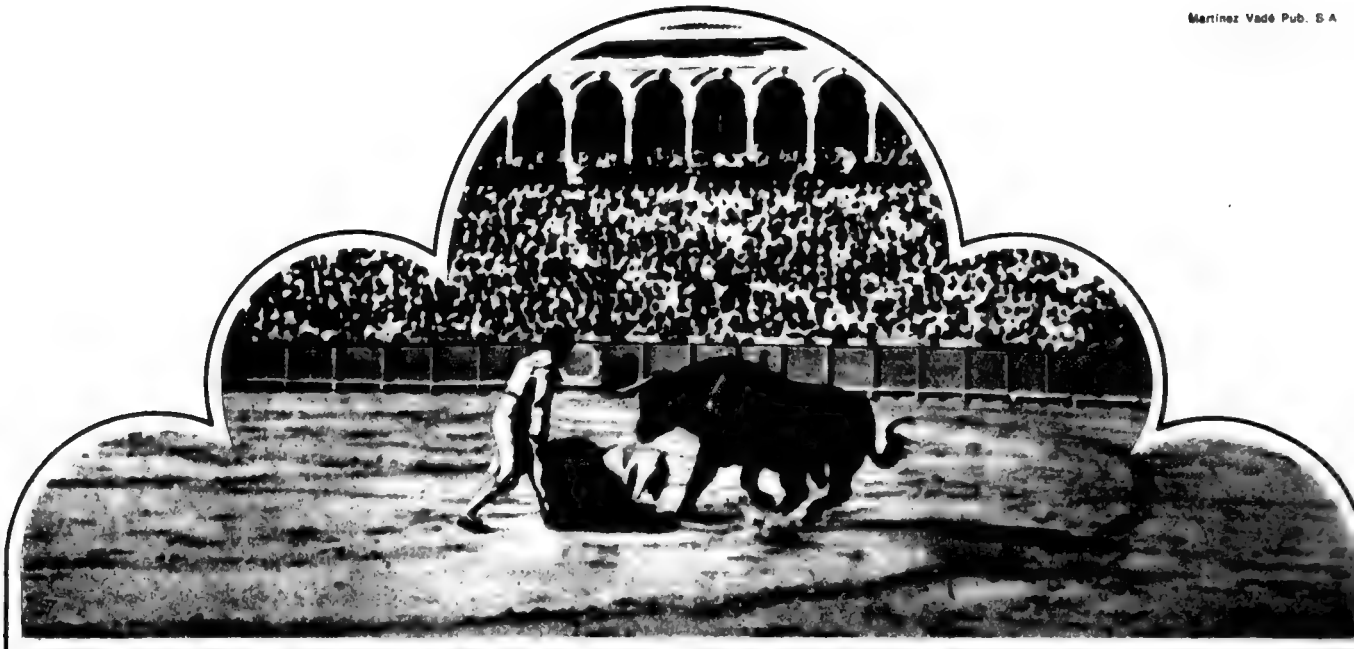
olivetti

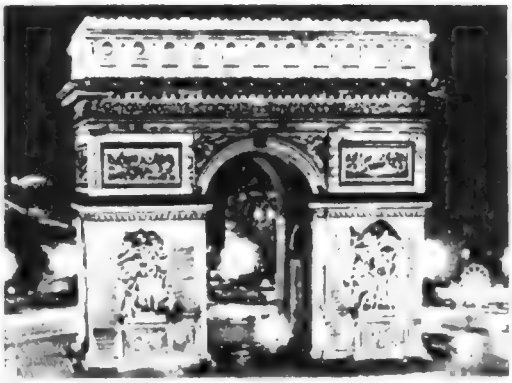
MAQUINAS PARA SERVIR AL HOMBRE

PUBLIART

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Martínez Vadé Pub. S A





Si sus negocios lo esperan en Europa vuele a concretarlos con Lan Chile.

Ud. que se mueve en el mundo de las exportaciones vaya hacia los mercados que valorizan sus productos.
Exhíbalos en ferias internacionales y difunda sus ventajas.
Lan - Chile está a su disposición para llevarlo a donde siempre lo han recibido bien.
Lan - Chile tiene su entrada en Europa a través de Madrid, París o Francfort.
Combine horarios y conexiones con Lan - Chile y disfrute de su excelente servicio y tradicional cortesía.
Sus negocios en Europa lo esperan.
Vuele a concretarlos con Lan - Chile.

2 vuelos semanales a Europa.
3 vuelos semanales a Estados Unidos desde Buenos Aires.
7 vuelos semanales a Estados Unidos desde Santiago de Chile.

LAN-CHILE
LINEA AEREA INTERNACIONAL CHILENA

Buenos Aires: Córdoba 879 - Tel. 31-5334/8
Córdoba: Buenos Aires 180 loc. 15 - Tel. 28007
Mendoza: 9 de Julio 1184 - Tel. 91961/41061
Rosario: Maipú 1096 - Tel. 63729
Bariloche: Mitre 150 - Tel. 21297

Consulte a su agente de viajes.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

TABU: ISABEL PERON QUIERE SU REELECION

Casi al borde de la desesperación, viendo como el poder-poder despilfarra la democracia que supimos conseguir, Juan Carlos Pugliese amaneció sobre los vecinos con una propuesta llamativa: formar temporariamente una coalición política peronista-radical, una fórmula mixta a los fines de garantizar que habrá elecciones frente a una convicción común. Lo que ocurre es que tanto Ricardo Balbín como el senador Pugliese, saben y comentan en voz baja, que es muy difícil que haya comicios si "esto sigue así". Y además no dudan, de que si el proceso se interrumpe de cualquiera de sus formas, pueden pasar una o dos décadas, antes que la democracia vuelva a funcionar. Entonces las ofertas para zurcir la democracia actual, revelan la defensa principista de una filosofía y no oportunismo político que algunos sectores pretenden endilgarle al proponente. Nadie duda, y tampoco lo: Federico Robledo antes de ser destituido abruptamente, que el anuncio de la reelección de María Estela Martínez de Perón levantará oleadas de indignación en círculos militares y no militares. Nadie le niega derecho a ser elegida. Se teme que **"la incompetencia se prolongue en la dirección del país"** y sólo caminemos sobre ruinas, aunque haya vida democrática.

Las figuras responsables del momento político entienden que esa candidatura colocaría al proceso institucional al borde del precipicio mismo. Los verticalistas a todo trapo, creen en cambio que apresurar la campaña por la reelección de Isabel Perón asegurará la estabilidad inestable del régimen. **"¿Quién se atreverá a voltear un gobierno que dio fecha de comicios y además que proyecta a la viuda de Perón como candidata?"** serían expresiones del gobernador **Eloy Camus** volcadas al oído presidencial. Se adjudica al **mandatario sanjuanino** formar parte del **"entorno"** en cuanto a excitar a la presidente de la Nación a mantenerse imperturbable en su quehacer. **Esferas militares aseguran que Eloy Camus sería uno de los protagonistas del peronismo que sugiere cambiar la cúpula de las Fuerzas Armadas.** Sería curioso. Su hijo, **Jorge Camus**, fue uno de los primeros legisladores anti-lastiristas y el gobernante sanjuanino, ducho, experimentado, travieso, no ha dejado de frecuentar despachos militares en las horas críticas.

La pregunta final: ¿quiere Isabel Perón ser candidata a la reelección? La respuesta no la da EXTRA sino la encuesta íntima entre **vecinos** del poder —todos justicialistas— o algunos ex colaboradores y otros sectores actuales: **sí.**

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 4 ● Intimo: 7 ● Había una vez... una democracia: 14 ● Roberto Ares: Un ministro al que no le comieron la lengua los ratones: 16 ● "Tiempo nuevo" fue noticia: 18 ● La Democracia, por Osiris G. Villegas: 19 ● Nocetti Fasolino: el juez que sobreseyó Isabel Perón dice que López Rega es un "delincuente común": 20 ● Sin ideas no hay grandeza posible, por Raúl E. Cuello: 21 ● El cansancio de un gran hombre: 24 ● Sin paz ni revolución, por P. Jorge Isaac: 38 ● Año desastre: ¿Hubo figuras?; 39 ● ¿Qué es el "entorno presidencial?; 44 ● Empresas: 46 ● Investiduras: 50 ● España sin Franco: 52 ● ¿Quiénes son, qué piensan las "piezas maestras" de la España sin Franco: 53 ● Reportaje a Fraga Iribarne: 56 ● La gran batalla: 60 ● "Yo viví la guerra civil": 62 ● Argentino hasta la muerte: 64.

EXTRA

AÑO XII **Nº 128**

FEBRERO DE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT
SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI
COORDINADOR
EMILIO BERARDI
ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA
REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL
COLABORAN
OSIRIS GUILLERMO VILLEGAS
RAUL A. CUELLO
P. JORGE ISAAC
MIGUEL GAZZERA

CARLOS CIFUENTES
CLARA MARINO
CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO
FOTOS
ANTONIO BROWN
GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX
PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ
EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER
SECRETARIA
SUSANA SEVERINO
RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0804 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar $	40.—	
En Paraguay	225.—	guaraníes
En Uruguay	1.500.—	uruguayos
Números atrasados . $	45.—	
Suscripción anual en el exterior	20	dólares
Suscripción anual .. $	480.—	

LINOTIPIA "FOBERA"

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA
FRANQUEO PAGADO Nº 3302
TARIFA REDUCIDA CONCESION Nº 7192
FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EDITORIAL

ACEITE CASTOR

"Padre nuestro que estás en los cielos... Padre nuestro... ¡Qué lejos estás!". (Monosílabos de Nemer Ibn El Barub. "La Mañana").

LOS argentinos —todos, cada cual a su manera— hemos **despilfarrado** el país. Y tenemos que pagarlo. Nunca hemos abonado penitencia por todos nuestros errores políticos y económicos, nuestra comodidad espiritual que nos ha llevado a ser **socios** de la indiferencia... Llegó la hora del **aceite castor.**

Esta es la clara sensación con que vamos al encuentro de nuestro otoño. Todo lo demás es anécdota en **estado puro.** Si José López Rega está en las sierras de Madrid o en una clínica de París, o en un banco de Suiza, es **"chimento apasionante"** pero chimento al fin. Si Raúl Lastiri recuperó su centro de gravedad e influye o no en la presidente de la Nación —con quien no siempre tuvo relaciones cordiales— es un tema para "peluquería de señoras". Si Julio González se inmiscuye en demasía, interfiere casi todas las áreas del Poder, fundamentalmente las decisiones de Economía —Alfredo Gómez Morales es un testigo mayor de las "travesuras" del secretario técnico y privado de la jefa del Estado— es un dato que no recogerá la Historia seria cuando ya ningún minúsculo protagonista figure en las Agendas de Este Tiempo sin Tiempo. Si Lorenzo Miguel se **encerró** adrede, llevado por su emotividad, por la impresión que le causan lágrimas ajenas, por su sentido temperamental de la verticalidad, y la amistad confundida con la lealtad política, conformará un capítulo incendiario del breviario gremial sobre comportamientos públicos, donde no se puede decir que **"todo anda bien"** cuando **"todo anda mal"** o limitarse a citar una frase de "abuela", —**"donde manda capitán no manda marinero"**— en el instante mismo en que hay que **gritar una verdad** o decirle al país que tiene **alta fiebre.** Y porque además la antigua expresión no se compadece con la realidad: **el capitán no manda, o hace zigzag, y los marineros, tampoco...** Un país a la deriva, lo prueba . Mucho más dramático y realista, Casildo Herreras, fabrica la cosquilla de una novedad idiomática —**entorno**— para calificar "el enturagge" o la intimidad presidencial, surca su rostro de preocupación, no hace concesiones baratas, llama al pan pan y al vino vino, sabe que no puede seguir transformando a la CGT en **"la pordiosera de pedir aumentos de salarios cada 2 meses"** y le ruega a la Iglesia, ajena pero no distante, neutral pero comprometida, que convoque a todos los sectores para encontrar el rostro de la solución. Para Casildo Herreras esta es la **hora de la desesperanza** si alguien con autoridad y "desde afuera" no ayuda con el toque de una meditación o reflexión en alta voz. **Casildo Herreras admite la tragedia. Lorenzo Miguel la oculta.** La niega. El secretario de la CGT retrata el instante y ya, cuando la cuerda no da más, recién se calla con otra expresión antiquísima pero más irónica y audaz: **"Me comieron la lengua los ratones".**

EL dólar supera los 20.000 pesos. ¿Lo hubiera Ud. soñado en febrero del año pasado? Cuando en agosto de 1975, Roberto Alemann, sacando cuentas minuciosas, anunció para agosto de 1976, un dólar cercano a los 35.000 pesos, no faltaron los que se asombraron de verdad o lo acusaron "de liberal y entreguista". ¿Qué dirán ahora? El pronóstico avanza a pasos agigantados hacia la cifra. Alguna vez se publicitó la fase **"quién vio un dólar?** Ahora será verdad; **¡Quién lo verá en el futuro!**

ESTO traerá aparejada otra cerrazón: **los argentinos nos transformaremos en una gran aldea. Todos estarán libres, pero estarán presos.** No podremos viajar. No podremos importar. Generaciones flamantes se verán aisladas del mundo intelectual, físico, tecnológico, investigador. A 20 ó 25 millones de pesos un pasaje para ir a París, Londres, Moscú o Nueva York ¿quiénes podrán trasladarse? A 20 dólares por día un hotel para exclusivamente dormir, le costará a cada argentino casi medio millón de pesos cerrar los ojos en el exterior. **¿Esto favorece al pueblo, al que tanto se invoca?** Habrá que invertir otro slogan populista: **"los únicos privilegiados son los que pueden viajar..."**. Esto no es hambre. **Pero es decadencia.** Porque el hombre no es un mero enfoque de comer, vestirse, tener donde dormir. Es también la chance cultural. Abrir sus horizontes. Crecer. Crear.

Se nos irán los mejores valores. Los profesionales que en número de 33.000 viven en Caracas o 50.000 en Nueva York, marcan el éxodo argentino, más grave que el 344 % de inflación de 1975 y al que no se repara con el 18 % de aumentos salariales que se cobran desde el 1º de enero para apaciguar iras sin corregir el rumbo del naufragio inevitable. Cuando un Agustín Rocca, no vencido pero sí agotado, renuncia a la presidencia de una Empresa Pionera y Madre; cuando una industria automotriz ve partir hacia "otros mundos" a sus más fulgurantes y creativos ejecutivos; cuando un emporio único en la Argentina, tiene que trasladar sus cabezas dirigentes y, tal vez, su "cuerpo" hacia San Pablo o Barcelona, es porque el país se va muriendo sin darse cuenta, aunque veranee, presione, consiga aumentos, llene Mar del Plata, juegue al Prode, López Rega no aparezca o **un funcionario de la Presidencia, proponga como "remedio heroico" inventar un conflicto con Brasil para "motivarnos".** El absurdo de Ionescos, tiene que palidecer frente a estas imágenes que planteamos sin derrotismo pero también sin hipocresías... Es que nos ha entrado un total cansancio por la escena reiterativa del Poder que merecería un solo título casi cinematográfico: **El amor por el error.** ¡Casi pasión...!

¿La culpa la tiene el periodismo? ¿Los imperialis-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

nos? ¿La oposición? ¡Dios! ¿O nosotros .....? Le dejo los puntos suspensivos para que usted los llene.

A esta altura, hecho el diagnóstico-pronóstico, usted —si es que me sigue leyendo— tiene ganas de preguntarme: **¿qué va a pasar, Neustadt?** Yo le respondería cruelmente: **¿qué vamos a hacer usted y yo para que algo pase?** Además **¿qué queremos que pase?**

Si usted **"sueña con los militares"** le formularía algunas reflexiones: **los militares no sueñan con usted.** Ni con el Poder. Advierten, eso sí, que hay quienes ya cantan el réquiem de la democracia. El propio Ricardo Balbín apareció en **"Tiempo Nuevo"**, agobiado como nunca, por los titulares del Poder Democrático Actual. Escuchan voces excitantes. Se mezclan los caminos de los moderados con críticas agudas plenas de razón y los **"viejos gorilas"**, que recién **ahora** tienen razón, aunque la terapia que proponen puede hacer que la historia de estos últimos 30 años se repita, hartante y sangrienta. Balbín no eludió el trazo: **"La casa de Gobierno está vacía"**. Nadie la defenderá. Pero ¿después qué? El después importa mucho. Muchísimo. Más que el "ahora". ¿Hay que cambiar al gobierno o hay que cerrar la democracia? ¿Hay que mezclar ambas cosas? ¿Cómo nos tratará el exterior? ¿Vendrá ayuda? ¿No vendrá? Pinochet diría que no, según su experiencia. Bordaberry diría que sí. Geisel, también. ¿Quiere la señora María Estela Martínez de Perón ser solución o prefiere jugar al todo o nada. ¿Licencia?; no. ¿Renuncia?; no. **Reelección?**; sí. De ser así, la democracia se asustará. Y mucho. ¿Tiene el peronismo más respuestas económicas? Antonio Cafiero, ¿la última vuelta de tuerca? Cuando algunos de sus más importantes colaboradores, le pedían, le rogaban que se alejara del cargo, porque de otro modo no sólo no "administraría la crisis" sino que ni administraría "la caída", es porque el eclipse era total. Como dijo un hombre de negocios en la Asamblea Permanente de Entidades Gremiales Empresarias, "Cafiero se encontró con un incendio y trató de apagarlo con nafta". ¿Podía Cafiero exigir disciplina social, productividad? ¿Podía amparar a los que invierten? No podía. Tal vez por eso su adiós fue abrupto.

Por otra parte el empresariado, perdida la paciencia, agotada la impotencia, aburrido de sobrevivir muriendo, ¡estalló! Abandonó la "tarea chica" de defender la mera coyuntura, de pelear por un crédito, por una rectificación impositiva o una medida que favorezca la exportación, para salir al cruce del dramático azote que sufre la creación privada. Abrazarse al palo mayor de la filosofía empresarial y después, recién después, al interés de cada sector. Gruñó. Reemplazó el **"no te metás"** por el "metéte", reclamó **orden y seguridad** en vez de un dólar menor o mayor. Acaso Ricardo Balbín, dueño de frases consagratorias, haya tocado el trigémino: **"El mejor ministro de Economía se llama mayor productividad"**. El empresariado, campo e industria se puso los pantalones. Rompió su crepúsculo. Le guste a usted o no, es utilísimo... Ahí también hay la famosa clase dirigente que estaba ausente. ¿O alguien cree que en cualquier sistema se puede hacer un país sin empresarios, sin creadores?

EN el campo gremial, las partidas de Lorenzo Miguel, por licencia, y de Casildo Herreras por trabajo en la OIT de Ginebra, abren un perfil de semejanza con aquellos días de junio, donde los dos clave dirigentes sindicales, también se ausentaron al unísono, cayó Celestino Rodrigo y fue expulsado del paraíso del Poder, José López Rega. Como en las películas, puede ser **"simple coincidencia"**. Pero... Aquí el frente sindical se aparta del gobierno o si mejor se quiere "del entorno". Raúl Lastiri, Julio González, Aníbal Demarco —así, a prima facie— suponen la trinidad parecida a lo que "fue López Rega". ¿Quién **exilió** entonces al poderoso secretario privado y ministro de Bienestar Social? **Las Fuerzas Armadas.** Casildo y Lorenzo, no estaban en el país. ¿Somos reiterativos en los sucesos? Tal vez...

HAY quienes bordan una solución institucional, con rupturas mínimas en la fachada, y gruesas en el interior. Los interrogantes son de todos los días: ¿Admitirá la presidente de la Nación su inexperiencia y dará un paso atrás o al costado? ¿Llegaremos a las elecciones? ¿Conviene un golpe de Estado ahora? ¿La situación económica tiene que tocar más fondo aún? ¿Cómo debe ser la recomposición del Poder en el futuro? ¿Qué vendrá? ¿Quién vendrá? Desde los enceguecidos hasta los meditabundos, la gama de incógnitas recorre toda una Argentina desilusionada, ecéptica, sin congoja pero con temor al mañana. Si es que hay mañana...

Los militares que resucitaron la democracia, ajustan su propia coherencia interna. Estudian. Analizan. **No se dejan "excitar"**. Toman conciencia de la Argentina que tiene que venir. No desean fabricar mártires que se sientan **"fieles perseguidos"** borrando fracasos. No están ajenos a la "Argentina vaciada". No pretenden demorar nada, transigir o contemporizar. Tampoco precipitarse. No olvidan viejas y dolorosas lecciones.

La Argentina Estrecha, la Argentina Desfiladero, se asombrará en los próximos 40 días. No será una fiesta. **¿O usted quiere más fiestas?**

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

TENGA LA SEGURIDAD QUE LE OFRECE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES A TRAVES DE SU BANCO

Infórmese sobre las nuevas ventajas en

aceptaciones bancarias

Con gusto le explicaremos como obtener un rendimiento mayor en la inversión de su dinero. Plazos de 90 a 180 días con intereses por adelantado.

BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

LA INSTITUCION BANCARIA MAS ANTIGUA DEL PAIS

FUNDADO EN 1822

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AGENDA PARA LOS DIAS QUE VENDRAN

Causa ya gracia escuchar hablar tanto de "el golpe" de modo tan desaprensivo. Tan "facilongo". Voltear un gobierno que tiene abierta una gran cuota de sospecha, algunos de cuyos funcionarios emigraron tras aventuras "non santas", no es una aventura imprescindible, ni tampoco requiere de un plan de titanes. Lo que han tratado todos hasta aquí, menos los dueños del **error permanente**, es no confundir a la democracia con el gobierno y no clausurar la Facultad de Medicina, porque algunos médicos producen operaciones clandestinas o asesinan la ética. Nunca los militares defendieron tanto las instituciones como ahora y nunca menos a los titulares de esas instituciones como ahora. No confundieron ni confunden hombres como instituciones; gobiernos con democracia. Tironeadas por los excitadores apresurados y urgidos y por áreas del poder que buscan complicarlas en el proceso, las Fuerzas Armadas están dando un ejemplo de conducción táctica perfecta y perfeccionista que sólo la historia de los días develará cuando llegue la hora de la hora. De cualquier modo los temas que están en el tapete, y que son sometidos a lupa por el país entero, son éstos:

1.—Reelección presidencial.

2.—El alejamiento de Antonio Cafiero y el drama económico.

3.—La definición categórica de Carlos Federico Ruckauft.

4.—La proclamación presidencial de Héctor J. Cámpora.

5.—La designación de un general en actividad como **jefe de la Policía Federal.**

6.—Las condiciones que impondrá o propondrá Victorio Calabró para volver al seno del peronismo.

7.—**El grito empresarial. Los creadores quieren morir de pie y no vivir de rodillas.** ¡Bravo!

Febrero **será** pesado. Y no sólo por la humedad.

LORENZO MIGUEL "ENCERRADO"

Siguiendo atentamente estos tres últimos años del accionar de Lorenzo Miguel, se lo advierte como atrapado. Fundador de un poder, el de Isabel Perón, reflotador "amiguero" de Raúl Lastiri cuando todos le daban la espalda, tiene poca gratificación de ellos. Lorenzo Miguel es "el gobierno" y a ratos tiene que "ser la oposición". Lo escuchan, pero no siempre lo atienden. Tiene el conflicto entre su lealtad a la señora presidente y su deber sindical. Entre los que mandan y los que son mandados. Tal vez la distancia que tome ahora del país y de la dirección gremial, por un corto tiempo, le permita reflexionar. Siempre será útil hacerlo.

"EL ENTORNO"; ¿QUE Y QUIEN ES?

Casildo Herreras, transformó en "etoile" (estrella) la palabra. Buscaron los maestros del idioma la explicación semántica y encontraron la frivolidad del "dobladillo". Pero todo el mundo que lee y escribe, sabe que "entorno" es enturagge, es decir, "círculo íntimo" del poder o "apóstoles" ó influyentes del que manda. Mientras Lorenzo Miguel decía que no, Herreras decía que sí. Se creyó al secretario de la CGT. A Lorenzo no le gusta ventilar en público los problemas "caseros". Casildo cree que es la única manera de corregir o rectificar. ¿Pero a quién se refería Casildo Herreras un día, o Ricardo Balbín otro día, cuando habló del "microclima"? El líder radical a José López Rega. Nadie dudó. ¿Y Casildo? Conociendo entretelones daríamos este orden: 1º Raúl Lastiri. **2º** Aníbal Demarco. **3º** Julio González. **Del secretario técnico y privado de la presidencia, el señor Herreras se ocupó mucho menos. ¿Saben por qué? Porque se había ocupado y con mayúsculas,** Lorenzo Miguel **en su primera conversación en la Casa Rosada cuando el "retorno" de Mar del Plata. Entonces Isabel Perón hizo una cálida, apasionada defensa de los servicios que le presta Julio González, de su idoneidad administrativa, y lo amparó frente al duro ataque del jefe metalúrgico. Pero todo el área económica, de ahora y de siempre, sabe bien "los modos" de trabar un proceso que tiene el influyente funcionario, cuyos antecedentes peronistas o de experiencia en el Estado, se rastrean a cada instante sin mayor éxito.**

¿CALUMNIAS?

En la última reunión del Comando Nacional Justicialista, aseguran fuentes totalmente autorizadas, la señora presidente de la Nación no habría disimulado una honda crítica a la gestión del doctor Angel Federico Robledo. Incluso habría insinuado que trató de "hacerla equivocar" en algunas decisiones como, por ejemplo, en la utilización de fondos para la compra de la casa del partido. Algún asesor de la señora María Estela Martínez de Perón, aseguró que el doctor Robledo quería distraer fondos destinados a un rubro fundamental para edificar el hábitat partidario, haciéndole firmar el decreto a la jefa del Estado para luego inculparla de mala administración. Varios miembros del organismo, como José Báez, Casildo Herreras, el propio Roberto Ares, advirtieron que alguien "quería poner excitante" en el oído presidencial con una calumnia de esta naturaleza, que lastima la piel de uno de los hombres que más hizo para rectificar al Gobierno y permitir que siga con vida la democracia. Siempre fue un contradictor de José López Rega, cuando tenía todo el poder y, tal vez, eso no se perdona en los círculos áulicos. Acaso evocan aquella conocida frase: "Calumnia, calumnia... que de la calumnia siempre algo queda..."

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

RAUL LASTIRI: COMO SUICIDARSE EN PUBLICO

Raúl Lastiri durante su tránsito presidencial y aun en su incipiente carrera política, más allá de sus merecimientos o no, había evidenciado cierta sobriedad pública, que caía bien. En el momento en que **"resucita"** sobre la escena pública, en una sociedad altamente sensibilizada y suspicaz, donde los hechos y las denuncias favorecen **"el clima de sospecha"** de todos y de cada uno, no supone un **"acierto"** de imagen exhibir sus bienes personales, sus 300 corbatas francesas e italianas, su cama con un respaldo de pared a pared, tapizado en raso capitoné, 30 trajes y sus cortinas y alfombras de baño **Pucci**... Cuando todo está cuestionado, ni esa frivolidad puede permitirse un **hombre de Estado,** un político de raza, y mucho menos cuando se le asigna paternidad en las designaciones de ministros o una influencia **única** sobre la jefa del Estado. No discutimos su derecho a vivir así. Tampoco se nos pasa por la cabeza impugnar u objetar los medios económicos de que dispone, pero hace a la **estética del proceso,** en una Argentina con 344 % de inflación anual; con un dólar a 21.000 pesos; con desinversión, y siendo miembro de un movimiento populista, no promocionar suntuosidades que sólo lograron colmar de irritaciones un vaso que desborda. Argentina no es Europa, donde la revista **"Hola"** suele mostrar cómo viven sus reyes, sus príncipes o su Jet Set. **Además porque no tenemos príncipes, ni reyes, y casi sin Jet-Set.** Y menos en este tiempo irascible donde el exhibicionismo, es como un cachetazo aplicado a la comunidad, cuando las comisiones investigadoras surcan el ambiente y las supuestas irregularidades forman "cola" en las puertas de los juzgados y ante el Parlamento.

Cuando la Argentina se empobrece, la muerte ronda las vidas de soldados, oficiales, empresarios, obreros al conjuro de una guerrilla que también puede aprovechar psicológicamente esta muestra de "desaprensión" de un miembro distinguidísimo del **staff presidencial,** es decir del **"pequeño círculo de amigos íntimos"** de María Estela Martínez de Perón. Es más que una gaffe. **Es un suicidio político.** Si la Argentina Política fuera lógica...

A Lastiri, en este caso, o lo asesoraron mal o lo empujaron peor.

LASTIRI: "EN BOCA CERRADA..."

Una maestra que gana ahora mil pesos mensuales; un oficia policía que puede estar e 1.500 y 2.000.000 de **pesos,** t que saltar de irritación al lee reportaje de **"Gente"** y el des gue de magnificencia que rec Sobre todo pensando que atrás, Lastiri, él lo declara, er modesto empleado de YPF o en la etapa en que Jorge D Paladino fue delegado pers de Perón —1969, 1970, 1971— tiri era un empleado en la se taría del representante **"del neral".** Si fue un **lanzamiento** acompañar a Isabel Perón e fórmula presidencial para 1 eligió mal la exhibición. Porqu es grave que Raúl Lastiri teng corbatas francesas o italiana vez sin pago de impuestos; es ve porque a partir de ahí, la pierde la fe en la democraci siente estafada, ubica a todo protagonistas en el mismo co to, liviano, sofisticado, frívolo, vechador. No es republicana ostentación. Además, no falta slogan simplificador: mientra soldado pelea en Tucumán c la guerrilla y por defender l mocracia, Raúl Lastiri exhibe 300 corbatas "foráneas" y su tapizada con capitoné color ¡Un horror! ¿Qué lo llevó a

Lastiri ya no es un chico. "E le la culpa al periodista", A Serra, que lo "embaucó" (si infantil. **Se dirá que no tiene riencia...** Y claro: muy po **apenas si fue presidente de l ción Argentina y presidente Cámara de Diputados de la N Argentina. Nada más...**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESMENTIDAS Y OTROS YUYOS

María Estela Martínez de Perón, en su charla con Casildo Herreras, negó terminantemente que pensara "relevar" a los tres comandantes generales de las FF.AA.

"En la cabeza loca de un periodista nació la versión de que se pensaba prorrogar el mandato de la señora Presidente por 3 años más", dijo con rudeza el ministro del Interior, Roberto Ares.

El ministro de Bienestar Social, Aníbal Demarco, fue cuestionado por la CGT por entender que su labor es nula.

Monseñor Adolfo Tortolo calificó de "inconsulta" la propuesta de Casildo Herreras de que la Iglesia convoque a un Plenario Nacional de los sectores representativos. Pero, el secretario de la CGT no consultó al Episcopado previamente. Hizo una propuesta abierta, casi una convocatoria desde una gran angustia. Dijo a sus íntimos —según Casildo Herreras— "yo soy un hombre que avanzo de frente y no negociando por detrás; se me ocurrió la idea y se la volqué al país. En cuanto a la situación económica, ya estoy agobiado de ser solamente un pedigüeño de aumentos de salarios para corregir la pérdida del valor real de las remuneraciones. O plantean otra política económica o así no podemos seguir con aumentos cada dos meses. La gente prefiere perder el poder adquisitivo, si se mantienen los precios, a estar corriendo detrás de cada aumento del costo de vida...".

La designación del ex canciller Alberto Vignes, como embajador en la Santa Sede, reemplazando a Ricardo Guardo, puede traer "cola". Ya se está preparando una andanada parlamentaria.

Hay total coincidencia entre los dirigentes sindicales en llevar a Juan José Taccone al cargo de ministro de Bienestar Social.

El gobernador de Corrientes, Julio Romero, se indispuso la misma mañana que debía viajar a Buenos Aires para asistir a la reunión de gobernadores con la presidente de la Nación. No hubo otro motivo.

Durante la visita de la mesa directiva del bloque de senadores del Frejuli a Isabel Perón, se intercambiaron ideas sobre la supuesta "mala prensa" que tiene el Gobierno por las ausencias de figuras del peronismo a los medios de comunicación cuando se los convoca para un debate o un reportaje. La viuda de Perón y el ministro insistieron en que "hay que ir" y dar la cara. El senador Italo Argentino Luder, cauto y preciso, recordó que cuando algún político peronista se pronuncia en esos medios de comunicación, o es requerido con insistencia y acude rápidamente, crea factores de celos o de impotencia y comienzan fricciones. Isabel Perón prometió que eso no ocurriría e insistió en que había que modificar el "clima" existente en materia de "imagen del Gobierno del peronismo" y que los mejores hombres del justicialismo debían asistir a los medios de televisión.

Con **pena** ...

BERNARDO NEUSTADT Y "PUEBLO" DE MADRID

Hace 4 años el director de EXTRA, Bernardo Neustadt fue requerido por ese gran español que es Emilio Romero para transformarse en corresponsal de "Pueblo" de Madrid en Buenos Aires. Después de meditarlo y remeditarlo mucho, aceptó el honor de representar a uno de los vespertinos más influyentes del mundo. Sin negar la realidad, mejorar la imagen del país en el exterior fue la idea clave de B. N. Ha logrado a su fin esa misión. Con pena.

Escribir todos los días para el público español, y hacerlo partícipe de esta "Argentina que duele", fue realmente apasionante. Como comulgar. Todo desprendimiento es doloroso. Todo nacimiento también. Crujen los recuerdos. Lastiman las nostalgias. Pero la vida manda. Bernardo Neustadt ya no es el corresponsal de "Pueblo" de Madrid en Buenos Aires. Se cerró un capítulo inolvidable.

• EL ASOMBRO DE FUNCIONARIOS

La facultad de asombro parece que ya no existe. Pero existe. Funcionarios de Economía, testigos casuales del episodio verbal, escucharon días atrás a un "influyente" personaje de la Casa de Gobierno desarrollar la siguiente teoría: "como las Malvinas no han sido un motivo suficiente de aglutinación nacional, hay que ponerse a pensar ya mismo en la posibilidad de un conflicto estrepitoso con Brasil para motivar el alma nacional y cohesionar al pueblo argentino".

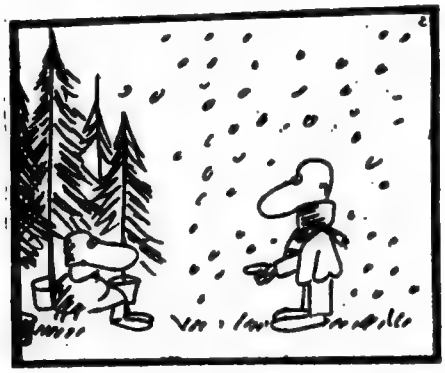
LA ENORME TRISTEZA

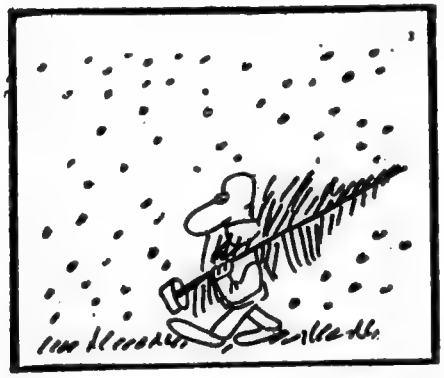
En esta Argentina oscura, donde hay fabricantes de complicaciones y de callejas sin salidas, dos noticias, dos muertes tal vez durmieron la siesta de la notoriedad dolorosa.

Alfredo Fortabat, de quien se podrá decir muchas cosas menos que no fue audaz, pionero, que enterró todos los miedos, apenas si alcanzó a ver nacer el 1976. Sus ojos se cerraron llevándose la gran pena de una Argentina que se suicida.

Quinto Pulenta, el creador de Peñaflor, que nunca cambió de "estilo de vida", que mostró públicamente que S. A. no es sin alma, sino su alma, también en los primeros días del pasado enero emigró de la tierra.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS





• EMBAJADA EN ESPAÑA

En ningún momento —hasta aquí— hubo ofrecimiento oficial al Dr. Angel Federico Robledo para ser embajador en Madrid. A estas horas el ex ministro de Defensa y del Interior —el "sensato" del Justicialismo— está a punto de ser sometido a una intervención quirúrgica.

• "EL HOMBRE"

El nuncio apostólico, Pío Laghi, una de las figuras más cultas, equilibradas e inteligentes que "funcionan" en Buenos Aires, ha tomado unos días de descanso en Punta del Este. Si bien su decisión y su vocación mayor es no "inmiscuirse" en el proceso argentino, es requerido espiritualmente para los temas que nos confunden y nos funden en climas de agobiamiento. Casildo Herreras estuvo charlando una larga hora, y Pío Laghi debió interrumpir la interesante charla para asistir al juramento de los nuevos ministros, extrañamente invitado por el Ceremonial de la Casa de Gobierno por expresa disposición de María Estela Martínez de Perón.

• OTRA TRAVESURA

Algunos "pillines" —como decían los abuelos— producen versiones sobre una supuesta intención presidencial de "relevar a los comandantes generales de las Fuerzas Armadas". No decimos que no puede ser. No decimos que a lo mejor en la mente del "entorno", que antes era José López Rega y ahora se le atribuye a Julio González, pudiera acariciarse esa idea. Todo puede ser en la Argentina 1976. Todo. Acaso Esther Fadul de Sobrino —la mujer peronista de más estrecha relación con Isabel Perón— no le regaló al entonces canciller Aráuz Castex una maceta con tierra de las Malvinas y 24 horas después el ministro ya no era ministro... Todo acaece o está por acaecer. Cada asombro será menos asombro que el anterior. Tal vez por ello, en una reunión de alto nivel donde la viuda de Perón explicó a los comandantes el sentido de la modificación ministerial, recibió clara respuesta del almirante Emilio Massera, siempre franco, abierto, sin "vueltas":

"No estamos aquí para opinar sobre temas políticos que son exclusivos del Gobierno. Sólo para decirle que si Ud. cree que mi misión no satisface puede cambiarme en cualquier momento. No moveré un dedo contra el Poder. Pero toda la fuerza piensa igual..."

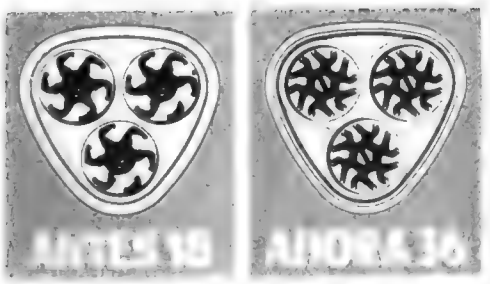
• LA CLARIDAD DEL SEÑOR GENERAL

Cuando en Bahía Blanca le preg
ron al teniente general Jorge V
sobre una virtual intervención a la
vincia de Buenos Aires, contestó
su ascético lenguaje, preciso, p
total: **"Es una decisión de orden
co y como tal, el elemento político
de tomar esa determinación cuan
plazca".** Mucha gente —pícara,
da o sensibilizada— creyó advert
inmediato que el comandante ge
del Ejército "desamparaba" a Vi
Calabró. Nada de eso. Lo que o
es que tampoco nunca "lo amp
Cuando felicitó al gobernador "n
para ampararlo" o protegerlo, sino
hacer por su intermedio una salut
a los que ayudaron a la victoria
batalla de Monte Chingolo. El ten
general Videla actúa de acuerdo
su conciencia y los demás le da
tintes o sutilezas que quieren.
nunca se trató de "proteger" a
bró o desprotegerlo.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MEJOR AFEITADA EN MENOS TIEMPO.

Duplicamos los filos de corte.



El sistema rotativo siempre fue lo mejor para usted.
Y ahora, doblemente mejor.
Porque la nueva Philishave "Exclusiva" tiene doble número de filos de corte en cada una de sus tres cabezas. Ahora son 36 los filos que trabajan simultáneamente para lograr en menos tiempo una afeitada todavía mejor.

Mejor para usted.

Nueva Philishave "exclusiva."

Philishave 90 super 36

PHILIPS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

• LO DIJO MONSEÑOR ZASPE

El arzobispo de Santa Fe, monseñor **Vicente Zaspe**, en su última homilía se refirió a la familia, la juventud y el matrimonio. "Está de moda" y es muy interesante registrar sus sonidos:

"Queremos reconstruir el país; queremos liberarlo de dependencias extranjerizantes; queremos redescubrir, conservar y acrecentar nuestra personalidad nacional. Por eso rechazamos, como católicos y también como argentinos, todo enfoque matrimonial y familiar que no responda a la más pura tradición católica y argentina.

¿Que en los Estados Unidos los hijos adolescentes, se independizan de sus padres y viven fuera del hogar, Allá ellos; pero nosotros queremos que la familia siga siendo siempre una comunidad de cariño y afecto, que sólo la muerte pueda destruir.

¿Que en Europa los novios se acuestan antes del matrimonio? Nosotros reconocemos muchas veces que la voluntad ha sido débil, pero mantenemos con absoluta nitidez el concepto de que eso es una profanación anticipada del matrimonio-sacramento.

¿Que en Inglaterra se casan los homosexuales? Pero para los ingleses.

¿Que en los países comunistas las familias quedan sujetas a las decisiones del partido? Para nosotros es una aberración y una claudicación.

¿Que en Italia los católicos votaron por el divorcio? Para nosotros han votado la disolución de la familia italiana.

¿Que en Francia han liberado el aborto? Para nosotros han liberado el homicidio, el filicidio, el crimen.

¿Que en Dinamarca algunos matrimonios intercambian sus parejas? Para nosotros esos daneses son unos puercos que no merecen el calificativo de personas y están por debajo de la sexualidad del animal.

¿Que en Alemania y en Holanda identifican sexualidad con genitalidad? Para nosotros el sexo es una realidad sagrada que integra la personalidad y enriquece a la comunidad.

¿Que las Naciones Unidas favorecen campañas anti-natalistas? Para nosotros es un ataque al derecho sacrosanto de engendrar.

¿Que Mac Namara advierte sobre el peligro de la explosión demográfica? Le decimos a Mac Namara, con el Papa, que el problema se soluciona distribuyendo mejor los bienes del mundo y no asesinando por anticipado a los comensales.

¿Que en Miami los abuelos están espléndidamente atendidos, pero lejos del hogar y de sus hijos? Nosotros queremos que el abuelo y la abuela sigan viviendo en casa, compartiendo nuestro techo, nuestro pan y nuestro cariño.

Como **católicos y argentinos** queremos defender nuestra personalidad nacional y religiosa, con nuestras virtudes y a pesar de nuestra falencias.

Nos sometemos a un solo rey: **Cristo.**
Admitimos un solo imperialismo: **el Evangelio.**

Defendemos una reserva nacional y popular: **la familia.**

Porque tenemos fe y porque sabemos que la suerte de la patria va unida a la

institución familiar, no queremos una fa milia desunida, corrompida, infecund laicizada.

Porque hemos resuelto emprender un nueva evangelización del pueblo y desc el pueblo, queremos una familia evange lizada y evangelizadora.

Ante los pies de **María**, que supo ser mo delo de novia, modelo de esposa y model de madre, nos comprometemos a hacer d nuestras familias, comunidades de evan gelización, santidad y amor."

(de "Pueblo", de Madrid)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ODER SINDICAL

L CONTORNO DEL ENTORNO"

Algunos interpretan como discrepan- s en la calificación de las relaciones re el círculo que asesora a la seño- presidente de la Nación y el movi- ento sindical las declaraciones del retario general de la CGT, Casildo rreras, y la corrección de Lorenzo guel al no reconocer "tal entorno". os en cambio interpretan que se ta de formas de conducirse en la estión. Mientras Lorenzo Miguel bus- evitar que la discusión se ventile el exterior, sea porque es un hom- parco no dispuesto a los análisis, rreras y José Báez, éste último en su ácter de casi titular del Partido Jus- ialista por ausencia del ex ministro Ledo, prefieren mantener el tema en ado público. Miguel se maneja con a eficiencia en el tratamiento de los blemas directamente con sus prota- nistas, sustentado en el peso de la M y de las "62 Organizaciones" que r sí constituyen "argumentos" sufi- ntemente "persuasivos". En cambio rto Herreras como Báez procuran ex- ider la discusión a los niveles de los rpos orgánicos que representan in- porando a nuevos protagonistas en discusión. Así las declaraciones pe- dísticas de unos y otros surgen como erencias sustanciales o enfrentamien- , que, en el fondo, no lo son.

* * *

Lo que habría causado malestar en el bierno, serían las declaraciones que mulara el ministro de Trabajo, Dr. Ru- ñé. Al tratarse el ajuste salarial que aplicó desde noviembre del año pa- do, anunció que en febrero de este funcionarían las Comisiones Parita- s. Ahora, decidido el 18 % con vi- cia al 1º de enero, aclaró que su icación corresponderá por el período ero a marzo, provocando sorpresa en producción económica y desagrado y ar en los sectores empresarios. A ar de las versiones indicando al di- ado taximetrero Roberto García, co- su posible sustituto, ni las "62", ni CGT, menos aún Báez que es el se- tario general del Seguro, donde Ru- ñé es su segundo, han considerado pronunciamiento del ministro de Tra- bajo, lo que no asegura que ello no ocurra.

* * *

La situación de estos tres hombres: Lorenzo Miguel, Casildo Herreras y José Báez, habrán de continuar acaparando las noticias más importantes del futuro inmediato. Miguel por su participación en el círculo íntimo de la Presidencia de la Nación, algo así como el otro "entorno"... Conduciendo la UOM y las "62" está ligado estrechamente a todo el quehacer que habrá de definirse en las próximas elecciones. Hay que recordar que las "62" deciden el 30 % de las candidaturas de acuerdo a la asignación que se adjudica a cada una de las ramas política, gremial y femenina. En esta oportunidad se incorporará el sector juvenil que, a través de la Juventud Sindical, se respalda en el líder metalúrgico. Casildo Herreras ha evidenciado su voluntad de mantenerse al margen de este manejo político y orienta con Adalberto Wimer una línea más independiente tratando de encauzarla por los intereses del sindicalismo. En cuanto a José Baez, como figura del Partido Justicialista, deberá trazar un enlace entre Miguel y Herreras.

* * *

El reclamo planteado por las organizaciones que agrupan a los agentes estatales, como consecuencia de la decisión de la Secretaría de Hacienda de no aplicar el 18 % también sobre los 150.000 pesos viejos, ha sido apoyado por la CGT por lógica razón. Este sector no percibió el aumento de los dos últimos meses del año, ya que para los estatales se abonará desde enero. Ahora al intentar agregarse la nueva disminución de beneficios, con respecto de la actividad privada, los dirigentes han amenazado con paros de protesta. Las averiguaciones realizadas por EXTRA llevan a la conclusión de que los asesores del titular de Hacienda están preocupados por la indicación de aumentar los sueldos de las fuerzas de seguridad en un 160 % y han tratado de reducir los efectos sobre el presupuesto recortando otra vez el aumento a los agentes estatales. Estos han reaccionado mediante comunicados donde recuerdan el aumento en las dietas de los legisladores y a los ministros del Poder Ejecutivo.

DE ULTIMO MOMENTO

El "caudillo" correntino, Julio Romero, jefe de un clan político, reanudó su diálogo de "persona a persona" con la jefa del Estado. Hombre con experiencia intensa, puede hacer modificar ideas. Si lo escuchan.

José María Alvarez de Toledo, un ejemplo de trayectoria diplomática —en las grandes líneas de Alejandro Orfila, Carlos Ortiz de Rosas, Guillermo de la Plaza, Rafael Vázquez— ha sido reintegrado a la Cancillería, reparando así un gravísimo error nacional. Se asegura que su futuro destino es Moscú. Pero la gente que entiende de política internacional ya está feliz con la reincorporación.

Arturo Frondizi y Rogelio Frigerio mantuvieron una larga charla de varias horas en Punta del Este el fin de semana. ¿Título del intenso diálogo?: **"Entretejido del futuro".**

López Mosquera, que actuó junto a los ex intendentes municipales de Buenos Aires, Schettini y Montero Ruiz, es uno de los "favoritos" para dirigir el trozo de economía que queda.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Había una vez... una democracia...

La historia comenzará así: "Corría el verano caliente de 1976. Los peronistas querían olvidar que Perón ya no estaba. Pero no podían. Su reemplazo no era feliz. Los no peronistas, decepcionados, desanimados, querían salvar los restos de una democracia vacía de idoneidad. **Ricardo Balbín,** agobiado, trataba de **zurcir** la democracia. **Héctor J. Cámpora,** para "ayudar" a un desenlace **no feliz,** proyectaba su candidatura presidencial en brazos del "centro izquierda" y refugiado en San Andrés de Giles, se "hacía visitar" por sectores afines o no, buscando protagonismos mayores. Enero, atrás, había dejado un 20 % de aumento del costo de vida. El dólar escalaba posiciones por minuto. 18.000, 19.000, 20.000, 21.000, 22.000... Nadie lo quería creer pero ocurría. Algunos economistas serios y liberales, pronosticaban un dólar a 35.000 pesos en junio y nadie interrumpía el proceso de la barranca abajo. **Antonio Cafiero,** amanecía jaqueado por el secretario técnico y privado de la Presidencia de la Nación, que le modificaba los decretos, le demoraba las resoluciones e incluso, para descolocarlo del todo, le enviaba un radiograma —del despacho de Julio González al de Antonio Cafiero había 50 metros justos y además teléfono ¿o no andan?— reclamándole los textos para las aumentos salariales.

Cafiero parecía el **demorón** de una conquista sindical y Julio González, el reclamante rítmico de una medida postergada. El **"malo"** era Cafiero; el **"bueno"**, era González.

¿Por qué Cafiero, con el poder sindical dándole base, aceptaba el manoseo y no le planteaba a Isabel Perón la opción: o él o González? Nadie se enteró. ¿Qué podía "salvar" Cafiero quedándose mutilado, lastimada su imagen y con una economía en demolición? Las memorias de Antonio Cafiero, cuando las escriba, develarán el misterio. **Guido Di Tella,** el Nº 2 de la economía, insistía en aconsejar el adiós para tener retorno. Cafiero vacilaba. Guido Di Tella resolvió cortar por lo sano. Irse. Exhibir su desagrado. El equipo económico intentaba operar delicadamente al enfermo (el país) pero los instrumentistas tenían dificultades no provenientes de liberales o reaccionarios, sino del "entorno" presidencial. Hasta que el 2 de febrero la señora Presidente no le ratificó la confianza al debilitado ministro. Y de un portazo se fue.

Lorenzo Miguel quería pasar Carnaval en Europa y alejarse de las llamas. Había "peleado" mucho y ganado poco. **Casildo Herreras,** era reclamado desde Ginebra, y la mitad de febrero era la cita en tierra suiza para el secretario de la CGT, llamado por la OIT. Algunos recordaban que lo mismo ocurrió en 1975 cuando fueron despedidos del poder López Rega y Rodrigo.

Cafiero seguía siendo una clave sin claves. Los amigos le decían que su situación era la más pare a la agonía y sufrimiento de Aldo Ferrer, durant presidencia de Alejandro agustín Lanusse. Como Borges o plagiando aquello de **"murió como sin d importancia"**, Ferrer antes, Cafiero después, fue dejando el poder "poquito a poco" tratando, hast final, de rescatar sueños perdidos.

Los militares se reunían. Deliberaban. Las cúp de las tres armas almorzaban todos los lunes. No nían voluntad de poder, pero el poder se les acerc sin querer. No escuchaban a excitados, pero no conocían la gravedad del momento.

La señora presidente no quería licenciarse ni c tir. Se convencían y la convencían, que su poder ilimitado. Que ganaría las elecciones con facili Que tenía "un mandato histórico del general" cumplir. Cuando febrero abrió sus ojos en 1976, ría Estela Martínez de Perón cumplió 45 jóvenes a Presidía un país llamado República Argentina. ¿Po ser? Pellízquese. Era. Cambiaba ministros. Perc clima. Roberto Ares, trataba de **zurcir** al peroni En la "casa sindical" de Fernando Donaires —un gente gremial sin agachadas, sin complejos y con nestidad revisada hasta en las botamangas de pantalones, el flamante ministro del Interior, conv varias horas con Victorio Calabró, **"el gran rebe** del justicialismo. ¿No quería haber hecho lo mi Angel Federico Robledo? Sí. ¿Quién no lo dejó desconfianza del "entorno". Los consejeros ául de Isabel le decían: "Robledo trabaja para él, Luder o para los militares. Ares, trabaja para uste Que Ares trabaja para el país y es leal a la presid de la Nación no lo duda nadie. Que Robledo tra para el país y que primero estaba su lealtad con l pública y después su devoción presidencial, tamp lo duda nadie.

Los militares hablaban poco. La guerrilla pa frenada. Un general en actividad, Albino Hargul guy, vasco sí sí, inteligente, sonriente, duro, m en estado puro, que había tenido experiencias apa nantes en Córdoba para combatir la subversión órdenes de Alcides López Aufranc, apareció com fe de la Policía Federal. ¿Para la guerrilla? ¿ asegurar el futuro argentino desde todos sus mentos? ¿Para vigilar de cerca las provincias? un paso más? ¿O es que realmente se llegó al vencimiento de que el país estaba en guerra. La mera decisión del importante general fue term con las excesivas custodias policiales a disti supuestos prohombres. Eran 4.000 agentes.

La democracia, débil. **Tenía fiebre.** Los argent llenaban Mar del Plata y la costa atlántica. Tam Bariloche. Muy pocos iban a Punta del Este; 7 a 1 el cambio. Un litro de nafta 2.500 pesos en Bu Aires; 14.000 en el Uruguay. El nuncio apostólico Laghi, meditaba y era frecuentado por los argent preocupado o desesperados. La Iglesia había de

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ctado algunas antenas. Los sindicatos sentían en piel que había que elegir muy bien el disfraz para próximos carnavales. Hugo del Carril, anunciaba e no podía trabajar en la Argentina y partía. Guimo Vilas se quejaba de la desprotección del Esta- a un campeón mundial y recibía propuestas y am- ro de Venezuela para seguir su carrera y practicar pisos de goma adecuados que la Aduana argenti- no le dejaba ingresar. Raúl Lastiri, relataba frívolas lencias al mejor estilo mundano de un Günter cha, un Porfirio Rubirosa o una Jacqueline Kenne- tal vez desmemoriado de que había sido presiden- de la República Argentina, tal vez convencido que vivíamos en "la Argentina Potencia".

La democracia temblaba. Hacía frío.

El gobierno convocaba a Ricardo Guardo, le quita- la paz y serenidad vaticana, para inmiscuirlo en el nisterio de Defensa. Indexar era la palabra de moda. "Ya no se puede vivir", era la frase de moda.

Algunas áreas del gobierno suicidaban a la "democracia". López Rega no aparecía ni comparecía, pero su domicilio oficial era la residencia 17 de Octubre, en Puerta de Hierro, casualmente, propiedad de María Estela Martínez de Perón, casualmente, presidente de la Nación.

Un conjunto de expertos fue citado de urgencia: **la democracia estaba en coma.**

El ministro Ares, honesto, ingenuo, abierto, tenía un "plan imposible": a) Convencer a Victorio Calabró que volviera al redil; b) Transformar a Isabel Perón en interlocutora válida de Balbín; c) Proyectar la reelección de la señora presidente; d) Vitalizar, tal vez, la posibilidad vicepresidencial de Raúl Lastiri...

La democracia agonizaba...

.....

Esta historia fue terminada por la historia.

Balbín, agobiado ingresa a "Tiempo Nuevo". ¿Réquiem a la democracia? (Foto de "El Cronista Comercial")

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

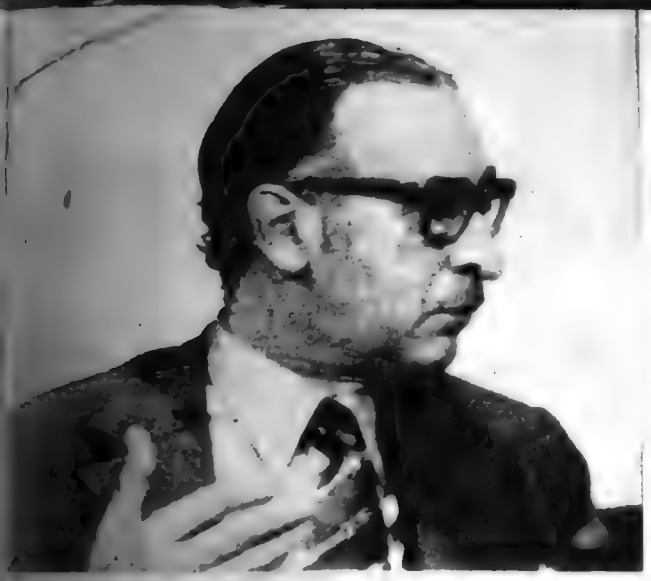
ROBERTO ARES: UN MINISTRO AL QUE NO LE COMIERON LA LENGUA LOS RATONES

(Definiciones en "Tiempo Nuevo". Más claro, agua)

"La presidente está continuamente trabajando en su despacho y sabe muy bien lo que pasa. Si un día me dice que está cansada y se quiere ir yo me voy con ella"

"No va a haber elecciones el 17 de Octubre. Los partidos políticos consideraron que la fecha no era propicia y la presidente y yo comprendimos que tenían razón"

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



...ún no he dialogado con Calabró, pero lo voy a hacer como lo ...o con los demás dirigentes. Con toda franqueza. Yo actúo ...buena fe y cuando hay buena fe, todo se arregla"

"Creo que la propuesta de Pugliese (sobre una fórmula mixta radical-peronista) debe ser estudiada por los organismos partidarios. Pugliese presentó una propuesta que beneficia al país, y eso lo enaltece"

...ay mucha imaginación destinada hacia el mal. Se hacen todo ...o de lucubraciones hacia el Gobierno y se escribe muy mal ...con falta de sinceridad"

"La rama gremial del peronismo está perfectamente realizada. ¿Pasa lo mismo con la política?"

...retorno del lopezreguismo al poder está dentro del maremág-...n de versiones que hacen muy mal al movimiento y al país. ...nalmente, nunca he tenido problemas ni he conversado con ...pez Rega. Ni siquiera cambiamos algunas palabras sobre nin-...ma cuestión. Quijano tampoco ha dialogado con él. El doctor ...haza tampoco. Lo que pasa es que yo tengo una vieja amistad ...n Lastiri porque mis amigos los elijo yo, pero los problemas ...gobierno los resuelvo con ...

"Desde este programa le digo a mi amigo Balbín que va a tener en la figura de la presidente a su interlocutora válida".

Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Tiempo Nuevo" fue noticia

Edición de 48 páginas, para Capital y Gran Buenos Aires
Precio de este ejemp'ar $ 15.—

Clarín

BUENOS AIRES REPUBLICA ARGENTINA

Un frente de atención para la solución argentina de los problemas argentinos

Martes 27 de enero de 1976

Año XXXI — Diario de la mañana — Nº 10.742

LA NA

Secciones — Última Hora — 7a EDICION — Buenos Aires, Martes 27 de Enero de 1976 - Nº 325 - $ 15.-

Ares anunció

Martes 27 de enero de 1976

LA RAZON

El M. del Interior Convocará al Diálogo a Calabró

ESBOZO ARES UN AMPLIO PROGRAMA POLITICO-ELECTORAL

ELL

"No habrá

17 de octu

CION

enero de 1976 — 20 Páginas

ecciones el

", dijo Ares

DIRECTOR RAFAEL A. PERROTTA

Dirección y Administración Alsina 547 Buenos Aires Tel 33-3015/

MARTES 27 DE ENERO DE 1976

Nº 22 123 Reg de la

berto Ares tras los pasc

ue Angel Federico Robledo

ELL

VIAMONTE — A INSTITUTO — CAMBA — NES

La Opinion

Año V Nº 1406 – Martes 27 de enero de 1976 · $ 15.00 · Vía Aérea $ 17.00

Diario independiente de la mañana

Director Jacobo Timerma

Mientras el oficialismo debate su crisis interna, el ministro político afirmó que dialogará con Balbín y Calc

Ares anunció que no habrá elecciones el 17 de octu

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA DEMOCRACIA

"...y el diálogo se hizo difícil, porque no podían engañarse".
Jorge Luis Borges

La sociedad nacional es la unión permanente, sobre principios éticos, de un pueblo que tiende a la consecución solidaria de un fin honesto para la comunidad.

De este concepto se infiere que sus elementos esenciales son: pluralidad de tendencias: sentido moral; finalidad común y una forma de gobierno.

La pluralidad de tendencias, no significa la ruptura de la cohesión del pueblo. Es evidente que la sociedad nacional no es una simple yuxtaposición de hombres sobre un espacio geopolítico determinado, sino el conjunto de seres racionales y libres, ligados entre sí por el vínculo del derecho, cuyos actos van enderezados al logro de un bien común que puede ser obtenido de diversas maneras, mediando el consentimiento natural a las leyes y al orden público de la Nación.

La finalidad común podemos sintetizarla en el bienestar general que impone la coexistencia pacífica, exige seguridad individual y colectiva, requiriendo además el progreso sostenido del organismo social. Este bien común no es una abstracción, es una realidad dada por la felicidad, igualdad de oportunidades, justicia y perfección cultural de sus miembros.

El fin común de la sociedad nacional, propuesto a sus integrantes por sus dirigentes, ha de ser honesto y conforme a la naturaleza humana. No hay unión ni sociedad nacional verdadera si hay ausencia de contenido ético en la consecución de los fines perseguidos. La unión del pueblo de nada sirve si no trae consigo una vocación propia, un sentimiento de vigor nacional y un concepto de meta u objetivo a alcanzar.

De la distinta manera de constituirse el sujeto de la potestad social, han nacido las distintas

OSIRIS GUILLERMO VILLEGAS

formas de gobierno. En la época contemporánea podemos resumirlas en: la monarquía; el totalitarismo (comunismo, facismo, nazismo, naserismo, etc.) y la democracia. El fundamento primario de la monarquía es el honor de la aristocracia; el del totalistarismo, el temor al régimen y el de la democracia, las virtudes de los gobernantes. En la monarquía el mandatario hereda el trono; en el totalitarismo es impuesto por una reducida élite ideológica y en la democracia es la voluntad de la soberanía popular expresada a través del sufragio.

Pero la democracia no es, simplemente, una ley de voto obligatorio ni un código electoral ni un estatuto de los partidos políticos que sólo determinan una manera de elegir los gobernantes.

Democracia es un estilo de vida, un modo de convivencia ciudadana, un sistema de organización de la sociedad nacional y de su economía. Es también una particular concepción del hombre y de la vida; una esencia filosófica que promueve el bienestar general como fin de la sociedad nacional y el creciente acceso y participación del ciudadano en las decisiones y en los beneficios de la civilización. Es, además, una mecánica de gobierno, donde actúan mayorías y minorías, en recíproco respeto, basado en la libertad de opinión e información y en el contralor del ejercicio de los derechos y obligaciones de los gobernantes y de los gobernados. Presupone la satisfacción de los problemas nacionales mediante la confrontación pacífica y constructiva de las ideas. Es, finalmente, el juego armónico de las instituciones que conforman la organización jurídica del Estado, en cuyo correcto funcionamiento reposan las libertades públicas; el adecuado ordenamiento económico-financiero del país; la administración de justicia; la salud y educación del pueblo; el equilibrio social; etcétera.

La "voluntad popular" y el "mandato de las mayorías" son expresiones de las que, los politicastros de todas las épocas han abusado más. Deliberadamente olvidan que en la democracia los representantes del pueblo surgidos de las urnas, sólo tienen un poder y autoridad temporal, limitado y dependiente.

La autoridad se inspira pero no se impone. El poder se ejerce y no se declama. Mediante el voto hay una delegación de la voluntad popular para ejercer el poder, en su nombre, con vistas al cumplimiento de un programa de perspectiva nacional.

Si el mandatario en el desempeño de sus funciones, pierde su autenticidad por ineficiencia, corrupción administrativa o incumplimiento de los postulados para los cuales fue electo, indefectiblemente pierde su legitimidad. Porque se vota a una idea y a un plan de gobier-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

no y no a los hombres que son intermediarios partidarios, no permanentes y por ende reemplazables.

Las mayorías democráticas de hoy suelen no ser las de mañana, por las mutaciones naturales de la sociedad nacional. Si no fuera así, no tendría sentido la periodicidad electoral. Por eso, es poco significativo que, entre comicio y comicio, las autoridades electas se amparen y respalden, con excesiva frecuencia, en el resultado cuantitativo del escrutinio. En el interregno entre dos actos eleccionarios, la sociedad nacional se manifiesta a través de sus estamentos estructurales (Iglesia, Fuerzas Armadas, asociaciones de intelectuales, empresarias, agropecuarias, sindicatos, etc.) verdaderos factores de permanente expresión nacional. Son estos factores los que, en definitiva, en una democracia dinámica, descalifican una gestión de gobierno y tienen el derecho de reclamar y exigir las rectificaciones necesarias para volver a las aspiraciones ciudadanas insatisfechas por inoperancia gubernamental, carencia de autoridad y subsecuente vacío de poder.

Debemos tomar conciencia de que la democracia, por encima del derecho ciudadano del sufragio, es una vocación de servicio a la Nación que exige un esfuerzo solidario en el pueblo y una actitud coincidente en los dirigentes, con vistas al progreso integral de la sociedad nacional. La democracia languidece, se corrompe y se derrumba sin un desarrollo que estructure las bases culturales y socio-económicas, orientado hacia la obtención permanente del bienestar general.

Mientras la libertad del hombre y su entorno no configuren un desenvolvimiento armónico del quehacer nacional en todos sus ámbitos y en tanto exista un divorcio entre los estamentos que conforman la sociedad nacional, habrá democracia sólo en las formas externas de sus instituciones y la Nación resultará así, vaciada de seguridad, de dignidad, de libertad, de riqueza, de talento y, lo que es más triste, conducida hacia una vil servidumbre.

La democracia vegeta, y, en consecuencia, su aporte no es enriquecedor a la pluralidad de pensamiento y actividad humana que le es propia, cuando:

—no se respetan las garantías, derechos y obligaciones que consagra la Ley Fundamental y las subsidiarias que lo complementan;

—la operatividad gubernamental es incoherente, irreflexiva, creadora de fricciones y privilegios sectoriales, en detrimento del conjunto de la sociedad nacional;

—la credibilidad asignable a las expresiones oficiales ha llegado a un punto negativo;

—hay un estilo partidario mítico dedicado a la "distracción política", virtualmente opuesto a la lógica y a los hábitos republicanos;

—los cuerpos de representantes nacidos del sufragio están profundamente fragmentados y algunas de sus fracciones cuestionadas por sus compromisos con una política que agrede al pueblo;

—el progreso es sólo para la actividad delictiva, amparada por la pasividad y/o incompetencia;

—el **todo** nacional acusa signos evidentes de un mal funcionamiento.

Donde no existe el imperio de la idoneidad, la jerarquía, el orden, la justicia, la razón y el equilibrio entre los derechos y los deberes, no reina la democracia y, subsecuentemente, el ciudadano pierde el rumbo de la vida y la fuerza moral para encauzarla por el sendero del bien, en el sentido auténticamente cristiano.

Si no se recupera, cuanto antes, el rol dinámico y creativo de la democracia, a través de adecuadas políticas nacionales el "gobierno del pueblo", la "grandeza nacional" y la "Argentina potencia", seguirán siendo lo que hasta ahora son: retórica partidaria sin contenido y realidad.

Hemos llegado al tiempo límite. Los argentinos no podemos seguir aferrados al viejo país, sosteniendo una ficción republicana sólo apoyada en palabrerío hueco y declamaciones demagógicas, incapaces de modificar las actuales circunstancias.

Debemos reivindicar el vivir en democracia y para ello necesitamos resolver la crisis que en los últimos lustros trastorna sin intermitencia a la República. Esta crisis, en última síntesis, es de **dirigentes y de un sistema ya agotado** que exige ser sustituido por otro, como nuevo modelo de la Nación deseada.

Si no somos capaces de captar estas imágenes y vivencias de la realidad nacional, de fijar metas colectivas y movilizar medios al servicio de las mismas, seguiremos generando monstruosas miopías políticas sin ninguna idoneidad para hacer lo que hay que hacer.

Según como se formule esta "misión", en relación con el país en su conjunto, concorde con los objetivos y prioridades trazados, a través de un nuevo proyecto nacional, será el futuro que nos aguarda.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esto es CRYBSA

La planta industrial de Argentina más integrada para la fabricación de maquinaria vial.
En nuestros 14.000 m² cubiertos, casi 300 hombres CRYBSA fabricaron desde 1969 más de 750 cargadores frontales bajo licencia BENFRA, ITALIA; que hoy trabajan para el país.
Estamos haciendo nuevas inversiones, tendremos nuevos productos.
CRYBSA crece.

CRYBSA S.A.

Planta Industrial: Villa Regina - Río Negro
Oficinas Bs. As.: Julio A. Roca 530 - 5° Piso
Tel. 33 - 8951 - 7612

Para que la tierra se mueva

Planta CRYBSA en Villa Regina

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS
Universidad de Río Negro

Nocetti Fasolino: el juez que sobreseyó a Isabel Perón, dice que López Rega es un "delincuente común". Más imparcial imposible

Está frente a nosotros, Alfredo Nocetti Fasolino. "El hombre del año" o "El Juez del Año". Preguntas y respuestas. Ud. deduce:

—¿Cómo se siente cuando EXTRA y "Gente" lo han proclamado "El hombre del año"?

—Sin duda alguna satisfecho. Aunque sin falsa modestia, pienso que son muchos los jueces que, enfrentados a la misma realidad que me toca vivir, hubieran procedido exactamente igual.

—¿Por qué aparece como un hombre sin miedo? ¿Es imagen o es verdad?

—Tengo el mismo temor que cualquier hombre normal No me considero ni un valiente ni un cobarde. Pero opino que quién, por miedo, es incapaz de cumplir con sus obligaciones, cualesquiera ellas sean, no puede quedar ni un minuto en una función pública.

—¿Usted, políticamente, tiene rol fijo? ¿Está más cerca del peronismo o del antiperonismo o del no peronismo?

—Como ciudadano argentino sigo de cerca los vaivenes de la política de mi país y me pronuncio cada vez que debo sufragar. Como juez, ignoro a sabiendas la filiación política del hombre o mujer a quienes me corresponde juzgar. Si hiciera otra cosa no sería sólo un mal juez, sería un inmoral.

—¿Qué le pasa al país visto desde el alto sitial?

—La pregunta la han contestado, en los últimos tiempos, representantes de todas las tendencias, con mayor autoridad que la mía. Si tuviera que adherirme a alguna de esas opiniones, pienso que monseñor Tortolo y monseñor Zaspe han dado en el clavo. En síntesis, falta un sincero examen de conciencia de todos y cada uno de los argentinos y es necesario volver a los principios cristianos que enmarcan toda nuestra patria. El país está enfermo de desencuentro.

—¿Somos tan corruptos como parecemos a través de las informaciones o versiones?

—Si la pregunta se refiere a la corrupción de algunos pocos ex funcionarios, diría que, desde mi niñez, escucho similar imputación a integrantes de todos los gobiernos que se sucedieron. Pero cabe decir, en homenaje a la hora que se vive, que no estoy muy seguro de que, en todos los tiempos, los jueces, en tarea de investigación, hubieran podido contar con la total independencia con que yo me he manejado.

—¿El drama nacional no comienza con la educación que damos a nuestros hijos? ¿En la difícil relación que llevamos con ellos? ¿En "la comodidad" o falta de autoridad paterna? ¿En que somos blandos como padres?

—Sin duda que en la educación que algunos padres dan a sus hijos puede hallarse alguno de los motivos de lo que la pregunta denomina "drama nacional". Pero eso no es todo. Tanto o más que ello influye, a mi juicio, el desenfadado retorno al paganismo que caracteriza la vida moderna, el haber olvidado el mandamiento de amor que Cristo trajo a la tierra, el afán incontrolado de hacer riquezas y de hacerlas en el menor tiempo posible, la preponderancia de la violencia sobre los valores morales e intelectuales, etc., etc.

—¿Un juez puede saltar después a la vida política? ¿Le gustaría?

—No existe ningún impedimento para que ello ocurra y, en la práctica, han sucedido muchas veces. Los ejemplos de los doctores Corvalán Nanclares y Aráuz Castex, por recientes, están en el recuerdo de todos. En lo personal, nunca me he formulado a mí mismo la pregunta... y no tengo tiempo en las actuales circunstancias para pensarla. Y agrego, retornando a la pregunta anterior, que otro de los motivos que coadyuvan a empeorar la situación, es el autorrenunciamiento que muchos ciudadanos, plenos de condiciones, hacen de transitar la vida política, negando al país lo que la patria tiene derecho a exigirles.

—Recibe usted acerbas críticas por haber sobreseído definitivamente a la señora de Perón. Su juicio.

—Yo no he sobreseído definitivamente a la señora de Perón, por cuanto nunca fue procesada. He sobreseído la causa incoada a raíz de la emisión del cuestionado cheque. He actuado en dicha causa con igual libertad que en cualquier otra. No importándome un ápice la filiación política ni las altas funciones que desempeña la persona que aparecía involucrada. Si quien hubiera emitido el cheque llamara Juan Pérez, habría sobreseído la causa de la misma manera. No entiendo por qué debía proceder de otra manera, porque la libradora fuese la señora de Perón. Salvo que se me quisiera utilizar con inconfesables fines políticos, a los que no me he prestado jamás ni me prestaré nunca.

Son muchas más las muestras de adhesión que las críticas que he recibido, a propósito de ese fallo. Entre estas últimas, la casi unanimidad emana de grupos o personas de notoria adhesión a agrupaciones abiertamente opositoras al actual gobierno que no realizan una crítica al aspecto técnico-jurídico de la resolución, que permite suponer con fundamento que sólo los mueve el fastidio porque el fallo no responde a sus intereses particulares o grupales.

—¿No fue muy duro con el diario "La Prensa" en el reportaje a Sapriti?

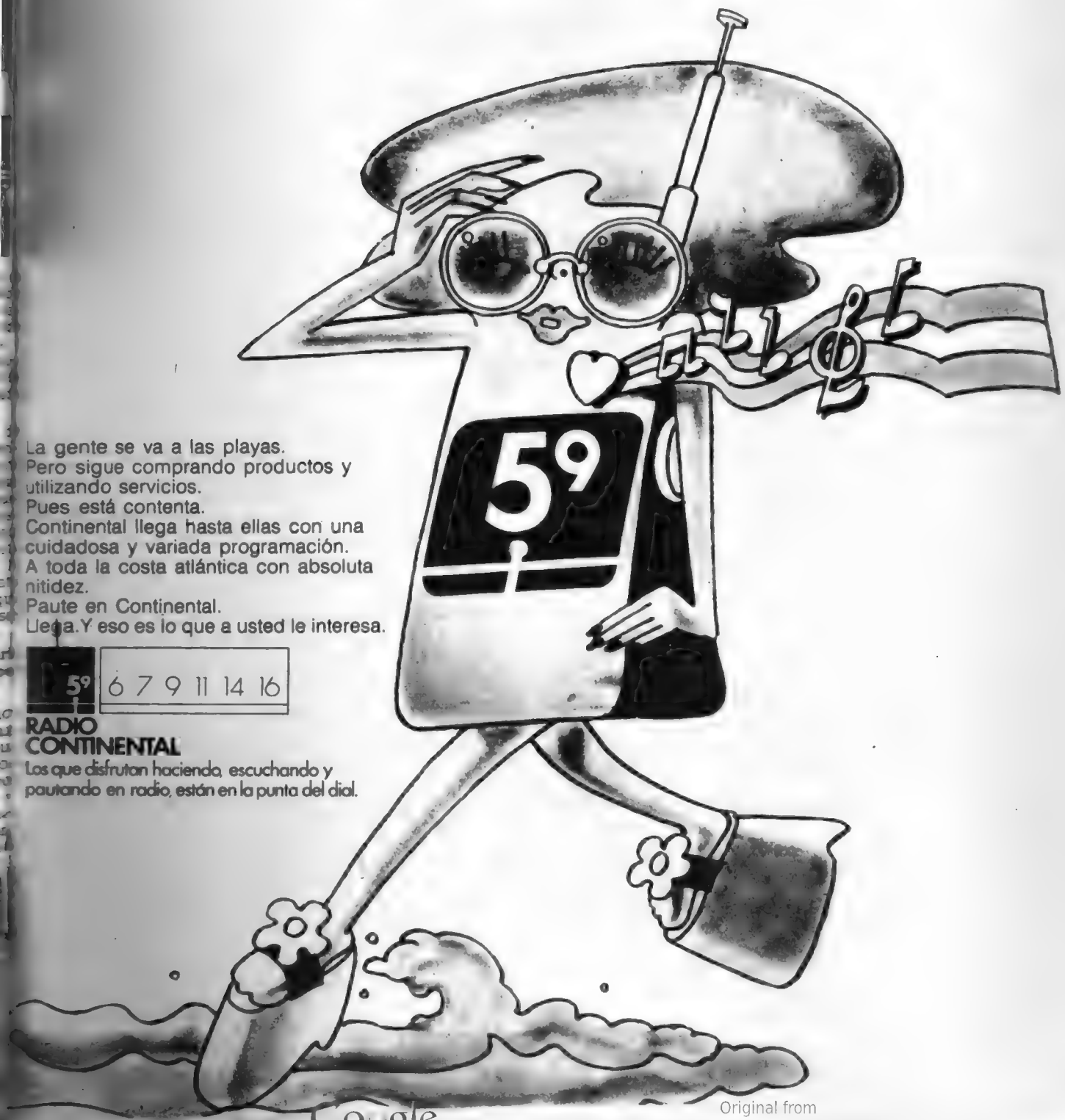
—Creo que no. Me limité a desconocer autoridad jurídica al anónimo articulista que criticaba el fallo con muy pobres argumentos. Y algo de razón debo haber tenido, porque a los pocos días, el mismo diario, vuelve sobre el tema, esta vez con la firma de un tal Guillermo de la Riestra, que fue reemplazado como fiscal por el actual gobierno, y cuyo paso por el ministerio público, fuera de la medianía de sus dictámenes, sólo se recuerda por la implacable persecución que reservaba contra las películas de cine, en las que medía la duración de los besos para tildarlas de pornográficas. Observo que, como en aquella época, sus conocimientos jurídicos siguen siendo escasos.

—López Rega, ¿es realmente "un delincuente común"?

—Si no lo pensara así, no lo hubiera expresado en documento oficial en ejercicio de la Interpol. ■

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En el verano la gente huye al mar
Persígala.



La gente se va a las playas.
Pero sigue comprando productos y utilizando servicios.
Pues está contenta.
Continental llega hasta ellas con una cuidadosa y variada programación.
A toda la costa atlántica con absoluta nitidez.
Paute en Continental.
Llega. Y eso es lo que a usted le interesa.

5⁹ 6 7 9 11 14 16

RADIO CONTINENTAL

Los que disfrutan haciendo, escuchando y pautando en radio, están en la punta del dial.

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN IDEAS NO HAY GRANDEZA POSIBLE

ME encontraba hace poco en una de las tantas reuniones que se celebran en estos días y a las que somos tan afectos los argentinos con el fin de discutir acerca de la situación política que atraviesa el país. Luego de varias horas quedó como saldo la idea de que nuestro problema, o mejor dicho la raíz de nuestros problemas, es exclusivamente de naturaleza política y que lograda la solución en ese terreno la situación económica mejoraría rápidamente.

Seguramente así piensan también la mayoría de los argentinos que conocen desde la escuela primaria que este es un maravilloso país, tal vez de los mejores del mundo, donde no hay clima ausente, ni problema religiosos o sociales que socaven las bases de una población de primera calidad, etc., etc. Conforme esta óptica, la misma que nos hizo campeones morales de cuanto torneo deportivo perdimos, sólo es una cuestión de buena administración colocarnos nuevamente en la posición que alguna vez tuvimos a nivel mundial ignorando que la historia se recorre en una sola dirección.

No son pocos los que creen que así de fácil todo habrá de resolverse. Algunos por medio de las futuras elecciones mientras otros por medio de algún golpe militar. Muy pocos, por lo menos a mí me costaría ubicarlos, lo hacen en el plano de las ideas. Y bueno es reconocer que sin ideas acerca de los objetivos que debemos alcanzar ninguna empresa puede concretarse. De este modo el ejercicio del poder constituye sólo un aspecto formal en la vida de una Nación que no basta para erradicar su frustración.

En el marco geopolítico actual constituye un imperio de la hora establecer tales objetivos, ya que como dijera J. B. Alberdi, "la independencia y la democracia se fundan sobre la riqueza, el progreso material, el comercio, la población y en fin todos los intereses económicos...", para ello ya entonces el que fuera uno de los más brillantes pensadores argentinos sostenía: "nos hallamos ante las exigencias de una ley que reclama para la civilización el suelo que mantenemos desierto para el atraso".

Escribe el
Dr. RAUL E. CUELLO

Pasaron desde que "Las Bases" fueran escritas algo más de 125 años y el país sigue manteniendo el desierto y a pesar de haberse dado la Constitución que se reclamaba entonces, las instituciones surgidas de la misma no fueron lo suficiente idóneas para convertirnos en un país fuerte y próspero, únicos atributos a partir de los cuales se asegura la permanencia de una Nación en el tiempo y en el espacio.

El ejemplo de Alberdi surgido del más ilustre liberalismo, dicho con todo respeto porque fue auténtico y no al servicio de interés personal alguno, no es único. La historia nacional se nutre de brillantes liberales y nacionalistas, pero que por constituir exponentes aislados no alcanzaron para dar un cuerpo doctrinario del que pudiera resultar como producto una Argentina distinta y mejor a la que hoy podemos mostrar.

Siempre hemos dado mayor preeminencia a objetivos políticos, sociales, éticos y jurídicos sobre los económicos, ignorando que ninguno de los primeros puede tener fundamento sólido en una comunidad que se nutre del atraso derivado de estructuras anacrónicas.

Siempre nos preocupan más los aspectos formales que los sustantivos. Que el organigrama sea perfecto es un objetivo que no debe perderse de vista aunque la repartición de que se trate no cumpla ninguna función. Esta es una regla a la que no he visto escapar a ningún gobierno, incluido los militares.

Hoy, frente al cuadro de deterioro por el que atraviesa nuestro país, se discute como siempre a nivel de hechos y de personas, no se efectúa la autocrítica seria ni tampoco se ofrecen alternativas como salida definitiva de la crisis. Todo se agota en la anécdota y la coyuntura. Por supuesto que como en toda manifestación humana se registran algunas excepciones, pero las mismas carecen de peso, por lo menos en la medida necesaria como para demostrar a la opinión pública que existen posibilidades no sólo de repechar esta cuesta, sino lo que es mejor de no volver a transitarla.

Pero ¿por qué carecemos de ideas?, ¿por qué mostramos tan pobre espectáculo?, ¿cuál es en definitiva la causa de este modo de ser argentino que alienta expectativas y luego no alcanza a concretarlas en realidades y que en todo momento necesita de chivos emisarios para endosar culpas que pertenecen con exclusividad a nosotros mismos?

Porque no hemos sido capaces de formar la clase dirigente adecuada a nuestras necesidades. Ya el propio Alberdi en el capítulo XIV de "Las Bases" expresaba: "¿Qué han sido nuestros institutos y universidades de Sud América, sino fábricas de charlatanismo, de ociosidad, de demagogia y de presunción titulada?" y nosotros nos podemos preguntar en 1976, desde entonces hasta la fecha, ¿qué cambio ha habido como para afirmar que ese cuadro se ha revertido? ¿Dónde se han formado los estadistas que están con aptitud de dirigir nuestro país? ¿Dónde los profesionales que puedan impulsarlo hacia la grandeza?

De allí que coincidiendo con quienes afirman que "el" problema es político y no económico, difiero en cuanto a la acepción que se le da

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

al primer término ya que lo adscribo a una órbita que trasciende lo partidista, para señalar la proposición de objetivos e instrumentos y al ejercicio del poder de una manera mucho más eficiente que la mostrada, en términos generales, por todos los que se sucedieron desde 1810 a la fecha.

El resultado de la capacidad evidenciada hasta acá es una Argentina enrolada en un Tercer Mundo que aunque no suficientemente definido sabemos qué connotaciones tiene en lo económico y social. Quien quiera creer que esto es obra exclusiva del actual gobierno se equivoca, —lo más que pudo haber hecho es acelerar el deterioro presente desde siempre—: es consecuencia de una angustiosa carencia de ideas.

Un ejemplo muy concreto se tiene en la alienante controversia suscitada en torno del mínimo no imponible del impuesto a las ganancias. Todos los sectores propusieron ajustes matemáticos que evitaran nuevos contribuyentes en la cuarta categoría. No hubo una sola propuesta que cuestionara la validez de este impuesto, que nunca funcionó en Argentina y que ahora con altas tasas de inflación no sirve para nada. Esto demuestra la absoluta incapacidad para encontrar herramientas de política económica ajustada a nuestras necesidades.

A esto lo llamo dependencia cultural y es de esta dependencia que se nutre nuestra publicitada dependencia económica, que es cierta, que existe, pero a la que no sabemos cómo poner fin. Porque no sabemos más que copiar técnicas que sutilmente penetran por la Universidad Argentina. Siguiendo con el ejemplo de ese impuesto, suena bien que el que gane más pague más, pero esto es una falacia aún aceptando que fuera un criterio justo de imposición en un país que como el nuestro necesita capitalizarse sobre la base del ahorro interno. El blanqueo que dictará el gobierno justicialista en el año que corre es una muestra más del juicio que esconden estas afirmaciones: que vivimos la mentira institucionalizada a favor de esquemas formales que atentan contra el país y sólo benefician a una clase ociosa que vive y muy bien por medio del culto al planilleo.

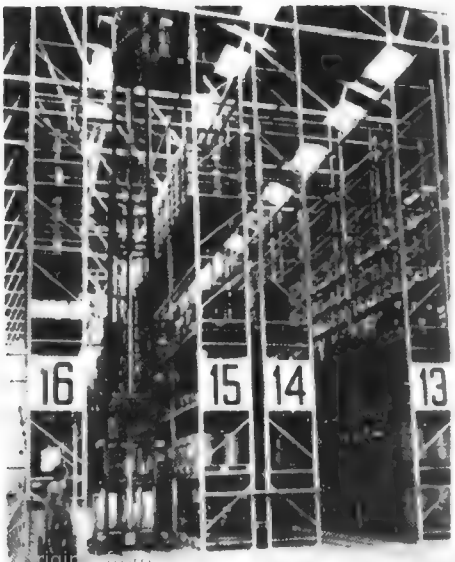
Estamos como estamos porque no podemos estar de otra manera y los ejemplos podrían multiplicarse. Porque hemos sido educados para actuar pensando en el juicio que podemos merecer en el exterior, en la idea de que el capital extranjero es vital para nuestro crecimiento, para señalarnos que la posición correcta es de frente al Río de la Plata y de espaldas a nuestros territorios, sin mística ni comprensión de nuestros valores culturales, sin ideas ni comprensión de cuanto tenemos y cómo lo tenemos.

Por eso la solución, aunque no imposible, es muy difícil. Porque esto no es una cuestión de mercado más o menos libre, ni de más o menos déficit presupuestario, si es que realmente aspiramos a la grandeza, esto se vincula con la Argentina que queremos tener. Ese es el gran objetivo. Y ésto, como es obvio, no es tarea de un economista. Es tarea para estadistas.

Los estadistas no se improvisan, se forman. Por eso al corto plazo hay que confiar en la mesura y el sentido común de quienes tengan la responsabilidad de conducir al país y pedirles tal vez con vehemencia que den a los planes educacionales de nuestra niñez y juventud la prioridad que merecen. Ya que no les dejamos un país mejor, dejémosles al menos las posibilidades para que ellos puedan hacer la tarea. Sólo así podemos ser optimistas al largo plazo. Mientras tanto continuemos elevando nuestra vista al Cielo para que Dios siga dándonos la mano. ◆

Gonzalez Eusevi & Kohler

Aproveche el receso de vacaciones para reorganizar las áreas de depósito de su empresa.



ACROW ALMACENAMIENTO

Azopardo 1320, Buenos Aires.
Tel. 30-3180, 30-9730, 33-1749, 33-4093 y 34-5228

Seguridad desde hace 25 años

Sucursales en Córdoba, La Plata, Mendoza y Rosario.
Representantes en las principales localidades del interior del País.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El demonio del mediodía

Sin paz ni revolución

PAUL Claudel, en su Partición del Mediodía, nos presenta un alma que, en el mediodía de la vida, está abierta a la más pura luz. Y a la más sórdida caída.

El salmista, en la Biblia, le pide a Dios que lo libre del Demonio del Mediodía.

Del demonio de la frustración. De ese que tienta en el mediodía de la vida.

De ese que quiebra la calma de una existencia que ya se creía fuera de toda angustia. De toda tormenta. De toda vacilante frustración.

Argentina está enterrando a sus jóvenes.

Está asesinando, con ello, su propia juventud.

Los adultos están tentados de frustración. De amargura. De inutilidad.

Parecemos un país desposado con la muerte.

Con la muerte física. Y con la muerte moral.

Sentimos vértigos de abismos. De caídas. De precipicios.

Ni siquiera queremos tocar fondo para no tener, quizás, que asumir el compromiso de escalar.

Somos buscadores de abismos.

Fabricantes de abismos.

Idólatras de abismos.

1. — Involución y guerra

No hicimos la revolución. Hicimos la involución. Retrocedimos en todo. En todas las áreas. Y en todos los frentes.

No hicimos la paz. Hicimos la guerra. La guerra a los jóvenes. La guerra a la cultura. La guerra al campo. La guerra a las empresas. La guerra a los salarios. La guerra a la paz. La guerra al país.

Lo que sucede en el P.E.N. y en el Parlamento Nacional, lo que sucede en Tucumán y en La Plata y en Córdoba y en todo el país, dice muy a las claras que perdimos la paz y no ganamos la revolución.

Pagamos un alto precio por nada.

Somos como esas malas películas que son aptas para nadie.

2. — Las cosechas del facilismo

Un carácter se condiciona por sus opciones. Por sus elecciones.

Uno se hace malhechor si opta casi siempre por el mal. Y uno se hace santo si opta por lo mejor.

Y uno se torna mediocre si siempre elige lo secundario en lugar de lo principal.

Uno se hace mediocre si siempre elige lo que viene detrás de lo primero. Detrás de lo excelente. Detrás de lo principal.

Mediocre termina siendo el que sólo busca el éxito a corto plazo. A inmediato plazo. A urgente plazo.

El facilismo conduce al exitismo. Y el exitismo conduce a la mediocridad tanto del individuo como de los pueblos.

Decíamos que éramos los mejores del mundo mientras que, con mediocridad, hacíamos una Argentina mediocre. Y sentimos que somos los peores del mundo cuando ya nos damos cuenta de la mediocridad de nuestros fines. De nuestros objetivos. Y de nuestros instrumentos.

Escribe:
JORGE ISAAC
(Cura párroco de Brinkmann)

Somos mediocres en relaciones internacionales. Y somos mediocres en relaciones nacionales.

a) Relaciones internacionales

Tenemos arranques de compadritos. Pero posturas ambiguas e intrascendentes.

Mal llevados con nuestros vecinos de América, tenemos un incorregible (y fatuo) complejo de colonia ante el Viejo Mundo.

Quisimos ser una gema en la diadema británica.

Y sin ser una gema, fuimos una satisfecha factoría que ni siquiera sabe reclamar ni sus Malvinas, porque, ya antes, entregó casi todo.

b) Relaciones nacionales

No nos soportamos. No nos aguantamos. No nos toleramos.

El éxito ajeno nos hace mal.

El bien ajeno nos hace mal.

El brillo ajeno nos hace mal.

No queremos a nadie.

Los sectores se hacen más fuertes que el todo. Y los individuos se hacen dueños de los sectores.

Y el país se desangra. Se desintregra. Se vacía.

Somos apenas una geografía argentina sin una sociedad argentina. Sin una pasión argentina.

Se cumple en la Argentina aquella memorable frase de Churchill: "Sólo se han decidido a no decidirse. Se han resuelto a ser irresolutos. Inexorables para estar a la deriva. Todopoderoso para la inoperancia".

3. — La conquista de la limitación

Uno no es importante por la forma con que cae, sino por la forma de levantarse.

Uno no es importante por los tropiezos que tiene, sino por la forma de superarlos.

Nos estamos volviendo fúnebres y masoquistas.

Nos hemos vuelto exquisitos coleccionistas de lágrimas, muertes y fracasos.

No sabemos resucitar.

No queremos resucitar.

No podemos resucitar.

Y tenemos que resucitar. Tenemos que resurgir. Tenemos que resurgir hoy, aquí y ahora.

Tenemos que divorciarnos de la muerte.

Y debemos desposarnos con la vida. Con la creación. Con la luz.

Tenemos que resucitar como sociedad. Como país. Como nación.

No nos queda más que una sola alternativa argentina y positiva: un fuerte Movimiento de Unidad Nacional que instrumente, después, el Partido de la Unidad Nacional.

La Hora del Pueblo y el Frente de Liberación fueron el borrador. Ahora tenemos que crear seriamente nuestra salvación. Nuestra salud. Nuestro futuro.

México salió de una guerra civil. Instrumentó un solo movimiento político institucional. Y creó las bases de su futuro y de su grandeza, fortaleciendo al Estado y promoviendo a su país.

La nación mexicana tiene continuidad, dignidad, tradición y objetivos.

Debemos buscar nuestra raíz americana para tener frutos auténticos y positivos.

La partidocracia argentina ya cumplió un ciclo.

Debemos ahora instrumentar un nuevo libreto, un nuevo traje, un nuevo estilo para nuestra democracia.

Sólo un gran movimiento cívico-militar podrá salvarnos.

Intentar lo otro continuará siendo la voluntad de organizar el caos. De organizar la desintegración. De organizar la muerte argentina.

Sólo en el marco real de un serio y cimentado Movimiento de Unidad Nacional podremos salvarnos con planes a corto, mediano y largo plazo.

Sin sobresaltos políticos. Sin tremendismos económicos. Sin saltar de las vías.

El Movimiento de Unidad Nacional debe ser instrumentado por todos los dirigentes civiles y militares que tengan sentido de país, vocación de país. Amor de país.

Mañana será políticamente tarde.

Se necesita visión política.

Audacia política. Grandeza política.

Tenemos que jugar a cara o cruz el destino nacional.

A cara se lo juega con grandeza.

A cruz se lo juega con mediocridad.

Y ya no podemos ser mediocres.

Es hora de conquistar nuestras limitaciones.

Es hora de asumir nuestras limitaciones. De superar nuestras limitaciones.

El año 76 no puede ser el año en que certifiquemos la defunción política argentina.

Debe ser el año del triunfo de la inteligencia.

No podemos continuar siendo "unos loquitos cazadores de pesos" como pronosticara Pío Baroja.

Debemos cazar, de una buena vez, nuestro auténtico futuro, hecho de sueños, coraje e inteligencia. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DOS AÑOS DE GOBIERNO EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Cuando los argentinos nos unimos, nos organizamos y cumplimos los planes trazados trabajamos para el país

Google
Digitized by
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prestaciones justas y dignas para jubilados y pensionados bonaerenses

JUBILACION DIGNA. UN DERECHO QUE LA PROVINCIA RESPETA

La declaración que establece que las remuneraciones a la clase pasiva deben permitir al beneficiario llevar una vida digna y sin sobresaltos, se basa en la premisa que el General Perón estableció como "derecho de todo argentino que haya dedicado su vida a engrandecer, con su trabajo, este suelo". La provincia de Buenos Aires, ha dado comienzo a la tarea de transformar en realidad una exigencia del Líder, que los hechos tornaban inaplicable.

El 7 de enero pasado, el gobernador de la provincia de Buenos Aires, **Victorio Calabró** firmó el decreto por el que se establece un nuevo régimen para los jubilados y pensionados de la provincia.

Esta ley asegura, fundamentalmente, el 67 por ciento móvil como mínimo, para las jubilaciones en relación con la retribución equivalente del cargo que ocupa el agente en actividad y el 75 por ciento del haber jubilatorio correspondiente para las pensiones.

En ocasión de la firma de tan trascendente medida se dio lectura al mensaje que acompañara al proyecto enviado por el Poder Ejecutivo bonaerense a la legislatura, en uno de cuyos pasajes se puntualiza que **"entiende este gobierno haber satisfecho, pese al considerable esfuerzo financiero que debe realizarse para su concreción, las justas demandas de los sectores interesados".**

La comprobación de que la medida era satisfactoria para la clase obrera, la dio el delegado regional de la Confederación General del Trabajo, diputado provincial **Rubén Diéguez**, quien destacó que **"la presencia de los dirigentes sindicales en la casa del pueblo de la provincia de Buenos Aires, tiene el objeto de agradecer la firma del decreto de promulgación de esta ley, que es una reivindicación para la clase pasiva bonaerense".**

• Características

La norma legal declara obligatoriamente afiliado a este régimen de previsión al personal de la administración general, de los Poderes Legislativo y Judicial y al de las municipalidades que adhieran al régimen de la presente ley, cualquiera sea la índole de sus servicios y forma de pago. Además, a los actuales jubilados y pensionados de la provincia, al solo efecto del pago de sus beneficios actuales, que solamente serán reajustables en virtud de esta nueva ley; al personal de los hospitales municipales cualquiera fueran los recursos de sustentación; al personal destajista externo e interno de la ex Dirección General de Suministros; al personal mensualizado y por reunión de la Dirección Provincial de Hipódromos; al personal de las entidades creadas por ordenanzas municipales, que gocen de subvenciones comunales regulares. Quedan excluídas de este régimen previsional las personas contratadas en virtud de autorizaciones especiales para efectuar tareas determinadas, siempre que sean propias de su competencia técnica o profesional y que sus servicios no estén retribuídos con sueldo asignado a cargo o empleo rentado por la ley de presupuesto de la provincia y, además el personal de la policía bonaerense que se encuentre comprendido en los beneficios de la ley 8270.

• Jubilación ordinaria

La jubilación ordinaria para el personal de la administración general y de las municipalidades se alcanzará con 30 años de servicios efectivos y 55 o más años de edad.

Se concederá a los afiliados que acrediten como mínimo 17 años de servicios con aportes en uno o más regímenes jubilatorios comprendidos en el sistema de reciprocidad, mínimo que se aumentará en igual número al de años de vigencia de la presente ley, hasta alcanzar 30 y que reúnan las condiciones detalladas en el texto.

• Haber mensual

El haber mensual será equivalente al 50 por ciento de la remuneración asignada al cargo de mayor jerarquía desempeñado por un período no menor de 12 meses consecutivos, más una bonificación del 1,6 por ciento de dicho promedio por cada año de servicio que exceda de 10, no pudiéndose sobrepasar el haber determinado para jubilaciones ordinarias.

Las pensiones se concederán con un monto del 75 por ciento de la jubilación que percibía o equivalente a la jubilación por invalidez cualesquiera sean los años de edad y de servicios prestados a la fecha de su fallecimiento.

En cuanto al haber mínimo de las jubilaciones, se determina que no podrán, en ningún caso, ser inferiores al 67 por ciento correspondiente al sueldo del agente en actividad.

El Poder Ejecutivo está autorizado, por este cuerpo legal, a fijar haberes mínimos para las jubilaciones y pensiones, por propuesta del Instituto de Previsión Social.

Cabe señalar finalmente que serán computados los períodos de inactividad comprendidos entre el 16 de setiembre de 1955 y el 24 de mayo de 1973, inclusive, para los agentes que hayan sido exonerados o declarados cesantes en sus cargos en Poderes del Estado provincial, entes autárquicos y municipalidades.

• Haberes mínimos

A partir del 1º de enero se establecen escalas a aplicar sobre los beneficios de la jubilación, calculados según las normas respectivas:

Hasta $ 4.100 de haber resultante, el 100 por ciento; de más de $ 4.100 a pesos 5.700, $ 4.100 más el 70 por ciento del excedente de pesos 4.100; de más de pesos 5.700 a $ 7.450, $ 5.220 más el 50 por ciento del excedente de $ 5.700; de más de $ 7.450 en adelante, pesos 6.095 más el 40 por ciento del excedente de pesos 7.450. Para los agentes que, computando el máximo de servicios efectivos, excedieran de 4 años la edad tope establecida para la jubilación móvil ordinaria, regirá la siguiente escala: Hasta $ 8.200 del haber resultante, el 100 por ciento, de más de 8.200 a $ 9.870, 8.200 más el 70 por ciento del excedente de $ 8.200; de más de 9.870 a $ 11.500, $ 9.369 más el 50 por ciento del excedente de $ 9.870; de $ 11.500 en adelante, $ 10.184 más el 40 por ciento del excedente de $ 11.500.

El gobernador Victorio Calabró firma el decreto que promulga un régimen jubilatorio sin parangón en el país. Esta ley establece, pese al esfuerzo financiero que demanda, el cumplimiento de un anhelo y una exigencia de la doctrina justicialista.

¿Qué teníamos el 26 de enero de 1974?

- **Vocación de Unir**
- **Ganas de Hacer**
- **Capacidad de Organizar**
- **Decisión de Cumplir**

• ¿UNIMOS?

Casi el 25 por ciento de los 121 municipios bonaerenses están conducidos por partidos no oficialistas y sus relaciones con el gobierno provincial no sólo son normales, sino de colaboración recíproca.

• ¿HICIMOS?

—En la provincia de Buenos Aires se licita una obra cada cinco horas y se inaugura una cada 31 horas.

—En la provincia de Buenos Aires hasta el 31 de diciembre último, se licitó una escuela cada 33 horas y una unidad sanitaria cada 160.

—En la provincia de Buenos Aires, por primera vez en su historia, no existe uno solo de los 121 municipios que no tenga al menos una nueva obra pública terminada, en ejecución o a punto de iniciarse.

• ¿ORGANIZAMOS?

—En materia de Soberanía, y con visión de futuro, Luchamos por la construcción del Puerto de aguas profundas, que nos independice geopolíticamente y nos libere de la inminente dependencia de Brasil.

—En materia de Previsión dimos un concreto impulso a la terminación del Dique de Paso de las Piedras, que asegurará la provisión de agua y energía a Bahía Blanca y su zona de influencia hasta más allá del año 2.000.

—Echamos las bases definitivas para la inmediata construcción de la ruta costera del Atlántico (ruta 11) y de la autopista Buenos Aires-La Plata.

—Realizamos obras de infraestructura previendo las necesidades de hoy y las soluciones de mañana.

Todo ello se concretó y organizó con el mismo número de personal estatal que existía en años anteriores.

• ¿CUMPLIMOS?

Sí. Porque como Peronistas de verdad aplicamos la Verdad del Peronismo: sólo se puede prometer lo que se puede realizar.

Y, sencillamente realizamos.

No se trata ya de vivir a Perón sino de vivir a Perón cumpliendo su mandato. Colocándose al servicio del pueblo, a la construcción del país y a la unidad de los argentinos.

Vivimos entonces a Perón con Humildad, con Sinceridad, con Honestidad. Que es Lealtad.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Un niño abandonado es un delito de todos nosotros"

Lograr una niñez feliz que produzca hombres y mujeres con alegría de vivir y ganas de formar un gran país, es la obsesión del Gobierno del Pueblo de la provincia.

Protección para los únicos privilegiados

Planificar y ejecutar la política integral de protección y asistencia a los menores abandonados o de cualquier manera en situación de padecimientos carenciales, motivó al Poder Ejecutivo bonaerense el proyecto de ley mediante el cual se crea el Consejo Provincial de Protección a la Minoridad, consciente de la necesidad de forjar al hombre argentino de mañana, base primera de la Reconstrucción Nacional.

El gobernador hace entrega de un nombramiento en la administración pública, a uno de los menores egresados de los establecimientos de protección y educación.

Desde el inicio de su gestión gubernativa, la problemática de la protección al menor constituyó una seria inquietud para el Poder Ejecutivo que, a su vez, tuvo la satisfacción de que la misma fuera compartida por todos los sectores gubernamentales. En tal sentido, resulta oportuno y grato destacar la valiosa colaboración de la legislatura que tuvo a bien disponer la cesión de créditos de esa jurisdicción para ser afectados a este humano cometido.

La ley de protección a la minoridad tiene como fundamental propósito dotar al Poder Ejecutivo de un complejo legal apto para estar en condiciones de atacar y corregir el angustiante problema con las mayores posibilidades de éxito, tratando de asegurar que la acción gubernamental no caiga, una vez más, en una actividad anodina afectada de ineficiencia y orgánicamente inadecuada a la tangible realidad de la minoridad en estado de desamparo moral y material.

El Poder Ejecutivo es consciente —y está persuadido que la constante y paulatina gravitación de importantes factores socioeconómicos, muy arraigados tras años de desidia e incuria, y por ende muy difíciles de erradicar y superar en forma inmediata, está aún hoy ejerciendo una aguda y acuciante incidencia en el ámbito de la minoridad. Las indagaciones y encuestas realizadas en este campo específico de la investigación social, han permitido comprobar la existencia de un grave problema en ascenso, cuya magnitud reclama una inmediata prioridad gubernamental y la efectivización concreta de una política agresiva frente al mismo.

Así lo entendió este Poder Ejecutivo desde el comienzo mismo de su accionar, al punto que en reiteradas oportunidades hizo pública manifestación y promesa expresa de asignarle un tratamiento preponderante, el que fue concretado fundamentalmente en una mayor asignación de recursos a efectos de posibilitar —dentro de un proceso inmediato— paliativos a la situación afligente configurada en los institutos de internación.

En este sentido debe destacarse que la situación imperante en este campo específico del cometido gubernamental, aparecía en lamentable estado de desaprensión y abandono.

En consecuencia y por encima de las determinaciones inmediatas que se adoptaron en forma de correctivos circunstanciales, el Poder Ejecutivo comenzó el estudio de medidas orientadas a encauzar soluciones de fondo, acordes con la gravedad del problema y, fundamentalmente, con proyección de futuro.

También entiende que la sola sanción de una ley no habrá de operar por sí sola en la obtención inmediata de soluciones espectaculares. Necesario es reconocer que también hará menester una compleja conjunción de factores y esfuerzos concertados desde todos los ámbitos, no solamente del sector público, sino también de todos los componentes de la comunidad.

El organismo proyectado, con un bagaje amplio y detallado de las funciones y atribuciones que le incumben y de los servicios mínimos que obligatoriamente y por imperio legal deberá organizar y coordinar funcionalmente, afrontará una ardua y dificultosa tarea, orientada fundamentalmente a superar los vetustos y perimidos esquemas y procedimientos de la tradicional protección de menores cumplida sin basamentos técnicos ni proyección de futuro.

En esa trascendente tarea tendrán necesariamente que participar las distintas jurisdicciones estatales que directa o indirectamente tengan vinculación ó puedan tenerla con el ámbito específico del ente a organizarse. Y también el sector privado tendrá oportunidad de intervenir y aportar acciones en este cometido.

No bastará ya con puntualizar las deficiencias estatales; la comunidad intervendrá y compartirá la responsabilidad asistencial, prevencional y formativa de los niños desprotegidos con la mira puesta en la morigeración y en la superación de la multiplicidad de factores negativos que tradicionalmente afectan, malforman y victimen a estos seres desvalidos.

El gobierno provincial adquiere y hace público un fundamental compromiso al proyectar un organismo específico cuya afluencia de fondos y régimen funcional tienden a asegurarle un desenvolvimiento capaz de viabilizar una efectiva política integrada.

Importa al Poder Ejecutivo destacar enfáticamente, que ha resuelto destinar a esta trascendente finalidad estatal que es la asistencia a la minoridad abandonada, el producido de los rubros del Presupuesto General que provienen de las actividades del juego, sean ellos de procedencia provincial o se originen en coparticipaciones impositivas nacionales.

Se justifica plenamente una afectación especial de los recursos del Presupuesto de la Provincia con destino a integrar un Fondo especial para coadyuvar a la asistencia prevencional de miles de niños y adolescentes cuyas existencias transcurren dentro de afligentes y peligrosos estados carenciales, en situación antisocial, víctimas indefensas de delitos o delincuentes mayores; y a perfeccionar y ampliar la juición de aquéllos colocados bajo su tutela, a efectos de transformar en una realidad incontrovertible la readaptabilidad y capacitación de esos menores, preparándolos convenientemente para su reintegro a la sociedad de la que resultarán marginados por causas ajenas a su voluntad. Estos conceptos es menester refirmarlos, no solamente para dejar sentado el pensamiento y el criterio gubernamental en la materia, sino para que, muy por sobre ello, programar, una seria política concertada y arbitrar los medios conducentes a la posibilidad cierta de estar en plenitud de medios para aplicarla y lograr los resultados satisfactorios hasta hoy no obtenidos. No bastan las enunciaciones ni las formulaciones teóricas, que quedan las más de las veces en carpeta, sino que se impone la efectivización de un cúmulo de realizaciones concretas y coordinadas para viabilizar esa política y transformarla en una

La ley prevé la instauración de dos gravámenes especiales: **uno a las entradas de los hipódromos y otro a las correspondientes a los eventos deportivos de carácter profesional.**

• Contravenciones

Siguiendo el viejo adagio de que mejor es prevenir que curar, se incluye una moderna y dinámica legislación de las contravenciones en perjuicio de los menores.

El mismo, si bien no exento de alguna severidad, perfigue el sentido ético de resguardar la salud moral de los menores, evitando su deterioro tan visible en la actualidad. En tal sentido, el Poder Ejecutivo aspira a la formación de una juventud física y moralmente sana, integrándose en una sociedad justa y fraterna, sólo posible de desarrollarse en un adecuado medio moral.

El Régimen Contravencional proyectado, la instauración de un procedimiento ágil en la aplicación de las penalidades, la organización de la Policía Tutelar de Menores, institución que accionará en un plano de suficiente jerarquización, y que actuará en los casos que el proyecto contempla, conforman a juicio del Poder Ejecutivo un complejo apto para actuar en forma efectiva y concreta en el medio, con el auxilio obligatorio de la fuerza pública, en favor de esos niños y adolescentes, las más de las veces en peligro moral o material, maltratados y proclives a actitudes antisociales, delincuentes o víctimas de delitos. Espera de esta manera convertir en realidad la anhelada protección de esta masa creciente de seres desvalidos que conforman, casi siempre, el conjunto inerme del que se surte el submundo delincuencial para proveerse de incautos elementos humanos para sus abyectas actividades.

Cabe finalmente recordar un pensamiento de ese ilustre argentino que fue el Dr. Ricardo Gutiérrez, cuando defendiendo un proyecto sobre minoridad dijo: "**Son muchos los niños que sufren en el seno de la ciudad monstruo. Es muy larga la caravana pequeña y pálida. Y sólo dejando a la conciencia que exhale uno de sus repentes inexorables es posible aventurarse a proclamarlo: un niño abandonado, es un delito de todos nosotros**".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Educar y formar hombres que miren de frente al mañana

PREPARAR LAS GENERACIONES DEL FUTURO

"No hay Nación grande y poderosa, si no son grandes los hombres y mujeres que la forjan, dando a sus hijos las mismas enseñanzas de dignidad y nobleza de sus mayores; y este milagro, sólo será posible, el día que el último y más humilde de los argentinos, sienta el honor de serlo y se considere indispensable para construir el porvenir de la Patria."

Dr. Alejandro Luis Romero Ministro de Educación de la provincia de Buenos Aires.

Un ambicioso plan de obras ha lanzado el **Ministerio de Educación** de la provincia de Buenos Aires para el presente año.

El plan contempla la inversión de **10 mil millones de pesos** que serán distribuidos de la siguiente manera: 2 mil millones se entregarán a los consejos escolares para refacciones de escuelas y colegios; 7.200 millones para la construcción de 250 aulas en toda la provincia, las cuales deberán habilitarse en los cinco primeros meses de 1976 y 1100 millones se destinarán a la adquisición de material didáctico para todos los niveles de la educación.

Por otra parte, la citada repartición estatal publicó una síntesis de las principales tareas educativas desarrolladas en el área a partir del mes de setiembre de 1975. Entre ellas destácase la de la titularización de 9.200 docentes que comprendió a todo el personal que al 31 de diciembre de 1973 desempeñaba con carácter provisional. O sea que dichos docentes pasaron a revistar como titulares del cargo.

Dentro de este contexto se sitúa la firma del convenio celebrado por la provincia y la Asociación de Docentes de la Enseñanza Técnica de la Provincia de Buenos Aires (ADETBA). En cumplimiento del mismo la entidad gremial recibió en concesión de uso y administración un hotel en Mar del Plata.

Asimismo, y a través de la cláusula cuarta del convenio se autoriza a ADETBA a estructurar legalmente el régimen de participación en lo atinente al usufructo turístico que beneficia a las entidades gremiales debidamente reconocidas por el Ministerio de Educación, con lo cual se beneficia a la docencia bonaerense sin exclusiones de ninguna naturaleza.

La creación de cuarenta y un jardines de infantes fue anunciada, como concreción del primer tramo del plan que prevé la construcción de quinientos establecimientos preescolares para este año.

En el lapso de estos cuatro meses se enviaron fondos a los servicios de comedores por un monto total de 46.510.363.40 pesos.

Se realizaron evaluaciones a través de distintos organismos dependientesde laSecretaría de Educación de los 14 nucleamientos que engloban a las escuelas rurales que funcionan en la provincia. En jornadas que contaron con la presencia de coordinadores e inspectores a cargo de los mismos, se efectuó una evaluación global y posibles ajustes.

Asimismo, se efectuó un convenio con el Ministerio de Asuntos Agrarios que contempla la instrumentación de un programa agropecuario para ser aplicado con carácter experimental en el séptimo grado de las escuelas rurales.

Utilizando instrumentos de evaluación en reuniones de perfeccionamiento docente, obligatorias o voluntarias, o en talleres de trabajo a nivel de distrito se evaluaron los resultados obtenidos y se elaboraron guías y material de apoyo conforme a modernas concepciones pedagógicas. Fueron veintiséis las apoyaturas que se produjeron: difusión de legislación laboral vigente, (7), educación para la salud (5), cooperativismo escolar (6), implementación de actividades culturales en servicio de adultos (1), actividades físicas y deportivas (1) y (11) en apoyo de las áreas instrumentales, guías de estudio dirigido, glosarios y orientaciones para el maestro. También se implementó la coparticipación de los padres en la acción educativa de la escuela.

Se efectuó la capacitación de 9.235 directores y docentes de 4º a 7º grado sobre el programa curricular de estudios sociales, a través de jornadas y cursos. Los maestros que asistieron a los mismos dictan clases en treinta y tres distritos del Gran Buenos Aires. Estas jornadas y cursos produjeron cinco documentos destinados a apoyar los seminarios de "estudios sociales", sobre los siguientes temas: "Los estudios sociales", "Aporte para un posible cambio curricular" y "La historia y las ciencias sociales".

La asistencia cultural proyecta sobre distintos distritos de la provincia —mediante cursos y seminarios que cubren virtualmente el ciclo lectivo con apoyo municipal— especialidades tales como: formación de agrupaciones teatrales, conjuntos corales, elencos de danzas clásicas y folklóricas, grupos de cine arte, talleres de dibujo, pintura, cerámica, cursillos de ajedrez y escultura, entre otros.

En lo que se refiere a los meses de noviembre y diciembre se ha mantenido la labor merced al apoyo que se otorgó desde el Ministerio de Educación al denominado programa "Cultura para el pueblo", comprendido en el Plan Trienal de la Nación 1974/77.

Estas son algunas de las tareas más importantes desplegadas por la gobernación de la provincia de Buenos Aires en las áreas de Educación y Cultura.

Cuarenta y un jardines de infantes fueron la concreción de la primera etapa de un plan que prevé quinientos para este año.

La asistencia cultural es una actividad no descuidada en los planes educativos.

El plan "Vacaciones felices 1976" beneficiará a 30.000 niños provenientes de hogares de bajo nivel socio-económico.

Plan "Vacaciones felices 1976"

De acuerdo con lo anunciado oportunamente, el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, por conducto del Ministerio de Educación, puso en marcha el Plan **"Vacaciones Felices 1976"**, que se desarrollará hasta el 27 de febrero próximo, y el que beneficiará a 30.000 niños, provenientes de hogares de bajo nivel socio-económico, que concurrirán a los 150 centros destinados a tal fin.

El Ministerio de Educación, doctor **Alejandro Luis Romero**, presidió el acto de iniciación del plan, en la Escuela Nº 36 del partido de Lanús. Al hacer uso de la palabra el doctor Romero puso de manifiesto el reconocimiento del gobierno bonaerense en favor de quienes hacen posible los fines y propósitos insertos en el plan. Destacó la desinteresada, abnegada y patriótica colaboración que presta la comunidad educativa y la alta responsabilidad que significa realizar una tarea tan trascendental para la educación de la Provincia.

• Características del plan

El Plan "Vacaciones Felices 1976" es implementado en acción coordinada entre la Inspección General de Enseñanza Primaria Común, y las Direcciones de Enseñanza Preescolar, Diferenciada, Psicología y Asistencia Social Escolar, Educación Física y Cooperación Escolar.

Los objetivos que persigue esta actividad veraniega están dirigidos a la atención de niños que ingresarán a primer grado este año, sin haber cursado el ciclo preescolar, a la recuperación de aquellos con dificultades de aprendizaje y a la formación y preparación de alumnos que cursaron 6º y 7º grados durante el ciclo 1975.

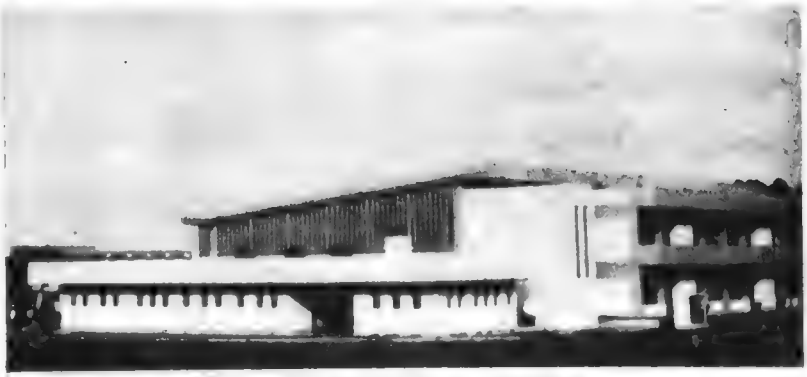
Asimismo se promueven positivas relaciones interindividuales entre los niños en un clima de sana alegría, de trabajo cooperativo y productivo, fomentándose la práctica del deporte como medio de educación moral y social, promoviéndose actividades de recreación que favorezcan el buen uso del tiempo libre, para lograr, igualmente, una positiva interacción a nivel educativo y comunitario en cada zona de la Provincia.

Para el desarrollo del Plan, se cuenta también con la acción mancomunada de las Municipalidades, Consejos Escolares, entidades gremiales de bien público y los padres de los alumnos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En favor del auténtico productor del agro

Acción colonizadora, forestación, agronomía cooperativa y enseñanza agraria fueron los rubros básicos en que enfatizó su labor el gobierno de la provincia de Buenos Aires. También el apoyo crediticio, con una amplia línea y bajo interés, a través del Banco de la Provincia remarcó una voluntad de hacer.



Frente del edificio de la escuela agraria "Bernardo de Yrayzos" de Miramar, donde se imparten enseñanzas tendientes al manejo correcto de las técnicas para una mejor producción.

La acción colonizadora se manifestó a través de frecuentes llamados a concurso y posterior adjudicación de lotes en las diversas colonias, para incorporar a la producción agropecuaria extensas áreas que hasta ahora no eran explotadas.

• Colonización

La Colonia Nº 3 de San Adolfo, en el partido de **Villarino**, fue escenario de un trascendental acto para la familia rural bonaerense. En su transcurso, se entregaron 37 lotes a colonos que fueron oportunamente seleccionados por concurso. Posteriormente, y siempre en cumplimiento del precepto justicialista de que **la tierra es para quien la trabaja**, se hizo entrega de nuevos predios en colonias ubicadas en los distritos de **Esteban Echeverría, La Plata y Florencio Varela.**

En la actualidad el ministerio respectivo realiza la inspección domiciliaria de los inscriptos en el concurso para la adjudicación de 100 lotes, ubicados en su mayoría en los campos de **San Ricardo y El Albardón**, de **Tandil** y **Rauch**, respectivamente.

Simultáneamente con estas adjudicaciones, se puso en práctica una política crediticia de fondo, para facilitar la puesta en marcha de las nuevas explotaciones y se creó el Fondo Agrario para la adquisición de nuevos predios destinados a la colonización.

• Forestación

Las **Primeras Jornadas Forestales Bonaerenses**, realizadas recientemente en **Mar del Plata** bajo el lema **Despegue Forestal**, sintetizan la importancia y el esfuerzo dados a este importante rubro agrícola, que tiende a la concreción de una efectiva política de forestación mediante la acción oficial y la actividad privada.

El accionar se ha programado en base a las características especiales de las diversas zonas que tienen en común suelos fértiles y climas adaptables, para el desarrollo rápido y eficiente de la producción arbórea.

Las tareas de promoción de un desarrollo acelerado en un área de neta aptitud forestal, se refieren concretamente al cordón dunoso de la zona atlántica, implementadas en este momento y con un objetivo inicial de forestación de **22.000 hectáreas** con el aporte del capital privado.

En lo referente a la recuperación y conservación del recurso suelo, se está trabajando en el denominado **Plan del Oeste**, cuyo resultado hasta el presente arroja un saldo de más de 40 convenios suscriptos entre el gobierno de la provincia, municipalidades y cooperativas. La forestación de las zonas agrícola-ganaderas también ha merecido una especial atención oficial. Con tal fin se ha solicitado al **Instituto Forestal Nacional** que declare zonas de promoción a 24 partidos ubicados en la zona denominada Pampa Deprimida, mientras que por otra parte, se desarrolla un plan piloto con la municipalidad de **Pila**, que incluye el asesoramiento, tramitación y donaciones que servirán de modelo para la futura actividad forestal en los distritos que conforman la **Cuenca del Salado.**

También se realizan estudios particularizados del parque **Pereyra Iraola, Paseo Costanero del Sur** y parque **Martín Rodrigues**, para la habilitación de nuevas áreas forestales que estén al servicio de la comunidad. Este plan se extenderá luego al resto de los establecimientos, previéndose la incorporación de nuevas zonas en la región atlántica.

Fundamental importancia se le asigna a la política forestal de la **zona del Delta**, que dada esa peculiar característica, se complementa con los trabajos de colonización. Este ambicioso plan tiene como máximo objetivo la incorporación de la totalidad de las tierras fiscales a la producción forestal.

Se prosigue, por otra parte, con las tareas tendientes a concretar la firma de nuevos convenios con varias municipalidades para la construcción de viveros dedicados a la producción de árboles que satisfagan las necesidades de la región.

Los viveros del ministerio de Asuntos Agrarios, como el de Claromecó, participan de los planes de forestación.

• Agronomías cooperativas

Las agronomías cooperativas son el resultado de la puesta en práctica de una de las recomendaciones del **Congreso Cooperativo Agrario**, con el propósito de asistir técnicamente al productor por medio de las entidades que lo nuclean y representan. Este esfuerzo entre la provincia y las cooperativas ha convergido en un nuevo sistema de extensión rural, donde se intensifica la transferencia tecnológica y, consecuentemente, un mejoramiento paulatino de la producción.

El servicio agronómico está a cargo de profesionales de **Asuntos Agrarios**, mientras que la correspondiente infraestructura es apoyada por las respectivas cooperativas. Las ventajas que ofrece este sistema son múltiples, dado que el técnico está al servicio del productor en el momento mismo en que aquél lo necesite.

Por otro lado, el sistema extensionista asegura a los 170.000 productores del ámbito provincial una asistencia técnica eficiente y directa para el análisis de los suelos, selección de semillas, manejo de pasturas, sanidad vegetal y animal, inseminación artificial, etc.

• La enseñanza agraria

La necesidad de crear una cultura acorde con las necesidades de la familia rural, dio lugar a la firma de un convenio entre los Ministerios de **Asuntos Agrarios** y de **Educación** para instrumentar un programa que permita al niño conocer el tratamiento de la tierra, no sólo en la faz práctica, sino también en lo que se refiere al trabajo y capital en la producción agraria.

Como objetivos específicos para alcanzar las metas propuestas, se tenderá al mejoramiento de los servicios de enseñanza primaria, la educación de adultos en zonas rurales, la capacitación sobre técnicas y habilidades propias de la actividad agropecuaria y la ayuda a la población campesina para que tome conciencia de los problemas socio económicos y educativos del lugar así como de sus posibles soluciones por iniciativa propia o bien por mutuo apoyo y movilización de los recursos humanos, técnicos y económicos de que dispone la comunidad.

Como puede apreciarse, en lo referente al agro se ha puesto en marcha una política dinámica, que no hace sólo al rendimiento de la producción sino que involucra esencialmente a la modernización y capacitación tecnológica de los criterios de explotación del suelo.

Las autoridades provinciales observan los trabajos en la denominada aldea rural, en la colonia San Adolfo, en el partido de Villarino.

La tierra es de quien la trabaja

—Los partidos de **Villarino, Esteban Echeverría, La Plata, Florencio Varela, Tandil y Rauch**, fueron escenarios de trascendentes ceremonias, mediante las cuales se entregaron adjudicaciones de tierras a centenares de colonos elegidos por concurso.

—Se puso en marcha una política crediticia de fondo, para facilitar la puesta en marcha de las nuevas explotaciones.

—Se creó el **Fondo Agrario**, para la adquisición de nuevos prédios destinados a la colonización.

—Se concretaron las primeras jornadas forestales bonaerenses, bajo el lema **"DESPEGUE FORESTAL"**, para una efectiva aplicación de esta labor tanto en el ámbito oficial como en el privado.

—Se puso en marcha el **Plan del Oeste**, para la recuperación y conservación del suelo.

—Se aseguró a 170.000 productores del ámbito provincial **una asistencia técnica eficiente y directa** para el análisis de los suelos, selección de semillas, manejo de pasturas, sanidad vegetal y animal, inseminación artificial, etc.

—Se puso énfasis en una aplicación integral de la enseñanza agraria.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prometido y realizado
servicio de una nueva

"DE NADA SERVIRIA CONSTRUIR UN PAIS MATERIALMENTE PODEROSO SI LOS HABITANTES NO FUERAN DUEÑOS DE SUS DESTINOS Y SI NO POSEYERAN LA FACULTAD DE DECIDIR EL RUMBO A TOMAR Y DE ESTABLECER LA META ADONDE QUIEREN LLEGAR". La frase, obviamente, pertenece al Jefe del Justicialismo, Teniente General Perón. Y es dentro de ese contexto donde debe analizarse la labor que ha venido desempeñando el gobierno de la provincia de Buenos Aires a partir de enero de 1974.

Antes de analizar esa labor en el ámbito físico o en términos de inversiones, debe señalarse que, cumpliendo FIELMENTE con los mandatos de Perón, se decidió hacer OBRAS PARA TODOS pero también con la PARTICIPACION DE TODOS. TODOS PUDIERON DECIDIR EL RUMBO A TOMAR Y TODOS PUDIERON ESTABLECER LAS METAS ADONDE SE QUERIA LLEGAR.

¿Cómo pudo hacerse? Simplemente, **siguiendo a Perón**. Interpretando la grandeza política del Justicialismo, vuelto **Movimiento Nacional** y no un simple organismo partidario o una conjunción electoral.

Conviene, entonces analizar ese proceso. CON FRANQUEZA. CON HONRADEZ. CON CLARIDAD.

Al asumir el gobierno de la provincia en enero de 1974 Victorio Calabró, faltaba todo: PLANES, PRESUPUESTO, TRANQUILIDAD Y OBJETIVOS. Pero el gobierno también sabía que tenía TODO LO NECESARIO PARA. COMENZAR: UNA IDEOLOGIA CREATIVA MAGISTRALMENTE DISEÑADA POR PERON, UNA DOCTRINA QUE SISTEMATIZABA LOS PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE ESA IDEOLOGIA. Y UN PLAN: EL PLAN TRIENAL LANZADO POR PERON. Apartarse de esas tres premisas básicas, ALTERAR LA IDEOLOGIA O QUERER ADAPTARLA A SITUACIONES O AMBICIONES PERSONALES; DESVIARSE DE LA DOCTRINA O DILUIRLA EN POLEMICAS ESTERILES; NO CUMPLIR CON EL PLAN era, lisa y llanamente TRAICIONAR A PERON.

• Realidades objetivas

—En la provincia de Buenos Aires se inaugura una obra cada 31 horas.

—En la provincia de Buenos Aires se licita una obra cada 5 horas.

—En la provincia de Buenos Aires, hasta el 31 de diciembre último, se licitó una escuela cada 33 horas y una unidad sanitaria cada 160 horas.

—En la provincia de Buenos Aires se han iniciado más obras de carácter hospitalario en estos últimos dos años que en los 10 anteriores.

—En la provincia de Buenos Aires, pese a ese espectacular incremento de la gestión estatal, no se aumentó el número de personal existente en años anteriores, salvo los reemplazos de carácter vegetativo.

—En la provincia de Buenos Aires se han disminuido a menos de la mitad los tiempos que se empleaban en los trámites de licitación de cada obra. Ello significa a veces el comenzar una obra tres meses antes de lo previsto.

• Lo que se ve y lo que no se ve

Las obras en marcha y las de pronta ejecución presentan dos características: las que se ven y las que no se ven. A las primeras pertenecen, por ejemplo, la ruta 11, el puerto de aguas profundas, el dique y la estación de acumulación por bombeo de la Brava de Balcarce, etc. Y están también las que no se ven, pero se necesitan: desvío y entubamiento de arroyos, infraestructura hospitalaria, escuelas, etc., que significan un enorme beneficio para la comunidad.

• La ruta 11

La ruta 11 unirá a 18 municipios ubicados en la zona atlántica. Estos municipios agrupan a **1.500.000 habitantes**, pero este número se ve incrementado por las corrientes turísticas de verano. Aparte de ello, existen temporadas especiales para la pesca.

Y aquí cabe destacar algo especial: esta es una obra de **promoción**, pero también de **integración** ya que la ruta comunicará a una extensa área al enlazarse con la autopista **La Plata-Buenos Aires** y con el puerto de aguas profundas de **Punta Médanos**.

En resumen: el potencial de la región, con una superficie total de 54.000 kilómetros cuadrados, ya sea en materia turística, como ganadera, agrícola, pesquera o industrial, podrá canalizarse a través de la ruta construida. Una ruta que también tendrá una función social inmediata, pues será fuente de trabajo para más de 5.000 personas y movilizará a 100 equipos de camiones. A esto se agrega el transporte de materiales que demandará el consumo de alrededor de 10.000 cubiertas y más de 18 millones de litros de gas oil. La magnitud de la obra tiene otro detalle significativo: los trayectos que deberán recorrer los equipos superarán a los 27 millones de kilómetros.

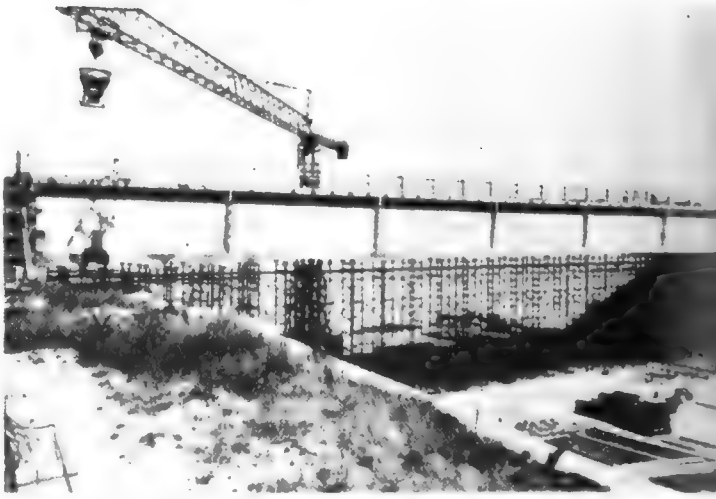
Una obra complementaria a esta ruta es la autopista **La Plata-Buenos Aires**, proyectada para agilitar el tránsito, incorporar nuevas áreas a la producción nacional, reducir el costo de operación de los usuarios, ahorro del tiempo de circulación, disminución de accidentes, estímulo de nuevas áreas industriales y el lógico incremento del valor de la **tierra**.

El trazado tentativo previsto se
zona sureste de **La Plata**, en las
de la ruta 11. Luego de reco
intermedia entre las vías del ferroc
llegará en **viaducto hasta el R**
que cruzará con un nuevo puente,
en el distrito metropolitano por la
de Mendoza y culminar en la int
Paseo Colón con Martín Garcí

• Puerto de aguas profund

"Es fundamental para el interé
para afirmar el proceso de liberaci
cuanto antes de un puerto de a
das". La frase fue reiterada
ocasiones por el gobernador de
Victorio Calabró, quien añadió
existen caminos y puentes asen
conducen hacia Brasil. "Ello s
virtió— a que **Estados Unidos** p
truir un puerto de aguas profun
país, que nos obligaría a depend
comerciar. Junto con ello, están lo
la dependencia, traducidos en el p

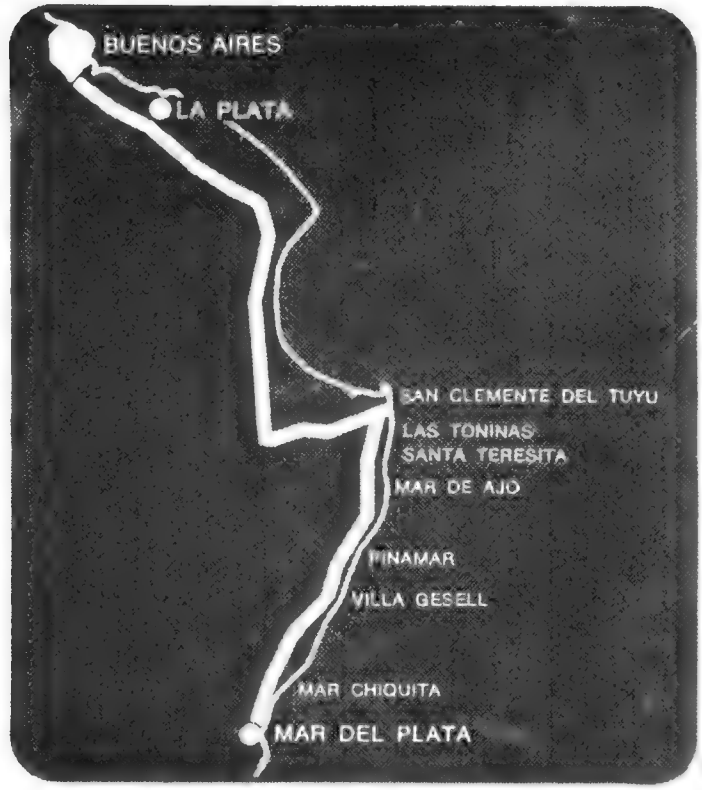
Plano técnico de la Central de Acumulación por Bombeo "La Brava"



En el camino al dique "Paso de las Piedras", se levantó el puente más largo América Latina, pretensado, sin apoyos intermedios.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ras al vincia



Trazado de la ruta 11, que conecta los balnearios de la costa atlántica desde la Capital Federal, hasta Mar del Plata.

Una motoniveladora mueve tierra en la zona de San Clemente del Tuyú para la construcción de la ruta 11.

...o impuesto aduanero y los ...nos han facilitado' y nos ...para mejorar exclusiva... ...ciones, **siempre condu...ro brasileño.**

...ado el mandatario— nuestra ...ia de Buenos Aires es lograr ...de un puerto que permita la ...de gran calado y tonelaje, ...nto nuestra venta y nuestra ...se realizará libremente y la ...tendrá beneficios exclusiva...

...pensar

...hacer una acotación muy ...grandes puertos atlán... **Buenos Aires, La Plata, Bahía ...ca, Rosario,** tienen en su ...que **máximo de 28 pies de** ...en su totalidad un dragado ...mantener esa profundidad, ...operativo. Pero ahora ...se construyen barcos de ...y los nuevos grane... ...toneladas, **con 48 pies** ...que si seguimos así, ...incomunicados con ...tonelaje

...de la defensa, vemos ...de un puerto de aguas ...imprescindible nues... ...tiene sólo dos apostade... ...y Puerto Belgrano. ¿Qué ...un solo buque en el canal ...puerto de Buenos Aires?

...**Piedras**

...trabajando en dos turnos ...cada uno, es decir, con una ...ente ininterrumpida, se en... ...la obra más ambiciosa ...encaz por la provincia de ...**Paso de las Piedras.** ...abastecimiento de **agua a** ...iniciada en 1969 y a raíz de ...y fallas acusa hoy un ...El objetivo que se fijó el ...bonaerense es liquidar ese ...amenso trabajo para fines

...en, básicamente, en una ...metros de longitud y ...que embalsan las aguas del ...un acueducto de 57 572 ...Una vez finalizadas las ...adecuado servicio a Bahía Blanca y su zona de influencia, no solo en el presente, sino previendo también a la población de 700.000 habitantes con que contará en el año 2000.

Aparte del agua, el dique Paso de las Piedras apostará dos elementos básicos para el desarrollo y la liberación: **"energía y trabajo".**

• **Más energía: "La Brava"**

Otra obra de vital importancia, tanto por su magnitud de inversión como por la utilidad que se espera de la misma, es la **Estación de Acumulación por Bombeo "La Brava"** en Balcarce. Este tipo de centrales se aprovechan para proveer de energía en las denominadas "horas pico", utilizando en las demás la energía sobrante para acumular agua en el depósito superior. En síntesis, se consume energía barata para elevar el agua y esta misma agua produce energía en las horas pico que, por supuesto, es de mayor valor.

La **Laguna La Brava** será el depósito inferior, que cubre aproximadamente 450 hectáreas de superficie. La diferencia de nivel medio con la laguna es de 220 metros y tres conductores excavados en la roca constituirán la conducción forzada que irá hasta el depósito superior.

Allí se alojará la central propiamente dicha, en una caverna excavada en la roca donde se instalarán las bombas turbina-motores, generadores y sus equipos auxiliares.

• **Dirección de Vialidad**

El ente vial bonaerense ha significado siempre un aporte valioso en el trazado de caminos, conservación de la red vial y construcción de nuevas rutas. La energía y los caminos son sin duda dos temas que representan prioridades esenciales para el desarrollo de un Estado. Energía para producir riqueza y bienestar y caminos para el traslado de esa riqueza.

Esta tarea hace al quehacer social y económico bonaerense y se destaca del cúmulo general de obras. A ello se suma la labor de Vialidad Urbana, que asesora, proyecta y construye pavimentos de calles, avenidas de circunvalación y caminos de penetración dentro de los ejidos municipales, mediante convenios y consorcios.

Para analizar más analíticamente su labor dividiremos su quehacer en municipal, fabril, agropecuario, de cogestión y provincial.

• **Vialidad municipal**

Se trabajó en la concreción de consorcios entre el Pueblo, las comunas y Vialidad, a fin de lograr un programa de pavimentación urbana acorde a las necesidades prioritarias provinciales. Se concretaron 33 consorcios y se facilitó el acceso al pavimento de importantes núcleos de población.

• **Vialidad fabril**

Aquí toma el primer lugar el productor industrial y el empresario, a fin de establecerse condiciones de tránsito que faciliten el traslado de la producción manufacturera del área de producción a las de consumo y distribución.

• **Vialidad agropecuaria**

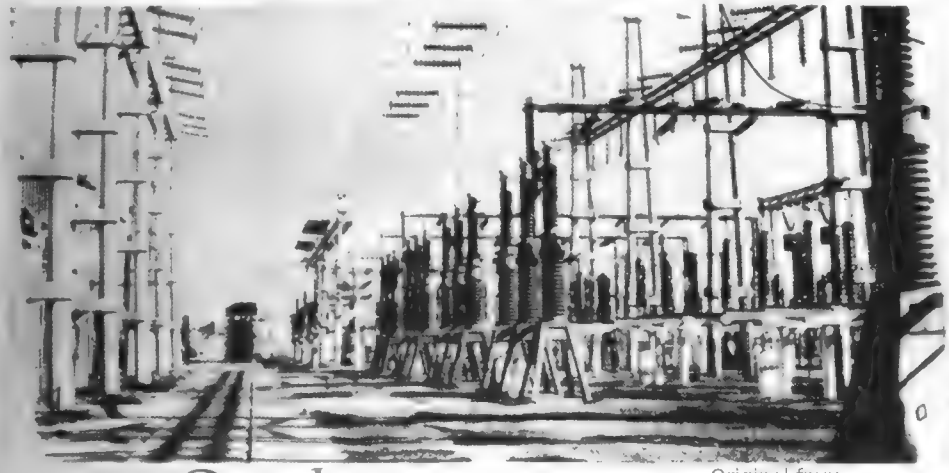
Partiendo de la premisa "que la cosecha no quede en el campo por culpa de Vialidad", se convocó a profesionales, técnicos, equipistas y peones de distintas zonas para disminuir los inconvenientes del traslado de la riqueza del campo, en especial de las zonas con problemas de transitabilidad por las inundaciones.

• **Vialidad cogestión**

Consistió en la elaboración de proyectos viales integrados, tanto con Vialidad Nacional, como con las direcciones de vialidades provinciales de provincias vecinas, e incluso con municipalidades.

• **Vialidad provincial**

Es la estructura base del funcionamiento de la Dirección que permite constatar en forma anticipada la demanda vial y planificar correctamente la futura propuesta. Se ha detectado la necesidad de construir más de 32.000 kilómetros de caminos y más de 16.000 cuadras, a través del denominado "Operativo Plan Vial 1975 77".



Subestación central eléctrica Necochea

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vocación de unir, ganas de hacer y sentido de la organización

En la provincia se gobierna con la norma de que sólo se puede prometer lo que se puede realizar. Cumpliendo esta premisa, la provincia de Buenos Aires ha realizado los planes más ambiciosos de la historia del primer Estado argentino.

Antes de pasar a obras públicas de significativa envergadura, pasemos a las denominadas "las que no se ven", pues al principio sólo "molestan" cuando se hacen (desvío del tránsito, acumulación de materiales, etcétera) pero que luego redundan en un inmenso beneficio para la comunidad. Dos exponentes básicos de estos trabajos son el desvío de los **arroyos Gauto** y **Pavón** en **San Isidro** y el entubamiento del **arroyo Santo Domingo** en **Villa Dominico.**

El desvío de los dos arroyos primeramente nombrados es una de las obras de mayor envergadura encaradas por la **Dirección de Hidráulica de la Provincia.** Esta obra tiene como misión fundamental evitar los problemas provocados por la acumulación de las aguas pluviales en la importante área de **San Isidro,** que tiene una superficie de 51 kilómetros cuadrados y una elevadísima densidad demográfica: más de 300.000 habitantes.

Los trabajos de entubamiento del arroyo de **Santo Domingo,** por su parte, permitirán sanear importantes zonas de otra área densamente poblada, como la de **Villa Dominico,** dando lugar a grandes posibilidades de urbanización y a la eliminación de focos infecciosos provenientes del estancamiento de las aguas pluviales y de los fluentes industriales.

• Labor hospitalaria

Ya hemos dicho inicialmente que en la provincia de Buenos Aires se licita una unidad sanitaria cada 160 horas y que se han iniciado más obras de carácter hospitalario en estos últimos dos años que en los diez anteriores. De estos términos generales vayamos a un plano en particular, que revela la inmensa magnitud de los trabajos: el **Hospital de La Matanza.**

El partido es el de mayor población del Gran Buenos Aires: se calcula que actualmente su cantidad de habitantes supera al millón. Por ello, el gobierno de la provincia preparó un plan que contempla la construcción de un moderno hospital, que contribuirá también a elevar la calidad de la infraestructura sanitaria bonaerense.

El Centro se levantará en el kilómetro 21 de la ruta 3 y tendrá una superficie cubierta de 23.500 metros cuadrados. Contará con 328 camas, siete quirófanos, dos salas de parto, una unidad de terapia intensiva general y una de neonatología. Todas las habitaciones de internación tendrán una cabecera que agrupe a los servicios sanitarios y a las áreas de trabajo de las enfermeras. Cada una, también dispondrá de un microespacio para la independencia individual del paciente, mesa de luz, diván de acompañante y vista al jardín. Este complejo asistencial es uno de los trabajos más importantes de los planes que en la materia prepararon conjuntamente los **ministerios de Bienestar Social y Obras Públicas.**

• Basta de taperas

La frase fue dicha en forma tajante por el gobernador Calabró, a poco de asumir, cuando vio el deplorable estado en que se encontraban los edificios escolares. Un plan piloto de construcciones en **Tigre** y **Cañuelas** pronto se extendió a toda la provincia y las viejas casillas —inicialmente provisorias, pero nunca reemplazadas después— fueron siendo substituidas por edificios funcionales, plenos de espacio y de luz. El plan continuará a lo largo del próximo año.

• Lo que no se dijo

Y aquí, prácticamente agotado el espacio estamos en lo que no se dijo. Por ejemplo, lo realizado por la **Dirección de Arquitectura** en lo que hace a las escuelas mencionadas, a los hospitales, a los tribunales, a los edificios estatales, etc. Lo actuado en los planes energéticos por la ya clásica **Dirección de la Energía** (DEBA). La ímproba y siempre dinámica labor cumplida por la **Dirección de Geodesia,** llamada a posibilitar el adecuado emplazamiento de las distintas obras públicas. La vocación del **Servicio Provincial de Agua Potable y Saneamiento Rural** (SPAR), para dotar del vital elemento a las poblaciones rurales de menos de 3.000 habitantes, involucrando a la vez tres aspectos fundamentales de la vida comunitaria: salud, cooperativismo y mejoramiento del habitat rural.

A todo ello debe agregarse la labor cumplida por la **Dirección de Obras Sanitarias de la Nación,** donde agua corriente, desagües cloacales, plantas depuradoras y otros trabajos específicos comenzaron a concretarse y a tomar cuerpo en toda la provincia . Y la obra de la **Dirección de Vialidad,** con sus fecundos quehaceres en los rubros municipales, fabriles, agropecuarios, de cogestión y provinciales. Y la ya mencionada actuación de la **Dirección de Hidráulica,** con sus realizaciones, a lo largo, y a lo ancho de Buenos Aires, en materia de investigación, proyecto y ejecución de desagües pluviales urbanos, saneamiento rural y riego, defensa de costas y promoción turística, navegación y transporte acuático.

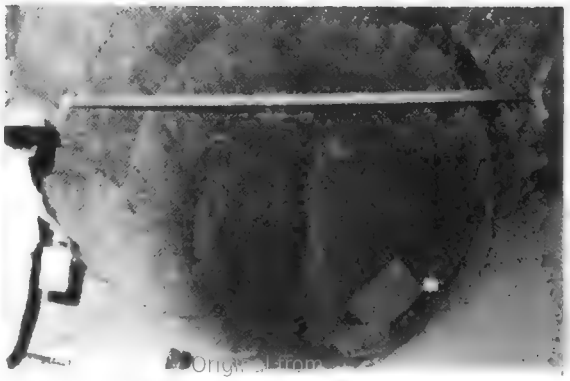
Resta también la tarea que viene desarrollando el **Laboratorio de Ensayos de Materiales e Investigaciones Tecnológicas:** la que corresponde a un rubro vital de la vida comunitaria, como la **Dirección de Transporte** orientadora, coordinadora y supervisora de los servicios públicos, y finalmente, la acción desplegada por el **Departamento de Planeamiento Territorial** y el de **Coordinación Zonal,** herramientas básicas para una acción de gobierno coherente, eficaz y, sobre todo, práctica y palpable.

Por todo ello, no es de extrañar que la provincia de Buenos Aires mantenga gallardamente su posición de vanguardia en la renta nacional donde se produce el 31 por ciento; no es de extrañar tampoco que los agentes públicos provinciales sumen actualmente las 186.868 personas, con los mejores escalafones del país y mucho menos es de extrañar, para seguir la ilación de lo expuesto, que todo ello se haya logrado con la fórmula más simple, pero también más fervorosa y eficaz: vocación de unir ganas de hacer, sentido de organización. Que no es ni más ni menos que la síntesis más expresiva del **Justicialismo de Perón.**

Un helicóptero de DEBA desarrollando tareas de tendido de líneas de alta tensión.

Un grupo de trabajadores colocando el encofrado de uno de los laterales del entubamiento del Santo Domingo.

Un agudo problema encuentra solución con el puente bajo nivel construido en la localidad de Témperley.



Túnel a 30 metros de profundidad para desviar los arroyos Gauto-Pavón hacia el río de La Plata.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dos años de labor y una consigna: la casa propia es un deber social

Al no apartarse de las directivas emanadas del Plan Trienal, último documento orgánico legado por el General Perón, el gobierno de la provincia de Buenos Aires, a través del Instituto de la Vivienda, ha llegado a resultados concretos. Con la aplicación de una política que revierte la tendencia centralista, se ha conseguido una mejor conexión con la realidad que permitió la realización de los proyectos para 21.058 viviendas. Otra circunstancia importante la proporcionó el programa de cooperación técnica y asistencia financiera entre la provincia y las municipalidades.

Hay un hecho concreto que debe seguir poniéndose en claro: el cumplimiento de las directivas de **Perón** debe y deben estar siempre ceñido a las propias directivas de Perón. Por ello, el gobierno de la provincia de Buenos Aires no se apartó un ápice de las directivas del **Plan Trienal**, que fue el último documento orgánico legado por el líder de los trabajadores a los gobernantes y al pueblo de la Nación.

• Resultados

En materia de viviendas, el **Instituto de la Vivienda de la Provincia de Buenos Aires**, en los dos últimos años de gestión y cumpliendo las órdenes impartidas por el gobernador **Calabré**, ciñó su labor a aquellas directivas y es por ello que pueden anotarse **los siguientes resultados concretos:**

La conducción del proceso de reconstrucción inserto en la problemática social de la hora ha posibilitado la implementación de una política habitacional realista que partiendo de un régimen de coparticipación y cooperación institucional y regionalización de todas las obras y programas anteriores pendientes, paralizados o con ritmo de obra, y encarar con decisión la planificación demanda por el gobierno del pueblo.

• En el aspecto político- institucional

En este ámbito se han intensificado los esfuerzos encaminados a revertir la tendencia centralista en la determinación de las pautas en la política habitacional. De esa manera se puso en marcha un mecanismo permanente de consulta, intercambio informativo, coparticipación y cooperación técnica con las Municipalidades que permitió lograr consenso en el planeamiento regional y alcanzar los objetivos propuestos.

• En el aspecto técnico

En el plano técnico y a través del mecanismo planteado se ha conseguido la realización de los proyectos para 21.058 viviendas, con toda la documentación preparada para la licitación, encontrándose en estudio la solución del problema de su financiamiento.

Asimismo, se ha procedido a resolver la totalidad de los problemas técnicos encontrados en los barrios iniciados con anterioridad a su gestión, especialmente en cuanto a la infraestructura de servicios, lo que ha demandado una ímproba tarea de relevamiento y acuerdos con los entes prestatarios de los servicios.

Independientemente de ello, con la colaboración de la Escribanía General de Gobierno en un proyecto interdisciplinario de envergadura se concretó un plan de escrituraciones que posibilitó la entrega de los títulos de propiedad a los legítimos adjudicatarios, manteniéndose, por otra parte, la prestación del servicio social y de colaboración en la administración interna de los barrios.

• En el aspecto legislativo

Se ha mantenido una fluida relación con las comisiones y órganos de la Honorable Legislatura provincial para la sanción de proyectos relativos al plan de viviendas y a aspectos vinculados con el problema habitacional.

Conviene destacar la sanción de la Ley 8.353 de expropiación de tierras de Ingeniero Budge, partido de Lomas de Zamora, que posibilita otorgar seguridad jurídica y solución técnica a los problemas de 30.000 pobladores de la zona, estando a cargo del Instituto de la Vivienda la aplicación de la norma.

Empero los objetivos logrados pueden visualizarse a través del examen de los datos concretos que da una idea de la magnitud y gravitación de la actividad del Instituto de la Vivienda. Como referencia explicativa, corresponde señalar las características de cada operatoria utilizada por el organismo y la posterior síntesis informativa de las realizaciones operadas.

• La provincia y los municipios

Plan Provincia y Municipios: Programa de cooperación técnica y asistencial financiera entre la provincia de Buenos Aires y las municipalidades para la construcción de viviendas sociales.

• Diversos planes

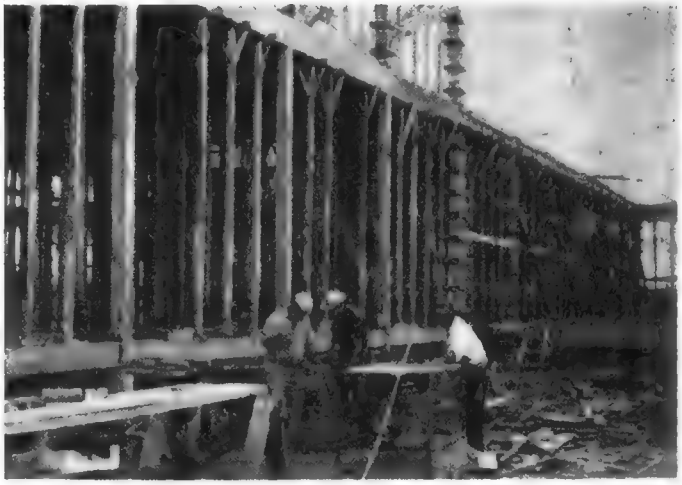
Plan de Asistencia Técnica, Esfuerzo Propio y Ayuda Mutua (ATEPAM): Programa de construcción de viviendas mediante el cual el Instituto de la Vivienda aporta los terrenos, el proyecto, la dirección, conducción y financiamiento de las obras y los beneficiarios la mano de obra con su trabajo directo y personal.

Plan de Entidades Intermedias: Programa para la realización de conjuntos habitacionales, por administración (ATEPAM) o por contrato, con la mediación de entidades estatales, sindicales o sociales, sin fines de lucro.

Plan Alberdi: Programa de cooperación financiera con la Secretaría de Estado de Vivienda y Urbanismo de la Nación, para la implementación de conjuntos integrales de vivienda destinados a sectores de escasos recursos y a la erradicación de villas de emergencia o agrupaciones clandestinas de viviendas precarias.

EL DERECHO A LA VIVIENDA ES PRIORIDAD BASICA

Planes de viviendas y créditos especiales fueron las herramientas básicas para emprender la solución de un crónico problema.



La vivienda rural, otro de los objetivos esenciales de la acción de gobierno. Carteles como éste se levantan en toda la provincia.

Vista aérea de monobloques ubicados en Villa Dominico, Avellaneda, actualmente habitados.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Del dicho al techo

Vista de las viviendas del consorcio de Monte Chingolo, construidas con el aporte de la mano de obra de los propios beneficiarios.

Frente del moderno edificio de 110 departamentos terminado en Morón.

LABOR REALIZADA

PROGRAMACIONES FINALIZADAS

	Viv.		
Plan Provincia y Municipio	531	$	6.878.885,4
Plan ATEPAM, Asistencia Técnica, Esfuerzo Propio y Ayuda Mutua	466	$	18.794.958,3
Plan de Entidades Intermedias ...	411	$	34.567.879,2
Plan Alborada I y Rural	264	$	19.548.753,3
TOTAL GENERAL	1.672	$	78.490.183,3

PROGRAMACIONES EN EJECUCION

	Viv.		
Plan Provincia y Municipio	105	$	2.347.866,4
Plan ATEPAM, Asistencia Técnica, Esfuerzo Propio y Ayuda Mutua	182	$	19.588.877,5
Plan de Entidades Intermedias ...	52	$	28.679.435,2
Plan Alborada II	2.478	$	1.194.548.705,0
TOTAL GENERAL	2.787	$	1.245.145.884,1

Experiencia Plan Piloto de Colonización

ASUNTOS AGRARIOS - CORFO RIO COLORADO

	Viv.		
INSTITUTO DE LA VIVIENDA ..	43	$	14.867.544,7
	2.830	$	1.260.013.428,9

PROGRAMAS LICITADOS

	Viv.		
PLAN ALBORADA II	606	$	678.546.223,4

PROGRAMAS A LICITAR

	Viv.
PLAN ALBORADA II	10.953

PROGRAMAS EN ETAPA DE PROYECTO

PLAN ALBORADA III ..... 7.984 viviendas

ADJUDICACION DE PROGRAMAS LEY 5396

TOTAL GENERAL 218 viviendas

ESCRITURACIONES

Boletos de compra-venta	427	viviendas
Escrituras de dominio	797	"
Escrituras en trámite	458	"

DETALLE DE LAS OBRAS EN EJECUCION

1. **PLAN PROVINCIAL**

Consorcio PUNTA ALTA III	152	viviendas
Barrio COPERVI - LA PLATA ...	52	"
Barrio CORFO - VILLARINO	42	"
	246	viviendas

2. **PLAN ALBORADA I Y II**

LA PLATA V. LA PLATA	204	viviendas
MAR D. PLATA. Gral. Pueyrredón	100	"
GONZALES CHAVES	212	"
LA PLATA VI. LA PLATA	382	"
NUEVE DE JULIO	168	"
MAR CHIQUITA (Vidal y Pirán) .	140	"
CARLOS TEJEDOR	123	"
HIPOL. YRIGOYEN (Henderson)	80	"
SAAVEDRA (Saavedra y Pigüe) ..	138	"
BERISSO	305	"
PELLEGRINI (Tres Lomas)	156	"
CARMEN DE PATAGONES	300	"
	2.478	viviendas

Este es lo que viene realizando el gobierno de la provincia de Buenos Aires en materia de Viviendas. Hemos optado por las cifras y no por los simples enunciados. También, en este rubro, el gobierno optó POR NO PROMETER LO QUE NO PODIA REALIZAR.

Viviendas para el pueblo: tarea diaria del gobierno

El ministro de Gobierno, doctor **Domingo Eriberto Sanz** inauguró en **Veinticinco de Mayo**, en representación del Gobernador **Victorio Calabró**, dos barrios de viviendas que permitirán alojar a varias familias afectadas por las inundaciones que en 1973 asolaron aquella zona del centro de la Provincia.

En la oportunidad el Secretario de Estado afirmó que **"es empeño del gobernador Calabró que se concreten permanentemente obras en la provincia, pero en paz y armonía, que es la verdadera forma de dar bienestar al pueblo"**.

En el palacio municipal, el ministro fue saludado por autoridades y vecinos de la zona y posteriormente en el salón de Actos del mismo edificio transmitió al pueblo y gobierno de 25 de Mayo el saludo del gobernador Calabró, del que era portador. En ese mismo sitio fue leído el decreto municipal declarando huésped de honor al doctor Sanz y a su comitiva al tiempo que el jefe municipal dio la bienvenida oficial a los visitantes y entregó al representante del gobernador una carpeta conteniendo petitorios de distintas instituciones de bien común de aquella región.

Posteriormente el ministro de Gobierno se trasladó junto a las demás autoridades a los barrios **"Dr. Armando Unanue"** y **"Héctor González"**, donde dejó inauguradas 11 y 9 viviendas, respectivamente, construidas con el aporte financiero de la Gobernación de Buenos Aires y bajo el control técnico del Instituto de la Vivienda bonaerense.

Las nuevas unidades fueron adjudicadas a las familias actualmente alojadas en vagones del ferrocarril y cuyas viviendas fueron destruidas por las últimas inundaciones que afectaron a aquella región.

El cura párroco de 25 de Mayo bendijo las unidades y posteriormente el doctor Sanz entregó las llaves de la primer vivienda adjudicada al beneficiario, señor **Lucas O. Cuello**.

Viviendas inauguradas por el ministro de gobierno, en representación del gobernador Calabró, en 25 de Mayo.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El derecho a la salud es prioridad que se cumple

En cumplimiento de la doctrina Justicialista y siguiendo el ejemplo de Perón, quisimos hacer de la provincia un gran hueco de amor. Y amor se escribe con obras:

—El Instituto de Asistencia Médico Asistencial de la Provincia de Buenos Aires finalizó la primera etapa y puso en marcha la segunda del Plan Materno Infantil. En la primera, se reconocía el cien por ciento de los gastos sanatoriales originados en los casos de partos. En la segunda, se ampliaban los servicios y se establecía la gratuidad de la leche maternizada que se prescribiera a los lactantes.

—El Instituto de Asistencia MédicoAsistencial de la Provincia de Buenos Aires resolvió hacerse cargo del 80 por ciento del costo total de las intervenciones quirúrgicas, quedando solo el 20 restante a cargo del afiliado.

Esta es sólo una reseña de una constelación de titulares periodísticos que a lo largo de 1975 ocuparon la atención de toda la provincia. **Nuevo plan de IOMA A todo corazón** decía "Gaceta" de La Plata, el 25 de noviembre último. **El IOMA adoptó otra medida referente al plan materno-infantil,** proclamaba en octubre el diario "El Día". Y así, ininterrumpidamente, la prensa fue registrando una labor dinámica y humana, concretada por un sustantivo propio en materia de solidaridad social: **el Instituto de Obra Médico Asistencial** de la provincia de Buenos Aires. En abril del año recientemente finalizado, se dictó una resolución ejemplar: las intervenciones quirúrgicas, generalmente muy costosas, dejarían de caer como una hipoteca en el presupuesto de los afiliados y sus familiares, el IOMA, a partir de ese momento, **se hacía cargo del 80 por ciento** del total de **los gastos médicos sanatoriales** originados en cada operación. Por su alto contenido social y su expresividad conceptual la resolución respectiva merece ser transcripta textualmente:

Vista: El estudio acerca de la factibilidad del reconocimiento integral de los gastos médicos y sanatoriales ocasionados por intervenciones quirúrgicas y **Considerando:** que el IOMA debe cumplir con la finalidad social enunciada en su ley orgánica y que es en esencia su razón de ser.

Que en coincidencia con la política social fijada por el Superior Gobierno de la Nación, el Instituto debe coadyuvar a la misma, liberando en la medida de sus posibilidades las cargas inmediatas que resulten de los servicios asistenciales de intervenciones quirúrgicas.

Que los estudios económicos financieros efectuados demuestran la factibilidad del proyecto y que su puesta en marcha no resentirá el cumplimiento de los servicios del IOMA ya instituidos.

Que el artículo 7º inciso g) y j) y 22º inciso f) de la Ley Nº 6982 (T.O. 1972) facultan expresamente al Honorable Directorio a establecer las prestaciones que otorgará el Instituto y sus modalidades.

Que el Honorable Directorio en su sesión del día 15 de abril de 1975, asentada en acta Nº 86, resolvió hacerse cargo del 80 por ciento del total que demanden las intervenciones quirúrgicas, quedando el 20 por ciento restante a cargo del afiliado.

Por ello: **El presidente del Honorable Directorio del Instituto de Obra Médico Asistencial resuelve:**

Artículo 1º) Establécese que a partir del día 1º de mayo de 1975 el Instituto se hará cargo del 80 por ciento del total de los gastos médicos sanatoriales originados por las intervenciones quirúrgicas.

Artículo 2º) Se declaran incluidos en tal beneficio los servicios que comprenden:

Honorarios médicos al equipo quirúrgico.

Gastos sanatoriales por:

Día de internación.

Derecho operatorio, posoperatorio y de anestesia.

Derecho de prácticas especializadas.

Medicamentos.

- **Plan materno-infantil: segunda etapa**

El 14 de junio se había puesto en marcha la primera etapa del **Plan Materno-Infantil.** Mediante él, se reconocía el **100 por ciento de los gastos sanatoriales** originados en los casos de partos. Era el cumplimiento de la alta política demográfica preconizada por el **general Perón.** Un año más tarde, y visto el éxito de la labor realizada, se iniciaba un paso más: la resolución que extendía los beneficios iniciales, con sus correspondientes fundamentos:

Visto: Que mediante el dictado de la Resolución Nº 294 de fecha 14 de junio de 1974, se inicia la primera etapa del Plan Materno-Infantil reconociéndose el 100 por ciento de los gastos sanatoriales originados por atención en casos de partos y,

Considerando: Que el IOMA debe cumplir con la finalidad enunciada en su Ley Orgánica (Nº 6982, T.O. 1972) y, que es en esencia su razón de ser;

Que en cumplimiento con la política demográfica emanada del Superior Gobierno de la Nación, el Instituto se ha abocado al estudio de la factibilidad de poner en marcha la Segunda Etapa del Plan Materno-Infantil, liberando en la medida de sus posibilidades las cargas inmediatas que resultan del cuidado del primer año de vida del niño;

Que el Honorable Directorio en su reunión del día 13 de mayo ppdo. asentada en Acta Nº 90, aprueba la puesta en marcha del mencionado beneficio asistencial para sus afiliados;

Que con fecha 26 de mayo ppdo. se firma con el Colegio de Farmacéuticos de la Provincia de Buenos Aires, una Cláusula Adicional al convenio vigente, mediante la cual se deja establecido que el IOMA se hará cargo del 100 por ciento del valor de las leches maternizadas que se prescriban a los lactantes adheridos al Instituto hasta un total de doce (12) kg, desde su nacimiento hasta los seis (6) meses de edad;

Que con fecha 13 de junio de 1975, entre la Federación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la Provincia de Buenos Aires y este Instituto de Obra Médico Asistencial, se conviene en celebrar un Protocolo, como anexo al convenio vigente, fijando las nuevas coberturas de las que se hará cargo este Organismo;

Que el artículo 7º inciso g) y j) y 22º f) de la Ley Nº 6982 (T.O. 1972), facultan expresamente a este Directorio a establecer las prestaciones que otorgará el Instituto y sus modalidades;

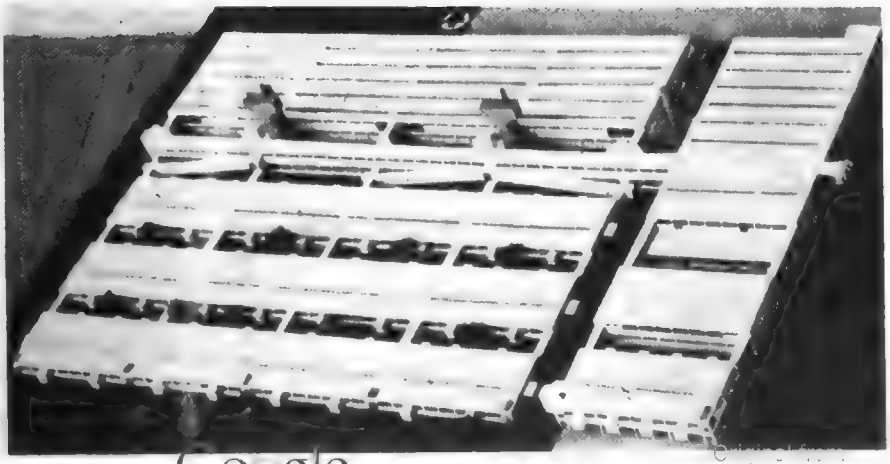
Por ello: El Presidente del Honorable Directorio del Instituto de Obra Médico Asistencial, resuelve:

Artículo 1º) Poner en marcha la Segunda Etapa del Plan Materno-Infantil, a partir del día 1º de julio de 1975.

Artículo 2º) El citado beneficio será extensivo a todos los niños de cero (0) a un (1) año de edad que, en su calidad de hijos, hijastros, menores bajo guarda, tenencia o tutela, estuviesen legalmente a cargo del afiliado directo.

Dos hospitales modelo

El gobierno de la Provincia dispuso la construcción de dos gigantescos hospitales en La Matanza y Florencio Varela, cuyos servicios comprenden, no sólo la curación, sino también el pleno restablecimiento psíquico de los internados.



Maquetas de los hospitales a levantarse en Florencio Varela y La Matanza, zonas de enorme densidad demográfica de la provincia. Las unidades, que se construyen aceleradamente, no sólo aseguran un tratamiento correcto, sino que atienden también a la recuperación psíquica de los internados.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Un plan asistencial pensado y realizado a todo corazón

Sustentado por la premisa de que el hombre tiene en la salud su bien supremo, el gobierno de la provincia de Buenos Aires, mediante el Instituto de Obra Médico Asistencial, realizó una tarea que demuestra una labor dinámica en materia de solidaridad social. Tampoco se olvidó la urgente necesidad de más hospitales y se comenzó con la tarea sin dilaciones. Todo en un plan hecho de acuerdo con las más precisas técnicas, con un moderno equipamiento y vivido "a todo corazón".

Nadie puede ignorar la función del moderno hospital en la atención médica y asistencial del paciente. En este aspecto, también el Instituto de Obras Médico Asistencial asumió nuevas responsabilidades, traducidas en la cobertura del afiliado hasta en un **70 por ciento de los gastos que demandara su atención.** La respectiva resolución se dictó con fecha 17 de julio del año pasado.

• Prótesis y marcapasos

Generalmente, la adquisición de prótesis y marcapasos por parte de los agentes de menores recursos exigía una tramitación burocrática engorrosa y, aparte de ello, tardía e ineficaz. Para evitar ese problema, el IOMA adoptó una drástica y ejemplar resolución de "trámite inmediato", cuyos alcances se abarcan cabalmente a través de la presente resolución, originada en agosto del último año:

Visto: Que por Resolución Nº 882 de fecha diciembre 4 de 1973, se implementó el sistema de adjudicación de prótesis y marcapasos con la intervención de la Dirección de Administración, y

Considerando: Que a la fecha existen continuos reclamos por parte de las firmas proveedoras de prótesis y marcapasos,

Que el Honorable Directorio en su reunión del día 29 de julio de 1975, Acta Nº 97 resolvió aprobar el informe conjunto de las Direcciones de Prestaciones y Administración,

Que no habiendo objeción por parte de la Delegación de la Contaduría General de la Provincia,

Que la necesidad de agilizar el pago de las prótesis y marcapasos en forma inmediata,

Por ello: **El Presidente del Honorable Directorio del Instituto de Obra Médica Asistencial** en uso de las facultades que le son propias, resuelve:

Artículo 1º) Efectuado el pedido por parte del afiliado, y constatada la entrega mediante remito conformado, se procederá a abonar el 90 por ciento en un plazo de setenta y dos (72) horas de la presentación de factura.

Artículo 2º) Las firmas se harán responsables durante ciento ochenta (180) días a partir de la fecha de su implantación por la calidad de los materiales entregados, siendo responsables en forma directa, por su durabilidad, especificaciones técnicas, y/o tratamiento de rehabilitación. Cualquier reclamo deberá realizarse en la casa proveedora pudiendo únicamente hacerlo ante ese IOMA cuando se hayan agotados los medios con la firma.

Artículo 3º) La Dirección de Administración remitirá a la Dirección de Prestaciones los actuados a efectos que se constate la colocación de la prótesis o marcapasos solicitado, una vez que hubiera sido abonado.

Artículo 4º) Una vez cumplimentado por la Dirección de Prestaciones procédase a elevar a la Presidencia a fin de que se autorice el archivo de las actuaciones por un plazo de cinco (5) años según Decreto 6040/69.

• "Todo corazón"

Dijimos al principio de esta reseña, que había un plan de IOMA denominado "todo corazón". Precisamente, se refiere a los tratamientos cardiovasculares. En noviembre del año último, el Instituto dictaba otra resolución de avanzada, que transcribimos en forma textual:

Visto: Que la cirugía cardiovascular representa la única solución para la recuperación o rehabilitación de los enfermos afectados de cardiopatías congénitas (valvulopatías adquiridas e insuficiencias arteriales) y que la inmediata utilización de prótesis vasculares periféricas y válvulas cardíacas impone un régimen ágil en cuanto a la necesidad para las intervenciones quirúrgicas de urgencia y,

Considerando: Los grandes lineamientos que posee el OMA a través de su Ley Orgánica, en lo que respecta a su acción social,

Que su coincidencia con la política social fijada por el Superior Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, el IOMA debe coadyuvar a la misma, liberando en la medida de sus posibilidades las cargas inmediatas a los afiliados que requieran de la cirugía cardiovascular,

Que los estudios económicos financieros efectuados demuestran la factibilidad del proyecto y que su puesta en marcha no resentirá el cumplimiento de los servicios del IOMA ya instituídos,

Que el artículo 7º inciso g) y j) y 22º inciso f) de la Ley 6982 (T.O. 1972), faculta expresamente al Honorable Directorio a establecer las prestaciones que otorgará el Instituto y sus modalidades,

Que el HonorableDirectorio en su sesión del día 10 de setiembre de 1975, asentada en Acta Nº 103, resolvió hacerse cargo del 80 por ciento del total del material descartable, de los estudios hemodinámicos previos y de la cirugía cardiovascular con o sin circulación extracorpórea y determinaciones serológicas hemoterápicas, quedando el 20 por ciento a cargo del afiliado,

Que el Honorable Directorio por Resolución Nº 884/75 se hace cargo del 90 por ciento del valor de las prótesis, quedando el 10 por ciento restante a cargo del afiliado,

Por ello: **El Señor Presidente del Instituto de Obra Médico Asistencial,** en uso de las facultades que le son propias, resuelve:

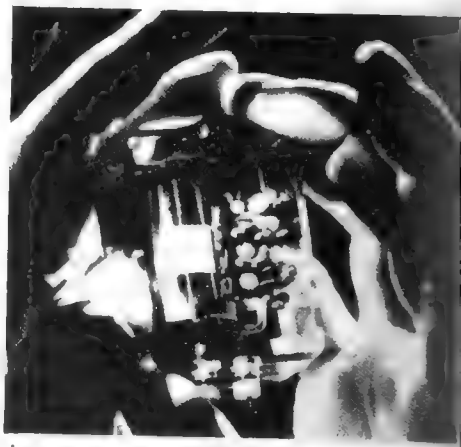
Artículo 1º) Se reconocerá el 80 por ciento del material descartable de los estudios hemodinámicos previos y de las cirugías cardiovasculares, con o sin circulación extracorpórea (cardiopatías congénitas, valvulopatías adquiridas e insuficiencia arteriales) previa autorización de la Dirección de Prestaciones (Departamento de Inspección Técnica).

Artículo 2º) Se reconocerá el 80 por ciento para la tipificación de los dadores de sangre, de las pruebas serológicas: a) R. de Huddlesson, b) R. de Machado Guerreiro y c) V.D.R.L., siendo tal criterio que el beneficiario de fichas prácticas es el afiliado de ese Instituto.

Artículo 3º) Se reconocerá el 90 por ciento del valor al establecimiento que facture a este IOMA las válvulas cardíacas (mitral o aórtica) y prótesis vasculares periféricas con la verificación y autorización de la Dirección de Prestaciones —Departamento de Inspección Técnica.

Como se podrá apreciar, el IOMA no se ha limitado a un burocrático sistema de asistencia social. Por el contrario: pone en juego la defensa de uno de los mayores valores reconocidos por el general Perón: **La reconstrucción física y espiritual del hombre argentino.**

El sistema hace que el IOMA se haga cargo del 80 por ciento del total de los gastos médicos sanatoriales originados en cada operación.



La medida del "trámite inmediato" adoptada por el IOMA, permite la adquisición de marcapasos y prótesis a los agentes de menores recursos.

DOS AÑOS DE LABOR.
NUNCA SE HIZO TANTO Y PARA TANTOS EN TAN POCO TIEMPO.
Y SEGUIREMOS HACIENDOLO. NADA NI NADIE PODRA DETENER
LA MARCHA DE UN PUEBLO CONSCIENTE DE SU DESTINO.
SABEMOS HACIA DONDE VAMOS: EL RUMBO ES PERON.

GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MARIANO CASTEX

RAUL URTIZBEREA

HORACIO AGULLA

AÑO DESASTRE: ¿HUBO FIGURAS?

Los argentinos no hicimos bien las cosas en 1975. Colectivamente aún funcionamos mal. El proyecto de la comunidad organizada no pasa de ser, por el momento, un puñado de buenas intenciones y prácticas equivocadas. Nos queda el consuelo tantas veces esgrimido de pensar que "individualmente hay argentinos excepcionales". Y, afortunadamente, es así a pesar de la seria crisis. Por eso quisimos saber cuáles fueron las figuras de 1975 en diferentes disciplinas. Claro que un nombre, a pedido de quienes respondieron a EXTRA, aparecerá entre comillas: ingeniero Celestino Rodrigo... Este es el resultado de nuestra encuesta.

DR. MARIANO CASTEX

Política: Dr. Italo Luder, por demostrar que existe el Poder Legislativo y jugar con discreción y [illegible].

Economía: ingeniero Alvaro Alsogaray, por profeta.

Fuerzas Armadas: general J. [illegible] Buasso, por la precisión con que respondió a M. Nevares.

Iglesia: M. Bonamín, por hablar claro.

Ciencia: ¿Hay ciencia todavía en el país?

Periodismo: Bernardo Neustadt, por hacerlo bien.

Literatura: Jorge Luis Borges.

Pintura: Miguel Ocampo, porque siendo uno de los mejores pintores argentinos, el Gobierno lo dejó cesante en la diplomacia y por ello ya no vive en el país. Así perdimos y regalamos otro.

Deporte: Guillermo Vilas.

RAUL URTIZBEREA

Política: Alejandro Orfila.

Economía: "Rodrigo".

Iglesia: M. Pironio.

Ciencia: La investigación sobre la diabetes, por el doctor Urgoiti.

Periodismo: No quiero quedar mal con muchos amigos.

Literatura: "El sobreviviente", de Mirta Arlt.

Espectáculos: "La Tregua".

Música: El encuentro de Astor Piazzola y Gerry Mulligan.

Pintura: La irrupción de Oscar Smoge.

DR. HORACIO AGULLA, director de "Confirmado".

"Si se entiende por figuras del año a los personajes más destacados en cada actividad, sin que ello importe un juicio de valor sobre sus personalidades o actitudes".

Política: Ricardo Balbín.

Economía: "Rodrigo".

Fuerzas Armadas: Gral. Videla.

Iglesia: M. Bonamín.

Periodismo: Bernardo Neustadt.

Deporte: Guillermo Vilas.

DR. ARNALDO RASCOVSKY, psiquiatra

Iglesia: Todos los prelados que han denunciado la corrupción.

Ciencia: Leloir.

Periodismo: Bernardo Neustadt.

Literatura: Jorge Luis Borges.

Espectáculos: Cipe Lincovsky.

Pintura: Anikó Szabó.

Deporte: Guillermo Vilas.

OSCAR BLOTTA, director de "Satyricón"

Política: Guillermo Arana.

Economía: Mi abuela, porque no sé que es lo que hace para vivir con lo que gana.

Fuerzas Armadas: Cabo Onofre Villavicencio (San Martín de los Andes).

Iglesia: El padre Juan, de la Parroquia de Morón.

Ciencias: Oscar Blotta.

Periodismo: Rolando Hanglin.

Literatura: Carlos Pierre.

Pintura: Andrés Cascioli.

Música: Caito.

Espectáculos: Juan José Míguez.

Deporte: Pascualito Pérez.

CARLOS MARCUCCI, director de "Mengano"

Política: Alberto J. Armando.

Economía: "Celestino Rodrigo".

Fuerzas Armadas: El soldado Chamamé.

Iglesia: Ceferino Namuncurá.

Ciencia: Carlos Varsavsky.

Periodismo: Petrona C. de Gandulfo.

Literatura: Jorge Montes.

Espectáculos: Mi mujer poniéndose los ruleros.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TITO LECTOURE

PEDRO SIMONCINI

MIGUEL TATO

Música: Cuarteto Leo.
Pintura: Federico Peralta Ramos.
Deporte: Ricardo Balbín.

CIPE LINCOVSKY, actriz

"La pregunta es importante y me obliga a buscar una interpretación que vaya más allá de la enumeración de nombres. Podría hablar de Monzón que acaba de ganar su pelea en París; de Jorge Luis Borges, que continúa siendo un «boom» en la literatura argentina; de la influencia y talento de Aizenberg como pintor; de Sivieri, que, antes de morir, aportó al espectáculo nacional uno de los acontecimientos más importantes de su historia; de tal político o periodista.

"Pero, me pregunto: ¿de qué serviría? No creo que esto sea lo importante, porque es el tiempo —la historia, en definitiva— quien nos revelará con lucidez cuáles fueron las figuras de la Argentina 75, quienes son los políticos, economistas u obispos que ciertamente están luchando por una nación liberada del caos, por una nación justa y en paz. En el espectáculo «Gracias», que estoy haciendo, digo el poema "Estatutos del Hombre", del brasileño Melo, en cuyo primer verso queda decretado que de ahora en adelante "Vale la vida". Que así sea para nuestra Argentina".

MIGUEL TATO, interventor en el Ente de Calificación Cinematográfica.

Política: Dr. Angel Federico Robledo.

Economía: Nuestra Señora ama de casa.

Iglesia: M. Tortolo.

Ciencia: Profesor Ernesto Malbec.

Literatura: Nyda Cuniberti (poeta lunfa).

Música: Astor Piazzola.
Espectáculos: Tato Bores.
Deporte: Octavio Dazzán.

TITO LECTOURE, empresario del Luna Park

Política: Doctor Angel Federico Robledo.
Economía: "Rodrigo".
Fuerzas Armadas: Gral. Videla.
Iglesia: M. Pironio.
Ciencia: Doctor Leloir.
Periodismo: Bernardo Neustadt.
Literatura: Jorge Luis Borges.
Pintura: Guillermo Roux.
Música: Astor Piazzola.
Espectáculos: La presentación en la Argentina de Maia Plissetskaia.
Deporte: La reaparición de Nicolino Locche.

DOCTOR PEDRO SIMONCINI, presidente de Asociación de Teledifusoras Argentinas y director del Departamento de Televisión de la Comisión Episcopal para los Medios de Comunicación Social.

Entiendo que la pregunta referida escuetamente a: "Las figuras del año 1975", permite mencionar a quienes se destacaron en este año, ya sea por hechos positivos o negativos. Dentro de este concepto, estas son mis respuestas:

Política: Independientemente de los elogios que pueda merecer o las críticas que suscite, la figura del año fue la presidente María Estela Martínez de Perón. Ella ocupó —por acción o por omisión— el centro de la política de nuestro país durante todo 1975.

Economía: Ing. "Celestino Rodrigo": Las drásticas medidas económicas que adoptó en el brevísimo lapso de su actuación, por la forma, oportunidad e intensidad con que fueron tomadas, transformaron los parámetros económicos del país y sus ciudadanos, condicionando de allí en más, y gran parte, nuestro futuro.

Fuerzas Armadas: Los Comandantes Generales: por responsabilidades castrenses políticas a su cargo, concent ron la atención del país en terreno.

Iglesia: Monseñor Dr. A fo Tortolo, arzobispo de Para portavoz permanente y equilib do de las inquietudes de la Igl por los problemas que afectan país.

Periodismo: "Tiempo Nuev con las figuras de Berna Neustadt y Mariano Grondona constituyó en 1975 en el prog ma periodístico de mayor nivel la televisión argentina, no sólo la jerarquía intelectual de conductores y la importancia los invitados, sino porque muc micias políticas absolutas o re laciones sorprendentes.

Deporte: Guillermo Vil indiscutida figura mundial. ha tenido rival en la proyecc exitosa al exterior de la ima del país.

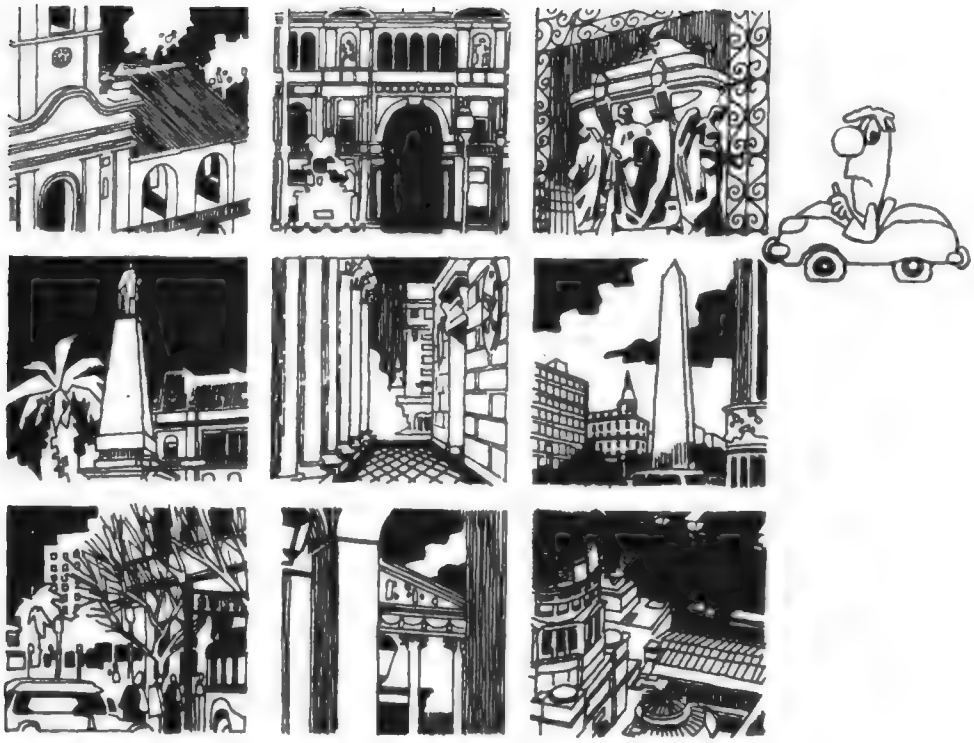
Ciencias: No me atrevo nombrar una persona, para cometer una gran injusticia la pléyade de investigadores gentinos que en el silencio de laboratorios, constituyen la o cara de la medalla de esta Arg tina conflictuada, pero aún brante de posibilidades fecun en sus reservas humanas.

Espectáculos: Maia Pliss kaia: nos brindó con su ba un espectáculo inolvidable.

Música: Astor Piazolla: el cutido, el precursor. Triunfa en Europa con su estilo y nues música.

Literatura: Julio Cortáz sigue remontando alturas lite rias en una constante superaci de su obra, que lo coloca ya en los mejores escritores del hab hispano.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



GARAY TUVO RAZON (395 AÑOS ATRAS)

Cuando Garay planificó Buenos Aires, no tenía ni idea de lo que iba a pasar 395 años más tarde

Por eso la hizo con esas callecitas tan estrechas que parecen de juguete.

Esas mismas calles donde, con el correr de los años, comenzarían a instalarse los primeros bancos porteños.

Hoy es prácticamente imposible entrar en la zona bancaria en automóvil.

Es así que la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires ha dispuesto una sana medida: prohibir durante los días hábiles, de 11 a 17, la circulación de automotores en los tramos de las siguientes calles: BARTOLOME MITRE, de Diagonal Roque Sáenz Peña a 25 de Mayo; CANGALLO, entre 25 de Mayo y Maipú; SAN MARTIN, de Rivadavia a Sarmiento, y RECONQUISTA, entre Sarmiento y Rivadavia.

Realmente, una medida pensada para que ganemos todos.

MCBA

MUNICIPALIDAD DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

Esta prohibición rige a partir del 2 de enero de 1976

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL SEÑOR "ENTORNO"

El "entorno" presidencial es la flamante y controvertida palabra incorporada a la realidad política actual. Aparentemente, el concepto es una nueva versión de lo que, en una oportunidad, Ricardo Balbín bautizó como "microclima". Diferentes figuras políticas definen para **EXTRA** el contenido del llamado "entorno".

CARLOS AUGUSTO FONTE, (diputado radical)

"El entorno significa el círculo presidencial personal y directo en el que está circunscripta la actividad de la señora Presidente. Esto se traduce en una falta de contacto real con la vida política y social del país. En un momento, el «entorno» se llamó Julio González. Lo que interesa en esto —sin desconocer que es privativo de un presidente o funcionario de jerarquía nombrar a un secretario privado— es que las funciones del mismo no pueden exceder el marco propio que tiene asignado y, por ende, trascender con el carácter de un asesor o funcionario de jerarquía ministerial. Este hecho significa desnaturalizar el sistema en que se asienta políticamente la estructura del Poder Ejecutivo Nacional, de acuerdo a la Constitución".

CARLOS PALACIO DEHEZA (diputado justicialista)

"Casildo Herreras no ha utilizado bien la palabra. «Entorno» tiene varias acepciones. Creo que el término hace alusión al grupo de amigos que rodea a la Presidente. Pero la aclaración verdadera sobre el concepto «entorno» la tiene que hacer el mismo titular de la Confederación General del Trabajo".

MANUEL MOLINARI ROMERO (diputado radical)

"El entorno es el círculo áulico que rodea a la señora Presidente y que le impide no solamente un diálogo fluido con otras fuerzas políticas, sino también conectarse directamente con el pueblo. En consecuencia, la visión que tiene de la problemática nacional actual está distorsionada por no tener base real y directa. No quiero definir con nombres y apellidos a este «entorno», porque algunos nombres pueden servir para liberar de responsabilidad a otros..."

JOSE MIGUEL ZAMANILLO (diputado radical)

"Esta palabra ha surgido desde una de las ramas del justicialismo. Los radicales no somos el padre de la criatura. Pero evidentemente el término se refiere a figuras, algunas de ellas sin jerarquía ministerial o de secretarios de Estado, que inciden notoriamente en las decisiones que adopta la Presidente. Entiendo que la decisiva influencia que aún mantiene el señor José López Rega sobre la titular del Poder Ejecutivo es a través del llamado "entorno presidencial".

NILDA GARRE (diputada justicialista)

"El «entorno» —nueva palabra para designar una situación reiterada— más que referirse a la cercanía de determinados personajes con la señora Presidente, tiene que ver con una política de la del peronismo cortesano, la de los sectores que basan su vigencia política en la cercanía con el poder formal y no en la legitimidad que surge de la aceptación del conjunto del movimiento.

El «entorno» o el «microclima» o la política del «grupo de amigos» es esencialmente no peronista, antipopulista y antirrevolucionaria. El peronismo que nos enseñaron Perón y Eva Perón nada tiene que ver con esta reedición de la política de los enance".

LUIS SOBRINO ARANDA (diputado justicialista)

"El «entorno» es un conjunto de hombres que asesora mal a la señora Presidente. Un conjunto de hombres que no tiene en claro, o no quiere tenerlo, cuáles son los auténticos intereses que van a conducir a la liberación nacional. El primer gran problema de este «entorno» es que vive los problemas chicos o menores, y sobre esto arman una estrategia. Y sobre esta estrategia se maneja la presidente de la Nación. Este grupo de hombres parece que han renunciado a la realización de una estrategia grande, profunda y revolucionaria, que es la que el país reclama. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EN EL TREN EL BOLETO ES SU CREDENCIAL DE HONRADEZ

La empresa no actúa en forma represiva y sí en defensa de quienes cumplen con la adquisición de sus pasajes.

Cuando el guarda, el inspector o la Policía se lo pida, muestre su boleto.

FERROCARRILES ARGENTINOS

Trabaja por la Reconstrucción en paz

Ministerio de Economía - Secretaría de Estado de Transporte y Obras Públicas - Corporación de Empresas Nacionales

Tólam

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL CANSANCIO DE UN GRAN HOMBRE

La renuncia a la presidencia de Propulsora Siderúrgica de don AGUSTIN ROCCA, palabra mayor en la honda aventura de horadar entrañas para extraer riquezas, es conmovedora. Porque un hombre como Rocca fue realmente una roca para los embates de una sociedad donde pareciera haberse incrustado un nuevo slogan: PROHIBIDO CREAR; PROHIBIDO CRECER. Todos fueron inconvenientes para Rocca. Todo fue una larga paciencia. Ahora, agotado tal vez, pero no desanimado, pide el relevo. Ojalá no se lo den. El país precisa muchos Agustín Rocca. Este es el texto de esa dimisión:

Señores accionistas:

Es este el último mensaje que tengo el honor de dirigir a ustedes. En efecto, he tomado la decisión, firmemente irrevocable, de no aceptar más el cargo de presidente ni tampoco de miembro del directorio de la empresa. Les ruego por lo tanto no incluirme en la lista de candidatos.

Dado que personalmente represento la mayoría del capital en la empresa, deseo dirigirme en particular a los accionistas de minoría, que desde 1967 nos acompañan por la confianza depositada en la empresa y su conducción.

Mi experiencia y vocación siderúrgica me alentó, desde hace 20 años, a estudiar a fondo el problema de este sector en nuestro país. Tenía la seguridad que se habría podido llevar a cabo un modelo similar a la solución que transformó la economía italiana con un insospechado desarrollo industrial, merced a una moderna, racional y pujante siderurgia internacionalmente competitiva. El éxito que había alcanzado en aquel país cuando desempeñé tareas de gran responsabilidad al frente de Finsider, por encargo del IRI, sustentaba mi ilusión para poder realizar una acción positiva de igual naturaleza en mi país de adopción. La Organización Techint que desde 1946 iba desarrollando en el país resultaba adecuada a tal tarea.

A partir de 1957 varios fueron los intentos para concretar una planta integrada de la capacidad que representaba en aquella época economía de escala, incluso promoviendo en dos oportunidades una asociación con empresas argentinas, Capasa y Acrepa, que no pudieron materializarse en definitiva por la imposibilidad de conciliar los diferentes criterios de los participantes.

Numerosos recuerdos, síntesis de prolongados esfuerzos y de innúmeras frustraciones se agolpan hoy en mi memoria reseñando 18 años de dedicación para levantar en el país un segundo gran centro siderúrgico integrado. Habiendo sido uno de los artífices de la erección de la primera gran planta integrada de Italia a la vera del mar, Cornigliano, soñé poder volver a repetir ese acto creativo fundando una nueva Cornigliano argentina. En diciembre de 1958, auspicé un acuerdo para la realización de esta planta entre el presidente Frondizi y el presidente del IRI senador Fascetti. Con posterioridad, con la visita del presidente de Italia Saragat a la Argentina, un acuerdo similar fue confirmado en 1965 con el presidente Illia, reafirmándose la colaboración de ambos países en el desarrollo de la siderurgia argentina. Ambos acuerdos, lamentablemente, no pudieron concretarse a raíz de los acontecimientos políticos que sufrieron ambos países.

Agustín Rocca.

La historia de nuestra empresa comienza en 1961, cuando la promovi y constituí, proponiendo a las autoridades, en octubre de dicho año, la realización en Ensenada de una planta para producir 1.100.000 toneladas de acero en forma de palanquilla.

Pese a tener entonces asegurados los capitales necesarios para dicha inversión de dos fuentes, una de un grupo norteamericano y otra del grupo Finsider, recién en 1964 pudimos contar con la aprobación en principio de esta iniciativa. El proyecto definitivo, que fuera aprobado en 1965, proponía una capacidad actualizada de 1.360.000 toneladas de acero, a transformarse principalmente en palanquilla y en menor parte en productos planos. Dada la prioridad concedida en aquel entonces a la acería de Acindar, otro proyecto que propiciaba con igual ahinco un gran industrial argentino, mi colega el ing. Arturo Acevedo, nuestro pro-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

grama fue autorizado a desarrollarse en etapas.

El cambio de autoridades nacionales, llevó a un reexámen de los programas siderúrgicos y finalmente, por decreto Nº 1296 de marzo de 1967, como ustedes saben, se aprobó la realización inmediata de la primera etapa del proyecto, planta de laminación en frío, a la cual espontáneamente agregamos el puerto e infraestructura de la planta completa, ampliable a 5 millones de toneladas. En sólo 33 meses, a fines de 1969, entró en producción esta planta con una inversión inicial del orden de los 100 millones de dólares de entonces.

En 1968, a raíz de la cancelación en dicha oportunidad del plan de Acindar, se sancionó el decreto Nº 8052/68 que autorizó a Somisa a elevar su producción a 2,5 millones de toneladas anuales, y a la Dirección General de Fabricaciones Militares a iniciar tratativas con nuestra sociedad para que amplíe su proyecto de integración, como había sido solicitado por nosotros, a 2/2,5 millones de toneladas. Ello procuró concentrar la producción masiva de aceros comunes del país sobre la base de dos grandes centros integrados que, a la luz de la evolución tecnológica, deberían operar equilibradamente y a niveles de economía de escala.

A partir de la sanción del decreto Nº 8052/68, Propulsora presentó sucesivas alternativas a las autoridades para realizar su planta integrada, sin que el Estado llegara a aprobar en forma definitiva dichas propuestas, a saber:

—Proyecto presentado el 15 de agosto de 1969 para la producción de 2,5 millones de toneladas anuales de acero, aprobado, en principio, por nota del 5 de enero de 1970 en la Dirección General de Fabricaciones Militares, la que auspiciaba además la asociación de otras empresas siderúrgicas del país en el proyecto de Propulsora.

—Proyecto Acerar de 2,5 millones de toneladas anuales, presentado el 2 de febrero de 1970 y encarado, de conformidad con la mencionada invitación, por Acindar y Propulsora juntamente.

—Acuerdo con Finsider y carta de intención firmada por el Ministerio de Defensa el 10 de febrero de 1972, como consecuencia de las decisiones de la Junta de Comandantes en Jefe de junio de 1971 que permitirían realizar la primera fase a 1.360.000 toneladas anuales de la acería de Ensenada, con su alto horno para fines de 1975.

—Presentación del 26 de junio de 1972 a Fabricaciones Militares, efectuada ante el rechazo del acuerdo anterior, solicitando adaptar el proyecto a la nueva coyuntura, para que tuviera un nivel de eficiencia y producción a economía de escala. Este proyecto rechazado por el decreto Nº 8639/72, que fue derogado en 1975, como ustedes saben, proponía instalar la acería con una capacidad de 2,5 millones de toneladas para entrar en producción en 1977, y un laminador en caliente de 2 millones de toneladas que debería ponerse en marcha en 1975, pudiendo anticiparse en 6 meses dichos programas.

Hoy, en 1975,, hubiéramos contado con la laminación en caliente, grave cuello de botella actual de la industria siderúrgica argentina, y estaríamos muy avanzados en la instalación de la acería, que podría entrar a producir a fines del año próximo, anticipándose en 4 ó 5 años a los programas actualmente aprobados para lograr el autoabastecimiento.

—En junio de 1973, Propulsora presentó al Ministerio de Economía, un nuevo programa para realizar la planta de laminación en caliente con una capacidad de 2,5 millones de toneladas que podía iniciar su construcción de inmediato, y proponía participar en la erección de la acería que debería realizarse con mayoría accionaria estatal. Pese a que este programa coincidió posteriormente con las bases del nuevo decreto Nº 619/74, no contó con la aceptación de las autoridades. La empresa, con la colaboración de Finsider, se comprometía a realizar la planta completa y ponerla en marcha a fines de 1976.

Yo, como Semiramis, la reina de Babilonia que soñaba construcciones siempre más monumentales, soñaba en Ensenada una planta ampliada hasta 5 millones de toneladas de acero, que sería una de las más eficientes del mundo por su ubicación en el mercado.

Debería pues concluir que los 18 años de vicisitudes, pasión y trabajo, terminaron en fracaso. Sin embargo, no puedo dejar de reconocer que algo se ha hecho, si bien en escala muy reducida en comparación del objetivo final trazado. Se transformó profundamente la zona de Ensenada con la creación de una industria moderna que da trabajo de alta capacitación a más de 1.500 personas. Construimos la dársena, el puerto, la infraestructura para la realización de la planta integrada, lo que hubiera permitido ahorrar un año al materializarse la integración prevista. Ya hemos, con inversiones adicionales, duplicado a 700.000 toneladas anuales la capacidad de producción inicial del establecimiento, asegurando así el autoabastecimiento de chapas en frío por varios años, lo que elimina fuertes importaciones para el país de un producto básico para la industria transformadora. Y lo que es muy importante se había logrado despertar entusiasmo y dedicación en todos nuestros jóvenes colaboradores que llegaron a constituir un verdadero equipo de trabajo, que en parte todavía subsiste.

Hoy los nuevos programas encarados por el Estado me llevan a la conclusión que, en lo que a siderurgia de masa se refiere, el Agustín Rocca que tuvo su primer gran éxito en Cornigliano, ha terminado su trayectoria en Ensenada, vencido por la situación del país, el cambio frecuente de autoridades y directivas, la falta de una estable programación y planificación, que hubiera ayudado a los empresarios emprendedores y a los funcionarios competentes. Nuestras vicisitudes y fracasos, el intenso trabajo y mis esfuerzos, están reflejados en mis mensajes a las asambleas de la sociedad que se han celebrado desde 1969 a la fecha.

Propulsora Siderúrgica deberá estudiar su futuro en el contexto de los planes nacionales actuales, cerradas definitivamente las polémicas. Se trata ahora de resolver problemas serios y difíciles, pero los progresos tecnológicos y el desarrollo que no podrá demorarse más en este país, debe hacernos avizorar un mejor futuro.

Un hombre que ha cumplido 80 años, aunque poseyendo todavía vigor y fantasía, además de experiencia, no podría enfrentar los nuevos problemas cuya solución requiere seguramente muchos años, por lo cual no cometeré el error de cambiar esta irrevocable decisión. Hay en el directorio y en la empresa hombres maduros, y todavía jóvenes, de gran capacidad profesional que encontrarán para ella el rumbo adecuado.

Así, con profunda gratitud hacia ustedes, pero con decepción hacia mí mismo y con tristeza, me despido de vosotros, amigos accionistas, como me despido de los directivos, empleados y obreros de esta magnífica empresa, a los cuales creía haber ofrecido las posibilidades de carreras que satisficieran las ambiciones más exigentes. Confío que todos ellos, actualmente desorientados por todas las dificultades que se sufren, se den cuenta que la prosperidad y el bienestar se consiguen, no persiguiendo quimeras ni utopías, sino sólo con el trabajo eficiente y productivo.

Un agradecimiento especial envío a uno de nuestros primeros accionistas, Finsider, de la cual tuve el honor de ser el primer gerente general, empresa que en mis sueños de grandes obras veía acompañándonos también materialmente en la integración de nuestra planta y que sigue prestándonos su colaboración y asesoramiento a través de su controlada Italsider.

Agustín Rocca

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

10 AÑOS A LA ANTARTIDA

La agencia norteamericana de viajes Lindblan Travel, con sede en Nueva York, su representante en Buenos Aires, la agencia Astra Travel y Aerolíneas Argentinas celebraron el décimo aniversario de las excursiones turísticas internacionales a la Antártida.

Con tal motivo se llevó a cabo una recepción y cena en un hotel céntrico de esta Capital. Al citado acto concurrieron importantes personalidades de las empresas citadas y un grupo de noventa turistas procedentes de distintos países del mundo que participarán del próximo viaje a iniciarse en breves días.

El "frío" itinerario no logró entibiar la cálida reunión, que puso de manifiesto una vez más la importancia de conocer y hacer conocer nuestro territorio.

PREMIO PARA PHILIPS

En el reciente XIII Congreso Argentino El Niño y la Televisión, celebrado con el auspicio del Consejo Nacional de Educación y el patrocinio de la Liga Pro Comportamiento Humano, una película de Philips Argentina S.A. obtuvo un premio a la "sana y buena publicidad".

Se trata de un film rodado para la afeitadora Philishave, en el que un pequeño actor imita con gracia y simpatía la acción de afeitarse por parte del padre.

La agencia Ortiz, Scopesi y Cía. S.A. obtuvo un Diploma de Honor por la creación del corto. El citado rodaje fue confiado al Estudio Latino, y dirigido por Martín Lobo.

MODERNOS PROTOTIPOS

Un nuevo prototipo de transporte terrestre ha sido desarrollado por Japan Air Lines con miras a proveer a sus futuros pasajeros un rápido medio de transporte entre los aeropuertos de Tokio y el centro de la ciudad.

El vehículo, de alta velocidad, fue probado con éxito el 23 de diciembre pasado. Tiene cuatro metros de largo y en un punto llega a medir 7 de ancho, puede transportar con sus dos tripulantes hasta 120 pasajeros incluyendo sus equipajes.

"LIBRO DEL ARBOL"

Acaba de aparecer el tomo segundo del "Libro del Arbol" que edita Celulosa Argentina. Este ejemplar referido a las especies forestales nativas de uso industrial, complementa el tomo primero que trataba las especies indígenas de aplicación ornamental.

Se trata de un libro cuidadosamente impreso en papel de primerísima calidad, con más de 300 fotografías a todo color, con textos didácticos escritos por especialistas de la misma empresa.

Con la próxima aparición del tercer tomo, dedicado a variedades ornamentales e industriales exóticas de todo el mundo plantadas en la Argentina, el conjunto se convierte en un material de colección e investigación rigurosamente seleccionado.

REUNION DE SAICO

La empresa Saico S.A. y el Estudio de Arquitectura Eduardo Saiegh y Asociados ofrecieron una recepción en el Edificio "Pro[illegible] recientemente inaugurado y que fuera proyectado y construido por los mencionados.

Con esta reunión, a la que asistieron empresarios del ramo de la construcción, representantes de la banca, el comercio y el Gobierno, así como también directivos y personal de la empresa, se dio por cumplido un doble objetivo: la inauguración oficial de las nuevas oficinas y la finalización de otro año de trabajo compartido.

DESIGNACION EN FIAT

El doctor Vicente Tropeano fue designado director de Finanzas de Fiat Concord. El nuevo directivo reemplaza en ese cargo al doctor Alberto Raúl Levy, que habiendo alcanzado el límite de edad, pasa a desempeñarse como asesor financiero de la Dirección General de la empresa.

LOS QUE VUELAN POR LUFTHANSA

Por primera vez, en el transcurso de 1975, Lufthansa transportó 10.095.000 pasajeros, superando así en un 5 % la cantidad del año anterior. También el transporte de correo se incrementó en un 1 %.

Los jet de Lufthansa volaron 187 millones de vuelos-kilómetros, es decir, 6 millones más que el año 1974, siendo el total de vuelos 142.000 en 1975.

PICCARDO: PRIMER PREMIO

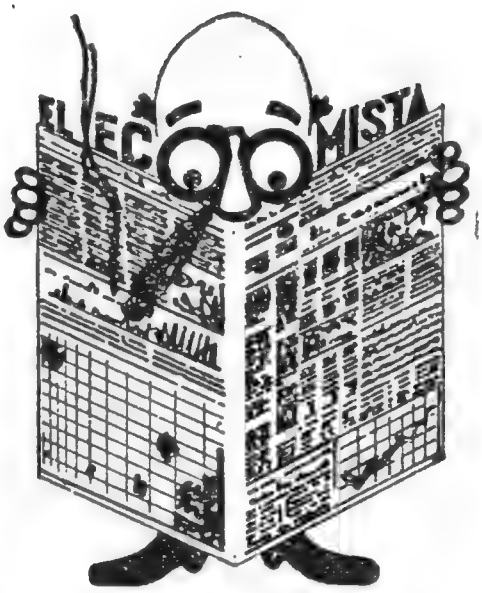
S. A. Manufactura de Tabacos Piccardo y Cía. Ltda., se ha hecho acreedora al Primer Premio en la categoría Manufactura de Tabacos por el stand que presentara en la Segunda Feria Internacional Agro-Industrial del Norte Argentino, realizada recientemente en la ciudad de Salta.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LE REGALAMOS UN LARGO FIN DE SEMANA

Los viernes por la mañana EL ECONOMISTA puede estar en sus manos. Y con él un amplio panorama de la situación económica, financiera, bursátil, política y gremial. Ud. estará enterado de todo lo que pasó en la semana y de casi todo lo que puede pasar en la próxima.

Sabrá si los bancos pueden prestar más dinero, si el movimiento comercial se hace más intenso o declina, si las tasas de interés suben o bajan, si es conveniente invertir en acciones, si los acontecimientos políticos pueden afectar a la economía, a su empresa, a su bolsillo.



En posesión de esos datos rápidamente tendrá una visión decantada, objetiva, independiente, de la realidad del país. En nuestro estilo, en el estilo de EL ECONOMISTA.

Y podrá entonces gozar de un fin de semana largo.

Para pasear con su familia, píntar la verja o cortar el césped del jardín, hacer la biblioteca para los chicos, lustrar el automóvil, mirar televisión.

Y el lunes volverá a su trabajo descansado y con una apreciación muy clara de la situación, imprescindible para tomar decisiones.

El Economista

Semanario Económico Financiero

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

De esta manera, una vez más una empresa netamente argentina, a nivel internacional, puede competir y ganar en una muestra de esta envergadura.

El stand que le hiciera ganar a Piccardo este premio estaba hecho íntegramente con caños de hierro cromado y telas que formaban módulos, alternados con afiches antiguos que historiaban un poco los primeros pasos publicitarios de esta prestigiosa firma —se trataba realmente de verdaderas piezas de colección— así como también marquillas, algunas de ellas de principios de siglo.

SUPERAVIT EN UNA EMPRESA ESTATAL

"Somos argentinos, somos funcionarios públicos, y como todo ser humano tenemos conciencia del momento y la hora actual que vive nuestro país, y como somos base sentimos como pueblo y por ello adoptamos nuestra posición de respeto a todos los que trabajan en esta comunidad organizada fluvial, porque entretejeros entre todos un bastión contra la dependencia." Este párrafo —síntesis de una filosofía de trabajo— pertenece al discurso que **Luis Santos Casale**, administrador general de la Flota Fluvial del Estado Argentino, pronunciara en ocasión de celebrarse 30 meses de gestión positiva de la actual administración.

Durante la reunión, el alto funcionario agradeció la colaboración de los once gremios marítimos y la contracción a sus tareas de los 3.100 agentes que forman la Flota Fluvial.

Para valorar la eficiencia de la conducción que lidera **Luis Santos Casale** basta recurrir a la elocuencia de las cifras: en 1974 el déficit era de 4.315.441 pesos nuevos. El resultado operativo de esta administración transformó esta pérdida en un superávit de $ 5.190.853 en 1975. En 1974 se registró una carga de 2.061.075 tn, y un año después ascendió a 2.190.000 toneladas. A esto debemos agregar avances en materia social y de tecnificación y la iniciación de grandes obras, tales como construcción de remolcadores, barcazas y de transformación.

PARA SU MEJOR SERVICIO

El Banco de la Nación Argentina cumpliendo una etapa más en su ambicioso plan de expansión y modernización de servicios, inauguró el nuevo edificio de su sucursal San Martín (Buenos Aires).

El acto de inauguración de esta importante obra fue presidido por el director de la institución, señor Alfonso Millán, y contó con la presencia de autoridades municipales, judiciales, eclesiásticas, representantes de las Fuerzas Armadas, gremiales y empresarias de la localidad.

UN POETA,

Alguien dijo que algunos hombres, como los árboles, viven de lo que tienen escondido. La raíz del poeta es la exquisita sensibilidad que afora continuamente en sus versos con cálida y apasionada emoción, reflejando en ellos su verdadero sentir y la vida tal como él la ve.

Sigfrido Radaelli es un poeta con esa diferente sensibilidad y en su libro de poesías "Tiempo sombrío" dice cosas como otros no supieron decir.

GUIA PARA VIVIR SE OFRECE

Vivir, en el mundo entero y por supuesto en nuestro país, se vuelve cada día más complicado. Las condiciones de vida se hacen cada vez más difíciles. Ahora, sin embargo, hay una manera de vivir mejor. Una manera que lo ayudará a encontrar todas las maneras posibles. **Salimos,** la revista que piensa, indaga, descubre espectáculos, restaurantes, paseos, y turismo y le brinda la información más precisa y actualizada para que usted acceda a ellos.

Salimos le dice exactamente cuales son los secretos para sacar mejor partido de cada propuesta.

Salimos es una revista-servicio de consulta permanente. Una usina de información para vivir mejor. Un estilo ágil, un sistema pensado para su comodidad, para que usted encuentre rápidamente lo que necesita. Una revista enteramente a su favor.

Para vivir mejor.

salimos

Revista mensual

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Usted, es una mujer en serio

VELASCO PIDIO APOYO A SUCESORES

El Cronista

LA CGE Y CAFIERO COINCIDEN EN LA POLITICA ECONOMICA

EL EJERCITO SE COHESIONA PARA SER PROTAGONISTA

Es decir, usted es una mujer ubicada en el mundo.
Amante de su profesión, de sus responsabilidades, de su vida.
Usted es una mujer que siente necesidad de información.
Que se mueve en un medio donde saber es ser.
Entonces usted no puede conformarse con chismecitos.
La información es saber. Sepa cuál es el mundo real en que vive. Claramente, sin retaceos.

El Cronista

Un diario en serio

De lunes a sábados en su quiosco.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

INVESTIGACIONES

Al margen de cuestionamientos de carácter político, de las agitadas polémicas que rodearon el ámbito del Ministerio de Bienestar Social, esta dependencia de Estado ejercé una intensa tarea que abarca diversos sectores vinculados a lo social, sanitario y cultural. Este es el aspecto menos "ruidoso" del Ministerio, el que pocos conocen, el que revela el verdadero accionar de los hombres que lo integran. En ese mundo penetramos, recogiendo para EXTRA los hechos más sobresalientes que se concretaron de acuerdo a los planes trazados recientemente por la dependencia estatal.

EVALUACION

Actualmente, se están efectuando en la Secretaría de Estado de Vivienda y Urbanismo las evaluaciones de las conclusiones que arrojaron las Reuniones Regionales sobre Acción de Vivienda y Desarrollo Urbano.

Durante el transcurso de las cuatro jornadas —realizadas en Salta, Posadas, San Juan y Neuquén—, se confrontó la marcha de los planes encarados por la Secretaría en las provincias y la realidad habitacional de cada región. Asimismo fueron tratados, con distintos institutos provinciales de vivienda, las pautas qué regirán en el futuro los nuevos proyectos habitacionales. Por otra parte, el cuerpo de directores de las distintas áreas de la Secretaría de Vivienda analizarán los resultados obtenidos y las conclusiones a que se arribaron con objeto de elaborar un programa con relación a una próxima Reunión Nacional sobre el tema.

CONVENIO

Continuando con la labor que viene desarrollando la mencionada Secretaría, su titular, arquitecto Guillermo C. Zelasco, firmó un convenio con gobernador de La Rioja, doctor Carlos Menem, p el cual la Secretaría contribuirá a la financiaci de un trabajo de elaboración de planes de order miento urbano en el distrito capital de la provinc riojana.

Las tareas de investigación científica estarán cargo del Instituto Provincial de la Vivienda de Rioja, la cual deberá remitir al ente estatal los formes periódicos sobre la labor que realice.

CON EL COMANDO DE INGENIEROS

La Secretaría de Estado de Salud Pública, través del titular de la cartera, doctor Raúl Feli Lucini, suscribió con el 2º Comandante de Ing nieros del Comando General del Ejército, coron José Luis Sexton, una serie de actas compleme tarias de convenios firmados con anterioridad, p medio de los cuales el organismo militar se co promete a realizar obras en establecimientos as tenciales dependientes de la Secretaría.

Las actas mencionadas tienen por objetivo m terializar un ajuste en las sumas fijadas por l convenios incrementando las mismas. Para es se tienen en cuenta los aumentos reales en l costos de las obras previstas.

A tal fin, el doctor Lucini firmó las respectiv actas complementarias que concretan por pa de la Secretaría de Estado de Salud Pública u inversión total de $ 57.485.950, cuya discriminaci es la siguiente: continuación de las obras en el p bellón cocina de la Colonia Nacional "Dr. Domin Cabred" de Open-Door (provincia de Buenos A res) por una suma de $ 8.000.000; construcci del edificio cocina del Hospital Nacional "Dr. Bra lio Moyano" por valor de $ 9.950.000; remodelaci del primer piso del Centro Obstétrico del Polic nico "Prof. Dr. Alejandro Posadas" por 13.764.0 pesos, y otros trabajos de reparación y con trucción.

CENTRO DE PREVENCION Y ORIENTACION

Con la asistencia de la presidente de la Nació María Estela Martínez de Perón, se inauguró Capital Federal un Centro de Orientación y Pr vención, destinado a brindar ayuda integral al m nor, cooperando con el núcleo familiar, realizanc

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La Sra. María Estela Martínez de Perón, presidente de la Nación; el Sr. Aníbal Demarco, ministro de Bienestar Social; el Dr. Raúl Felipe Lusini, secretario de Estado de Salud Pública, y otros, asistieron al acto de inauguración del Centro de Prevención y Orientación

gestiones policiales, judiciales y ante otros organismos del Estado, interviniendo en toda circunstancia que ofrezca riesgo a los menores y contando con pediatras, psicólogos, odontólogos, abogados y asistentes sociales.

Los objetivos que llevaron a la fundación de este importante Centro fueron definidos por la titular del Poder Ejecutivo de esta forma: "... contribuirá a la protección del menor y al fortalecimiento de la familia, base de la sociedad argentina. El Gobierno Nacional jamás ha permanecido indiferente ante los problemas de la niñez y la juventud, los que han sido siempre objeto de permanente preocupación. El problema de la crisis moral del hombre, de la familia y del Estado Argentino, pasa a ser prioritario en la reconstrucción nacional". Finalmente, en el día de la inauguración, la señora de Perón recordó esta frase del ex presidente: "Lo único que puede devolver al hombre la aptitud formativa, es la fe en su misión, en lo individual, en lo familiar y en lo colectivo".

NOMBRAMIENTOS

En el Salón Blanco del Palacio Municipal, se llevó a cabo el acto de entrega de veinte designaciones en la Municipalidad de la ciudad de Buenos Aires, en favor de egresados de distintos institutos dependientes de la Secretaría de Estado del Menor y la Familia.

El acto dio comienzo con la lectura del Decreto Municipal 1827 que posibilita a egresados de institutos del área de la Secretaría estatal, el ingreso como agentes municipales. En los considerandos, se pone de manifiesto los alcances sociales de esta medida.

Asistieron a la ceremonia de inauguración, el intendente municipal, Gral. de División (RE) José Embrioni, y el ministro de Bienestar Social, señor Aníbal V. Demarco, quien, entre otros conceptos, expresó: "Para mí es motivo de gran satisfacción participar en un acto que es una verdadera fiesta de solidaridad".

"En un mundo conflictuado, tensional y egoísta —continuó el señor Demarco—, adquieren singular relevancia estos acontecimientos que muestran a una comunidad argentina jerarquizada por valores importantísimos espirituales y morales."

Más adelante, agregó el ministro de Bienestar Social: "Nosotros no nos quedamos solamente en enunciar los hechos. Y por esos importantes motivos, que este Gobierno fue plebiscitado por el Pueblo; que seguirá plebiscitando Gobiernos como éste; que trabajan incansablemente por lograr una Argentina realizada, donde pueda vivir en paz un pueblo feliz".

Seguidamente, el señor Demarco señaló: "Yo quiero destacar también, la labor anónima de todos los integrantes de una laboriosa Secretaría de Estado del Menor y la Familia, donde no se ha escatimado ningún tipo de esfuerzo, y donde se ha trabajado con responsabilidad e idoneidad; y donde en un momento determinado, a estos jóvenes, que por distintas razones no pudieron ser asistidos por sus padres, el Estado suplió a los mismos, brindándoles en sus institutos específicos, educación, orientación y, sobre todo, una formación para poder afrontar las vicisitudes de la vida".

Finalmente, el titular de Bienestar Social dijo: "Quiero expresar mi profundo agradecimiento a la Municipalidad, que nos ha brindado esta oportunidad, y les deseo a todos los jóvenes egresados, que tengan una premisa por delante, que todo se consigue con trabajo sostenido; que eso les va a permitir a todos ellos afianzarse en un porvenir seguro, que será, a todas luces, el Porvenir de la Patria". ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA ESPAÑA "SIN FRANCO"

España "sin Franco", es como este torero corneado. Herida desgarrante, pero vibrante y nunca entregada. Menos, muerta. Dejó el Caudillo una "sucesión clara", discutible o no, pero no confusa. Hay clase dirigente. Hay idoneidad. Y se podrá discutir Monarquía Social o Democracia Social... Pero no oscuridades o herencias de carismas. Los invitamos a mirar España sin Franco, a través de rápidos relámpagos.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Quiénes son, qué piensan las "piezas maestras" de la España sin Franco

El rey Juan Carlos, que será una sorpresa de sorpresas —lo verán— acaba de designar dos de los más altivos e inteligentes españoles en el área de gobierno: Manuel Fraga Irribarne —ex ministro de Informaciones y Prensa, ex embajador en Londres— y a José María de Areilza, conde de Motrico, ex embajador en Buenos Aires, en París y en Washington, como piezas maestras de la clave de España sin Franco. No le tuvo miedo a la inteligencia. Por eso eligió de entre los mejores. Hace ya 10 años, Salvador Paniker, un filósofo catalán, excepcional, en su libro "Conversaciones en Madrid" presentó así a estos dos flamantes ministros

MANUEL FRAGA IRRIBARNE
(casi Premier)

Manuel Fraga Irribarne, ministro de Información y Turismo, me citó para las seis de la tarde. A las seis menos cinco llegué al ministerio; a las seis menos dos entré en su despacho; a las seis comenzamos la conversación.

"Mi vida es perfectamente regular y organizada. Hoy bajé a la oficina, como siempre, a las nueve; de las nueve hasta las dos estuve despachando asuntos varios; he tenido luego un almuerzo de trabajo, y a continuación he vuelto a la oficina. El trabajo de un ministro es fundamentalmente estar en la oficina, aguantando lo que venga. Claro está que el ministerio de Información es menos burocrático y más movido que los otros ministerios, pero también da más disgustos.

"Veo a mucha gente, sí. Tengo un día fijo de visitas, los jueves, en que recibo muchísima gente; cada cuarto de hora una persona. Prácticamente yo recibo a todo el que quiera verme. Por otra parte, no tengo horas de despacho con mis colaboradores; ellos tienen la puerta abierta y pueden entrar cuando quieran: con lo cual sé que no demora la firma de ningún asunto importante. ¿Mi programa para una semana? Los martes presido juntas de coordinación, los jueves visitas, los viernes Consejo de Ministros, y los sábados y domingos procuro escaparme a ver el país. Una de las cosas que le debo al cargo es que conozco como pocos españoles lo conocen.

"No sé si escribiré o no unas memorias, que es costumbre que, desgraciadamente, aquí no se lleva; pero yo tomo notas todos los días. Llevo unos carnés que son sumamente irregulares, porque no tengo tiempo de elaborarlos, pero que me permitirán fijar los detalles el día que me convenga. Des-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

de exactamente diez días antes de ser nombrado ministro tengo —lo esencial— todo anotado.

"Efectivamente, soy hombre de hábitos sencillos: voy al gimnasio todos los días media hora; fumo poco, bebo poco y últimamente he conseguido dominar la comida: he adelgazado 15 kilos a fuerza de voluntad. No, eso no es peligroso para el país ni para nadie."

Manuel Fraga Irribarne tiene la risa fácil y sardónica; una risa vital, directa e inesperadamente espontánea. Si el poder imprime carácter, y el carácter imprime poder, a Manuel Fraga, poder y carácter, carácter y poder, le transpiran por los poros de la piel. Se tiene la sensación, hablando con él, de que a poco que uno se descuide puede ser devorado. Engullido. (Metafóricamente hablando, por supuesto). Y no por mala intención suya; simplemente, por fuerza, por impaciencia, por sobrecarga vital. Felizmente, Manuel Fraga mantiene a raya su formidable exhuberancia: sus maneras son cortantes pero amables; su conversación tiene humor; su mirada es lejana, hermosa y enigmática. Este hombre cargado de paradojas da la impresión de ser incluso tímido.

Cuando se le hace una pregunta escucha —hábito en nuestro país no demasiado frecuente—, se concentra, entorna los ojos. Supongo que quiere asegurarse de que va a comprender bien lo que le dicen con el objeto de dar la respuesta más atinada. Y, efectivamente, Manuel Fraga suele dar la respuesta más atinada —dentro de su cuadrícula de tinos, se entiende. Manuel Fraga se expresa con tanta precisión como decisión. Aunque su velocidad verbal es terrorífica, lo cierto es que no divaga, no declama, no titubea, no pronuncia jamás una frase hueca. Su modo de expresarse refleja el hábito del sempiterno y brillante opositor que salió victorioso de cuantas pruebas le pusieron por delante. Porque Manuel Fraga es el Hércules de las oposiciones españolas. Tengo la seguridad de que, si se lo propusiera, sería capaz de ganar, por oposición, cualquier cosa, incluyendo una cátedra de lenguas muertas. De hecho, a los treinta y un años, eran ya cuatro las oposiciones por él ganadas: Cátedra de Derecho Político de la Universidad de Valencia, Cátedra de Teoría del Estado de la Universidad de Madrid, Oficial Letrado de las Cortes, Escuela Diplomática. Todas ellas, seguramente, con el número uno.

Manuel Fraga nació en Villalba (Lugo), el 23 de noviembre de 1922. Bachillerato en La Coruña y Santiago (1939). Licenciado en Derecho (1944). Doctor en Derecho por la Universidad de Mad (1945). Oficial Letrado de las C tes (1945). Escuela Diplomáti (1946). Licenciado en Ciencias P líticas y Económicas (1947). S cretario de Embajada de Segun Clase (1948). Catedrático de Der cho Político (1948). Secretario G neral del Instituto de Cultura H pánica (1951). Catedrático de Te ría del Estado y Derecho Cons tucional (1953). Secretario Gene Técnico del Ministerio de Educ ción Nacional (1955). Subdirect del Instituto de Estudios Politic (1956). Consejero Nacional (195 Procurador de Cortes (1957). Co sejero de Embajada (1961). Dire tor del Instituto de Estudios Po ticos (1961). Ministro de Inform ción y Turismo (1962). Minist Plenipotenciario de la Carrera D plomática, en situación de exc dencia especial (1963). Secretar del Consejo de Ministros y de l Comisiones Delegadas del G bierno (1967).

Manuel Fraga, decía, me ha p recido un hombre lleno de pod y paradojas: salvando las reserv con que esta clase de juicios d ben ser acogidos, diría que en conviven el "niño prodigio", alumno modoso, el hermano m yor de una familia de doce herm nos que las pasaron magras, universitario perteneciente a más genuina meritocracia, el lu naturalista habituado al lengua ortodoxo de la escolástica, el hor bre ávido, el gallego. De no s por esa última condición cab sospechar, incluso, que la compl jidad de su persona fuera, en fondo, un mosaico de simplicid des; ahora bien, como dice el r frán, los gallegos tienen más co chas que un galápago, y no me p rece que Manuel Fraga sea una e cepción a la regla. En cualqui caso, la serie de factores aludid amén de otros que sin duda se r escapan, han dado como resul do una de las personalidades m fuertes e inquietantes que con co. Le dije: "me marcho con sensación de no haber traspasa la superficie de su persona.

"Tampoco vino usted a hacerm un psicoanálisis".

Era cierto. Había ido únicam te a conversar, a dialogar, a rec ger de primera mano el punto vista de uno de los hombres m discutidos y más interesantes Gobierno. Y éste es el momento dejar constancia de que por su p

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

te únicamente facilidades y gentilezas recibí.

JOSE MARIA DE AREILZA

(Embajador ante Perón y Eva Perón)

Criado de gris y con botón dorado nos introduce a un salón mezcla de Petit Trianon y de **musée imaginaire**, un salón decididamente conseguido, al que la luz le entra por un gran ventanal que da a un jardincillo de hierba. Los ruidos de la Castellana quedan amortiguados por un poderoso alfombrado de tonos azules. Puntual y espectacularmente, la puerta de la contigua pieza se abre y aparece José María de Areilza, conde de Motrico, invitándonos a entrar a su despacho: librerías blancas que llegan hasta el techo, chimenea de mármol, mobiliario selectísimo, heredado o escogido a lupa, procedente de los mejores anticuarios de París, Londres y Washington; mesa de trabajo con portapapeles de plata repujada; retrato de Areilza joven, pintado por Zuloaga, y retrato de Isabel Clara Eugenia, pintado por Van Dick. Al fondo, fotografías dedicadas de Don Juan, Don Juan Carlos, Franco, Kennedy, Eisenhower, De Gaulle, Perón y Cardenal Cicognani.

José María de Areilza ganó corpulencia con los años. Es hombre de mucha vitalidad y mucha rapidez mental, impaciente, seguro de sí, pulcro, refinado, simpático. Tiene la palabra fácil y es proclive a construir las frases mediante períodos sincopados que revelan un certero instinto de la oratoria. Excelente y entrenado conversador, Areilza emplea a menudo giros castizos de mucha fuerza plástica. Sus años de hombre público, su cuna aristocrática y su cuantiosa fortuna personal, se transparentan en un hábito de mando y en un notable dominio de las técnicas de relación social.

Don José María de Areilza se ha dicho que representa, dentro del llamado "contraste de pareceres", la voz más aperturista y liberal, respetando las reglas del juego, aunque en ocasiones llegando justamente hasta sus límites. Se le ha descripto también como un "kennedysta monárquico", partidario de un evolucionismo rápido hacia formas más fluidas de nuestra política interior y exterior. Areilza, como es sabido, es partidario de la monarquía, de la monarquía de Don Juan. En el período que habrá de suceder a Franco —dice— la monarquía será la solución menos mala porque será la solución más aceptable para la mayoría del país; tendrá, además, la doble ventaja de ser la solución legal, desde el punto de vista del Régimen, y de ser aceptable para los hombres que ahora están en la oposición. A condición, claro, de que se escoja al candidato oportuno: "el candidato oportuno es Don Juan de Borbón, y la diferencia entre éste y otros candidatos no es una diferencia de hombres sino una diferencia de filosofías políticas".

José María de Areilza nació en Portugalete, en 1909; estudió ingeniería en Bilbao y Derecho en Salamanca; tomó parte activa en las luchas de la República, y fue designado Alcalde de Bilbao en 1937. Como primer Director General de Industria, sentó las bases iniciales de la industrialización española. Desde 1947 y hasta 1964 ha sido, sucesivamente, embajador de España en Buenos Aires, Washington y París, cesando a petición propia. En el momento de escribir estas líneas es uno de los miembros más destacados del Consejo Privado de Don Juan. ◆

PLAN TRIENAL PARA LA RECONSTRUCCION Y LA LIBERACION NACIONAL

SUSCRIBA

LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

En las licitaciones públicas que se efectuarán los días

6 y 23 de febrero a las 13

LIBRES DE TODO GASTO

- RENDIMIENTOS: Atractivos por su corto plazo.
- FRANQUICIAS IMPOSITIVAS: Exentas de impuestos.
- LIQUIDEZ: De fácil transferencia y negociables en los mercados de valores.
- MONTOS: Mínimos de $ 1.000
- PLAZOS: De 15 días a un año.
- COBRO: En el Banco Central de la República Argentina o depósito en cuenta bancaria como si fuera un cheque.

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, agentes de Bolsa o al

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA

AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO NACIONAL

Digitized by Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

REPORTAJE A FRAGA IRRIBARNE

Este es el texto de un reportaje a Manuel Fraga Irribarne publicado en 1966. Casi como si fuera hoy:

—¿Cómo fue su tránsito de profesor a hombre político?

—No me parece que la actividad política sea tan irracional que impida que se dediquen a ella quienes han estudiado sus problemas desde un punto de vista teórico. Es decir, que por los dos lados le veo ventajas, en contra de lo que creía don José Ortega y Gasset.

—¿Sigue usted estudiando?

—Yo no puede comprender que un político se aleje del mundo de las ideas.

—¿Qué es un político?

—Conviene distinguir entre político y hombre de Estado; es decir, entre profesional de la política y estadista. El profesional de la política piensa, ante todo, en sobrevivir como político, porque la política es su **modus** de vida; el hombre de Estado, en cambio, aspira a un cargo político para hacer lo que cree que debe hacer. Yo no me siento profesional de la política, y creo, además, que un hombre de Estado rara vez es un profesional de la política. Llega a ella con naturalidad y se retira de ella con la misma naturalidad.

—Suele decirse que el político es un hombre que tiene que entrar en un mundo de componendas y de transacciones.

—Esto es falso. El político no tiene que transigir con sus ideas ni con su conciencia; todo lo contrario: el político es el hombre que más oportunidades tiene de sacar adelante sus ideas. Mucha gente se pasa la vida hablando, en el casino, de lo que ellos harían; sólo que no lo hacen. Estos sí que están incurriendo, automáticamente, en la renuncia y la transacción.

—El ejercicio del poder debe satisfacer una pasión muy honda y peculiar.

—Sí; con tal de no confundir la política con la pasión de mandar. Se trata de la pasión de ejercer y de servir. Los cargos, cuando no se lucen, sino que se ejercen, son muy interesantes.

—También deben ser muy limitadores. Usted no puede ir, como yo, a cualquier sitio.

—Y usted no puede ir a sitios a los que puedo ir yo.

—El cargo público le habrá hecho perder amigos.

—Se pierden unos, se ganan otros. Ocupar un cargo público ofrece, en cambio, oportunidades únicas para encontrar a gente excepcional y para conocer a los hombres en los momentos decisivos.

—¿El ejercicio del poder no deshumaniza?

—Lo contrario: humaniza. Le hace a uno más responsable.

—¿Tiene la sensación de haber recibido ingratitud?

—No sensación: certidumbre. La ingratitud es lo que recibe siempre el político. Y, en cierto modo, es natural.

—¿Por qué?

—Porque la naturaleza humana lleva a que se punteen más los errores que los éxitos.

—No cree demasiado en la naturaleza humana.

—Creo mucho en la naturaleza humana; creo que es buena, aunque un poco estropeada. Yo no pienso, como pensaba Rousseau, que el hombre sea bueno y las instituciones lo estropeen; ni pienso, como pensaban Maquiavelo o Hobbes, que el hombre sea malo y que haya que llevarle con un palo. La verdad está en el término medio. Por eso, respecto a los hombres; mi posición es que hay que creer en ellos hasta cierto punto, esperar de ellos hasta cierto punto y

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

amarles hasta cierto punto. Y dar por descontado, como decíamos, su ingratitud.

—¿Cree que el país es profundamente democrático?

—De eso no me cabe la menor duda. No le hablo de formas de realización política; pero, como talante, somos el país más democrático del mundo.

—¿Qué explicación tiene entonces, la dificultad de institucionalizar democráticamente un talante que ya es democrático?

—Quizá porque nos hemos empeñado en que hay una sola forma de institucionalizar eso, y a lo mejor resulta que el pueblo español ya había encontrado otras formas más propiamente suyas. Yo estoy persuadido, por ejemplo, de que la monarquía española, en muchos momentos, fue profundamente democrática. Pero sucede que, para algunos, no hay más modelo que el anglosajón.

—Karl Schmitt distinguió entre adversarios y enemigos. ¿Podría explicar quiénes son los adversarios del régimen español y quiénes sus enemigos?

—Supongo que lo que usted pide es una definición y no una lista.

—Una definición, claro.

—Es un tema muy delicado, que a mí no me importa afrontar: el tema de que el enemigo político es el peor de todos. Precisamente porque no persigue robar una cartera o romper una ley, sino porque persigue romperlo todo.

—¿La muerte de José Antonio fue justificada?

—Este ejemplo, que algunos han esgrimido, es un pésimo ejemplo, porque José Antonio fue asesinado. Ellos le consideraron, ciertamente, como un enemigo, pero ellos no tenían la razón histórica.

—¿No es un poco convencional lo de tener o no tener razón?

—El juicio universal dirá la última palabra. Entretanto, como decía Hegel, la historia es el juicio universal provisional, y en este sentido, en España, podemos juzgar con garantías. Treinta años de vida tranquila, tras cien años de vida intranquila, son una razón que, a mí personalmente, no me hace dudar

—Desde su escala de valores. Puede haber otra.

—Le he contestado desde la mía, efectivamente. Yo considero que el juicio de la historia no es un juicio convencional. La historia tiene sus razones, y lo que no vale es aceptar estas razones cuando Hitler es derrotado y no aceptarlas cuando son derrotados nuestros republicanos. El juicio de la historia hay que aceptarlo siempre o no aceptarlo nunca.

—¿Esta es la filosofía del "vae victis"?

—No, no. Porque hay victorias provisionales y derrotas provisionales. El ¡ay del vencido! es una cosa y el saber por qué los vencidos son vencidos, es otra. La historia consolida las verdaderas victorias. Los mismos que no aceptaron la Revolución Francesa aceptarían hoy que, en su tiempo, tuvo razón de ser.

—¿Y la revolución rusa?

—Lo mismo. No hago excepciones a mi regla.

—¿Hacia qué formas políticas cree que se dirige el mundo?

—Mire usted; yo me he pasado la vida estudiando ciencia política; bien o mal, he fabricado una porción de libros; he viajado bastante, y finalmente, he tenido la oportunidad de ejercer la política práctica durante muchos años. Pues bien, si hay algo que vea claro, es que no existe una forma política que sirva para todos los países y para todos los momentos. No puede ser lo mismo la vida del esquimal que la vida del congolés. Algo parecido ya lo dijo Dante. Parece una perogrullada, pero estoy persuadido de que en el futuro habrá, como ha habido siempre, formas políticas muy diferentes.

Por otra parte, lo que yo no soy es progresista —en el sentido de creer que vamos siempre hacia formas cada vez mejores—. Unas veces se va a mejor y otras a peor. La historia muestra toda clase de flujos y reflujos, y lo que se aprende estudiando historia y política es que las cosas no suelen ir siempre absolutamente bien.

—También se aprende que hay algo en el hombre que le lleva a superar al hombre.

—Y que hay algo que se llama Pecado Original, que hace que al fin las cosas siempre se estropeen un poco.

—Usted fue el artífice de la Ley de Prensa, y, por tanto, el autor de una importante liberalización del régimen. La impresión que en muchos ámbitos se tiene es que el régimen le tiene un miedo congénito a la libre expresión de las ideas.

—España es un país que, a lo largo del último siglo de su historia, ha ido dando bandazos. Aquí pasábamos de "El frailazo" y "La traca", a la censura militar. El panorama, desde 1810, ha sido éste. Pasábamos de tener la prensa más soliviantada del mundo —¡hay que ver los papeles que se publicaban en la España de la revolución del 68, o en la España de las cortes de Cádiz!— a un sistema de absoluto rigor. Pues bien: par-

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tiendo de esto, resultaba evidente que para salir de tan vicioso círculo, había que intentar una cosa diferente: intentar, por primera vez, algo gradual y progresivo; intentar alcanzar una libertad razonable, evitando un nuevo bandazo que nos hiciera recaer en el viejo sistema del péndulo.

—¿Se va a perfeccionar?

—Para eso tendremos que ayudar todos un poco. Porque donde no hay autodisciplina, la libertad se pierde. Cuando las comunidades intelectuales no se respetan a sí mismas, el control viene desde fuera.

—De sus palabras infiero que no considera el experimento como fracasado.

—El experimento podrá salir mejor o peor —eso va a depender de las insensateces de los unos y de los otros—. En mi opinión, no va mal. Usted, querido amigo, no perdería su tiempo hablando conmigo si creyera que yo iba a reservarme el derecho a que sólo se publicara lo que a mí me guste.

—¿No muestra el Gobierno un exceso de desconfianza con respecto a las voces que discrepan?

—La desconfianza existe por ambas partes.

—Quien dicta las reglas del juego debería ser más paciente y generoso.

—Eso es verdad, y me atrevería a afirmar que, personalmente he practicado bastante esta regla del juego, y no siempre con éxito ni agradecimiento.

—Habrá quien diga que si no aparecen ideas es porque el régimen no las fomenta. Algunos adversarios del régimen acusan a éste de materializar a los españoles.

—Esta es una acusación muy poco original. En este momento, en todos los países del mundo occidental hay un grupo de intelectuales que estiman que la llamada sociedad de consumo y su excesiva prosperidad mal administrada, más que beneficiar al hombre, lo que hace es corromperlo. Observación que tiene una parte de valor. Ahora bien, lo que me parece absolutamente ridículo es aplicar eso al régimen español. Cuando usted agarra la literatura crítica del siglo XIX y de nuestro arbitristas y reformadores, verá que todos coinciden en que el país necesita dos cosas: despensa y escuela. Este es un país que ha estado crónicamente subdesarrollado en su economía, y que cuando tuvo una opotrunidad —los metales preciosos de América, por ejemplo—, se lo gastó todo en guerras idealistas. Pues bien, el que una paz un poco prolongada haya permitido que, por primera vez, los españoles comamos mejor, a mí me parece que no tiene nada de malo.

—Nada de malo. Pero no sólo de pan vive el hombre.

—Ni nadie ha pretendido que lo único que importa es el pan. Lo que le digo es que en un país en el que siempre hemos pecado de exceso de idealismo, vengan ahora, por mimetismo, a acusarnos de materialismo; esto yo no puedo tomarlo en serio. Tanto menos en serio cuando muchos de los intelectuales que protestan han tenido siempre muy buena posición. Cosa que no hemos tenido otros. Yo, que soy el mayor de doce hermanos, sé lo que es salir adelante con dificultades y sé, incluso, lo que es pasar hambre. Y cuando digo hambre lo digo en el sentido estricto de la palabra. Pero, en fin, dejando esto, me regocija mucho que algunos señores, en cuanto le damos una gabardina a alguien, ya dicen que lo estamos comprando. O todo eso de criticar la masificación y la tecnificación. Mire usted, para que un hombre llegue a tener tiempo de pensar primero debe tener comida y vivienda.

—Personalmente, ¿cómo ve la alternativa capitalismo-socialismo?

—La veo bastante superada. Si entendemos por socialismo al socialismo que ha entrado en los países europeos, es decir, un amplio control de la empresa pública en algunos medios de producción, en el sector de la seguridad social y en el sector de las relaciones de trabajo, en ese sentido somos, hoy, todos socialistas.

—¿Usted qué prevé para el futuro de España?

—Lo que yo preveo y deseo, es el perfeccionamiento de lo que ahora ya existe. En este país siempre ha habido muchas fuerzas que tiraron hacia los extremos; en cambio, la masa intermedia era pequeña. Creo que estos treinta años de paz han aumentado considerablemente la masa intermedia. Entre otras razones, porque mejoró el nivel sobre el cual se operaba. Cuando no hay harina todo es mohína. De manera que entiendo que ahora hay más gente capaz de aceptar unos planteamientos intermedios. Reforzar la banda intermedia, la banda de las clases medias en general, tanto en ideologías como en bienestar, es lo que tendríamos que hacer.

—Le agradezco mucho el tiempo que me ha dedicado. ¿Desea que le enseñe lo que voy a publicar?

—Por mí, no hace falta. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DE SU ULTIMO LIBRO

Cuando faltaban horas para ser nombrado Ministro, apareció el último libro de Manuel Fraga Irribarne, "EL HOMBRE DE ESPAÑA, HOY". Vale la pena este extracto, porque tiene tanto, pero tanto que ver con la Argentina de Ahora, que es casi un texto escrito para nosotros. Su título: UN OBJETIVO NACIONAL. El prólogo está fechado en agosto de 1975, como si dijéramos en la vigilia de la agonía de Franco y al inicio del posfranquismo. Fraga es el Vice Primer Ministro y Ministro del Interior del primer gabinete de la Monarquía. Si las pruebas son satisfactorias, muchos sospechan que podría ser el próximo Primer Ministro. Dijimos otra vez que, por su formación, su experiencia, su apertura y su firmeza, es el hombre capaz de construir los puentes por los que pase, con la transición, una nueva idea del Estado y del pueblo español. "Después de años —dice— en que todo parecía claro y resuelto, resurgen los grandes interrogantes de la vida política: qué somos como sociedad, qué pensamos del mundo actual, cómo podemos mantener la paz, qué caminos nos llevan a fases ulteriores de crecimiento económico y desarrollo político, o a otros destinos."

● Convencido por ideas y experiencia de que nada se consigue gratuitamente, y de la nulidez de la política, de meter la cabeza debajo del ala, tampoco puedo aceptar las visiones catastróficas o las interpretaciones baratas de un destino histórico inevitable, cuando en realidad son muchas las opciones posibles, poniendo en ellas el esfuerzo adecuado.

● Frente a los extremistas del orden a ultranza, que suele terminar en inmovilismo, frente a los extremistas de la ruptura revolucionaria, creo en la posibilidad de una sociedad abierta, en torno a los valores eternos de la justicia a las técnicas civilizadas del Derecho y basada en las realidades sociales y culturales de una sociedad con precominio de las clases medias.

● Entiendo que el consolidar, perfeccionar e institucionalizar una sociedad en un Estado social de Derecho, que garantice la seguridad, la paz el desarrollo y la justicia, es un objetivo nacional del que no podemos desertar.

● "Existe la idea equivocada y gratuita de que una política de centro es una política de indecisión, de compromiso y de medias tintas. La moderación serena y el compromiso como práctica de un buen arreglo de un mal pleito, son cosas muy estimables. Pero debe afirmarse con toda claridad, que la defensa de una actitud reformista, frente a los extremos, es lo mismo en el terreno intelectual que en el de la acción política, una empresa difícil y valiente. Pero vale la pena."

SOBRE LA SEGURIDAD

● "Una sociedad que se desarrolla es una sociedad que asume los factores de cambio, no dominándolos. No es una sociedad pasiva, sino una sociedad activa; no practica el inmovilismo ni menos la reacción sino que tiene una estrategia para el desarrollo.

● "Puede ocurrir lo que, de hecho, está ocurriendo hoy en muchos países: que las sociedades neoindustriales sólo se preocupan de seguir aumentado el nivel de consumo (tenga o no tenga que ver con la calidad de vida) y de adoptar sus instituciones para reducir el riesgo y elevar al máximo la seguridad.

● "No es que la seguridad no sea importante, e incluso muy importante; pero la seguridad a cualquier precio puede ser uno de los más peligrosos planteamientos de la vida social.

● "Cuando las sociedades se niegan a reflejar sus cambios vitales y a enfrentarse con los nuevos problemas, se acumulan los descontentos y las acciones irracionales. Como los palestinos, dispuestos a no dejar vivir tranquilo a un mundo que quiere olvidarlos, aparecen por todas partes diferentes tipos de rebeldes primitivos y también de personas y grupos que aspiran a la revolución cultural, o algo que rompa el ciclo técnología-crecimiento económico-consumo-burocratización, algo que suponga revolución contra la historia contemporánea.

● "Lo que era típico de ciertos países, en que el individuo propende a ser anárquico y el Estado tiránico, es hoy un fenómeno general.

SOBRE EL ESTADO

● "¿Qué es un Estado? Es una organización que ha de ser capaz de decisión de políticas bien coordinadas, de crear órganos capaces de ejecución de las mismas, y también de controlar esa ejecución, para que se haga de modo limpio y no opresor. Una idea del Estado centrada en la Administración y conducida por métodos tecnocráticos, pone el acento principal en la ejecución y disminuye la importancia de la decisión legítima y del corno caliente.

● "Conveniente como es evitar la demagogia y la partidocracia, no debe correrse el riesgo de impedir a las gentes de que se agrupen y organicen para promover iniciativas y mejoras y controlar a la propia burocracia.

● "Ningún país puede prescindir de la fuerza pública; ni tampoco puede conformarse con que la fuerza sola dé todas las soluciones políticas...; la verdad es que el Ejército es, esencialmente, una institución moderna, que por lo mismo ha jugado normalmente un papel modernizador. Por otra parte, la profesionalización militar ha favorecido la integración de las fuerzas extremas en el orden constitucional, si bien ciertas tendencias actuales pudieran ofrecer el peligro de una fuerza totalmente separada de la sociedad civil; por lo que ha de buscarse un nuevo equilibrio entre la «Nación en armas» y las «armas en la Nación».

● "Otro de los puntos claves es el equilibrio necesario entre personas e instituciones. Las instituciones son muy poco sin personas de calibre que las hagan funcionar; las personas sólo hacen obra duradera apoyándola en una base institucional."

● "El primer y principal objetivo es evitar cualquier tipo de situación que vuelva a enfrentar a los hombres, a los grupos, a las regiones de España en enfrentamientos negativos y fraticidas. Ello impone a los hombres que tengan la responsabilidad del poder una enorme firmeza, una gran capacidad de convocatoria, una gran disposición al diálogo y una gran imaginación. Y, por supuesto, al que se empeña a pesar de todo en romper, hay que ponerle (como sea) en la imposibilidad de conseguirlo.

● "Hoy necesitamos una separación amistosa del Estado y de la Iglesia, con el reconocimiento debido a las legítimas reliquias del largo pasado común."

LOS COMPROMISOS

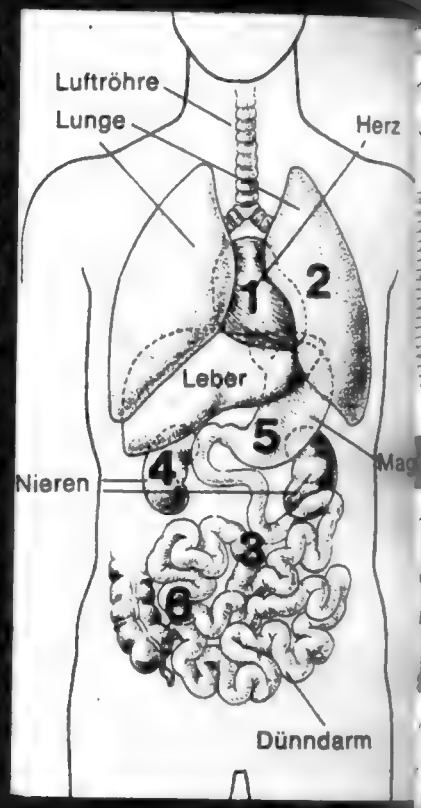
● "Hoy tenemos la posibilidad seria de estructurar el país de un modo aceptable. Hay que renunciar para ello a hacerlo de modo que esta o aquella minoría estén tan satisfechos, que todos los demás estén fastidiados. Hace falta crear un consenso general para la arrancada y una estrategia permanente para mantenerlo y perfeccionarlo.

● "No veo más camino práctico para alcanzarlo que el pacto y el compromiso; muchos pactos y muchos compromisos. Y creo que hay que empezar a tejerlos cuanto antes, creando previamente las condiciones para ello. Tienen que ser, naturalmente, pactos de paz y no alianzas de guerra. Cuando dos se juntan para matar a otro, las alianzas son inestables y peligrosas; muerto el tercero, la discordia puede estallar entre los aliados. Cuando dos se deciden a deponer ciertas diferencias para entre todos calmar a un tercero y hacer las paces que valen, entonces ●

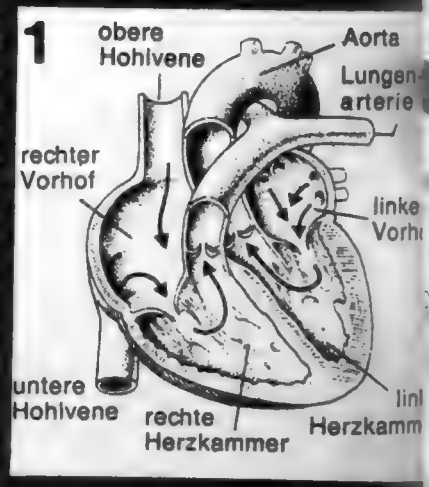
Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA GRAN BATALLA LIBRADA EN EL CUERPO GRAVEMENTE ENFERMO DEL GENERAL FRANCISCO FRANCO

El sistema de abastecimiento del organismo sólo funciona cuando el corazón trabaja plenamente. Franco llevaba un marcapasos, un aparato electrónico que regula el ritmo cardíaco. No obstante su corazón se iba debilitando, produciéndose reacciones en cadena. En los vasos del pulmón (2) se acumulaba sangre, en el estómago e intestinos (3) se juntaba líquido, los riñones (4) amenazaban con paralizarse. Las hemorragias estomacales (5) y las venas taponadas en el intestino (6) desencadenaron crisis graves. El paciente sólo logró superar dos operaciones dramáticas practicadas el 4 y 7 de noviembre mediante la ayuda de transfusiones de sangre y de un riñón artificial.

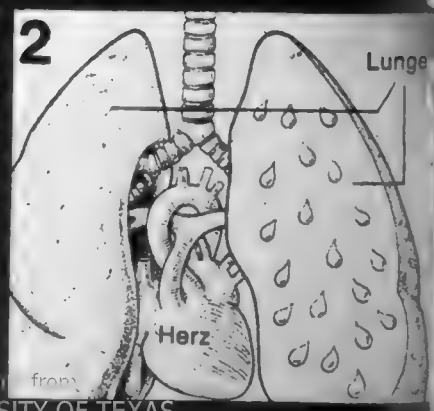


22 de octubre: El ventrículo izquierdo empieza a fallar. El corazón debilitado del anciano trabaja penosamente para bombear la sangre de las venas estrechas y endurecidas. El músculo cardíaco no resiste mucho este esfuerzo; se agota. Ya no llega suficiente sangre al torrente circulatorio. Los órganos internos se resienten por falta de oxígeno.



24 de octubre:

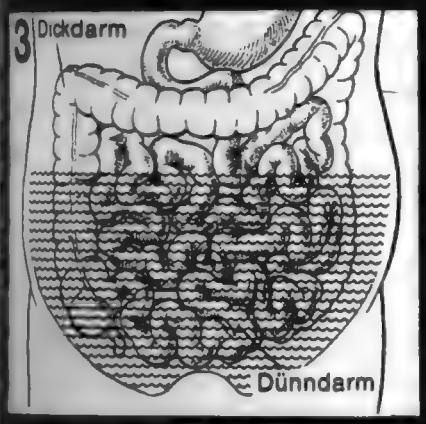
Agua en el pulmón. Como el ventrículo izquierdo está demasiado débil y no alcanza a irrigar el cuerpo, la sangre se acumula en el pulmón, en cuyos minúsculos alveolos se depositó el líquido decantado por la sangre. El pulmón está lleno de agua como si fuera un ahogado. La sangre apenas recibe oxígeno, el enfermo está a punto de asfixiarse.

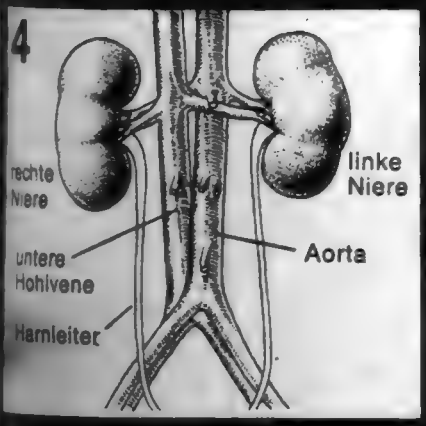


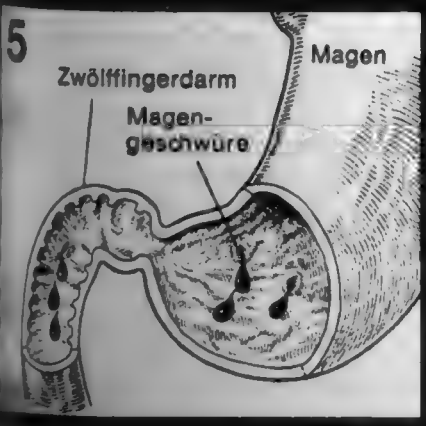
25 de octubre: Primera crisis.

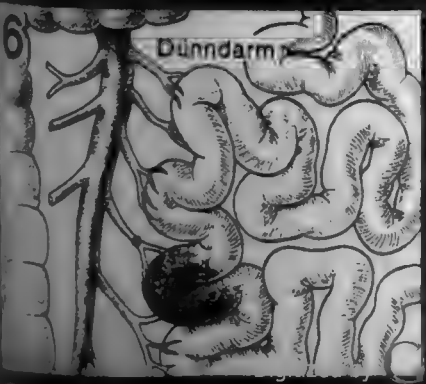
No hay digestión. La mala

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS









irrigación paraliza el intestino, acumulándose gases que inflaman el vientre y dificultan la respiración. Por las paredes de las venas se filtra líquido que penetra en la cavidad abdominal. El paciente tiene fiebre. Es alimentado artificialmente.

25 de octubre: Segunda crisis

Fallan los riñones. La capacidad de bombeo del corazón debilitado ya no alcanza para irrigar el riñón. Consecuencia: Ya no pueden eliminar ningún líquido u otras escorias. La úrea se deposita en el cuerpo y surge el peligro de un "coma urémico", un estado de profunda inconciencia por efecto de las toxinas que circulan en la sangre.

25 de octubre: Tercera crisis.

Hemorragias estomacales. Por una trombosis en la pierna izquierda, el paciente recibe medicamentos que reducen el factor coagulante de la sangre. La sangre circula más fácilmente, pero al mismo tiempo sangran los tumores y fisuras de la mucosa gástrica. Se practican transfusiones para compensar la enorme pérdida de sangre.

28 de octubre.

Gangrena intestinal. Lo mismo que en las arterias del corazón también se puede producir un infarto en el ámbito del intestino delgado: pequeños coágulos de sangre se adhieren a una vena bloqueando el abastecimiento de un sector del intestino. Si la naturaleza no presta su ayuda utilizando otros vasos a manera de desvío, el intestino muere y se gangrena. Las bacterias penetran en el vientre e infectan mortalmente al cuerpo debilitado.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

"YO VIVI LA GUERRA CIVIL"

(un ex combatiente habla de la violencia)

La crónica diaria de la Argentina suma muertes. Algunos son nombres públicos, otros no. Es igual. Y la violencia crece incontenible. Como decía Anouilh en "Antígona", una vez que el mecanismo está en marcha se desarrolla absolutamente solo: "Es esto lo que es cómodo en la tragedia". Esta sucesión de crímenes, secuestros y bombas, nos hacen pensar en una guerra en escala reducida, pero incesante. Apartándonos del análisis político, le pedimos a Juan Lobato —español, 65 años, combatiente en Africa y en la Guerra Civil, redactor de la agencia EFE y con 13 años de residencia en nuestro país— que nos dijera cómo piensa y siente un hombre que vivió el desgarramiento de la violencia. A "Niall Hennessey", protagonista de "El día del atentado", la muerte de su mujer e hijo le hizo violento y alucinado. A Juan Lobato, un hermano perdido y la lucha, le forjaron estas reflexiones.

"Tal vez la guerra sea el más feroz exponente de la violencia. Pero sabemos que ésta existe latente en el individuo. Sin tener que manifestarse, forzosamente, en una conflagración armada. Creo que el belicismo es innato en nosotros. **Nacimos condenados a destrozarnos mutuamente.** Con la crítica agresiva, la injuria, la blasfemia, la envidia, el odio...".

"La violencia forma parte del instinto. Así como la bondad nace del sentimiento. La diferencia es que ésta es la fuerza más poderosa del sentimiento. Y nadie se entera de ello. Aunque parezca paradójico **existen seres más irracionales que las bestias**".

"Sin recurrir a un credo religioso o político, **yo creo que todos los conflictos sociales radican en el Bien y en el Mal.** En la Justicia y en la Injusticia. Y lo curioso es que todos tenemos conciencia de ello. Hasta que reconozcamos noblemente nuestros errores".

"**Lo difícil es despojarnos del egoísmo,** de la vanidad, de ese orgullo que nos quiere hacer superiores a los semejantes. Esto no es nuevo".

"Sí, como millones de seres, yo soy un superviviente de la guerra. Después de haber sido uno de sus protagonistas. De cualquier guerra, pues todas son iguales. **Y he llorado. De dolor físico y moral.** Porque comprobé que ella es la más cruel demostración de que todo el progreso, la civilización y la cultura habían resultado inútiles".

"Sentía yo, ante el cuerpo destrozado de un hermano —un hermano que se quejaba así: ¡madre mía!— que **todos cometemos la estupidez de engañarnos unos a otros.** Y entonces las obras de los grandes genios de la literatura, de la ciencia y poetas me parecían entretenimientos ridículamente infantiles".

"¿Y dónde buscar al culpable? Es la condición de la naturaleza humana. Que puede ser educada. **Hay gente de buena voluntad, pero poca. Y otra, al fracasar, prefieren ser espectadoras.** Cuando no se pasa al bando de los malos, que son quienes triunfan, generalmente".

"**Me parece que en esta serie interminable de enconos, una buena parte de responsabilidad y de delito, la tienen las palabras.** La palabra fue piedra angular de la civilización. Y también una pobre víctima de ella. Alguien dijo que la inventaron los hombres para decir lo contrario de lo que sienten. Yo no diré tanto, pero que muchos la prostituyen, es evidente. Es posible que el mundo esté lleno de personas que la esgriman con una habilidad que incluso pueden llegar a persuadir. Porque la palabra es mansa y se somete al capricho de quien la maneja. Y ya puede usted figurarse la confusión que siembra cuando, en el fondo, está vacía y sólo tiene sonoridad, incluso cadencia, incluso demagogia".

"Tenemos esta guerra que asola al mundo. Llámese terrorismo, subversión, revolución. Y muchos explican los fines que persiguen y se preguntan por qué quienes los enfrentan no tratan de proceder correctamente para evitar que puedan existir dichos fines. Estas preguntas las he oído en los campos de batalla y de concentración. Quizás soy un pensador gruñón. Pero que desea de todo corazón la paz. Es poco lo que vivimos... **¿No le parece que la locura cunde por todas partes?**

"No sabemos a dónde vamos a llegar. En Holanda, un grupo de terroristas leyó llorando la Biblia cuando asesinaban a tres secuestrados. Es una noticia. A quien brega por el imperio de la justicia le llaman rebelde, comunista, ateo reaccionario, capitalista, beato... Le indilgan cualquier calificativo. **Al mero hecho de razonar le llaman ideología.** Hay cristianos partidarios de la violencia... justa. Yo creo que eso es traicionar a Cristo".

"Sí, afirmé que nacemos bajo el signo de la violencia. **Pero esto no significa que no podamos curarnos de ella como una enfermedad.** Hay que lucrar por la concordia. Sin armas, sin palabras hirientes".

"Y el periodismo tiene una gran responsabilidad en esta tarea. Porque la reconciliación, la solidaridad, el deber de actuar bien es la única razón por la cual vale la pena vivir. Todo esto se ha dicho hasta el cansancio. Y nadie lo olvida porque sabe que es cierto. **Cuando esta verdad esté en manos de las inmensas mayorías, entonces sí podremos cantar victoria".** ♦

Digitized by Google Original from The Univ. of Texas

revista creer es fe

Es fe en el país

En su definitivo reencauzamiento.
En su progreso, con justicia, orden y libertad
Es fe en su destino de grandeza
y en su proyección internacional.

Es fe en sus hombres y mujeres

En sus dirigentes civiles y militares, en sus
empresarios y técnicos, en sus intelectuales
y artistas, en sus trabajadores del campo,
de la industria y del comercio.
Es fe en todos y cada uno de los argentinos.
Es fe. Simplemente fe.

Un nuevo año mejor para todos.
Todos mejores en el año nuevo

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARGENTINO HASTA LA MUERTE

—"¡Van a bombardear a Morón! ¡El brigadier Cappellini dice que sólo muerto lo sacarán de ese Alcázar!"...

—La información que yo tengo es que a las 20.15 van a tirar sobre el edificio Cóndor...

—Yo creo que el gobierno ese... Mirá lo que dicen las proclamas: "El festín de los Corruptos".

—Le pidieron la renuncia a la Presidente...

—No... no es así; le dieron un ultimátum para que se tome licencia...

—No viejo, no. Lo que quieren es bordaberrizarla... Como con el tipo de aquí enfrente, en el Uruguay...

—Pero ustedes no aciertan una; hace un mes me dijeron que si Franco se moría, Isabel Perón se iba a España a encontrarse con López Rega... ¿Y...? Franco murió. Pero ¿fue?

—Sí pero un diario dice que López Rega entró aquí en un ataúd...

—¡Qué incómodo...!

—Para qué quería entrar en un ataúd, si cuando murió Franco la presidente iba a Madrid y listo...

—¡Parece que le dieron con todo a Morón! Bombardearon sin parar... Hay muertos...

—Pero no digas macanas... Barrieron la pista y tocaron dos aviones...

—Pero a mí me lo vas a decir, que tengo un primo que es alférez y está adentro. Te digo que hay varios muertos... Lo que pasa es que no lo quieren publicar... Para que no se diga que se matan entre hermanos. Viejo... estamos casi en la guerra civil...

—No exageres... Para una guerra civil hace falta tener a Franco, y aquí, ¿Qué Franco hay?

—Sí, pero leiste lo que dice el "New York Times"; que hay dos muertos por día en la Argentina. ¿Qué te parece? ¿Es guerra o no es guerra?

—Anda a saber si es verdad...

—Pero vos dudas de todo...

—Acaso Fatigatti no dijo que nunca declaró lo que declaró, y después resulta que había una cinta grabada con todo lo que dijo. Viejo... a mí me enseñaron a no creer. ¿No dijeron que el **general** no iba a volver nunca más? Y volvió. No dijeron que **no quería ser presidente**... Y fue. No dijeron que no tendría los votos de Cámpora porque en la elección que ganó Cámpora fue un "voto contra los militares". Y sacó un millón y medio de votos más que Cámpora. ¿No dijeron que la fórmula Perón-Perón no corría porque Isabelita iba a renunciar unos días antes del comicio? Y fue Perón-Perón. ¿Después no dijeron que si Perón moría, Isabelita no duraba un minuto. ¿Y? ¡Cómo querés que crea... Si cuando dicen sí, es no. Y cuando dicen no es sí... Yo me la tomo con soda...

—Bueno, pero mirá si esta noche bombardean Morón y pagan el pato los conscriptos...

—Pero dejate de hacer alarmismo ¿Vos crees que unos días antes de Nochebuena puede pasar algo en la Argentina? ¿No estudiás historia? Vienen las vacaciones, el solcito y todo el mundo se las pica...

—Pero estos son otros tiempos. El mismo almirante Massera, ese que tiene "pinta", asegura que no habrá verano...

—Será para contestarle a Alsogaray, que sólo le interesaba pasar el invierno. Ves visiones... Al Gobierno no lo mueve nadie... Son siete millones y medio de votos...

—Que los tenía. ¿Los tendrá?

—Pero escuchame... Los muchachos cada día tienen más ventajas. Cada día ganan más. Porque se vino la redistribución o algo así.

—Sí, pero vos no contás que la vida subió un 300 %... que no hay azúcar... ¿Sabés lo que llegó a valer un kilo de tomates? Quince mil pesos.

—Sí... pero eso después que murió el General... Antes había inflación cero.

—Así que para vos todo va bien... ¡Fenómeno!

—No, todo no. Yo también hago autocrítica... Hay una ordenanza municipal, que la pararon, por la que se aumentaban los sueldos a los secretarios de los Representantes... Yo cuando algo anda mal, lo admito.

—Lo que te digo es que no me gustaría estar dentro de Morón. Mirá si tiran...

—¡Pero qué van a tirar...! ¿Cuándo viste que la sangre llegara al río...? ¿Cuándo...? Decime.

—Y... el 16 de junio de 1955. Cuando cayeron bombas en Plaza de Mayo...

—Sí, pero pasaron veinte años... Como dijo el ministro Robledo, ahora hay madurez...

—Qué querés que te diga... Yo veo mal la cosa. Ciento cuarenta extremistas quisieron tomar un regimiento. En Tucumán el Ejército pelea con todo. El otro día, ya el colmo, mataron a la mujer de un general... Yo te digo que vamos mal y que hay que preocuparse.

—Parála... ¡Basta! Vamos a ver a River y Estudiantes, viejo.

—¿Y si bombardean?

—¡Sos mufa!

—No, soy un argentino preocupado. Como dicen en la televisión uno no puede ser indiferente, uno tiene que "meterse". Jugarse. Dar la cara...

—Acabála... **¡Ideólogo!** ¿Venís o no venís a Vélez?

—Queda cerca de Morón... ¿Y si bombardean?

—Me aburrís... Yo me voy a ver el partido. A River no me lo pierdo.

—Pará, que voy con vos... ("¡Y dale/y dale/y dale Beto dale...").

(Argentina. Domingo 21 de diciembre. Noche del ultimátum a la base de Morón).

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA GRANDEZA DE LAS NACIONES SE FORJA DESARROLLANDO UNA VIGOROSA POLITICA EXTERIOR:

comercial, financiera, cultural, tecnológica, científica.

ARGENTINA tiene:

alta capacitación humana
recursos naturales extraordinarios
desarrollo industrial
fuentes energéticas
producción agropecuaria
infraestructura básica
servicio financiero

PODEMOS

con esos recursos, transitar nuevamente los caminos de grandeza, lograr el bienestar general interno y expandir nuestra acción dinámica en todo el mundo.

ES NECESARIO

para ello: ☆
cambiar la escala de la economía nacional
aprovechar la coyuntura mundial
ampliar, diversificar y conocer los mercados externos
operar interna y externamente con eficiencia competitiva

Para contribuir al desarrollo de esa acción

FAICES FUNDACION ARGENTINA PARA EL INTERCAMBIO CULTURAL EN LO ECONOMICO SOCIAL

ha creado con el auspicio y apoyo del

BIR BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

INSTITUTO ARGENTINO DE RELACIONES INTERNACIONALES
el que mediante: **CURSOS, SEMINARIOS, CONFERENCIAS, BECAS, ESTUDIOS E INVESTIGACIONES PARA** dirigentes, ejecutivos, y jóvenes con vocación gerencial, abordará los grandes temas estratégicos ☆ para formar una clara conciencia de los objetivos y realizaciones nacionales necesarios para forjar la grandeza de la Patria.

SECRETARIA: Florida 165 2º piso - Capital Federal

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El sello que está en la botella de Whisky Royal Command, con un caballero escocés del siglo XV, simboliza el ser del whisky.

Desde tiempos inmemoriales su tradición vive en el sabor de las buenas maltas escocesas.

Una regla de oro lo distingue: el sabor del whisky tiene que ser el mismo buen sabor desde el primero hasta el último trago.

Hoy, usted se sirve Whisky Royal Command.

Un sorbo... un tiempo... un tiempo y, algo pasa... El ser del whisky está en Royal Command son sus maltas escocesas y el espíritu del tiempo.

Por eso el ser del Whisky Royal Command llega con su sabor hasta el fondo del vaso.

El ser del whisky est en Royal Command

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

056.82
X87

Número 129
Marzo de 1976
60 pesos

PROHIBIDO PENSAR

TIEMPO NUEVO fue clausurado por el gobierno de la señora María Estela Martínez de Perón. Firmó un **decreto. Huellas digitales sobre** la **prohibición de pensar.** No me prohibió a mí. a Víctor Massuh, a Ricardo Balbín, a René Favaloro, a Francisco Manrique, a Angel Federico Robledo, a Italo Argentino Luder, a Alvaro Alsogaray... Además, Roberto Ares prohibió a Roberto Ares. También él firmó. El Gobierno prohibió a quienes pueden iluminar la oscura vida nacional. Iluminar significa también "descubrir" **la mediocridad.** ¿Cómo evitar la luz? **Apagándola.**

Fuimos una conciencia de situación. Un desafío a la inteligencia, desde la independencia. Y la independencia desde **"la boca del león"**, que es el Estado. La señora presidente y algunos de sus consejeros, tal vez porque estuvieron tantos años ausentes de **mi país**, ignoran que cuando el peronismo estaba proscripto y yo tenía medios de comunicación, jamás faltó un justicialista como invitado. Sin importarme los riesgos ni las etiquetas fáciles. **O soy libre o no soy nada.**

Todos los lunes nacíamos... para morir. Nos provocaron; no consiguieron desanimarnos. Fuimos espejo. A veces, retrato. Escépticos, nunca. Exigentes, siempre. "La audacia consiste en saber hasta dónde se puede llegar demasiado lejos", dijo Cocteau. Avanzamos sobre el consejo irónico del fino francés y propusimos otro juego: **en el instante en que cada uno muestra su libertad como un trofeo... alguien debe guardar la libertad de todos como una exigencia...** Cuando la democracia elige el silencio, está perdida.

Ustedes me dijeron alguna vez: **"Es lo único que se puede ver por televisión".** Exageración agradecida. Sus lunes y mis lunes están vacíos ahora. ¿Mi culpa? Pensar. ¿Cómo me siento? Triste. Pero **digno.** Lo urgente, ahora, es **esperar...** Pensaré en voz baja. Para ustedes. Sin ustedes.

Bernardo Neustadt

EL GOBIERNO CONVIRTIO AL PAIS EN GOLPISTA

La paciencia está agotada

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lo sentimos mucho.
Unos segundos antes y hubiese visto en acción las 27 luces exteriores de advertencia con que el Dodge 1500 M 1,8 ilumina la noche.

Pero nunca es tarde.
Siempre hay un Concesionario Dodge cerca, para seguir descubriendo "detalles."

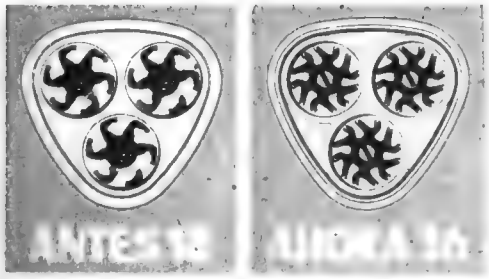
Dodge 1500 - Dodge 1500 Caja Automática - Dodge 1500 M 1,8... pero siempre un Dodge. La respuesta justa.

CHRYSLER
CHEVRE ARGENTINA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MEJOR AFEITADA EN MENOS TIEMPO.

Duplicamos los filos de corte.



El sistema rotativo siempre fue lo mejor para usted.
Y ahora, doblemente mejor.
Porque la nueva Philishave "Exclusiva" tiene doble número de filos de corte en cada una de sus tres cabezas. Ahora son 36 los filos que trabajan simultáneamente para lograr en menos tiempo una afeitada todavía mejor.

Mejor para usted.

Nueva Philishave "exclusiva."

Philishave 90 super 36

PHILIPS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

la consigna es EXPORTAR

Súmese a nuestro
OPERATIVO
como ya han hecho cientos de
Empresarios Argentinos

BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

Banco Nacional Privado Fundado en 1898

45 Casas distribuidas en
Capital Federal y las provincias de Santa Fe, Buenos Aires, Cordoba, Corrientes, Misiones, Chaco y Formosa
TELEX: 0122069

SUCURSAL BUENOS AIRES SAN MARTIN 150 Tel. 33-3051/59

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La paciencia, agotada

El ministro Mondelli es la versión Nº 2 de Celestino Rodrigo, que allá por junio de 1975 intentó remonar sobre la **dura realidad nacional** y fue expulsado del Poder. Perdimos un año, para recaer en el mismo **diagnóstico**. Pero el país está agotado en su finita paciencia. Los "liberales", los justicialistas, los radicales, los midistas, los independientes, los argentinos todos. Usen la camiseta que usen. Mondelli ayer, Rodrigo ayer, desnudaron la falacia económica. Un cuerpo "gordo" pero fofo. Todos gastan, pero nada produce. Todos comprarán cada vez menos. La Argentina después del **sermón** de Mondelli vio terminar su "**vida fácil**". Muchas de sus instrumentaciones tendrá que adoptarlas cualquier ministro que venga. Lleve el signo que lleve. Lo que habrá que cambiar es el "**marco**".

La CGT ha quedado **acorralada**. Entre "las bases" que se exaltarán y la verticalidad última, tipo Lorenzo Miguel, de aceptar todo lo que disponga María Estela Martínez de Perón. Da la casualidad que esta propuesta de Mondelli es "por orden de la presidente de la Nación". Atrapados los sindicalistas entre ser calificados de "traidores" por "su pueblo" o por "su Gobierno". Tremenda situación. O callan o denuncian el plan, y fuerzan la destitución de Mondelli. Tendrán que medir sus fuerzas y también la **inconstancia presidencial** para mantener a sus ministros cuestionados. No olvidar que Rodrigo tuvo el aval presidencial hasta que se encontró en el aire sin respaldo. Por eso extrañó que la señora de Perón haya dicho ante el congreso partidario: **"Yo seré la primera a quien le corten la cabeza. Pero después le cortarán la cabeza a los demás...".** Hasta aquí, se la cortaron primero a los demás (Rodrigo, Cafiero, Gómez Morales, Gelbard, Bonanni). Además nadie quiere "cabezas cortadas", sino la cabeza en su sitio. O al menos, usarla.

Cuando el viernes por la noche el Dr. Mondelli sacó coraje para hacernos tomar el aceite de castor pareciamos que estábamos ante otro Poder. No. Era el mismo. Que va y viene. Porque, de verdad, asumir la Argentina de hoy no es una oferta exquisita. Ni una delicia. Hay que tener pasión nacional, una decisión a todo trapo, y, Dios lo quiera, **claridad.**

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 4 ● Intimo: 6 ● La Argentina de este minuto, por Ernesto Sábato: 14 ● Prohibido pensar: 16 ● "Tiempo Nuevo" volvió a ser noticia. 20 ● ¿Qué pecado cometió "Tiempo Nuevo"?: 22 ● El comentario político de febrero: 34 ● Cómo superar nuestra "backflation", por Raúl E. Cuello: 36 ● Empresas: 44 ● No tanta risa...: 48.

EXTRA

AÑO XII **Nº 129**

MARZO DE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

COORDINADOR
EMILIO BERARDI

ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
ERNESTO SABATO
RAUL E. CUELLO
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

FOTOS
ANTONIO BROWN

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar	$ 60.—	
En Paraguay	225.—	guaraníes
En Uruguay	1.500.—	uruguayos
Números atrasados .	$ 70.—	
Suscripción anual en el exterior	20	dólares
Suscripción anual ..	$ 720.—	

LINOTIPIA "POBERA"

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

No había golpistas: los fabricó el Gobierno

ESTE no es un editorial. Es una confesión. Voy a escribir para la **República desanimada. Para una democracia que pide auxilio.** Quiero explicarle al Gobierno que cuando el peronismo tomó el poder no había un solo golpista. Siete millones y medio de votos aplastaron toda indignación o rencor viejo. Había los que mascullaban su rabia, bajito, pero desalentados para siempre. El pueblo eligió. Vivimos, desde entonces, varios rostros del peronismo. El izquierdismo efervescente de un viejo conservador como **Héctor J. Cámpora,** con su devastación universitaria y las puertas de las cárceles totalmente abiertas. en forma indiscriminada, y sin amnistía previa. El Parlamento se enteró después. Enseguida, la palidez ideológica de **Raúl Lastiri.** Más tarde la presencia **"en vivo y en directo"** de **Juan Perón,** rescatándose a sí mismo, pero ya sin poder controlar ni el Poder ni a sus rebeldes adherentes y mucho menos encuadrar **"el mesianismo"** de **José López Rega,** a quien algunos sectores asustados le adjudicaron modos "de derecha" y quisieron ampararlo y ampararse, sin medir las consecuencias de abrazarse a mediocridades. Después, el **Perón Descarnado** fue prácticamente destruido por quienes más lo debían cuidar, sus propios íntimos, y entonces amaneció sobre el Poder toda la **inexperiencia** de **María Estela Martínez de Perón,** un estado de ánimo más que una jefa de Estado, como lo probó el último fin de semana cuando en menos de 10 minutos de diferencia convocó a la **concordia** entre los **compatriotas** —al leer su discurso— y en seguida, al improvisar, prometió **"hacha" y ser la mujer del látigo,** además de asegurar que ni Perón en 18 años **"la pudo enternar".**

El país, entretanto, se empobreció. **Todos estamos más pobres: económicamente cada argentino ha sido devaluado como nunca.** Eticamente, porque nos sentimos envueltos en la corrupción y todo el sistema es una invitación a denigrarnos. Espiritualmente, porque nadie cree en nadie. Intelectualmente, porque se siente administrado por las medianías más dramáticas que se hayan aposentado en centros de Poder.

Ibamos a ser dueños de la Argentina, dejando para siempre la "colonización y la dependencia". **"Liberación",** fue la consigna. Cada vez dependemos más. Ahora el Fondo Monetario Internacional se entera de nuestras angustias y propuestas antes que el Parlamento y que los argentinos. Requeriremos inexorablemente un stand-by como no lo pide **Uganda. "Nadie nos cree",** ha dicho en **desgarro público** el ministro de Economía, doctor Emilio Mondelli. Antes, para **"comprarnos"** necesitaban dólares. Ahora, centavos de dólar.

Ibamos en búsqueda de la **"Reconstrucción Nacional".** Nunca el país ha quedado más deshecho. Su aparato productivo, la mentalidad de sus habitantes, la indisciplina social que nos estremece, el miedo o la falta de seguridad con que vivimos. **Discrepar se paga con la muerte. Crear se paga con la vida. Invertir, es un vocablo inutilizado. Trabajar, es pecado.**

Ibamos a rescatar la **materia gris argentina** que se había ido del país. 50.000 profesionales en Nueva York. 33.000 en Caracas (Venezuela). De las villas de emergencia, los bolivianos y paraguayos parten para La Paz y Asunción. Argentina ya no da para ellos. Los expertos reciben ofertas en dólares para emigrar. Y se van. ¿Qué van a hacer?

Ibamos a ser Argentina Potencia. Somos Argentina Impotente. Paralizados de ideas. Detenidos en el tiempo. Mirando hacia Brasil o pensando que cuando no éramos Argentina Potencia nuestro valor monetario estaba igual que el del Uruguay y hoy está 1 a 10.

Ibamos a no depender de nadie. Hoy hay que recurrir a la buena voluntad de Siemens o Standard Electric para poder seguir comunicados con el mundo... Hay que renegociar argentinizaciones infantiles, que nos han dejado atrás en el mundo intercomunicado y donde en 1976 hablar por teléfono en la Argentina significa una aventura incomún. Viejas cámaras que se inundan a la primera lluvia; líneas que no se pueden renovar. Teléfonos que no se instalan...

Ibamos a recrear un país para la juventud. Hoy la juventud está de espaldas a un país que no le ofrece sino vicios, denuncias, luchas intestinas, desjararquización, sangre a raudales. Ilusión, ninguna.

Ibamos a ser **cabeza del Tercer Mundo.** No contamos ni con el "primer mundo" ni con el Tercer Mundo.

Ibamos a darnos la **mano todos los argentinos.** Hoy estamos **todos contra todos. El país se enfermó.** Gravemente.

Dimos todas las volteretas. Reformas agrarias del medievo. Pactos sociales. Actas de concertación. Redistribución del ingreso. Instituto de Remuneraciones. Paritarias, sí. Paritarias, no. Decretos ordenando aumentos masivos de salarios. Al que sirve. Al que no sirve. A todos igual. Matando la idoneidad. Asesinando la capacidad individual. Todo por un 18 %. El que es vago, el que trabaja. El que tiene aptitud. El que carece de imaginación. **Todo por el mismo precio.** La gente pudo ir gratis al exterior porque el Gobierno se permitió **subvencionar** a los turistas nacionales. Después no pudo viajar nadie más. Porque el Gobierno **"se dio cuenta"** y fue al otro extremo. Luego llegaron los turistas extranjeros que

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

quedaron con nuestra producción. Después "el con-bando" de frontera que permitió ausentarnos de nes. Crecieron los intermediarios. Decayeron los neros. Se tuvieron que ir del país empresarios na-nales y extranjeros. Otros se entregaron al Vía is... El desamparo nos invadió. Aumentaron a s increíbles los **empleados públicos**. El Estado se oderó de cuanto déficit cruzaba las calles argenti-. Cada vez prestó menos servicio. Los salarios mentaron por minutos. El poder de compra dismi-yó por segundos. En una semana el dólar acrecen-su cotización en el 100 %. La usura se transformó normalidad. En costumbre. En salvación. Hubo em-sas donde se pedía cobrar sueldos en dólares para ntener el nivel. ¿Sería ésa la Argentina Potencia la Argentina Independiente? Los que cometían esos errores en la Administración del Estado ter-naban de embajadores. ¿Es un castigo una embaja-? El gasto público y la emisión se dieron la mano a crecer juntos. Segba, según el propio Juan José ccone, en la última devaluación triplicó su deuda en lares. La **cesación internacional de pagos** asomó su a hosca. Inclusive a los que les iba bien en este orden inacabable se sentían mal.

OS ministros de Economía hicieron diagnósticos sobre este **cuadro terrorífico**, admitiéndolo, des-cubriéndolo (Rodrigo y Mondelli), pero sus importantes mones olvidaban marcar a fuego la responsabi-d mayor: **¿Quién nos empobreció a todos? ¿Por é estamos así? ¿Por los imperialismos? ¿Por las rzas del mal que se conjuran contra la Argentina? Por la crisis internacional? ¿Porque somos buenos y los demás malos?** Faltó, entre tanta verdad, decir go más. Muy simple. Muy pequeño. Muy corto. **La lpa es de quienes invocando al peronismo eligieron l camino más fácil: distribuir sin crear. Podríamos ocar la flexibilidad exagerada de Ricardo Otero, que mo ministro de Trabajo atentó contra la propia auto-ad sindical. La culpa es de nuestro nacionalismo adolescente. Nuestro dirigismo ineficiente. La culpa s del populismo a la bartola que hemos practicado n estos inolvidables tres años. La culpa está en nosotros. No en los otros.** Pero éste sería un **acto de sinceridad tan ajeno al quehacer público nacional que terminaría demolido el hábito de mentir o de bus-ar chivos emisarios.** ¿De qué vivirían después los dueños de las metáforas y las consignas liberaliza-doras?

Es más fácil cargar la responsabilidad a los perio-distas, a las multinacionales, a los "entreguistas" o a los programas de televisión, aunque el Estado sea **el propietario de todas las emisoras.**

LA Argentina, su país, el mío, está **vaciada.** Y cuando hay vacío de poder o el poder se recom-pone, o lo ocupa la izquierda nihilista o las Fuerzas Armadas. Inevitablemente.

No había un golpista en la República la noche del 11 de marzo de 1973. El Gobierno tuvo el raro pri-vilegio de fabricarlos.

Hay que **reparar** el país. Reparar, semánticamente, quiere decir, **"componer, enmendar el menoscabo que ha producido una cosa. Corregir. Remediar. Desagra-viar al ofendido.** Restablecer las fuerzas. Retomar el vigor..." La reparación, según el Diccionario, consiste en **"la acción y efecto de reparar cosas mal hechas o estropeadas".**

La Argentina ha sido estropeada.

Hay que repararla. ¿Quién lo hará ?¿Cómo se hará? ¿Pagarán alguna vez una penitencia los que destruyeron a la Argentina? ¿Los que nos dejaron sin un lugar en el mundo? ¿Los que nos empobrecieron a todos?...

No sé si pagarán. No es mi tema. Me pregunto, a mi vez, si este **Gobierno**, incapaz de asumir su propia condena, puede reparar. ¿Quien no admite haber hecho daño, está en condiciones de rectificarse?

Estos son apuntes para la Argentina que vendrá. Lo que he escrito hasta aquí, es la Argentina que fue. Podría titularse así: **"Ayer, Argentina..."** ¿Quién reparará? **Nosotros.** Todos. Usted, que reclama por alguien que ponga orden en el país y no logra poner **orden en su hogar**... Usted que lo pide todo de los demás. Usted que busca "salvadores", pero que no quiere arriesgar nada. Usted que al día siguiente volverá a templar la queja cuando sea exigido como todos a cumplir con la **reparación nacional.** Esto no será un desfile donde otros marchan y usted aplaude o mira. ¿Quién lo hará? Una **clase dirigente.** Que será convocada.

Diremos algún día que los militares no buscaron el Poder. Pero que el vacío de poder buscó a los militares.

Tal vez, también debiéramos afirmar que todos **deseamos la democracia** como expresión de las mayorías eligiendo a los mejores y no la **dedocracia seleccionando a los peores.**

Tal vez tengamos que repensar el país. Mudar la mentalidad. Pero no la del otro. La suya. La mía...

Tal vez los días que vienen no serán cómodos para nadie.

ESTO no es un editorial. Es una confesión. Un desgarro íntimo. No es un ataque a la democracia. Muchos sectores que entre 1946 y 1955 no le dieron tregua al peronismo y pusieron lupa grande sobre cada uno de sus actos, esta vez acompañaron el proceso, a veces su sumaron a él, para no dividir más al país de lo que está. Para que no hubiera excusas. Se hizo una oposición casi delicada. En puntas de pie. ¡Fue inútil! Pero queda la conciencia limpia. **Si los protagonistas fueron piadosos, la historia de estos 3 años será impiadosa.**

Nada de esto hará cambiar el pensamiento presidencial. Todo lo que pasa **"es por culpa de los periodistas y de los Permisionarios del Mal".** Faltaría que en algún mensaje póstumo se nos explique que el Poder no se equivocó ni se contradijo jamás sino que **"el país es ingobernable".**

Atormentados por nuestro "mea culpa" y aguardando el **hacha** y **"el látigo"** prometidos no escribimos más. Tal vez el silencio resuelva **"la emergencia nacional".** Tal vez con periodistas mudos y ciegos el país se **"salve".**

Así sea.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ACTITUD DE RICARDO GUARDO

Desde el mismo instante en que Ricardo Guardo asumió el Ministerio de Defensa, sus actos tendieron a buscar una salida más o menos decorosa a la crisis presidencial. Sus reuniones con políticos opositores —Frondizi, Balbín, de Vedia— procuraron dar con la clave de la defensa institucional sin negar una profunda autocrítica. Pero junto a su misión, otros miembros del Poder —casi como lunáticos, según afirmación del propio Guardo— deshacían toda trama de solución. Ultimamente, Ricardo Guardo, un peronista de 30 años de militancia, quiso preservar su imagen y su verdad; conversó entonces con la señora presidente de la Nación y le impuso de su preocupación, indicándole con exactitud cuál era la teperatura militar. Todo fue inútil. María Estela Martínez de Perón le respondió que tenía otros detalles sobre la situación militar. Proporcionados por Julio González. Entonces Guardo presentó su renuncia. Isabel Perón se l chazó por tres veces instándolo a a pañarlos en la misma dirección, bien de el Ministerio, bien desde la emb en Francia. Guardo no aceptó. De dimisión absoluta e irrevocable y s a despedir del Santo Padre en el Va no.

¿MAYORIA?

El diario de "los Jacovella" anunci cierre definitivo. Uno de sus últimos periodísticos resultó extraño y contr torio: justificó el "cierre de «Tiempo vo»", es decir, la prohibición a pensar tendiendo que desde ese programa d levisión se afectaba la continuidad señora presidente de la Nación, y a siguiente, 24 horas después, el di del matutino, Tulio Jacovella, pidió l nuncia de María Estela Martínez de rón a la jefatura del Estado. Los co tarios los dejamos para nuestros lect "Mayoría", fue la única expresión p dística de la Argentina que se expli clausura de Tiempo Nuevo y argumen su favor.

JOSE M. TARQUINI
El rencor final

Fue un muchacho apasiona y apasionante. Mirón, poco h blador, observador, con capa dad de lágrimas. Pasó por E TRA y dejó la sensación de periodista-humano. Que luch ba por sus ideales y trataba ser neutral sin poder serlo. Am ba la misión periodística. Pe amaba más la política. Ten una fe peronista meditada. Nu ca se le preguntó en esta ca a qué ideología respondía. expuso con franqueza. Sin r bores. La vida lo llevó a la fu ción pública. La función públic lo llevó a la muerte. Una muer sin escapatoria. Cruel. Atrapa en una esquina por el odio nal. Quedan una mujer alta, r bia, joven, impotente, y cinco h jos chicos. Y una nostalgia pi tada de pena. Algún día, cua do la historia se escriba en s rio, dirá que en un verano s verano, abrasado a balazos, m rió José Miguel Tarquini sin p der resucitar del rencor fat que nos consume. Amén.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Una fe de acero en el futuro.

El futuro vive en todo niño. En cada uno de sus actos y de sus juegos, ellos están expresando su fe en el mañana. Y ACINDAR, empresa privada argentina, contribuye a que ese mañana sea realidad hoy. Porque ACINDAR, durante las 24 horas de cada día, sigue demostrando su fe de acero en el futuro.

ACINDAR
INDUSTRIA ARGENTINA DE ACEROS S. A.
PASEO COLON 521 - BUENOS AIRES

Una fe de acero en el país

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

JULIO GONZALEZ O UN TRATADO DE "COMO LLEGAR SUBITAMENTE AL PODER"

Si hace 4 ó 5 años a usted le hubieran asegurado que Perón volvería a presidir la República Argentina y que el justicialismo gobernaría como en la década 1945/55, seguramente habría apostado a que Raúl Matera, Francisco Iturbe, Oscar Albrieu, Fernando Donaires, el "Tuco" Paz y muchos otros peronistas con cicatrices ocuparían funciones de primera magnitud en el Poder. Si entonces —en 1973— alguien hubiera insinuado que el Dr. Julio González sería "el corazón del Poder", su influencia mayor, o "el entornista Nº 1" —como se gusta de decir ahora—, habría corrido en busca de antecedentes de este nombre y apellido desconocidos en el campo político y dentro de la órbita justicialista. Las respuestas habrían sido negativas, porque los juicios sobre el comportamiento cívico-político del Dr. González merodearían en que era "radical" o nacionalista de extrema militancia. Un brillante periodista que conoce bastante a Julio González y que tiene acceso a él nos decía días pasados que es el "único nacionalista con el que se puede hablar en serio de historia del nazismo y del fascismo" porque la conoce por las entretelas. En profundidad. Nombrar a Julio González el 11 de marzo de 1973 y ponderar su magnetismo, su capacidad de trabajo, su ascenso a primeros planos, hubiera resultado descabellado para muchos. Para otros, sencillamente ridículo. Pero la verdad... es la única verdad (como titulara una nota "La Opinión"). Y en esta fenomenología increíble que es el peronismo, puerta abierta para todas las dimensiones, conocidas y desconocidas, **Julio González** pasó a ser **"el hombre"** en el Poder, en un "rush" impresionante, digno de que cuando le toque la hora del descanso produzca un tratado de **cómo llegar al Poder súbitamente** y sin "hacer la cola". Aptitud, inteligencia y fervor desusado por el trabajo, le sobran. "No saben lo útil que es", parece ser frase habitual en labios de la señora presidente cuando lo cuestionan desde el "corazón mismo del peronismo".

De su diligencia, de su dinamismo, hay dos pruebas últimas: 1º Apenas se comenta en el ámbito parlamentario la posibilidad de que se convoque a una **Asamblea Legislativa** para declarar (o no) la inhabilidad de la señora María Estela Martínez de Perón como jefa del Estado, el Dr. Julio González, noche y día, día y noche, estudia la situación, investiga, y presenta un informe excepcional donde prueba que es totalmente anticonstitucional y lo pone en manos de Isabel Perón y Roberto Ares para que se lo entreguen a Italo Argentino Luder, encargado de decidir el sí o el no de la convocatoria. Posteriormente el Dr. Ares, como minsitro del Interior, le dice a los periodistas que el Dr. Luder entiende "que no cabe citar a Asamblea Legislativa". En realidad, no era Luder quien así interpretaba, en ese momento, el caso, sino Julio González. Luder insistió ante los periodistas y sus pares en que seguía estudiando jurídicamente la situación. Ares le hacía decir que ya la había desahuciado. En realidad, quien la "mandó a pique" fue Julio González.

2º Todo está muy sensibilizado. Una voz militar que se alzaba por esos días era atendia casi con **lupa**. Por lo que decía y lo que quería decir. Ocurrió entonces que el 3 de marzo, en el Día del almirante Guillermo Brown, a las 10.30 de la mañana, el jefe del Estado Mayor General Naval, vicealmirante Armando Lambruschini, ante los tres comandantes generales de las Fuerzas Armadas, produjo un discurso muy descriptivo, para atrás y para adelante, para ahora y para todos los tiempos, sobre **lo que es un soldado**. "Hay que vencer el egoísmo que hoy impera en la Patria", dijo. Más adelante agregó: **"Cuando en el hombre con mando existe un déficit de ánimo templado, el accionar denota la carencia de ese timbre que sólo puede conferir una vida de servicio. Todo ser humano encuentra ante sí dos caminos para transitar la vida. Dos estilos. Uno consiste en vivir para servirse. El otro, en vivir para servir"**. Cada uno sacó su propia deducción. Pero a cuadras de donde se celebraba la ceremonia estaba reunida la señora presidente de la Nación con la mesa ejecutiva de "las 62" y con algunos de sus ministros. Según cuentan testigos presenciales, sobre el filo del mediodía Julio González se sumó a la deliberación y propuso un texto para contestar por elevación al mensaje del vicealmirante Lambruschini. El tono era duro. Casi provocador, según un gremialista presente. La presidente y otros protagonistas le pidieron por favor a Julio González que postergara su excesivo celo en defensa de las instituciones y dejara para otra opotrunidad esta decisión de anatematizar a los militares. Como ocurre con los boy scouts, Julio González es un "siempre listo".

Colofón: Las palabras de Lambruschini, serenas, meditadas, sinceras, profundas, no fueron difundidas por ningún medio de comunicación oficial, radios o TV. La Secretaría de Prensa de la Presidencia de la Nación habría dado precisas indicaciones en ese sentido. Si no las dio, se cumplieron religiosamente. Es curioso: cuando el secretario de Deportes y Turismo, Adolfo Phillippeaux, vierte todas las manchas posibles sobre su correligionario José Báez, vicepresidente del Partido Justicialista, la difusión es amplísima, reiterada, constante, machacadora. Cuando un almirante habla de Guillermo Brown y del país, el silencio lo inunda desde el monopolio estatal. Cada vez gusta más el silencio en el Poder. Sin embargo los ruidos —no los sonidos— surgen del mismo Poder.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TERMINO LA EXCLUSIVIDAD PARA FRENAR EL PAIS

El paro empresarial del 16 de febrero pasará a la historia como el nacimiento de una nueva concepción mental industrial y agricologanadera, además de comercial, para expresar un estado de ánimo frente a tanto desorden y provocación. Ya no era exclusividad de "los obreros" que usan esa herramienta cuando tienen que imponer sus ansiedades. Algunos sectores, filosóficamente, no estuvieron de acuerdo con "parar" el país, porque de ese modo utilizaban el mismo método que tanto criticaban a la CGT. Pero los **creadores** tenían que tomar conciencia de su propio volumen. No podía seguir el empresariado, **"en la cruz y sin gloria"**. Vejado, descalificado, con desprotección, con presiones, con secuestros, con pagos de raptos y con la muerte esperando cada mañana al salir de casa para ir a crear, sin saber si volvería. Estaba en juego también la defensa de un apostolado: **la propiedad privada.**

¿Somos o no somos un país capitalista que a ratos se disfraza de **mal socialista?** La Asamblea Permanente de Entidades Gremiales Empresarias, resolvió asumir el liderazgo. Hubo un retroceso de la CGE. La APEGE vehiculizó una sensación unánime. Unas ganas tremendas ganas de gritar **¡basta!** No se podía seguir de brazos cruzados o publicando solicitadas de reclamación. Su **ACTITUD** —así, con mayúscula— abrió una puerta política de valor innegable para todos los que estaban observando el deterioro de instituciones y de hombres. El paro, insistimos, fue como una notificación a todos los sectores que había terminado la era de la exclusividad para detener la marcha del país. CINA, una entidad que también está buscando su lugar al sol, en **esta Argentina que viene**, tuvo dificultades de instrumentación para adherir al paro. Compartió ideales. Levantó banderas, pero todavía algunos factores extraños que juegan dentro de la Confederación de la Industria, fundamentalmente su presidente Carlos Coqueugniot, un neto hombre de la CGE, trabó acaso la explicación pública y algún agregado a una solicitada, y un título de más, en un anuncio pudieron provocar confusión alta. Pero no hubo sociedad con el Poder ni el deseo de trabar el **paro.** Decimos esto, primero porque es total verdad. Segundo, porque la realidad maltrata a todos los industriales o empresarios por igual y las divisiones o las sospechas quitan fuerza y transforman todo intento en un kaput preventivo. Demora el encuentro. Posterga la luz que hay que advertir en una instancia donde los capitanes de industria —o del campo— tendrán que ser apóstoles de la Argentina por venir. Haciendo sólo empresa, bien, muy bien, no se resuelve el tema nacional. Hay otro acto por cumplir. No todos. Sí, uno. Cuando los empresarios recuperen la fe en sí mismos, la fe en el país, cuando observen que no están desvalidos por **creer, crear y crecer,** la Argentina será distinta.

• EL CANCILLER DE LUJO

Sigue mereciendo el juicio unánime de sensatez, aptitud y discreción la gestión que viene cumpliendo el ministro de Relaciones Exteriores, Dr. Raúl Quijano. Un funcionario de carrera, que sorpresivamente prefirió sacrificar una espléndida posición en EE UU. para asumir aquí la Cancillería argentina en un momento crucial, donde la palabra "quemarse" está a flor de labios en todos y cada uno. A juicio de los observadores y algunos ministros que siguen el proceso o que viven en el proceso, "el Dr. Quijano pone la dosis de sensatez en un gabinete donde no todos son moderados y menos sensatos".

• EL GRABADOR

Seguramente para tener un Watergate público, la señora María Estela Martínez de Perón, el famoso día del encuentro con las cabezas del Movimiento, la "Comisión de los 10", irrumpió en el escenario con una novedad: un grabador. Y una afirmación que partió de labios de la Presidente de la República: "Señores, esta conversación se va a grabar para la historia". A partir de allí tuvo duros juicios contra los que presionan, contra Angel Federico Robledo, José Báez —a quien ordenó impedirle la entrada en la Casa de Gobierno— e hizo el elogio a la eficiencia sin límites de Julio González. Se alzó la voz del senador Humberto Romero, tratando de colocar el diálogo en su sitio. Fue casi inútil. La señora de Perón señaló prácticamente que ella había obtenido siete millones y medio de votos y que estaba cansada de las presiones para cambiar ministros y asesores. "Como decía el general —agregó— cuando se cuestiona a un ministro se cuestiona a Perón". A lo que respondió el senador Afrio Penissi en un gesto de independencia: "Señora, y cuando un ministro como el señor Demarco ataca al Senado ¿a quién ataca?". Silencios hondos.

• LASTIRI Y TATO BORES

El ex presidente de la Cámara de Diputados de la Nación y miembro del "entorno", Sr. Raúl Lastiri, pasó unos días en Punta del Este en compañía de su esposa, Norma López Rega, al parecer en la vieja casona de Beatriz Haedo de Llambí. Una de las mañanas en que Lastiri tomaba el desayuno en "La Fragata" —calle Gorlero— se topó con Tato Bores. La pregunta de Lastiri saltó casi como ingenua: **"Y, Tato... cuándo vuelve a la televisión...?"**. Tato Bores quedó como petrificado y no contestó nada. Se limitó a sonreír. Después comentaría con algunos íntimos en la playa: "Le debía haber dicho... cuando ustedes me dejen..."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Comunidad y empresa términos de un diálogo incesante

Día tras día la comunidad expresa sus necesidades.
La empresa interpreta las necesidades de la comunidad y les da respuesta.
La comunidad toma las respuestas de la empresa y las aplica a sus necesidades.
Y así día tras día.
Solamente cuando la empresa interpreta fielmente las necesidades de la comunidad en que actúa, y cuando sus respuestas satisfacen plenamente las respuestas de la comunidad, solamente entonces hay diálogo.
Diálogo entre comunidad y empresa.
Un diálogo incesante.

olivetti

MAQUINAS PARA SERVIR AL HOMBRE

PUBLIART

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

NOS PERMITIMOS UNA RECOMENDACION

INTIMO está reservado casi con exclusividad a lo que pasa "detrás del Poder" y más allá de la información. Vamos a romper la rutina: EXTRA **se permite con toda humildad recomendar un libro para antes de que termine este verano caliente.** Se llama **"Desde el jardín"**. Su autor, polaco, es Jerzy Kosinsky. Comprenderá ahí muchas cosas que pasan en el mundo, y, por qué no, en nuestro país. Asóciele. Después de que lo lea —en dos horas seguidas se logra— nos lo agradecerá para siempre. Es un libro de lectura inevitable.

EL DRAMA DEL AUTO

En esta dramática "Argentina Liberada y Reconstruida", los valores de los automóviles cero kilómetros, gracias a la política económica implementada —y pese a los esfuerzos enormes de las empresas automotrices por trabajar en esta especie de "infierno"— son estos:

Citröen: 480.634 pesos (48 millones); Dodge 1500: 433.346 (43 millones); Fiat 600: 377.900 (37 millones de pesos); Fiat 125 Familiar: 776.000 (77 millones de pesos); Ford Falcon Standard: 741.713 (74 millones de pesos); Chevy Super: 946.590 (94 millones); Torino Coupé: 1.447.738 (144 millones de pesos); Peugeot 404: 643.042 (64 millones de pesos).

Las empresas automotrices han sido las más afectadas por este proceso económico.

LOS QUE ESTUDIAN NUESTRO DRAMA

Hay argentinos que están preocupados desde siempre, estudiando la angustia económica que ha llevado al país a su máxima asfixia. Vale la pena consignar que desde el silencio, el anonimato, sin pasiones y sin intereses personales, hay estudiosos que vienen teniendo claras ideas de cómo salir de este acorralamiento. Veamos:

1º: **Roberto Alemann**
2º: **Dagnino Pastore**
3º: **Lorenzo Sigaut**
4º: **Félix Elizalde**
5º: **Rogelio Frigerio**
6º: **Gerardo Schamis**
7º: **Oscar Camilión**
8º: **Alvaro Alsogaray.**

Todos ellos saben, como dijera el senador Juan Carlos Pugliese, que "echarle la culpa de nuestra situación a la crisis internacional es un chiste de mal gusto".

¡IMPERDIBLE!

Carta de una lectora al matutino "La Prensa". De la mejor cosecha 1976:

"ACCION DE GRACIAS"

Señor director:

A quien corresponda quiero decir lo que enumero a continuación: Gracias por haber recibido la visita de una de las ratas que me tocan en el sorteo (me faltan 15), eliminada por mi eficaz equipo de gatos. Gracias por mi teléfono con tarifa "económica" que da tono de ocupado cada vez que llueve y permanece así una o dos semanas. Gracias por los cortes de luz prolongados y sin aviso que los días de más calor provocaron el descongelamiento de mi heladera. Gracias por tener que bañarme por decreto del azar, como consecuencia de los cortes de agua. Gracias por los montículos de basura que coronan mi barrio atrayendo a una sonora población de moscas. Gracias por tener que recorrer 10 o más farmacias en busca de un medicamento indispensable, sin encontrarlo. Gracias por el estado de las aceras que, cuando llueve, nos suscita la ilusión de haber tomado baños de barro. Y gracias, muchas gracias, por que se nos ahorre la tentación de la gula y sólo consigamos, con mucho empeño, algunos de los alimentos que integrarían esa tan mentada y fantástica "canasta familiar".

Elvira F. de Bolletino

LA ANTARTIDA ARGENTINA Y
LA COMPAÑIA NAVIERA PEREZ COMPANC

AYER
(1951)

Hace 25 años que el CARGUERO PATAGONICO SANTA MICAELA de la Compañía Naviera Perez Companc, inauguró la extensión de su línea sureña hasta la BAHIA MARGARITA, LLEVANDO A LA "1ª EXPEDICION CIENTIFICA A LA ANTARTIDA CONTINENTAL ARGENTINA" presidida por el entonces Coronel Hernán Pujato.
La Base Gral. San Martín fue en 1951 la más austral del mundo.

HOY
(1976)

Perez Companc rinde homenaje a nuestro Ejército y a nuestra Marina de Guerra, con motivo de la reapertura de la BASE. GRAL SAN MARTIN que acaba de efectuarse con la presencia de su fundador el Señor Gral. Don Hernán Pujato.

Compañía Naviera
PEREZ COMPANC

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esto lo escribí con el alma

Por B. N.
(Publicado en CREER)

Flores sobre la tumba de TIEMPO NUEVO

El Gobierno prefiere el silencio

UN distinguido general de nuestro Ejército (en actividad) me hizo las otras noches la pregunta más difícil de mi vida: "**¿El Gobierno es pro-golpista?**" En una sola jornada había dispuesto convocar ilegalmente a constituyentes y, al mismo tiempo, prorrogar técnicamente el mandato presidencial; clausurar "**Tiempo Nuevo**"; prohibir por 10 días la aparición de "**La Opinión**" y cerrar prácticamente el Congreso Nacional al retirar todos los temas de las sesiones extraordinarias. La presidente de la Nación y la mayoría de sus ministros habían **elegido el silencio.**

Cuando los gobiernos prefieren el silencio... están perdidos. En el caso personal, **Bernardo Neustadt** ("**Tiempo Nuevo**") llevaba más de cinco meses su cuestionamiento marcado a nivel de gabinete. Protagonistas de primera línea afirman que Julio González, Aníbal Demarco, el ministro de Educación, Pedro Arrighi, y algunos otros apóstoles ajustaban las tuercas para lograr la mudez de "**Tiempo Nuevo**". La solitaria lucha del ex ministro Angel Federico Robledo impidió muchas veces las cerrazones. Un testigo presencial asegura que alguna vez la señora presidente de la Nación llegó a afirmar: "¿Pero qué pasa con Neustadt, que cada vez que se lo va a tocar saltan de todos lados las voces más increíbles en su defensa?" No pasa nada —hubiera contestado yo—; simplemente que todos aquellos que aman la libertad en responsabilidad y respetan a la democracia me respetan.

La señora presidente y algunos de sus consejeros, tal vez porque estuvieron tantos años ausentes de **mi país**, no saben que cuando el peronismo estaba proscripto y yo tenía medios de comunicación nunca faltó un justicialista como invitado, sin importarme los riesgos o las etiquetas que se me podían endilgar. Cito como testigos vivos a Alfredo Gómez Morales, Antonio Cafiero, Raúl Matera, Miguel Gazzera, Juan José Taccone, Jorge Daniel Paladino, Delia Parodi y, entre los muertos, a Augusto Vandor, José Rucci, Rosendo García, José Alonso... Si en medio de una "prohibición" jugué mi rol en independencia, ¿cómo no hacerlo en la **democracia**, convocando a Ricardo Balbín, a Alvaro Alsogaray, a Arturo Frondizi o a Francisco Manrique?

Los días hablarán por mí. Hace algo más de un mes se me avisó en Nueva York que el programa "estaba prohibido". Ahí actuaron Robledo, Cafiero y Votero, defendiendo mis libertades y derechos. Después fue el actual ministro del Interior, Roberto Ares, el que tuvo que imponer su criterio y amenazó con remover de su cargo al Sr. secretario de Prensa, Osvaldo Papaleo, si se cumplía la prohibición ordenada por teléfono al interventor Arsenio Dotro, que resistió con dignidad estos avances hasta que no pudo más...

Y por fin, el 16 de febrero, el día del "**paro empresario**" —verdadera toma de conciencia del **grupo creador del país**—, el día de la **clausura del Parlamento**, no pude ingresar en el estudio de Canal 11, donde durante 80 noches de lunes desarrollamos con Mariano Grondona **nuestra religión**, al contraponer ideas, el choque no áspero de propuestas, el esclarecimiento de la confusión, el abrir rayos de luz donde sólo operaba la oscuridad. La información oficial fue breve: "**Por decisión de la Secretaría de Prensa se ha clausurado el estudio de grabación**". Horas antes recibí un telegrama colacionado indicándome que el "29 de f brero de 1976 se daría por concluido mi contrato para ofici «Tiempo Nuevo» y no se **accedería a la prórroga**". Queda ban abiertas dos instancias: 16 y 23 de febrero, para term nar el ciclo. Tampoco se pudo. O estamos ante un gobier provocador o poco idóneo. O ciego. O no cuenta sus hora O las quiere acortar. Es mejor el martirologio que el fr caso.

Terminó así una rica experiencia. Se puede hacer tel visión en serio, en horas masivas, y tener respuestas mas vas. No agredir a nadie y tener éxito. Proponer en vez c criticar y ser escuchado por todas las clases sociales económicas.

Estar "en la boca del león" que es el **Estado** y ser "l bre". Criticar sin rasguñar. Allí quedan en mi recuerc póstumo la voz estridente y provinciana de René Favalor denunciando a un país cómodo "donde el que no llora n mama y el que no afana es un gil" como dijera Discépol Allí está el reto angustiado de Alfredo Gómez Morales "Esto así no dura..." desde el sitial de ministro de Eco nomía. Queda como una nostalgia el agobio de Ricard Balbín cuando nos dijo y les dijo: "**Si la presidente sigu igual ya no vale la pena volver...**" Y también se incrust en mi recuerdo mejor el decir filosófico de Víctor Massu la "noche deslumbrante" donde todos quedamos reflexio nando, meditando, enceguecidos del esplendor de tan saber. Esto es lo que ha prohibido el gobierno de la señor María Estela Martínez de Perón. No a mí... sí a ello A los que piensan y a los que no callan. A los que puede iluminar la vida nacional. Claro que iluminar tambié puede significar descubrir "**la mediocridad**". Y entonces mediocridad, "descubierta" como una pareja haciendo mal amor, estalla. Y quiere tapar la luz. Apagarla.

Me enmudecieron. Me alojo entonces en la voz d Antonio Porchia: "**Tu crees que me matas... yo creo qu te suicidas...**".

¿Me puedo quejar? ¿Tengo derecho a sentirme m porque se acalle un ciclo televisivo cuando al lado mío ca bañada en sangre, destruida físicamente, partida en do una chica, María Caride de Lanusse, que creyó en el amor se casó como nadie, por **amor?** ¿Cuándo la perversión t rrorista en su grado último, nunca vista en el mun —¿pueden ser argentinos? ¡**Me niego a creerlo**!— colo por segunda vez la bomba asesina que terminó con un ilusión de una pareja difícil, donde Marcos Lanusse, des su silla de ruedas, podía contemplar mejor la vida a trav de los ojos de María y ahora se quedó sin su María? ¿A quié se quiso asesinar? ¿A Marcos Lanusse? ¿A María Carid ¿A Alejandro Agustín Lanusse, para que sufriera más más de lo que lleva sufrido? ¿De qué entraña salen l hijos de la perversión mayor? Yo me acuerdo siempre una frase de mi abuelo en tono irónico: "**Cuando todo demás falle, siga las instrucciones...**". Aquí, "todo lo d más está fallado". El alma nacional debiera llorar com ninguna la muerte de María Caride. Porque fue ultimac la inocencia. El amor en estado puro. La grandeza. El com pañerismo. Y realmente quisiera que mi abuelo resucita para que dijera qué instrucciones tengo que seguir, cuanc todo falla...

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA 1976 DALMINE SIDERCA SOLO TIENE REALIDADES.

La ampliación de su planta en Campana estará en plena producción, concretando así una nueva inversión de ciento cincuenta millones de dólares.
La instalación de la laminadora continua, duplicará su actual producción de tubos de acero sin costura.
La planta de reducción directa permitirá al país el ahorro de treinta millones de dólares anuales, al eliminar la necesidad de importar chatarra.
La exportación de tubos para la industria del petróleo, se incrementará, creando un ingreso de divisas para el país, de más de cincuenta millones de dólares anuales.
Las mil nuevas fuentes de trabajo, llevarán a más de cinco mil las personas que integran la empresa.

Así espera Dalmine Siderca 1976. Sólo con realidades.

Dalmine Siderca

. Una realización de la Organización Techint.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe Ernesto Sábato

LA ARGENTINA DE ESTE MINUTO

No necesitamos presentar a **Ernesto Sábato.** Su excepcional personalidad ha agotado introducciones. Nunca rehusó dar testimonio. Siempre habló con la lucidez y la pasión que surgen del dolor ante ciertas realidades. EXTRA recogió su pensamiento sobre la Argentina de hoy. En él, Sábato permanece fiel al retrato que Balzac (citado en "El escritor y sus fantasmas") hace del escritor: "Toma la luz sobre el altar y la propaga al seno de los pueblos; es príncipe, es mendigo; consuela, maldice, ruega, profetiza".

"Personas a quienes quiero e intelectualmente respeto suelen reprocharme mi insistencia en los valores espirituales cuando lo que el país con urgencia requiere es un plan económico que transforme sus bases estructurales. ¿Cómo podría negarlo? Lo que cuestiono es la posibilidad de llevar a cabo un plan económico de tanto alcance sin el concurso de valores estrictamente espirituales como la fe en un equipo dirigente y la esperanza en nuestro destino.

Lo que más me indigna es que en aquel marzo de 1973, que ahora nos parece un remoto sueño, se había producido el milagro de esa fe colectiva con la que podríamos haber movido montañas, para ser paulatina e implacablemente demolida por el mismo gobierno que debía haberla usado. Hombres y mujeres, muchachos y hasta niños estaban dispuestos a trabajar y hasta a realizar los sacrificios más extremos en beneficio de la gran causa nacional, y desde Europa y Estados Unidos se vinieron técnicos y profesores, a veces abandonando sólidas posiciones, para contribuir a la histórica tarea.

¿No hablaba Perón de acopiar materia gris? Podría citar nombres de científicos de rango mundial que tuvieron la patriótica ingenuidad de creer en esas palabras: les negaron trabajo, los miraron como a presuntos extremistas, se mofaron en los hechos de sus títulos e investigaciones, mientras —con pocas excepciones— se encaramaban improvisados, politiqueros e impacientes ladrones, encabezados por un hombres que se convirtió en símbolo del vasto escarnio, alguien que después de estar nueve años al lado de Perón como sirviente terminó por convertirse en la piedra angular del Gobierno, ante el asombro, la amargura y la inquietud de peronistas honrados que uno tras otro fueron arrojados al tacho de la basura en esta siniestra involución de un gran movimiento.

Este sujeto fue el paradigma de esta Argentina que nos abochorna.

Mezcla de delirante y brujo de conventillo, de estafador y de capo-mafia, nos legó los cimientos de un Altar de la Patria echados sobre la cloaca máxima de Buenos Aires, como exacta alegoría de su alma. Un mama-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

racho arquitectónico, una mons-
uosa curailería, un monumento pre-
ntuoso al patrioterismo hipócrita,
n el preciso momento en que comen-
bamos a avergonzarnos de nuestra
ndición nacional. Artefacto bende-
a, en una de esas típicas conglo-
eraciones de bandera y bombo, por
cerdotes de un culto inventado por
mismo paranoico. Por suerte —o
zá en virtud de ese otro atributo
e nos hace incapaces de acabar
sta las cosas malas— no se pasó
los cimientos. Pero que las funda-
nes aún estorben el tráfico de
estra capital y que todavía subsis-
la frase que se permitió escribir
re el destino nacional, cuando ya
un simple prófugo de la justicia
minal, es la mejor prueba de que
uen imperando las condiciones que
eron posible su reinado.

En aquellos años en que oía a mi
estra de pueblo relatarnos el es-
cismo y el callado coraje del gene-
Belgrano, luchando en las hela-
montañas de Vilcapugio con un
rcito tan humilde y pobre como su jefe, la palabra "patria" me conmovía hasta las lágrimas. Después, cuando en mis tiempos de estudiante en La Plata iba hasta las casuchas que rodeaban los frigoríficos de Berisso, donde, en medio de aguas podridas, se hacinaba en un solo cuarto de zinc toda una familia de obreros, empecé a sentir un pudor que me impedía decir esa palabra. Más tarde llegaron tiempos en que empezamos a tener fe en un movimiento nacional que prometía la justicia a los desheredados, y entonces pude volver a pronunciar esa sagrada palabra sin avergonzarme. Para que finalmente, en estos días, ya no pueda ni siquiera oírla sin ganas de vomitar, cuando la veo salir de los labios de tanto facineroso.

Porque cuando nos estamos hundiendo en un inmenso y hediondo pantano, lo único que cabe es un colectivo acto de contricción y sinceramiento, en lugar de esas desaforadas mentiras sobre la Argentina Potencia que nos obligan a oír por radio y televisión. ¿Cómo esperar así que el pueblo crea en nada ni en nadie, ni siquiera en los pocos funcionarios honrados y competentes que tienen la mala suerte de pertenecer a este gobierno? ¿Cómo prestar fe a esas palabras descaradamente mentirosas sobre nuestra grandeza y soberanía, cuando los ministros corren a pedir por caridad algunos dólares a los mismos organismos que en sus campañas electorales denunciaron? ¿Cuándo hemos alcanzado el índice inflacionario más alto del mundo, nos hemos colocado detrás de varias naciones africanas, somos un país de tercer orden en el propio continente latinoamericano, faltan las cosas más elementales en escuelas y hospitales, se mueren sin asistencia criaturas de los propios suburbios de Buenos Aires y las grandes ratas que otrora sólo se alcanzaban a ver con repugnancia en los galpones del puerto aparecen hasta en los departamentos del centro?

En esta gigantesca defraudación que ha desilusionado, amargado y desesperado a todo argentino honesto, y muy especialmente a la juventud, siempre sensible al contraste entre las palabras hipócritas y las sucias realidades, es donde debemos buscar las reales causas de la guerrilla.

Con la Nación al borde del abismo, mientras se esperan fundamentales medidas de autocrítica y limpieza que restaurasen al menos de modo racial aquella fe que milagrosamente llegó a tener nuestro pueblo, no se nos ha ofrecido otra cosa que componendas y emparchamientos, kafkianos cabildeos entre aduiones y usufructuadores, marchas y contramarchas, incoherencia política y económica, cotidianos asesinatos, desvergonzada impunidad de los ladrones y criminales que pertenecen o pertenecieron al Gobierno, desfachatada exhibición de rastacueros enriquecidos en sus funciones públicas y una arrogante falta de rectificación en lo moral de parte del Poder Ejecutivo. Entre tanto, los trabajadores se enfrentan con la miseria, las industrias no saben cómo podrán seguir produciendo, el país no puede pagar sus deudas, los precios aumentan por minutos y la irresponsabilidad de arriba se reproduce —como en un monstruoso espejo— en la irresponsabilidad de abajo: pocos cumplen con sus obligaciones (¿con respecto a quién?) o trabajan verdaderamente en serio (¿para qué?) mientras allá en la cima prosigue la delirante danza de ministros como en una opereta que paradójicamente nos lleva más al llanto que a la risa.

Y entonces todos sentimos la necesidad de un fin, de algún portentoso y providencial recurso que nos rescate del repugnante pantano. Peligrosísimo momento en que los pueblos pueden caer en la tentación de aquel orden que una vez ensayó Italia y otra vez Alemania. Y que únicamente trajo más lágrimas, más destrucción y muerte, hasta terminar en la catástrofe total.

Algo, sí, y pronto. Pero nunca eso, por el amor de Dios."

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prohibido pensar

(LA CLAUSURA DE "TIEMPO NUEVO")

No queremos pasar por mártires de la libertad de prensa. Sí, defender la libertad de pensar. No deseamos transformarnos en "notorios" sino pensar en alta voz.

Quien nos dio espectacularidad fue el Gobierno, no nosotros. La gente humilde, peronista, que se acercó a Bernardo Neustadt para transmitirle su pesar o "su bronca" por la clausura de **Tiempo Nuevo** —una luz iluminando tantas oscuridades— reveló psicológicamente que es capaz de no apoyar todo lo que hace un gobierno por más leal que uno tenga ganas de ser. El Gobierno a su vez califica a todo lo que no se le suma de "traidor", de "terrorista" o de "antipatria". Primero la arbitrariedad de impedir el acceso al Canal, verbalmente. Después, las "huellas digitales" de un decreto subsiguiente, en el que se afirma que "los invitados de las últimas emisiones lastimaron la imagen de las instituciones"; entre los firmantes figura el Dr. Roberto Ares, ministro del Interior que, justamente, fue **protagonista exclusivo** de la anteúltima emisión de **Tiempo Nuevo**. ¿Está incurso en esa

Así empieza el Vía Crucis de TIEMPO NUEVO. Llegan Bernardo Neustadt y Raymundo Piatti al Canal 11. El 16 de febrero a las 18.15. Llueve. Un rato después, la clausura

Carlos Perette —junto con Miguel Unamuno, el invitado que no pudo hablar— explica a los periodistas sus sentimientos frente a esta prohibición de pensar. Íntegro y sin especular, el presidente del bloque de senadores nacionales de la UCR fue un defensor total de la libertad por la libertad misma

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

apreciación ligera e injusta? ¿El también dañó las instituciones? Además, esa noche, el Dr. Ares —que sigue mereciendo nuestra consideración pese a este **error**— elogió la conducción y la temática del programa prohibido. En la penúltima presentación el invitado central fue el **doctor Italo Argentino Luder**, presidente provisional del Senado y sucesor en línea directa de la presidente de la Nación. ¿Acaso también Luder cae en la acusación del decreto que dispuso el "cerrojazo"?

En 80 noches de lunes pasaron por **Tiempo Nuevo** 132 invitados: 74 fueron oficialistas, ministros, gobernadores, senadores, gremialistas y socios del peronismo; 35, opositores en **estado puro**, y 23, neutrales. No hicimos equilibrios. Fuimos equilibrados, que es distinto.

El proceso judicial, amparo para trabajar, amparo para la libertad de prensa, ustedes lo conocen bien. Los diarios se encargaron de seguir la ruta. Ahora entramos en el silencio. La gente, no.

Aquí Bernardo Neustadt se despide con una voz de Antonio Porchia: "TU CREES QUE ME MATAS... YO CREO QUE TE SUICIDAS..."

. . .

CARLOS PERETTE ABRAZA A BERNARDO NEUSTADT cuando las puertas están definitivamente cerradas para TIEMPO NUEVO. Tristeza, emoción, lucha por la libertad de pensar. Todo bajo llave. Y un juez digno, JORGE CERMESONI, que daría después el amparo que el Poder Ejecutivo no respetó

Digitized by Google
Digitized by Google

ESTOS SON LOS INVITADOS QUE EN SUCESIVAS AUDICIONES EMITIERON SUS OPINIONES. ALGUNOS ESTUVIERON EN MAS DE UNA OPORTUNIDAD.

Casildo Herreras
José Antonio Allende
Alberto Rocamora
Ricardo Balbín
Raúl Lastiri
Antonio Tróccoli
Ferdinando Pedrini
José B. Gelbard
Ricardo Balbín
Casildo Herreras
Alberto Rocamora
José B. Gelbard
Francisco Manrique
Juan José Taccone
Rodolfo Martínez
Julio Broner
José Báez
Adalberto Wimer
René Favaloro
Carlos Frattini
Italo Luder
Héctor Hidalgo Solá
Rogelio Frigerio
Martín B. Noel
Juan Carlos Pugliese
Carlos Palacio Deheza
Amadeo Frugoli
Julio Romero
Victorio Calabró
Raúl Lacabanne
Raúl Matera
Antonio Tróccoli
José Antonio Allende
Francisco Bosch
José Rodríguez
Ricardo Cairoli
Alberto Fonrouge
Ferdinando Pedrini
Carlos Frattini
Juan Carlos Pugliese
Ricardo Balbín
Félix Pérez
Ramón Elorza
Leopoldo Suárez

Enrique de Vedia
Alfredo Gómez Morales
Juan Manuel Bordeu
Salvador M. Lozada
Juan Carlos Cornejo Linares
Horacio Domingorena
Antonio Ortiz Mena
Ferdinando Pedrini
José Báez
Alberto Campos
Antonio Tróccoli
Tomás de Anchorena
Afrio Pennisi
Salvador Busacca
Juan José Taccone
Juan Francisco Ezquerra
Pedro Cossio
Rogelio Papagno
Alfredo Concepción
Félix de Elizalde
Juan Carlos De Pablo
Juan Labaké
Ricardo Balbín
Rogelio Frigerio
José Antonio Allende
Adalberto Wimer
Francisco Manrique
Raúl Cuello
Oscar Camilión
Juan José Taccone
Luis Rubeo
Vicente Solano Lima
Jorge Daniel Paladino
Alvaro Alsogaray
José Báez
Nicasio Sánchez Toranzo
Rafael Martínez Raymonda
Raúl Cuello
Juan Carlos de Pablo
Marcelo Diamand
Luis Sobrino Aranda
Fernando Donaires
Raúl Alfonsín
Angel Federico Robledo

Osella Muñoz
José Báez
Carlos Perette
Jorge Aguado
Monseñor Tortolo
Julio Romero
Víctor Massuh
Leopoldo Tettamanti
Fernando de la Rúa
Jorge Vázquez
Oscar Smith
Víctor Massuh
Carlos Federico Ruckauf
María Cristina Guzmán
Iván Molina Posse
Ricardo Balbín
Guillermo Vilas
Cesáreo Melgarejo
Alejandro Orfila
Rafael Martínez Raymonda
Oscar Alende
Alcides López Aufranc
Pedro Cossio
Afrio Pennisi
Humberto Romero
Ernesto Corvalán Nanclares
Jorge Isaac
José Carmelo Amerise
Nilda Garré
Angel Federico Robledo
José Báez
Jorge Daniel Paladino
Jorge Aguado
Ricardo Natale
Juan José Taccone
José Antonio Allende
Francisco Manrique
Ricardo Balbín
Roberto Ares
Marcelo Levingston
Italo Luder
Luis Sobrino Aranda
Luis León
Alvaro Alsogaray

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

GARANTIA: LO QUE USTED NECESITA CUANDO COMPRA PAPEL.

ESTA RESMITA LA TIENE.

Hay muchas resmitas para uso de oficina. Algunas tienen marca.

De éstas, sólo una le ofrece la garantía de Celulosa Argentina.

Garantía de origen, de calidad, de preservación, en todas y cada una de sus quinientas hojas.

Resmacel, la resmita que le brinda los excelentes papeles superblancos permanentes: Obra Capitán Bermúdez en 57 70 - 82 y 94 gramos.

También Comercial de Color de 57 gramos en sus cinco variedades: canario, verde, oro, azul y rosa.

Cortados en tres tamaños: carta, oficio e Iram A4.

Fabricados y envasados por Celulosa y puestos a disposición de los que exigen una verdadera garantía cuando compran papel.

resma cel

CELULOSA ARGENTINA

La resmita del buen papel de Celulosa Argentina.

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"TIEMPO NUEVO" VOLVIO A SER NOTICIA

5ª LA RAZON

Se Puso Cerrojo a una Teleaudición en la que Debían Opinar el Dr. Perette y el Sr. Unamuno

El Cronista

CLAUSURARON EL PROGRAMA TIEMPO NUEVO DE CANAL 11

La Secretaría de Prensa y Difusión de la Presidencia de ... ministros del viernes y de hoy

Pág. 4

Condénase el levantamiento de un programa

La bancada de diputados ra... dicales presentó un proyecto

LA NACION — Mié... recho qu... opinar y... formar... presa e... bloque... vimien...

LA PRENSA

Fue impedida la grabación del ciclo "Tiempo nuevo"

Por disposición de la Secretaría de Prensa y Difusión de la Presidencia de la Nación, no se permitió ayer efectuar la grabación del programa "Tiempo Nuevo", que con la conducción ción y Desarrollo, Rogelio Frigerio, y el presidente de la empresa Techint. Agostino Roca— se presentaba a efectuar la grabación para evitar que se lo acusara de incumplimiento de

LA NACION

Fundado por Bartolomé Mitre

"LA NACION será un...

Levantóse el programa de TV Tiempo Nuevo

El programa Tiempo Nuevo que se propalaba por el Canal 11 de Televisión y dirigía el periodista Bernardo Neustadt, fue levantado por disposición telefónica de la Secreta- que esta semana el Con... asumirá su responsabilid... El programa no salió... re y en su lugar se... otro de características... cales.

Clarín

Un foro al servicio para la solución orgánica de los problemas argentinos

Por decisión gubernamental no se emitirá la audición "Tiempo Nuevo"

Por disposición de la Secretaría de Prensa y Difusión, las autoridades del Canal 11 procedieron ayer a levantar el programa político "Tiempo Nuevo", según Casa de Gobierno que en los cuarteles".

♦ Suspensión

El programa "Tiempo Nuevo" que dirige el periodista **Bernardo Neus-** todos los lunes, personal de la emisora le informó que **"el estudio estaba clausurado"** y que los periodistas y fotógrafos que se encontraban en el de Canal 11 de su intención **de cumplir las dos audiciones** —la de ayer y la del próximo lunes— que aún le restaban hasta la terminación legal del contrato.

Go gle
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARZOBISPADO DE SANTA FE
REPUBLICA ARGENTINA

Santa Fe, 24 de Febrero de 1976

Sr. Bernardo Neustadt
Buenos Aires

Estimado Sr. Director:

Con mucha verguenza contesto su carta de Noviembre de 1975.

Cuando recibí su carta, estuve pensando en escribir una respuesta, evitando la única que Ud. advierte al final de la carta: "no soy adivino".

Me tomó el mes de Diciembre con una serie de actividades y de viajes y ya en Enero, mi viaje al extranjero me hizo olvidar completamente su pedido.

Estas líneas quieren justificar mi silencio y al mismo tiempo solidarizarme con Ud. por la sorprendente orden de levantar "Tiempo Nuevo".

Muchísima gente lamenta lo sucedido y crée que esta actitud es una señal inequívoca del temor a la verdad expresada respetuosa y libremente.

Con Ud.

Vicente Zaspe

MENSAJE DE MONSEÑOR ZASPE

Reproducción de la carta enviada por el arzobispo de Santa Fe, monseñor Vicente F. Zaspe. En los últimos párrafos —con una enmienda manuscrita— dice: "Estas líneas quieren justificar mi silencio y al mismo tiempo solidarizarme con usted por la sorprendente orden de levantar "Tiempo Nuevo". Muchísima gente lamenta lo sucedido y cree que esta actitud es una señal inequívoca del temor a la verdad expresada respetuosa y libremente".

ADHESION DEMOCRATA PROGRESISTA

La Junta Ejecutiva Nacional del Partido Demócrata Progresista hizo llegar al director de **EXTRA**, Bernardo Neustadt, la comunicación siguiente: "En su última reunión, la Junta Ejecutiva resolvió condenar el levantamiento del programa "Tiempo Nuevo" que usted conducía por el Canal 11 de Buenos Aires y expresarle su solidaridad en la presente circunstancia. Los artilugios tan típicos de las medidas represivas de la libertad de información se utilizaron en este caso, pero lo que importa es que en los hechos se ha cerrado un canal de comunicación para la ciudadanía, que encontraba en su programa una fuente permanente de información y de opinión, que tan útil ha sido para desnudar las falencias de un régimen que no ha comprendido la etapa histórica que le tocó vivir. El episodio es, en sí mismo, uno de los tantos en que ha incurrido un gobierno que no acierta a reconocer su definitivo fracaso, pero importa mucho destacarlo como síntoma de una etapa desgraciada de la vida nacional, porque es confirmatorio de que lo que más duele a los malos gobernantes es la verdad.

La Democracia Progresista y yo en particular han sabido vuestra preocupación por preservar el derecho a la libertad de información, y como ello es coincidente con los principios tradicionales de la agrupación, nos es cómodo sentirnos a su lado en esta emergencia.

(Fdo.) **Rafael Martínez Raymonda**
(Secretario General)

REPUBLICA ARGENTINA
MINISTERIO DE ECONOMIA
SECRETARIA DE ESTADO DE COMUNICACIONES
EMPRESA NACIONAL DE CORREOS Y TELEGRAFOS

TELEGRAMA

BERNARDO 08 1952 32 23/1957 = 1032

BERNARDO NEUSTADT REVISTA EXTRA DEFENSA 590 2 /P BAIRES

RECIBA MI ADHESION A SU PROGRAMA TIEMPO NUEVO QUE PRESTIGIA AL PERIODISMO ARGENTINO Y EN EL QUE TUVE EL HONOR DE PARTICIPAR

VICTOR MASSUH

REPUBLICA ARGENTINA
MINISTERIO DE ECONOMIA
EMPRESA NACIONAL DE CORREOS Y TELEGRAFOS

TELEGRAMA

VILLA GESELL 3799 11 19 1955

BERNARDO NEUSTAD BAIRES

RECIBE MI AFECTUOSA SOLIDARIDAD CORDIALMENTE = PISTARINI

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué pecado cometió "Tiempo Nuevo"?

Formulamos una corta encuesta. No para promocionar la prohibición. Sí, para atender por qué nos pasó lo que nos pasó. ¿Qué nos reprocharía? Era la segunda pregunta. Estas son las respuestas que tendrían que ir acompañadas de la voz de Antonio Porchia: "Tu crees que me matas . . . yo creo que te suicidas".

SIN COMENTARIOS...

La diputada nacional María Cristina Guzmán (Movimiento Popular Jujeño), presentó el siguiente Proyecto de Resolución:

'La Cámara de Diputados de la Nación resuelve dirigirse al Poder Ejecutivo Nacional para que informe sobre los siguientes puntos:

"Primero: Cuáles fueron los motivos para prohibir el programa televisivo "Tiempo Nuevo", ya que éstos no surgen de los considerandos del respectivo decreto. **Segundo:** Cuáles so las menciones en las últimas emisiones del programa que s consideran agraviantes "para la majestad de las institucion del Estado". **Tercero:** Si el Sr. Roberto A. Ares, que refrendó Decreto 715 que prohibió el programa "Tiempo Nuevo", es misma persona que participó y fue entrevistada en dicho pr grama el día 26 de enero de 1976".

Nota de Redacción. *En esas últimas emisiones de "Tiempo Nuevo" participó justamente el Dr. Roberto Ares, debutando como ministro del Interior. El hizo posible que Francisco Manrique y Ricardo Balbín pudieran aparecer en "Tiempo Nuevo" cuando la Presidencia de la Nación, por intermedio de la Secretaría de Prensa, había prohibido el programa con fecha del 19 de enero. El ministro Ares dio orden de que la emisión saliera al aire al interventor Arsenio Dotro. El lunes siguiente, el Dr. Ares ocupó la hora y media de "Tiempo Nuevo" —donde se le agradeció su respeto por la libertad y elogió la calidad y conducción d programa. Una semana después firmó decreto de prohibición, junto a la seño María Estela Martínez de Perón y al m nistro de Justicia, Dr. José Alberto Deher ¿Algún comentario más? Creemos que n*

FERNANDO DE LA RUA

(Senador nacional)

Parece que para el Gobierno, manejado por un círculo dominante, es mejor el silencio. Frente a los momentos difíciles que vivimos, eso es como querer tapar la realidad con un colador. Lo que es peor, resulta dañino, porque el país precisa debate y esclarecimiento. **Precisa la verdad.**

¿En qué pecado incurrió? Tal vez el ser independiente en una televisión oficial y oficialista.

El reproche que cabe hacer es a otra cosa: que no se haya dictado aún la ley de radiodifusión y televisión que impida estos abusos.

ISIDRO J. ODENA

(Diputado nacional)

Medidas como la q dispone la clausura "Tiempo Nuevo", irreflex va y a todas luces injust agudizan situaciones co flictivas en áreas que h cen al normal desenvolv miento de una socied democrática.

Con el diputado Me chensky presentamos proyecto de declaraci con tales fundamento Sostenemos que habien la justicia hecho lugar recurso de amparo inte puesto por los respons bles de "Tiempo Nuev queda a la vista el pr pósito de la medida P.E., que no es otro q cercenar el derecho de bertad de expresión.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dr. RENE FAVALORO

Esta es una medida muy precipitada puesto que el programa de "Tiempo Nuevo" ha sido de mucho valor para clarificar las ideas de los argentinos. Nada se le puede reprochar a Neustadt porque las audiciones han sido llevadas con mucho equilibrio para que se expresaran libremente todos aquellos que podían aportar ideas para esclarecer este momento histórico que está viviendo el país.

La clausura no tiene sentido. Repito, la audición era muy necesaria para esclarecer este proceso y siempre rayó a gran altura por su conducción y el grado de representatividad de los que asistían a la misma.

Dr. RICARDO BALBIN

Dentro del concepto que los radicales tenemos de la libertad de las ideas y de los medios de expresarlas, la prohibición de emitir "Tiempo Nuevo" responde a la sinrazón y tiene, para mí, más sabor de defensa que de ataque, porque hay muchos a quienes les molesta la discrepancia. Creo que esta disconformidad puede ser la determinante de la medida.

En lo personal de nada puede acusarse al programa. He discrepado con muchos de quienes intervinieron como invitados, pero es del caso reconocer que éstos, seguramente, discreparán conmigo, lo que determina, como conclusión, que, con virtudes o defectos, ha sido un programa periodístico imparcial.

lo que de una manera u otra pueda mostrar el descontento generalizado del país les parece peligroso. Y lo es para ellos, aunque sea altamente positivo para el país. De todos modos, este gobierno ya ha agotado su ciclo y con esta arbitrariedad no hace más que mostrar su índole reaccionaria.

La reaparición de "Tiempo Nuevo" es una exigencia del camino que debe emprender la Argentina, que para no volver a equivocar el rumbo debe realizar un debate a fondo sobre cuál es la verdadera magnitud de la crisis, cuáles son sus causas y cuáles son sus soluciones.

yendo, equivocadamente, que de esta forma puede pararse. En esta torpeza no hay límites, porque se va de un programa de televisión hasta el intento de clausurar el parlamento nacional.

Buscar culpas en los programas es como buscar culpas en los diarios, en los medios de difusión, en la opinión pública, de todo lo malo que sucede.

Nada se le puede reprochar a Neustadt por abrir los cauces de la libre expresión. Todo lo reprochable son las actitudes del P. E., que en ciertos aspectos están rebasando los límites tolerables.

ROGELIO FRIGERIO

(Vicepresidente del MID)

La clausura de "Tiempo Nuevo" es una prueba más de la inviabilidad del actual esquema político y de la política puesta en marcha en mayo de 1973. Para los responsables del caos que vive el país es intolerable el debate de ideas, aun el más equilibrado y medido que practican Bernardo Neustadt y Mariano Grondona. Todo

NILDA GARRÉ

(Diputada nacional)

Creo que esto ocurrió porque se quiso seguir la serie de torpezas cometidas por el P. E. en estos últimos meses, en un intento de clausurar las tribunas que analizan la crisis cre-

SALVADOR F. BUSACCA

(Diputado nacional)

Sólo la grandeza es capaz de estimular la autocrítica y evaluar la crítica. Cuando de esto se carece se producen hechos como los del programa "Tiempo Nuevo".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARTURO FRONDIZI

La decisión de clausurar "Tiempo Nuevo" no sólo es un error. Hace hundir más en el descrédito a quienes llevaron al país hacia la crítica situación en que se encuentra y burlaron el mandato popular que les fuera conferido.

Es la expresión de una política que agrede a todos los sectores y clases sociales y que, por ello, rehúye toda confrontación entre su retórica y la realidad nacional. Neustadt y Grondona alcanzaron con su programa un alto nivel periodístico y político. Hicieron una positiva contribución al país en momentos en que requiere, como nunca, un conocimiento exacto de su situación.

La crisis argentina no podrá ser superada si no se esclarecen a fondo sus causas y las lesiones que han producido en el cuerpo social, si no se desembaraza de la mitificación que surge de los discursos y las estadísticas oficiales. Por eso el país tiene que continuar viendo ese programa que, por lo demás, siempre se caracterizó por su mesura y objetividad.

JUAN CARLOS PUGLIESE

(Senador nacional)

"Tiempo Nuevo" fue clausurado p comprometerse con una Argentir que quiere, debe y puede ser; por pe mitir que los problemas del país ses analizados desde los más diversos ár gulos y por no ponerse a disposicić de los funcionarios que han tenido virtud de desprestigiar a uno de l más formidables movimientos de ma sas de nuestra América.

Incurrió en el pecado de creer e una Argentina real, pluralista y demo crática. En negarse a seguir el libre to escrito por ineptos. Y en decir "s verdad", que es el más formidable pe cado de estos desgraciados tiempo argentinos.

¿Qué le reprocharía? Ninguna obr humana es perfecta. Pero tratándos de una audición en la que lo impor tante es el entrevistado, no podrí reprochársele a ella el bajo nivel d algunos, las exageraciones de otros la falta de agilidad que exhibiero unos pocos. Pero eso es también mos trar la realidad y el público no e zonzo. Los únicos zonzos son aquello que creen que la mejor forma de go bierno es disponer clausuras y oculta la verdad.

JORGE RUBEN AGUADO

(Empresario)

La clausura o cancelación del programa "Tiempo Nuevo" no es más que una arbitraria e injusta medida del Poder Ejecutivo que perjudica a la institucionalización y que trae a la memoria de los argentinos actos que creíamos eran de "tiempos viejos".

No hay un solo argumento válido para tal cancelación, dado que no había en dicho programa más que una objetividad y puedo decir esto no sólo como observador sino por haber tenido la responsabilidad de ser entrevistado en el mismo.

Espero que tiempos justos y mejores dominen el espíritu de los argentinos y que no debamos más avergonzarnos de hechos como el de esta clausura.

UN PROYECTO DE DECLARACION EN LA CAMARA BAJA

Los diputados nacionales del MID Isidro J. Odena y Marcos Merchensky presentaron al cuerpo de que forman parte el siguiente proyecto de declaración:

"La H. Cámara de Diputados de la Nación

Declara:

"1º — Que expresa su total condena por el levantamiento del programa periodístico "Tiempo Nuevo", medida que carece de fundamentos válidos y, en consecuencia, resulta a todas luces arbitraria y aun desde el punto de vista de la doctrina que mayores facultades confiere al P.E. durante la vigencia del estado de sitio.

"2º — Que habiendo la justicia hecho lugar al recurso de amparo interpuesto por los responsables de "Tiempo Nuevo", queda a la vista el propósito de la medida del P.E. que no es otro que cercenar nuevamente el derecho a la libertad de opinión y de información."

En los fundamentos se expresa:

"Señor Presidente: En horas como las actuales, minada ya la autoridad del P.E. por su mal desempeño, es que medidas como ésta, irreflexiva y a todas luces injusta, agudiza situaciones conflictivas en áreas que hacen al normal desenvolvimiento de una sociedad democrática. El nuevo caso que nos ocupa no es más que otra manifestación de la incapacidad gubernativa que ante las cada vez más severas críticas a su gestión no encuentra mejor remedio que coartar libertades en lugar de proceder a la rectificación necesaria de su política."

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Google

De nuevo los C

Braniff International. La línea aérea que en 1965 anunció el fin de la era del avión común, pintando el exterior de sus aviones con brillantes colores. La misma que encargó a Emilio Pucci el diseño de la vestimenta de sus azafatas y personal de tierra. La primera en colocar relojes a bordo de todos sus aviones como prueba de su compromiso en el cumplimiento de los horarios.
La aerolínea cuyo equipo humano cree tener el mejor trabajo del mundo y por eso lo demuestra en la atención a sus pasajeros.
El Clan Braniff.
Y ahora, de nuevo Braniff con más ideas triunfales.
Alexander Calder, el viejo maestro del arte moderno, padre del arte kinético, cread de los móbiles y stabiles, ha pintado co absoluta libertad, el exterior de uno de nuestros aviones, convirtiéndolo en t primera obra de arte volante de la histor Su nombre "Flying Colors de Sudaméric Que nosotros hemos traducido libreme como "Colores Triunfales".
Y como verdadera obra de arte que es nombre de Braniff no aparece en el avión, sólo la firma de Calder. Habrá un s "Flying Colors de Sudamérica". Un orig sin copias. El resto de la flota de Braniff s denominada "Flying Colors" y estas palabras serán pintadas en la parte del a de los aviones como una forma de dec

Digitized by Google

ores Triunfales.

HAMAZZA & CERMAK

Braniff lo lleva con Colores Triunfales."
entifica además un nuevo estilo, un
enovado servicio de Braniff.
evarlo con Colores Triunfales" significará
ordar un jet DC-8 intercontinental, reservas
adas y seguras, informes meteorológicos
a satélite, rutas de vuelo elegidas
r computadora, menús que reflejarán todo
"buen gusto de las Américas", salidas
egadas a horario, un servicio cuidadoso y
eguro de su carga y equipaje.
Braniff International con "Colores Triunfales"
es la más amplia variedad de salidas y
egadas desde y hacia Estados Unidos.
Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer
el viaje una obra de arte del vuelo.

BRANIFF

Los Colores Triunfales

Google

El Grand Routier parece moverse en base a la simple voluntad del que lo maneja. Da la sensación de que puede recorrer miles y miles de kilómetros... porque sí.

En realidad, no es porque sí. Es por su motor Torino de 7 bancadas, una obra maestra de la ingeniería mecánica argentina. Es por su caja de cambios ZF, una seda, una de las mejores del mundo.

Es por la dirección, dócil y precisa. Es por la alineación geométrica del tren trasero y delantero, base de una estabilidad excepcional, de una suspensión capaz de convertir el peor de los caminos en una ruta perfecta del futuro.

Es por el preciso funcionamiento de cada una de sus piezas.

Por todo eso, manejando un Grand Routier, usted puede sentir que no tiene mecánica.

Grand Routier

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARMANDO BRAUN

(Empresario)

Toda disposición que resulte lesiva para la libre expersión merece, a mi entender, condena. Las razones expuestas para adoptar la medida se apartan de la objetividad.

No creo que "Tiempo Nuevo" haya incurrido en pecado alguno. Esta es la opinión generalizada de los que han seguido el programa con espíritu imparcial.

Reproches no pueden hacerse porque la conducción siempre fue ecuánime, lo que permitió que los invitados expresaran su pensamiento sin limitaciones.

EDUARDO ISIDRO FARIAS

(Diputado nacional -Grupo de trabajo)

La libertad de expresión es condición de condiciones en el sistema republicano. Cuando se la suprime o limita se afecta el sistema de gobierno y según los grados de estas limitaciones se llega a la negación de la democracia. A partir de este concepto fundamental, las motivaciones de la supresión de la audición "Tiempo Nuevo" hay que buscarlas a nivel de los ejecutores, de la Secretaría de Prensa del Gobierno. Se ha campeado un criterio discriminatorio ingenuo, infantil y torpe. Más valiera refutar con razones las críticas que pudieron molestarlo o agraviarlo, si se tuvieran. O rectificar errores, abandonando la ofuscación. Los motivos, entonces, son los mismos que generan los demás errores combatidos desde dentro y fuera del Movimiento. Pongo a la audición como exponente de un periodismo moderno, ágil, veraz y a la vez popular sin perjuicio de su propia jerarquía. El Gobierno no puede pretender que audiciones de este tipo registren exclusivamente opiniones que le sean favorables.

OSCAR ALENDE

Indudablemente, lo que se pretende con la clausura es acallar las voces de censura a las cosas que no andan bien, es decir, anular la libertad de expresión. Creo que las restricciones a "Tiempo Nuevo" comenzaron cuando se impidió mi participación en un programa. Si en ese momento hubiera recibido voces de solidaridad mediante el repudio de los medios legislativos y de la prensa en general, tal vez no se habría llegado a esto.

Neustadt incurre en el pecado de invitar a hombres libres, que no siempre pueden expresarse. Yo, hace un año que no intervengo en programas de televisión. La última vez fui invitado precisamente por Neustadt.

La clausura, para mí, es una tremenda arbitrariedad. Tendría que reprocharle a Neustadt si él hubiera "amordazado" a sus invitados de turno.

HORACIO DOMINGORENA

Entiendo que la clausura revela otro síntoma de debilidad. Cuando se conculca la libertad de expresión se entra en un cono de sombras del que es difícil escapar. "Tiempo Nuevo", un programa cuya jerarquía todo el país reconoce, abierto al pluralismo ideológico y conducido con honestidad, ha provocado una reacción del P.E. a todas luces injustificada.

Bastaría con pasar revista a los invitados para demostrar fehacientemente la ecuanimidad y equilibrio de su conducción. La señora Presidente rompería los entornos de turno viendo programas como el clausurado.

Neustadt contribuyó a que todos pudieran decir su verdad y, además, se animó a "meterse" desafiando los riesgos que ello importa. Este es el pecado que ha cometido.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MARIA CRISTINA GUZMAN

(Diputada nacional)

El P. E. pretendió acallar un programa. Pero se confunde si cree que acalla las voces de la ciudadanía toda frente al fraude post-electoral que pide voces que interpreten sus sentimientos. No es cierto que se ataque a la majestuosidad de las instituciones porque no son los periodistas ni los políticos que se expresan quienes la atacan, sino que es el propio Gobierno.

Le niego autoridad moral en este caso expresamente al doctor Roberto Ares para firmar un decreto de esta naturaleza, cuando él estuvo quince días antes en "Tiempo Nuevo", haciendo un merecido elogio del programa. No hay pecados. Los pecados los comete el Gobierno.

RAUL ALFONSIN

La clausura del programa "Tiempo Nuevo" es una más dentro de las muchas medidas desacertadas cometidas por el Gobierno. La objetividad manifestada a lo largo de la serie de programas me lleva al convencimiento de que no pueden hacérceles reproches.

ALFREDO RODRIGUEZ

(Diputado nacional)

Pienso que la exaltación o ponderación de muchos factores políticos, en general opositores al Gobierno y que distorsionaban la realidad política, gremial, social e incidusive militar, así como también de la Iglesia, empujaron a la Secretaría de Prensa y Difusión a prohibir la emisión del programa "Tiempo Nuevo". Con esta respuesta relaciono, pues, las causas que determinaron la medida.

JOSE ANTONIO ALLENDE

(Senador nacional)

Un gobierno, cuando tiene seguridad de sí mismo, más que ocuparse de limitar a los demás los modos de expresión lo que debe hacer es usar adecuada y eficazmente los propios medios de que dispone. El levantamiento de "Tiempo Nuevo" es más signo de debilidad que de fortaleza. La Secretaría de Prensa restringe a los otros para cubrir su propia incapacidad. Con su frondosa organización y disponiendo de una agencia oficial, no ha sabido trasmitir y defender la imagen del país en el exterior, ni la imagen del Gobierno en el interior. Ese vacío ha estimulado el rumor, privado a la opinión pública de interés por los asuntos fundamentales y dilapidando recursos importantes. En lugar de impedir "Tiempo Nuevo" debió estimularse la aparición de otros programas de igual jerarquía periodística.

Por experiencia personal, no le encuentro pecado alguno al programa. He estado varias veces en él, sin condicionamientos y con plena libertad y espontaneidad. He visto partidarios y opositores al Gobierno. Creo que ha sido una medida exclusivamente política y equivocada.

LUIS SOBRINO ARANDA

(Diputado nacional)

"Tiempo Nuevo" fue clausur porque ejercía en plenitud el dere de la libertad de expresión y por los funcionarios de la Secretaría Prensa y Difusión no comprenden que ese ejercicio significa. No just co la clausura del programa ni de n gún otro medio de difusión cuando medida se apoya en normas ajena la legislación vigente.

Errores cometió, pero no referi a la motivación de la disposición. tengo en cuenta el hecho de que le hayan concedido pocos minutos bloque "Grupo de Trabajo".

CARLOS PALACIOS DEHEZA

(Diputado nacional)

La audición de Bernardo Neustad una de las más seguidas en todo país, se ha caracterizado por su o jetividad frente a la realidad arge tina. Por tanto, en cuanto es la ve dad, la temen los que pretenden ign rar lo que pasa. La política del ave truz.

Creo que cometió el "pecado" de s veraz. Para los que medran en torn a la mentira y la obsecuencia, éste el mayor pecado que comete el perio dismo libre.

Claro que dentro de los postulado del Movimiento Nacional, imperece deros como la memoria del teniente general Perón, los que violan los prin cipios rectores, desde cargos públicos ya están juzgados.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Alimentar un país no es sólo fabricar alimentos.

Alimentar un país es creer en él. Proveerle los recursos alimenticios necesarios con responsabilidad y calidad. Pero también es alimentarlo de trabajo, de creación y de progreso. Esa es la tarea de Sasetru, empresa que crece en un constante aporte a la comunidad.

SASETRU
ALIMENTOS ARGENTINOS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

JOSE ZAMANILLO

(Diputado nacional)

¿Por qué fue clausurado? Porque es evidente —y todos estamos advertidos— que la reiterada afirmación de que el Gobierno respeta la libertad de expresión es sólo una mera ficción.

Cometió un pecado, sí: haber presentado a Alvaro Alsogaray, quien reiteró conceptos —aunque suene raro— del ministro de Economía, Mondelli.

HORACIO HUEYO

(Diputado nacional)

A mi juicio se clausuró porque se decían verdades sobre el momento nacional y el Gobierno no quiere aceptar la crítica lesiva para sus finalidades. Cometió el pecado de ejercitar la libertad de prensa. ¿Pueden hacerse reproches?

FRANCISCO MOYANO

(Diputado nacional)

A mi juicio, la clausura tiene una motivación arbitraria, de exclusivo corte político. Indica el retorno del oficialismo hacia el cercenamiento de la libertad de expresión, nota característica del régimen peronista de otros tiempos. Al programa "Tiempo Nuevo" no le encuentro fallas que justifiquen reproches.

FERNANDO H. MAUHUM

(Diputado nacional)

Es la reacción típica de un gobierno que no tolera la crítica provocada por sus numerosos y serios errores. Cometió el "pecado" de difundir el pensamiento de los argentinos sin hacer discriminación de ideologías políticas.

HECTOR PORTERO

(Diputado nacional)

Entiendo que "Tiempo Nuevo" fue clausurado porque los funcionarios de turno, encargados de Prensa y Difusión, consideraron que resultaba lesivo para algunos objetivos. Son funcionarios que, al mismo tiempo, quieren ser juez y parte. No hubo pecados en la conducción, de manera que no puedo hacer reproches.

RUBEN F. RABANAL

(Diputado nacional)

Me remito a lo expresado en un proyecto de resolución que presenté días atrás. En él pregunto al P.E. si no opina que la clausura de medios periodísticos y el levantamiento de programas televisivos —tal el caso de "Tiempo Nuevo"— nos señalan que nos encontramos ante una campaña que constituye una escalada contra la libertad de expresión. ¿Pecados y reproches a la conducción? De ninguna manera.

RICARDO BALESTRA

(Diputado nacional)

El oficialismo reitera la práctica de avasallar las libertades de expresión. Se clausuró "Tiempo Nuevo" porque otorgaba a distintos sectores la oportunidad de expresar ideas que, por cierto, no favorecían al Gobierno. Ni pecados ni reproches. La conducción nunca los mereció.

JORGE DANIEL PALADINO

Si un gobierno que dice tener millones de votos "no aguanta" u programa como "Tiempo Nuevo", que han concurrido más oficialist que opositores, y éstos, salvo excepci nes, poco críticos; al que incluso e su anteúltima emisión concurrió ministro del Interior, con lo que qu dó demostrado que según su criter el programa servía a los intereses d país, hay que pensar en una de est dos alternativas: o ese gobierno in tuye que ya no tiene esos 7 millon de votos o, directamente, ese gobier no no existe.

Creo que aquí se ha dado una com binación de ambas realidades. Peró gustaba repetir que "el pescado s pudre por la cabeza". Y estoy segur que Perón supo siempre que esa sen tencia, muerto él, se convertiría e dramática autocrítica para el "grup de amigos" que pretendió heredarl

COMO PIENSAN LOS DIRIGENTES SINDICALES ACERCA DE LA CLAUSURA DE "TIEMPO NUEVO"

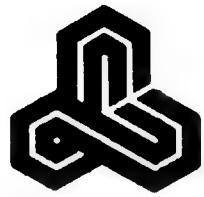
Las conflictuadas relaciones sindicales, tanto entre sí como con respecto al Poder Ejecutivo, llevaron la opinión de los dirigentes al anónimo, al solicitar no ser identificados. Esta circunstancia, políticamente comprensible, determina a EXTRA formular una evaluación de las opiniones emitidas con la siguiente conclusión: la opinión de un sector de dirigentes consultados coincide en que la medida era innecesaria ya que "Tiempo Nuevo" concluía con dos programas más de acuerdo con el contrato con Canal 11, sin abrir juicio con respecto al significado de la medida silenciando la audición. Del resto de las opiniones la mayoría entiende que Bernardo Neustadt cumplió una función periodística independiente al ratificar, él mismo, aseveraciones de la oposición planteando objetivos antijusticialistas. Estos dirigentes consideran que ciertas preguntas de Neustadt constituían verdaderas incitaciones a criticar al peronismo desde un ángulo opositor nada conciliable con las aspiraciones de los sectores populares que constituyen la "columna vertebral" del justicialismo. Estiman que Neustadt con esa posición quedó "apretado" entre "Tiempo Nuevo" que antes de marzo de 1973 "oxigenaba" al peronismo llevando al programa a sus dirigentes más proscriptos y su nueva versión última, dando pie a la oposición a formular actitudes que la ciudadanía ya había rechazado en las urnas. Así apareció ventilando el clima golpista, según estos dirigentes sindicales.

MENSAJE DE LA FUNDACION CASTEX

Con la firma de su presidente, Víctor Machinea, la Fundación Mariano R. Castex hizo llegar al señor Bernardo Neustadt la siguiente nota: **"De nuestra consideración: La Fundación Mariano R. Castex se solidariza con el señor Bernardo Neustadt en su defensa de la libertad. Siente el honor de haber premiado condiciones que hoy se vuelven a poner de relieve".**

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El país crecerá con el esfuerzo de todos.



ledesma s.a.a.i.

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Padre JORGE ISAAC

El cura párroco de Brinkmann, Pbro. Jorge Isaac, hizo llegar una nota en la que "saluda con afecto al amigo Bernardo Neustadt, y, al lamentar el levantamiento de su programa "Tiempo Nuevo", le recuerda que otra vez los felos (políticos) han decidido romper el espejo, en lugar de una heroica cirugía estética y de adentro. Hay ataques que honran. Dígale a M. Grondona que ustedes desentonaban demasiado ya en la podrida indiscriminación que algunos llaman política. El oficialismo está decididamente descompuesto. Le hace llegar su carta al país para que usted la utilice como lo crea conveniente. Supongo que Neustadt en privado aún continúa. De cualquier manera, Neustadt continúa. Un gran abrazo".

NOTA DE C.O.P.A.L.

Con la firma de los Sres. Atilio Bamberti, presidente; Ivan Posse Molina, vicepresidente, y Hugo Biolcatti Magnasco, la Comisión Coordinadora de las Industrias de Productos Alimenticios, Bebidas y Afines (COPAL), se recibió la siguiente nota: "Estimado amigo: Al enterarnos que el Gobierno ha dispuesto el cese de su prestigiosa audición "Tiempo Nuevo", no vacilamos en hacerle llegar nuestra solidaridad y más enérgico repudio por tal medida. Su aptitud periodística y su señorío para la conducción del programa, dignas de ser destacadas, son condiciones que al reconocerlo en esta carta no tenemos inconvenientes se hagan públicas, así como también nuestra opinión y nuestro juicio. Esperamos el pronto restablecimiento de la libertad de expresión conculcada".

RICARDO TOMAS NATALE

El diputado nacional Ricardo Tomás Natale remitió a Bernardo Neustadt, Revista EXTRA, el despacho telegráfico siguiente: "Expreso a usted mi solidaridad frente a la arbitrariedad cometida por el P.E. al disponer el levantamiento del programa "Tiempo Nuevo", tribuna libre de las más diversas expresiones del quehacer argentino. Frente a este nuevo atentado del Gobierno a la libertad de prensa con el objeto de intentar silenciar a las voces que denuncian su accionar antidemocrático e incapacidad reciba usted la seguridad que muchos argentinos hemos de seguir luchando por la vigencia plena de una democracia pluralista y no formalista".

MATILDE Y ERNESTO SABATO

Un telegrama enviado desde Villa Santos Lugares, dice: "Bernardo Neustadt. Nuestra total adhesión. Matilde y Ernesto Sábato".

SOLICITADA

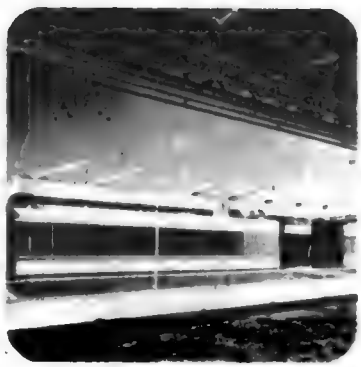
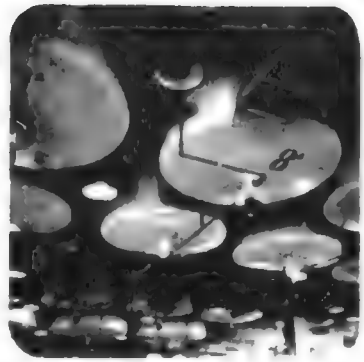
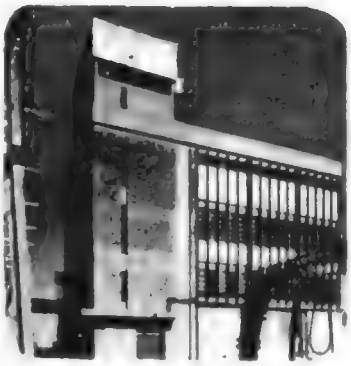
"TIEMPO NUEVO" (DESCANSA EN PAZ)

Muchas argentinas y muchos argentinos —anónimos o conocidos— me hicieron llegar su solidaridad. Muchos peronistas de primera línea se sintieron agredidos por la clausura de **"Tiempo Nuevo"** y así me lo manifestaron verbalmente. No hago uso de sus nombres para no comprometerlos en el despiadado enfrentamiento en que vive el justicialismo. Las empresas que nos acompañaron saben que todo lo hicimos desde un rasgo total de independencia y de servicio. Las miles de cartas de todo el país señalando su pesar —a ratos me sentí como en un duelo público— comprometen más que nunca mi reconocimiento y el saber que por encima de diferencias conseguí algo muy difícil: **ser respetado.** Así como los duelos se despiden por tarjeta o en una solicitada global, acepten estas líneas como testimonio de mi gratitud y del enorme respeto que siento por la opinión pública. Mientras tanto elaboraré mi propio duelo. Si puedo.

Bernardo Neustadt

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vio alguna vez una fábrica de pinturas?

La más importante de América del Sur está en su país.

Río de la Plata

Esto es sólo una pequeña muestra de todo el potencial de S.A. ALBA. Desde sus fábricas salen, día a día, más de 1:500 tipos de pinturas diferentes que cubren todas las necesidades. ALBA es respaldo, investigación, experiencia, calidad permanente en cada uno de sus productos... ALBA, es la fábrica de pinturas más importante de América del Sur.

ALBA

S.A. ALBA - Fábrica de Pinturas, Esmaltes y Barnices - Centenera 2750 - Capital Federal - Fábrica Garín Progresiva KM. 37,5 - Acceso Norte

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

KARIM ofrece excusas a nivel executive

-Querida... te acordás de Marcelito Anchorena y Bettis? Se casa. Esta noche no sabés la despedida que le vamos a hacer...

Este es un servicio gratuito de KARIM. Aclaramos que es lo único gratis que ofrecemos. Diviértase y disfrute de los mejores shows internacionales y de los strip teases "top level" de

Ernesto Blanes

KARIM

el Cabaret del Mundo

C. Pellegrini 1143 — tel. 44-0884 - 41-9629

"DEL HACHA" Y DEL LATIGO

•

Escribe
la diputada nacional
MARIA CRISTINA GUZMAN

•

A las desopilantes declaraciones de la presidente de la Nación les asigno un valor descriptivo especial por tratarse de expresiones vertidas en una alocución improvisada, es decir, sin la elaboración previa que se suele dar a los discursos y por ello muestran genuinamente cómo piensa y cómo lo dice, cuáles son sus conceptos básicos y cuál es su lenguaje.

No vive el peronismo con la seriedad de una doctrina política sino con la ligereza de un planteo deportivo, por eso hace una clara asociación con el uso de la camiseta futbolística: "Otros hay que son peronistas y en realidad sólo tienen puesta la camiseta".

"Hoy hay algunos que se han creído presidenciables y no se han dado cuenta que sólo con humildad y con ánimo de servir a la Patria se puede ocupar la presidencia de la Nación." Salta a la vista que los requisitos exigidos por la señora presidente son insuficientes y sumamente precarios: para ser presidenciable no basta la humildad y el ánimo de servir a la Patria sino que son necesarias muchas otros cualidades más y entre ellas lo son en forma absoluta por lo menos dos: moralidad y capacidad.

"A mí no me entorna nadie, ni el general Perón lo hizo durante 18 años . . |." La presidente siente que es una falta grave eso del "entorno" y trata de rechazar toda sospecha excluyendo hasta a la figura del general Perón a quien en su discurso acababa de definir como a su maestro. Es como si se sintiera descubierta en falta, quiere proclamar con énfasis que es inocente del delito de "entornamiento" siendo que, en realidad, puede haber entornos muy positivos. Si la presidente se sintió desprestigiada por esa acusación, está confesando claramente que ella misma no se juega por sus allegados políticos y por lo tanto, no quiere que la comprometan.

La presidente no se maneja con la razón, ni con la ley, ni siquiera con la "persuasión" que dice le enseñó el general Perón sino con el **hacha**. Ella dará con el hacha, instrumento primitivo y feroz.

La presidente no quiere "destapar la olla" porque saldrán de ella emanaciones espantosas. Es un error, las ollas hay que destaparlas para impedir que sigan acumulando presiones que las harán reventar y entonces sí que sus contenidos alcanzarán a justos y a pecadores. Y además, para la presidente de la Nación destapar la olla no es una opción sino una obligación.

Su amenaza de convertirse en "la mujer del látigo" puede ser algo muy positivo si es que ha de empezar, como corresponde a toda domadora, por dominar las emociones primarias y hostigar los propios defectos hasta alcanzar la autoridad necesaria para manejar el látigo.

Quién preside un gobierno republicano no puede pedir a nadie que se niegue a la requistoria periodística. Este gobierno fue siempre hostil para con la libertad de prensa, de manera que en ese sentido la presidente, a través de sus declaraciones, no hizo más que confirmar y manifestar públicamente una posición ya tomada.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Estamos viviendo nuestros primeros 25 años argentinos, produciendo vehículos de transporte para el desarrollo de nuestro país y América con el esfuerzo y la creatividad de trabajadores, técnicos y profesionales argentinos y una calidad universalmente reconocida.

Mercedes-Benz Argentina
SAFICIM

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL MEJOR COMENTARIO POLITICO DEL DIFICIL FEBRERO DE 1976

●

Su autor:

EDUARDO J. PAREDES

Diario: "La Opinión"

El ministro de Justicia e interino de Defensa Dr. José Alberto Deheza, ha ganado en pocos días un centimetraje envidiable de la producción periodística del país gracias a dos acciones personales: un anuncio muy parecido a un parte meteorológico para avisar a la población que no habrá golpe de Estado y una polémica con el diputado nacional Jesús Porto —peronista disidente del Gobierno—, a quien la Justicia podría acusar, de encontrar méritos para ello, de nada menos que querer asesinar a la presidente María Estela Martínez de Perón.

A la primera comunicación ministerial respondió un coro de comentarios periodísticos de distinto tenor. Entre él, se destacaron dos respuestas editoriales muy especiales.

El matutino **The Buenos Aires Herald** de anteayer juzgó el comunicado, en una nota editorial, como perteneciente "al área de los programas radiales satíricos", al no entender cómo el ministro pretendía, en seis líneas mecanografiadas, llevar la calma al público sobre la crisis de más de un año y cuando legisladores nacionales y hasta el principal jefe de la oposición hacían públicos sus temores sobre la ruptura institucional.

Pero el estupor del **Herald** se refleja en el último párrafo de la nota cuando, tras apuntar que la actual experiencia gubernamental demuestra que generalmente se desmiente lo que después ocurre, aconseja al ministro que cuide su vocabulario, máxime en momentos en que el Gobierno pide lo mismo a políticos y periodistas.

El matutino peronista **Mayoría**, en su edición de ayer, prefirió contestar al doctor Deheza mediante un suelto humorístico en el que se recuerda la vieja fábula del pastorcillo mentiroso y el lobo, con un juego de palabras mediante el cual acusa por igual a los apologistas de un golpe de Estado como al inapelable comunicado ministerial que brinda el ucase de que no habrá.

Mayoría reflexiona: "Como hay muchos mentirosos que viven anunciando que viene el lobo, y éste no se presenta, la gente comienza a no creer en él o en su proximidad. Y así vuelve a su habitual despreocupación, a pesar de que el cerco del establo en que están las ovejas cada día se viene abajo solo. Nadie parece haber pensado, sin embargo, en la posibilidad de que el lobo no sea tanto como para avisarle al mentiroso malo el día y la hora en que va a llegar a comerse a las ovejas. Lo más probable es que llegue sin previo aviso. Y como no sabe leer, no podrá leer los carteles del mentiroso bueno que anunció no que venía, sino que ni piensa venir. Es mejor arreglar el establo que atenerse a los anuncios de los mentirosos, así sean los más buenos del mundo".

El otro tema —el caso Porto, como lo llaman los diarios— ya toma ribetes de ciencia ficción. Anteayer, el ministro emitió un comunicado ampliatorio sobre el presunto intento del diputado de hacer asesinar a la Presidente, en el cual revela que, además de su infalibilidad para predecir el curso de la Historia, posee una paciencia oriental digna de envidia. Porque el ministro Deheza dice que no contestará al doctor Porto hasta que éste aclare su situación en la causa judicial, y 24 horas antes el legislador había declamado en plena sesión de la Cámara joven, una cantidad de acusaciones y diatribas contra el ministro.

El doctor Porto acusa al ministro de:

● "Ser yerno del dictador (Eduardo) Lonardi". Si es bastante discutible la aseveración de que el hombre elige a su mujer, mucho más lo es de que elija a su suegro. Por otra parte, el teniente general Lonardi puede ser considerado un "dictador" por haber "dictado" decretos, pero es históricamente reconocida su posición en favor de "ni vencedores ni vencidos" que le costó el cargo. Pero a todo eso, el doctor Deheza contestará luego...

● "...que ha intervenido en los negociados del campo Pájaro Blanco y el trigo candeal...". Una acusación concreta de actos delictivos. Pero el doctor Deheza contestará luego...

● "El Sr. Deheza es un hombre que, en definitiva, desciende de la línea de José López Rega o sea del Hermano Daniel". Acusación de vinculación con un imputado de la Justicia por delitos graves. Pero el ministro contestará luego...

● "Es y fue el testaferro y abogado de los bienes del tristemente delincuente argentino conocido por Cacho Otero". Otra acusación de asociación delictiva. Pero el señor ministro contestará luego...

● "Es el hombre que estando como secretario de un juez en la Capital Federal, el doctor Rivas Argüello, en el año 1954 renuncia a su cargo cuando en ese juzgado se estaba investigando a la empresa COTYMAR S.A. y pasa a ejercer la presidencia de la misma". Una acusación concreta de falta a los deberes de funcionario judicial. Pero el ministro contestará luego...

● "...fue uno de los promotores y organizadores de la tristemente célebre organización de derecha que ha asesinado a argentinos por centenares, conocida como la Triple A". Una acusación concreta de subversión. Pero el ministro contestará luego...

● "Quiere que me juzguen en una causa en la que él designará jueces..." Una acusación de abuso de autoridad y falta a la ética jurídica. Pero el ministro contestará luego...

● "Este señor es el autor del libro que firma su primera mujer, la hija de Lonardi. No es peronista ni lo fue nunca y se jacta todavía de serlo". Una acusación concreta de falta de ética política. Pero el ministro contestará luego...

● "Es un ebrio consuetudinario que estaba los estaños del 05, un playboy que tenía un a su servicio". No está prohibido ser un play ni beber en tanto no se cometan escándalos blicos, pero no parecen datos muy dignos. el ministro contestará luego...

● "Un hombre que estuvo durante meses ir nado en una clínica psiquiátrica". En realid cualquiera puede enfermarse, pero lo interesa sería saber si ha logrado curarse. Pero el miin contestará luego...

● "Este señor pretende ahora malversar fondos del Estado o por lo menos intentar ha lo, y ha formulado una presentación en la manifiesta que, a pesar de haber renunciado su cargo para asumir la presidencia de COTYM S.A., se le reconozca que ha cesado en él razones políticas y que, por consiguiente, corresponde el reconocimiento de 19 años antigüedad". ¡Vaya! Sin comentarios. Pero ministro contestará luego...

Hasta el momento, como toda respuesta a increíble andanada de acusaciones del doc Porto, el ministro deja trascender oficialme que los boxeadores Horacio Saldaño y Ramón Cruz están vinculados al presunto intento m nicida.

Ahora el estupor psicodélico gana el ambie deportivo. Ramón La Cruz, chaqueño pero variada actividad boxística en Tucumán, es víctima de un drama familiar que no es el c reseñar por conocido que sea en el ambie Atrapado en la telaraña de un deporte que su ser inhumano cuando el negocio pasa por enc de los intereses éticos, es el clásico dependie de la voluntad de managers, promotores y t el mundillo de los negocios del box. Extraord rio en su buena época, quemó por lo menos f fortunas y muchas veces debió subir al ring malas condiciones para poder comer, tras ha conocido la gloria.

Horacio Saldaño, tucumano, es un caso b raro. Odia la violencia. Se lo ha visto llorar co un niño por haber lastimado a un rival. Hipoc dríaco, para muchos de características especia de psicosis sexual, ha combatido siempre ganar dinero y nunca quiso, en realidad, te que pegar para vivir.

La idea de una banda magnicida encabez por el diputado Porto dando órdenes a dos in lices víctimas de la injusticia social y el biente corrompido, quienes, en pantaloncitos con guantes de boxeo, traten de asesinar a señora de Perón, parece a simple vista descabellada como la versión que circulaba 1955, cuando las "señoras gordas" juraban el fabuloso pesado Archie Moore aprovechaba amistad con el general Juan Perón para "casc las mandíbulas de los opositores políticos peronismo. Desde ya que la Justicia tiene elem tos para dilucidar la verdad. Pero todo huele a escándalo prefabricado que no hace ningún b a la República.

El legislador lanza sobre el ministro acusa nes de tal calibre que en un país de institucio normalizadas bastarían para desencadenar crisis de Gabinete.

El ministro de Justicia promete que va a c testar después de que la Justicia —de la que es custodio en el Gabinete— compruebe o que el doctor Porto —ayudado por boxeado enamorados de los autos ajenos— trató de emu a Lee Harvey Oswald, mediante una versión s desarrollada del drama de Dallas. Antes, no. A que en el Parlamento argentino se hayan dic cosas tan graves contra su persona.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOLICITADA

AL SEÑOR PRESIDENTE

DE LA CONFEDERACION INDUSTRIAL ARGENTINA

Por las razones que más adelante se invocan, de acuerdo a lo previsto en el punto 8.1.2. de los estatutos de la Confederación Industrial Argentina y en la forma allí requerida, los abajo firmantes solicitamos por su intermedio al Comité Ejecutivo la urgente convocatoria a Asamblea General Extraordinaria a fin de considerar los puntos del Orden del Día que se transcriben al final de la presente.

I — Recientes acontecimientos ocurridos en el campo gremial empresario, demuestran una vez más un accionar de las autoridades de la C.G.E. totalmente alejado del real sentir de las bases empresarias y discordante con el pensamiento de confederaciones específicas y federaciones y confederaciones regionales. Como consecuencia de ello, en momentos de crisis caracterizados por la confusión en quienes conducen la central empresaria, el empresariado asiste impotente a una más que culposa pérdida de representatividad de su entidad de cúpula como consecuencia de un manejo sectario que busca exclusivamente finalidades políticas que la inmensa mayoría de los empresarios no apoyan ni comparten.

Entendemos que la Confederación Industrial Argentina —en el campo específico, pilar principal de la Confederación General Económica— no puede permanecer impasible ni avalar tácitamente con su silencio esta deliberada destrucción de una entidad y, consecuentemente, sobre la base de lo que opinen sus asociados, en salvaguarda de principios y no de intereses personales, debe fijar su posición adversa a la actual conducción de la C.G.E. Nos unimos así a numerosas Federaciones y Confederaciones del interior que buscan rescatar para el movimiento empresario valores y auténticas aspiraciones gremiales que entienden son las únicas que justifican su participación activa pero que ahora parecen olvidadas.

II — Mal podemos pretender que la Confederación Industrial Argentina fije su posición adversa ante lo que consideramos una pésima conducción de la C.G.E. si no bregamos porque en la CINA no se repitan similares vicios y rijan mecanismos que deben ser garantía de un funcionamiento representativo y democrático, tal como los que se encuentran previstos en sus estatutos sociales, no implementados injustificadamente hasta el presente.

Porque no puede funcionar orgánicamente una entidad que a más de un año y medio de su constitución no tenga integrados órganos directivos para cuyo funcionamiento los estatutos sociales daban un plazo de seis meses, como es el caso del Consejo Superior; que como consecuencia de lo anterior no dé cumplimiento a normas sobre duración de mandatos y renovación de autoridades; que no haya efectuado el encuadramiento de socios previsto en los estatutos e imprescindible para contar con una auténtica representatividad; que en unos casos haya omitido promover la indispensable constitución de las federaciones industriales regionales y en otros demore injustificadamente pronunciarse sobre el pedido de afiliación; que tenga pendientes de pronunciamiento numerosas solicitudes de asociación de entidades sectoriales; que cuente con delegados que no representan realmente a la entidad a que pertenecen; que mediante normas internas y antiestatutarias no permita la participación activa de algunos asociados en el desenvolvimiento de la entidad.

La eliminación de todos los inconvenientes apuntados y la consecuente vigencia plena de las normas estatutarias corresponde sea garantizada por una Asamblea General Extraordinaria en la que los representantes de todas las asociaciones adheridas suplan la omisión de las actuales autoridades.

Entendemos que sin esta elemental base organizativa, hasta ahora demorada, la Confederación Industrial Argentina no podrá dar cabal cumplimiento a los objetivos que se tuvieron en cuenta para concretar la fusión que le diera nacimiento.

Por las razones expuestas solicitamos que el Orden del Día de la Asamblea General Extraordinaria contenga los siguientes puntos:

1°) Posición de la Confederación Industrial Argentina ante el fracaso de las actuales autoridades de la C.G.E. en su conducción.

2°) Caducidad de los mandatos de la Comisión Directiva y de la Comisión Revisora de Cuentas y elección de nuevas autoridades provisorias.

3°) Implementación de los estatutos de la Confederación Industrial Argentina:

a) Integración del Consejo Superior;

b) Encuadramiento de todos los asociados;

c) Pronunciamiento sobre las solicitudes de asociación pendientes;

d) Representatividad del empresariado industrial regional.

4°) Designación de dos asambleistas para firmar el acta conjuntamente con el Presidente y el Secretario.

Saludamos al Señor Presidente muy atentamente.

Buenos Aires, 24 de febrero de 1976

Federico Padilla — Eduardo Braun Cantilo — Elías Ramírez — Roberto Favelevic — Juan Salar — Edmundo Paul — Aldo Binello — Roberto Blanco — Manuel Cintolo — Fernando de Prat Gay — Carlos Franke — José Grioli — Martín Noel — León Pinkler — Miguel Teubal — Américo Urbinati — Raúl Verzini — Miguel Villalba — Héctor Gronchi — Pedro Waisman — Raúl Zapater — Francisco Blas — Rodolfo Canale — Antonio Petracca — Patricio Zavalía Lagos — Florentino Delbene.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cómo superar nuestra "backflation"

Escribe el
Dr. RAUL CUELLO
(especial para EXTRA)

CUANDO se escribe para una publicación que como en el caso de EXTRA aparece mensualmente no resulta fácil eludir la tentación de abocarse al comentario de los sucesos acaecidos en los momentos inmediatos a la nota. Este riesgo es tanto mayor como cuando en el caso de los días que nos tocan vivir existen tantos elementos válidos para un análisis de la coyuntura económica. Pero claro está, ello quitaría "sabor" a una revista que entiendo lejos está de ser un semanario con frecuencia mensual.

Por eso, a la uz de los acontecimientos recientes, pretendo tratar de elaborar ideas en torno a qué se puede esperar en el futuro inmediato con respecto a la evolución de nuestra economía, pretensión que no se agota simplemente en el terreno exclusivamente económico, sino que incursiona en el campo político.

Digamos para comenzar que febrero marca, dentro de la grave crisis que enfrentamos, el pico culminante de la histeria colectiva, que podrá o no ser superado en el futuro, pero que hasta ahora no ha sido nunca superado en nuestra historia de país con estructura agroindustrial. Ello se ha producido a favor de declaraciones públicas que rozaron la imprudencia por parte de personas con decidida gravitación en la opinión pública, incluyendo dentro de ellas las del propio ministro de Economía de la Nación.

Poco favor se le hace al país estableciendo lo negativo de sus indicadores económicos. Inclusive ya ha sido señalado desde esta columna. Pero un principio mínimo de responsabilidad establece que al mismo tiempo que se señalan los males, se deben establecer cursos de acción para una situación que si bien es sumamente grave, es factible de ser revertida a un plazo no demasiado largo en tanto y en cuanto se den las condiciones políticas para implementar las medidas adecuadas.

Pasa lo mismo que al enfermo que enfrentado por el médico éste le diagnostica una grave enfermedad diciéndole que su vida corre peligro de extinguirse. Seguramente así habrá de ocurrir si al mismo tiempo no se le da al paciente el tratamiento que debería seguir para superar el trance.

Decir como se ha dicho por TV que el dólar puede llegar a cualquier cotización no es cierto. Tampoco es serio decir que nadie nos cree ni confía en nosotros, cuando casi con simultaneidad una empresa privada argentina es beneficiaria de un crédito externo por ciento treinta millones de dólares, o cuando por caso se producen a diario renovaciones de operaciones de pase a empresarios argentinos que acudieron a tal fuente de finaciamiento.

Que no se le crea al Gobierno, es posible, pero también es otra cosa. Sobre todo cuando ha dado muestras acabadas de no sustentar una política económica definida, o peor aun, cuando los interlocutores extranjeros pueden, válidamente, interrogarse de continuo acerca de la representatividad de los funcionarios del más alto nivel. El respaldo político del ministro Ares al Dr. Cafiero no fue obstáculo para que éste debiera renunciar a los pocos días. ¿Así, quién nos puede creer?

En un ambiente altamente sensibilizado por el clima político que vivimos, tales expresiones fueron suficientes para que el dólar, contra toda justificación económica, trepara por sobre los trescientos pesos. Para que los especuladores hicieran "su febrero" y para que la inversión creadora sufriera un nuevo y rudo golpe. Para que la Argentina, en definitiva, acelerara su camino hacia una sociedad de tipo dualista donde la clase media carece prácticamente de significación.

Sin embargo esto pareciera preocupar no demasiado a nuestra clase dirigente que sólo se afana por mantener la institucionalización, sin comprender que la misma sólo se justifica en tanto y en cuanto se constituya en un medio idóneo para desarrollar las condiciones de seguridad, estabilidad y progreso económico al que legítimamente podemos aspirar. Sin comprender que ya no se trata de administrar la crisis sino pone gente fin a ella, ya que de lo con habrán de generarse a muy corto las condiciones que sobrepasen la v tad de todos los actores de este d nacional.

No hay sistema económico que a te por mucho tiempo una tasa d flación mensual acumulativa del orde 15 %, porque entonces el sistema de cios deja de funcionar y la paraliz del quehacer económico es la única puesta válida. Para países como A tina la ciencia económica acuñó no mucho un nuevo vocablo: "stagflation decir inflación con estancamiento. A debiera inventar otro para nuestra n situación que es de retroceso con ción, como se dio en 1975 y va en mino de darse este año: yo prop "backflation".

No hay sistema que financie su p puesto público sobre la base de una ciente expansión monetaria a punto que ponga en peligro la función d moneda como unidad de cuenta.

No hay sistema donde la posibil de la cesación de pagos internacion no comprometa el nivel de actividad nómica interna, porque a pesar de el "pueblo no ve jamás un dólar", es esa moneda con la cual se adquieren insumos necesarios para mantener en cionamiento nuestras industrias.

De este calendario de derrotas, turno aparecerán los responsables el juicio de la historia, por más qu idoneidad haya sido un requisito co tucional para su elección y que h jurado invocando la demanda de Dios Patria para el desempeño de su fun No saber un punto de un programa exámenes apareja una sanción para alumnos mucho mayor que la que t quienes han conducido la economía gentina. Hubo quien dijo que faltaba co para que se disiparan las tinieblas la noche; sin embargo estamos sum en el día invernal del Polo Sur.

Sin dejar de ser realista en cuan la negatividad de hoy, estoy conven que podemos salir y rápidamente de ta situación a poco que nos lo propo mos. Claro está eso dependerá fundam taimente de la forma en que el justi lismo abandone sus esquemas econ cos y aplique una política condicion a la hora actual. Si doctrinariamente es capaz de aplicar una elevada dosis pragmatismo, poco trabajo cuesta nosticarle un futuro sumamente com metido como partido gobernante.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EN ACEROS
SUMI INDUSTRIAL
TIENE LA CALIDAD
QUE USTED NECESITA

Administración y ventas: TUCUMAN 1455 6º Piso

tel: 45-6244-6396-8328-40-8952

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe el
Dr. RAUL CUELLO

LOS políticos argentinos deben darle urgentemente al país un programa económico. Y digo los políticos, porque sería inútil pretender que el mismo surgiera excusivamente del ministro de Economía, ya que sin base en el poder político ningún programa puede tener viabilidad. Claro está, tal programa debe ser realista; un ejemplo de irrealismo lo constituiría el retorno a un esquema rígido de control de precios y salarios pues en este momento toda la estructura de precios relativos se encuentra alterada como consecuencia de la experiencia de los años 1973 y 1974. Esto al país se le debe decir claramente. Del mismo modo que muy difícilmente se pueden escapar a las consecuencias del mal manejo realizado hasta hoy y que serán recesión y desocupación.

Dentro de tal programa la lucha contra la inflación debe ser el objetivo prioritario y simultáneamente también debe serlo la reactivación de las inversiones en el sector privado de la economía. Las ideas keynesianas que basan la reactivación del sistema sobre la base de las inversiones públicas, hoy no tienen cabida porque hay más plafond para el financiamiento inflacionario del Estado. Creer que más inflación hoy generaría la reactivación económica significaría desconocer la gravedad de este flagelo al nivel que hoy opera.

Si así no se hiciera estaríamos cada vez más cerca de la aplicación de ideas económicas ortodoxas que sólo plantean la lucha contra la inflación a partir de la disminución de la demanda global, única vía idónea que reconocen para lograr simultáneamente el equilibrio del balance de pagos al que llegan por medio de la compresión de las importaciones.

Una política de lucha frontal contra la inflación a mi juicio sólo puede tener éxito en el largo plazo mediante el estímulo de las inversiones y el aumento de la productividad de todos los factores ocupados en la economía. Repito que a esta altura es posible que la recesión sea una realidad, porque es demasiada la profundización de la crisis, pero no imprescindible en el marco de una política económica coherente con sentido nacional.

A esta altura de las circunstancias difícilmente pueda eludirse la negociación con los organismos internacionales, lo cual no significa subordinar nuestra soberanía ni tampoco presentar un programa económico tipo. Las condiciones económicas en el mundo han cambiado tes de la crisis del petróleo y sólo es necesaria la presentación de un plan coherente que asegure a los inversores económicos la restitución de su capital. En todo caso, lo malo no es negociar con el F.M.I. sino tener que acudir al mismo luego de haber "rifado" nuestras reservas y haber despilfarrado divisas por vía del contrabando.

Aquellos que expresen hoy una posición contraria frente a lo crítico del momento deben asumir la responsabilidad de explicitar claramente cómo se hace para bordear la cesación de pagos. Y qué hicieron para evitarlo.

Hasta que no se recupere el nivel de nuestras exportaciones agropecuarias con el replanteo de una política que hasta ahora le ha dado la espalda al campo argentino, es necesario refinanciar la deuda y utilizar al máximo las fuentes de capitales públicos y privados que pusieran a disposición de nuestro país. Esta sería la fórmula que permitiría sortear el momento al menor costo social. Es por lo demás la fórmula a la que acudieron no sólo países como Inglaterra sino también algunos de la órbita socialista.

Para ello hará falta actualizar la estructura cambiaria con el fin de cerrar la brecha existente con el mercado paralelo, el que inevitablemente deberá tender a bajar de los altos niveles que hoy presenta. La actual política de minidevaluaciones carece de sentido y sólo sirve para proyectar la inflación precisamente porque arrancan de un nivel de sobrevaluación del peso. Las frecuentes "minidevaluaciones" se convierten en grandes devaluaciones cuando se las analiza en el conjunto de enero y febrero del corriente año, sin que produzcan los efectos que hubieran tenido de una sola vez. Normalmente marchan a la zaga de los costos internos y pierden su sentido económico.

Cubierto el flanco del sector externo, hay que reencauzar el crédito por medio de una política altamente selectiva en función de la importancia de los sectores que habrán de ser financiados, fundamentalmente aquellos que impulsen proyectos vinculados con industrias básicas y regionalmente que demanden mayor mano de obra con el más bajo contenido de importaciones. Un claro ejemplo de esto último lo darían los procesos de industrialización de la producción primaria. En este aspecto el desarrollo de la actividad interna debe hacerse sobre la base de un ajustado presupuesto de divisas.

Queda finalmente como punto de consideración especial el Sector Público cluyendo las empresas del Estado. M cho puede y debe hacerse en materia gasto público. Si se tratara sólo de su sidiar la desocupación podría admitirse cantidad de personal que hoy ocupa, pe es el caso de que allí se han ubica contingentes humanos de importancia con sueldos no despreciables que a v ces no concurren siquiera a firmar. se trata de aumentar la productividad g neral al menor costo social lo menos q debe hacerse es eliminar a todos aquell que tienen otra ocupación o profesión. que no son precisamente empleados maestranza.

Hay que terminar con la fácil prop sión de buscar el equilibrio por vía aumento de impuestos y/o tarifas. cualquiera es economista. Lo cual no i plica que algunas no deben ser ajust das. Y en cuanto a los impuestos, h que simplificar urgentemente el siste para terminar con la industria del asesor el planilleo para que en definitiva el E tado recaude poco y mal. Al respecto remito a mi columna del mes pasado. Co sideraciones utópicas en torno a la f ción redistributiva de los impuestos en gentina algún día deben ceder frente la realidad. Si es que se pretende q ésta sea la única verdad.

PARA terminar, toda la estructura precios y salarios debe ser motivo una especial consideración, ya que a diendo a la experiencia reciente lo jor que se puede aconsejar es su in diata liberación en ambos casos, ya el control de precios sólo ocasiona peculación y desabastecimiento. Y e caso de los salarios, una clara situa de desventaja para los gremios más biles, que resultan en definitiva los ún que deben aceptar "las pautas oficia

Nuestra estructura productiva p movilizarse rápidamente y somos un los pocos países en el mundo que e en condiciones de aumentar "dramá mente" sus exportaciones, base ge del desarrollo con verdadera indepen cia. Lo demás es pura retórica sin tenido práctico.

El país hoy necesita ideas. Aporte sitivos. Que se compartan o no. Es indispensable. Pero que por lo menos van de base para la discusión. Con sentido están escritas estas líneas, deben complementarse en el plano d ideas con todo lo expresado ante ahora por este y por otros medios.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cuando ellos van a $5.93 por Km.*

Nosotros volvemos a $2.03 por Km.**

TABLA DE COSTOS POR KILOMETRO EN JET BAC ONE ELEVEN DE AUSTRAL LINEAS AEREAS

Destinos desde Buenos Aires a:	Tarifa ($)	Distancia (Kms.)	Costo por Km. ($)
BAHIA BLANCA	1818	688	2.64
BARILOCHE	3581	1648	2.17
COMODORO RIVADAVIA	2640	1835	1.44
CORDOBA	2032	712	2.85
CORRIENTES	2146	1087	1.97
GOYA	1898	893	2.12
MAR DEL PLATA	1367	404	3.38
MENDOZA	2682	1126	2.38
NEUQUEN	2760	1208	2.28
PARANA	1285	488	2.63
PASO DE LOS LIBRES	1378	738	1.87
POSADAS	2334	1160	2.01
RESISTENCIA	2146	1014	2.12
RIO GALLEGOS	3366	2722	1.24
ROSARIO	1124	310	3.63
SAN JUAN	2682	1213	2.21
SANTA FE	1285	476	2.70
TRELEW	2379	1426	1.67
TUCUMAN	2866	1548	1.85
VILLA MERCEDES	1912	736	2.60
TOTALES	43.681	21.432	2.03**

*Análisis de costos realizado por el periodista especializado Federico Kirbus.
(No incluye amortización del vehículo, ni costos de comidas).
**Es el promedio entre los Costos por Km. de todos los destinos.

Cada medio de transporte debe cumplir la función que le corresponde.
El auto, su función. Transportarlo en la ciudad de un lado a otro, ágil y rápidamente.
Su costo: $ 5.93 por kilómetro.
El avión, su función.
Transportarlo en la gran distancia. Cómodo. Descansado. Arribando a destino puntualmente y con la claridad mental para realizar cualquier tipo de actividad. Su costo: $ 2.03 por kilómetro.
Entonces, a cada uno su función.
Use el auto para lo que corresponde.
Usted que es profesional, ejecutivo, comerciante u hombre de negocios, se maneja con cifras.
No le pida al auto lo que el auto no puede darle: más del 50% por Km. promedio a su favor.

Consulte los planes de crédito en 6, 9 ó 12 meses. Y nuestro exclusivo servicio de Billetera Aérea.

AUSTRAL LINEAS AEREAS Otras formas de viajar son historia antigua.

Av. Pte. Roque S. Peña 737, Tel. 46-7227/9. **Consulte a su Agente de Viajes.**
Reserva y Venta de Pasajes en Aeroparque durante las 24 horas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DISTINCION A UN PRESTIGIOSO PERIODISTA

Dedicado a los medios gráficos y, particularmente, a los audiovisuales, **Hugo Flucha** ha acumulado una gran experiencia, que ahora proyecta desde una alta función oficial a todas las áreas de la comunicación. Elegido para esa tarea por el gobernador **Victorio Calabró**. Flucha asumió su cargo en un acto sobrio y adecuado a las circunstancias, pero a la vez singularmente cordial dado que se dieron cita junto al mandatario, el arzobispo de La Plata, **monseñor doctor Antonio José Plaza**, el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la provincia, **doctor Amor Iriart**, otros altos funcionarios y dirigentes de la CGT y las 62 Organizaciones de La Plata, Berisso y Ensenada y un crecido número de colegas y amigos personales.

Destacó el señor **Flucha**, en la alocución que pronunció en la oportunidad, que "al crear la Subsecretaría de Prensa y Difusión, el gobernador de la provincia pretende estrechar aún más los vínculos existentes entre el Gobierno y el pueblo". Dijo, además, que "todo ello ha sido posible gracias a que el gobernador **Calabró** entiende la función de los medios de comunicación masiva, y lo ha hecho con este **estilo Calabró**, lealmente, francamente".

APOYO ECONOMICO AL CONGRESO DE PUBLICIDAD

En conferencia de prensa, el presidente del Comité Organizador del 25º Congreso Mundial de Publicidad, señor Ricardo De Luca, anunció la designación del Banco de Intercambio Regional como organizador económico-financiero de la importante reunión a celebrarse en Buenos Aires en el próximo mes de mayo.

"La colaboración del Banco —dijo— resultará de inestimable valor para cumplir los objetivos perseguidos por el Congreso porque sabemos que todos sus integrantes lo respaldarán con la acción dinámica y efectiva que les es característica".

El presidente del Banco de Intercambio Regional, doctor José Trozzo, manifestó: "La Argentina necesita hoy más que nunca de la tarea de fe y de trabajo fecundo como la que este puñado de argentinos viene realizando desde hace tres años para convertir en una positiva realidad esta cita a nivel internacional que tendremos en mayo".

"Quienes integramos el Banco —agregó— estamos profundamente conver de que la Argentina puede revert actual proceso económico y transitar vamente los caminos de grandeza q ubiquen en un lugar de privilegio comercio internacional. Es por esta que desde hace una década nuestro co realiza un accionar constante y manente para lograr estas metas. E que nuestra tarea, acrecentada año año, consistió en hacer realidad es lítica impuesta de proyectar al n nuestras verdaderas posibilidades. mos, además, en el papel trascen que cabe a la iniciativa privada en sarrollo económico-social de los p y en el logro de su bien común."

MARCET

Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:

Osvaldo Rigamonti S. A.

Solís 2161 - Tel. 23-0071/5

Insecticida FUYI
Lubricantes SPLENDID

MUSICA FUNCIONAL®
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

SI QUIERE VIVIR MEJOR NO ANDE CON VUELTAS

Use Salimos, la revista que todos los meses trae la información más completa y actualizada sobre espectáculos, paseos, restaurantes y turismo.
Salimos le dice dónde, cómo **y cuánto cuesta** vivir mejor.

Revista **salimos**

No dé más vueltas, el quiosco de la esquina la tiene.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

INDUSTRIA ARGENTINA

FABRICACIONES MILITARES es Industria Argentina porque su capital, sus materias primas, sus trabajadores, son totalmente nacionales. Y, sobre todo, porque el 90 % de su producción —que está destinada a usos civiles— conforma la base de innumerables industrias argentinas.

Siderurgia, minería, centros forestales, petroquímica, altos hornos, maquinarias agrícolas, carboquímicas, metales, barcos, automotores, ferrocarriles, construcción.

FABRICACIONES MILITARES es la Industria Argentina de las industrias argentinas.

Dirección General de Fabricaciones Militares

Cabildo 65, Buenos Aires

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

GRAN SUBASTA DE PINTURA ARGENTINA

En el pasado mes de febrero y a beneficio del Servicio Mutual del Círculo de la Prensa se llevó a cabo en el hotel Hermitage de Mar del Plata una interesante subasta de pintura argentina a cargo del señor Enrique Scheinsohn.

Más allá de algunas muy interes tes piezas que inmediatamente mentaremos, la velada ofreció co atractivo el lograr reunir personali des de la política, de la empresa y la publicidad, las que en muchos sos no sólo aportaron su entusias sino también sus "pesitos". Tal ve obra más interesante de la sub haya sido un óleo de Cesáreo Bern de Quirós, "En el estudio de Pa realizado durante la estancia del tista en aquella ciudad. La obra cuestión de 70 x 45, fue vendida $ 264.000. Otro Quirós también imp tante, "Terra de cicatrices", de 12 137, fue vendido en $ 495.000 y fu mejor pagado de la reunión.

Una témpera de **Martín Malba** "La chacra", puesta a la venta so una base de $ 90.000, asombrosame no logró ser vendida. Como tamp se vendió un interesantísimo trípt de **Carlos Alonso** titulado "Los no".

Sí se vendieron una serie de gra dos de **Antonio Berni**, en precios oscilaban entre los $ 9.000 y $ 15.0 También lograron salida dos naturs zas muertas de **Leopoldo Presas**; de 45 x 60 a $ 72.600 y otra de 60 a $ 110.000. Del mismo modo, **Schurjin** que podría considerarse "r catable" del largo monólogo repeti de costeritas se vendió en $ 140. con medidas de 42 x 82.

Otras dos obras que curiosame no lograron ser vendidas fueron dibujo al lápiz de **Spilimbergo** titu do "Arroyo Maldonado" y un pa de **Soldi** de su buen año 1951, que a la venta sobre una base de $ 250.0

Lograron venderse también, en los más importantes: Ripamonte, C tagnino, Daneri, Policastro, Cogo Ballerini, Páez Vilaró. Y no logra venderse algunos Soldi, Cañás, Ot Torrallardona, Bruzzone.

Con todo, la subasta logró excele éxito de ventas, estuvo bien organi da y brillantemente conducida po señor **Scheinsohn**, de reconocido p fesionalismo.

NUESTRO BANCO CONTRIBUYE A PROMOVER EXPORTACIONES

Por ello, concede créditos de prefinanciación, financiación y post-financiación especialmente a empresas medianas y pequeñas que produzcan manufacturas y brinda apoyo para la participación en ferias en el exterior.

BND

Banco Nacional de Desarrollo

CONSULTE SU OPERACION:
25 de Mayo 146 - Casa Central - Bs. As.
y sucursales en el interior

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Por CREER en CREER

durante 1975

Ud. se anticipó a los hechos más salientes de la economía

- Porque siguió en CREER los pronósticos y aciertos sobre la evolución del dólar.
- Porque contó en CREER con los adelantos y primicias más concretas sobre inversiones, intereses, anonimato accionario, etc.
- Porque supo, con CREER, a qué atenerse frente al "shock" Rodrigo y cómo sobrellevar su empresa durante el año, etc.

En marzo, número extraordinario de

CREER

del primer aniversario

- Con notas de coyuntura a cargo de destacados economistas y analistas de las fluctuaciones del mercado.
- Con un panorama y análisis del año publicitario 1975-1976, en manos de conocidos expertos y opiniones de los principales publicitarios del país.
- Con el comienzo de un "quién es quién" del empresariado argentino, de la A a la Z.

Reserve su ejemplar

Dirigida por Bernardo Neustadt

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HONROSA DISTINCION

En presencia del general Germán Stuardo, presidente de Lan-Chile, el señor Sergio del Río, gerente general de Lan-Chile Argentina, hace entrega de una magnífica montura de equitación, a manera de homenaje, al general César Mendoza, director general de Carabineros y miembro de la Junta de Gobierno de Chile. El general César Mendoza fue campeón olímpico de equitación. La montura lleva una placa con la leyenda "Lan-Chile Argentina al general César Mendoza". **También acompaña en la foto el señor Jorge D'Amico, industrial argentino. La montura es un producto de la mejor artesanía argentina que vía Lan-Chile se exporta a Europa, EE.UU., Canadá y Australia**

CONTRATOS Y DESIGNACIONES

OSMIO S. A., cuyo directorio preside Pablo A. Weinberg, comunicó que ha incorporado recientemente como gerente de fábrica y de relaciones públicas a los señores Alcides O. Birchmeyer y Washington D. Illescas, respectivamente. Asimismo la empresa ha informado que ha obtenido la licencia exclusiva de fabricación y los derechos de patente para nuestro país y América latina de los modernos procesos Roto-Finish para terminación de todo tipo de materiales. La planta industrial que está levantando en el km. 25 de la ruta Panamericana, además de los sectores de fabricación consta de una planta piloto y un centro de capacitación. La empresa tiene sus oficinas en Córdoba 1504, 6º piso.

NUEVA EMPRESA Y SU GERENCIA

El ingeniero Alvaro Vásquez, que con anterioridad ejerció las funciones de gerente general de Duranor S. A. I. C., ha sido designado para desempeñar el cargo de gerente general de Tecnor S. A., empresa de reciente formación, dedicada a la prestación de servicios de ingeniería y consultoría a terceros, de la que Atanor S. A. M. es accionista mayoritario.

LA FIESTA DEL MATE

Con la presencia del subsecretario de Agricultura de la Nación, del gobernador de la provincia y otras autoridades provinciales y de dirigentes empresarios se realizó en Santa Rosa (La Pampa) la quinta edición de la Fiesta Provincial del Mate. Fue elegida la reina, que resultó la señorita Silvia Noemí Kittler, entre 23 aspirantes, desarrolándose los festejos durante tres días con gran esplendor y entusiasmo.

PASA Y SU ELEMENTO HUMANO

La Gerencia de Capacitación y Desarrollo dependie te de la Gerencia General de Comunicaciones Sociales sido recientemente creada en PASA (Petroquímica Arge tina S. A.) y tiene como función impulsar más aún la tradicional política de PASA, que consiste en la plena c pacitación de su personal y propender a su desarrollo i tegral, no sólo técnico sino también humano. Para d rigirla ha sido nombrado el licenciado Jorge M. Lag lo que consideramos un gran acierto de la empresa pue to que el señor Lagos, además de sociólogo egresado la Universidad de Buenos Aires, es integrante de una c nocida familia de periodistas.

DE LA FUNDACION BUNGE Y BORN

La Fundación Bunge y Born hizo entrega de med llas recordativas a nuevos profesionales recientemente r cibidos. Se complementó, de esta manera, el premio E tímulo al Estudio, entregado en su oportunidad, instituí para estimular y distinguir el esfuerzo del personal Bunge y Born por ampliar sus conocimientos a través d estudio secundario, especializado o universitario. Las r compensas se extienden a los hijos de colaboradores, nivel universitario.

Cabe recordar que en 1975 se entregaron 769 premi por un monto de casi setecientos mil pesos, siendo 1 los que se graduaron profesionalmente.

Al agradecer las medallas en nombre de los nuev profesionales, el licenciado Oscar Mazza expresó, ent otras cosas: "Somos conscientes de la importancia del e tudio y del conocimiento en todos los tiempos, pero, asim mo, debemos serlo para no aplicar esos estudios y con cimientos, adquiridos gracias a nuestro esfuerzo y al nuestros semejantes, en forma equivocada. Debemos ob garnos a meditar y recapacitar de manera que no p ven los intereses individuales sobre los de la socieda pues únicamente con el esfuerzo mancomunado logra mos no solamente el bienestar propio, sino también del país entero. Demostraremos, así, el verdadero amor prójimo y la fe por una patria segura y estable".

EL BANCO ESPAÑOL SE EXPANDE

La sucursal número 64 acaba de abrir en el barrio Colegiales el Banco Español, para mayor precisión Federico Lacroze 2525. Se trata de cubrir un déficit en populoso barrio y contribuir de esa manera al mejor d envolvimiento de las fuerzas vivas de la zona.

DESIGNACION EN VARIG

El señor Tarso Piegas, además de desempeñar las funciones de asistente del presidente de la compañía de aviación Varig, se desempeñará como director superintendente del grupo de compañías Tropical de Hoteles, de la cual Varig tiene el paquete accionario. De gran trayectoria en la empresa, el señor Piegas asume un cargo de gran responsabilidad en el que ha sido designado con la confianza total de los directivos por sus perseverantes condiciones de organizador.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

En el verano la gente huye al mar
Persígala.

La gente se va a las playas.
Pero sigue comprando productos y utilizando servicios.
Pues está contenta.
Continental llega hasta ellas con una cuidadosa y variada programación.
A toda la costa atlántica con absoluta nitidez.
Paute en Continental.
Llega. Y eso es lo que a usted le interesa.

59 | 6 7 9 11 14 16

RADIO CONTINENTAL

Los que disfrutan haciendo, escuchando y pautando en radio, están en la punta del dial.

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MATERFER PRODUCE Y MANDA

La industria argentina sigue abasteciendo a Cuba. A los ya conocidos embarques de automotores se agrega ahora el envío a esa nación americana de 10 coches ferroviarios que fueron producidos en Córdoba por la fábrica de material ferroviario de Fiat Concord (MATERFER), que es considerada única en su tipo en Sudamérica. MATERFER lleva producidas más de 2000 unidades ferroviarias en su mayoría para los Ferrocarriles Argentinos y también algunas otras para varios países del continente

PARA EL PUBLICO ARGENTINO

Levi's no descansa para introducir todos los cambios en confección de modas que sean beneficiosos para el vestir de los argentinos. Impulsado por esa idea, partió hacia Europa el gerente de merchandising de esa empresa. Además de visitar las distintas ferias de las modas que se efectúan en las ciudades del viejo continente asistirá a un seminario de merchandising que se llevará a cabo en los Estados Unidos, en el que se recopilará toda la información mundial referida a modas y se determinarán las tendencias futuras de la empresa en relación con su línea de productos.

FORMULA 2: SIEMPRE MARLBORO

Toda la vasta experiencia de Marlboro, adquirida a través de muchos años en el auspicio de competencias automovilísticas del más alto nivel internacional, se vuelca en este año a la cada vez más importante Fórmula 2. Para ello Marlboro ha constituido un equipo de Fórmula 2 de características poco comunes: el Marlboro Team Fórmula 2.

Además de los volantes argentinos Miguel Angel Deguidi y Rubén Alonso, y con el firme propósito de imprimirle a esta categoría una trascendencia más allá del plano local, Marlboro ha incorporado a su equipo a un sobresaliente piloto paraguayo: Héctor Omar Risso Felcher. Este hecho sin duda provocará una profunda repercusión en el promisorio ámbito sudamericano, terreno más que propicio para el desarrollo de esta categoría.

No hay duda que la presente será una temporada para Fórmula 2, categoría en la que todas las fábricas de automóviles se disputarán la hegemonía de sus motores. El programa de carreras y el número de competidores que en ella intervendrán superan ampliamente, tanto en cantidad como en calidad, a lo realizado en temporadas anteriores.

ACINDAR: EXPANSION Y ACERO

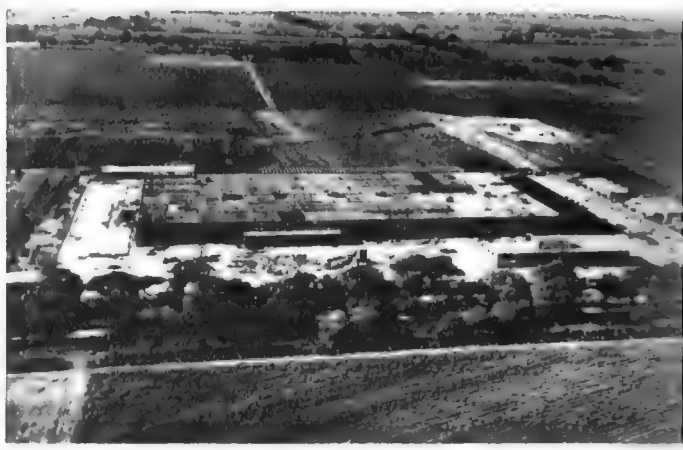
Con la sanción del decreto 228/76 Acindar hace realidad un sueño de 18 años: la integración de su planta siderúrgica en Villa Constitución, provincia de Santa Fe. La empresa cuenta ahora con los elementos necesarios para llevar a cabo un proyecto, que ha sido analizado, en sus aspectos técnicos y económicos, por Fabricaciones Militares, Banco Nacional de Desarrollo, Secretaría de Desarrollo Industrial y los ministerios de Economía y Defensa. La financiación se efectúa mediante créditos del Banco Interamericano de Desarrollo, Export Import Bank de los Estados Unidos, del Banco Nacional de Desarrollo, de proveedores y, finalmente, previsiones de recursos propios durante la construcción de la obra.

Este magnífico proyecto representa para nuestra economía una etapa importante. Su trascendencia se desprende de estas cifras: las 600.000 ton./año de palanquilla que se producirán en Villa Constitución significan casi 1/3 de lo que produce la Argentina en la actualidad. En un segundo tramo se llegará a 1.000.000 de toneladas.

En estos momentos y desde hace 15 años se importan del 4 al 50 % de los requerimientos nacionales de acero y se gastan 600 millones de dólares anuales en su adquisición. Al poner en marcha la planta de Acindar no habrá necesidad de importar palanquilla o semiproductos no planos, porque el autoabastecimiento será un hecho.

Los beneficios para el país de un proyecto de tal envergadura son extraordinarios. Por un lado, representará un economía de divisas anuales de 100 millones de dólares y, por otro, al producir acero por un proceso económico, la participación de la industria argentina en el mercado internacional y la posibilidad de exportar productos siderúrgicos. A este magnífico potencial económico y técnico se agrega la creación de una nueva fuente de trabajo para 600 personas que Acindar ha de incorporar a su plantel permanente.

Asimismo en la ejecución de este proyecto subyace una filosofía alentadora: el Gobierno eligió una empresa privada argentina para concretar este plan siderúrgico. Es un esfuerzo que se integra al que realiza el propio Estado con sus plantas de Somisa y la futura Sidinsa, en una cabal demostración de cooperación fecunda entre empresas estatales y privadas orientadas a lograr el desarrollo nacional.



UNA GRAN EMPRESA EN MARCHA

En la planta de SAAB SCANIA ubicada en la localidad de Cevil Pozo, provincia de Tucumán, el 26 de marzo próximo se efectuará el acto oficial de la puesta en marcha de su planta industrial para la fabricación de camiones y ómnibus pesados.

El monto de la inversión destinada originalmente era de 19,6 millones de dólares. A la fecha de la puesta en marcha esta inversión alcanzará una suma del orden de los 30 millones de dólares.

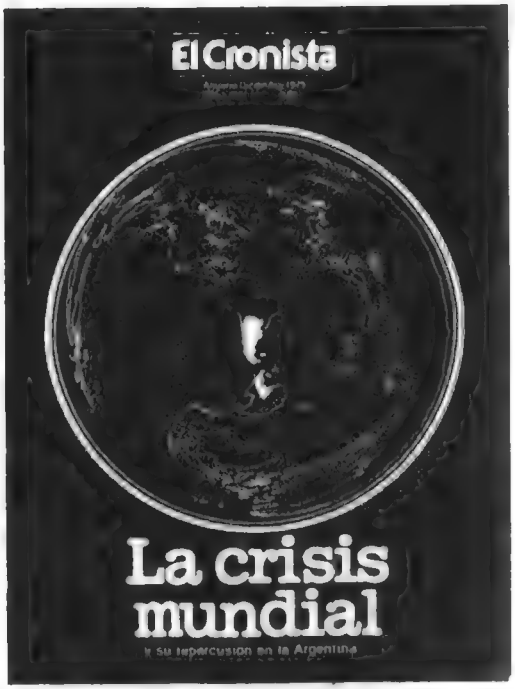
La piedra basal —recordaron— fue colocada el 3 de diciembre de 1972, tropezándose con una serie de inconvenientes, que fueron superados paulatinamente

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

Llega El Cronista del año.

El Anuario'75 más completo sobre la historia y evolución de la crisis

Causas, efectos, propuestas y expectativas de la crisis mundial sobre la economía argentina.
Un número excepcional con la información necesaria para comprender por qué se producen las depresiones económicas y cuáles son sus secuelas políticas.



Pídalo en los quioscos

El Cronista

Un diario en serio.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La revista "Gente" obtuvo esta magnífica impresión del estado de ánimo **de Antonio Cafiero y Carlos Feder Ruckauf, el mismo día en que asistían al juramento de Mondelli y Unamuno, que los reemplazaban. ¿La gría será consecuencia de abandonar el poder? ¿Es confianza en lo que va a venir? ¿Es la risa nerviosa adiós?**

La mejor despedida a Franco

Escrita por el director de "Indice", JUAN FERNANDEZ FIGUER

ECCE HOMO

YA entró en el absoluto silencio. Elocuencia muda. Hoy sólo quedan sus actos. A un lado el dicterio (insulto) y al otro la apología (halago). El estaba más allá de ambos. De ahí su durabilidad. No va a dejar de gritarse este apellido, Franco, ni hoy ni mañana. ¿Por qué? Dividió en dos el juicio del mundo, al reavivar (reatar) la historia de España...

Largo fue su combate. Y frío, reflexivo. Hasta la agonía plena. "Ecce homo". Este es el hombre. Peleó igual que un soldado, con disciplina, y como jefe **natural**. Había nacido para el **mando**. En él se educó y únicamente a él sirvió. Vivió solo —es el precio de toda jefatura racional, no emotiva— y así murió. Ya está ante el juez supremo, llámese Dios o la Historia, que en lenguaje cristiano se equivalen. (Dios, providente, es la Historia.) Todo sucede en lo eterno, de una vez para siempre, y nunca al azar sino por necesidad: en lo que consiste el designio humano-divino.

CUAL ha sido la clave Franco? Ser el dueño de ánimo (**"Mi mano no tembla** y también de su palabra (**"Nu tuve que arrepentirme de lo no dije"**). O sea, que garantiz dicho con los hechos (**"Mient disponga de salud..."**).

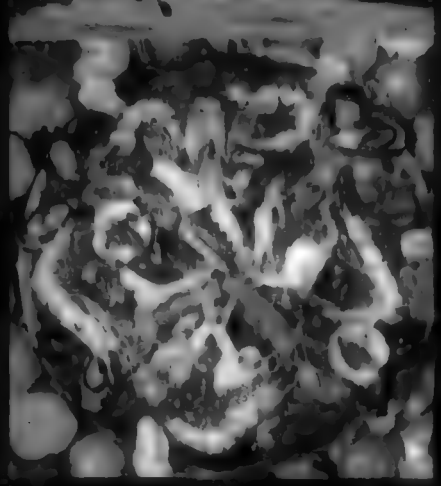
En efecto, se atuvo a la sin ordenanza.

HA muerto con treinta y ci kilos, herido y recosido, una gota de sangre suya. Y aire ni pan. Huesos y piel. fin más lógico!

Digitized by Google
Original
THE UNIVERS

Invitación.

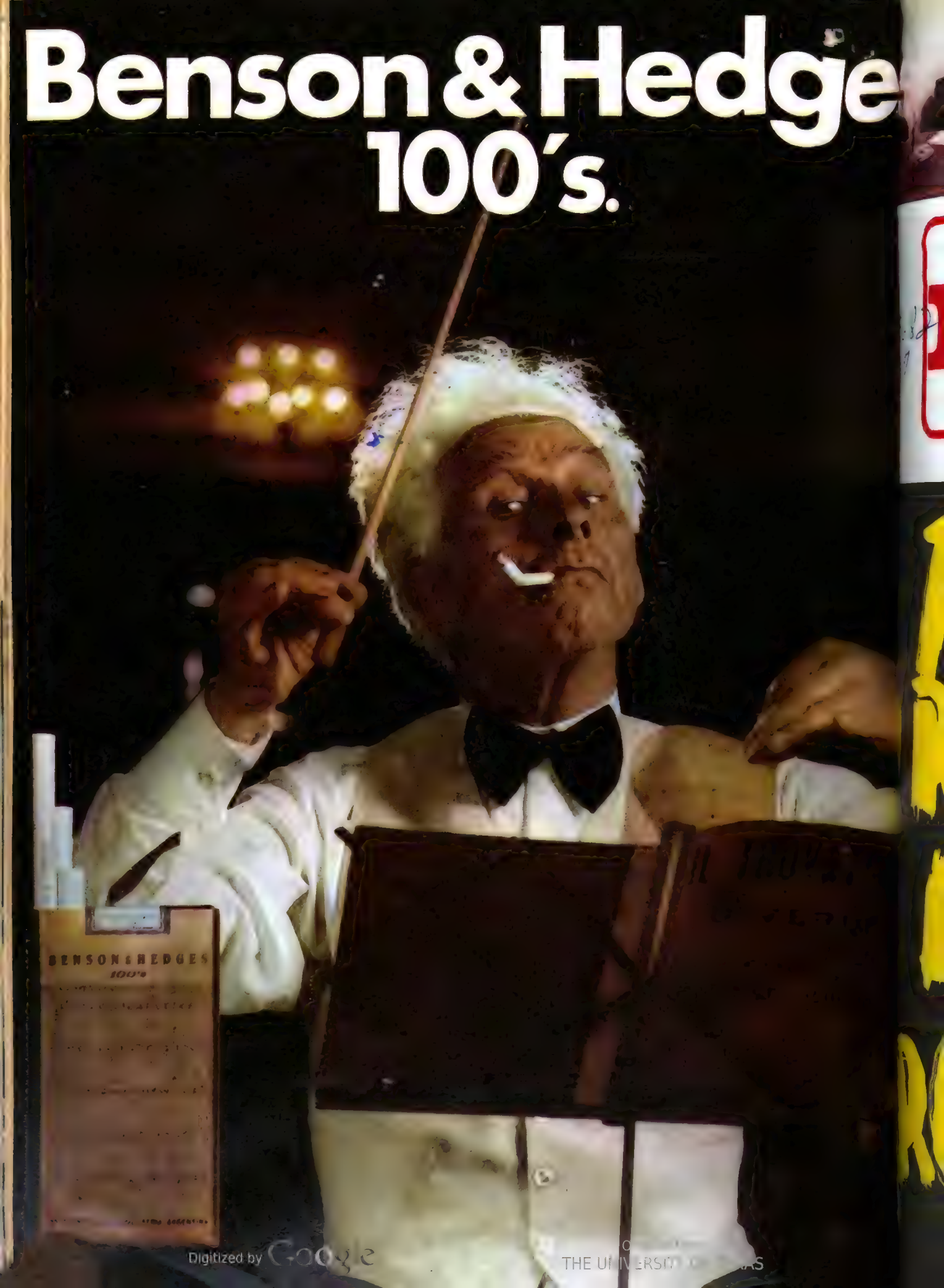
la música.
la feria.
la fiesta.
la gastronomía.
las sevillanas.
los coros.
la moda.
los toros.



Esto es España. venga a vernos.

Entre a Europa por España.
Es la mejor manera de comenzar un verdadero tour por el viejo mundo.
Pero planifique bien su visita.
Hay muchas más cosas memorables para disfrutar.
Solicite información en su Agencia de Viajes o en la Oficina Española de Turismo (Florida 753, Galería Pacífico, Tel. 32-3964, Buenos Aires).
Lo esperamos.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESDE MADRID: EXCLUSIVO DE BERNARDO NEUSTADT

El hombre que España y el mundo miran

LATIN AMERICAN COLLECTION
JUL 2 1976
THE UNIVERSITY OF TEXAS
JUL 08 1976
THE LIBRARY
F056.82
X87

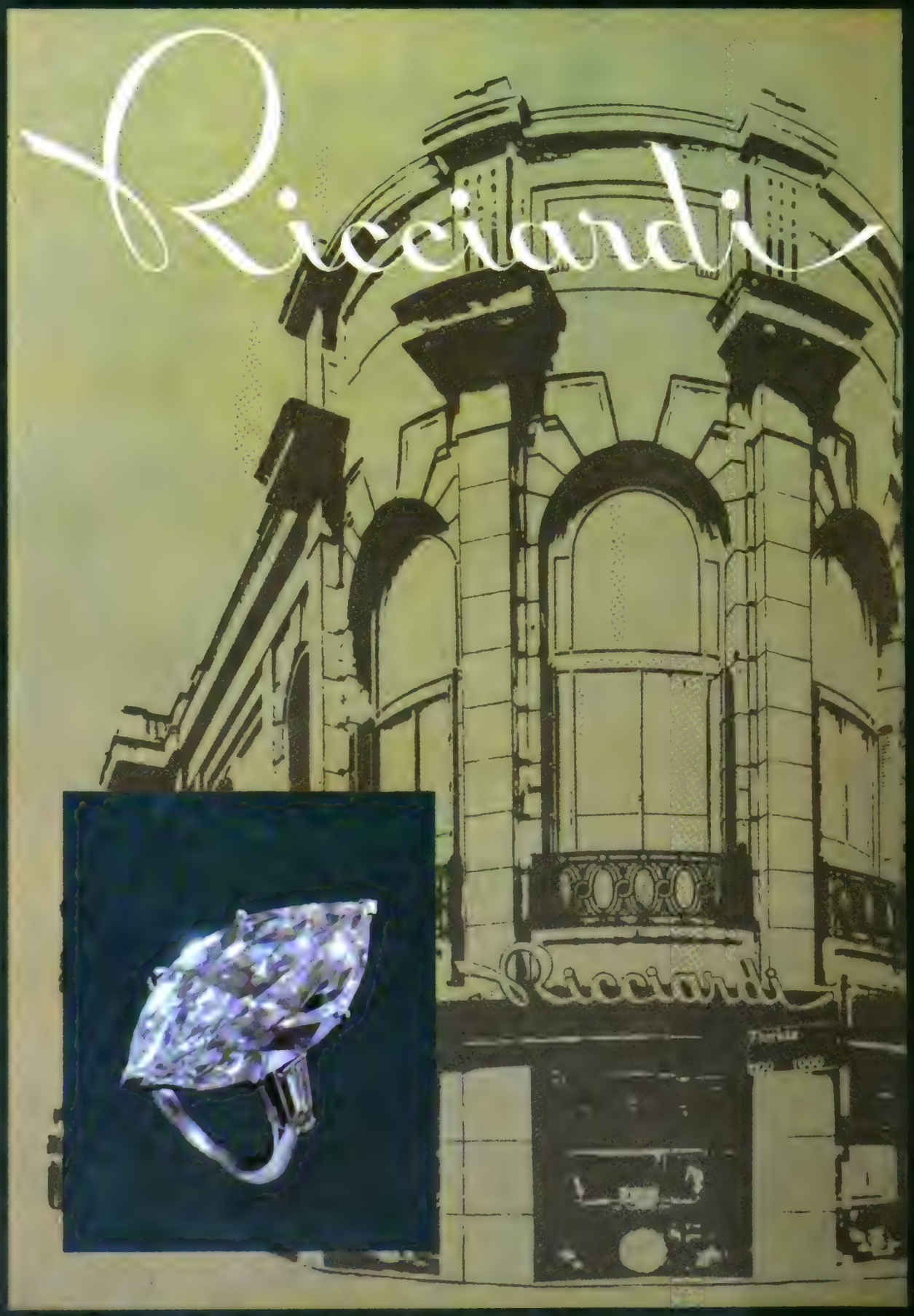
EXTRA

AÑO XI - Nº 130 - ABRIL DE 1976 - $ 60.-

REPARAR Y REPENSAR LA ARGENTINA

NUEVO DESAFIO A LA IMAGINACION

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Lo inolvidable está en Ricciardi.

Florida 1001, Buenos Aires - París - Londres - Nueva York.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

Hoy comienza la producción de

SCANIA

con la puesta en marcha de su planta industrial en Tucumán.

Una empresa vital para el país inicia su actividad productiva. La fabricación de chasis para camiones y ómnibus pesados SCANIA es una realidad.

Hoy comienza su producción la planta industrial que SAAB-SCANIA construyó en Cevil Pozo, a 12 km. de la ciudad de San Miguel de Tucumán.

La planta industrial tiene 33.500 m2 cubiertos de construcción, es antisísmica y reúne las mejores condiciones de funcionalidad, tecnología, confort y seguridad.

Para evitar efectos contaminantes, se instaló un modernísimo equipo de tratamiento de las aguas residuales.

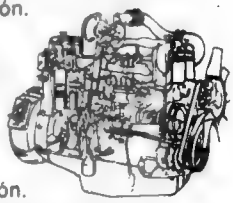
Para aumentar la capacidad energética local, se construye y financia la instalación de una línea de alta tensión, que beneficiará a toda la zona de Cevil Pozo.

La inversión total supera los 30 millones de dólares.

No transfiere al exterior utilidades durante los primeros diez años, reinvirtiendo en el país las de los primeros cinco.

El equipamiento de la planta se ha realizado con maquinarias y herramientas de la más moderna tecnología, utilizándose bienes de origen nacional por un 50% de la inversión total en este rubro.

La provisión de autopiezas por parte de empresas argentinas se encuentra en plena ejecución.



Se producirán, para el mercado interno y para exportación, tres modelos de camiones pesados y uno de ómnibus.

La producción de cajas de cambio, palieres y elementos de transmisión, será destinada a sus propios vehículos y para la exportación.

Toda la producción de SAAB-SCANIA ARGENTINA S.A., se realizará de acuerdo a la más alta tecnología en materia de diseños y últimos modelos, alcanzada por SAAB-SCANIA de SUECIA.

El personal de SAAB-SCANIA está compuesto en su casi totalidad por operarios, técnicos e ingenieros argentinos. La empresa desarrolla en su misma planta un intenso programa de capacitación.

Dentro de 90 días estará terminada la primera serie de cajas de velocidades para su exportación. Y sólo 60 días después saldrá de planta el primer SCANIA.

SAAB-SCANIA

Saab-Scania Argentina S.A.

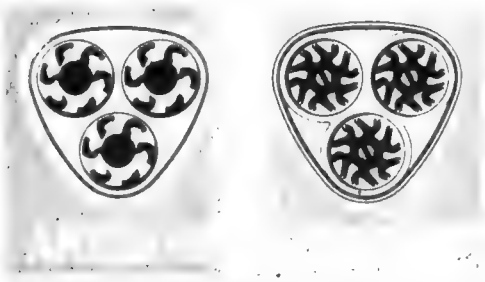
Planta industrial: Cevil Pozo - Tucumán • Oficinas en Buenos Aires: Tacuarí 147 - 2º Piso

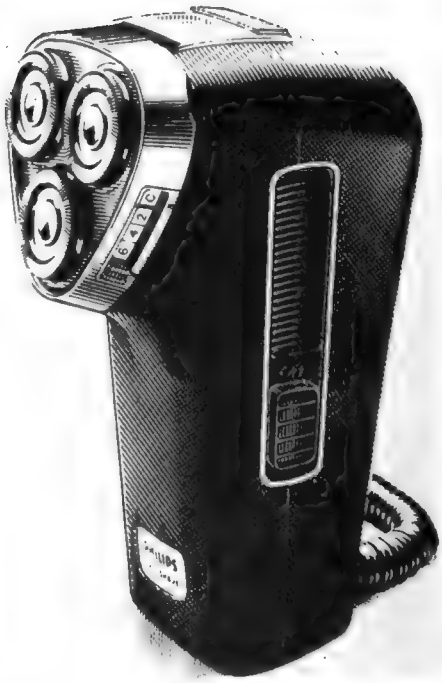
Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AHORA MEJOR AFEITADA EN MENOS TIEMPO.

Duplicamos los filos de corte.





El sistema rotativo siempre fue lo mejor para usted.
Y ahora, doblemente mejor.
Porque la nueva Philishave "Exclusiva" tiene doble número de filos de corte en cada una de sus tres cabezas. Ahora son 36 los filos que trabajan simultáneamente para lograr en menos tiempo una afeitada todavía mejor.

Mejor para usted.

Philishave "exclusiva."

Philishave 90 super 36

PHILIPS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DIOS NOS ILUMINE

NO es la presente hora de elogios o censuras. La etapa que inicia la Argentina impone el olvido del pasado. Todos debemos reflexionar. Y trabajar, en la medida de nuestras fuerzas, en la tarea constructiva. En este momento tan especial lo prioritario, lo **absolutamente prioritario**, debe ser la restauración de la imagen perdida. Para lograrlo habrá que poner serenidad en la mente. Librar el pensamiento de prejuicios y animosidades. Restaurar la armónica convivencia, dando gracias a Dios de que el pronunciamiento del 24 —suena mal eso de **golpe**— se haya conseguido sin derramamiento de sangre argentina.

Hay que olvidar lo pequeño para pensar en lo grande. En este sentido es plausible el empeño puesto, desde el comienzo, por las nuevas autoridades. Todo lleva a creer, afortunadamente, que el respeto y el orden prevalecerán. La ceremonia de juramento del presidente y los ocho ministros lo prueba. No hubo discursos, ni aplausos. Ni siquiera sonrisas. Sin una sola palabra de más, los que desde ahora conducen al país pusieron la mano sobre los Santos Evangelios y pronunciaron con firmeza el "Sí, juro". Lo único ajeno a la **formalidad** que se pudo advertir en el Salón Blanco —nítidamente escuchado por radio y televisión— fue el balbuceo de un pequeño que tenía en brazos una señora ubicada en la galería. Si fueran así todas las informalidades...

No cabe duda que el futuro exigirá sacrificios. También comprensión. Porque los sacrificios se suavizan con la comprensión. Con la **ubicación** de cada uno —y de todos— en lo que debe concernirle. Al igual que las Fuerzas Armadas, los políticos, los empresarios, los obreros, los industriales, los profesionales, los estudiantes, deben persuadirse de que el resurgimiento nacional sólo podrá alcanzarse con el esfuerzo generalizado.

Los poseedores de las "recetas mágicas" y los demagogos entran en receso. Lo exige la necesidad, ineludible, de alentar el trabajo y la producción para mostrar al mundo, repetimos, la restauración de la imagen perdida. Esta debe ser una tarea a cumplir en el más corto plazo posible. Sin democracia, por ahora, pero con profundo sentido de responsabilidad. Dentro de un plazo más largo, habrá que planificar una sociedad democrática eficiente. **Un sistema de ideas definitivo.** Dios lo quiera. Que nos ilumine a todos.

LA DIRECCION

UMARIO

Editorial: 4 ● Intimo: 6 ● Fraga Iribarne: el hombre que España y el mundo miran, por Bernardo Neustadt: 14 ● ¿Una nueva etapa histórica?, por Julio Oyhanarte: 20 ● Personalidad de Videla: 18 ● La hora de la verdad: 19 ● Las horas vitales: 32 ● Qué pasó, que va a pasar, por Jorge Daniel Paladino: 22 ● La Iglesia ante los procesos políticos, por José Ignacio López: 26 ● Experiencia para ser analizada, por Miguel Gazzera: 28 ● Empresas: 30 ●

EXTRA

AÑO XI Nº 130

ABRIL 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
JORGE D. PALADINO
JULIO OYHANARTE
EDUARDO J. PAREDES
JOSE IGNACIO LOPEZ
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN

DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE

ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar	$ 60.—	
En Paraguay	70.—	guaraníes
En Uruguay	1.80.—	uruguayos
Números atrasados .	$ 70.—	
Suscripción anual en el exterior	20	dólares
Suscripción anual ..	$ 720.—	

LINOTIPIA "FOBERA"

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Un nuevo desafío a la imaginación

Escribe
EDUARDO J. PAREDES
(colaboración especial)

Si algo puede conformar a todos —menos a los que por inmoralidad pública o simple ventajismo medraban con la situación imperante hasta el 24 de marzo— es la obertura de este difícil concierto de la reconstrucción nacional, a cargo de las Fuerzas Armadas. No desafinó, hasta ahora, ningún instrumento. No hubo solemnes pompas wagnerianas, ni "allegros" verdianos ni retumbes beethovenianos. Ante la inminencia de la disolución de la República, las Fuerzas Armadas entraron en operaciones y no han abandonado esa tesis. No han vuelto a los cuarteles para dejar en el sillón de Rivadavia a un jefe militar aislado o convencido de que gobernará gracias a un verbo divino que lo condecora. Gobierna hoy una nueva praxis que tiene como meta reconstruir lo destruido, regenerar lo degenerado, volver las cosas a su sitio. Gobernar.

Otro rasgo importante de este proceso militar es la definición ideológica sin proscripciones de las otras ideas. Salvo de aquellas que proponen cambiar el sistema por la vía subversiva. El teniente general Videla sabe que la subversión no es exclusivamente la guerrilla; también es la descomposición moral, la pornografía encubierta de matices culturales e intelectuales, el contrabando disfrazado de liberalismo económico, el nihilismo atemperado por los sobacos ilustrados, la juventud enfrascada en un ocio irracional enmascarado tras el consumo innecesario. Contra todo eso se ha prometido luchar. Y ello es correcto.

Por último, las Fuerzas Armadas han tomado para sí el papel ejecutor, pero han convocado a la unión nacional para respaldar la ejecución. Un soldado adusto, serio, terminante, capaz de oír y entender enfrentó a la opinión pública con un grado de franqueza inusual en esta Argentina. Borró de un plumazo toda expresión demagógica; no acusó ni exhaltó a nada ni a nadie; no acudió a la fácil recordación de los errores cometidos, ni extrajo de la galera extrañas conjuras internacionales de las que todos los charlatanes hablaban pero nunca definían. No salió a pasear con uniforme de gala y en landó de cuatro caballos, banda presidencial al pecho y bastón de mando en mano. Humildad. Contracción al trabajo. Conocimiento de los límites de la capacidad. Por fin.

¿Hay libertad de expresión? Sí. Tiene límites lógicos, porque el momento es aún tan delicado que las Fuerzas Armadas necesitan sobriedad periodística, que no es lo mismo que mudez. El lector se preguntará por qué no hubo, en algunos casos, esa sobriedad durante la pasada gestión gubernamental. Porque la realidad superó a la ficción. Porque lo descabellado de algunas acciones arrancaban sones de inevitable ironía al teclado. Porque para pretender respeto hay que respetar. Porque para que la libertad de prensa sea un hecho real y no una ficción se necesita libertad de pensamiento basada en un sistema en el que se respeten las ideas. Porque un gobierno puede ser flojo, incluso malo, pero al fin gobierno. Porque el periodista intuye el drama —es un problema más de olfato que de intelectualismo— y rara vez se equivoca, así como también intuye el acierto y se pone tras él para desmenuzarlo. El gobierno destituido incurrió en el peor pecado: no gobernar. Y punto.

¿De ahora en más? Luchar desde todos los frentes por la reconstrucción nacional.. ¿Es esto un slogan? No. Es una necesidad imperiosa, como la de respirar para quien se ahoga. No tiene grandes misterios. Trabajar con voluntad e ingenio. Planificar con chance de acierto. Cumplir con lo pactado. Pactar lo digno. Revise el lector de cualquier credo religioso los Mandamientos del cristianismo y se dará cuenta, con asombro, que aun creyéndose ateo resulta un buen cristiano si es honrado, bondadoso, solidario y justo. Hasta se le puede perdonar que no cumpla con el mandamiento de no fornicar. Es suficiente que observe el resto.

El desafío de la hora actual es a dos puntas. Tiene un efecto práctico e inmediato: brindar el ejemplo desde arriba para lograr el crédito desde abajo. Ordenar el país, mejorar su producción, elevar su posición internacional y reorganizar su descalabrada economía. Esa es tarea prioritaria anunciada por el propio teniente general Videla.

El otro desafío es a largo plazo. No se puede estimar en meses, años, lustros o décadas. Está dirigido a la clase dirigente —los prácticos—, pero también a los teóricos, a la intelectualidad política. Existen dos teorías políticas sobre el

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

problema nacional. Que fracasan los hombres, pero que las instituciones de la República son aptas; la otra, que las instituciones de la República ya no son aptas totalmente y por eso fracasan los hombres o llegan al poder quienes no están capacitados para ejercerlo.

Quien escribe este artículo se inclina por la segunda tesis. Hay que modernizar a la República para mejorar sus instituciones. O si no abandonarla por otro esquema político. Pero no se puede seguir corriendo riesgos como el que promovió la muerte de Perón, hecho que dejó una secuela institucional que casi hace sucumbir al país. ¿No se pregunta el lector por qué siguen en pie las instituciones norteamericanas pese a los desastres en cadena de Richard Nixon? ¿No advierte que el escándalo Profumo en Gran Bretaña, ni la abdicación de Eduardo de Windsor, ni la pérdida del imperio pudieron conmover la solidez de las instituciones inglesas? ¿No observa que la penetración comercial de la pornografía en la juventud sueca no destruyó, sin embargo, el Estado de ese país nórdico? En la República Argentina, en cambio, el caos sobrevino a partir del cumplimiento fiel del esquema institucional. Murió Perón y asumió su viuda, quien era la vicepresidente constitucional. El Congreso le dio el apoyo del oficialismo y de la oposición. Ricardo Balbín le dijo: "Señora, atrás suyo están las instituciones de la República para respaldarla". Pero todo fue en vano. María Estela Martínez había estudiado danzas. José López Rega, astrología esotérica. Raúl Lastiri, ni siquiera eso. Se cambiaron 38 gabinetes en dos años y medio. El Congreso enmudeció. Se rompió el acuerdo social entre empresarios y trabajadores. Las discutidas cúpulas de los partidos políticos ingresaron en un campo de pronósticos exentos de realizaciones. Los trabajadores perdieron razonablemente la confianza en sus dirigentes. Campeó la inmoralidad y la especulación. Imperó la demencia.

Sólo dos instituciones conservaron la calma. Las Fuerzas Armadas y la Iglesia. Casualmente, las únicas sin participación directa en el manejo político del Estado. Y entonces nace la pregunta inevitable: ¿cómo es que el esquema institucional del país permitió el acceso a los puestos de mayor importancia gubernamental de gente no preparada para gobernar?

Se debe insistir en que éste no es un problema inmediato que el general Videla debe solucionar en poco tiempo. Es un problema de proporciones que requiere el concurso de muchos Alberdi, de los pensadores que precisamente ahora cuentan con tiempo como para elaborar científicamente el problema político y sus soluciones.

LOS dirigentes políticos argentinos son de valor. Los hay muchos y buenos. Lo discutible es el valor de las actuales estructuras de sus partidos. El articulista comparte la opinión de un colega, quien afirma que estas estructuras políticas atentan contra la propia democracia. Generan oligarquía —gobierno de pocos, "élite"— y gerontocracia —gobierno de viejos, que recién termina cuando lo impone la biología—; un pueblo moderno necesita partidos abiertos, de debate, inmersos en una metodología que permita el acceso a las candidaturas de los mejores, no de los más buenos. La bondad es importante, pero no suficiente. A ella hay que sumarle capacidad, talento creativo, imaginación fértil. La honradez es importante pero no suficiente. Y con la oratoria pasa lo mismo. Muchos callados son los que elaboran, en oscuras oficinas, lo que otros declaman.

La experiencia pasada también demostró que en un país presidencialista no se puede gobernar sin presidente. El Gabinete no es suficiente, aunque sea "de lujo". Y la República no se puede jugar a todo o nada en la inteligencia de un hombre, ni mucho menos en su salud. Quizás haya llegado el momento de deslindar tareas ejecutivas. Que el presidente ejecute la política global y maneje las importantísimas relaciones exteriores y que un primer ministro maneje —pero con cartera, con responsabilidades constitucionales— la política de coyuntura.

EL Parlamento no puede limitar su labor a legislar. Debe tener mecanismos ágiles para ser el gran faro —y foro— político del país. Quien ocupe una banca debe ser inteligente, honrado, capaz e imaginativo. La revolución no puede ser permanente, pero la evolución sí debe serlo. El Parlamento debe ser la gran usina para la evolución. La labor parlamentaria no se puede agotar en la elaboración de leyes. Y de allí deben salir los grandes ejecutores de la política futura. No es suficiente tener cierta edad y votos para ser legislador. O los partidos llevan al Parlamento sus hombres más capaces, o mejor no lleven nunca más a ninguno.

El federalismo no es simplemente un resultado político de ribetes históricos. Es una presencia geopolítica y económica. No habrá desarrollo posible con provincias pobres y vaciadas. La tendencia mundial es hacia el unitarismo, pero en aquellos países que lograron primero el desarrollo armónico de todas sus zonas. La costa pesquera patagónica aguarda. El mineral de San Luis aguarda. La feraz riqueza mesopotámica aguarda. Y así casi todo el país, menos Buenos Aires y algunas ciudades con suerte.

El general Videla, con prudencia, llamó a la unión nacional sin distingos de sector. Así debió ser y así se hizo, porque no se puede caer en la meditación trascendente sobre las ruinas. Pero además de esa actitud del presidente es deber de todo elemento pensante de la Argentina comenzar a trabajar en un proyecto histórico. La democracia no se agota en la existencia de partidos políticos. La República no se agota en la presencia de centenarias instituciones. La política es una ciencia y, como tal, no tiene límites. Todo es perfectible, mejorable, cambiante. La mejor forma de ayuda en esta instancia no se agota en el trabajo y la honradez. Hace falta, también, una cuota de audacia imaginativa. Quizás sea éste, pese a los errores lamentables, el mejor momento para volver a luchar. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

• PRENSA Y DIFUSION

Tacto y discreción. Dos virtudes que evidencia el nuevo secretario de Prensa y Difusión, capitán de navío Carlos Pablo Carpintero. También el subsecretario, capitán de navío Carlos A. C. Büsser, y los funcionarios que han asumido la tarea de informar. Se pensó en una ley de prensa, pero es posible que no sea necesaria. El capitán de fragata Carlos Corti expuso los objetivos en conferencias con los representantes de los medios de comunicación masiva: evitar el sensacionalismo, olvidar el pasado y procurar, en la medida de lo posible, el análisis sereno de versiones y trascendidos. Y algo muy importante: imparcialidad. Se entiende, con razón, que tanto los elogios como las censuras deben hacerse con limitado uso de adjetivos calificativos. El capitán de navío Carpintero es enemigo del "revanchismo". Sabe la diferencia que hay entre olvido y perdón.

Y sabe que el olvido es, aun para los recalcitrantes, el comienzo del perdón. Los periodistas, por su parte, saben la diferencia que existe entre información **masiva** e información **pasiva**. Discreción y tacto no significan pasividad.

• DOMANI E TROPPO TARDI...

El lunes 5 el teniente general Videla recibió a altos jefes del Ejército en situación de retiro. El martes 6, el almirante Massera recibió a los de su arma. Lo mismo hace el brigadier general Agosti. ¿Propósito? Exponer los objetivos substanciales del Plan de Reorganización y escuchar opiniones. Lo que corresponde en momentos como los actuales. Para algunos —minoría, por fortuna— la convocatoria es demasiado tardía. Entendían que, producido el "gran cambio" en las primeras horas del miércoles 24, serían consultados a mediodía o al atardecer. Y que además les pedirían colaboración y consejo. Ahora, con todos los programas aprobados y todos los cargos cubiertos, la decepción es urticante. Es humano: para los que quieren vivir intensamente el hoy, mañana es demasiado tarde. Más aún para los que han vivido el ayer y el anteayer.

• EUROPA: PRENSA FAVORABLE

En este mismo número se reproducen comentarios de diarios españoles y apreciaciones escuchadas por Bernardo Neustadt en Holanda, relacionadas con la situación argentina. En Alemania, Francia e Italia las opiniones son coincidentes: el golpe de Estado era **inevitable**. Los más me-didos, hasta ahora, son los comentaristas de Italia y Francia. Muchos se preguntan qué "orden" crearán los militares. Y cuándo podrá lograrse una **democracia eficiente**. ¿Cuatro años? ¿Cinco años? Otras preguntas corrientes: ¿Qué se hará con la CGT? ¿Seguirá la Argentina en el Tercer Mundo?

• EL NUMERO UNO DE ESPAÑA

En la España de hoy, Manuel Fraga Iribarne (ver nota exclusiva Bernardo Neustadt en este núm figura a la cabeza en la encuest los ministros más conocidos. S los resultados del mencionado e dio, realizado por Metra-Seis du te los meses de enero y febrer conoce el 52,7 por ciento de los sultados. Hay apreciable difere entre Fraga Iribarne y los que guen: Solís Ruiz (33,1 %), Ar (25,3 %), Villar Mir (12,3 %), Ca gues (7,6 %), etc.

Por regiones, es en el Norte d Fraga Iribarne tiene mayor indic recordación (66,5 %). En las cl altas lo conoce el 82 % y en la m el 66,1 %. Entre las personas jóv lo conoce el 58,6 %, y entre los yores, el 55 %.

Los encuestadores señalan "lo más sobresaliente" el conocim to que de "la obra realizada por nuel Fraga Iribarne se tiene en t los niveles del ámbito nacional".

—Lo digo siempre. Somos un pueblo ingobernable.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TE

"Un clamor populista empujó a los militares"

José María Alfaro y Polanco, ex embajador de España en la Argentina, escribió este artículo, difundido por la agencia española Cifra, horas después del cambio argentino.

Los desajustes del vivir políti- argentino pudieron considerar- en un tiempo, como explosivas nifestaciones de unas encona- crisis de desarrollo. Era evi- te que la Argentina de la opu- , con su dorada imagen de enso granero y de ancha pam- de verdes pastos, necesitaba reforma. Las nuevas circuns- cias —las del país y las del ndo— no admitían ya el man- excluyente de unas poderosas arquías, por muchos días de estar que hubiesen logrado, momento, para la enrique- Argentina.

Movimiento Justicialista ó ser el instrumento del cam- La incipiente necesidad in- trializadora forjaba una nue- clase y unos objetivos diferen- frente a la desbordada oligar- agropecuaria. El Gran Bue- Aires, a la par que el preci- nto de otras ciudades, plan- una problemática socio-eco- ica de urgencias de actualiza-

Vistas así las cosas, lo previsi- era que un juego de sustitu- es graduales hiciera posible nueva Argentina, sin dema- os enconos y traumas. Pero ógica maniobra política se hi- variable. ¿Causas? Sería muy

largo su análisis. Pero una de las que primera saltan a la vista fue la continua apelación a la demagogia cada vez que los problemas ofrecían su rostro arisco o no se sabía manejar con el ritmo justo la creciente máquina del Estado.

"Es innegable que a un hombre tan bien dotado para el ejercicio político se le escapaban, una vez tras otra, las soluciones de entre las manos. Quizá las exigencias del populismo que caracterizó su movimiento le empujaron a halagos imposibles, que concluyeron por imprimir un estilo demagógico a su partido.

"Frente a estas circunstancias eran lógicos el recelo y las cautelas de las Fuerzas Armadas. Los militares argentinos siempre significaron la patriótica vigilancia ante los desconciertos del andar nacional. Aunque parezca paradójico ha sido —la mayoría de las veces— un clamor populista el que las ha empujado al Poder. Su papel, en la actual encrucijada, reviste perfiles dramáticos. La desorganización política, la desorbitación pública, el caos económico, la lucha civil abierta, las crisis de autoridad, etc., son otros tantos conflictos angustiosos que reclaman rápidos remedios.

"Sin demasiadas noticias, no es fácil aventurar un diagnóstico. Pero ante la nueva situación, a un español, para quien nada de la Argentina le es ajeno, sólo le cabe pedir que ésta sepa suscitar y promover las inmensas reservas morales y materiales de ese gran pueblo americano."

Saint Felicien
VINO FINO TINTO CABERNET SAUVIGNON
EL ARTE DEL VINO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Argentina: explicación ante el mundo

"La revolución más suave de la historia del mundo", titula la prensa alemana. **golpe de Estado más querido por los argentinos civiles que por los argentinos milita** escriben en los grandes titulares europeos.

Me pregunto y les pregunto: ¿no es verdad?

ME había hecho el firme propósito de no juzgar los acontecimientos hasta mi vuelta al país. Pero me seduce la tentación de comentarles cómo se explica en el mundo "el caso argentino". La gente se asombra. No puede **creer** que la inflación alcanzara más del 1 % diario. La pregunta es casi trágica: **¿pero queda alguna empresa en pie? ¿El desempleo qué nivel alcanza? ¿Cómo podían vivir así?** Para una mentalidad holandesa o alemana esto es un cuento de Rippley en estado puro. Hay que admitir que la interrupción del proceso institucional argentino fue asimilada como un hecho natural y lógico por la prensa mundial. Y esto no ocurre casi nunca, porque los medios de comunicación más bien están siempre contra toda intervención militar. Conceptúan al militarismo como "de derecha", y generalmente "la prensa está a la izquierda". Una frase del ministro de Gobernación de España, Fraga Iribarne, me vuelve a la memoria. Es irónica pero tiene su entretela: **"Lo que pasa es que el poder político está en el centro; el poder económico queda a la derecha y la prensa a la izquierda"**. Sin embargo, salvo algún impaciente que propone a los militares argentinos ya mismo "salir del orden e ir a la creación, porque el orden en sí mismo se agota pronto" (y esto lo escribo a 72 horas de la presencia militar en el Poder), nadie, hasta aquí —**3 de abril**—, se animó a juzgar mal la destitución de María Estela Martínez de Perón.

Hay consenso unánime en el marco europeo de que la ex presidente de la Nación no podía continuar en la aventura de conducir un país desde su opacidad e inexperiencia. Desde su "ambición" sin idoneidad. Nadie compara a los militares argentinos ni con los peruanos ni con Pinochet, ni con el "caso Uruguay", y tampoco con el tema brasileño. Advierten modos distintos. Entonces es cuando viene la explicación que se exige a este observador: ¿hacia dónde va la Argentina? La respuesta pensada por las estructuras militares que conozco es fácil: 1º) Terminar con la anarquía. Volver cada sector a su sitio. **Reparar** (palabra que amo para este instante) la mentalidad nacional, descompuesta por el sistema que se había impreso a la vida económica y a la temperatura social, donde la igualación era para abajo en vez de ser hacia arriba. 2º) Encarar un proceso de rehabilitación nacional. De la fe en nosotros mismos, sin chauvinismos patrioteros, sin infantilismos nacionalistas y desde la **autoridad**. 3º) Fundar un nuevo sistema democrático, representativo de la Argentina de hoy en adelante. ¿Cuáles serán las instituciones que habrá que mantener? ¿Cuáles las que habrá que abolir? Camino hacia una **democracia eficiente**, con la **autoridad adentro**, habrá que fijar los roles de la CGT, del Parlamento, de las entidades empresarias, del Poder Político, de la Universidad y de la Argentina que tiene que ser dentro de dos décadas. Pienso que si la "idea" no es fijar un régimen para los próximos 20 años, que es lo mínimo que requiere un país para desenvolverse con garantía de planes, todo quedará diluido en la buena voluntad sin futuro. Cuando usted termina de leer esta propuesta, casi estoy seguro que se alarma y cree que estoy **proponiendo un gobierno militar para 20 años**. No es así. Estoy pensando en alta voz: los cuadros militares que hoy ocupan la administración nacional debieran, a mi juicio, convocar a los creadores de "modelos" o "sistemas institucionales" —hay militares y civiles a rolete en la Argentina para formular los proyectos— para que radiografíen y funden la Argentina que va a venir. Unos administran hoy, ordenan, quitan las lacras, resuelven la dramática coyun económica, y otros, en laboratorios cerrados, indagan sobre régimen debiéramos vivir una vez concluido el **"operativo paración"**. Y después se puede convocar a referéndum o pl citos para que la comunidad se exprese sobre ideas. Y tarde, tiempo al tiempo, ir armando la democracia desde a la municipalidad, los alcaldes. Y un día salir a la luz d República sin complejos. O hacemos eso, creo, entiendo, o remos de sobresalto militar a sobresalto civil, amando fru ciones. Y odiando esencias.

El día que partí de Buenos Aires, seis muchachos de un medio de 26 años me rodearon en la esquina de Santa Suipacha y el diálogo fue así:

Ellos: somos universitarios, señor Neustadt. Yo soy egre de la Universidad de Rosario con el título de doctor en cien agrarias. El, es abogado, de Córdoba. El, arquitecto; él, i niero... Hace una hora no nos conocíamos. Somos de tintos lados del país. ¿Sabe qué hacemos aquí? Acabamos estar en la Embajada de Canadá para pedir formularios imos a trabajar allí. Arriba hay todavía otros 20 mucha como nosotros. Yo soy master... El es líder de la funda Harriet. Dígame... ¿usted cree que es justo que nosotros gamos que buscar trabajo fuera del país? ¿Que nos forma para ser dirigentes aquí y nos tenemos que expatriar? (iba zando emocionalmente el tono de voz).

YO: Por supuesto que no. Lloro personalmente ante esta f o este éxodo de profesionales argentinos...

ELLOS: Nosotros también... Nos queremos quedar Queremos tener raíces... Crecer aquí. Nacimos aquí. ¿ han hecho con nuestro país...? ¿Qué quieren hacer con n tros...? No creemos en la metralleta como respuesta. P por favor, Neustadt, ¿qué podemos hacer para no tener mendigar trabajo fuera de nuestro país?...

Los ojos se me cubrieron de lágrimas. Lo confieso. La se anudó en mi garganta. Quedé adolorido y tonto. Los n hondamente. Me miraron. Fue como un mitin de la impoten Crují. Me sentí mal. No tenía respuesta. Ni soluciones. Ni ilu nes que desparramarles. Porque la "chance" que había abrir para **ellos (nuestros)** no se lograría ni en un día, ni en mes, ni en un año. Quería gritarles que se quedaran, que tuvie fe, que pronto el país iba a ser otro. Que recuperaríamos d dades perdidas. Que se abrirían horizontes. Pero no me s palabra. Ellos comprendieron y no me dieron una vuelta tuerca más en el interrogatorio. Estaban desolados. Yo tambi

Fue el 17 de marzo de 1976.

Hoy, abril de 1976, tal vez entre todos, militares y civi del orden y de la creación, tengamos una obligación may fundar el país para que esos muchachos no se tengan desafiliar de sus raíces. Ni tengan que decirle adiós a los hue de sus mayores. Ni tengan que masticar con rabia la fame expresión **¡ESTE PAIS!**

Así será una revolución. O no será nada.

Esperanzadamente.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Argentina ante el mundo

Una publicación sin precedentes

con las posibilidades que ofrece el país para incrementar su comercio exterior y sus relaciones financieras internacionales. Con datos y estudios de las realidades y del enorme potencial argentinos.

Argentina ante el mundo

Conectará su empresa con:

- Los principales centros de consumo e inversión.
- Los 500 bancos más importantes del mundo.
- Todos los bancos latinoamericanos con Departamento de Comercio Exterior.
- Compañías Internacionales de Comercio
- Organismos técnicos y financieros internacionales y regionales.
- Todas las Embajadas y Consejerías Económicas Argentinas en el exterior.
- Cámaras de Comercio de las principales ciudades del mundo.
- A los invitados especiales del exterior profesionales de los Medios de Comunicación y participantes del 25º Congreso Mundial de Publicidad.
- A los Capítulos de la Internacional Advertising Association que representan los principales medios, agencias de publicidad y anunciantes de 80 países.

SU EMPRESA NO PUEDE ESTAR AUSENTE EN ESTA PUBLICACION

Argentina ante el mundo

Una edición extraordinaria del

Instituto Argentino de Relaciones Internacionales

Auspicia el

Con motivo del 25º Congreso Mundial de Publicidad

Informes

BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

Sucursal BUENOS AIRES: San Martín 156 - T. E. 33-3051/9

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESPECIAL PARA "EXTRA"
BERNARDO NEUSTADT

Cartas a mi país

Domingo 21 de marzo. Comienzo de primavera aquí, en Amsterdam; el otoñ allí, en Buenos Aire

—I—

AMSTERDAM. — Llego en el mismo momento en que el primer ministro de Holanda reconoce públicamente que en 1951 se pagaron 10 millones de dólares por comisión (sic) de venta de vagones de trenes holandeses a las primeras figuras del gobierno argentino. Se depositaron, según nos explican aquí, en varias cuentas numeradas en Suiza. El premier holandés lo admite ante una interpelación parlamentaria. Me molesta mucho llegar y tropezar con este viejo episodio de hace 25 años. La Argentina parece tener una extraña vocación por recorrer caminos ya caminados. Algunos holandeses me consultan.

Tengo que enfriarme para responder. Pagar comisiones en el mundo en negocios de esa envergadura es hábito. Pero, ¿dónde está el dolo? ¿En el que paga o en el que recibe la comisión y no la devuelve al país? Mis amigos holandeses entienden que en mi interrogante libero al príncipe Bernardo de toda connotación inmoral. Se le adjudica a él haber participado en la intermediación. No sé quién cobró la comisión. Lo que sí sé, olvidándome de protagonismos, es que en mi conciencia es más pecaminoso el que recibe un soborno que el sobornador. Puedo estar equivocado. Pero me preguntan y contesto.

Pero Holanda no se detiene en la Argentina de 1951. Aquel pasado ilumnia este presente. Indago. Se ha ido socializando por el impuesto. Los advertidos en comparaciones me aseguran que "Holanda es el Estado con mayor socialismo a la europea de Europa del Norte". Una Casa Real que no gobierna, pero que recibe estima popular. Que tiene para los holandeses cierto "glamour". Una reina que a v ces se la ve en bicicleta. Un príncipe Bernardo q avanza por el mundo de los negocios sin rubor Entendiendo que en la vida los intereses son co cretos. 22 partidos promoviendo sus pensamient pero sin lograr nunca detener la marcha del pa Los líderes sindicales son todos universitarios. Su gidos como los mejores alumnos de las mejores c sas de estudio. Hace poco Holanda se quedó mes sin poder integrar el Gobierno. Nada se alteró. To siguió su ritmo.

160 tecnócratas del Bureau de Planificación Ec nómica trazan un intinerario de 5 años con tod las alternativas posibles. Hablo con sus director Son precisos. Eficientes. Circunspectos. "Son inc caciones que damos, no órdenes. Las decisiones s del Gabinete . . ." Reciben, actualizados al día, l datos estadísticos más completos que he visto en vida. Sobre ellos trabajan con celeridad para rem diar desfasajes. 5 % de desocupación en este m mento les preocupa. Hay subvenciones, así que miseria es innotada. Y el desempleo también. Pe no les basta. Tienen hasta aquí, desde abril de 19 hasta abril de 1976, un 8,5 % de inflación. Men de un punto mensual. Les asusta. Ponen énfasis al no en el desempleo. Pronto tomarán la decisión q me comunican: congelar los salarios. ¿No los p cios?, pregunto. Se horripilan. "¡No! Los salario contestan. Encuentran ahí la causa. Es un país s cialista. Sin embargo sus técnicos y sus dirigent admiten que el desfasaje está en el valor del trab jo. ¡Qué extraño! ¿No se quejará el poderoso Par do de los Trabajadores, el Nº 1 de los 22?, pregun

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Miércoles 24 de marzo, desde Amsterdam (Holanda).

—II—

AMSTERDAM. — Son mundos distintos. No se e un policía por la calle. Nadie lleva custodia. La entral de la policía de Amsterdam parece un mplo; nadie afuera. Un gran silencio por dentro. a gente trabaja en las oficinas, en las industrias, s las reparticiones públicas. No anda por la calle mo nosotros. Salvo en las horas topes de entrada salida. Crean, crean, crean. Ahora están consuyendo un "metro" (un subterráneo). En una ndad ganada al mar. Donde los canales cruan las calles. ¿Cómo harán? Ya está en marha. Sortearán el agua, por arriba o por abajo. legarán hasta La Haya (casi 60 km.) con el etro. ¡Son increíbles! Las palabras "¡Gracias!", ¡Pase usted!", "¡Perdone!" están siempre en sus bios. En las calles, 7 millones de bicicletas. Gente e todas las edades, pero particularmente de arriba e 50 años, señoras y señores que van incluso a coches montados en sus bicicletas. Los universitarios, dos. 7 milones de bicicletas en un país de casi 14 illones de habitantes. 3 millones de motocicletas. millones de automóviles.

La máxima preocupación es aumentar la seguidad social. Amparar a la gente desde que nace asta que muere, pero sin afectar la productividad. or eso, cuando usted más trabaja, más seguridad ene. Paga más impuestos sobre la tarea que cume y recibe mejor respaldo. El Estado, insisto en to, sólo tiene en sus manos los teléfonos, los ferrorriles y el correo. A veces se asocia con alguna npresa privada en obras de infraestructura, pero lo para hacerlas posibles.

Llego al Parlamento en **La Haya.** En 11 hos seguidas hablo con los 7 jefes de los distintos loques legislativos. Por separado. 30 ó 45 minutos on cada uno. Aquí la palabra "coalición" es permanente. Se coaligan para gobernar; se coaligan ara ser oposición. La religión pesa en las estructuas: católicos y protestantes marcan los ritmos. A eces juntos. A veces separados. En las federaciones ndustriales empresarias, también. En los sindicaos, ídem. Pronto escribiré sobre estas entrevistas arlamentarias, una a una, pero por ahora daré un esumen general de las charlas:

1º — No hubo un solo jefe político que cuestiona la monarquía constitucional. La mayoría se nostró a favor; otros, que no "era problema a discutir", y otros, los más avanzados, me admitieron ue preferirían un presidente a la monarquía, pero ue aun así no lo plantearían porque el 85 % de s holandeses ama la Casa Real. Entiendo yo que sí resolvieron un problema básico: no discutir de uién es el Poder y discutir sí lo que el Poder tiene ué hacer. Es decir, el gobierno. La reina es un símolo. Luego, no están como nosotros, partiendo desde no democracias a democracias y desde democrasias a no democracias. Sin sistema fijo.

2º — Los opositores —liberales y gente de centro derecha— le achacan al actual gobierno "de izquierda" —aquí, repito, la izquierda es a la europea: no marxista, no comunista— de insistir en los topes de seguridad social y provocar así el desempleo y la inflación. (¿Qué pensarán de nosotros cuando le decimos que en 1975 tuvimos un punto de inflación por día?)

3º — Son irreversiblemente democráticos. Creen que la "democracia es un lujo" que hay que acentuarla y practicarla, pero admiten que el pueblo tiene que tomar conciencia de la democracia y buscar promover a los mejores. Les preocupa mayoritariamente "el tercer mundo". Holanda dedica el 1 % de su renta pública a ayudar a los países que van naciendo. Admiten que a veces la ayuda recae en "ideologías" y no va al pueblo, pero entienden que es corregible. A los dirigentes de izquierda de Holanda los "han frustrado Fidel Castro y Cuba por haber participado de la contienda armada de Angola con soldados" y seguramente el Parlamento resolverá retirar la ayuda que Holanda prestaba a Cuba para escuelas e infraestructuras.

4º — Les explico —es martes 23, a las 18 de Europa— que la Argentina es la "única democracia" que funciona al sur del continente, rodeada de gobiernos de conformación distinta en Uruguay, Chile, Perú, Bolivia y Brasil, Sonríen. Pero también les prevengo que tenemos una democracia ineficiente, que nos ha llevado a una hiperinflación del 500% anual; a una no inversión total; a la carencia de porvenir; a la violencia inusitada. Escuchan con atención. Les aclaro que tal vez se pueda interrumpir la democracia —según oídos atentos—, pero que no será para mutilarla sino para regenerarla. Que los militares argentinos tienen convicciones democráticas y sociales. Que no vienen a arrasar con mejoras para el contenido humano. Que no han querido precipitarse hacia el Poder por obsesión personal o por desvarío dictatorial. Escuchan. Anotan. Prometen seguir de cerca "el caso Argentino".

Salgo del Parlamento. Son las 19. Casi las 11 de la noche del martes 23 de marzo en Buenos Aires. Hace frío. Me abrigo. Un automóvil me está esperando. Volvemos a Amsterdam. El chofer me pregunta si quiero escuchar radio. Le digo que sí De pronto presto atención: desde París informan: **"Se produjo el golpe de Estado en la Argentina; los tres comandantes generales de las Fuerzas Armadas asumieron el poder en forma pacífica; la CGT declaró una huelga general... Isabel Perón ha sido trasladada a un sitio del Sur...".** No me asombra. Estaba históricamente escrito. Medito: el 1º de julio de 1974 llegaba a Amsterdam desde Munich. En el hotel encendí el televisor. Vi la imagen de Perón Una y otra vez. Como no entiendo holandés, no podía seguir la descripción verbal del locutor. De pronto me di cuenta: había muerto el creador del justicialismo. 600 días después —19 meses y 23 días— la heredera conyugal —¿o también política?— María Estela Martínez de Perón veía "morir" su Poder. Tal vez por mal heredado. Tal vez por mal administrado. Tal vez...

El chofer entendió lo que pasaba en mi país. Se dio vuelta. Me miró. Lo miré y sólo me dijo: **"Ojalá que todo sea para bien y pacíficamente, ¿no señor?".** Pensé en los argentinos. En todos. Y en los que ahora asumían la responsabilidad de gobernar. Y recé. Mucho. Mucho. Por ellos. Por mí. Por los argentinos. Por el país. Por mis hijas...

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Me contestan que no, que ellos son los primeros en admitir, técnicamente, la razón de la congelación del salario. ¡Qué extraño! El standard de vida es altísimo aquí. La investigación es prioridad Nº 1 de este país de 33.000 kms. cuadrados —como Tucumán—, con 14 millones de habitantes, que eran los "granjeros de Alemania" y hoy constituyen un modelo de sociedad industrial con empresas como Philips, por citar una, que es **cuarta en el mundo como industria de magnitud internacional**. Con la mayor exportación de gas de que se tenga memoria en el mundo. Ese mismo gas que duerme en las extrañas de la Argentina, como bien lo sabe el ingeniero Esteban Pérez, el mejor administrador que tuvo Gas del Estado.

Las universidades son consideradas entre las mejores de Europa. Las chances son abiertas siempre que estén dentro de los requerimientos profesionales de Holanda. Ahora están apasionados por un proyecto llamado **Delta** que les ganará tierra y energía eléctrica. Toda Holanda significa un recorrido de 500 kms. Como ir de Buenos Aires a Miramar. Todo es trabajo. No hay un país en el mundo que ofrezca tanta variedad en un espacio tan reducido. Supo de germanos y romanos en la dominación. Supo de su Siglo de Oro. Se nota en su arquitectura todavía hoy. No habrá una aristocracia en el Poder, el socialismo europeo habrá marcado su etapa socioeconómica, pero en el aire se respira un cierto aroma a calidad de siempre. Las flores, los tulipanes que invaden el mundo, rodean esta primavera recién empezada. Su gente da la sensación de ser libre. Un "vive como quieras" sin romper el orden preestablecido. La nación parece ser superior "al estilo de cada uno". Hay dirigentes, hay "hippies", hay noción de libertad y de apertura, pero hay ley, hay normas, hay seguridad. A los obreros, de sus salarios se les resta el 40 %. A los empleados o ejecutivos, el 65 %. ¿Quién? El estado. ¡Ah... **pero cómo lo devuelve!** Todos admiten que están asegurados desde que nacen hasta que mueren con el sistema elegido. Socializada la medicina, el seguro de desempleo, la chance universitaria, no tienen queja alguna por que el Estado les meta las manos en el bolsillo. Cada holandés tiene derecho a recurrir contra la Administración si su dinero no está bien custodiado. Medicina y hospitales de primera magnitud, para cualquier categoría de ciudadano. 600.000 empleados públicos que sirven a la sociedad. No se sirven de ella. Funcionarios como los que operan en la Central Holandesa del Plan, con 27 años de antigüedad, escuchan las propuestas de un Consejo Económico Social —15 empresarios, 15 dirigentes obreros, 15 tecnócratas— y amalgaman ideas para sugerir la próxima vida del quinquenio. No practican infantilismos nacionalistas. Para llegar a las huelgas tienen que agotar los requisitos previos. Nadie grita. Nadie desborda. Nadie se calla. Pero todo es planificado. ¡Qué aburrido! dirá alguno de ustedes. Depende. Cuando nuestro caso es el "desorden", la organización es como un paraíso que uno toca, que ve, que se quiere llevar al hombro. Holanda en los últimos años aumentó su comercio mundial en un 6,5 % anual. Los salarios de l trabajadores crecieron al ritmo del 5 % anual. Los seguros sociales alcanzaron una elevación d 0,5 % al año. Se construyen 125.000 viviendas p año y ya el déficit existente está a punto de clau rarse. El aumento del producto bruto nacional venido siendo del 4,8 % anual. La productivid aumentó en un 3,8 % al año en los últimos 5 añ El aumento del consumo privado fue del 4,1 %. L inversiones públicas, el 9,6 % de crecimiento. La e portación se elevó en un promedio del 8 %. La q mica y la electrotecnia crecieron en dimensión d comunal: 11,7 %. El gas natural se exporta por v lor de mil millones de florines; calculen a 2,55 f rines cada dólar y saquen cuenta.

¿Quieren más? Holanda exporta por valor 3000 millones de dólares... **¡al mes!**

4.830.000 holandeses trabajan sobre casi 14 m llones de habitantes. ¿Quieren que nos comparemo Se abreviaron horas de trabajo; se aumentaron l vacaciones. Pero sin alterar la productividad. Ese el milagro. El ahorro aumentó el año pasado en t 16,5 %. Hay un espacio marginal para inversion porque el ritmo ascendente del producto bruto n cional es más alto que el consumo privado. Se pone altas exigencias a las inversiones no considerad productivas. ¿Saben de cuántas palabras consiste plan de los 160 tecnócratas?: de 1400 ¡Dicen tod **todo!**

Las mujeres ocupan el mundo de los negoci en sus cúspides. Algunos argentinos que operan aq son considerados los mayores expertos en petróle refinerías, en planes que levantarían nuestro del del Tigre a valores insondables. ¿Por qué están aq y no allí? ¿Necesitan ustedes alguna explicació No me hagan hablar. Perfecto.

Toda Holanda son 33.808 km. Más de la mita de la superficie se halla bajo nivel del mar. Con un densidad de población de 394 habitantes por km cuadrado es el país más poblado del mundo. El 38 de la población es protestante. El 39 % es católic El 22 % no profesa religión alguna. El 40 % de l población activa está en la industria; el 50 %, en comercio; el 8 %, en la agricultura, horticultura pesca. Tienen 4 días festivos al año. Que son feri dos. 4. Escribí **cuatro**. Cada 5 años festejan com feriado el 5 de mayo, Día de la Liberación. Se acue tan temprano. A las 19 cenan. A las 20.30 ya n hay nadie. Se les ha ocurrido trabajar. Discutir p co. Ser libres. Y hacer experiencias en serio. Mie tras, la monarquía —la reina Juliana— y el pueb andan en miles de bicicletas... porque la naft está cara. Y piensan que ahorrar no es morir. A l 65 años se jubilan, y hay privilegio para ellos. L que trabajaron son cuidados por el Estado con pe siones de primera magnitud. Por si quedan solo con los mejores habitat. Aquí los "únicos privil giados" no son los niños. Son los que trabajaro por Holanda. ¿Estarán equivocados? ¿Por qué no contesta usted la pregunta? Vamos. ¡Anímese!

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Atanor en el país imprescindible como la ciencia y la técnica

ATANOR, es una empresa argentina que aporta
vestigación, tecnología, productos y servicios
as áreas más dinámicas de la comunidad,
ctores imprescindibles para su desarrollo.
ATANOR, no solo quiere crecer con el país,
no que se esfuerza para que el país crezca.
ATANOR, QUIMICA EN ACCION.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

REPORTAJE EXCLUSIVO

Fraga Iribarne: el hombre al que España y el mundo miran

No hace muchas horas, en Madrid, Bernardo Neustadt mantuvo una trascendente conversación —filmada y grabada— con Manuel Fraga Iribarne, un hombre cuya acción e influencia definen el título. Para él no hay preguntas difíciles. Responde siempre con claridad, con precisión. Se dice, con justicia, que es El hombre de España, hoy. **Justamente el título de su último libro. Este es el reportaje.**

Bernardo Neustadt: —Estamos frente a Manuel Fraga Iribarne. Decir ese nombre en la Argentina significa mucho, porque se está siguiendo con mucha atención su tarea. Un hombre es o no es. Y él es. Y ustedes lo saben. ¿Está preparada España para la democracia?

Fraga Iribarne: —Esa es una pregunta parecida a cuando se dice si un joven está preparado para iniciar una carrera, o está preparado para iniciar la vida o para casarse. Yo creo que uno se prepara haciendo las cosas. No hay niño que aprenda a andar más que poniéndose a andar, incluso si se cae, y como decía nuestro gran poeta Antonio Machado "se hace camino al andar". Yo creo que el país que estableció por primera vez el sufragio universal en 1868 entonces tenía más de 80.000 analfabetos y tenía pues quizá un 10 % de clase media. En este momento en que el 50 % del país es clase media, en que no hay analfabetos, en que el país ha avanzado hacia una era industrial, está tan preparado como puede estar cualquiera, pero claro, tiene que hacer el ejercicio. Tiene que hacer la práctica.

B. N.: —Usted sabe que todo el mundo hispanoparlante —no sé acá, en España— yo diría que casi reza para que a Fraga Iribarne le vaya bien. Porque en el fondo todos los hispano-parlantes queremos que a España le vaya bien. Entonces, quisiéramos saber cómo imagina Fraga Iribarne esta democracia de España.

F. I.: —Me parece que esas oraciones nos hacen mucha falta, y a mí en particular. Desde luego, las agradezco a Nuestra Señora de Luján...

B.N.: —...así es...

F. I.: —...y a todos los santos; pero dicho esto yo creo que las formas puras de gobierno son formas teóricas y que no se dan en la realidad; creo que más bien son las formas mixtas las que se producen históricamente y las formas mixtas por demás han sido siempre las que en la práctica han funcionado mejor también, no las utópicas. Una combinación de monarquía en cuanto es un elemento de autoridad y de permanencia y de estabilidad; una combinación que es inevitable en la sociedad técnica como son las actuales de meritocracia, que es la aristocracia de hoy. No puede haber otra, no puede haber la basada en la sangre o en la riqueza y por supuesto de control fuerte del pueblo por elecciones periódicas. Me parece una buena combinación. A eso yo lo he llamado en algún artículo **democracia**

fuerte. Entendiendo por democracia fuerte democ cia no frágil, no inestable, no demagógica, no mu partidista. Eso es a lo que me gustaría llegar, aseguro.

B. N.: —La palabra demagogia, yo creo que a ted no le gusta nada.

F. I.: —Bueno, no me puede gustar porque es caricatura, por no decir la contrafigura, de democ cia; la democracia es una forma difícil que, co dijo Montesquieu, exige virtud en los ciudadan virtud que, naturalmente, puede estar dada por u mejor educación, por una experiencia y por mismas instituciones si están bien construidas. C efectivamente que el enemigo de eso es la dema gia; el pedir todo al mismo tiempo, el plantear pedidos de cosas imposibles. En definitiva, el en ñar al país.

B. N.: —Comparto absolutamente el juicio. P tengo la sensación de que a usted y a mí tamb nos gusta el poder fuerte.

F. I.: —Yo creo que las sociedades se mantien

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

nidas por una mezcla de consenso de acuerdo sobre las cuestiones fundamentales y de un poder basado en ese mismo consenso. No creo que haya ninguna sociedad como no sea de santos, y esa creo que no la veremos más que en el cielo, que pueda basarse solamente sobre el consenso; tampoco creo que ninguna sociedad de hombres libres pueda basarse solamente en la nuda autoridad; y en ese sentido creo que una autoridad fuerte unida a un consenso fuerte es la base para toda forma de gobierno, y muy en particular de la democracia.

B. N.: —En estos días que llevo aquí en Madrid tengo una sensación —sensación nada más, no hago acusaciones— de que hay algunos impacientes que pueden despedir a la democracia antes que llegue.

F. I.: —Siempre hay impacientes y más en momentos como los que estamos viviendo indudablemente de transición. Y no sólo en España, sino que España se mueve dentro de un momento de transición del mundo. Hay una crisis económica mundial; hay una crisis de las formas políticas que nacieron después de la segunda guerra mundial; hay una crisis del equilibrio europeo y mundial. Las impaciencias son malas siempre, y en política de modo muy especial. El tiempo no respeta lo que se ha hecho sin contar con él. Creo que ocurre algo de eso, pero esperemos que no ocurra. Hay muchas maneras de construir la democracia. Yo creo que la democracia real arranca de unidades naturales. El hombre vive en su empresa, que es la democracia sindical o gremial. El hombre nacido en una barriada necesita que el asentamiento no sea un concepto teórico, sino que llegue hasta su misma barriada. Justamente donde eso no ha sido así, han sufrido nuevas formas paralelas que han aprovechado los extremismos muchas veces. Creo que la democracia debe nacer efectivamente en las unidades naturales de vida. Esto quise decir en unas palabras que pronuncié hace unos días en un homenaje, muy merecido, a un secretario del Ayuntamiento de Barcelona, donde había un gran número de secretarios de Ayuntamiento, pieza fundamental de la administración. Era bueno llamarles la atención.

B. N.: —¿Qué rol le ve usted a los sindicatos en esta democracia que se va organizando en España?

F. I.: —Estoy convencido de que la mayor parte de los hombres somos trabajadores y como tales tenemos que manejarnos con nuestro sindicato, que es una entidad natural. El hombre, la mayoría de los hombres de nuestra sociedad, son trabajadores, y es natural que se organicen para mejor cumplir con sus fines sociales; por lo tanto creo que tendrán un papel importante en todas las sociedades en las que haya un mínimo de especialización del trabajo y de desarrollo industrial. En España han tenido un gran desarrollo en los últimos años y creo que lo tendrán mayor todavía. Lo que ocurre es que, superada la fase de la reconstrucción de la postguerra, es muy probable que vayamos hacia un mayor pluralismo y por lo mismo a una mayor complejidad de la gestión de los sindicatos; pero ése es un proceso inevitable en todas las partes.

B. N.: —Como pregunta casi profana: ¿en España el sindicalismo, y dentro de los términos que se usan tanto, está a la derecha o a la izquierda?

F. I.: Lo ideal sería que los sindicatos no fueran políticos, sino solamente profesionales. La verdad es que esas circunstancias son difíciles de dar: siempre hay una orientación política. A veces un sindicato, como en Inglaterra, promueve un partido, el partido Laborista. Otras veces, como en EE.UU. no tomando partido; sin embargo suele estar más cerca de los demócratas que de los republicanos. En los países europeos muy frecuentemente los sindicatos o sus centrales son sucursales de los partidos. Yo sospecho que en los años próximos en España la tendencia natural será reivindicativa y por lo mismo estará más bien a la izquierda; pero yo no desearía una gran politización de los sindicatos. Sin embargo tampoco creo que ésta se pueda impedir ni prohibir; pero como ideal no me parece el sistema mejor.

B. N.: —¿Qué es la izquierda en España, ministro?

F. I.: —La izquierda es un concepto relativo porque el concepto de izquierda o derecha mutuamente son relativos. Depende dónde se sitúen la derecha y la izquierda. Creo que en este momento superada la gran cuestión que España vivió con izquierdas y derechas durante más de un siglo, la gran distinción está en una cierta idea de la Nación. La derecha pone a la Nación por encima del individuo y la izquierda pone al individuo y su bienestar por encima de la Nación. Precisamente por eso yo me considero hombre de centro, porque creo que hay que tomar de la derecha su gran sentido nacional y de la izquierda su gran sentido de la justicia social. Habría que buscar un equilibrio.

B. N.: —¡Qué curioso! Nosotros, los argentinos, necesitaríamos hombres de centro. Yo diría que no los hay; pero es una reflexión mía. ¿Comprende Europa el esfuerzo que está haciendo España por ir de cara al gran giro?

F. I. —Pues mire, la verdad es que no lo sé. Me gustaría que fuera así. Hay una vieja incomprensión entre España y gran parte de Europa. Quizá porque somos una península, una punta de Europa; quizá porque nuestro destino ha sido en gran parte americano tanto como europeo y también algo africano. Quizá también porque a algunos les es cómodo situar a otro país como chivo expiatorio y España ha estado en vanguardia de los grandes cambios espirituales de la historia. No pretendo tener nosotros siempre la razón, pero estoy seguro que no hemos tenido siempre la contrarrazón.

B. N.: —¿Cómo apunta ahora la prensa mundial sobre España: bien o mal?

F. I.: —La prensa americana, hablando en términos generales, sobre todo la norteamericana en este momento, yo creo que está en una posición bastante realista con respecto a España. La prensa francesa suele tomar partido. Para el francés, España es algo que le toca el corazón, toma partido: a un lado o a otro. La más objetiva quizá sea la alemana, en este momento. La inglesa es también objetiva a ratos, pero hay una cuestión que nos divide, que es Gibraltar, como ocurre con ustedes con las Malvinas. Celebro mucho que la Argentina esté trabajando muy bien en el tema de las Malvinas...

B. N.: —Muchas gracias. Y la prensa española ¿cómo apunta sobre Fraga Iribarne metido en esta

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

aventura apasionante de darle a España una democracia?

F. I.: —La prensa está en una experiencia apasionante porque justamente después de la ley de prensa en 1966, de la que yo fui responsable, se le dio plena libertad y ha tomado un desarrollo extraordinario. Yo diría que hay que distinguir: la prensa diaria, la gran prensa, con algunas excepciones, está del lado de la reforma; en cambio la prensa semanal, que es mucho más agresiva, y los periódicos humorísticos y satíricos, están más allá de la reforma en líneas que muchas veces son rupturistas. Sinceramente, creo que es la gran prensa la que tiene razón y la que está siguiendo la opinión de la mayoría del país.

B. N.: —Y usted como hombre de la democracia, porque yo lo considero hoy y siempre un hombre de la democracia, ¿cómo recibe, por ejemplo, esos juicios negativos?

F. I.: —Bueno, unas veces experimento una sensación de injusticia y otras veces tengo la sensación de que puede haber otro punto de vista. Siempre la sensación de eso nos estimula a hacer lo mejor, pero de vez en cuando, ¿para qué vamos a decir otra cosa?, también puede uno tener la sensación de que en algunos casos no es simplemente buena fe. Hay filtraciones y hay posiciones absolutamente dogmáticas.

B. N.: —Ministro, ¿cuáles son los mayores reproches que recibe? Además, ¿son ciertos?

F. I.: —Los reproches son de toda clase. Unos se refieren a la personalidad: hay quienes encuentran que yo, para ser un demócrata, soy autoritario; lo cual a mí no me molesta nada, porque entiendo que la democracia ha de ser fundada por hombres de autoridad. Hay también quien opina que vamos despacio, lo cual puede ser cierto, pero como hay mucha gente que opina que vamos demasiado de prisa, en el fondo uno se queda completamente tranquilo. De todas maneras, hablando en términos generales, hasta ahora ninguna medida importante de gobierno ha recibido críticas de fondo.

B.N.: —¿Y cuáles son los mayores estímulos que ha recibido en estos cien primeros días de trabajo?

F. I.: —Yo diría que para un hombre que está encerrado más que nunca en un despacho y lee durante muchas horas la correspondencia que llega de hombres que no son políticos y de mujeres que quizá escriben porque uno es ministro el resultado es estimulante. Tengo la sensación de que hay un gran cuerpo del país que llevaba mucho tiempo sin movilizarse en política y que ahora, cuando tiene algo que decir, lo dice. Eso me da un trabajo enorme porque yo leo gran parte de esa correspondencia, pero es quizá lo más interesante.

B. N.: —Yo noté acá en estos días que algunas asociaciones españolas que están de acuerdo con la monarquía, que inclusive pretenden la democracia al mismo tiempo, proponen olvidar el pasado, fumigarlo casi diríamos, colocarlo en una pésima nostalgia, como si no hubiera sido un tiempo histórico. ¿Ocurre eso? ¿Y usted cómo lo vive?

F. I.: —Esa es una visión muy española. El español ve el tiempo de modo no dialéctico. En el siglo pasado, por ejemplo, cuando los monárquicos reestablecieron su predominio después del trienio liberal 1820-1823 bautizaron aquellos años como "los tres mal llamados años". Después los liberales cuando volvieron al poder en 1834 llamaron la década 1823 a 1833 "la ominosa década". Yo creo que esto es una de las cosas que han frustrado mucho nuestro desarrollo político. No asumir el pasado para corregirlo si es necesario y ésa es una visión muy relacionada también con ciertas visiones escatológicas profundamente religiosas del español que está siempre en blanco y negro, en lo uno o lo otro. Pero dicho esto, yo no diría que sea ésa una posición mayoritaria, al contrario, creo que hoy la mayoría de los españoles reconoce que lo pasado necesita revisiones pero lo respeta y lo asume.

B. N.: —De pronto cuando uno está en la Argentina, o cuando marcha por el mundo, ve que la prensa del mundo se dedica casi diría yo a excitar algún problema terrorista que hay en España. acá noto problemas terroristas que hay en otras partes del mundo. Ahora, recién llegado de un viaje por otros países europeos, me encuentro con que España le exigen democracia ya mismo; pero no se la exigen a Cuba ni a Angola. Entonces yo me pido en eso. Ayúdeme.

F. I.: —En cuanto al terrorismo, España ha tenido uno de los períodos de paz más completos de su historia. Entonces, cualquier suceso de esa naturaleza, incluso si son poco numerosos o frecuentes, llama la atención. Pero claro, debe recordarse que hay una parte de la prensa europea que no le ha perdonado a España que ganase su guerra civil contra los comunistas. Usted habrá observado que en Europa, en general, las finanzas están en manos de la derecha y la política en manos de hombres del centro, pero la prensa suele estar en manos de la izquierda. Creo que con esto me ahorro comentarios.

B. N.: —Sí, no cabe la menor duda. ¿Cómo ve España a la Argentina, en este momento tan particular para nuestro país?

F. I.: —Usted sabe que España no ve a la Argentina como un país ajeno, como un país extranjero. No hay nadie que no se dé cuenta de que el país hermano es una nación importante para el destino de América y del mundo. Además hay muchas familias —yo tengo tíos y primos allí— que tienen relaciones directas de generaciones en uno u otro país. Quiero decir que nosotros seguimos lo que pasa en la Argentina como una cosa nuestra. Algunos de los problemas de la Argentina tienen algún parecido con los que nosotros hemos tenido en los últimos años. Estamos seguros de que el gran país hermano saldrá adelante y de que las Fuerzas Armadas que han sido tan prudentes al tomar el Poder, lo han hecho con plena conciencia del valor histórico. Les deseamos la mayor fortuna en ese empeño.

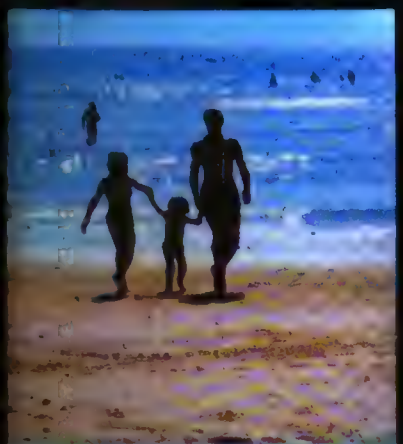
B. N.: —Se llama Manuel Fraga Iribarne. En este momento los ojos de España y del mundo están puestos en él porque está tratando de fundar una democracia. Casi como nosotros. Tiene claridad y tiene convicciones. Ojalá que Dios lo ayude.

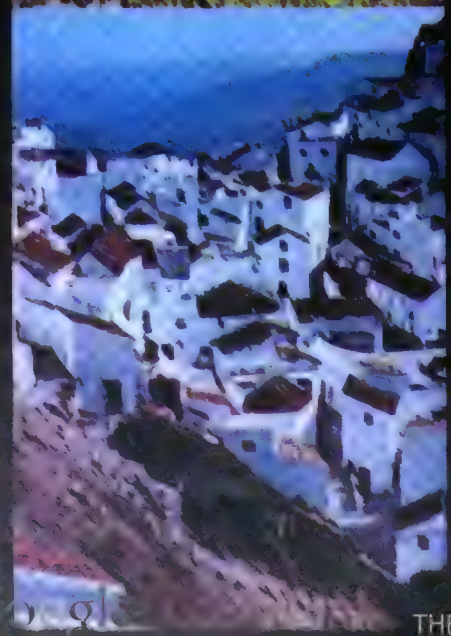
F. I.: —Muchas gracias. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Invitación.

A la playa.
A la trucha.
A la amistad.
A la nieve.
A la caza.
A las aldeas.
Al amanecer.
A los tajos.





Esto es España, venga a vernos.

Entre a Europa por España.
Es la mejor manera de comenzar un verdadero tour por el viejo mundo.
Pero planifique bien su visita.
Hay muchas más cosas memorables para disfrutar.
Solicite información en su Agencia de Viajes o en la Oficina Española de Turismo (Florida 753, Galerías Pacífico, Tel.: 32-3964, Buenos Aires).
Lo esperamos.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

De nuevo los C

Braniff International.
La línea aérea que en 1965 anunció el fin de la era del avión común, pintando el exterior de sus aviones con brillantes colores. La misma que encargó a Emilio Pucci el diseño de la vestimenta de sus azafatas y personal de tierra. La primera en colocar relojes a bordo de todos sus aviones como prueba de su compromiso en el cumplimiento de los horarios.
La aerolínea cuyo equipo humano cree tener el mejor trabajo del mundo y por eso lo demuestra en la atención a sus pasajeros.
El Clan Braniff.

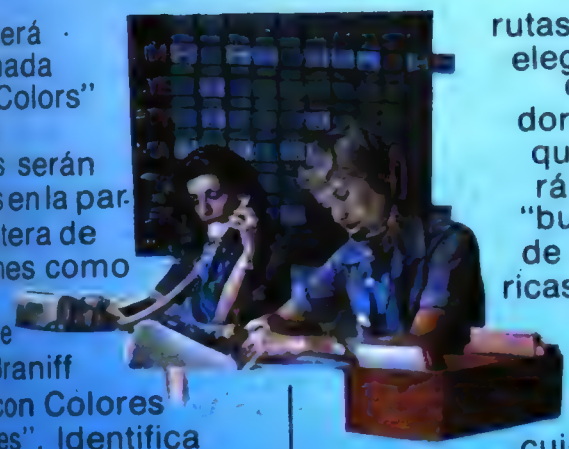
Y ahora, de nuevo Braniff con más ideas triunfales.
Alexander Calder, el viejo maestro del arte moderno, padre del arte kinético, creador de los móbiles y stabiles, ha pintado con absoluta libertad, el exterior de uno de nuestros aviones, convirtiéndolo en la primera obra de arte volante de la hist
Su nombre "Flying Colors de Sudaméric
Que nosotros hemos traducido libremente como "Colores Triunfa
Y como verdadera o de arte que es, el nombre de Braniff n aparece en el avión. sólo la firma de Cal
Habrá un sólo "Flyin Colors de Sudaméric
Un original sin copia
El resto de la flota d

Los Colore
Triunfal

Google

lores Triunfales.

aniff será
ominada
ing Colors"
stas
abras serán
tadas en la par-
delantera de
aviones como
a
ma de
"Braniff
eva con Colores
fales". Identifica
más un nuevo estilo,
enovado servicio
Braniff. "Llevarlo
Colores Triunfales"
ficará abordar
et DC-8 intercontinental, reservas rápidas
guras, informes meteorológicos vía satélite,



rutas de vuelo elegidas por computadora, menús que reflejarán todo el "buen gusto de las Américas", salidas y llegadas a horario, un servicio cuidadoso y seguro de su carga y equipaje.
Braniff International con "Colores Triunfales" es la más amplia variedad de salidas y llegadas desde y hacia Estados Unidos.
Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer del viaje una obra del arte del vuelo.

BRANIFF

Los Colores Triunfales

Digitized by Google

¿Por qué hay más gente que prefiere FIAT que otras marcas?

En FIAT no tuvimos alternativas.

Era impensable echar abajo ciudades como Roma, Florencia o Verona, para darle cabida a esos vehículos que más que autos son monstruos, largos, anchos e insaciables. Caros para fabricar y más caros todavía para mantener.

Nuestra respuesta al auto grande.

En 1936 FIAT presentó en Europa un automóvil que cambió enteramente el curso de la industria automovilística.

Y lo cambió para siempre.

Aquel auto se llamó Topolino.

Fue el primer auto de la historia diseñado desde las ruedas hasta el techo para ser un coche chico.

EL AUTO PARA LA CIUDAD

Sin embargo, ganó el Campeonato de Turismo Nacional 1973, 1974 y 1975, y el Rally Internacional de Uruguay, 1975.

Transcurridos los años, la lección que enseñara el Topolino tiene más vigencia que nunca. Aunque esa lección no ha sido comprendida todavía por muchos fabricantes de automóviles.

Cada automóvil debe tener una razón para existir. Y la que tuvo el Topolino fue evidente.

Economía.

Fue el automóvil más barato de Europa para comprar y para mantener.

Hoy los FIAT siguen siendo los coches que tienen más sentido de la economía. Por eso, se han transformado en una clase de automóvil diferente.

A tono con los costos del mundo moderno. Y a tono con las necesidades de sus dueños.

Espacio, lo que falta en las ciudades.

A medida que se fueron multiplicando los automóviles y que se los fue construyendo cada vez más grandes, en todas las ciudades faltó espacio para transitar y espacio para estacionar.

Pero en FIAT habíamos preparado la respuesta.

Nosotros hicimos un coche como el FIAT 600, que de paragolpe a paragolpe mide 3,41 m., mientras que en uno de los "compactos" más conocidos en el país esa medida es de 4,73 m.

Sin echar abajo las ciudades dimos la solución para darle cabida a un mayor número de autos. Porque en el lugar en que estacionan **cuatro** FIAT 600 solamente pueden entrar **dos** de esos "compactos" y el tercero queda afuera.

El auto para la ciudad moderna.

Aproximadamente el 80 % del uso que se hace de un automóvil se realiza en las calles de las ciudades.

Teniendo en cuenta esa realidad, en FIAT hemos desarrollado el auto chico por afuera y grande por adentro. Autos de fácil maniobra con motores capaces de entregar aceleraciones brillantes para moverse en el tránsito con toda agilidad.

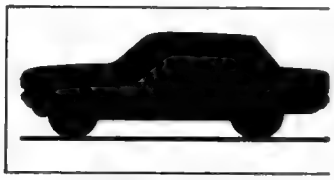
El FIAT 128, no obstante su reducido tamaño exterior, lleva 5 pasajeros y 7 valijas. Porque en el FIAT 128 solamente un 20 % del espacio está dedicado al motor y el 80 % restante para la gente.

Además, en el FIAT 128 hay más lugar. Más lugar para las piernas. Más lugar para la cabeza. Más lugar en el baúl.

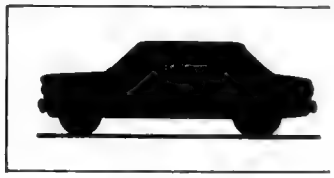
Y en ese FIAT 128 que fue concebido con sentido de economía, como todos los FIAT, usted se encuentra con detalles mecánicos propios de automóviles de gran luj Como el árbol de levas en cabeza o la dirección a cr mallera, similar a la de lc Ferrari o los Porsche.

Las cosas no suceden p casualidad.

Si el FIAT 125 fue cons grado el COCHE DEL AÑ 1973, si el FIAT 128 fue COCHE DEL AÑO 1974, si FIAT 600 es el modelo de a tomóvil que más se ha vend do en la historia del pais si la marca FIAT es año tra



"COMPACTO" MARCA A
Longitud: 4,73 m.
Peso: 1 250 kg.
Capacidad: 5 pasajeros



FIAT 128
Longitud: 3,88 m.
Peso: 830 kg.
Capacidad: 5 pasajeros

año la más comprada, del haber una razón que lo e plique: los FIAT son aut que hacen sentir el plac de manejar y de estaciona

Y frente al surtidor, son l únicos que tienen verdade consideración con su bolsill

FIAT
con sensatez

DE CADA 10 PERSONAS, 3 COMPRAN FIAT; LAS 7 RESTANTE ELIGEN ENTRE 6 MARCAS DISTINTAS.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

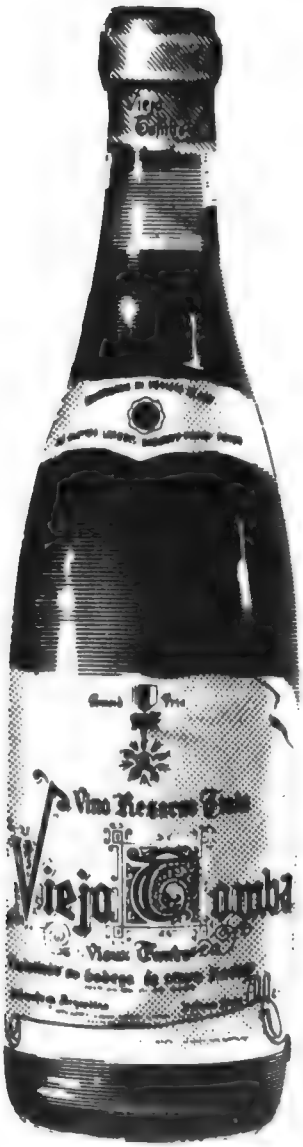
VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PERSONALIDAD DE VIDELA

Gobiernan las Fuerzas Armadas. Preside el teniente general Jorge Rafael Videla. No se trata de una artimaña dialéctica. Por el contrario, es un indicador institucional para tener en cuenta, que borra cualquier posible suspicacia respecto de personalismos en el proceso. Versión bien distinta, por cierto, de la Revolución Argentina, en la cual descollaron por motivos muy opuestos las figuras de Juan Carlos Onganía en el primer tramo y de Alejandro Agustín Lanusse en el último.

Pero el lector quiere saber algo más que los someros datos biográficos de este militar seco, concreto, nervioso ante el protocolo pero seguro en el habla. De este militar que juró sin banda presidencial ni bastón de mando, que no aceptó aplausos ni más saludos protocolares que el de sus colegas y su familia, que para pedir al país un ritmo de vida austero acorde con la gravedad del momento económico comenzó por exhibir su propia e innegable austeridad.

Y el lector quiere saber algo más porque el teniente general Videla, aunque sigue perteneciendo más al Ejército que a la Casa de Gobierno, es el Presidente de un país que, por características propias, se resiste a entender conductas institucionales por encima de las personales.

En el ambiente militar, su apodo cariñoso es "el cadete". ¿Por qué? Porque para la vida interna del Ejército el "cadete" es aquel que pese al ascenso en la carrera no abandona las austeras y correctas costumbres del Colegio Militar. El "cadete" Videla ha llegado a comandante general del Ejército pero no ha abandonado su proceder de la época del West Point argentino. Mesurado, educado pero sin remilgos, no utiliza ni la grita ni el desdén para dirigirse a sus subordinados, sea cual fuere su grado militar. Es siempre igual: serio, preciso, pulcro, ordenado, correcto, estudioso, respetuoso y firme. El "cadete" perfecto.

En el trato personal, el teniente general Videla se destaca por su falta total de carisma prefabricado. No hace gestos ampulosos, ni alza la voz, ni tutea innecesariamente a sus interlocutores. Aborrece cordialmente las tertulias sociales y en ellas prefiere encontrar un interlocutor interesante para promover diálogos "bilaterales". Cuando la conversación se generaliza y no tiene más remedio que participar en ella, prefiere los silencios a las intervenciones. Sabe escuchar, además de oír. Cuando alguien le esboza un tema interesante, novedoso para él, escucha con atención casi pedagógica y su interlocutor advirte rápidamente que es atendido con todos los sentidos.

Cuando era teniente coronel, en 1962, el ya superado pleito entre "azules" y "colorados" lo encontró en este último sector. O sea opuesto a la entonces tónica electoralista de Onganía y Osiris Guillermo Villegas que años después derivó en una propuesta política de corte nacionalista. En esa difícil época, Videla compartía la tesis liberal del Ejército, que a la postre resultó minoritaria.

Pero esa historia pasada y sepultada en el ánimo de las Fuerzas Armadas no sirve ahora para definir a Videla ideológicamente. Más se acerca uno a la realidad si lo considera un conservador moderno o un demócrata cristiano de centro.

¿Es caudillo? No, en el sentido clásico del término. No tiene ni la adustez ultramontana de Onganía ni la personalidad desbordante de Lanusse. Videla gana adeptos a través de un mecanismo poco común en el Ejército: el del afecto personal. Muchos jefes militares estuvieron varias veces en desacuerdo con él, pero siempre decían: "Yo no le puedo hacer una chanchada a Videla...". Así fue que cuando el relevo del ex comandante Leandro Enrique Anaya y la designación de Alberto Numa Laplane en el cargo, y los asesores de María Esteja Martínez insistían en congelar a Videla en disponibilidad, la presión militar se hizo sentir por primera vez desde marzo de 1973: solidaridad con el "cadete". Numa Laplane debió designarlo jefe del Estado Mayor Conjunto para no perder —como le sucedió luego— el apoyo de los mandos. Desde ese cargo Videla se transformó en el pivote de la estrategia del profesionalismo apartidista, de la preservación de las Fuerzas Armadas respecto de los avatares políticos.

Luego llegó la etapa de la comandancia general del Ejército. Desde allí, Videla fue siempre prístino en sus posiciones. Nunca hizo un planteo militar al Gobierno. desautorizó la asonada de un grupo de la Fuerza Aérea en diciembre pasado. Fijó márgenes razonables para que las instituciones de la República hallaran solución a la grave crisis planteada. Cuando el poder desapareció, se hizo presente sin altisonancias, sin proclamas de odio, sin desprecios por sus compatriotas. Sin mesianismo. Hoy es el Presidente, aunque no quería serlo. Aceptó como una imposición nacida del cumplimiento del deber militar para con la Patria. Sin banda. Sin bastón. A "cadete" Videla. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA HORA DE LA VERDAD

Nunca habla en primera persona. Nunca sonríe. Es reflexivo en grado extremo. Raras virtudes en esta época del ego, de la sonrisa forzada, de la impensada y demagógica dialéctica. Hasta hace menos de un año, al asumir el cargo de jefe del Estado Mayor Conjunto, era prácticamente desconocido para los argentinos. No para las Fuerzas Armadas, donde, lógicamente, se le reconocían méritos y virtudes personales.

A comienzos de julio de 1975, al ocupar las funciones antes mencionadas, dijo: **"Mandar no es solamente ordenar. Mandar es orientar, dirigir el esfuerzo del conjunto en procura de un objetivo superior. Mandar es resolver y afrontar las responsabilidades... Mandar es renunciamiento al bien personal en beneficio del bien común. Mandar, en última instancia, es impulsar con el ejemplo, aun a costa de cualquier sacrificio".**

En la Navidad pasada, desde Tucumán —el puesto de combate más avanzado de la lucha antisubversiva— señaló: **"El Ejército Argentino, con el justo derecho que le concede la cuota de sangre generosamente derramada por sus hijos héroes y mártires, reclama con angustia, pero también con firmeza, una inmediata toma de conciencia para definir posiciones. La inmoralidad y la corrupción deben ser adecuadamente sancionadas".**

Sin palabras al producirse el pronunciamiento y asumir luego la presidencia de la República —acto éste en el que por primera vez algunos gestos evidenciaron sus nervios—, rompió el silencio en la noche del 30. Y otra vez, en plural, exteriorizó inquietudes y propósitos. En poco más de veinte minutos dijo lo que **tenía que decir.**

- **"Durante muchos años han sido tantas las promesas incumplidas, tantos los fracasos de planes y proyectos, tan honda la frustración nacional, que muchos de nuestros compatriotas han dejado de creer en la palabra de sus gobernantes, llegando a pensar incluso que a la función pública no se llega para servir, sino para servirse de ella, convencidos de que la justicia ha desaparecido ya del panorama argentino".**

- **"Todas las medidas de gobierno estarán apuntadas a lograr el bienestar general a través del trabajo fecundo, con un cabal sentido de justicia social, para conformar una sociedad pujante, organizada, solidaria, preparada espiritual y culturalmente para forjar un futuro mejor".**

- **"Nadie debe esperar soluciones inmediatas, ni cambios espectaculares en la actual situación. Las Fuerzas Armadas son conscientes de la magnitud de la tarea a realizar, conocen de los problemas profundos a resolver, saben de los intereses que se opondrán en este camino que todos debemos transitar solidariamente".**

- **"Ha llegado la hora de la verdad. Una verdad que es, en suma, nuestro compromiso total con la Patria".**

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿UNA NUEVA ETAPA HISTORICA?

"Los hechos acaecidos... significan el cierre definitivo de un ciclo histórico y la apertura de uno nuevo". (Jorge Rafael Videla, Presidente de la Nación.)

Escribe
JULIO OYHANARTE

El cierre. El miércoles pasado se cerró la etapa histórica que había comenzado en 1945. Mejor dicho, terminó de cerrarse. El final, en realidad, había empezado el mismo día en que murió Perón. La muerte en el Poder de un líder de las características personalizantes que Perón tuvo suele desencadenar un incontenible proceso de anarquía; los mecanismos sucesorios no funcionan y es común que fracasen quienes pretenden lograr la continuidad de una jefatura que no se hereda. Un dañoso pensador —siguiendo también en esto a Hegel— dijo que ciertos hechos de la historia aparecen dos veces: una vez como tragedia y otra como farsa. Así fue entre nosotros. Los militares argentinos, con gran sentido del decoro, salieron el 24 de marzo para terminar con este segundo hecho justicialista, convertido en una farsa que nadie soportaba. Ni siquiera quienes con su voto la habían hecho posible.

El riesgo del interregno. Una etapa concluyó, pero no es seguro que por eso se inicie otra. A veces entre una etapa histórica y la siguiente se abre un camino incierto, un interregno, un tiempo de postergación. No siempre es fácil percibir los valores de la etapa que

viene y puede ocurrir que los responsables de la nueva conducción queden enganchados a la anterior, a la concluida, con su carga de viejos rencores y su lote de ideas y personajes pretéritos, que intentan sobrevivir, y cuando esto sucede, el pasado vence, porque, en definitiva, atrapa a quienes quisieron alzarse contra él y los frustra. ¿No fue esto lo que pasó en 1955?

La chance. Siempre he pensado que nuestra próxima etapa histórica es la de la Argentina moderna sociedad agroindustrial, ordenada, pacífica, soberana y justa. Una etapa que demandará el sacrificio común necesario para romper los frenos estructurales que nos detienen. ¿Iremos hacia ella? ¿O de nuevo, más adelante, nos envolverá la astucia de los defensores del statu quo, o el populismo de los que ante el obstáculo de los hechos, en vez de cambiarlos, cantan una marcha? La proclama de los militares trae un llamado a todos los sectores de la comunidad "sin exclusiones"; y entre los objetivos propuestos hay uno que se refiere al papel del Estado y de la iniciativa privada en el proceso de desarrollo autónomo de las fuerzas creadoras del país. Cuando vuelvo a leer estos pasajes e intuyo que no son frase sino compromiso, empiezo a creer que sí, que es probable que estemos entrando ahora, por fin, en la etapa histórica que desde hace mucho nos aguarda. ■

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

AeroPerú es la única línea aérea que le ofrece vuelos
diarios a la fabulosa Miami, en los horarios de salida más convenientes.
Por la tarde: lunes y jueves a las 19,15 hs.,
martes, miércoles, viernes, sábados y domingos a las 17.40 hs.
.: célebre servicio de a bordo, a los deliciosos tragos, a las exquisitas comidas,
súmeles la tradicional cordialidad peruana. Y si quiere vivir una experiencia única,
vuele en primera clase: allí podrá saborear refinados manjares internacionales en vajilla de plata.
Ahora, usted ya conoce la forma más agradable de llegar a Miami.
Y también a Santiago de Chile, Lima y Guayaquil.

AeroPeru

LA CORDIALIDAD EN VUELO

Santa Fe 840 – Reservas: 31-6432/33/34 Pasajes: 31-4115/58 y 32-1030
Aeropuerto Internacional de Ezeiza: 620-0181
Consulte a su agente de viajes

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Qué pasó, qué va a pasar

Escribe
JORGE D. PALADINO

Dos preguntas me plantea **EXTRA** a modo de juicio global sobre el nuevo panorama argentino: **¿Qué pasó el 24 de marzo, qué va a pasar ahora?**

A 48 horas de los acontecimientos iniciales quizá cualquier evaluación resulte riesgosa. Pero no tengo más tiempo pues debo viajar a los Estados Unidos. Hace algunos meses acepté una invitación para observar sobre el terreno cómo funcionan allí las instituciones que, según nos han enseñado en la escuela, hemos trasplantado aquí, y me parece importante esclarecer ciertos misterios de los éxitos y fracasos de un juego político que nos toca tan de cerca.

La oportunidad de este viaje, por lo demás, está determinada por la realización en USA de las elecciones primarias, abiertas a todos los candidatos, una práctica que no tenemos en la Argentina y que estimo resulta interesante conocer en profundidad apuntando a nuestro propio futuro si es que, como espero y confío, alguna vez vamos a encarar en serio la instauración en nuestra patria de un sistema político realmente democrático y representativo, tomando de la experiencia ajena lo que puede servirnos y desechando lo que nuestra idiosincrasia nacional rechaza.

Mi opinión, pues, en torno del cambio producido en mi país debo formularla forzosamente, repito, a 48 horas de los hechos. La perspectiva es muy corta pero, no obstante, entiendo que las líneas fundamentales ya pueden ser reconocidas y juzgadas.

Lo primero que debemos reconocer es que el 24 de marzo no hubo ningún "golpe" en la Argentina: ni golpe convencional ni golpe con variaciones. Un "golpe" es una imposición unilateral de un sector o sectores contra otro u otros sectores. Y en este caso las Fuerzas Armadas no han hecho más que **aceptar** un pedido general, tácito y/o expreso de la ciudadanía, para, con su intervención, encarar una crisis de supervivencia de la Nación que las instituciones formales y las organizaciones civiles demostraron ser incapaces e impotentes para resolver.

Ni siquiera puede alegarse que derribaron un gobierno. El Estado había quedado acéfalo desde el 1º de julio de 1974. Menos todavía podría argumentarse que, por lo menos originariamente, el oficialismo tenía detrás suyo más de siete millones de votos. Esos siete millones de votos fueron para Perón. El pueblo votó a Perón y a nadie más el 23 de setiembre de 1973. Lo que sí tenía este oficialismo agónico, aislado y erradicado de su país y de su gente, eran diez millones de votos **en contra.** Es decir, los diez millones de huelguistas que lo repudiaron clamorosamente el 7 y 8 de julio del año pasado en el paro más extraordinario y total que haya habido nunca en la Argentina.

Alguna vez he dicho, cuando aún había tiempo, que después de la muerte de Perón, el dueño de los votos y el único depositario de la confianza popular, la ciudadanía debía volver a votar y elegir partiendo de la nueva realidad **sin Perón,** asumiendo con seriedad lo que el mismo Perón había dicho, esto es, que no dejaba ningún heredero (ni heredera, claro está), excepto el pueblo.

Quizá, si el Partido Justicialista hubiera cumplido su parte, si sus dirigentes accidentales hubiesen tenido un mínimo de grandeza para ser realmente fieles a Perón y a la doctrina justicialista, lo que vino después no habría ocurrido. Pero ésa fue una oportunidad que ya pasó hace tiempo. Ya no tiene sentido lamentarse ni buscar culpables que están a la vista.

Lo que sí importa ahora, y esto es fundamental porque define la excepcional calidad humana del pueblo argentino, es su capacidad de rectificación, que revela, además de su aptitud política, una profunda identificación con el interés nacional. Hace apenas tres años había votado masivamente contra los militares, entendiendo que el bien común pasaba por la soberanía popular y sus representantes civiles **naturales** en la conducción de la Nación. Ahora, frustrado por una dirigencia inepta que derivó en la ilegitimidad y la corrupción, incapaz de removerla por sus propios medios, no ha vacilado en recurrir a las Fuerzas Armadas en un gesto sin precedentes que, **si ambas partes lo entienden cabalmente,** será seguramente la piedra básica de un futuro inédito para nuestra patria. Si algún reproche se ha escuchado últimamente en las filas populares, en relación a los militares, ha sido significativamente por la presunta demora en escuchar el dramático SOS de una civilidad en la indefensión.

¿Significa esto que el justicialismo ha terminado, que sus falsos apóstoles, usurpadores de una herencia que el mismo Perón les negó en público y en sus propias caras el 1º de Mayo de 1974, un mes antes de su muerte, han conseguido al fin liquidar al movimiento como liquidaron a su líder?

No lo creo. El justicialismo es en primer lugar un **sentimiento,** una forma de ser, virtualmente una filosofía del pueblo argentino. Si se rastrea la historia nacional sin prejuicios ese sen-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

timiento y filosofía afloran con interrupciones pero sistemáticamente. Pudo tener antes otros nombres, puede tener otros nombres en el futuro. Pero esta forma de ser, con sus virtudes y sus defectos, es parte del ser nacional.

Ahora que ciertos grupúsculos, que la inventiva popular calificó de "gorilas" o "gorilismo", se afanan en pretender identificar como una misma cosa a este ocaso desgraciado del justicialismo con su origen renovador y revolucionaro de 1945, conviene recordar cómo y por qué nació este movimiento - sentimiento.

Si algo estaba verdaderamente desprestigiado desde la década del 30 y en los primeros años del 40 era la vieja política, el régimen, la moral pública y el sindicalismo internacionalista y ajeno a la realidad argentina. El justicialismo surge contra todo eso, con una dosis de idealismo ponderable, alérgico a la política y los políticos dominantes. Los llamados "cabecitas negras" que bajan a Buenos Aires buscando futuro para ellos y su patria (porque la gente del interior tenía una vocación de patria que en la Capital Federal se había obscurecido), tienen mucho que ver con ese fenómeno original que fue el justicialismo. Perón, sin mengua de su liderazgo y ubicación histórica, fue instrumento de esa renovación y revolución auténtica, nacional, que la Argentina exigía en aquella hora también dramática de su devenir.

Que el justicialismo se desgastara en el poder, aunque en 1955 cayó más por sus aciertos que por sus errores, no altera ni disminuye su aporte a la Nación. Y que todo esto, en esta última etapa infortunada, tal vez extemporánea, seguramente anacrónica, se haya derrumbado como se derrumbó tampoco alcanza a la médula popular del justicialismo.

Queda una frustración, quizá la mayor, la más trágica que hayamos padecido los argentinos. Pero también quedan un sentimiento, una conciencia, una doctrina. El justicialismo tendrá que comenzar de nuevo, prescindir de las falsas dirigencias que lo llevaron al colapso y rehacerse desde la base a través de nuevos dirigentes, nuevos cuadros, volviendo al idealismo original y desechando el desviacionismo corruptor que le fue impuesto desde arriba en estos años tristes.

Hay elementos para ser optimistas. Por lo que se ha visto en estas primeras 48 horas subsiguientes al 24 de marzo, el peligro cierto de disolución nacional a que nos arrastraba la acefalía oficialista ha sido conjurado. Por un lado la inmensa mayoría del pueblo, naturalmente con los justicialistas incluidos, han llamado a las Furezas Armadas reconociéndolas como reserva vital de la Nación y el único medio de remontar el desastre. Por el otro, las Fuerzas Armadas escucharon el llamado haciéndose presentes en función de parte de la comunidad, esto es, sin arremeter contra ninguno de los sectores que integran la Nación.

Son muchos los que intuyen que comienza una nueva era, aunque seguramente son muchos menos quienes evalúan realmente de qué se trata. Yo creo que aquí se ha producido la antigua confluencia de pueblo y Fuerzas Armadas que dio origen a nuestra nacionalidad y fundó la patria. Hasta ahora parece un hecho que ambas partes reconocen el valor y necesidad de la otra. Que no hemos entrado en otra etapa de los **turnos** de militares y civiles, tan estériles en el pasado inmediato, cuando uno gobernaba y el otro conspiraba.

¿Es previsible el futuro? Yo confío que puede preverse un gran salto hacia adelante de nuestro país en lo económico, en lo político y aun en lo social, por más que esto último les parezca paradójico a algunos esquemáticos. Creo también que el proceso será doloroso, como lo fue nuestro nacimiento como Nación y la lucha por nuestra emancipación. Hay viejos vicios, hábitos importados, interferencias extrañas que habrá que erradicar. Todo depende de **una causa común** para el sacrificio compartido. El pueblo ha comprendido a sus Fuerzas Armadas. Ahora corresponde que éstas comprendan y sepan valorar a su pueblo.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La Iglesia ante los procesos políticos

Escribe
José Ignacio López
(colaboración especial)

ENTRE las primeras conjeturas que comenzaron a desatarse a poco de instaurado el Gobierno de las Fuerzas Armadas figuró, como era lógico, la relativa a la posición que asumiría la Iglesia en la etapa inaugurada en la madrugada del 24 de marzo.

En medios eclesiásticos, sin embargo, aunque una justificable prudencia sumió en el silencio a los comentarios de carácter oficial, no parecía explicarse el motivo de aquellas conjeturas.

Es que en los últimos años y en especial a partir de las luminosas reflexiones desarrolladas en el Concilio Vaticano II, la Iglesia ha asumido una renovada concepción acerca de sus relaciones con el poder temporal que en los medios católicos se considera suficiente como para desalentar toda especulación. Ese criterio de la Iglesia se funda en su autonomía respecto del poder político y resguarda para la milenaria institución espiritual un papel que sin desentenderse de las angustias y los problemas concretos del hombre pretende ubicarse más allá de las opciones partidarias. La Iglesia contemporánea rechaza, pues, toda posibilidad de ser confundida con la organización estatal y guarda celosamente aquella autonomía rescatada en las últimas décadas, al cabo de experiencias contradictorias que dejaron profundas huellas en la organización eclesial.

Aunque esa concepción que predomina hoy en la jerarquía no siempre es exteriorizada de manera coincidente por todos los obispos, el Episcopado Argentino se ha esforzado por ubicarse en esa línea. A lo largo del proceso institucional iniciado hace un lustro, la jerarquía pugnó primero por evitar que las diferencias provocadas por la creciente politización de una parte del clero y de vastos sectores del laicado se transfirieran al plano religioso y lesionaran la indispensable unidad que constituye uno de los sustentos básicos de la institución.

Instalado el justicialismo en el Gobierno, la Iglesia mantuvo prolijamente aquella autonomía y desde su ángulo específico —el que surge de asomarse a los acontecimientos desde una perspectiva evangélica— fue iluminando el controvertido proceso con una luz que también conoció de sombras y de circunstanciales apagones. Con todo pudo advertirse el predominio de una actitud francamente pastoral que mostraba a la Iglesia al servicio de los hombres y comprometida en la defensa de aspectos esenciales. Por ello condenó con energía todo tipo de violencia, exhortó con paciencia a la unidad nacional y definió con claridad la raíz profundamente moral de la crisis que crecía en el país.

La asamblea plenaria efectuada por el Episcopado Argentino en noviembre de 1974 aprobó, por ejemplo, una declaración que trazaba un descarnado listado de las inmoralidades de la sociedad argentina y que convocaba a todos a asumir una franca actitud de conversión. En aquel momento hubo sectores del entonces oficialismo que se sintieron tocados y molestos. Como hubo también otras ocasiones en las que eran los núcleos de la oposición los que pretendían que la jerarquía asumiera posiciones más enérgicas frente al Gobierno.

En medio de una sociedad sacudida por la violencia y la corrupción, la posición de la Iglesia exigía de un prudente equilibrio. Debía condenar la sangrienta estrategia de la guerrilla pero buscando que esa censura no se confundiera con la defensa de un sistema que presentaba demasiados síntomas anómalos. Debía denunciar la existencia de injusticias y la vulneración de derechos esenciales del hombre, sin prestarse a justificar a quienes agotan toda su acción política tras una metralleta.

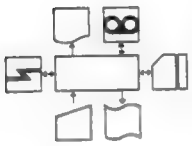
No pudo extrañar, entonces, que a fines de 1975, en uno de sus habituales mensajes dominicales, el arzobispo de Santa Fe y vicepresidente segundo del Episcopado, monseñor Vicente Zazpe, debiera formular algunas precisiones a raíz de los entredichos planteados entre miembros de la jerarquía eclesiástica y algunos altos jefes del Ejército.

"La Iglesia —dijo entonces— debe predicar con toda claridad que la subversión terrorista es un crimen contra Dios y la Patria, pero debe también condenar sin medias tintas el terrorismo impune, del cual se han denunciado conexiones paraoficiales. La Iglesia —añadió— no se identifica con las instituciones políticas o castrenses y por lo tanto no puede ser juzgada con los parámetros propios de éstas. Cuando aplaude el acierto no

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

Conocer para resolver.

Olivetti conoce los problemas de la gestión empresaria. Por eso produce soluciones. SISTEMA A5, la respuesta de hoy a la empresa y al país.
Exponente de una avanzada generación de productos para una nueva concepción en el tratamiento de la información. SISTEMA A5, para resolver.



A5 es modular en la memoria central, en los gobiernos de formularios, en las unidades periféricas y en los gobiernos de línea para coloquio con computadoras.
A5 es modular en el software.

A5

sistema contable electrónico modular

olivetti

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

lo hace desde la adhesión sectorial o política y cuando advierte o critica el error no lo hace desde la oposición. Su voz debe ser siempre inédita y original, es decir, desde el Evangelio".

Quizá resulte útil tener presente esa reflexión en momentos en que se ha iniciado en la Argentina el gobierno de las Fuerzas Armadas.

Aunque podrían rescatarse algunas actitudes difíciles de conciliar con el equilibrado juicio antes transcripto, en términos generales los documentos de la jerarquía de la Iglesia a lo largo del año anterior se ubicaron en aquellos parámetros. Luego de variados pronunciamientos que denunciaban la profundidad de la crisis argentina y que advertían sobre el avance generalizado de la corrupción, en agosto de 1975 el flamante vicario general de las Fuerzas Armadas y presidente de la Conferencia Episcopal Argentina, monseñor Adolfo S. Tortolo, emitió una pastoral en su carácter de arzobispo de Paraná que, de alguna manera, sintetizó el pensamiento de la Iglesia sobre la actualidad.

Con lenguaje severo, carente de eufemismos, monseñor Tortolo levantó su voz para proclamar cómo la inmoralidad estaba carcomiendo las bases mismas de la sociedad y para indicar que sólo desde una franca actitud ética las autoridades podrían pedir y obtener los sacrificios y los esfuerzos solidarios de la comunidad.

En los últimos meses, sin abandonar su posición autónoma que excluía toda posibilidad de comprometerse en la búsqueda de salidas políticas —varias igualmente válidas y legítimas— puede decirse que también los hombres de la Iglesia lucharon para hallar cauces que permitieran el mantenimiento del edificio institucional. Las gestiones desarrolladas por monseñor Tortolo luego de los episodios producidos en diciembre en la Fuerza Aérea parecían encaminarse en tal sentido.

Producidos los acontecimientos del 24 de marzo, el vicario general castrense figuró entre los primeros interlocutores de la Junta Militar. Monseñor Tortolo se interesó por la situación de la ex presidente de la República en una actitud inequívocamente pastoral y al mismo tiempo desalentó las primeras especulaciones al insistir en la autonomía de la Iglesia frente al poder temporal.

El nuevo gobierno parece decidido a respetar ese criterio. No parece casual, por ejemplo, que en su primer mensaje al país el teniente general Jorge Rafael Videla excluyera toda mención de la Iglesia. En cambio el presidente asignó importancia a una cuestión que resulta vital para la Iglesia contemporánea: el respeto y la defensa de los derechos humanos.

La jerarquía católica, por su parte, aún no ha tenido ocasión de reflexionar en conjunto acerca de la nueva situación planteada en el país. Para mediados de mayo está convocada la asamblea plenaria de la Conferencia Episcopal que deberá dedicarse a la elección de las nuevas autoridades. Los obispos deberán buscar reemplazante para monseñor Tortolo, que por haber presidido al organismo por dos períodos consecutivos ya no podrá ser reelecto. También está previsto que ese plenario episcopal analice un documento cuyos borradores ya se vienen discutiendo desde tiempo atrás y que buscará delimitar el uso del vocablo "cristiano" aplicado en los últimos tiempos con excesiva facilidad a los más dispares proyectos y ensayos políticos y socioeconómicos..

Aún resulta prematuro vaticinar si los obispos continuarán con la elaboración de ese texto o juzgarán más adecuado otro tipo de declaración, en mayor consonancia con la nueva realidad argentina.

De cualquier modo, el rápido repaso acerca de la línea desarrollada por la jerarquía eclesiástica en los últimos tiempos parece desalentar las conjeturas acerca de la eventual posición de la Iglesia frente al gobierno de la Junta Militar. Habrá, seguramente, quienes querrán descubrir gestos que muestren a una "Iglesia complaciente"; habrá también quienes pretenderán hallar indicios de una "Iglesia opositora".

Por encima de las trampas de uno y otro extremo, la Iglesia buscará mantener una línea pastoral clara, de franco servicio a los hombres y que haga posible el crecimiento de su esencial tarea evangélica que no ignora las contingencias del mundo de hoy pero que al mismo tiempo busca trascenderlas. Un ejercicio dialéctico que, desde el ángulo de la fe, surge desde la misma entraña del mensaje cristiano que se funda en la Muerte y la Resurrección.

ASTILLEROS ALIANZA S.A. FÁBRICA SUD DEL RIACHUELO, AVELLANEDA, PROV. DE BUENOS AIRES

EN ACEROS
SUMI INDUSTRIAL
TIENE LA CALIDAD
QUE USTED NECESITA

Administración y ventas: TUCUMAN 1455 6º Piso

tel: 45-6244-6396-8328-40-8952

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXPERIENCIA PARA SER ANALIZADA

Escribe MIGUEL GAZZERA

El sindicalismo argentino tiene ante sí, una nueva experiencia que debe ser necesariamente analizada y asimilada si acepta que es riesgoso repetir errores que lo llevan a compromisos que luego no puede solventar, ni ante el país ni ante el mismo movimiento obrero. Tal vez esto debió ser así frente a una sociedad acostumbrada a vivir en ininterrumpida incorporación de comodidades sin grandes sacrificios para lograrlas. Un país como el nuestro que ofrece muchas oportunidades por sus posibilidades económicas parece influir en la voluntad de los argentinos manteniendo una euforia triunfalista; por lo menos eso es lo que expresó la clase dirigente en los últimos 30 años, para un lado o para el otro. Es que en la Argentina la probabilidad de llevar adelante una política populista en las relaciones económicas está puntualizada en la propia legislación laboral, aun cuando, en no pocos casos, no guarde relación con las posibilidades de su aparato productivo. Aún más: a veces pareciera desconectada de la realidad; no en el sentido demagógico, sino por la inmadurez de los dirigentes sindicales que no han distinguido la significación de la responsabilidad de su protagonismo en la vida del país con respecto a la facilidad con que se ofrecía su presencia en la escena política.

El protagonismo social del sindicalismo, en Europa occidental por ejemplo, es de progresiva inserción en el aparato productivo y de participación en la preparación de las grandes estrategias nacionales y hasta continentales, como en el caso de los mecanismos que integran el Mercado Común Europeo. Suponer que ese protagonismo sólo es válido en la exigencia del reparto del beneficio, peor aún en las etapas intermedias del proceso económico, puede llevar a reacciones como las que se han vivido recientemente: desabastecimiento empresario y ausentismo obrero. Por supuesto que esto no es determinante y sí efecto de una circunstancia preparada por la crisis global en que hemos incursionado, pero tiene el valor de ubicar algunos aspectos para el análisis del comportamiento de ciertos sectores que se suponen representados tanto por los dirigentes empresarios como por los sindicales.

En América latina, con las excepciones conocidas, el populismo ha sufrido fracturas cíclicas por los golpes de Estado, pero éstos han sido consecuencia, a su vez, de las contradicciones en que se ha desenvuelto.

Caeríamos en grueso error si pretendiéramos analizar dentro de la visión de un contexto económico determinado lo ocurrido en la Argentina a partir de la muerte del general Perón —la escena estuvo tan caracterizada por las fracturas y las improvisaciones que muy bien explica, nada más y nada menos, la interrupción del proceso institucional— pero sí posibilita lograr conclusiones sobre la significación del protagonismo sindical en el proceso del justicialismo. Esa conclusión ofrece dos áreas susceptibles de ser analizadas: la primera, que corresponde a 1946-1955, y la segunda, de 1973 a marzo de 1976. En cuanto al ciclo de la primera área del análisis surge que el sindicalismo fue beneficiario de una rápida reivindicación ante la injusticia social que lo condicionara hasta 1943. No ocurre lo mismo desde 1973, donde los hechos revelan que su protagonismo debía modelarse a la realidad socio-económica del país. Aquí es donde prevaleció aquel triunfalismo a que antes aludimos.

Lo que debe entenderse es que no se trata de resolver con simplismo la justicia de la participación de los trabajadores en la vida nacional como un resultado aritmético, donde lo cuantitativo puede ser determinante.

En este punto de la reflexión tal vez resulte inevitable confrontar al populismo con el desarrollismo, proyectado éste según la experiencia que vivimos entre 1958 y 1962. Formulamos la salvedad porque resultaría absurdo imaginar al sindicalismo oponiéndose al desarrollo de nuestras fuentes económicas y del aparato productivo, como tan dramático oponerse al mismo desarrollo insertando al movimiento sindical como un mecanismo autómata de disciplina social.

El vigoroso sindicalismo argentino no se ofrecería inerme, aun cuando así lo consintieran sus dirigentes, como ocurrió con el "participacionismo" en su momento. Errar el objetivo en caso de persistir implica desviar la trayectoria del proceso a cada paso que se avance, tal como lo hizo el sindicalismo —notoriamente— después de la muerte del general Perón. ◆

"SOY OPTIMISTA", dice Jorge Antonio

Al regresar al país luego de larga ausencia, Jorge Antonio hizo extensas declaraciones. Lo que entonces dijo se complementa con lo declarado ahora a **EXTRA**. Tres preguntas y tres respuestas:

—¿Cómo vio el país durante sus 20 años de exilio?

—Con una grande e intensa preocupación. Lo viví, lo sentí y lo sufrí.

—¿Cómo vio la etapa iniciada en septiembre de 1973 y finalizada el 24 de marzo de 1976?

—Al hacerse cargo el general Perón tuve la misma esperanza y alegría que la inmensa mayoría del pueblo argentino, con las reservas que hiciera públicas oportunamente, referidas a la conducción económica. A su muerte no tuve ya ninguna duda del desenlace. Los días que transcurrieron fueron confirmando mis vaticinios.

—¿Qué visión tiene del futuro de nuestro país?

—Soy optimista, profundamente optimista, pero para que este optimismo cristalice hace falta trabajo, un trabajo intenso y común de todos los argentinos.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Este es un aviso para gente que exige eficiencia.

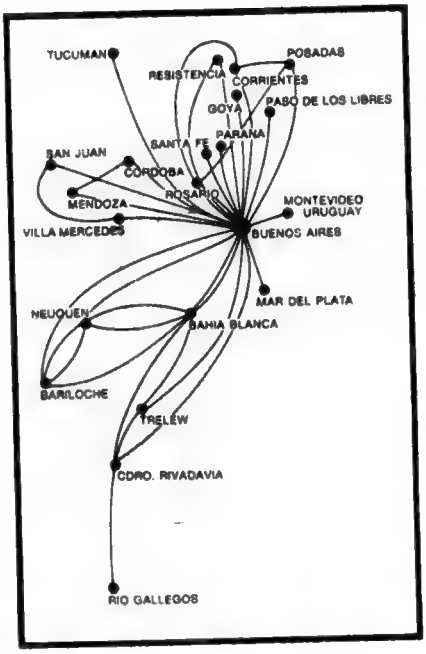
Hay gente que le disgusta profundamente perder tiempo.
Ser mal atendida. Ser mal servida.
A ellos está destinado este aviso.
Si usted es de esas personas, léalo con atención.

La eficiencia empieza en la compra de pasajes:
Reservas durante las 24 horas: 46-8811/19.
Oficina Central: Av. R.S. Peña 737.
Tel. venta de pasajes: 46-7227/29.
Reserva y venta de pasajes en Aeroparque durante las 24 horas: Tel.: 773-1218.

Continúa en el servicio en tierra:
Siempre hay una persona responsable de Austral Líneas Aéreas dispuesta a dar información. Información precisa y predisposición para solucionar cualquier inquietud suya.
Desde la empleada que vende el pasaje, la que le da su ubicación en el avión, hasta las azafatas, todos a su servicio.

En el Servicio de a bordo:
En la sonrisa amable de la azafata. En la tranquilidad de estar bien atendido.

En partir y llegar siempre a horario:
Las cifras de eficiencia de Austral Líneas Aéreas la han ubicado entre las más eficientes líneas aéreas del mundo.
Usted ya lo habrá comprobado alguna vez.
Más del 90,4 % de nuestros vuelos llegan en el horario preciso.



En facilitarle un crédito:
Un crédito rápido para viajar ya y pagar en 6, 9 ó 12 meses.
Sólo tiene que solicitarlo.

En llevar su carga:
A cualquiera de nuestras escalas rápidamente. Si usted lo desea, con servicio de recolección y entrega a domicilio.

En un servicio exclusivo:
El de la Billetera Aérea. Un talonario de pasajes que usted mismo emite.
Se presenta en el aeropuerto, vuela y paga después.
Y hay más detalles.
Pero para enterarse de ellos, su próximo viaje hágalo con nosotros.
Entre eficientes nos vamos a entender.

AUSTRAL LINEAS AEREAS
Consulte a su Agente de Viajes.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EMPRESAS EMPRESARIOS EJECUTIVOS

EXPANSION DEL BANCO ESPAÑOL

Se inauguró una nueva filial del Banco Español en el barrio de Colegiales. Con esta inauguración se eleva a 64 el número de casas que el Banco Español tiene instaladas en la Capital e interior del país.

Esta nueva dependencia fue creada con el propósito de llevar acción directa del Banco al populoso barrio de Colegiales.

UN VIAJERO DE LEVI'S

Partió con destino a Europa el señor Alejandro Moore-Davie, gerente comercial de Levi's.

El motivo de su viaje es tomar contacto con la filial europea de Levi Strauss International a los efectos de intercambiar información referente al área de su especialidad

SALTOS HIPICOS

Fue dado a conocer el programa para la temporada oficial 1976 del concurso de saltos hípicos. Estos se realizarán en las siguientes fechas

Marzo, 27 y 28; mayo, 8 y 9; junio, 12 y 13; julio, 31; agosto, 1º; octubre, 9, 10 y 12 (Derby Gral. San Martín), y noviembre, 13 y 14.

Estos concursos se realizarán con el auspicio de General Motors Argentina en el Club Alemán de Equitación.

CREDITOS DEL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

El Banco de la Provincia de Buenos Aires dispuso ampliar la línea de préstamos para la adquisición de silos metálicos aéreos desarmables y accesorios incorporando entre los bienes financiables la compra de silos provisionales y desmontables construidos en alambre tejido con parantes de caño y recubiertos con una película de policloruro de vinilo.

Dichos créditos serán financiados hasta el 70 por ciento del costo de la inversión, a un plazo de hasta 5 años.

RIO ESQUEL

Fue presentado el buque "Río Esquel", de 9600 toneladas de porte bruto, segunda unidad de una serie de tres de iguales características construidas en Astilleros Argentinos Río de la Plata S.A. (Astarsa) para Líneas Marítimas Argentinas S.A., serie que se completará con el "Río Olivia".

EQUIPO DODGE-MARLBORO

Con la victoria de Miguel Angel Deguidi en la primera carrera disputada en el Autódromo Municipal, el Marlboro Team Dodge inició con brillante éxito su participación en la Fórmula 2

25º CONGRESO MUNDIAL DE PUBLICIDAD

José Rafael Trozzo, presidente del Banco de Intercambio Regional, designado organizador económico-financiero del 25º Congreso Mundial de Publicidad

AIRBUS PARA LUFTHANSA

Lufthansa incorporará a sus rutas de Alemania y algunas europeas dos aviones del tipo Airbus A 300. Con este nuevo modelo de avión completa la empresa alemana su flota que actualmente es de 90 Jets.

El Airbus tiene una capacidad para 253 pasajeros: 24 en primera clase y 229 en turista, con 8 asientos en una fila.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Canal 2
Su Canal Privado

no lo priva de información:

periodismo joven en
Notidós - lunes a viernes 20.30 hs.
Momento de Soluciones - lunes 21 hs.
Detrás de los Protagonistas - miércoles 21 hs.
Semilla y Corral - sábados 18 hs.

no lo priva de entretenimiento:

las series más famosas. Las películas
inolvidables y todo el deporte
La Pantera Rosa - lunes a viernes 20 hs.
Toma - lunes 22 hs.
Los Novatos - martes 22 hs.
Toque Satánico - martes 23 hs.
El Hombre Nuclear - jueves 22 hs.
Los Deportes - viernes 20.50 hs. y 23 hs. - domingos 20.30 y 23 hs.
Fútbol Metropolitano - viernes y domingos 21 hs.
Telemacht - domingos 19.30 hs.
Campana de Largada - jueves y domingos 23.45 hs.
Series de Medianoche

para que usted disfrute en familia de la mejor programación

Canal 2 cambió por usted

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS HORAS VITALES

"La Argentina, su país, el mío, está **vaciada**. Y cuando hay vacío de poder o el poder se recompone, o lo ocupa la izquierda nihilista o las Fuerzas Armadas. Inevitablemente.

. . . . . .

"No había un golpista en la República la noche del 11 de marzo de 1973. El Gobierno tuvo el raro privilegio de fabricarlos".

. . . . . .

"Diremos algún día que los militares no buscaron el Poder. Pero que el vacío de poder buscó a los militares."

. . . . . .

"Esto no es un editorial. Es una confesión. Un desgarro íntimo."

(De **EXTRA**, marzo de 1976)

A las dos semanas de aparecer la edición con las reflexiones que recordamos, las Fuerzas Armadas, "frente a un tremendo **vacío de poder**, capaz de sumirnos en la disolución y en la anarquía" —según lo expresado en la proclama difundida a las 3.21 del miércoles 24—, se hicieron cargo de la conducción del Estado. "Una obligación —se subrayó— que surge de serenas meditaciones sobre las consecuencias irreparables que podría tener sobre el destino de la Nación toda una actitud distinta a la adoptada".

Siete horas después el teniente general Jorge R. Videla, el almirante Emilio E. Massera y el brigadier general Orlando R. Agosti, representantes del Ejército, la Marina y la Aeronáutica, asumían sus nuevas funciones. No en el Salón Blanco de la Casa de Gobierno, sino en el edificio Libertador. Prestaron juramento y firmaron el "Acta para el Proceso de Reorganización Nacional".

El pronunciamiento —o el **golpe**— se había consumado. Se puede afirmar que sólo para muy pocos fue una sorpresa. Era esperado. Temido por unos y deseado por otros. No viene al caso hacer deducciones sobre el número de unos y otros. También puede decirse que durante las 48 horas previas el margen de posibilidades de que se produjera, según la opinión general —adversa o favorable—, era de 8 a 2. Los rostros de ministros, de los jefes políticos que buscaban la "multipartidaria" y de los dirigentes gremiales eran muy expresivos. La televisión y las notas gráficas de los diarios lo certificaban. Centenares de miles de argentinos, millones, tal vez, apagaron el televisor con la certeza de que estaba próximo el fin de la llamada institucionalidad. Apagaron el televisor porque terminaban las transmisiones, pero pusieron el receptor de radio al alcance de la mano. Existía la sensación de que de un momento a otro se produciría el cambio. A las 3.21, el presentimiento se cumplió.

Fueron muchos, muchísimos, los argentinos que perdieron el sueño. Al Comunicado Nº 1, categórico, anunciando que el país se encontraba "bajo el control de operaciones de la Junta de Comandante Generales de las Fuerzas Armadas", siguieron, en pocas horas, más de 50. Los comunicados siguientes informativos y preventivos, tuvieron la redacción característica del caso. No es posible hacer innovaciones de estilo en el texto de estos documentos. La disposiciones y las penalidades anunciadas estuvieron de acuerdo con la lógica.

Tranquilizaba saber que no se había producido derramamiento de sangre. Uno de ellos, el Nº 24, causó alguna inquietud: "Se recomienda a la población abstenerse de transitar por la vía pública durante las horas de la noche". Pero no fueron muchos los que la tomaron al pie de la letra. Felizmente, prevaleció la serenidad, tanto en la Capital Federal como en el interior del país. Sin clases en los establecimientos educativos, sin espectáculos públicos y con feriado bancario y judicial, además del asueto en la Administración, el movimiento estuvo limitado. La suerte ya estaba decidida. Y la gente, sin televisión ni radio, cayó por momentos en el aburrimiento. La difusión autorizada del partido de fútbol entre las selecciones de Argentina y Polonia restó importancia, transitoriamente, al acontecimiento dominante.

La decisión de intervenir la CGE, la CGT, la supresión del fuero sindical, la liquidación de la Cruzada de Solidaridad (Comunicado Nº 25) y el anuncio de que no se había dispuesto la ocupación preventiva de fábricas, empresas y establecimientos industriales y comerciales (Comunicado Nº 27) motivaron múltiples comentarios. También el punto 9º del "Acta para el Proceso de Reorganización": "Designar, una vez efectivizadas las medidas señaladas, al ciudadano que ejercerá el cargo de presidente de la Nación". Eso de designar presidente, sorprendió. Abundaron las conjeturas. ¿Un militar? ¿Un civil? Para muchos, lo primero resultó natural y sorprendente lo segundo. Este punto se aclaró posteriormente

El traspaso de poderes en todas las provincias, en orden y con tranquilidad, aumentó la serenidad. Sólo la transmisión del mando en la provincia de Buenos Aires suscitó comentarios. Sorprendió que el ex gobernador Calabró aguardara, cordialmente, al general de brigada Sigwald.

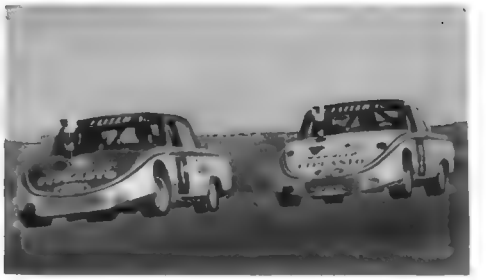
Sin apasionamiento —reconfortante prueba de sensatez— la gente expuso su opinión. Los partidarios del cambio, sin ocultar su satisfacción, hablaron de una "reconstrucción cierta y a plazo fijo". Los opositores, de la "multiplicación de guerrilla y guerrilleros". El miércoles 24, el jueves 25 y el viernes 26 **EXTRA** procuró obtener la opinión de militares en actividad y en situación de retiro, de conductores de partidos políticos, de ex legisladores, de gremialistas. En unos casos, los interrogados se negaron rotundamente a expresar su juicio. En otros, resolvieron postergar la emisión de opiniones. No fue el "ver para creer", sino el "ver para después opinar".

Vimos caras alegres y caras tristes.

Consideramos conveniente repetir algo dicho en el número de marzo: "De verdad, asumir la Argentina de hoy no es una oferta exquisita. Ni una delicia. Hay que tener pasión nacional, una decisión a todo trapo, y, Dios lo quiera, **claridad**". ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ford Taunus
"El coche del año."
Ford Falcon
Campeón TC por 4º año
consecutivo.



TAUNUS Y FALCON CONFIRMAN UNA VEZ MAS, QUE SER FORD ES SER CON TODO.

Ser con todo.
Cualidad que comparten Ford Fairlane,
Ford Ranchero, Pickup Ford F-100
y los Camiones Ford.

FORD SIEMPRE OFRECE ALGO MEJOR.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

más allá del tiempo

Chevy Malibú

Cuando usted elige el Chevy Malibú, elige tra
dencia. Porque el Chevy Malibú es un
siempre vigente. Persistirá su perfil inconfund
que marcó la culminación de un estilo defin
Prevalecerá su calidad mecánica, expresión
de una tecnología líder en el mundo.
Perdurará esa sensación única que otorga
terior, generoso en confort y en espacio.
Permanecerá su desplazamiento apacible, a
quier velocidad y sobre cualquier camino.
Mientras haya gente que aprecie lo auten
habrá Chevy Malibú.

En confianza: elija Chevy, de Chevr

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

NUMERO 131
AÑO XI - MAYO 1976
60 pesos

PODER: 33,33°/o

G05/22
EX87
LAC
UNIVERSITY OF TEXAS
JUL 16 1976
LIBRARY

¿RESUCITARA LA CLASE MEDIA?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Invitación.

A la playa.
A la trucha.
A la amistad.
A la nieve.
A la caza.
A las aldeas.
Al amanecer.
A los tajos.

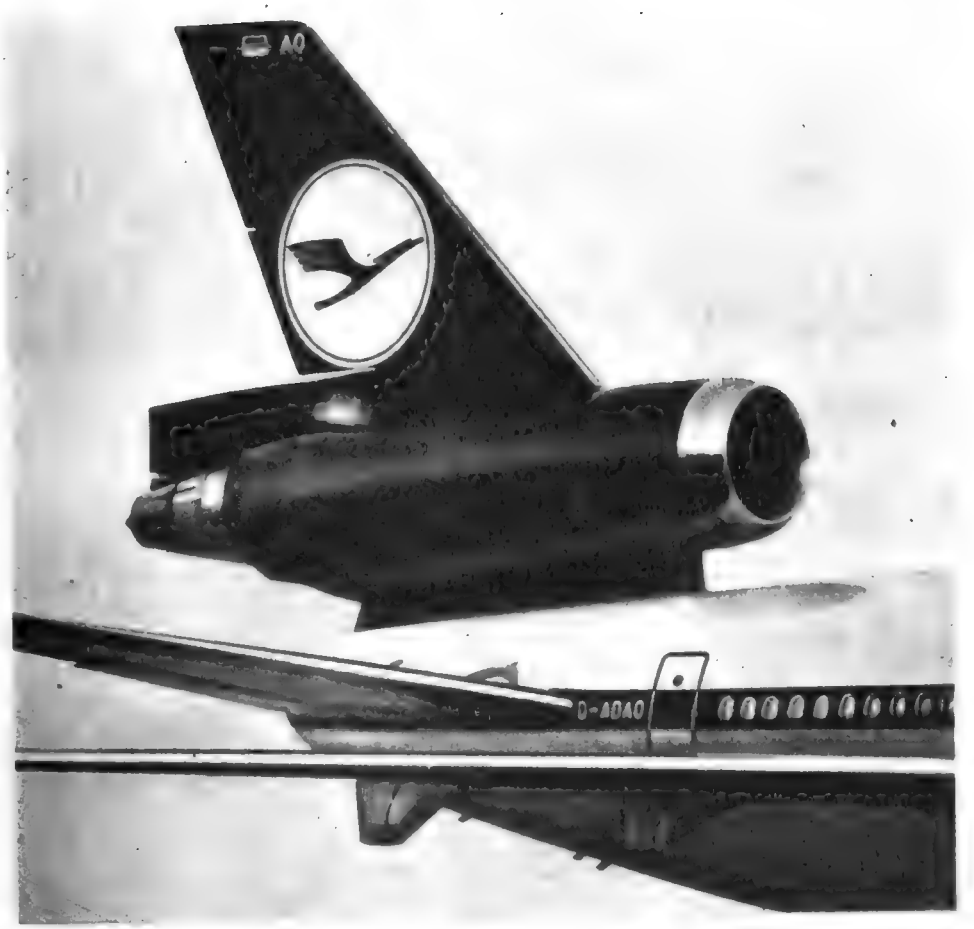
Esto es España, venga a vernos.

Entre a Europa por España.
Es la mejor manera de comenzar un verdadero tour por el viejo mundo.
Pero planifique bien su visita.
Hay muchas mas cosas memorables para disfrutar.
Solicite información en su Agencia de Viajes o en la Oficina Nacional Española del Turismo (Florida 753, Galerías Pacífico. Tel: 32-3964 Buenos Aires). Lo esperamos.

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

La eficiencia es lo que más cuenta



Los viajeros más experimentados utilizan nuestras rutas para viajes de negocio.
Converse con su Agente de Viajes IATA sobre sus planes de viaje.
El le asesorará. El le hará la reserva para su vuelo en DC-10 de Lufthansa.

Lufthansa la elegida del que vuela mucho.

Lufthansa
Líneas Aéreas Alemanas

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Seguridad y precisión para su industria

Sr. Industrial:
Usted sabe mejor que nadie, que la productividad de la industria está determinada en importante medida por el eficiente y preciso funcionamiento de su parque de máquinas.

Para ello el comando, conexión y protección de las mismas es de vital importancia.

Siemens hace 90 años que fabrica productos eléctricos para la industria aplicando la más alta tecnología basada en la investigación, el desarrollo y el intercambio de experiencias con sus clientes en todo el mundo.

El resultado de ello es un amplio programa de aparatos de maniobra confiables que responden a técnicas de avanzada y cubren todas las necesidades en lo tocante a conexión, comando y protección de circuitos eléctricos.

Por ello decimos que nuestros aparatos de maniobra son la mejor alternativa.

Con aparatos de maniobra Siemens

la mejor alternativa

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El funeral de una 'manera sindical'

UN importante hombre de negocios, frente a los primeros reproches al Gobierno, a 40 días de su instalación, ofrecía esta irónica solución: **"Yo haría carteles para ubicar en los despachos de los principales funcionarios militares con un simple slogan: «Nosotros podemos gobernar mal, pero los que gobernaban antes lo hacían peor»"**. Y agregaba: **"Así no tendrán problemas de conciencia ni se dejarán arrastrar por una sensación de derrota que siempre invade a los militares tras un tiempo de ejercer el Poder"**. Pretendía corregir la inmensa capacidad de olvido que tiene la memoria. ¿Quién no estuvo de acuerdo en que el último gobierno constitucional agotó toda capacidad de espera? Probar las falencias que siempre envuelven toda acción humana no es difícil. Quien hace se equivoca. Lo importante es el rumbo. Y aquí se advierten fundamentales diferencias entre 1955 y 1976 en los modos de acción, a saber:

1º La **deshonestidad**, la **corrupción** y la **subversión** son los enemigos que ha elegido el gobierno militar. En consecuencia nadie que no sea corrupto, deshonesto o subversivo puede sentirse desamparado. **Aunque ya se conozcan algunos yerros humanos que serán, seguramente, reparados.**

2º Frente a algunos temores de los obreros sindicalizados, el ministro de Trabajo, general Horacio Liendo, aclaró el 1º de mayo que no asistimos a los **funerales del sindicalismo**, sino a la corrección de su sistema totalitario en la elección de sus dirigentes, acaso la afiliación obligatoria y el uso no siempre controlado y honesto de los fondos sindicales. Los gremialistas de vida clara y ejemplar saben y han comentado muchas veces en voz baja que algunos dirigentes fundamentales deshonraban la conducta sindical. Dirigentes "no rescatables".

3º Ahora no hablan ni políticos ni gremialistas. Pero la tendencia no es dejarlos mudos para siempre. Y tampoco se tolerará —por parte del Gobierno— el abuso de los que sí **hablan** ahora. Como la idea-madre no es el revanchismo sino la reparación, nadie tiene privilegios y todos tenemos obligaciones.

4º La filosofía económica, nos guste o no, no sólo es —en términos generales— la posible sino también, en esta primera instancia, la única realista. Los presos políticos, según algún anticipo, pronto serán juzgados si tienen causa o liberados si no la tienen. La revancha —hasta aquí— no parece existir, aunque se cambien algunos nombres de calles —que a unos molesta y a otros alegra— o se produzcan cesantías a nivel universitario que el tiempo dirá si fueron justas o no. Pero "la Fuerza", no usa la Fuerza como única razón y modelo.

La Argentina no estaba en el Paraíso. Ni en el Purgatorio. Estaba en el Infierno. No hay que olvidarlo, si usted es impaciente, duro o blando. ¿Comprende?

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 5 ● El Poder: 33,33 %: 6 ● Palabras santas: 8 ● El cambio, según la opinión pública: 14 ● Política: 18 ● ¿Qué pasó en estos 40 días?, por Jorge Aguado: 20 ● ¿Qué debe ser la TV?: 22 ● Misión de la publicidad en un mundo de cambio: 26 ● Cuando el caos es el orden, por Francisco Arias Pellerano: 28 ● Empresas: 30 ● Cartas al país: 32.

EXTRA

AÑO XI Nº 131
MAYO 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
FRANCISCO ARIAS PELLERANO
JORGE AGUADO
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES

CLARA MARIÑO
CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0804 - 34-9474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C (Sexta Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar $	60.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1.80.— uruguayos
Números atrasados $	70.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual .. $	720.—

LINOTIPIA "POBERA"

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

No sólo a usted le importa su peinado.

Los demás, también juzgan su peinado.
Y tal vez, con mayor severidad que usted.
Entonces, manténgalo natural por más tiempo
con la fijación exacta que su tipo de cabello necesita.
Fijador en aerosol PANTEN®, exclusivo para hombres,
contiene PANTYL®, sustancia vitaminica
del complejo B, que protege la salud de su pelo.
Recuerde que su peinado le importa también a usted.

En sus tres tipos:

- **Envase bordó:** fijación suave para cabellos secos.
- **Envase plata:** fijación fuerte para cabellos grasos.
- **Envase azul:** fijación normal para cabellos normales.

PANTEN®

La empresa que más conoce de pelo en el mundo entero.

25º Congreso Mundial de Publicidad

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL DESENCANTO COMO MANIA...

no tengo que hacer méritos ni de independencia ni de coraje. En la calle, la gente, al exilio la vuelta a la televisión, me pide que "diga lo que pasa". Los **blandos** y los **duros** quieren formarme con su visión de su **"Argentinita parcial"**.

anhelan que formule una acusación abierta: **Gobierno es blando"**. No castiga a los delincuentes. Para qué esperar tanto tiempo. Por qué no intervenir por completo la CGT. Por qué demorar reforma de la ley de **Asociaciones Profesionales**. no nos hablen más de futura democracia desde poder". Son los que confunden la **democracia** con Perón, o que honestamente no creen en el electoral, y punto. **Todos somos enfermos** — **y vivimos como sanos.** Con el riesgo de precisar el diagnóstico. **Martínez de Hoz** no está tan molesto con los obreros —que, al decir del Ministro de Trabajo, rápidamente borraron el ausentismo por presentimo y, en días, elevaron la producción— como con algunos industriales y muchos comerciantes que en vez de apostar a la filosofía por el costo, sin pesar la circunstancia, y nos conducir a otra forma de estupidez histó- Quienes me ponen en el oído que estamos en dictablanda" ya están sufriendo de desencan- **Son pocos, pero son tenaces. Y, a veces, in-** Están los otros, **los apresurados**, los que ver ya el futuro, los que padecen de **hip-** política a 200 kms. por hora y añoran a los **tadores de serpientes. Comparan 40 días con** Frente a una experiencia que no ha empe- siseen las letanías de su desesperanza. Acu- al Gobierno de **"duro"**. De no tomar **contactos**. impaciencia es personal, no de país. Esa impa- creadora que obliga a definir cómo serán instituciones del porvenir, cómo se hará para **los mejores lleguen al poder.** Todas las nos- son respetables mientras no se hagan **zan-** a quienes tienen que ordenar el desorden modificar mentalidades, no desde el látigo, sino la persuasión. Los que califican al Gobierno "duro" y los que le atribuyen blandura son **sem-** **de minas**, pensando que la explosión les tirá tomar las riendas de su propia visión. **y otros tienen la manía del desencanto a corto** Son irremediables. Y lo grave es que fueron que más urgían a los militares para salir del **Como las Fuerzas Armadas no trabajan "pa-** **ales", están inquietos.** Y siembran atmósferas desilusión prematura.

STE es un **gobierno moderado.** Ni blando. Ni du- ro. Con las ventajas y los inconvenientes de un **gobierno tripartito.** Entonces aparecen los que aman **un presidente-presidente**, y cuando llega el **presi-** **dente total** —Onganía, Levingston, Lanusse—, en- ces se quejan del personalismo o del exceso de Poder. **Los argentinos, insisto, estamos enfermos y vivimos como sanos, perdiendo la memoria cuando nos conviene.**

Hay que cancelar las hipotecas que gravaban y gravan nuestra vida pública. Hay que terminar con la inflación. Adecentar la administración. Devolver la jerarquía a la jerarquía. Colocar en su lugar a la **inteligencia sin tenerle miedo.** Superar viejas discordias; tener problemas y superarlos, para vivir en un país civilizado, "lejos de paraísos artificiales de la propaganda —como dijera Julián Marías—, pero más lejos todavía del infierno efectivo que suele haber debajo de ella".

Además, hay que **reparar y repensar el país**, sin echar en bloque a 300.000 personas que sobran para no producir un impacto social carísimo, pero tomando una decisión sobre este tema del déficit fiscal —gente excesiva, sueldos artificiales— que es un cáncer infinito; hay que correr el riesgo de que no todos comprendan lo que es una **sociedad de economía libre**, vigilada por un **Estado honesto.** Hay que admitir que tomar ricino —económica y socialmente hablando— no le gusta a nadie. **Yo estoy seguro que el ministro Martínez de Hoz, cuando aceptó el desafío, sabía que no le invitaban a pasar al Cielo.**

HAY errores. Por supuesto. El gobierno militar prefirió el sistema colegiado. Es decir, el **"cuotoo"**. Arriba hay filosofías claras en áreas esenciales. Abajo, hombres, seres humanos. Tienen que instrumentar la decisión y ejecutarla. Hay temperamentos, hay visiones particulares que llevan a alguna equivocación. Hasta hoy, no veo **ningún error irreparable.** No se pierden los nervios. Ni las buenas maneras. Hay equivocados, pero no **alucinados.** No olvidarse que los militares tuvieron que hacer una de las operaciones quirúrgicas más difíciles y prolijas de la historia argentina: el gobierno **derrumbado** había contado con 7.500.000 votos.

"SI nos instalamos en el desencanto —ha escrito Julián Marías— renunciaremos a nuestra voluntad política y permitiremos que se organice algún pequeño caos, pretexto para que se nos declare locos peligrosos y se disponga nuestro ingreso en un manicomio con fuerte e implacable guardia."

Yo no pienso dejarme manipular. Tengo tranquilísima conciencia. No me dejaré seducir por la náusea del negativismo, porque es como proponerme el suicidio.

¡Estamos graves!... ¿Cómo pedir que ya "nos den de alta"?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PODER: 33,33 %

Esta es simplemente una realidad: cuando las Fuerzas Armadas, absolutamente cohesionadas, resolvieron interrumpir el proceso institucional, fijaron, como principio invulnerable, el compartir el Poder en rigurosas proporciones: 33,33%. Así fue diagramándose la asunción tripartita en gremios, facultades, gobernaciones. Diríamos, un "gobierno colegiado". El Poder está en la Junta. Para ser más claro: el teniente general Jorge Rafael Videla tiene más poder como comandante en jefe del Ejército que como presidente de la Nación. Es bien claro, de acuerdo con los documentos oficiales, que de la primera magistratura puede ser relevado por decisión ajena. En cambio, él no puede relevar a los otros comandantes generales. Hay quienes creen que el sistema puede "empantanar" las decisiones, o complicarlas, y otros predican que es la manera ideal de preservar la extraordinaria coherencia de las tres armas.

Según una autorizada fuente de información, la "idea madre" era encontrar un presidente —podía ser un militar r rado, tal vez— y mantener incólume el nivel de decisión de Junta, sin tener que someter al teniente general Videla a doble función. Aquella concepción se postergó. No se aba donó. Y en cualquier momento podría reaparecer. Esa es, vez, la novedad. Acaso también haya quienes recuerdan que 1966 las Fuerzas Armadas llevaron al Poder a Juan Carlos C gania y éste resolvió prescindir de los militares para gobern tratando de salvaguardarlos. También evocan que el ex pre dente Roberto Marcelo Levingston resolvió profundizar la R volución y que el Poder Militar se enteró después porque fue consultado antes. Hay quienes afirman que la decisión d teniente general Alejandro Agustín Lanusse de devolver la d mocracia al pueblo fue en primera instancia personal y reci después compartida por sus pares. Aquí, de lo que se trata es que las tres armas decidan la línea y el presidente la e cute. Y no a la inversa. ◆

Martínez de Hoz: 99,99 %

José Alfredo Martínez de Hoz estaba en el Africa durante casi todo el mes de febrero y parte de marzo. Fue allí que recibió el mensaje radial posible de la tecnología: se le ofrecía el Ministerio de Economía. Sus ideas respecto de la libertad de comercio, de la libertad de empresa, de la iniciativa privada eran muy conocidas por todos los argentinos y por los militares que reclamaban su presencia en uno de los dos ministerios que s rían desempeñados por civiles. Dos profundas charlas de Mar tínez de Hoz con los tres comandantes generales allanaron cu quier dificultad. El hoy ministro fue franco: explicó la situaci a fondo y además anticipó los juicios contrarios que su so nombramiento despertarían en filosofías distintas y en algun

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

encapuchados que tratan de formar opinión pública. Videla, Massera y Agosti sonrieron: ya habían recibido "la carga" con- n el futuro ministro. Nada de eso les había hecho impacto no les temblaba el pulso en suscribir la designación. Ocurre que mientras cada jefe militar representa el 3,33 % del Poder, Martínez de Hoz, así avalado, es el dueño del 99,99 %. Todas las fuerzas confían en su conducción. Esta es una regla del juego primordial para entender el proceso. La filosofía económica del movimiento militar es la que se está aplicando. Y si alguna discrepancia asoma algún día, es a nivel de instrumentación o de repercusión. Jamás de línea de fondo.

¿Por qué es importante que sea así? Porque la Argentina no puede pasar más de estatismos inquietantes a aperturas económicas como quien pasa del agua al vino en una comida. No se puede organizar, en este pendular ritmo, ninguna empresa y lo que es más grave, ningún país. La experiencia hay que vivirla hasta el final. La experiencia populista se formuló y se ejecutó. El resultado está a la vista: 500 % de inflación en un año. Eso es así, y nadie lo puede desmentir. Es más: Rodrigo, Mondelli y mucho antes Alfredo Gómez Morales indicaron en un diagnóstico preciso la alarmante caducidad del país. No fue un filósofo de la economía liberal el que tuvo que alertar sobre el proceso. Los tres ex ministros de Economía del peronismo pintaron de muy negro el cuadro futuro. Y así fue. No se equivocaron. Entonces, aquella experiencia está enterrada.

Si tuviéramos que confluir sobre una de las primeras prioridades que encontramos en una hora y media de charla con el ministro diríamos que su máxima preocupación a nivel social es la clase media. Descolocada por los achatamientos económicos sucesivos —un profesor gana menos que un ordenanza— y abrumada por mantener cierto estilo de vida, cierta dignidad estética, tal vez la planificación económica encuentre el modo de rescatar y resucitar a esta columna vertebral argentina que ha quedado aniquilada tras la última experiencia. ◆

LOS EMBAJADORES ARGENTINOS

El tema de integrar el cuerpo diplomático en el exterior también es vital y urgente. Suenan algunos nombres: Santiago de Estrada para El Vaticano (volvería a un rol que desempeñó); Leandro Enrique Anaya a España (ex comandante general del Ejército) y, tal vez, Roberto Lemann, uno de nuestros economistas más esclarecidos y que tanto puede hacer por el país, aquí o en el exterior. Lo que parece seguro es que la tendencia sea designar economistas o funcionarios de carrera en los cargos cumbres. Hay que pensar que, prácticamente, en Europa sólo queda al frente de una embajada, en Alemania Federal, el eficientísimo Carlos Federico Barttfeld y que llevamos casi un año sin tener embajadores definitivos en el Mercado Común Europeo (Bruselas) y en París. Tal vez, el Dr. Alfredo Expósito sea designado embajador en Japón. Pero lo importante es que se cubran las áreas con gente experta en los temas que importan: inversiones. ◆

FRASES, CIFRAS Y UN "BEST SELLER"

Acaso la primera frase divertida de una "Revolución Aburrida" —como la llaman en algunos círculos íntimos— apareció en el documento del MID: **"La opción no ofrece duda: de día debemos apoyar al Gobierno y de noche debemos rezar para que tenga éxito".**

Las cifras las produjo Caledonio Pereda, presidente de la Sociedad Rural Argentina: "Entre 1925 y 1929 la Argentina comercializaba el 68 % del maíz a nivel mundial, el 65 % de la carne y el 22 % del trigo. Entre 1969 y 1973 las cifras bajaron al 11 % en maíz, al 15 % en la carne y al 3 % en el trigo. Hasta 1940 éramos el sexto país entre los exportadores del mundo; hoy estamos en el 37º lugar".

Pero quien se ha transformado en el "best seller" de este particular instante nacional, por sus cuidadas reflexiones, por su pasión por el país en el que lleva 30 años de trabajo intenso, superando angustias y creando, es Agustín Rocca: el gran ingeniero, creador de Techint, habló en una mesa que levantó IDEA.

Algunas cifras: la Argentina en 1929 exportaba 1.000 millones de dólares; igual que Canadá y la mitad de Australia, que exportaba por 2.000 millones de dólares; en 1974, la Argentina exportó 3.000 millones de dólares; Australia 17.000 millones de dólares, y Canadá, 28.000 millones de dólares. La Argentina en 1973 produjo 2 millones de toneladas de acero; Italia, 21 millones; España, 11 millones; Brasil, 7 millones; México, 5 millones. Y además agregó algo esencial: "A veces el Poder ha rechazado inversiones que vienen a arriesgarse escudriñando nuestro sueño, para extraer su riqueza y elaborarla. En cambio acepta casi con una sonrisa en los labios las financiaciones extranjeras que vienen aseguradas y no tienen riesgo alguno, que además cobran su lógica comisión. Y a nosotros, pobres desgraciados, nos etiquetan de todo...". Todos rieron o sonrieron. Lo trágico es que es verdad... Como es verdad esto otro: "En 1946 vine al país y me hice argentino. En estos 30 años hubo:

- **13 presidentes de la República**
- **48 ministros de Economía;**
- **31 presidentes del Banco Central;**
- **28 administradores o presidentes de YPF (la empresa más grande del país);**

¿Se puede extraer una filosofía del Estado coherente con estas circunstancias?

¿Es posible extractar una línea de tendencia homogénea sobre las políticas económica, financiera y administrativa del Estado?

Hubo muchos planes genéricos, incompletos en el campo de las realizaciones:

—puentes sin caminos de acceso (ver hacia La Plata);
—centrales sin líneas;
—diques sin centrales;
—estación potabilizadora sin toma ni distribución de agua;
—etc.

La responsabilidad está diluida en la pasmosa velocidad de rotación de los funcionarios.

Las ceremonias muchas veces inauguran maquetas, no obras terminadas. Las palabras sustituyen a los hechos. ◆

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PALABRAS SANTAS

Cada vez que abre la boca monseñor Vicente F. Zaspe, arzobispo de Santa Fe, la sociedad se conmueve. Sus últimas reflexiones —no todas, por razones de espacio— son éstas:

"La Argentina ha comenzado una nueva etapa de su complicada historia. Desde hace varios lustros la Nación busca su futuro, pero el intento —siempre recomenzado con grandes expectativas— concluye en frustración. ¿Le encontrará esta vez?

Bajo la luz de la resurrección de Cristo la nueva etapa tiene futuro, pero con ciertas condiciones previas.

La primera exigencia de Cristo es la renuncia a toda autosuficiencia y el reconocimiento de las propias fallas por parte de todos los sectores del país sin excluir a ninguno.

La segunda es la aceptación real y concreta de los valores evangélicos en la vida, también por todos los sectores, sin exasperantes ni sospechosas declamaciones de cristianismo.

Hace diez años el país aceptó sin mayor resistencia la interrupción del proceso institucional en la espera de una transformación social profunda. Se le prometió una revolución que después nunca se le dio.

En 1973 la Nación volvió a depositar sus expectativas; esa vez de manera abrumadora en un nuevo orden institucional, que se comprometió a la reconstrucción nacional, pero la frustración siguió a las expectativas.

Desde el 24 de marzo —por quinta vez desde 1930— las Fuerzas Armadas han asumido ante la ciudadanía la responsabilidad de gobernar la República. No se han comprometido a una revolución ni a una reconstrucción. Quizá por la experiencia del decenio han limitado cautelosamente los objetivos con la promesa de una reorganización, recortando prudentemente las expectativas.

Si la primera exigencia evangélica es el reconocimiento y la confesión de los pecados, debemos afirmar que los males del país continúan todavía porque la crisis de la República está a niveles más hondos que los políticos y económicos.

Debemos reconocer que la corrupción no sólo afectó a ciertos dirigentes nacionales y provinciales, porque sería farisaica y peligrosa esta creencia. La complicidad tuvo magnitud insospechada en la comunidad nacional y el virus momentáneamente replegado volverá a manifestarse en cuanto varíen las exigencias impuestas por el actual gobierno.

Durante mucho tiempo nos hemos acostumbrado a vivir pensando en una Argentina inexistente donde las reservas morales, religiosas, económicas, sociales y generacionales habrían permanecido intactas y nos hemos permitido de todo: negociados en cúpulas y bases; ausentismos de ejecutivos y empleados; paros y huelgas decretados por los dirigentes pero aceptados complacientemente por los subordinados a pesar de paralizar la Nación; contrabando en la frontera y robo en el almacén del barrio; acusación a la derecha desde una izquierda "inocente" o condena a la izquierda desde una derecha "inmaculada"; demagogia con la juventud y frustración suicida de sus expectativas. Todos somos culpables.

En estas pocas semanas los argentinos hemos redescubierto el valor del deber —oscurecido y archivado desde hace años—; tenemos la sensación de movernos en una cierta atmósfera de orden y disciplina y hasta la justicia pareciera retomar su natural función en lo que respecta a las grandes defraudaciones, aunque quizás en otros aspectos —lentitud procesal de detenidos, difusión nacional del juego y ámbitos de corrupción— necesite de una atención más cuidadosa.

Sería patrióticamente deshonesto esperar que sólo las Fuerzas Armadas resolvieran los tremendos problemas que afectan al país y políticamente absurdo querer afrontar el desafío nacional sin canalizar una participación popular que abarcara desde la consulta hasta la incorporación de los mejores hombres del país a ciertos niveles de decisión.

La experiencia política argentina de los últimos cuarenta años ha creado tanto en los partidos políticos como en las Fuerzas Armadas un hábito peligroso.

Las elecciones internas de los p tidos políticos, ya desde sus comi no apuntan decisivamente al acc de los mejores —honestidad y ca cidad— sino a los candidatos con m yor posibilidad de votos.

Las Fuerzas Armadas, sin ser partido político, tienen también preferencias. Esto no constituye u falla en sí, pero el problema res —como en los partidos— en que preferencia quede limitada por un nocimiento restringido, vinculacio personales e institucionales, la s honradez o una defectuosa inf mación.

De algunas experiencias anterio ha quedado la impresión de que ci tos civiles llamados a colaborar r ponden a criterios en lo económi social, ideológico y educacional que permiten presentir el cambio profu do que necesita el país.

De los actuales gobernantes —a n vel nacional o provincial— sería apr surado e injusto una afirmación este tipo, pero considerando el pan rama de los últimos cuarenta años afirmación no resulta tan desubicad

Para ciertas responsabilidades decisión y consulta es necesario co tar con los más honestos y capace El país los tiene; hay que encontra los, comprometerlos e incorporarlo

El proyecto brasileño, canadiens cubano, peruano, uruguayo, chileno paraguayo no sirven para la A gentina.

Desde una identidad patria —celo samente guardada—, se necesita crea tividad, audacia, seriedad y realism

De ahí la importancia decisiva d los civiles en la actual gestión guber nativa.

El éxito o el fracaso de las Fuerza Armadas dependerán en buena part de sus colaboradores.

Por eso la necesidad de ampliar lo campos de incorporación, manteniendo una inteligente selección que no proceda por apresuradas sospechas equívocas informaciones, sino por criterios seguros de idoneidad y auténtico amor patrio." ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Otras reflexiones de monseñor Zaspe

"La sociedad que conserva la capacidad de asombro tiene salvación. La que la ha perdido está destinada a morir. El asombro es un signo de salud. Pero los acontecimientos cotidianos desplomarían de asombro a nuestros abuelos. La fecunda imaginación de Julio Verne ha perdido actualidad ante las informaciones que nos traen los periódicos cada día. El mandamiento no matarás constituiría un impecabezas para el pobre Moisés. Son tantas y tan variadas las formas de matar que se necesitaría no un Pentateuco sino una biblioteca para su nueva promulgación. En la línea de terror hemos superado la barrera del asombro. Ya no impresionan los murciélagos, brujas ni ataúdes. Hace un año se podía recurrir a Satanás, ahora, en estos tres meses, ha envejecido y no asusta más a nadie.

• "Pero si el mandamiento no matarás significa una tragedia, el que dice no robarás constituye en esta época uno de los más renovados por el ingenio humano. Y no hablamos de otro mandamiento, el que afirma no fornicarás, porque los habitantes de Sodoma se pondrían colorados si se enterasen de algunas actividades propias del Occidente cristiano.

• "Hemos apelado nuevamente a la fábrica de asombros, de sensaciones y emociones, que respondió con el cine catástrofe. No bastan la música funcional, ni ruidos y crujidos. Ya tenemos el "sensarround", donde parece temblar la sala con todos sus asientos, participando el espectador de maremotos.

• "Si vamos al teatro no podemos comprender el escándalo que produjo **Casa de Muñecas** *(se refiere a la obra del dramaturgo Enrique Ibsen)*. Hoy, en el primer acto se queda en cueros la primera actriz; al terminar el segundo acto, el galán, y al caer el telón, toda la compañía, aunque —atención a la explicación— no por erotismo barato, sino como símbolo del hombre despojado por una sociedad carcomida y corrupta.

• "Hace poco tiempo cien mil mujeres italianas pidieron a gritos la legalización del aborto, y poco tiempo antes un grupo del ex sexo débil invadió la Catedral de Milán agrediendo a los sacerdotes. Si faltaba algo, allí está la miserable acusación de Peyreffite al Santo Padre, que no es otra cosa que otra manifestación demencial de nuestra época.

(El prelado se refiere a Roger Peyreffite, escritor sensacionalista francés, que acusó al Santo Padre Pablo VI como homosexual. Antes había publicado Las llaves de San Pedro, Los judíos, Las Embajadas *y* Los hijos de la luz, *donde atacó a la Iglesia Católica y a personalidades políticas europeas.)*

• "La Celestina de Fernando Rojas protestaría por el vocabulario de cierto teatro contestatario. Tales son algunos problemas morales de nuestro tiempo. Hemos dicho al comenzar que el asombro parece constituir una dimensión significativa del hombre. Pero la puede perder y entonces de la vulgaridad a la degradación no hay más que unos centímetros de distancia." ◆

Más palabras santas

El obispo de Avellaneda, monseñor Antonio Quarracino, dijo en su pastoral de Pascua:

"No puedo dejar hoy de hacer una referencia a la nueva situación que vive nuestra Patria desde hace unos días.

a) Es imprescindible un renacimiento de la esperanza. Creo no equivocarme si digo que en general existe. Nadie desea que el país sufra otra frustración, salvo algunos minúsculos grupos que pretenden el caos. Los pueblos no tienen una infinita capacidad de frustraciones, y el nuestro ha sufrido unas cuantas.

La esperanza suprime las expetativas apresuradas o falsas, los gratuitos excluyentes "etiquetamientos" de las personas.

b) Los revanchismos y los atropellos son inaceptables pero el ejercicio cabal de la juventud es esencial para la vida de una nación.

c)... La tarea de estos tiempos, ha sido dicho desde muy alto, implica el sacrificio de todos.

Séame permitido acentuar la última palabra y desear que así lo comprendamos y asumamos. La carga no ha de ser soportada por un grupo; su peso debe ser compartido y llevado por todos. Nada sería más irritativo que lo contrario." ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ibérico Saint Jean: 22 días de gobierno

Saldo, a toda velocidad, de los primeros 22 días del gobierno de Ibérico Saint Jean en la provincia de Buenos Aires:

1. — Ley 8598, que reimplanta la libre contratación de transportes de carga de cereales, devolviendo a empresarios y trabajadores del sector agropecuario su propio poder de decisión y corrigiendo situaciones que llevaron a la merma de la producción total de granos como consecuencia, por ejemplo, de la fermentación experimentada por cosechas que no pudieron transportarse oportunamente.

2. — Ley 8599, que libera los horarios comerciales en la provincia de Buenos Aires, respetando la jornada de trabajo del personal en relación de dependencia de acuerdo con la legislación vigente y posibilitando un mejor servicio para el público consumidor; incremento salarial para el personal que trabaje horas extras; fuente de trabajo para nuevo personal; incremento de la actividad comercial.

Estas leyes y otras que se encuentran en avanzado estudio "tienen como objetivo fundamental restablecer libertades que fueran cercenadas, dentro de la filosofía que indica que debemos aprender a vivir en libertad, aun a costa de correr los riesgos que ello implica. Este será un duro aprendizaje, pero resulta indispensable para restablecer la dignidad del hombre". (El argumento.)

3. — Frente a una superpoblación de la burocracia provincial, que llega a límites increíbles: por cada jefe, 2,6 empleados en el área de Gobernación; ministros que tenían hasta 48 asesores; personal de una misma oficina que sólo se hacía presente los días de pago de sueldos, etc., se ha obrado con sentido de justicia y prudencia, rescindiendo la multitud de contratos para tareas meramente administrativas, disponiendo el cese de los llamados "asesores", exigiendo el estricto cumplimiento del horario y suprimiendo los llamados horarios especiales y/o rotativos y las licencias para quienes no tengan ese derecho por ley. Asimismo, se trabaja en la redistribución del personal.

Todo ello tiende a poder corregir una situación que ha llevado a la provincia al extremon de **no alcanzarle su propio presupuesto, incluida la coparticipación federal,** para cubrir los gastos en personal.

A efectos de estimular al personal se ha dispuesto que, en la medida de lo posible, todos los cargos jerarquizados que haya que cubrir imprescindiblemente se haga con personal de carrera (4 de los vocales del Honorable Tribunal de Cuentas, director general del Ministerio de Gobierno, director de Prensa de la Gobernación, inspector general de Enseñanza Primaria Común, etc., etc.).

Para el mejor aprovechamiento de la capacidad laboral de los empleados se han suprimido ya 11 días de asueto.

como por ejemplo, **"Día del Empl de Obras Públicas", "Día del Empl Agrario", "Día del Personal de Go nación"**, etc. La finalidad de medida no es menoscabar inter sectoriales sino brindar un mayor, jor y más eficiente servicio a la t lidad de la comunidad.

4. — El gobernador, acompaf por el ministro de Bienestar So visitó el Instituto General San M tín, de La Plata (ex Hospital Policl co), comprobando en esa ocasión los profesionales médicos afectado los servicios del establecimineto re zan las operaciones quirúrgicas co propio y personal instrumental, virtud de que el Estado no los ha p visto de esos elementos. El gobie bonaerense considera que el área lud debe tener prioridad uno en planes de acción, para lo cual es cesario, en primer término, corre los defectos que se vienen constat do. A modo de ejemplo, puede se larse que en la actualidad un porc taje significativo de los pacientes se atienden gratuitamente en los h pitales provinciales está afiliado obras sociales de sindicatos. A la h ra de percibir la cuota del afilia está presente la entidad a la q éste pertenece, mientras que a la h ra de prestar un servicio está sol mente presente el hospital estatal.

5. — Se encuentran a disposición la justicia ex funcionarios y partic lares por, prima facie: abuso de aut ridad, enriquecimiento ilícito, etc., perjuicio de las investigaciones que realizan a través de los correspondie tes organismos.

Valga como ejemplo: el ex fiscal Estado, discrecionalmente, facilitó entidades gremiales, particulares, et 250 automóviles que, por ley, estaba bajo su custodia, pues eran coche robados que habían sido recuperado por la Policía.

6. — ¡Sin comentarios!. ◆

Restaurant
La veda
El Marsiru Asunción
Florida 1
Tel. 33-8680 6442
Buenos Aires

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Exclusiva"

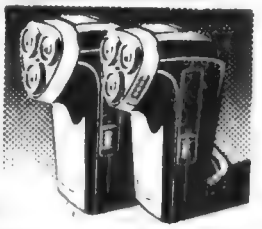
Por esto:
Nuevo cortapatillas en la ubicación ideal para un control perfecto.

Por esto:
Sus nuevas cabezas flotantes se adaptan perfectamente a la cara.

Por esto:
Se han duplicado los filos de corte. Ahora son 36 los filos que trabajan simultáneamente para lograr en menos tiempo una afeitada mejor.

Por esto:
Cabezal graduable con 9 posiciones de corte.

Por esto:
Paneles laterales antideslizantes e interruptor en el lugar justo para ser accionado cómodamente.



Por esto:
Nueva línea diseñada para calzar anatómicamente en su mano. Con sistema rotativo, el único que permite una afeitada sin irritaciones.

Mejor para usted.

Nueva Philishave "exclusiva" (En todo).

(Philishave 90 super 36)

PHILIPS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CON NOMBRE Y APELLIDO

RICARDO YOFRE, subsecretario de la Secretaría General de la Presidencia de la Nación. Joven abogado, de abierta actitud, que trabajó muy cerca de Arturo Mor Roig cuando el entonces ministro del Interior abrió la compuerta a la democracia. Unico civil dentro de una zona delicadísima del Poder, está ahora en plena madurez, con una rica experiencia acumulada y con oídos abiertos para escuchar propuestas y críticas.

Gral. HORACIO RIVERA. Un enorme espíritu de sacrificio, una gran aptitud y una total dignidad conforman la personalidad del nuevo titular de SOMISA. Los hechos que producirá serán más testimoniales que las palabras.

GUILLERMO KLEIN. El secretario de Coordinación y Programación del Ministerio de Economía —capilla donde se juntan todos los rezos— es un hombre generacional, de enorme capacidad y excelente imagen en el exterior.

HORACIO CARBALLAL. La provincia de Buenos Aires tenía que elegir un hombre que promoviera su imagen. Acertó: el nombre es Horacio Carballal. Sabe del tema. Es serio. Es idóneo.

GUILLERMO BRAVO. Un impacto su "modo" de plantear el dificilísimo tema "de los precios" en un momento donde el "mal humor" forma parte de la mesa familiar. Al día siguiente del mensaje del secretario de Comercio hicimos una "encuesta de bolsillo" en ferias, panaderías, supermercados. La respuesta fue ésta: "No compartimos muchas de sus ideas, pero ¡qué sincero es!" Y mucha gente decidió comprar menos. El mensaje llegó.

JOSE MARIA KLIX. El brigadier mayor más joven del arma es hoy ministro de Defensa Nacional. Claro, estudioso, profundo, sabe muy bien qué debe hacer el Estado y qué no debe hacer. ¡Un milagro!, ¿no?

CARLOS CONRADO HELBLING. Un sobrio señor de las finanzas. Expertísimo. Queda al frente del Banco Nacional de Desarrollo.

ROBERTO BULLRICH. Un entendido en el complicado esquema bancario en la difícil Argentina de hoy. Es el nuevo presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires.

JUAN JOSE TACCONE. Se puede discrepar parcial o totalmente con la filosofía de este dirigente gremial, pero no se puede dudar de su honestidad plena. ¿Cuál fue el motivo de haber sido cesanteado tras volver a su puesto de bibliotecario en Segba.

KIVE STAIF (Director del Teatro Municipal General San Martín). Realmente lo mejor que le pudo pasar a ese complejo artístico. Decir Kive Staif es decir "calidad de espectáculo".

Gral. de Brigada ALBERTO VILLAREAL (secretario general de la Presidencia de la Nación). "El corazón" del Poder. Todos coinciden en el calificativo: inteligente.

MIRTHA LEGRAND. Habría sido convocada por autoridades de Canal 11. La propuesta ya existe. Ella decidirá si vuelve a almorzar... en público.

"CARTA POLITICA"

Cuando la Argentina era muy difícil amaneció sobre esta sociedad dispers y entonces entumecida, un medio de comunicación, "Carta Política", que toc a fondo los problemas del país adormecido. Sus columnistas explicaron un vez y otra la gravedad de la situación y el derrumbe de la democracia si n había corrección. Y no hubo. En un momento dado los instrumentistas de "Ca ta . . ." decidieron dejar de operar públicamente. Se refugiaron en la invest gación, en el laboratorio. Pero ahora vuelven a tomar contacto con la opinió pública. Nos parece bien. La dirección de "Carta Política" ha sido confiad a Mariano Grondona, que ha concluido así su rica experiencia como columnist político de "Mercado", una de las mejores publicaciones que tiene la Argentin

¿ES POSIBLE?

El flamante intendente munici brigadier Osvaldo Cacciatore, exp por televisión cómo está Buenos A Lo sabíamos. Pero no tan prol mente. Como nadie ha salido a mentir el diagnóstico, tomamos al nos datos de esa triste realidad:

- El 85 por ciento de los 2.700 lómetros de calles tiene vencido pavimento.
- La Municipalidad tiene 86 agentes (1 por cada 41 habitan o 7 empleados por manzana).
- Los recursos de 1975 totaliza 28.560 millones de pesos ley. En p sonal se gastó el 77 por ciento, gastos operativos, el 14% y en inv siones, el 9 por ciento.
- Para 1976 los gastos en perso serán superiores al 90 por ciento los gastos totales.
- En Buenos Aires hay más de millones de ratas (8 por habitante)
- Hay 24 hospitales municipa obsoletos, con antigüedad prome de 65 años.
- Los trabajos de mantenimie no se realizan. El 70 por ciento los ascensores no funciona.
- En viviendas se han inverti 150 millones de dólares de un pr tamo. La recuperación se real con exagerada lentitud. Los mont de recuperación no alcanzan ni quiera para cubrir los gastos de Comisión Municipal de la Vivien
- El parque automotor se encue tra reducido a índices críticos. Sob un total de 145 ambulancias sólo puede disponer de 50 unidades.
- Existen 21 obras nuevas anu ciadas, pero ninguna iniciada. L que se encontraban en ejecución e tan paralizadas. ◆

El Martín Fierro para "Tiempo Nuevo"

En los comicios de la Asociación de Periodistas de la Televisión y Radiofonía Argentina (APTRA) para conformar la terna de los candidatos a los mejores trabajos de 1975, "Tiempo Nuevo" —en adjudicación directa— mereció el lauro, que alcanza por primera vez a su creador y conductor, Bernardo Neustadt, tras 18 años de actuación televisiva. El programa contó con la especial colaboración de Mariano Grondona.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Estamos viviendo nuestros primeros 25 años argentinos, produciendo vehículos de transporte para el desarrollo de nuestro país y América con el esfuerzo y la creatividad de trabajadores, técnicos y profesionales argentinos y una calidad universalmente reconocida.

Mercedes-Benz Argentina
SAFICIM

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL CAMBIO,

según la opinión pública

Una organización especializada en la realización de encuestas, acaba de dar a conocer los resultados de una consulta a la opinión pública efectuada entre el 27 de marzo y el 2 de abril. Prácticamente, durante la semana que siguió al cambio operado en nuestro país. Desde luego, una encuesta es sólo un sondeo parcial. Algo así como una elección en miniatura o democracia en grageas. Sin embargo, tiene importancia.

Seis fueron los objetivos básicos de la mencionada investigación: 1º Situación socio-económica argentina; 2º Grado de confianza en el país y en la gestión del gobierno; 3º La violencia extremista y la acción antisubversiva; 5º Apreciación sobre las razones del pronunciamiento de las Fuerzas Armadas, y 6º Período estimado para la recuperación.

Las personas consultadas fueron 1000: 500 en la Capital Federal (Boca, Once, Flores, Barrio Norte y Barrio Rivadavia) y 500 en el conurbano del Gran Buenos Aires (Avellaneda, Ciudadela, San Martín, Martínez y San Fernando).

Para realizar la consulta, técnicamente denominada psicosocial y de indagación motivacional, se utilizó el sistema "random sampling" (selección al azar). El más indicado, se dice, para captar el pensamiento del público en un momento tan especial como el que se está viviendo en la Argentina.

Es probable, que conversaciones en familia y diálogos escuchados en distintos lugares (reuniones sociales, comercios, clubes o en simples corrillos callejeros) lleven a suponer que existen diferencias entre los resultados de la encuesta y la realidad. Admitimos esas posibilidades y otras. Puede ser.

Si bien los cuadros incluidos en esta nota son bastante gráficos, los porcentajes —que agregamos— presentan matices que vale la pena analizar. Objetivamente. Sin entrar en coberturas, sin "tomar partido"...

COMO Y CUANDO SE "LEVANTARA" EL PAIS

"¿Cuántos años serán necesarios para "levantar" el país?", figura entre las preguntas iniciales. **Más de 3 años**, respondió el 42%. **Tres años**, el 34%. **Un año**, el 5%. El 19% restante no quiso hacer pronósticos.

La pregunta siguiente —**situación económica de los próximos meses**— arrojó estos resultados: **Mejorará**, contestó el 42%. **Se mantendrá sin grandes variantes**, dijo el 38%. **Empeorará**, auguró el 8%. El 12% no opinó.

"¿Cuáles son las necesidades que sacrifican los argentinos?". El informe no ofrece precisión en los porcentajes. Por importancia tiene el orden que sigue: 1º **Esparcimiento**. 2º **Vestimenta**. 3º **Alimentación**. 4º **Educación** y 5º —aun cuando parezca suicida— **Salud**.

El juicio sobre la **capacidad del g** bierno depuesto presenta indic porcentuales rotundos. **Carecía** **efectividad**, respondió el 78% de l consultados. Solamente el 9% atribuyó capacidad. El 13% restan se abstuvo. Prefirió no opinar.

LA VIOLENCIA Y LA SUBVERSION

Diversos fueron los juicios acer **de los verdaderos causantes de la vi lencia. Elementos dirigidos des afuera**, dijo el 28%. **Izquierdist** opinó el 23%. **Delincuentes disfraz dos de salvadores**, contestó el 13 **Juventud rebelde**, el 7%. **Fascist** el 5%. **Gente irreflexiva**, el 4% **gente bien intencionada, pero equ vocada**, el 3%. Sin abrir juicio, 17% restante.

Y hablando de violencia subver va ¿cómo reprimiría? Las respuest se dividieron en cinco grupos. **violencia contra la violencia**, conte

¿EN CUANTOS AÑOS SE "LEVANTARA" EL PAIS?

	(Porcentajes)
En un año	5%
En tres años	34%
En más de tres años	42%

SITUACION ECONOMICA DE LOS PROXIMOS MESES

Mejorará	42%
Empeorará	8%
Sin variantes	38%

¿QUE NECESIDADES SON SACRIFICADAS?

Esparcimiento	40%
Vestimenta	20%
Alimentación	18%
Educación	12%
Salud	10%

LA VIOLENCIA Y LA SUBVERSION

Declinará	32%
Aumentará	13%
No habrá grandes cambios	22%

¿FUERON OPERANTES LOS EX LIDERES DE LA CGT?

No	72%
Sí	18%

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN GOBIERNO "PILOTO"

Esta encuesta marca en su parte final, otra pregunta clave: ¿qué es lo que más ha impresionado de estos 40 días de "nuevo sistema"?

1º La sobriedad del mando. Ya sea del teniente general Jorge Rafael Videla, como del silencio elegante tomado como aporte de los dos jefes de Marina y de Aeronáutica, almirante Emilio Massera y brigadier Osvaldo R. Agosti.

2º La movilización empresaria realmente dispuesta a defender su filosofía.

3º La designación como gobernador de la provincia de Buenos Aires, del general Ibérico Saint Jean, y la conformación en el primer Estado argentino de un "gobierno modelo", que puede ser "piloto" para el futuro.

4º La ejecutividad del Brigadier Andrés O. Cacciatore, como intendente municipal. Su radiografía y los pasos siguientes para encaminarse de la "ruina" a una sociedad ética y estética.

5º La reflexiva carta de Ricardo Balbín.

6º El "estilo" del documneto del MID, ofreciendo sus hombres para el proceso.

7º La diferencia de "modos" entre las transmutaciones del Poder en 1955 y en 1976. ◆

l el 32%. **Con la represión legal,** timó el 19%. **Con la persuasión,** el %. **Mediante la represión compul-**a, según el 11%, y con **la repre-a intimidatoria,** el 6%. No respon-l el 16%.

Como pregunta final en lo relativo violencia y subversión, se incluyó a: **"¿Aumentará o disminuirá el enar subversivo?" Se reducirá,** ó el 32%. **Se mantendrá sin mu-s cambios,** contestó el 22%. **Será minada,** dijo el 18%. **Aumentará,** ecinó el 12%. La abstención, en e caso, llegó al 16%.

AS RAZONES EL EMPOBRECIMIENTO

La crisis o el **empobrecimiento** del s y sus razones —pregunta si-iente— no supo o no quiso ser con-tada por el 40% de los encuesta-. **A la ineficiencia de la conduc-n gubernamental,** lo atribuyó el %. Tajante fue la contestación del %: **A los ladrones públicos.** El 8% o responsables a **los especuladores.** 3% al **desgano** de los trabajado-; el 2,50% al **ausentismo,** y el 2% crecimiento de la burocracia.

¿Y cuáles fueron las causas del nunciamiento militar del 24 de rzo? Para el 32%, el propósito de lvar **al país de su postración.** Para 21%, **eliminar la corrupción eco-mica.** Para el 18%, **erradicar la versión.** El 7% lo atribuyó a **sim-e ansia de ocupar el poder,** y el 5% n **deseo de persecución política.**

Al preguntarse si procedía la "ma-dura" **contra quienes violaron la** , la gran mayoría —el 79%— res-ndió afirmativamente. El 7% se nunció por el **olvido,** y el 14% no ntestó.

La encuesta se completó con una gunta llamativa: **"¿Cree usted que el teniente general Perón hubiera vido se habría realizado la Argen-a Potencia?".** Sí, contestó el 45%. , el 31%. El resto eludió la res-esta.

Estos son, en síntesis, los resulta-s de la indagación. ¿Qué opina sted? ◆

SUSCRIBA

LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

En las licitaciones públicas que se efectuarán los días

6 y 20 de mayo a las 13

LIBRES DE TODO GASTO

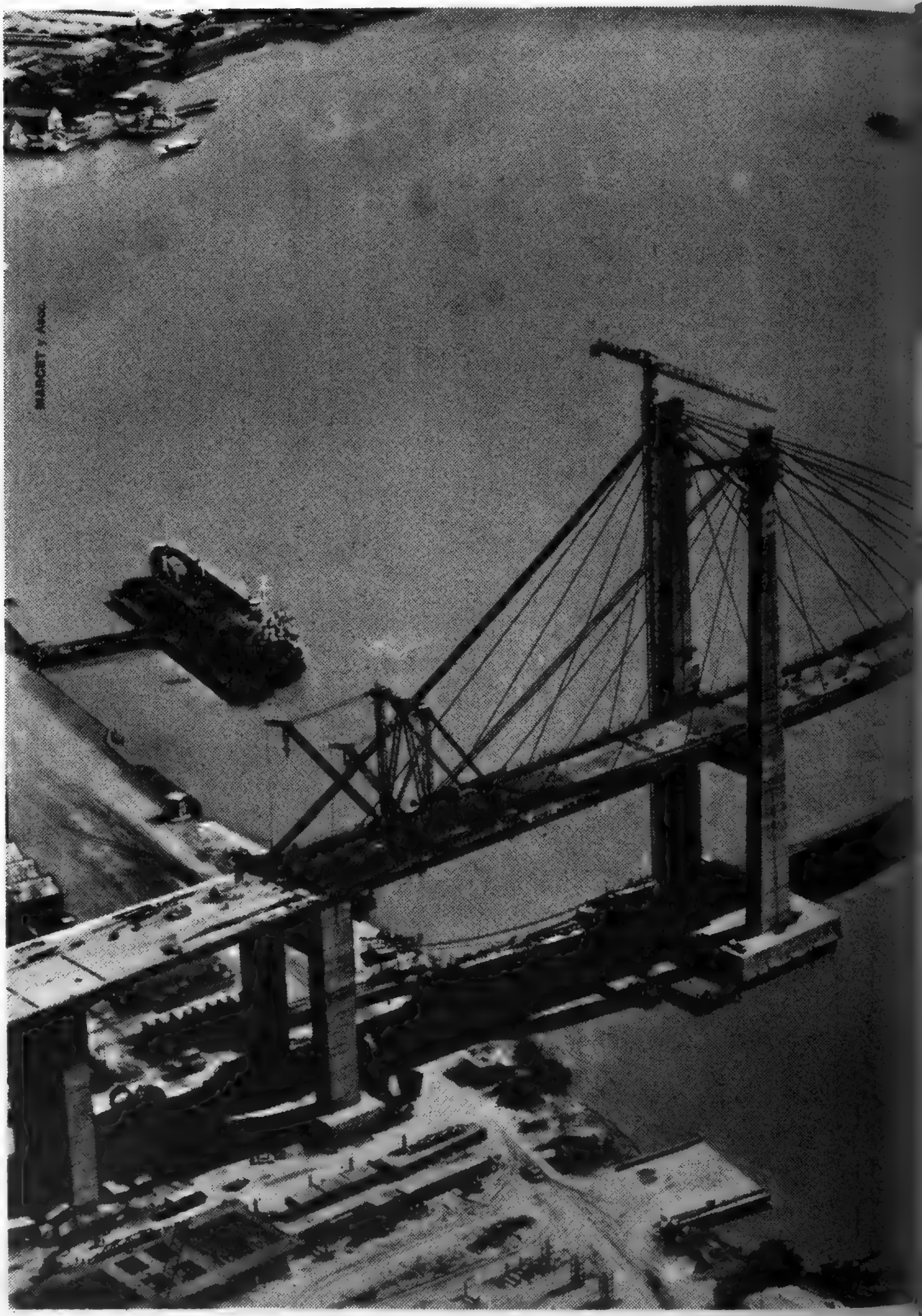
- RENDIMIENTOS: Atractivos por su corto plazo.
- FRANQUICIAS IMPOSITIVAS: Exentas de impuestos.
- LIQUIDEZ: De fácil transferencia y negociables en los mercados de valores.
- MONTOS: Mínimos de $ 1.000
- PLAZOS: De 15 días a un año.
- COBRO: En el Banco Central de la República Argentina o depósito en cuenta bancaria como si fuera un cheque.

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, agentes de Bolsa o al

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA

AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF

ZÁRATE-BRAZO LARGO

Y los próximos 120 días.

Sólo faltan 120 días para finalizar el montaje estructural del puente ferroviario y carretero sobre el río Paraná de las Palmas, que forma parte del Complejo ZÁRATE-BRAZO LARGO.

Se cumplirá así, una etapa más de esta obra fundamental del desarrollo argentino, que VIALIDAD NACIONAL confió para su realización a las empresas TECHINT S.A. y ALBANO S.A.

Una tarea que no fue ni será fácil.
Una tarea que también continúa a ritmo acelerado en la construcción de los viaductos y el puente que se extienden sobre el río Paraná Guazú.
Una tarea propia de los hombres que hacen las grandes obras.
Y para quienes no existen dificultades que las posterguen.

ZÁRATE-BRAZO LARGO, convoca al esfuerzo de todos.

Albano S.A.

Organización Techint

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Palabras políticas

En su carta a los jefes de distrito del radicalismo, Ricardo Balbín les decía:

"El hecho de que a pesar de todo hayamos advertido sobre el error histórico en que podrían incurrir las Fuerzas Armadas al asumir el poder político nos obliga a ignorar la realidad actual ni cerrar los ojos frente a ella como si nos dispusiéramos a decretar nuestra propia liquidación.

Recibimos con satisfacción que las Fuerzas Armadas en el poder hayan ratificado su voluntad de arribar a un proceso democrático y republicano; que no hayan definido otros enemigos que los responsables de deshonestidades administrativas y de la quiebra moral y los que se han marginado voluntariamente del proceso recurriendo a la subversión y el terrorismo, y que hayan reconocido la necesidad de los partidos políticos.

Aceptamos en principio como una contribución al mantenimiento de la paz y de la unión de los argentinos un lapso prudencial de suspensión de la actividad política. Creemos, sí, que hubiera sido más útil concertarla que imponerla, definiendo sus límites y sus alcances y los objetivos concretos a tomar.

En el orden económico somos conscientes del desquicio provocado por el gobierno depuesto. Señalamos más de una vez los errores de políticas que condujeron al deterioro del aparato productivo, al contrabando, al mercado negro, a la corrupción en todos los órdenes, al pavoroso déficit fiscal y como consecuencia de todo ello a una inflación incontrolada que provocaría a corto plazo recesión, desocupación y postración general de nuestra economía.

Pero no estamos de acuerdo que de una política de precios controlados, que por otra parte nunca se cumplió, se pase drásticamente a una liberación total de los mismos que ha provocado alzas diarias que han sucudido a los sectores del trabajo, a los pequeños y medianos empresarios y en general a los vastos sectores medios del país, cuyos ingresos se congelan, es decir, se disminuyen abriendo la posibilidad de fuertes racciones sociales que comprometerán la posibilidad de cumplir los objetivos de restaurar un régimen democrático, republicano, representativo, federal, al mismo tiempo que con la política enunciada no podrá asegurarse el poder de decisión nacional.

Más palabras políticas

El MID también rompió el silencio; su documento, entre otras apreciaciones, dice:

"Pero la decisión adoptada por las Fuerzas Armadas no sólo era previsible. Era también indispensable. El desorden populista agravaba peligrosamente los factores estructurales de la crisis, se estaba produciendo un virtual vaciamiento de la economía nacional. Si los jefes militares se hubieran hecho eco de la tesis según la cual convenía postergar la toma del poder, habrían cometido un crimen por omisión al permitir que se produjeran lesiones irreparables al aparato productivo.

Por otra parte, los mecanismos políticos de la partidocracia tradicional no ofrecían ninguna alternativa de solución a los problemas fundamentales de la Argentina; cúpulas corrompidas y caducas ... nían al inmovilismo como base ... supervivencia, conducían hacia ... polarización excluyente entre el ... pulismo peronista y el populismo ... dical.

En razón de ellos los desarroll... tas debemos apoyar al gobierno ... litar. Y hay otra razón decisiva: ... actuales jefes son una garantía ... cuanto a evitar desbordes revanch... tas y en cuanto se opondrán a ... intenciones de los grupos reaccion... rios de aprovechar la justa sanci... que merece la camarilla que gober... en nombre del peronismo para ... tenderla hacia las bases, y de ha... confundir las deformaciones del ... pulismo con las genuinas manifest... ciones de lo popular. Concretame... te, el actual gobierno debe ser ap... yado, en mérito al proceso de sin... ramiento político que ha puesto ... marcha y porque su debilitamien... podría facilitar un asalto al poder ... los grupos gorilas.

El apoyo global al Gobierno no ex... cluye que en su momento el desarro... lismo fije claramente su posición como lo hizo en todas las oportuni... dades en que la política económic... minaba las bases materiales de l... revolución nacional. Naturalment... eso dependerá de la marcha del pro... ceso. La actitud ahora debe ser d... apoyo franco y total, con las única... limitaciones que imponen la suspen... sión formal de la actividad parti... daria."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Una fe de acero en el futuro.

El futuro vive en todo niño. En cada uno de sus actos y de sus juegos, ellos están expresando su fe en el mañana. Y ACINDAR, empresa privada argentina, contribuye a que ese mañana sea realidad hoy. Porque ACINDAR, durante las 24 horas de cada día, sigue demostrando su fe de acero en el futuro.

ACINDAR

INDUSTRIA ARGENTINA DE ACEROS S. A.

PASEO COLON 367 BUENOS AIRES

Una fe de acero en el país

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Hurlingham

la bien pensada elección del placer.

de ATKINSONS

¿Qué pasó en estos 40 días?

Escribe JORGE R. AGUADO

LAS Fuerzas Armadas argentinas han asumido su responsabilidad de tomar el poder para impedir la continuación de un gobierno que por obra de su incapacidad e inmoralidad venía sumiendo al país en una profunda crisis social, económica y política.

Pero el cambio en sí, por importante que sea, no soluciona los problemas y debemos entender que a partir del 24 de marzo próximo pasado se ha iniciado un verdadero proceso revolucionario para que en su forma y en su fondo recupere la vigencia de los grandes principios nacionales, pero sin temor a transformar todo lo necesario para que el país encuentre la senda de su destino.

Muchos quieren recuperar sólo las condiciones que pueden haber sido favorables en diversas circunstancias; otros quieren mantener los esquemas que consideran son correctos porque se compaginan con sus propios intereses.

Pero los argentinos, en su totalidad, enfrentamos un desafío profundo, no solamente por la coyuntura con nosotros mismos sino con las generaciones venideras a las que debemos legar posibilidades de futuro material y espiritual para un desarrollo pleno del hombre como individuo, como factor de la comunidad y como componente de una Argentina integralmente realizada.

Quienes piensen en un mundo estático se confunden porque el mundo ha progresado gracias a la evolución progresista y esta evolución no tendrá fin en la historia universal; si ello ocurriera el hombre habría perdido su mayor privilegio que es pensar y habría sido sometido por las nefastas consecuencias de un materialismo que sólo atiende a las necesidades o exigencias del presente.

Es necesario entonces prepararse para proyectar, analizar y aceptar los cambios concretos que la evolución del país en revolución requiere y por lo tanto debemos sentir la necesidad de que el proceso iniciado en busca de recuperar el orden se vaya transformando, a medida que logre resultados, en un auténtico proceso revolucionario.

Debemos tener conciencia que se ha terminado una etapa de lucha dura, pero que no se ha terminado la lucha porque no se han terminado los objetivos justos de los argentinos.

Para lograrlos, la consigna de la hora es participación activa en todos los aspectos de la vida nacional. Los hombres civiles en la Argentina no pueden ni deben conformarse con ser sólo fuerza de trabajo o de producción, sino que deben convertirse en fuerza viva de opinión.

Nadie debe limitar su acción al campo de sus intereses materiales sino que debe trascender al universo de los intereses generales a través de la acción cívica en función política.

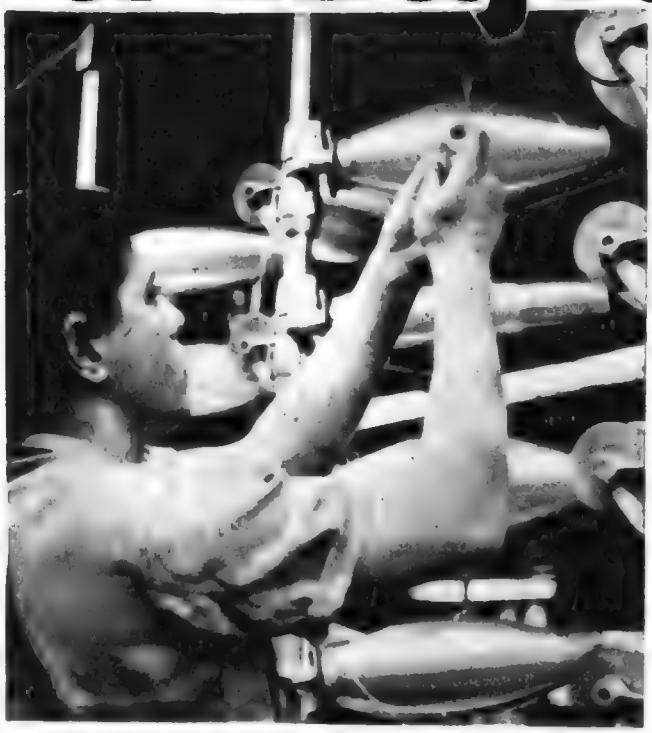
Entendámoslo así, arriesguemos si es necesario la comodidad de un presente para crear un futuro, abandonemos el conformismo para luchar por lo nuevo con justicia y libertad. No habrá entonces dudas de que los hombres civiles argentinos asumimos también la responsabilidad de la hora, que es fundamentalmente la de actuar no solamente para evitar lo malo sino para que lo bueno sea mejor, pues sólo esto nos dará tranquilidad y libertad y a esto sucederá, como decía Séneca, "una paz acompañada de concordia de ánimo y una grandeza adornada de mansedumbre; porque todo lo que es fiereza se origina de enfermedad".

Impidamos entonces que la falta de acción civil enferme nuestra voluntad.

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CROMO PUBLICIDAD S.A.

Uno de nuestros trabajos es crear trabajo.



Muchos de los materiales que utiliza Ducilo para la elaboración de sus productos son de origen nacional.

Sin embargo, no siempre fue así.

Cuando Ducilo inició su actividad, esos materiales no se producían en el país.

Pero al aparecer en el mercado un consumidor de la importancia de Ducilo, empezaron a surgir industrias interesadas en abastecerlo.

Industrias que crecieron y siguen creciendo.

Ducilo es una fábrica de productos que forman parte de otros productos.

Por eso, al comprar o vender, favorece el desarrollo de industrias nuevas, de nuevos comercios, de nuevas actividades.

Es decir, que crea trabajo donde no lo hay.

Para que cada día haya más.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué debe ser la TV?

Nuestra televisión, ¿buena?, ¿mala?, ¿aceptable? Cada uno tiene su juicio personal sobre ello. Otras preguntas: ¿debe ser estatal?, ¿debe estar en manos de la empresa privada? También en este caso las opiniones son distintas. ¿Se puede entretener y educar al mismo tiempo? Indudablemente las respuestas no son fáciles. Estas son las opiniones recogidas en la encuesta realizada por EXTRA:

ULISES PETIT DE MURAT

Por el más simple de los empirismos se deduce que, en término absoluto, la televisión debe estar en manos alejadas de todo tipo de burocracia, que deberán darle el ritmo y la diversidad de programas que sus vastos auditorios reclaman. La función estatal debe limitarse a exigir el estricto cumplimiento de los contratos de concesión de ondas. Desde el principio, disponer un adecuado porcentaje destinado a la cultura y al ejercicio constante de sus tareas principales creativas por los autores y escritores nacionales que preservan a los oyentes de las inadmisibles deformaciones de un lenguaje de raíz nacional, vivo testimonio de su presencia. No deben faltar, desde luego, audiciones de entretenimiento, deportivas y demás temas, pero si bien la televisión no admite la cultura pedantezca y profesional, tampoco puede admitirse que se realicen programas de abierta tendencia anticultural.

ERNESTO SABATO

La televisión debe ser, fundamentalmente, un instrumento para la formación del espíritu del país. Por lo tanto, sólo con grandes precauciones puede estar en manos privadas, ya que en tales condiciones se corre el riesgo de que se tenga en cuenta el beneficio logrado por las empresas en una sociedad de consumo. Algo tan importante como la televisión —instrumento infinitamente más poderoso de formación o deformación del espíritu que las escuelas— no puede estar al servicio de avisadores de heladeras o desodorantes.

Nacionalizar no quiere decir estatizar, interpretación esgrimida reiteradamente para confundir. Sin ir más lejos, en el régimen de hampones que hemos sufrido hasta hace poco tiempo la televisión fue totalmente estatizada, para colmo al servicio del partido gobernante. Nacionalizar es diferente. Es algo parecido a lo que sucede con las escuelas y las universidades.

Este poderoso instrumento debería estar controlado por un consejo nacional formado por grandes personalidades del mundo de la ciencia, de la filosofía, de la literatura, de la pedagogía y del arte en general. El consejo debería tener autonomía respecto del Gobierno. Sólo así podríamos superar la calamitosa televisión que padecemos.

PALOMA EFROM (BLACKIE)

Darle el valor que debe tener. Nuestra televisión necesita idoneidad, eficacia en la tarea de enseñar entreteniendo, con altura y con prudencia. Hay una guía: la Ley de Radiodifusión. Entiendo que una interpretación adecuada, ajustada a la realidad, con enfoque mesurado —que en forma alguna signifique menoscabo para la libertad de expresión—, es lo que se impone. En concreto, aplicación de las disposiciones de la ley con idoneidad y responsabilidad.

SYRIA POLETTI

Lo malo no reside, a mi entender, en que sea estatal o privada. Lo segundo puede ser bueno en países de gran madurez. Y no sé hasta dónde. Porque cuando prevalecen intereses económicos puede pasar cualquier cosa. Yo aplicaría un impuesto a los usuarios, como ahora se dice, y suprimiría la publicidad. Estoy contra los teleteatros en general, la grosería de los programas cómicos, el lenguaje extranjerizante y el aspecto comercial de las audiciones dedicadas al deporte. Nos hacen falta audiciones educativas. Y no sólo en lo cultural sino en todo lo que se relacione con la sanidad, la higiene, la eliminación de peligros, etc. Exigiría algo más de discreción en los programas dedicados a la mujer y el niño. No se trata de infradotados.

CIPE LINCOVSKY

Un medio de comunicación de tal ta importancia como la televisión debe merecer, a mi juicio, especialísima atención. No diré que debe ser estatal o privada. Puede serlo buena o mala con los los sistemas. Lo esencial es desarrollar una actividad cultural, artística e informativa acorde con el progreso del país. Y en beneficio del crecimiento de este progreso. Creo que la televisión debe estar en manos de gente capaz, que actúe con altura y dignidad.

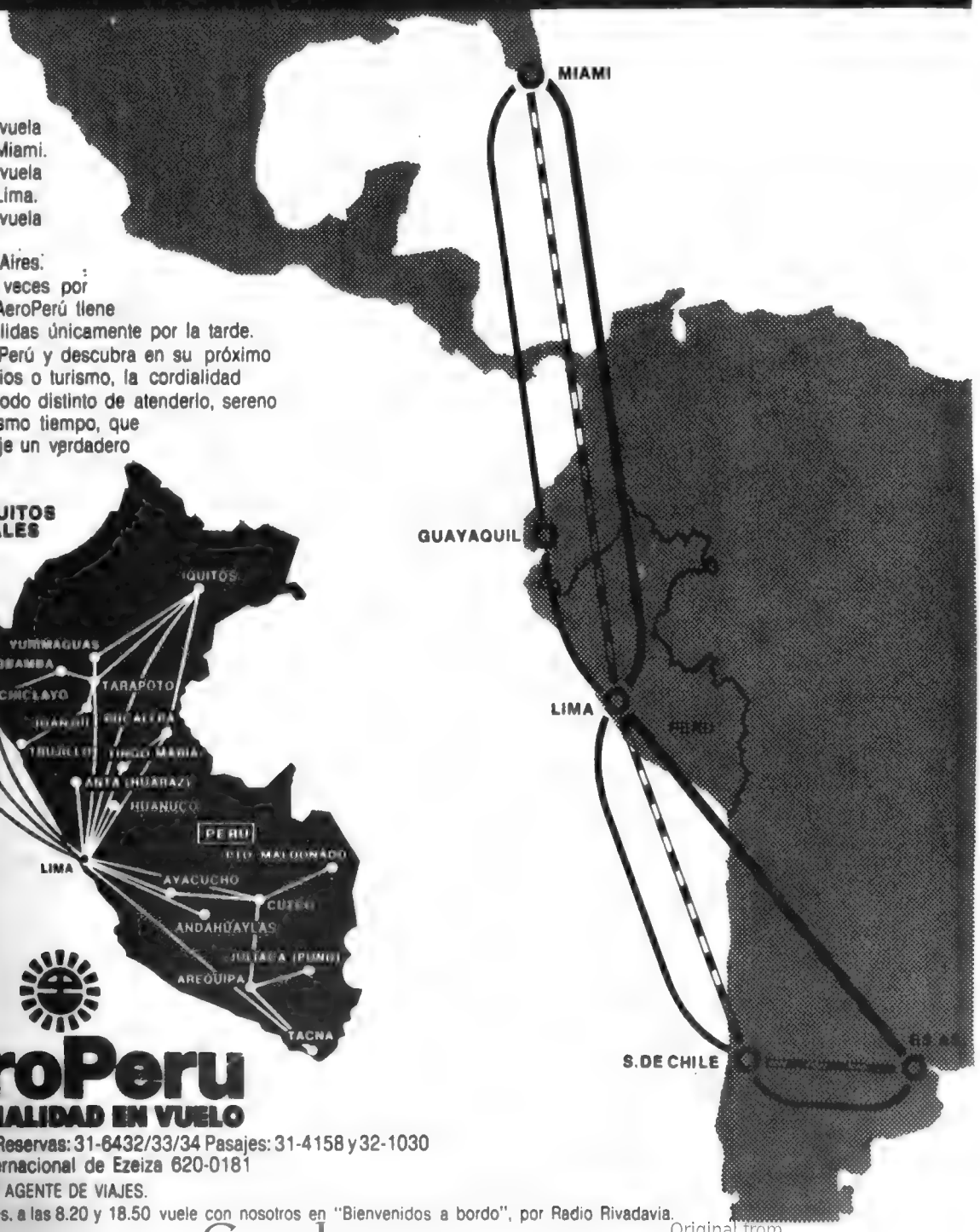
R. P. DANIEL ZAFFARONI

Para iniciar el análisis hay que partir del hecho, innegable, de que desde el comienzo la televisión tuvo gran arraigo en el pueblo argentino. Contrariamente a lo ocurrido en otros países, acá la televisión estuvo siempre al alcance de los sectores de limitados ingresos. Fue algo así como una ventana a la vida. No diré si debe ser estatal o privada. En los dos casos se corren riesgos. El Estado puede politizarla y la empresa privada comercializarla en grado extremo. Esto es algo comprobado. ¿Qué hay que hacer? Entiendo que la t

Digitized by Google Original from UNIVERSITY OF MICHIGAN

SOLO AEROPERÚ.

Sólo AeroPerú vuela diariamente a Miami. Sólo AeroPerú vuela diariamente a Lima. Sólo AeroPerú vuela a Guayaquil, desde Buenos Aires. Y lo hace tres veces por semana. Sólo AeroPerú tiene horarios de salidas únicamente por la tarde. Vuele por AeroPerú y descubra en su próximo viaje de negocios o turismo, la cordialidad peruana. Un modo distinto de atenderlo, sereno y cálido al mismo tiempo, que hará de su viaje un verdadero placer.



AeroPerú

LA CORDIALIDAD EN VUELO

Santa Fe 840 - Reservas: 31-6432/33/34 Pasajes: 31-4158 y 32-1030
Aeropuerto Internacional de Ezeiza 620-0181

CONSULTE A SU AGENTE DE VIAJES.

De lunes a viernes, a las 8.20 y 18.50 vuele con nosotros en "Bienvenidos a bordo", por Radio Rivadavia.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

levisión debe entretener y, en forma paulatina, educar. No pueden difundirse, de entrada, programas de muy elevado valor artístico e intelectual. Poco a poco, sí. Tal vez sea necesaria la orientación de un consejo de pedagogos.

BERNARDO EZEQUIEL KOREMBLIT

La televisión (¡quién te ha visto y quién te ve!) es el medio de comunicación pasiva y multitudanaria por excelencia, y lo primero que debiera ser es excelente, inteligente, culta, pedagógica, artística y entretenida. Actualmente no lo es por razones que el decoro me impide decirlo, y hasta hace poco no lo era porque el estatismo y el dirigismo apocalípticos lo tenían todo subvertido y por extensión la misma televisión. Debería ser privada porque así lo aconseja y lo recomienda la más antigua y sabia ley de la actividad humana. Que haya habido programas de excepción en medio de la mediocridad estatal —como algunos que fueron prohibidos y levantados— demuestra que la televisión puede ser, como dije, excelente, culta, pedagógica, entretenida y útil.

ANTONIO SALONIA

En general, hay coincidencia en el diagnóstico de la televisión argentina, pero donde se difiere es en la terapéutica.

Entiendo que por lo común se va a la enmienda de los efectos y no a la remoción de las causas en las que anida la crisis profunda y total del sistema televisivo que, por otra parte, no se desarrolla en una isla: integra y expresa la crisis global del país.

Tiene las limitaciones económicas del subdesarrollo, la ausencia de contenidos y de metas —lúcidos, coherentes, creativos, populares, nacionales— de un Estado y de un país sin política cultural, desde hace muchos años, y de una comunidad que no recibió ni recibe en la escuela ni en la universidad la formación adecuada al proceso de cambio y a la presencia de los nuevos lenguajes de la comunicación social. La televisión del "establishment" que corresponde con la educación del "establishment".

Por eso no son suficientes ni eficientes las presuntas buenas leyes para el sector ni el paternalismo de las "comisiones de defensa de calidad de los programas", y ya demostraron su fracaso la mano privada del negocio suculento al precio del constante agravio al gusto y la mano oficial del populismo barato y chabacano, que en realidad desconoce y desprecia al pueblo.

Importa crear recursos abundantes para una buena televisión —que se logra con la expansión económica— y la definición y desarrollo de una política nacional para los medios de comunicación masivos, y a la par, desde la escuela, el logro de personalidades críticas y autónomas, con capacidad de defensa frente al juego de abalorios del consumismo —no del consumo necesario—, a la infiltración de pautas culturales extrañas y deformantes y al mal gusto; en fin, frente a los malos programas, la capacidad para correr el dial o apagar el televisor.

CECILIO MADANES

Para lograr una televisión mejor hay que llamar a gente mejor, a gente más capacitada y con mayor nivel de cultura. Esa gente es la que debe manejar este medio de comunicación. El otro paso es privatizarla. Soy un convencido de que el teatro, el cine, la radio y, por supuesto, la televisión funcionan mejor en manos privadas. Porque entonces habrá competencia, y ésta significa superación, para luego permitir que el público elija y haga el dictamen final.

JORGE J. ALCARAZ

(Ex presidente de Río de la Plata S.A. de Teledifusión)

Dos pueden ser las formas de instrumentar inmediatamente una sana política: 1) Que cumpla el Estado con la ley de expropiación, pagando el justo valor y que, en tanto, intime a los titulares a que asuman la operación mediante un convenio, hasta que se llame a concurso y se produzcan las nuevas adjudicaciones. El Estado designaría veedores para este período, teniendo en cuenta que desde agosto de 1974 ha venido administrando estas empresas y resultará necesario hacer una delimitación en lo patrimonial y contable. 2) Que cumpla el Estado con la Ley 15.460/57 y 19.798/72, haciendo que los anteriores licenciatarios retomen la operación hasta las nuevas adjudicaciones, pudiendo luego convenir libremente con los nuevos adjudicatarios la venta o cesión por cualquier título de los bienes de las emisoras y demás instalaciones y equipos técnicos afectados al servicio. También el Estado debe designar veedores en este caso. En ambas situaciones las empresas ex licenciatarias podrán o no continuar sus acciones legales contra el Estado por los daños emergentes de la confiscación de hecho, y deberán cumplir con las indemnizaciones de ley, en caso de prescindencia de personal alguno.

En cuanto a las empresas productoras que también fueron confiscadas e incluidas en la ley de expropiación no obstante no tener licencia estatal, pueden volver a sus anteriores propietarios con las reparaciones legales que correspondan, de acuerdo con lo que resuelva la Justicia, o bien pueden ser expropiadas, abonándose su justo valor.

MARCET y Asoc.

Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:

AUTOMOTORES CANDIANO
CONCIV
S.A.C.I.F.I. y A.

MUSICA FUNCIONAL®
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2° piso
Teléfono 42-4566 y 44-0832

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974 y 1975...

Durante 10 años consecutivos los FIAT han sido los autos más comprados del país.

Existe una sola razón para explicar por qué los FIAT son los autos más vendidos del país.

No es solamente porque sean los más fáciles de comprar. Sino que por el precio que usted paga por un FIAT nadie le puede dar un auto mejor.

Veamos este ejemplo.

Uno de los argumentos fundamentales de venta del Mercedes Benz es que tiene un motor con doble árbol de levas en la cabeza avance técnico que garantiza una mayor durabilidad del motor y por supuesto una marcha mucho más precisa y elástica.

Ese coche cuesta en EE.UU. 12.225 dólares.

Mercedes Benz 280 (Alemán).

FIAT 125 (Argentina).

Los dos con doble árbol de levas en la cabeza.

¿Cuántos autos conoce usted en Argentina que lo mismo que ese Mercedes tenga motor con doble árbol de levas en la cabeza? ¿Cuántos que se compren por el precio de un mediano familiar? Usted podrá únicamente mencionar al FIAT 125. A ningún otro.

¿Quiere otra prueba?

FIAT 600.

En la Argentina es el automóvil de menor precio.

¿Qué otra marca tiene un automóvil similar al FIAT 128, el auto que indiscutiblemente se ha adelantado a su tiempo?

Cuando a usted le ofrecen un mismo producto y uno es primero y otro segundo, ¿cuál es el que compra? Gracias.

Por ejemplo en tamaño.

El FIAT 128 es un coche grande. No por fuera ya que estaciona casi donde no queda espacio. Pero por dentro tiene más área vidriada que el Lincoln Continental Mark IV y más lugar para las piernas y la cabeza que un Rolls Royce.

Tan absoluto es el liderazgo de FIAT en este terreno, que recién ahora en Europa, Japón y EE.UU. - no aquí -, comienzan a aparecer nuevos automóviles que tratan de seguir la filosofía FIAT.

El Datsun, el Chevette, el Honda Civic...

La Volkswagen, por ejemplo, que es la primera marca alemana, confiesa haber trabajado durante 5 años para lograr un auto con motor transversal, tracción delantera, doble circuito de frenos, dirección a cremallera... es decir con alguno de los adelantos que tiene el FIAT 128. Pero no con todos.

Ese coche, lo mismo que el popular FIAT 600 o el robusto FIAT 125, simplemente no tiene competencia. Y es bastante probable que la explicación de todo esto deba encontrarse en el hecho que FIAT tiene muchísimos años de experiencia —exactamente 76— en la especialidad de fabricar el tipo de automóviles que por las vueltas de la historia ha llegado a ser una verdadera exigencia de nuestros días. ¿Puede sorprender por lo tanto que al cabo de 10 años sigamos aventajando en ventas en forma muy holgada a nuestros competidores?

Su Concesionario FIAT tiene la solución para su FIAT. Visítelo.

El FIAT 128 está solo.
Todos sus competidores son antiguos.

FIAT

el auto más comprado en Argentina

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MISION DE LA PUBLICIDAD EN UN MUNDO DE CAMBIO

EN un mundo de cambios vertiginosos, con acuciantes exigencias de superación, la publicidad debe cumplir una misión de vital importancia. Una misión que día tras día reclama creatividad, enfoques originales con programaciones y realizaciones muy por encima de lo que hasta hace algunos años se consideraba aceptable o satisfactorio. Se habla ahora de **nuevas perspectivas**. ¿Qué significa esto? Sencillamente, que por sus características disciplinarias y su elevado nivel técnico es un medio magnífico para promover el entendimiento y la armonía.

Es indudable que los publicitarios argentinos están a la misma altura de sus colegas de países con índices de profesionalidad más avanzados. Esta afirmación puede parecer exagerada, pero pronto los hechos demostrarán que no lo es. Pronto, cabe decir, porque las deliberaciones del 25º Congreso Mundial de Publicidad, a realizarse entre los días 18 y 21 del mes en curso en Buenos Aires, permitirán certificarlo. Lo anticipan los comentarios de prestigiosos expertos de otros países. Earle Braisted, secretario ejecutivo de lo Asociación Internacional de la Publicidad, acaba de manifestar: "Estoy convencido de que la reunión a celebrarse en la capital argentina tendrá un lucimiento sin precedentes en la historia de los congresos mundiales".

OBJETIVOS DEL CONGRESO

Entre los objetivos básicos del Congreso figuran dos puntos significativos: demostrar que la publicidad es socialmente útil, económicamente necesaria y contribuye al bien común, y dejar claramente evidenciado el sentido de la responsabilidad cultural, social y económica de los publicitarios. El alcance de las iniciativas a considerarse en las sesiones plenarias y en los seminarios lo demostrará a breve plazo.

En diciembre de 1974, a poco de establecerse las bases de la reunión, dijimos que Buenos Aires —en mayo de 1976— se convertirá en la **Capital Mundial de la Publicidad**. No fue sólo una frase. Intuíamos, por el empeño y dinamismo de quienes tenían a su cargo la tarea organizativa, que podía esperarse lo mejor. Dijimos entonces: "Esta no es una noticia más. No es algo que sólo resulta de interés para un determinado sector, sino para el país entero, tanto por la importancia del acontecimiento como por la resonancia que, indudablemente, tendrá en el orden internacional".

LLEGADA DE LOS "GRANDES"

En estos días llegan a Buenos Aires delegados de casi

Frente a la estación Retiro: acá se instala la ONU de la publicid

todas las naciones hermanas de América latina, de E tados Unidos y Canadá, de España, Italia, Gran Bretaí Francia, los Países Bajos, Alemania, Suiza, Suecia, E landa, de Sudáfrica, de Japón... En síntesis: la ONU **la publicidad se instala en Buenos Aires.**

Personalidades distinguidas, como Alfred Hollender, pr sidente del directorio de la Asociación Internacional Publicidad; Joseph Novas, presidente de la misma en dad; los profesores Theodore Levitt y Albert B. Stri berg, de Estados Unidos; Olivier Giscard D'Estaing, p sidente del Centro Europeo de Comercio Internacio (hermano del presidente de Francia); Peter Thoms Hugh Holker, lord Drumalbin y Angus Ross, de Gran B taña; Geraldo Alonso, Adolfo Bloch y Mauro Salles, Brasil; Robert Oliver, de Canadá; J. Willem van Andrin de Kempenaer, de los Países Bajos; Reijiro Hattori, Japón; Rudolf Farner, de Suiza; Gustav von Platen, Suecia; Winfried Bauer y Peter Roth, de Alemania, e tre otros, integran las representaciones visitantes.

Lógicamente, la publicidad argentina tendrá magní cos representantes. Entre ellos, se impone la mención los que más han trabajado en la organización del Co greso: Ricardo De Luca, Roberto Bissone, Federico tiz, Agustín Jacobs, Horacio O'Donnell, Arturo Ulled, dro Simoncini, Enzo Pellizzari y, en la organización e nómico-financiera, José Rafael Trozzo, presidente Banco de Intercambio Regional. Estos son los nombr Estos son los hombres del 25º Congreso Mundial de P blicidad. Y con ellos, desde luego, muchos más. De equipo así integrado es natural esperar el buen éxito.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

alfombras
ATLANTIDA
Calidad para una vida mejor.

A medida que el tiempo vaya
pasando y la calidad de su Atlántida
permanezca invariable,
usted se felicitará de su elección.

El tiempo
nos dará la razón.

CASARES, GREY & ASOCIADOS S.R.L.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CUANDO EL FIN ES EL ORDEN

EL Dante, en un pasaje del Paraíso, decía, con razón, que la confusión fue siempre el mal de las ciudades.

En efecto, si el diagnóstico es confuso, también la solución será falsa, y la equivocación en política se paga, y caro.

Convengamos que el error, en determinadas circunstancias, puede ser fácil. Por ejemplo las rupturas revolucionarias se dan justamente en los momentos de caos, de trastocamiento de valores, en una palabra, de desorden generalizado.

Y es justamente el desorden lo que lleva falsamente a la creencia de que lo que hay que hacer es simplemente poner orden, y que con ello desaparecerá la totalidad de los problemas.

En una palabra, el problema es determinar si el orden es causa o consecuencia, única manera de acertar en el ataque a lo que es verdaderamente nuclear, y resolverlo.

El método a seguir es enfrentar, en su esencia, a la noción de orden. Haciéndolo, llegamos a la conclusión de que siendo la materia de la comunidad política, perímetro térreo y población, la "forma que informa a esta materia", su causa formal es el orden o unión que guardan entre sí los hombres.

Este orden da lugar a "propios", o sea a consecuencias que lógicamente se derivan de él, y que son el poder político y el ordenamiento jurídico positivo.

Si se repasa la noción entera de comunidad política veremos en ella funcionando al orden: conjunto de hombres asentados en la tierra, que se ordenan, guiados por un poder que se expresa en leyes, con un **fin** que es el bien común.

Es decir que el orden jamás es un fin, sino un **medio**, para lograr el bien común, algo así como el instrumento adecuado para obtenerlo.

Con una simple deducción lógica desechamos la idea de orden-fin. Sería ridículo guardar un orden para nada. El viejo Tomás de Aquino, y modernamente Hauriou, afirman algo así como lo del barco que sale a navegar sin ningún destino, para demostrar lo que decimos.

Si esto es así descubrimos que cuando en una comunidad hay un supremo desorden es porque se ha perdido el objetivo. También, que es posible hacer cesar durante un tiempo el caos usando la fuerza, pero que ese tiempo de "orden" no resuelve el problema de fondo, que en cualquier momento vuelve a aflorar creando nuevo caos.

El orden verdadero y permanente, la paz social, que en términos humanos no se parece a un cementerio sino que traduce la naturaleza simplemente humana, con sus claroscuros, es la **consecuencia** de haberse fijado objetivos aceptables que una comunidad reconoce como propios.

Y esto nos lleva a la necesidad de establecer la obligatoriedad de historificar el bien común.

Todos estamos de acuerdo en las nociones de fin estatal vinculadas con la necesidad de "preservar los derechos inalienables de la persona humana", la "dignidad del hombre", el "derecho a la vida", "derecho a la intimidad", "libertad", etc.

El problema real, en cambio, consiste en darle contenido concreto a lo abstracto, con la advertencia de que este contenido concreto varía de país en país y de época en época.

El desafío, entonces, que se plantea a quienes tienen el poder es justamente desentrañar de lo real —no de lo ideal— la sustancia del bien común, que se resuelve en la formulación de objetivos.

Conviene afirmar, ante el peligro de creer que las medidas económicas no son políticas, que la elección de los objetivos materiales, el método que se emplee para lograrlos, el costo social que importaran, el consenso y la forma de obtenerlo, son todos problemas de esa índole, sin los cuales lo económico no podrá ser alcanzado.

Quizá la confusión pueda devenir de un engañoso concepto de la politca, que la vincula con demagogia, ineficiencia, demoras, peculado, etc. En definitiva, hay siempre política. Buena o mala política, pero siempre política.

Francisco Arias Pellerano

Saint Felicien
VINO FINO TINTO CABERNET SAUVIGNON
EL ARTE DEL VINO

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Este es un aviso para gente que exige eficiencia.

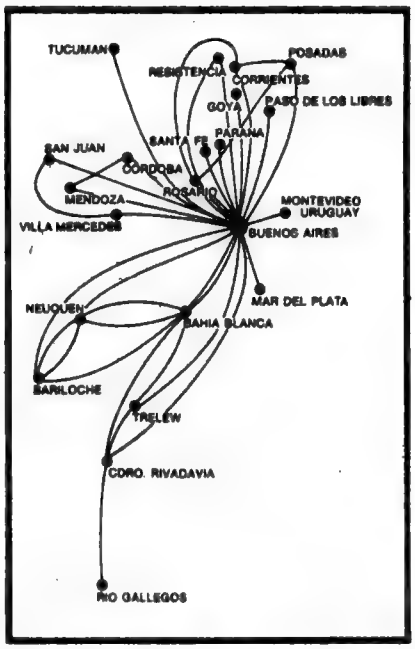
Hay gente que le disgusta profundamente perder tiempo.
Ser mal atendida. Ser mal servida.
A ellos está destinado este aviso.
Si usted es de esas personas, léalo con atención.

La eficiencia empieza en la compra de pasajes:
Reservas durante las 24 horas: 46-8811/19.
Oficina Central: Av. R.S. Peña 737.
Tel. venta de pasajes: 46-7227/29.
Reserva y venta de pasajes en Aeroparque durante las 24 horas: Tel.: 773-1218.

Continúa en el servicio en tierra:
Siempre hay una persona responsable de Austral Líneas Aéreas dispuesta a dar información. Información precisa y predisposición para solucionar cualquier inquietud suya.
Desde la empleada que vende el pasaje, la que le da su ubicación en el avión, hasta las azafatas, todos a su servicio.

En el Servicio de a bordo:
En la sonrisa amable de la azafata. En la tranquilidad de estar bien atendido.

En partir y llegar siempre a horario:
Las cifras de eficiencia de Austral Líneas Aéreas la han ubicado entre las más eficientes líneas aéreas del mundo.
Usted ya lo habrá comprobado alguna vez.
Más del 90,4 % de nuestros vuelos llegan en el horario preciso.



En facilitarle un crédito:
Un crédito rápido para viajar ya y pagar en 6, 9 ó 12 meses.
Sólo tiene que solicitarlo.

En llevar su carga:
A cualquiera de nuestras escalas rápidamente. Si usted lo desea, con servicio de recolección y entrega a domicilio.

En un servicio exclusivo:
El de la Billetera Aérea. Un talonario de pasajes que usted mismo emite.
Se presenta en el aeropuerto, vuela y paga después.
Y hay más detalles.
Pero para enterarse de ellos, su próximo viaje hágalo con nosotros.
Entre eficientes nos vamos a entender.

AUSTRAL LINEAS AEREAS
Consulte a su Agente de Viajes.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EMPRESAS EMPRESARIOS EJECUTIVOS

RECORD SIN ESCALAS

Por primera vez un avión comercial realizó un vuelo sin escalas entre las ciudades de Tokio y Nueva York. Lo llevó a cabo un Boeing 747/100 de Japan Air Lines.

Cubrió las 6.300 millas náuticas que separan a las dos ciudades en el tiempo record de 11 horas 30 minutos.

JULIE ANDREWS EN PANTALLA

Todos los miércoles, a las 21, por Canal 11 y repetidoras del interior, puede verse una serie de programas espectaculares protagonizados por Julie Andrews.

La invitación para presenciar uno de los mayores éxitos de la TV mundial corre por cuenta del whisky Robert Brown's.

En la foto vemos al señor Julio César Blanco, gerente comercial de Robert Brown's, conversando animadamente con el señor Villa, de Canal 11, durante la reunión ofrecida para presentar el show.

LO INVITAMOS A VOLAR

¿Acepta nuestra invitación?... Pero, ¡cuidado!, éste es un vuelo muy especial, sólo para los amantes de las grandes velocidades... ¿Aceptó? Entonces lo invitamos a subir al nuevo Torino TSX.

Le aseguro que será una aventura fascinante. Paso a darle algunos detalles: es el único coche argentino auténticamente deportivo; su motor Torino 7 bancadas de 3.770 cm³, de 200 HP. a 4500 rpm, dotado de alternador con regulador electrónico que permite carga uniforme y larga vida útil. Cuenta con doble circuito de frenos servoasistidos. Su diferencial autoblocante le confiere seguridad de alta performance.

A todo esto súmele un suntuoso confort con butacas delanteras reclinables. Una apreciable conjunción de funcionabilidad y belleza que le aportan sus tapizados de nuevos y lujosos diseños. Tiene la opción de contar con aire acondicionado, dirección servoasistida y una amplia gama de novedosos colores.

En resumen: se trata de una joya en materia de velocidad, confort y seguridad.

Renault Argentina anuncia el vuelo de su Torino TSX... ¡No! Usted no se equivocó... Este coche vuela... pero sobre el pavimento.

POR LA VEREDA TROPICAL

Por una de las veredas de la esplendorosa Manaus, en Brasil, comenzó a erigirse un edificio. Hoy se llama Hotel Tropical y está situado frente a la playa de Ponta Negra. Son 32.000 m² y una estructura colonial que alberga 341 departamentos y 17 suites de alto lujo. La responsable de esta joya —enclavada en la capital amazónica— es la Compañía Tropical de Hoteles Varig. Le aseguramos que ningún jíbaro anda suelto por las cercanías. En cambio usted podrá gozar de aire acondicionado, televisión en colores y otras delicias de la sociedad industrializada.

CRECE Y CRECE SOLANAS...

Cuatro nuevos clientes han confiado el asesoramiento de sus comunicaciones publicitarias a Solanas S. A. de Publicidad.

Se trata de Salvo S. A., Bariloche Cente, Miggi S. A. y Rural Frankel Minola.

Con la incorporación de estos nuevos clientes Solanas S. A. de Publicidad continúa consolidando su posición dentro del ámbito publicitario argentino.

CURSOS EN AEROPERU

Esta empresa de aeronavegación ha comenzado a dictar cursos diarios, exclusivamente para el personal de la compañía, sobre el tema de las tarifas aéreas.

Estos cursos son dictados por los señores Carlos Ramini y Carlos Taurozzi, jefes de ventas y pasajes, respectivamente.

NUEVO DIRECTORIO

En la asamblea general realizada por Austral Líneas Aéreas, empresa privada de capital totalmente argentino, se ha elegido su nuevo directorio.

A partir de la fecha el mismo quedará constituido de la siguiente forma: presidente, Sr. William J. Reynal; vicepresidente 1º, Dr. Leonardo D. Steed; vicepresidente 2º, Cte. Santiago Posadas; director secretario, Ing. Roberto S. A. Serventi. Asimismo, fueron designados directores titulares: Ing. Eduardo Braun Cantilo, Sr. Félix De Barrio, Sr. Enrique Stegman, Sr. Miguel A. Reynal, Sr. Pedro Sáinz Miramón, Dr. Guillermo Lousteau Heguy, Ing. Raúl J. A. Palma, Dr. Carlos J. Mongiardino, Cdor. José A. Secane, Cdor. Alberto C. Raga, Dr. José Forn y Gral. Manuel Laprida.

ARGENTINA ANTE EL MUNDO

El Instituto Argentino de Relaciones Internacionales, con el auspicio y el apoyo del Banco de Intercambio Regional, realizará una publicación sin precedentes con las posibilidades que ofrece el país para incrementar su comercio exterior y sus relaciones financieras internacionales.

Esta publicación se realizará en ocasión del 25º Congreso Mundial de Publicidad que organiza la International Advertising Association y que se realizará en Buenos Aires del 18 al 21 de mayo próximo.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EN ACEROS
SUMI INDUSTRIAL
TIENE LA CALIDAD
QUE USTED NECESITA

Administración y ventas: TUCUMAN 1455 6º Piso
tel: 45-6244-6396-8328-40-8952

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cartas al país

Desde Stuttgart, Berlín, Bonn y Hamburg

EL vendedor de Ka De Ve (la mejor tienda de toda Alemania y tal vez de Europa) se da cuenta que soy argentino y me dice: "Yo estuve en Buenos Aires... ¿Qué les pasó? Un país tan grande, tan lindo, tan rico...". Sonrío. Es mi respuesta. ¿Qué le voy a contar...? ¿Cómo va a entender? Los diarios alemanes siguen tratando con cautela y optimismo el proceso argentino. Hoy almorcé en la Editorial Axel Springer (en Berlín), que tiene también editoriales en Hamburgo, Essen, y Kettwing en el Rhur. Una potencia. Vende todos los días 4 millones de ejemplares de su diario Bild; el BZ, que sólo en Berlín vende 300.000 diarios por día; el Berliner Morgenpost, que se vende por suscripción, con 250.000 ejemplares cada mañana; el Die Welt, también. 250.000 diarios por jornada. Welt am Sonntag, que cada domingo vende 400.000 ejemplares en 80 países del mundo; y dos revistas de radio y TV: Horzu y Funk UHR, de más de un millón de ejemplares cada una. El edificio tiene 20 pisos. Fachada de aluminio con revestimiento de bronce. 2000 personas trabajan en el diario, es decir en la editorial. Consume 2600 toneladas mensuales de papel diario y 42.500 kilos cada 30 días de colores de imprenta. ¿Alcanza? Springer tiene 64 años. Se casó 4 veces. Es un hombre de centroderecha y su grupo humano he llegado a la conclusión de que "el golpe era inevitable", y aunque aman la democracia admiten que era irrenunciable el deber militar de salvar a la Argentina del caos. Esa es la línea impresa a sus millonarias ediciones.

Visito Siemens (en Munich): no tienen rencores. Ni urgencias. Aguardan el proceso económico argentino. Se apenan de lo "que no pudieron hacer": colocar 700.000 teléfonos que faltan y dotar a la Argentina de telediscado con las provincias y con el mundo. O la TV en colores. Fueron expropiados y nadie les pagó nada. Liberados, ¿se acuerdan?, pero sin hablar por teléfono. Volverán en cuanto el Gobierno convoque y fije las reglas del juego. No buscan indemnizaciones fáciles, sino ser útiles. Salgo de allí. Un día después estoy en Stuttgart, y allí, en Sindelfingen, sede central de Mercedes Benz, un mundo. En Siemens, 310.000 personas trabajan para el rubro; 210 mil en Alemania. 100.000 en el resto del mundo. 2.000 en la Argentina. No despidieron a nadie. En Mercedes Benz, 120.000 personas son ocupadas en el mundo. 33.000 en la planta que visito; 7.000 mujeres. 10.000 extranjeros. Algún técnico argentino. Una empresa "sin suerte" en la Argentina: en 1955 tenían la planta más moderna en Buenos Aires. La Revolución Libertadora la ahuyentó. Terminó en Brasil. Después, recompuso su vida económica en la Argentina. Pero la Argentina mientras tanto importó ómnibus del Brasil. ¡Locos..! Totales.

Ahora, en el clima de los últimos meses les fue difícil la actividad. Secuestros. Amenazas. No se desaniman. Creen en la Argentina. En su gente. En sus técnicos. En su mercado.

¿Qué buscamos? Aislarnos. Entonces lo conseguimos en su momento.

Ahora, sin espejismos ni nacionalismos adolescentes, tenemos que recomponer nuestro rompecabezas.

Hay clima. En Europa toda la primavera que recién arranca servirá para mirarnos con ternura, con algún temor, pero con mucha fe.

Vuelvo a Berlín. El muro sigue allí. Los triunfadores de hace treinta años, también.

Pero los berlineses no se envuelven en sombras. Creen en ellos mismos, producen cada vez más, compran algún trozo de Berlín Oriental para hacer un nuevo autobhen, y viven como si nunca hubieran perdido una guerra, como si estuviera Alemania reunificada, con pasión de vivir y de crear. Dichosos ellos.

Aquí, Martha Argerich me deslumbra la noche del 6 de abril. En la sala espectacular de la Philharmonie ante más de 2.000 personas; con sus brazos fuertes, su cara impávida, formula Bartok, hace un Schumann exquisito, unos Funerales de Liszt increíbles y la Sonata h-moll op. 58 de Federico Chopin, como nunca. La sala vibra. Aplaude. Grita. Son todos alemanes. Tres veces hace bis. La gente no se va. Colas para firmar autógrafos. Martha habla alemán.

Pero Martha ya está en el mundo. Lejos del Colón. De Buenos Aires. Aquí, pegado a su piano, está el muro. Son tres metros más. La sala está en Postdam. Churchill, Stalin, Eisenhower.

Salgo; enfrente, en el museo de Dahlem, me encuentro con la Nefertitis de verdad. ¡Qué rasgos! ¡Qué nuca! ¡Qué nariz! ¡Qué perfil! Cientos de muchachos y muchachas jóvenes —como en el concierto de Martha Argerich— están allí. Después, visito el Reichstag, el Parlamento que un día —dicen— mandó incendiar Adolfo Hitler. Lo restituyeron ahora. Soñando con que algún día Berlín vuelva a ser... la capital de la Alemania toda y tenga allí su Parlamento. Es una maravilla lo que han hecho. Toda la historia de Alemania explicada didácticamente. Paso a paso. Con Hitler incluido. Sin temores. Los profesores van con sus alumnos. Todo es estudiar. Todo es precisión. Y todo, también, buen humor. Sólo el muro tiene cara agria. Los alemanes, no.

Terminaron las elecciones por regiones en algunas provincias de Alemania. En toda la zona de Stuttgart votó el setenta y cinco por ciento. Aquí no es obligatorio depositar el voto. Ganó la CDU. Los cristianos democráticos aumentaron un casi cinco por ciento de su poder electoral. El partido de Willy Brandt, el socialismo democrático, sigue perdiendo posiciones. Los liberales, también. Parece que surge una nueva figura-líder: Josef Albrecht. 42 años. Linda imagen. Otro hombre fuerte —demasiado fuerte para los alemanes, dicen ellos mismos— es el profesor Strauss, un ortodoxo economista de Baviera, de fuerte temperamento, cuyo partido se coaliga con el de la oposición. El orden con que se votó es delicadísimo. "Si no voto, después no tengo derecho a protestar", me dice el chofer que me lleva. Tiene razón. Toda la razón.

La democracia es aquí el síntoma clave de vida. Pero son todos democráticos. De arriba y de abajo. No entienden de otro modo la vida. Entonces practican la democracia en la comunidad, en la calle, en el trato. En el respeto a las jerarquías. A las decisiones. Los que saben, llegan.

Me acuerdo de Axel Springer, el hombre que tiene el veintitrés por ciento de las publicaciones que leen los alemanes, y que despierta recelo por que lo consideran "monopolio". Rechaza este cargo. Y me indica que sus colaboradores y redactores se deben regir por cuatro principios básicos que firman al ingresar en la editorial: 1. — Propugnar la restauración de la unidad de Alemania. 2. — Luchar por la reconciliación entre alemanes y judíos. 3. — Rechazar toda clase de extremos políticos.

4. — Afirmar la economía social de merc[illegible] Aclaro, por las dudas, que Springer no es [illegible] Y me llevo grabada una expresión: "Más d[illegible] y revistas participan en la política. Sin [illegible] barge, no deben hacerla. Los periódicos t[illegible] que acompañar a la política, criticarla, fo[illegible] tarla. Han de tener opinión propia, gusta o [illegible] Pero los diarios y revistas jamás deberán i[illegible] tar suplir a la política. Porque llevaría [illegible] destrucción". Tiene razón.

Ya vuelvo a Buenos Aires. En las p[illegible] me quedan bailando algunos minués:

1. — El tema fun-da-men-tal de Alemani[illegible] que la inflación llegó al 5,2 %. La TV, di[illegible] revistas, la radio, la conversación callejera [illegible] se apartan, como una pesadilla, de esa [illegible] Pienso que nosotros, aun corregido el ra[illegible] alcanzaremos tal vez el 450 %, y sonrío, [illegible] tristeza. Se juntan las centrales empresa[illegible] y obreras de Alemania. Tienen que resolve[illegible] "conflicto". Los empresarios proponen el [illegible] de aumento por todo 1976. El líder sindica[illegible] los trabajadores rechaza la cifra. Pide... [illegible] 5,2 %. Es decir, igual que el porcentaje [illegible] inflación. Quedo mudo. Me explican: "La [illegible] flación siempre favorece a los dueños d[illegible] industria. Nunca a los trabajadores depen[illegible] tes. En consecuencia, si bien parece que a[illegible] camos con una venta del 0,6 %, en realida[illegible] es así. Luego lo trasladan a los costos y [illegible] ahí a los precios, y terminamos perdiendo [illegible] sotros. Con el 5,2, en cambio, mantene[illegible] nuestro salario, nuestro bienestar y no tem[illegible] riesgos de volver a inaugurar la inflación". [illegible] mudo.

2. — Un empleado se interna en un hosp[illegible] Lo operan de úlceras. Quince días en t[illegible] Todo pago. Intervención quirúrgica y medica[illegible] además de la pensión. Cuando sale, el adm[illegible] trador le recomienda que al tomar el taxi [illegible] lo lleve a su casa, y pagarle, le pide el ru[illegible] Luego le indica que el recibo del costo [illegible] taxímetro lo coloque en un sobre y se lo [illegible] de al hospital. Porque le corresponde al [illegible] biecimiento pagar esos 15 ó 20 marcos. A[illegible] cinco días, en la cuenta del empleado [illegible] acreditado el costo del taxi.

3. — El hombre, que trabaja, termina h[illegible] cumplir sus 65 años y se jubila. Al día [illegible] guiente cobra su retiro. En moneda sana.

4. — El examen de madurez. Es el ing[illegible] en la Universidad. Hay que tener un prom[illegible] de 10 para ingresar. Con 9,50, se queda f[illegible] Algún joven se suicidó frente a la exigencia [illegible] sociedad pone ese tope para que no haya [illegible] cesos de títulos sin destino y evitar otras [illegible] traciones mayores.

Y una observación preocupada como final [illegible] esta sociedad apabullante que es Alemania, [illegible] cisa, eficiente, soñada, deslumbrante, hay [illegible] tema que me deja triste: el afán de segu[illegible] ritmo de la vida industrialista, del consum[illegible] plenitud, creo, me parece, afecta el vínculo [illegible] miliar. Padre y madre trabajan. Los m[illegible] chos, a los 15 ó 16 años se van a vivir s[illegible] ¿Entonces? ¿No habrá forma de que la s[illegible] dad industrial resuelva este conflicto, d[illegible] cuando uno mejor está peor se siente...? [illegible] nar el consumo desbordado sería un ca[illegible] ¡Pero quién da la orden de no producir [illegible] y tan bien! No sé. A lo mejor estoy equivoc[illegible] Pero me deja una extraña sensación esta[illegible] flexión. Porque si uno tuviera que elegir [illegible] ideal de crecimiento, Alemania es el punto [illegible] Pero...

BERNARDO NEUST[illegible]

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Creemos que Premium es el mejor whisky que se elabora en el país

HIRAM WALKER S. A.

Etiqueta Roja EXTRA AÑEJO · Etiqueta Negra PARA CONOCEDORES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El sello que está en la botella de hisky Royal Command, con un ballero escocés del siglo XV, mboliza el ser del whisky.

Desde tiempos inmemoriales su tradición vive en sabor de las buenas altas escocesas.

Una regla de o lo distingue: sabor del whisky ene que ser el ismo buen bor desde primero sta el timo trago.

Hoy, usted se sirve Whisky Royal Command.

Un sorbo... un tiempo... un so un tiempo y, algo pasa... El ser whisky está en Royal Command son sus maltas escocesas y el espíritu del tiempo.

Por eso el ser del Whisky Royal Command llega con su sab hasta el fondo del vaso.

El ser del whisky es en Royal Command

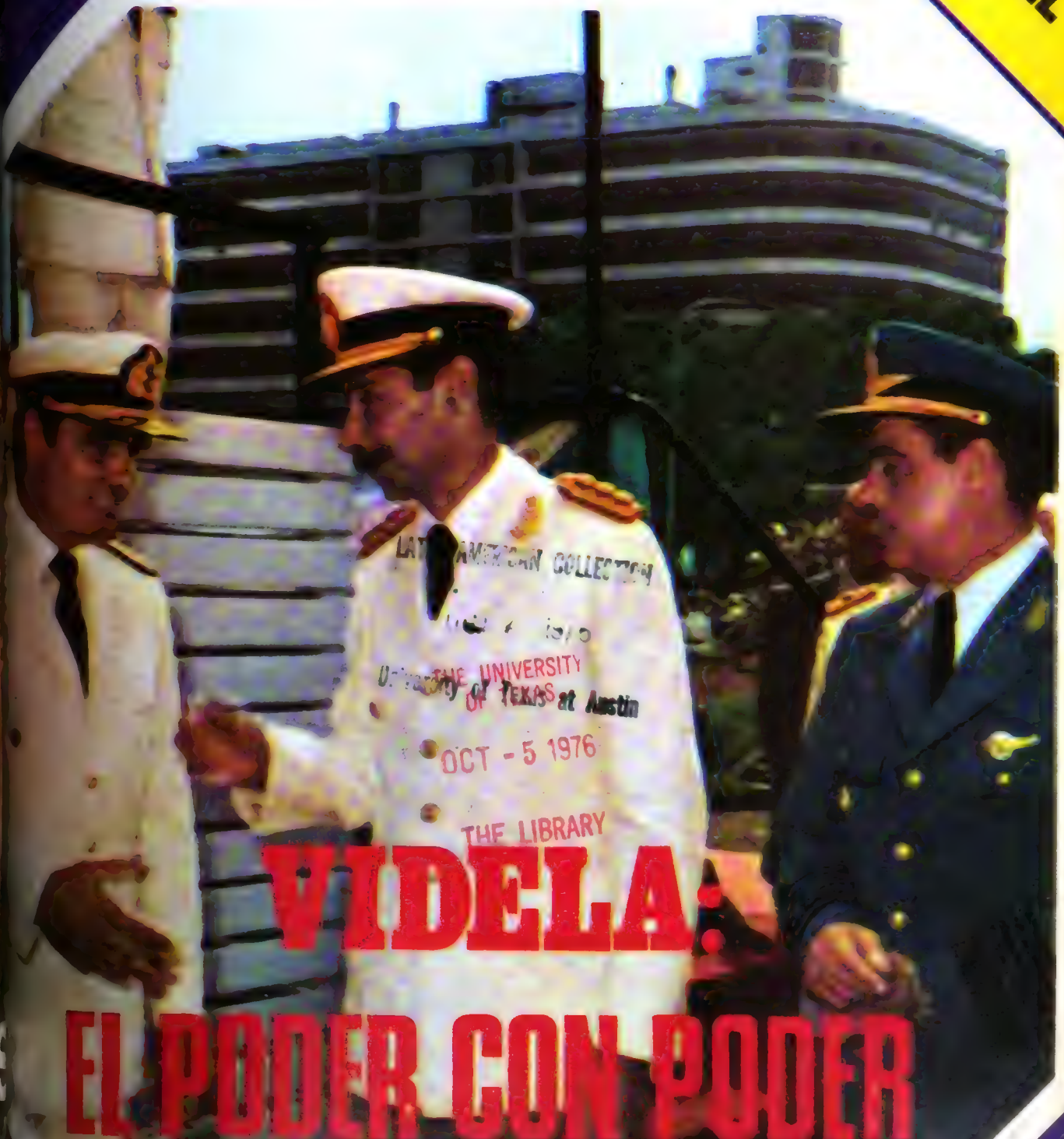
Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

GD56.82
Ex82

EXTRA

AÑO XI - Nº 132 - JUNIO 1976 - $ 100.—

EL SECUESTRO DE UN CORONEL



LATIN AMERICAN COLLECTION
THE UNIVERSITY
OF TEXAS at Austin
OCT - 5 1976
THE LIBRARY

VIDELA: EL PODER CON PODER

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from

NO SE CONFORME CON LAS DOS PUERTAS.

LA GRAN DIFERENCIA ESTA EN LOS DOS FRIOS.

Cámara frigorífica.

Frío seco: 18° bajo cero.

Todas las heladeras dicen tener congelador.
Esta realmente lo tiene.
Su frío seco permite el almacenamiento (según el tipo de alimento) por semanas y hasta meses.
Congela la carne sin la formación de agujas de hielo, manteniendo así su rico sabor.
Más que dos puertas: congelador y cámara están térmicamente aislados.
Compre para varios días. Sus alimentos estarán tan bien conservados como en los comercios.

Conservadora.

Frío húmedo: 1° a 12° sobre cero.

Frío húmedo. Para conservar el sabor.
Para que los alimentos... alimenten.
8° a 12° en la quesera, mantequera, crisper de verduras.
1° a 5° en el compartimiento principal (crisper de carne, bebidas, etc.)
Descongelamiento automático. Y 14 pies de capacidad.
Dos frios en la misma Philips Super compacta y un solo motocompresor.

Heladeras Philips. Mejor para su hogar.

PHILIPS

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

IBERIA
Pone alas a sus sueños

hemos puesto la hospitalidad española por los cielos

En IBERIA somos hospitalarios por tradición. Armonizamos perfectamente nuestra eficacia profesional y un saber vivir con gracia. Esto nos ha convertido en la más cordial de las líneas aéreas europeas. Sabemos muy bien todo lo que el viajero necesita hoy para sentirse bien. Nos brindamos íntegramente, a través de una atención comprensiva, humana, cordial. Atención que en definitiva es el reflejo de una forma de ser. Y, si bien somos perfeccionistas como el que más, jamás olvidamos que usted es nuestro huésped de honor. Compruébelo en su próximo viaje, de negocios o de placer. En su Agencia de Viajes encontrará los detalles de todas nuestras rutas, horarios y gran variedad de interesantes posibilidades para obtener el máximo provecho de su presupuesto.

IBERIA LINEAS AEREAS INTERNACIONALES DE ESPAÑA Av. R. Sáenz Peña 917, Tel. 35-2050, 2056 (1 B.A. 5001)

Digitized by Google
Original from THE UNIV

SIN VALOR COMERCIAL

¿QUIEN HABLO DE ELECCIONES?

O la gente quiere entender mal, o hay expertos en trastrocar juicios... Una ronda de inquietud asomó en algunas áreas cuando el presidente de la Nación volvió a mencionar horas antes del 25 de Mayo la búsqueda de una democracia representativa, federal, eficiente, limpia y con autoridad. Muchos confunden inmediatamente democracia con elecciones. O por ingenuos o "a propósito". Y crean climas. Este tema definitivamente habrá que aclararlo a la brevedad. Incluso algunos piensan que si se fijaran plazos a los mandatos institucionales hasta ayudaría a mejor comprender el proceso.

Un proceso que se nutre con designaciones de primera magnitud como la de Víctor Massuh en la Unesco (París) o con el dificilísimo paso dado por el Gobierno al consultar a los sindicatos sobre los dirigentes que fueron a Ginebra encabezados por Alberto Baldassini, abogado, independiente y esclarecido miembro de una cofradía gremial sin tachas; que se inscribe en un excelente marco social por la preocupación del ministro de Bienestar Social, almirante Julio Bardi, tan preocupado por destapar las muchas ollas descompuestas como ocupado en armar soluciones a toda una sociedad desamparada, pese a la propaganda. Un proceso que tiene horrores, como el secuestro del ponderado y aperturista coronel Juan Alberto Pita, interventor en la CGT, y que se ceba en un militar de los que atan buenas relaciones sin crear complicaciones, y errores instrumentales en algunos sectores donde no todos sienten e interpretan la filosofía que deja claro en cada mensaje el teniente general Videla.

Nadie niega que hay preocupación intensa por el costo social y por la recesión que ya vive en nosotros desde hace tiempo y cuyos síntomas visibles, de fiebre plena, la dan las fábricas automotrices que han tenido que suspender gente y actividades, mientras otras han buscado formas novedosas de "pasar el otoño". Mientras industrias enteras están abarrotadas de stocks y pese a ello —con gran comprensión del momento psicológico— ni despiden, ni suspenden, ni cierran sus plantas, hay también comercios del nivel de Frávega —termómetro de la clase media— que crea, con imaginación, otros modos de venta ayudando al consumidor, dándole condiciones, bajando ganancias, tratando de que no se detenga el ritmo. Estas industrias y estos comercios tratan de evitar que un día se pueda decir "que el futuro ya pasó".

El "New York Times" editorializa contra el gobierno argentino, introduciendo cuñas de miedo en los presuntos inversores norteamericanos, tomando como excusa la impiadosa ejecución de los dirigentes uruguayos Zelmar Michelini y Martínez Ruiz, olvidando que justamente en USA, a veces, queda el paraíso de la violencia, que va desde Kennedy hasta "Ringo" Bonavena, salvando las distancias.

Todo es difícil. Pero, ¿quién creyó el 24 de marzo que esto sería fácil? Nadie.

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 5 ● Creer para ver, por Eduardo Paredes: 6 ● Intimo: 8 ● Balance de mayo: 18 ● Corregir y construir: 21 ● Hidalgo Solá: ¿Por qué aceptó ser embajador?, reportaje: 23 ● ¿Qué es "al borde del abismo", reportaje a Juan E. Alemann: 24 ● ¿Y Montero Ruiz?, reportaje: 25 ● Borges: un modo de ser, encuesta: 26 ● ¿Está permitido que un periodista político tenga posición tomada?, encuesta: 28 ● Las cinco semanas de Ford, encuesta: 30 ● ¿Prioridad a lo político o a lo económico?, por Gerardo J. Schamis: 34 ● La diplomacia es política, por Francisco Arias Pellerano: 36 ● El tímido "fanfarrón": 38 ● Congreso Mundial de Publicidad: 40 ● Empresas: 44 ● Videla abre las puertas: 48.

EXTRA
AÑO XI Nº 132
JUNIO 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT
SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI
ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA
REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL
COLABORAN
GERARDO J. SCHAMIS
FRANCISCO ARIAS PELLERANO
EDUARDO PAREDES
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARINO
MARIA CRISTINA GUZMAN
CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO
GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX
PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ
EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER
SECRETARIA
SUSANA SEVERINO
RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1 296 421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11 723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0804 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar . $	100.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados .. $	120.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual .. $	1.200.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

VUELVE

BERNARDO NEUSTADT con

TIEMPO NUEVO

El mejor programa periodístico de 1975

- Con la VERDAD.
- Para analizar ideas.
- Buscando soluciones para la DIFICIL ARGENTINA actual.
- Incisivo, no agresivo.
- Para CONSTRUIR, no para destruir.

TODOS LOS JUEVES A LAS 22.30 por

CANAL 13

PROHIBIDO CRITICA SIN PROPONER

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EDITORIAL

EL PODER CON PODER

EN un filme que supone otra maravilla del cine italiano —"Nos habíamos amado tanto"— los protagonistas, que pelearon juntos en la última guerra mundial, al reencontrarse tras 15 años, se miran y uno de ellos dice: **"Pensábamos cambiar el mundo y el mundo nos cambió a nosotros"**. Temblé. Porque vi a toda **mi generación** envuelta en ese inmenso y cáustico pensamiento. Cada vez que alguien intenta cambiar a la Argentina, la Argentina termina cambiándolo a él. Entonces se gastan todas las palabras: justicia social, desarrollo, Revolución Argentina, Revolución Libertadora, liberación, ecología, pero no se aplica ninguno de sus contenidos. Y la Argentina sigue igual a sí misma. **Viviendo a lamente puro.**

SI tuviera que medir estos primeros 70 días y **"el modo"** del presidente Videla —que me imagino es el pensamiento coherente de las Fuerzas Armadas— apostaría al futuro. Pese a todos los yerros y contradicciones que se pueden señalar. Y que los hay. Porque la batuta es firme, pero algunos instrumentistas desafinan o tocan notas propias y producen erosión en el concierto. ¿Por qué el optimismo? Porque no se está sólo empeñado en resolver el delicadísimo problema económico —donde Martínez de Hoz, se lo acepte o no, revela convicción—, sino en montar un **sistema de ideas** que permita abrirle ya mismo la puerta al porvenir. Y aquí, una propuesta: **no hay que hablar de alianzas, pero sí de compromiso.** El Gobierno ya tiene comprensión. El país sabe que los militares no querían, pero no tuvieron más remedio que tomar el Poder. De aquí en adelante hay que comprometer la mayor cantidad de figuras, de "materia gris" y de ideas a **gran velocidad. Ahora mismo.** Hoy todos los argentinos que tienen pasión pública están dispuestos a comprometerse con el país. Incluso peronistas y radicales de primera magnitud. **Mañana —es decir, dentro de meses—, no sé.** Porque gobernar desgasta. **Y nadie se asocia con el desgaste. Convocar no quiere decir "elecciones". Sumar no significa comprometer políticas o dar privilegios.** Sí, armar, desde el vamos, un movimiento flamante, que cambie la sustancia política argentina. Y que un día, **un día**, sirva de base para plantear la continuidad de ese **sistema de ideas**, reclamando, entonces sí, el consenso. **La afiliación hay que abrirla hoy. Aunque el partido se juegue dentro de muchos años.**

QUE se puede hacer y se hace lo prueban algunos de los nombres partidistas que aceptaron embajadas. O la prudencia de Ricardo Balbín en Venezuela, explicando positivamente por qué terminó su ciclo una democracia deformada. O promoviendo una reunión de dirigentes gremiales y logrando presencias en Ginebra y ninguna crítica al Gobierno en un foro internacional.

AHORA lo que es impostergable es que todos conozcan la instrumentación clara del proceso, para no equivocarse solos. **Para tener apóstoles que expliquen antes lo que pasará después.** Que no haya varias filosofías. Que no haya gente qpe vete presuntos nombramientos por orígenes políticos partidarios o por lo que dijo un día, o dejó de decir otro día. Porque lo que el pueblo argentino entendió claro es que los únicos proscriptos de la vida nacional son los **deshonestos, los corruptos y los subversivos.** De otro modo, empieza una noria que ya conocemos: se entregan listas con apellidos respetabilísimos y empiezan los vetos más increíbles. Claro, a los **opas** no los veta nadie. **Y hay que tener cuidado que no lleguen opas a sitios clave.**

ADEMAS hay que admitir que para fabricar el futuro se tiene en 1976 una ventaja: **no está Perón.** Durante 30 años, presente o ausente, funcionó como un gran seleccionador. A favor o en contra. Ahora, en los próximos 20 años no se le podrá echar la culpa si no somos capaces de mejorar nuestra calidad de vida íntima. Porque ahora sí que **ya no está.**

HAY cosas que ya no toleran ninguna otra demora: 1º Definir bien, como ya se está marcando en el horizonte, que el presidente Videla es el Poder con poder. Esto no significa autoritarismo sino autoridad, que de él emana con **facilidad** y sin **fragilidad. La Junta Militar da poder al Poder y el presidente es el presidente.**

2º Definir urgentemente quiénes son los delincuentes, corruptos y creadores del caos en que se sumergió el país. No dejar flotando las suposiciones o el "me parece". En cuanto a la famosa justicia revolucionaria, hay dos tendencias: los que aseguran que hay que hacer cesar los derechos cívicos de unos 15 **responsables máximos** —al estilo del juicio de Nüremberg— y los que creen que son más de 100. Aunque las sanciones de confinamiento o extradición y la pérdida de nacionalidad y de posibilidad de volver a ser dirigente se apartan de toda norma jurídica, muchos aprecian que algunos actos de destrucción del Estado también fueron el producto de un mesianismo sin límites. Todos los argentinos tienen en sus mentes los nombres **protagónicos.** A partir de ahí, si alguien dice 50, otros pueden decir 100. Y si hay quien dice 100, también pueden ser 101, 102, 103. ¿Cuál será el límite o la frontera? Un detalle a cuidar.

3º ¿Qué se decidirá sobre el poder económico de los sindicatos y la actitud frente a las obras sociales? Porque ello permitirá conocer las reglas de juego fundamentales para ajustar la nueva sociedad que se debe construir.

NO confundir al **aliado con el enemigo** es la regla de oro. Hay quienes creen que hay que terminar con todo rastro de la partidocracia. Otros sostienen que sólo hay que extinguir a los que delinquieron. Unos creen que los sindicatos no deben existir nunca más; otros entienden que intentar vivir sin sindicatos es una **utopía peligrosa** y que, eso, sí, se le deben fijar roles estables. Unos abogan por una Argentina Liberal. Otros sueñan con una Argentina Feudal, confundiendo liberalismo con feudalismo. Tiene que marcarse pronto un **solo ideario. Hay que evitar morir por confusión.**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Semi - editorial: recomendada su lectura

●

Escribe
Eduardo Paredes

Creer para ver: el problema mayor

LA tendencia porteña es a confundir **la fe** con **la estupidez.** Nueve de cada diez porteños afirman, ceremoniosos, solemnes, cautelosos: "Si no lo veo, no lo creo...". El derrumbe de la fe argentina no es un logro de la subversión, sino un problema de formas de ser, de mezcla de la melancolía latina —genes— con el pragmatismo anglo-galo-sajón, que nos llegó bajo formas culturales desde 1880 en adelante.

Todos quieren ver para creer. Y el momento actual, en todos los órdenes, exige creer para ver. En ese aparente juego de palabras se esconde el peor enemigo del proceso. **Si nos dedicamos a ver para creer, veremos inflación, recesión, violencia y atraso.** Si nos dedicamos a creer para ver, hay que confiar en las intenciones oficiales, en que la inflación se controlará, en que la recesión no provocará estallidos sociales, en que la violencia será controlada por fuerzas del orden y que el país derivará de un estado de excepción a una forma republicana democrática y moderna. **El desafío de esta hora es no condenar de antemano, creer para poder ver.** Si después de haber creído, la realidad muestra otra cosa más negativa, recién habrá tiempo para maldecir. No antes.

LA actitud del presidente Videla, en dicha materia, es cauta. No promete demasiado, porque no ignora que la tendencia es en favor de la duda. Por eso hace hincapié en los vicios de la demagogia, causantes, en buena medida, de que nadie crea en nada.

Pero además del contexto social indisciplinado a su manera, incrédulo como pocos y proclive a mirar a los gobernantes como **crueles manejadores de los destinos ajenos,** conspira contra el proceso una controvertida suma de intereses sectoriales que, por distintos motivos, esperan que la nave no llegue al puerto.

EL esquema es sencillo. Para la ultraderecha, el Gobierno resulta peligrosamente moderado. Casi volcado a la izquierda. ¡Capaz de detener empresarios por futilezas tales como acaparar mercaderías, hacer mercado negro o mentir en los metros del papel higiénico. Un liberal con toda la barba no mete presos a los empresarios, qué tanto..! Para la ultraderecha, todo lo que no es ultraderecha es izquierda. Un teniente general en situación de retiro calificó al actual proceso como la "portugalización" del Ejército. Nada menos que eso...

PARA la ultraizquierda, en tanto, el Gobierno es fascista. Porque combate a la subversión de ultraizquierda, no expropia todo lo expropiable y no implanta el comunismo. Para la ultraizquierda, todo lo que no es ultraizquierda es fascismo. Un joven universitario, mientras llaba sus petates, explicaba a sus amigos que él no podía vivir "en una dictadura de derecha". Con el pasaje pago por su padre —unos 10 millones de pesos viejos— se preparaba para radicarse en... ¡España! Todos los argentinos amamos a España, se piense como se piense. Pero todos estaremos de acuerdo en que España no es un país socialista. Pero este socialista no se iba a Cuba o a la Unión Soviética para huir del fascismo. Se iba a Madrid...

EL 24 de mayo, en vísperas de la fecha patria tan cara a los argentinos, el presidente Videla habló al país. Volvió a hacer un sensato llamado a la reflexión moderada. Volvió a explicar el porqué de su presencia en la Casa de Gobierno. Volvió a explicar lo que todos saben respecto del proceso anterior. Volvió a decir que el camino es intrincado pero no imposible. Tuvo la valentía de explicar que el proceso económico es grave, pero remontable. Tuvo la dignidad de no inventariar imaginaciones en favor de su gestión. Tácitamente, pidió creer para poder ver.

Contra la palabra del presidente, contra el clima político del país, contra la ya ardua credibilidad del ámbito político democrático, se produce

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

los asesinatos de cuatro uruguayos, dos de ellos políticos de envergadura en el anterior proceso de su país: Zelmar Michelini y Héctor Gutiérrez Ruiz. La Argentina vuelve a dar la imagen internacional de un país en donde sus habitantes no están protegidos por el aparato de seguridad del Estado.

¿Quién es el gran perjudicado con los crímenes? Por encima del valor de esas vidas tronchadas está el valor ético y moral de todo un pueblo. Si eran culpables de algo, había una Justicia lista para actuar. Pero ningún enemigo de la sociedad duerme con sus hijos en un hotel a seis cuadras de la Casa de Gobierno, concurre a su trabajo en horarios normales y no se esconde, ni se arma, ni se protege. **Si los crímenes beneficiaron políticamente a algún sector, sin duda que perjudicaron a la Historia Grande de la República Argentina.**

Si hay que ver para creer, hay que creer que la moderación que impera en el presidente no está arraigada en todos. Quienes quieren creer para luego ver están ahora obligados a creer que no se cimentará la grandeza nacional sobre cadáveres, ni se ganará la paz de los cementerios.

EL presidente ha explicado que el proceso no se mide en tiempos cronológicamente mensurables. Cuando se logren los objetivos de saneamiento moral, económico y político, cuando el país esté en el embrión de una estructura institucional estable, recién entonces se producirá la transferencia del poder hacia el plano civil.

Es razonable. **¿Quién se imagina votando en medio de esta situación económica, con las últimas experiencias electorales, con los actuales partidos políticos, con el rencor, la mediocridad, la inestabilidad del sistema que nos hizo vivir una ficción de democracia?**

Pero el drama está en el quedantismo. Si las Fuerzas Armadas son auténticas en su expresión actual de gobierno, hay que concurrir hacia ellas para encontrar una expresión civil de coincidencia. No se puede cometer la locura suicida de esperar que el Gobierno gobierne sin la participación de los gobernados, que el Gobierno planifique sin los planes de los gobernados, que el Gobierno imagine sin la imaginación de los gobernados. **Es imposible asistir al espectáculo teatral del "les va bien" o "les va mal".** Porque si les va "bien", perfecto. Pero si les va "mal", ¿quién salva a la Argentina de una guerra civil?

EN esta columna no se intenta solamente hacer un análisis político de hechos sucedidos. También se intenta reflexionar sobre lo que puede pasar. Y la reflexión más inocente indica que o convergen las fuerzas progresistas y democráticas, con sus mejores elementos, sobre el punto común de la tarea de la reconstrucción o el Gobierno se aislará peligrosamente en un esfuerzo cotidiano de administrar sin tiempo para crear. La historia demuestra que, con esa especulación, las fuerzas políticas suelen quedarse a esperar los dolores de cabeza de las administraciones militares. Todo desemboca algún día en elecciones y todo desemboca años después en un golpe de Estado. Eso no se puede volver a repetir.

Las Fuerzas Armadas tienen un plan de acción inmediata. El presidente lo ha explicado dentro de lo posible. Orden, producción económica razonable, saneamiento en el manejo de la cosa pública. Muy bien. Pero el plan mediato debe comenzar a preocupar ya . ¿Hacia dónde va la Argentina? **El destino nacional no pertenece a ninguna carpeta del Estado Mayor del Ejército. Pertenece a la ciudadanía. O produce hechos de acercamiento a los planes inmediatos o se divorcia del proceso. Peligrosamente.**

LOS indicios de apertura desde el Gobierno están marcados. El teniente general Videla habla con científicos, con expertos en relaciones exteriores, con hombres de la cultura. A dos meses de tomar el poder dialoga más que otros gobiernos militares tras años de experiencias malas y buenas. Y públicamente. No hay trastienda. Hasta permite que el **genialmente reaccionario Jorge Luis Borges** discuta con la Sociedad Argentina de Escritores, haciendo recordar el famoso chiste de Groucho Marx cuando decía: **"¿Cómo me voy a hacer socio de un club que me admite a mí como socio?" O sea que para "democracia" de López Rega consultando a los astros o para "dictadura" de Videla consultando a Favaloro, Hipólito Paz o Borges, hasta el más despistado sabe con qué quedarse . . .**

Corolario: el gran enemigo del proceso son dos: ultrismo ideológico, quedantismo cívico y reaccionarismo militar. Como aquello de que los doce apóstoles eran seis: San Pedro y San Pablo . . .

CLARO está que a partir de todas estas disquisiciones el lector se preguntará qué cabe hacer. Desde esta columna se otorga una respuesta desfachatada: "robarle" lealmente el proceso a las Fuerzas Armadas. Dejarlas cumplir con el plan inmediato sin callar ante las posibles desviaciones; preparar el terreno político, intelectual, educacional y económico para que el país resista una dosis medicinal de modernismo; combatir los ultrismos sin dejarse caer en las trampas dialécticas (si Henry Ford tuviera todo el oro de Detroit sería un hombre muy rico; como no tiene todo el oro de Detroit no es un hombre muy rico); no tener complejos ante los debates ideológicos, ante los modelos de país que se puedan poner sobre el tapete. El hombre común es el menos común de los hombres. Siempre sabe lo que quiere. A veces no sabe expresarlo . . .

Sí, está bien, es un mundo en crisis. Los comunistas pueden ganar las elecciones en Italia. Y a lo mejor los conservadores podrían ganar las elecciones en la Unión Soviética si las hubiese en serio. Henry Kissinger no sabe qué hacer para que el país más poderoso del mundo le siga creyendo. En Africa, los cocodrilos silban "La Internacional". ¿Y qué?

Si nadie puede hacer el sacrificio de pensar se esfumaría todo lo que se sabe —y es bastante— sobre la posibilidad humana. Construir una sociedad justa es más difícil que destruirla, pero no menos subyugante. Los desafíos tienen su interés, a pesar de los riesgos. Si el riesgo es creer para ver, ¿por qué no correrlo? . . . ■

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS TEMAS

UNO

COMPLEJO DE CULPA

A 70 días de la inevitable destitución del gobierno de María Estela Martínez de Perón, en círculos militares sigue tratándose de explicar a la **opinión pública** "el porqué" de la intervención de las Fuerzas Armadas. Como un "injusto complejo de culpa". Sucedió lo que tenía que suceder. Ni la última prudencia de los militares —acicateados y exigidos por muchos civiles que hoy ya critican algunos actos de gobierno— pudo evitar el desalojo del Poder Político de sus ocupantes electorales. El propio general Videla se ve casi obligado en cada momento a explicar "por qué se hizo lo que se hizo". Pensamos, humildemente, que la **presencia militar en el poder** y la fractura del proceso constitucional han de ser justificadas (o no) por el futuro y no explicando el pasado. El presidente Videla reclama, como primera "comunión" entre pueblo y militares, **comprensión; con respecto a por qué hubo que avanzar sobre la Casa Rosada, ya todos los civiles comprenden.** Peronistas o no. Preferirían comprender el porvenir.

DOS

MIRANDO LA CANCILLERIA

Al parecer el canciller, almirante Guzzetti, tuvo algún momento de "mal humor" cuando Miguel Angel Zavala Ortiz expresó que "la política exterior la dirigirá el presidente de la República." Todo se aclaró. Como también hay explicaciones normales del porqué el presidente Videla cuando convoca a comidas pluralistas —científicos, ex cancilleres y escritores— no cuenta con la presencia de los ministros del ramo. Una cosa es la política y la misión social de acercar a la inteligencia y a la experiencia y otra la de la gestión técnica que corresponde a cada titular del área. De cualquier modo, Cancillería es siempre un especial punto de referencia. Habitualmente es una zona neurálgica, donde después de cada cambio de gobierno hay que probar, en cada caso, aptitudes, ideologías y a veces **no homosexualismo**, como comentó alguna vez un alto funcionario indicando que "en las últimas transferencias de Poder tuvo que dar cuenta de su fanatismo masculino". Porque no faltaba el anónimo que lo quería descolocar. Siguiendo adelante, la designación de embajadores del nivel de Oscar Camilión en Brasil le hace bien a la política internacional. Que un ex comandante en jefe del Ejército como Leandro Enrique Anaya vaya a España puede ser controvertido, pero también admite una misión difícil cumplida en instancias muy complicadas. La vuelta de Federico Barffeld de Alemania, pero manteniéndolo en su situación de embajador de carrera, no es afortunada, pero al menos salvó su investidura. El traslado de Rafael Vázquez —un

Leandro E. Anaya

Arnaldo T. Muelch

Oscar Camilión

Raúl Malara

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Seguridad y precisión para su industria

Sr. Industrial:
Usted sabe mejor que nadie, que la productividad de la industria está determinada en importante medida por el eficiente y preciso funcionamiento de su parque de máquinas.

Para ello el comando, conexión y protección de las mismas es de vital importancia.

Siemens hace 90 años que fabrica productos eléctricos para la industria aplicando la más alta tecnología basada en la investigación, el desarrollo y el intercambio de experiencias con sus clientes en todo el mundo.

El resultado de ello es un amplio programa de aparatos de maniobra confiables que responden a técnicas de avanzada y cubren todas las necesidades en lo tocante a conexión, comando y protección de circuitos eléctricos.

Por ello decimos que nuestros aparatos de maniobra son la mejor alternativa.

Con aparatos de maniobra Siemens

la mejor alternativa

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

embajador de excepcional visión comercial— a Holanda, abandonando EE.UU., puede obedecer a necesidades del equipo económico. Allí, en Washington, tal vez se siente la aptitud de Arnoldo Musich. La pérdida de un valor como Leopoldo Tettamanti le hace daño a la estructura de funcionarios de la República. El nombramiento de Héctor Hidalgo Solá en Venezuela premia una trayectoria pragmática, moderna, y exhibe al radicalismo una posibilidad de no cometer el error que consumó con Arturo Mor Roig, cuando por servir a la Nación fue exonerado del partido. La nominación de José María Alvarez de Toledo para la conducción del Instituto del Servicio Exterior es un gran **ACIERTO.** Con mayúsculas.

TRES

LAS CURIOSIDADES

En todo proceso siempre hay curiosidades que todos buscan explicarse. Algunas:

a) Que el mismo día que el presidente de la Nación sienta a su mesa a ex cancilleres, entre ellos Jesús Hipólito "Tuco" Paz, algún subordinado militar pueda provocar una reducción de la situación profesoral del Dr. **Raúl Matera,** que no está calificado "ni de deshonesto, ni de corrupto, ni de subversivo."

Rafael Vázquez

b) Que el Dr. Héctor J. Cámpora haya podido asilarse en la Embajada de México.

c) Que una serie de científicos de primera magnitud y sin sospechas de "izquierdismo alucinado" o de otras ideologías tropicales hayan sido cesanteados o alejados de sus cargos, sin razón alguna.

d) Que se haya permitido el cierre temporario de Ford, con el "clima" que un tema delicado provoca en una sociedad que no ha terminado de ingresar a su marasmo mayor.

CUATRO

EL PELIGRO DE LOS "TRADUCTORES"

La gente habla de "blandos" y "duros", ¿no es mejor ser "justo"? Hay dos formas de medir esta realidad que nos envuelve y que todavía nos domina. Una sería conmoverse hasta los tuétanos por los secuestros y asesinatos de Zelmar Michelini, Héctor Gutiérrez Ruiz y Rosario del Carmen Barredo de Schroeder, por el rapto y agresión descomunal al periodista argentino Enrique Llamas de Madariaga que tanto daño le hacen al Gobierno en primer lugar y al país luego. También podría incluirse en el "debe" la situación de algunos profesores universitarios expulsados injustamente y la falta de coherencia en el proceso sindical, tal vez olvidando que "muchas manos en un plato hacen muchos garabatos".

La otra forma de visualizar esta Argentina Difícil, Complicada, sería advertir la propensión presidencial de ser presidente. Es decir: **Videla en el Poder y con poder.** Donde las decisiones que se tomen resulten ejecutadas de arriba a abajo, sin "interpretaciones personales" de subordinados que están accidentalmente en funciones y que vuelve a probar la tesis de "que muchas manos en un plato hacen muchos garabatos".

Los otros días, a propósito de definiciones severas en áreas cumbres, que o se dan o no se entienden o decididamente no se dan, un alto oficial de una de las armas le llamó la atención a un oficial de jerarquía menor que ocupaba una función en una universidad y que había separado de sus tareas a varios profesores.

Oficial superior: —¿Estos profesores, son subversivos, deshonestos, corruptos?

Oficial a cargo de un área universitaria: —No, señor. Al menos no me consta ni se les puede imputar esas deformaciones.

Oficial superior: —¿Entonces por qué los declaró prescindibles?

El otro oficial: —Porque muchos de ellos son peronistas, hay algún radical, o son afiliados políticos . . .

Oficial superior: —Pero usted recibió instrucciones precisas: **sólo hay que desprenderse y sancionar a corruptos, subversivos o deshonestos . . .**

El otro oficial: —Yo tengo otros sentimientos: para mí, decir políticos o peronistas es sinónimo de corrupción.

Oficial superior: —Usted está equivocado. No es ésa la filosofía. Ni conviene que siga en el cargo . . .

Estos diálogos casi calcados de la realidad no son frecuentes. Porque casi todos interpretan la cartilla. Pero el que no la vive como propia, comete desaguisados que paga la Junta Militar y el Gobierno.

Esto se trata de corregir. Con pasión y celeridad

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CINCO: "Tanto daño en tan poco tiempo"

Llama la atención la homogeneidad del gobierno de la provincia de Buenos Aires que conduce el general Ibérico Saint Jean (que además es abogado).
Ha sumado a su elenco de primer nivel a un asesor como Nicanor Saleño, un experto en todo el sistema sindical o si se prefiere social que llamará pronto la atención.
En su primer mensaje-balance, el mandatario marcó algunos juicios como para digerir:

"Sólo diré lo necesario porque todos hemos sufrido este período en carne propia, de manera que ya nada puede sorprender a ningún argentino.

Encontramos, como todos, una inflación de más del 600 % con la que no se puede convivir.

¡Esa inflación que nos decían que era mundial! ¡Que era la coyuntura externa! Mientras tanto, Alemania tuvo en 1975 el 5,4 % de inflación, Paraguay el 8,7 %, España el 14 %, Brasil el 31 %, Venezuela el 8 %.

¿Dónde está entonces la crisis mundial? La crisis es nuestra y tiene un nombre: desgobierno.

Encontramos además:

—Una administración donde el personal fue aumentado en más de 40.000 personas. En Educación entre 1973 y 1976, los alumnos aumentaron un 7 % y los agentes administrativos lo hicieron en un 40 % en el mismo lapso.

—Más de mil juicios de expropiación y retrocesión en trámite. Algunos para caminos, el resto, para los más diversos fines: clubes, obras sociales, colonos, mercados, donaciones, etcétera.

Es inquietante advertir que en algunos casos no se percibe ningún fin de utilidad pública.

Lo que habrá que pagar hoy por ciertos campos, destinados a ser ocupados por algunos colonos, es un monto que excede con holgura el costo de todo lo que resta por hacer en el Dique y Acueducto de Paso Piedras, construido para suministrar agua potable a medio millón de personas".

Otro de los juicios también destinados para expropiar campos, importa la suma de 1.150 millones de pesos ley (115.000 millones de pesos moneda nacional), mientras, estamos haciendo malabarismos para dar un plato caliente en los comedores escolares.

El presupuesto de estos comedores contemplaba ocho pesos nuevos por cada alumno, que debimos aumentar a 35, lo que significa una inversión de 450 millones de pesos ley, es decir 45 mil millones de pesos moneda nacional, para lo que hacemos un extraordinario esfuerzo económico y financiero.

—Promesas de realizaciones sin financiación prevista, como las rutas 11 y 36, con la agravante de adjudicar 11.000 millones de pesos ley (un billón 100 mil millones de pesos moneda nacional), sin licitación pública, por razones de urgencia!!!

—Evasión impositiva del orden del 50 %.

—Eso sí, jubilaciones privilegiadas, reconocimiento de servicios no prestados y subsidios y más subsidios entregados con una ligereza que no emplearían, seguramente, para el dinero propio.

—Un presupuesto, si así puede llamarse, con el que se llega con dificultad al mes de mayo. Aquí vale la pena detenerse un minuto para que podamos evaluar la falta de seriedad con que se ha trabajado.

A fin del mes de febrero, el Parlamento aprobó el presupuesto y 28 días después, el ministro de Obras Públicas se dirige a su colega de Economía por carta y le dice que solamente con las obras ya comprometidas se iban a gastar todos los fondos del año antes del mes de junio!!!

—Por último nos encontramos con una organización montada para delinquir, sobre la que tendrán importantes novedades en muy poco tiempo.

Sus integrantes ganaban todas las licitaciones en las que se presentaban o les eran adjudicados directamente los servicios, cobraban preferencialmente y aun por adelantado, o recibían del Banco de la Provincia, con asombrosa celeridad, créditos por hasta 50 millones de pesos ley, es decir 5.000 millones de pesos moneda nacional. Y no vamos a seguir, no vale la pena.

En primer lugar procedimos a investigar, para reunir todos los elementos que nos permitan mandar a los responsables a la Justicia, para que de una vez por todas tengan los causantes la sanción que les corresponde.

Sin embargo, en algunos casos, será necesario ir más a fondo con la fuerza que nos da el Poder y la Moral.

Se quedó corto el legislador. La realidad superó su imaginación. El proceso por un cheque o una licitación mal habida no reflejan el verdadero daño, la destrucción moral y material ocasionada al país y en particular a la Provincia.

Son responsables, por delinquir desde el gobierno, por paralizar la producción, por provocar la inflación más desastrosa que jamás soportamos, por abrir las cárceles, por terminar con el ahorro, por fomentar la especulación y la inmoralidad, por destruir lo que costó años de trabajo y sacrificio, por defraudar la fe de la mayoría.

Nunca gobierno alguno hizo tanto daño en tan poco tiempo.

¿Cuántos vieron esfumarse la posibilidad de comprar un auto chico, que en cuotas ya estaba al alcance de la mano?

¿Cuántas ciudades se quedaron con la planta depuradora construida y ahora no pueden los vecinos pagar la red cloacal?

¿Cuántos vecinos cumplieron su parte en obras que ahora la Provincia no puede continuar?

Todo esto tiene responsables. Se siente en lo más íntimo la necesidad de hacer justicia.

Seríamos muy pequeños si sancionáramos al ratero y permitiéramos que los causantes de esta dramática situación disfrutaran sus dólares mal habidos.

No cumpliríamos con los objetivos que se ha fijado este proceso que aspira a restituir los valores de la moral cristiana.

Sufrimos de impotencia cuando vamos a una escuela y vemos las condiciones en que desarrollan su labor maestras y alumnos o cuando vamos a un municipio y vemos las necesidades reales y las miserables posibilidades, o cuando vamos a un hospital y vemos las colas de indigentes.

Todo eso, debemos revertirlo, tenemos posibilidades para ello, en la medida que sepultemos la demagogia, procedemos con la celeridad y la firmeza que las circunstancias imponen".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL SECUESTRO DE UN CORONEL

Nada es fácil. Menos en la Argentina. En el momento mismo en que la delegación nacional se presenta en Ginebra —Gobierno, más sindicatos obreros, más representación empresaria— es secuestrado el coronel **Juan Alberto Pita**, al cumplir un mes de interventor en la CGT. Elegido **ex profeso** para tan delicada misión, el coronel Pita, era y es un hombre clave del proceso de reorganización nacional. **Claro, sereno, lúcido, encaró la misión con realismo y sin miedo al miedo, que es el miedo mayor.** Porque quien trata de ignorar la realidad termina descubriendo no el poder sino la incapacidad de gobernar. Y el coronel Pita empezó por admitir que los sindicatos existen. Que estaban descarriados, salidos de carril, fuera de rol, sí, sí y sí. Que había que modificar la composición de la cúpula y restringir poderes absolutos, también estaba en su mente. Pero que había que "degollar" sindicatos y vivir sin ellos —como pretenden algunos **solucionistas de utopías**— no formaba parte de su valioso plan de tareas. ¿Qué había conseguido hasta aquí? Simplemente dialogar, convencer a más de 100 sindicatos que propusieran nombres de dirigentes capacitados para aterrizar en la OIT, sin lastimar la imagen del Gobierno en el exterior. Para eso trabajaba codo a codo con claras instrucciones del presidente Videla y al ladito mismo del ministro de Trabajo, general Horacio Liendo, que ahora en Ginebra, sufrirá moralmente por este rapto, amén de tener que dar explicaciones sobre "la seguridad en la Argentina". Hasta aquí el coronel Pita había dialogado desde la **autoridad** y no desde la concesión. Y ni la derogación del fuero sindical, la modificación profunda de la Ley de Contrato de Trabajo, la detención de sindicalistas acusados de corrupción, la suspensión del derecho de huelga, había impedido que consiguiera una "rara-buena-convivencia" con las organizaciones gremiales a fin de que un día se incorporaran a la sociedad en la función que deben cumplir y que es inevitable que cumplan. El secuestro se incrusta en un meditado acto que afecta a todo el proceso. Integralmente. No porque sea un coronel diferente. No porque sea más o mejor. Sino porque era el hombre elegido para una tarea. Y acaso la más compleja, la más delicada, la de más riesgo. **Quienes se llevaron al coronel Pita apuntaron al corazón mismo de la Reorganización Nacional.**

• DOS LIBROS

De pronto, entre otros, dos libros llegan a la redacción de EXTRA: el de Norberto Firpo y el de Federico Frischknecht. Uno, del primero, se llama "El náufrago y la galina" y toma con humor la seria vida. Increíblemente bien hecho. Bien presentado.

El del ex secretario de Prensa de Onganía, tiene un título sugestivo: "Gobierno". Y parte del Poder y el Orden, para terminar siendo una propuesta meditada y con un argumento fuertísimo: **"Si ignoramos la realidad llegaremos al gobierno no para ejercer el poder sino para descubrir nuestra incapacidad de gobernar".**

• CAPACIDADES

Dos designaciones donde se busoó fundamentalmente la eficiencia son las del Dr. Fernando Puca Prota, como secretario de Minería y la del Dr. Luis Perazzo, como presidente de la Junta Nacional de Carnes.

Vale la pena señalar que ya en anteriores gobiernos estos funcionarios revelaron idoneidad.

INCREIBLEMENTE APOLITICO

Ricardo Yofre, abogado, 35 años, casado con Celina Cantilo, cuatro hijos, ex colaborador de Roberto Alemann (cuando era ministro de Economía de Frondizi) y de Arturo Mor Roig (cuando era ministro del Interior de Lanusse), tendría que ser político. No lo es. Porque su actuación —hoy es subsecretario general de la Presidencia de la Nación— nunca le inclinó hacia la militancia política. Tampoco la influencia que en él pudo ejercer la familia. Su padre, Felipe Yofre, fue presidente del comité nacional del Partido Demócrata, embajador en Lima y figura destacada en el conservadorismo. Su tío abuelo, también Felipe Yofre, fue diputado nacional, senador nacional (por Córdoba), intervino en el debate de la federalización de Buenos Aires y durante cuatro años ministro del Interior de Julio A. Roca, quien llegó a sugerirlo como candidato a la presidencia de la Nación. Esto no es todo: su padre político, José Luis Cantilo, fue ministro de Defensa de Guido y presidente del Banco Industrial (hoy de Desarrollo). Y el padre de éste, también José Luis Cantilo, gobernador de la provincia de Buenos Aires, intendente municipal de la ciudad de Buenos Aires y, durante muchos años, personalidad cumbre del radicalismo. Como se puede deducir, sobrados motivos para que el joven y eficiente miembro de la Secretaría General de la Presidencia tuviera militancia política. Para que figurara en el conservadorismo, en el radicalismo o en cualquier otro partido. Sin embargo, él no se siente plenamente identificado con ninguno. Se mantiene puro. Su partido es el país.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN RELOJ NI CALENDARIO

El teniente general Videla habló con claridad: "El programa de reordenamiento no tiene calendario. El tiempo que demandará su realización depende de las circunstancias". Está claro. No se habla de un año, ni de dos ni de tres. A 75 días del **cambio**, por lógica, sólo debería hablarse de una etapa primerísima, **observación**, para pasar luego a la de **análisis** y, finalmente, a la de **conclusiones**. Por lógica, sí, pero lo cierto es que el gobierno militar encara un plan de ejecución de coyuntura. Sin reloj. Sin calendario.

No se habla ahora de **tiempos** (político, económico, social, etc.) sino de acción concertada para arribar a la vigencia plena de una democracia republicana, representativa y federal. ¿Pautas? En la mejor de las fuentes recogimos informaciones precisas. Responsables. Las sintetizamos:

● Para llegar al final deseado no hay que hablar de "democracia eficiente", expresión muy utilizada en 1967. Mejor es decir democracia adecuada a las circunstancias, a la realidad, **con inserción de las Fuerzas Armadas.**

● ¿Cómo llegar? Sin replantear lo que ha tenido resultados negativos. Salidas que pudieron ser aceptables (y también discutibles) en el pasado. En 1930, la salida pudo ser la Concordancia, que llevó al general Agustín P. Justo al poder. En 1944, los principios de justicia social, hasta entonces postergados, que encumbraron a Perón. En 1955, la conjunción de partidos opositores, de vulnerable andamiaje. En 1966, Onganía se apoyó en la acción de sectores empresariales, en gremialistas participacionistas y en un grupo del nacionalismo, con olvido de lo político. Tras el limitado período de Levingston, y a partir de marzo de 1971, Lanusse buscó rápidamente la institucionalización (asumió el poder en marzo y ya en septiembre se habló de elecciones) para que se concretara el "estado de derecho". Lo que ocurrió desde mayo de 1973 con el populismo (amplia base democrática, pero desordenada) está demasiado cercano.

● ¿Fracasos con culpa? Tal vez. Las actuales autoridades no abren juicio. Ni discuten las intenciones. Todo el pasado, desde 1930 hasta el 24 de marzo de 1976, queda atrás. No lo replantearán. Aceptarán lo bueno y rechazarán lo malo.

● ¿Qué busca el actual gobierno? Adecuada base de sustentación. Consolidación social. Sin negaciones ni afirmaciones apresuradas. Sabe —lo sabe el país, política al margen— que la situación económica es difícil. Y también saben que hay inquietudes en los sectores políticos. Todos —Gobierno y políticos— entienden que el pueblo necesita algo importante para aceptar los sacrificios económicos, ineludibles, que se le exigen. **Una idea que lo mueva.**

● El equipo de gobierno es homogéneo. Y quiere que en la tarea común intervengan todos los sectores, con la sola excepción de los partidarios de la violencia. Se miden las intenciones y la capacidad, sin pensar en radicales y conservadores, ni en justicialistas y socialistas. Y mejorar la imagen del país en lo interno y en lo externo.

● Insisten en que no se trata de palabras, sino de hechos. Pruebas: las pautas tenidas en cuenta para el nombramiento de intendentes; las designaciones hechas por los nuevos gobernadores, con la colaboración de hombres de distinta extracción política; la preservación del pluralismo ideológico en las universidades, y las designaciones en el servicio exterior.

● En concreto: ganas de hacer muchas cosas para cuidar pautas ideológicas. Conjunción de propósitos constructivos. En lo interno, para devolver a los argentinos un estilo de vida acorde con la madurez que evidencia en sus actos. En política exterior se persigue una inserción con doble finalidad: **imaginativa** y **activa.**

A. N.

FAVALORO Y SAN MARTIN

Preocupado por el país, como todos, en una reciente charla, René Favaloro repitió estos juicios de un libro de Raúl Flores sobre la gestión de San Martín en el Perú:

"Creó una legión peruana para dotar al Perú de un ejército propio, de lo cual dio el comando al inglés Miller y al francés Brandsen; reorganizó la hacienda; abrió el país al comercio libre; suprimió la servidumbre de los indios, las encomiendas, emancipó a los esclavos; fundó la libertad de imprenta, abolió la inquisición, la censura previa, los azotes en las escuelas y los tormentos en las cárceles; consagró la inviolabilidad del domicilio, el habeas corpus y las garantías individuales; abrió una biblioteca pública a la que donó sus libros; instituyó la división de los poderes con especiales seguridades para el poder judicial; reconoció las deudas públicas que proviniesen de actos de guerra del gobierno realista; consagró, en una palabra, los principios de la soberanía popular y del gobierno democrático."

EL "SI" DEL FILOSOFO

El viernes 28 de mayo, por primera vez en vida, Víctor Massuh era citado a la Casa de Gobierno por un Presidente de la República. El filósofo que vio **arruinada** su soledad y su anonimato el día que **TIEMPO NUEVO lo develó y reveló** ante el país asombrado de tanta meditación razonada y razonable, fue convocado para hablar de la cultura y al mismo tiempo para serle ofrecida la embajada argentina en la UNESCO (París). Humilde, como lo es siempre el que **sabe**, vaciló algunos minutos. Sin experiencia diplomática, hombre del silencio, Massuh dudó sobre sus posibilidades en una misión de tanto rigor, pero todo el conjunto que rodea este especial momento argentino, lo convenció de que era imprescindible aportar su talento al servicio exterior del país **Convocar a la inteligencia siempre prueba inteligencia.** Es el mérito del presidente Videla. "Un lujo" de la Argentina en París, será Víctor Massuh. No decimos que la Argentina está poblada de "Massuh". Pero si se sigue buscando se encuentra.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Un catecismo para argentinos que gobiernan o no en esta hora

La Carta Pastoral de la Conferencia Episcopal Argentina es, juntamente con las últimas apreciaciones públicas del presidente Jorge Videla, el mejor catecismo que se puede leer y recitar si uno quiere realmente dar, definitivamente, con la Argentina Buscada. Es casi obligación de todo ciudadano revisar si fuera posible día a día algunas de las definiciones, propuestas y temores, para tener una filosofía. Ya sea un ciudadano que está en el Gobierno. Ya sea un gobernado.

Seleccionamos, con fervor, estos juicios:

"Hay que tener comprensión hacia el otro, porque continuamente juzgamos la realidad a partir de valores distintos que, a veces, se convierten en opuestos entre sí:

—uno hace hincapié en la seguridad; el otro en la libertad personal.

—uno en la rápida recuperación para salir del pozo económico en que nos encontramos; otro, en la supervivencia frente al hambre que ya llega o al medicamento que ya no puede comprarse.

● Hay hechos que son más que error: son **pecado**, y los condenamos sin matices, sea quien fuere su autor:

—es el arrinconar a otros contra el hambre, para ganar descontroladamente:

—es el asesinar —con secuestro previo o sin él— y cualquiera sea el bando del asesinado.

● Pero hay que recordar que **sería fácil errar** con buena voluntad contra el bien común, si se pretendiera:

—que en un mes se frenara una inflación de un porcentaje de tres cifras o que en ese plazo bajasen los precios;

—o que los organismos de seguridad actuaran con pureza química de tiempo de paz, mientras corre sangre cada día;

—o que se arreglaran desórdenes, cuya profundidad todos conocemos, sin aceptar los cortes drásticos que la solución exige;

—o no aceptar el sacrificio, en aras del bien común, de aquella cuota de libertad que la coyuntura pide;

—o que se buscara con pretendidas razones evangélicas implantar soluciones marxistas.

● Además se podría errar:

—si en el afán por obtener esa seguridad que deseamos vivamente se produjeran detenciones indiscriminadas, incomprensiblemente largas: ignorancia sobre el destino de los detenidos; incomunicaciones de rara duración, negación de auxilios religiosos;

—si, con el mismo fin, se suprimiera alguna garantía constitucional, se limitara o postergara el derecho de defensa;

—si, en la justa búsqueda de la indispensable recuperación económica —no damos juicios técnicos—, se llevara gente al borde de la miseria o a la miseria misma, por el juego de precios y salarios o por despidos y cesantías, a veces de muy difícil justificación;

—si, para evitar los culpables abusos de los medios de comunicación de masas, se optara por la solución simplista de impedirles que digan la verdad necesaria, aunque en algunos casos duela;

—si, buscando una necesaria seguridad, se confundieran con la subversión política, con el marxismo o la guerrilla los esfuerzos generosos, de raíz frecuentemente cristiana, para defender la justicia, a los más pobres o a los que no tienen voz". ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974 y 1975...

Durante 10 años consecutivos los FIAT han sido los autos más comprados del país.

Existe una sola razón para explicar por qué los FIAT son los autos más vendidos del país.

No es solamente porque sean los más fáciles de comprar. Sino que por el precio que usted paga por un FIAT nadie le puede dar un auto mejor.

Veamos este ejemplo.

Uno de los argumentos fundamentales de venta del Mercedes Benz es que tiene un motor con doble árbol de levas en la cabeza avance técnico que garantiza una mayor durabilidad del motor y por supuesto una marcha mucho más precisa y elástica.

Ese coche cuesta en EE.UU. 12.225 dólares.

Mercedes Benz 280 (Alemán).

FIAT 125 (Argentino).

Los dos con doble árbol de levas en la cabeza.

¿Cuántos autos conoce usted en Argentina que lo mismo que ese Mercedes tenga motor con doble árbol de levas en la cabeza? ¿Cuántos que se compren por el precio de un mediano familiar? Usted podrá únicamente mencionar al FIAT 125. A ningún otro.

¿Quiere otra prueba?

FIAT 600.

En la Argentina es el automóvil de menor precio.

¿Qué otra marca tiene un automóvil similar al FIAT 128, el auto que indiscutiblemente se ha adelantado a su tiempo?

Cuando a usted le ofrecen un mismo producto y uno es primero y otro segundo, ¿cuál es el que compra? Gracias.

Por ejemplo en tamaño.

El FIAT 128 es un coche grande. No por fuera ya que estaciona casi donde no queda espacio. Pero por dentro tiene más área vidriada que el Lincoln Continental Mark IV y más lugar para las piernas y la cabeza que un Rolls Royce.

Tan absoluto es el liderazgo de FIAT en este terreno, que recién ahora en Europa, Japón y EE.UU. - no aquí -, comienzan a aparecer nuevos automóviles que tratan de seguir la filosofía FIAT.

El Datsun, el Chevette, el Honda Civic...

La Volkswagen, por ejemplo, que es la primera marca alemana, confiesa haber trabajado durante 5 años para lograr un auto con motor transversal, tracción delantera, doble circuito de frenos, dirección a cremallera... es decir con alguno de los adelantos que tiene el FIAT 128. Pero no con todos.

Ese coche, lo mismo que el popular FIAT 600 o el robusto FIAT 125, simplemente no tiene competencia. Y es bastante probable que la explicación de todo esto deba encontrarse en el hecho que FIAT tiene muchísimos años de experiencia —exactamente 76— en la especialidad de fabricar el tipo de automóviles que por las vueltas de la historia ha llegado a ser una verdadera exigencia de nuestros días. ¿Puede sorprender por lo tanto que al cabo de 10 años sigamos aventajando en ventas en forma muy holgada a nuestros competidores?.

Su Concesionario FIAT tiene la solución para su FIAT. Visítelo.

El FIAT 128 está solo. Todos sus competidores son antiguos.

FIAT

el auto más comprado en Argentina

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Mejor que hablar claro... es hablar claro

Los días que vienen —o tal vez los años si tiene perdurabilidad el cargo— nos permitirán medir la eficiencia extrema de un experto: Carlos Conrado Heibling, ahora presidente del Banco Nacional de Desarrollo. Hace horas apenas habló ante la Cámara Argentina de Anunciantes. A modo de referencia extraemos algunas precisiones que asombraron al auditorio y a nosotros también:

"LO natural sería iniciar mi disertación refiriéndome ante todo al Banco que he recibido. A esta tentación prefiero no ceder.

Pensé, por el contrario, que era quizás estéril recorrer ese camino y hacer hincapié en pormenores conocidos por quienes siguen de cerca el quehacer económico. Demasiado nos hemos estado dedicando los argentinos en los últimos lustros a endilgarnos reproches mutuos, atribuyéndonos recíprocamente errores, omisiones o aún procedimientos poco correctos, actitudes éstas que por cierto no nos han llevado a nada positivo ni concreto. No escapa a ningún observador objetivo el estado de desintegración en que se encuentra el país, con sus teléfonos incomunicados, sus calles rotas, sus luces rojas que no se respetan, a título de ejemplos cotidianos, como para pensar que el Banco que empezamos —que tratamos— de dirigir podría encontrarse inmune a esta tremenda desorganización en que todo está envuelto. Y de exponer en demasía las cosas, creo que de todas formas brindaría un flaco servicio a la imagen y credibilidad del Banco, e igualmente a muchos de sus abnegados funcionarios que, al margen de los 39 directorios que el Banco ha tenido a lo largo de sus 32 años, han decidido no abandonar el barco y, por el contrario, siguen colaborando, a la espera de tiempos mejores. Formo parte de una administración cuyo primer enunciado reveló una voluntad de defender más que una intención de agredir o de atacar a nadie ni a nada que no fueran la corrupción y la disolución de nuestra sociedad. Me adhiero a la letra y al espíritu de ese mensaje y lo hago mío.

Además, bien sabe el que os habla que para criticar y destruir lo que ha hecho cada antecesor buena parte de nosotros estamos mandados a hacer. En cambio, lo tremendamente difícil es la construcción de un mundo mejor, alejado de las grandes palabras; en éste, mi caso, he aceptado el desafío de construir un ágil, eficiente y moralizante Banco al servicio de una fuerte industria autóctona y abierta a los grandes temas de nuestro tiempo, sea tecnológico, sea inundando el mundo con nuestras exportaciones industriales.

.....

El BANADE necesita contar con un capital, con un importante capital, a igual que toda empresa creadora que se lanza. Ya en oportunidad de asumir el cargo, hace tres semanas, expresé mi gran preocupación por la disminución en términos reales sufrida en los últimos 17 años por el capital del Banco. Lejos estuvo de mí enjuiciar con esta manifestación presidencia alguna que me precediera. Sencillamente busqué, al señalar la pérdida de más del 90 % del capital en términos aproximadamente comparables sufrida durante ese lapso por el BANADE, expresar que el deterioro patrimonial del Banco reflejaba, en forma tal vez algo exagerada, el desgaste patrimonial sufrido por el país entero durante idéntico lapso. Entiendo, pues, oportuna la aclaración formulada a este respecto por el doctor José Luis Cantilo y otros distinguidos presidentes amigos, durante cuya eficaz gestión el Banco mantuvo o aun acrecentó su patrimonio.

.....

En los próximos días pondremos, asimismo, a disposición de la industria créditos indexados a un bajo interés hasta tanto volvamos a transitar por tasas inflacionarias más aceptables. Ojalá sea ésta una herramienta a la que no deba recurrirse por más de 12 meses. Cada industrial deberá entonces aguzar su talento empresario y financiero para, en esa circunstancia, decidirse por créditos con altas tasas de interés, pero fijas, o por el contrario embarcarse en créditos de menor tasa y sujetos a un equitativo índice de ajuste o alguna mezcla de ambos, que les parezca adecuada. Señores, a ustedes el desafío y la decisión empresaria.

.....

Hoy hay un tema de verdadera importancia al que referirme. Se trata de la posibilidad que tiene cada empresario argentino de recurrir a las líneas de crédito externas a largo plazo que ofrece nuestro Banco para adquisición de bienes de capital, y que están lejos de ser bien conocidas. Se me podrá argüir quizás que los tiempos difíciles que atravesamos no son los más propicios para nuevas adquisiciones de bienes de capital. Permítaseme opinar todo lo contrario. La Argentina, pese a sus altibajos económicos recurrentes —que una vez corresponderá interrumpir—, posee una tan fuerte capacidad de recuperación que, quizás antes de lo que podamos presagiar, nos permitirá recorrer un camino de ávida demanda por nuevos productos y a bajo costo. Esta tarde, y no el lunes, es cuando cada uno de ustedes deberá iniciar un detallado estudio para modernizar su parque de maquinarias. Aprovecho esta tribuna para invitar a las empresas a acercarse a las distintas gerencias del Banco con el objeto de conocer cada una de las líneas externas en favor de bienes de capital que ofrece nuestra institución. Hace una semana, en la reunión anual del Banco Interamericano de Desarrollo celebrada en México, me fue dado avanzar en una negociación con dicha institución tendiente a facilitarnos diez millones de dólares en favor de nuestra pequeña y mediana industria y U$S 20 millones para proyectos mayores, a 12 años de plazo, y a una tasa de interés que redondea el 10 % p.a. Nuestra intención es igualmente obtener en un plazo no demasiado lejano líneas de crédito similares del Export-Import Bank de los Estados Unidos complementariamente con bancos estadounidenses, y lograr créditos para la mediana industria del Banco Mundial a 20 y 25 años y reducidas tasas de interés. En México, durante la reunión del Banco Interamericano de Desarrollo, banqueros europeos me informaron que sus bancos y gobiernos —repito, gobiernos— estaban dispuestos a concedernos un aumento del 50 % en las líneas de créditos existentes en 1967 y ya usadas, otorgadas por los países europeos para la adquisición de bienes de capital, en un todo de acuerdo a la Circular 328. Día a día nos vuelven a abrir, pues, las puertas crediticias del exterior con el apoyo de sus instituto nacionales de seguro de crédito. Mención especial merecen a este efecto la banca y el gobierno suizos por haber sido los primeros en reanudar el tipo de créditos descriptos.

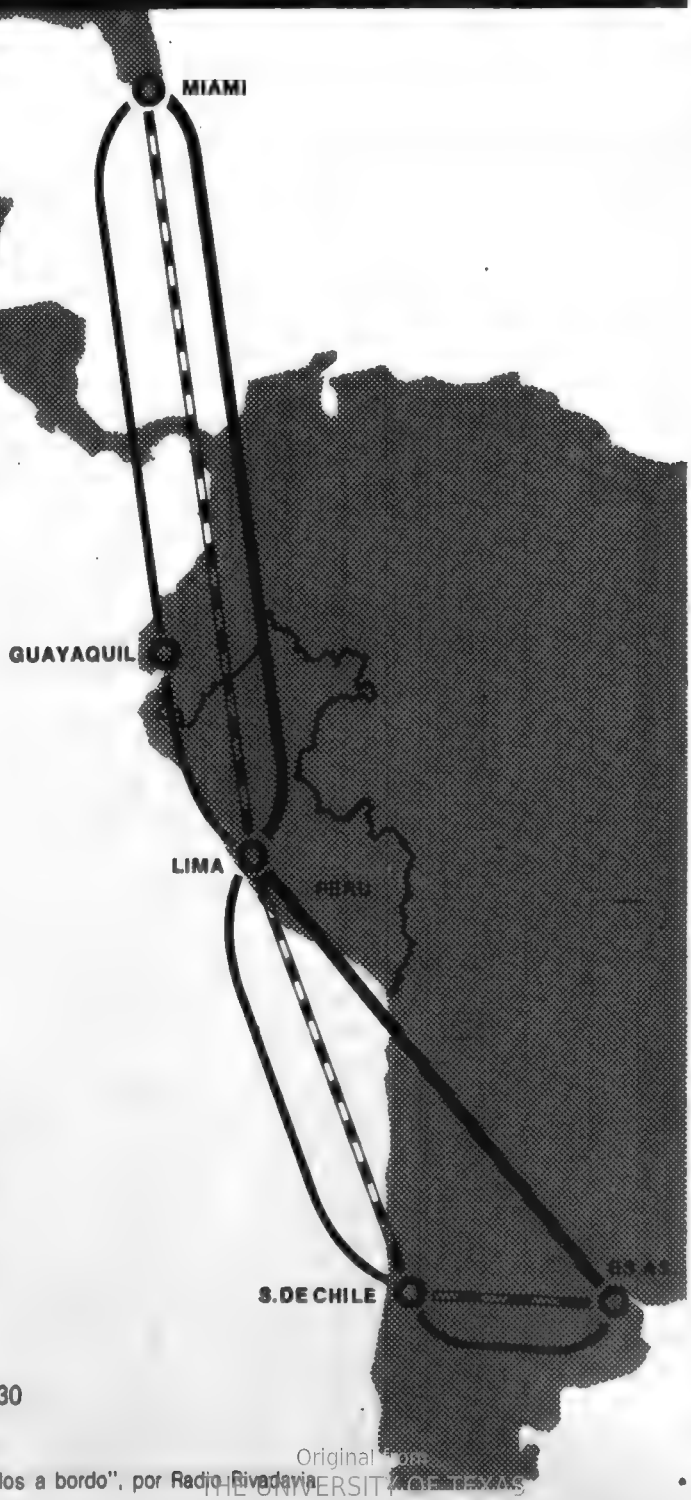
.....

Será tarea primordial convocar para la tarea a jóvenes dispuestos a dar todo lo que una "generación perdida" ha dejado irremisiblemente atrás: su futuro. Los jóvenes talentos, la futura meritocracia del Banco, es la que en definitiva facilitará construir en los años por venir un Banco industrial, que será un Banco de imaginación o no será nada, será un Banco de ideas o no será nada, será un Banco, escuela de futuros dirigentes industriales al servicio de una fuerte industrialización nacional, o no será nada."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOLO AEROPERÚ.

Sólo AeroPerú vuela diariamente a Miami. Sólo AeroPerú vuela diariamente a Lima. Sólo AeroPerú vuela a Guayaquil, desde Buenos Aires. Y lo hace tres veces por semana. Sólo AeroPerú tiene horarios de salidas únicamente por la tarde. Vuele por AeroPerú y descubra en su próximo viaje de negocios o turismo, la cordialidad peruana. Un modo distinto de atenderlo, sereno y cálido al mismo tiempo, que hará de su viaje un verdadero placer.



AeroPerú

LA CORDIALIDAD EN VUELO

Santa Fe 840 - Reservas: 31-6432/33/34 Pasajes: 31-4158 y 32-1030
Aeropuerto Internacional de Ezeiza 620-0181

Nuestro amigo, su agente de viajes, puede informarle, consúltelo.

De lunes a viernes, a las 8.20 y 18.50 vuele con nosotros en "Bienvenidos a bordo", por Radio Rivadavia.

Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Entre éxitos y problemas

Despuntaba la última semana activa de mayo y el presidente Jorge Rafael Videla —un hombre que se perfila como tan pródigo en definiciones como recatado en lo que hace a los excesos de la oratoria— iniciaba un "rush" de declaraciones: en seis días debía hacer públicas sus ideas en tres oportunidades: en vísperas del 25 de Mayo, dos días después ante la prensa extranjera y el sábado, con motivo del Día del Ejército.

Los asesores presidenciales consideraron, probablemente con acierto político, que esa maratón de definiciones podía sobresaturar el ámbito nacional respecto de la figura presidencial, a la cual se le preserva permanentemente de los avatares pseudo demagógicos. Se optó, en consecuencia, por diferir en unos días el encuentro con los periodistas extranjeros.

Pero en su mensaje del lunes 24 el teniente general Videla retomó la línea de claridad conceptual que lo ha caracterizado desde que asumió el poder: "La libertad es la condición esencial de una justa convivencia", acotó como definición certera. Ante las cámaras de televisión, mediante la lectura inicial y la improvisación final, el jefe del Estado replanteó la estrategia gubernamental de las Fuerzas Armadas (ver comentario político en este ejemplar).

En el plano de definiciones, ese mensaje presidencial deparó las siguientes novedades: 1) Por primera vez se anuncia una "sola política" que engloba a la estrategia en plano interno y a la internacional; 2) Los efectos de la crisis económica serán aún más graves en los próximos meses; 3) Se abre el rumbo a la inversión extranjera seria y responsable; 4) No se tolerarán abusos en el nivel empresarial; 5) Oficialmente se reconoce que el deterioro nacional comenzó a partir de la muerte de Juan Perón y no antes de ella; 6) Cuando los objetivos de las Fuerzas Armadas se identifiquen con los objetivos de la civilidad, se efectuará la transferencia del poder político.

LA HORA DE LOS CARDENALES

Mientras el teniente general Videla efectuaba esas definiciones en el corazón de Buenos Aires las siempre misteriosas puertas del Vaticano se habrían definitivamente para dos obispos argentinos a quienes Paulo VI les entregaba los capelos rojos del cardenalato: el arzobispo de Buenos Aires, monseñor Juan Carlos Aramburu, y el prefecto de la Sagrada Congregación para los Institutos Religiosos y Seglares y obispo de Mar del Plata, monseñor Eduardo Pironio, se transformaban en ministros del Sumo Pontífice. La importancia política de las dos designaciones no pasaba inadvertida para el mundo entero. No sólo la labor pastoral y la inteligencia —desde el punto de vista apostólico— sirven para acceder a la púrpura cardenalicia. En uno de los momentos más difíciles para la conducción de 80 millones de católicos activos el Vaticano se cuida muy bien de sumar a sus filas a hombres capaces de haber superado la etapa preconciliar pero sin por ello transformarse en marxistas con hábitos.

Ambos monseñores son un ejemplo de esa política. El ahora cardenal Aramburu, como obispo coadjutor durante la gestión del cardenal Antonio Caggiano, mostró una especial habilidad para impedir que las diferentes interpretaciones políticas en el seno de la Iglesia argentina degenerasen en una división. Logró, políticamente hablando, ser un conservador para los más audaces y un progresista para los más retrógrados. En ese equilibrio, ayudó al primado a capear difíciles tormentas.

De monseñor Pironio se puede decir solamente una cosa, probablemente ignorada por buena parte de los argentinos: es el único cardenal no italiano que podría ser elegido Papa si ello fuese necesario.

MAS SANGRE SIN SENTIDO

Cada vez que los argentinos pugnan por unirse en pos de una solución definitiva para el atrasado reloj de la República la demencia ocupa por algunas horas el panorama nacional y causa más daño que años enteros de equivocaciones. Mientras el Gobierno trata de exhibir ante el mundo una imagen de responsabilidad y defensa a ultranza de la libertad, mientras en Caracas se reúnen los líderes mundiales de la socialdemocracia con buena parte de ellos que han puesto los ojos sobre el proceso argentino, mientras el Congreso de los Estados Unidos somete a grandes presiones a los inversores de ese país para que no otorguen ayuda indiscriminada que pueda beneficiar a países en los que se conculcan las libertades, en la Argentina no sucede nada mejor que el brutal asesinato de los ex políticos uruguayos Zelmar Michelini y Héctor Gutiérrez Ruiz.

Michelini, además de ser un político conocido mundialmente por las izquierdas no marxistas, se desempeñaba en la Argentina como periodista de temas internacionales del matutino "La Opinión". Nunca escribió una línea sobre política uruguaya. Gutiérrez Ruiz, por su parte, se dedicaba a actividades comerciales, tras haber

Digitized by Google Original from UNIVERSITY OF TEXAS

sido, en el Uruguay, presidente de la Cámara de Diputados.

La información policial, una vez encontrados los cadáveres, indicó que la organización extremista argentina declarada ilegal en 1973 se atribuía el episodio por cumplir órdenes de presuntos tupamaros, quienes consideraban ambas víctimas traidoras a su causa. Sin ser una acusación formal, el indicio intentó servir de explicación de los crímenes ante la opinión pública argentina, uruguaya y del resto del mundo.

Las dudas asaltan al más confiado cuando se advierten las circunstancias de los secuestros y posteriores asesinatos de ambos. Michelini es llevado por sus captores de un hotel de la esquina de Corrientes y Florida en una acción que dura media hora. Gutiérrez Ruiz es secuestrado en el bajo del Barrio Norte entre custodias policiales de sedes diplomáticas, en un operativo que lleva una hora. Los secuestradores exhiben automotores y armas en profusión. Nadie los intercepta. Nadie los ataca. Nadie los identifica. Es como creer que la guerrilla pueda realizar un acto público en pleno centro con éxito.

Todo esto le hizo terrible mal al país. Tanto daño como el que causa el extremismo de ultraizquierda.

LOS PASOS Y LOS PESOS

El ministro de Economía, doctor José Alfredo Martínez de Hoz, dio sus primeros pasos por el exterior en busca de los pesos del exterior, que tanta falta hacen para afrontar una deuda externa considerable y una iliquidez de divisas bastante alarmante.

No se movió mal el ministro. Cuando el ahora defenestrado Antonio Cafiero realizó idénticos tanteos ante la banca internacional de Occidente apenas logró un desvelado interés venezolano, claro que motivado casi exclusivamente por ese excedente en petrodólares que convirtió a Caracas en la capital de la riqueza latinoamericana. Cafiero no fracasó por carecer de temas; simplemente le faltó un Gobierno detrás que otorgase seriedad a sus equivocadas, o no, pretensiones de éxito.

Esta vez la misión argentina fue recibida con más fortuna que la imaginada. En Cancún, México, el ministro charló con el secretario del Tesoro norteamericano, míster William Simon, el mejor "abrepuertas" de la banca occidental. Desde ya que el argentino era de por sí un símbolo de una política liberal y productivista que está, ideológicamente, a kilómetros de la híbrida postura justicialista en el tema, pero no caben dudas que el doctor Martínez de Hoz contaba con la expectativa favorable del cambio de Gobierno en su país.

El saldo de la breve Misión México indica que si la Argentina logra que la recesión económica no signifique un detonante de eclosiones sociales y que la inflación puede estabilizarse, volverá a ser un cliente de prestigio del Fondo Monetario Internacional, "cuco" eterno de los nacionalistas y de los marxistas por causas bien diferentes: unos, por la xenofobia que los caracteriza; otros, por los dictados de la conciencia tan especial de la Madre Rusia y el COMECON.

LOS SUSTOS SINDICALES

El manejo del Gobierno con los sindicatos para afrontar una situación de coyuntura como el plenario de la Organización Internacional del Trabajo a sesionar en Ginebra pegó un susto mayúsculo a los veteranos gremialistas de "segunda línea" convocados para integrar la delegación argentina. Quizá en el falso convencimiento de que volvían épocas pasadas de participacionismo a la violeta intentaron formar comisiones asesoras del interventor en la CGT, coronel Pita —ahora secuestrado—, quien se encargó de decir a sus amistades: "Antes de asesorar a nadie, que se ocupen de echar a los corruptos y a los subversivos que tienen en sus propios gremios. Mis únicos asesores son los oficiales de los estados mayores de las tres Fuerzas Armadas". ¡Caramba!

Mientras tanto, el ministro de Trabajo, general Tomás Liendo, llegó a un rápido acuerdo con el coronel Pita para transmitir a los gremialistas qué quería el Gobierno de la delegación. Luego de ese paso, se les trasladó el método para elegir a los viajeros: votar ante escribano público. No hay mejor pedagogía que la que no ignora la práctica. Mucho antes de lo esperado, quienes abominaban de la democracia sindical tuvieron que practicarla. Aparentemente, no es tan terrible...

LAS ALAS DEL INTENDENTE

El brigadier Osvaldo Cacciatore, intendente de la ciudad de Buenos Aires, recibió del presidente Videla la autorización legal para ampliar su actuación dentro del ámbito municipal metropolitano. El retirado jefe aeronáutico tiene ahora "alas" más que suficientes como para decidir por sí solo nada menos que el presupuesto municipal, una suerte de Caja de Pandora en la que el único objeto que siempre apareció fue el déficit.

Como la Intendencia fue siempre "pasto para las fieras", el alcalde deberá racionalizar con fiereza especial el gasto público y conseguir que los empleados municipales trabajen. Del presupuesto para el presente año se habló de una reducción escalofriante: 3.000 millones de pesos nuevos menos que lo que calcularon los últimos señores representantes. O el brigadier se equivoca mucho, o se equivocaron más los ediles que antes hicieron los numeritos... ■

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El colonialismo interno

Escribe María Cristina Guzmá

A dos meses de asumir el gobierno militar, el presidente Videla reiteró los motivos de la actitud asumida.

Es verdad, el pasado inmediato quedó signado por la violencia, la corrupción y la incompetencia. El caos reinante y la incapacidad por superarlo han comprometido las reservas espirituales y materiales de la Nación. Pero no es ésta la hora de los reproches ni de las transferencias de responsabilidades. El capítulo de cargos importa remontar la corriente y la República tiene urgencia de futuro. Por ello el mensaje de Videla no queda en la justificación de la toma del Poder y comienza a definir objetivos nuevos a lograr para institucionalizar la revolución y darle proyección histórica por el único camino posible: un proyecto convincente que unifique y fervorice. Para ello es menester no ensayar soluciones de superficie y lanza una verdadera propuesta de cambio: romper el colonialismo interno.

La idea presupone el abandono del actual sistema, que ha concentrado de una manera desmesurada la vida económica, industrial y financiera en la zona portuaria, creando así un único polo de decisión y de desarrollo en detrimento del resto del país, sometido al papel de colonia abastecedora de materia prima y proveedora de mano de obra barata para el gran cinturón metropolitano.

El profundo desequilibrio argentino, consecuencia de tal política, justifica hablar de la existencia de dos países: el del puerto y el del interior. La absorción implacable de los recursos económicos provinciales; la agresión del eficientismo industrial; la estructura de fletes y tarifas diseñadas para favorecer la concentración; la recaudación de depósitos bancarios para su utilización en la metrópoli; la planificación educativa desconectada de la realidad; la falta de participación en la programación del desarrollo; el abandono de las fronterías y la violación histórica del Pacto Federal hablan de por sí de un estado de cosas que no puede continuar.

El modelo nacional metropolitano ha fracasado. La histórica tentativa colonialista se exhibe estéril, anacrónica e insuficiente. El proceso de centralización hace tiempo que dejó de servir un objetivo nacional para convertirse en un instrumento de poder que diagrama diariamente una Argentina de cara al puerto y de espaldas al interior, Argentina invertebrada, con provincias cada vez menos protagónicas en el quehacer nacional, desposeída de sus recursos y derechos. Argentina despoblada en sus fronteras, incomprometida en el contorno continental, confundida consigo misma.

Contra esa Argentina ahistórica se hace un replanteo nacional para consolidar la unidad de la Nación mediante la reversión del proceso de concentración y la liberación del interior del sistema metropolitano.

Este objetivo, auténticamente revolucionario, convoca a toda la ciudadanía a aglutinarse por encima de sus particulares ideologías y reclama su participación para que no vivamos más en una patria vencida, sino en una patria vencedora. ◆

"POR QUE ME VOY"

Escribe CESAR M. POLLEDO

"Señor Director de la Revista EXTRA:

Usted me preguntaba días pasados por qué me retiraba de la presidencia de la Cámara Argentina de la Construcción.

40 años en una Institución, de los cuales 36 ocupando su presidencia, superan ampliamente el plazo exigido por cualquier jubilación y representan toda una vida puesta al servicio de un ideal.

No se olvide que de esos 36 años el país y por ende la construcción han vivido su casi totalidad en un estado de crisis económica permanente, lo que obligó a llevar a cabo una ardua tarea a fin de evitar la quiebra de las empresas constructoras.

Hoy existe por lo menos una gran esperanza de que ella pueda ser superada, si bien estimo que es la última oportunidad que se nos presenta para lograrlo.

Esa circunstancia hace propicio mi retiro; usted ya me conoce, soy hombre de lucha que sirve para épocas de tormenta.

En la paz pierdo eficiencia.

Toda mi vida he bregado por la defensa de una de las más nobles y trascendentes actividades del ser humano, la construcción, y lo he hecho convencido de que al mismo tiempo luchaba por el bien de todos.

Cuando la crisis económica se transformó en el caos y a éste se le sumó el político y el social, me enrolé y con ello arrastré a nuestra Institución, convencido de la imperiosa necesidad de hacerlo así, a enrolarnos en las filas empresarias que luchaban para defender la libertad de agremiación, el derecho de propiedad y el bien colectivo.

La patriada era brava, pero conseguimos darles al país y al mundo un ejemplo de unidad empresaria totalmente desconocido hasta ese entonces.

Confío en que todo ese esfuerzo no lo haya sido en vano y por ello tengo fe en que quienes me sucedan en la Cámara tendrán la suerte que yo no alcancé de poder encarar con entusiasmo y con optimismo el próximo futuro.

Me voy de la Cámara, pero habré de seguir, Dios mediante, luchando para que nuestro país recupere la grandeza de gloria de épocas pasadas."

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ministerio de Bienestar Social

CORREGIR Y CONSTRUIR

Dentro de pocos días el contralmirante Julio Juan Bardi hará conocer los planes a desarrollar por el Ministerio de Bienestar Social. Si bien no han trascendido informaciones que permitan suministrar referencias detalladas sobre las características y los alcances de la obra a realizar, se tiene el convencimiento de que darán satisfacción a los amplios sectores comprendidos dentro de las áreas a cargo de la citada cartera.

ESTUDIO DE PROYECTOS

En la elaboración de proyectos y realizaciones trabajan el ministro y sus colaboradores: **doctor Santiago de Estrada**, secretario de Seguridad Social; **arquitecto Máximo A. Vázquez Ilona**, secretario de Vivienda y Urbanismo y presidente del Banco Hipotecario Nacional; **capitán de navío médico Manuel Iran Campo**, secretario de Salud Pública; **comodoro (RE) Ramón Catius**, secretario de Promoción y Asistencia Social; **general de brigada (RE) Domingo Manuel Trimarco**, secretario de Deportes y Turismo; **doctor Florencio M. Varela**, secretario del Menor y la Familia, y el **capitán de navío Cohen**, secretario general.

Al igual que en otros ministerios, en Bienestar Social se trabaja en equipo. En constante intercambio de experiencias e ideas facilita el análisis y, posteriormente, la formulación de iniciativas. Las reuniones de conjunto —del contralmirante Bardi y los colaboradores mencionados— se efectúan tres veces por semana: en dos oportunidades tienen el carácter de sesiones de "gabinete interno" y en la restante en almuerzo con larga "sobremesa de labor". Existe un propósito firme: corregir y construir. Como para que se olviden frases y dichos corrientes en el pasado. Hirientes, como aquella de "Ministerio de Malestar Social" o con mucho de demagogia, como "Ministerio del Pueblo". No es cuestión

SEGURIDAD SOCIAL

- Estudio de la situación de la clase pasiva, con fijación del haber mínimo en la cantidad de 10.000 pesos para todas las jubilaciones (que favorece al 80 por ciento de los jubilados) y de 8.000 pesos para los pensionados.
- Aumento de los subsidios: 30 por ciento al familiar, 50 por ciento al escolar y 100 por ciento a familia numerosa.
- Subsidios de 50.000 pesos por nacimiento y de 10.000 pesos por casamiento.
- Desde el 1º de junio, aumento general del 15 por ciento en todos los haberes.
- Relevamiento general para la normalización de los expedientes jubilatorios.
- Anulación de las jubilaciones privilegiadas.

VIVIENDA Y URBANISMO

- Continuación de la totalidad de las obras correspondientes a los planes de construcción de viviendas (para lo cual fue necesaria la inversión de reservas de otras áreas del Ministerio).
- Estudios de financiación para nuevas obras, en viviendas y urbanismo, con participación económica interna y externa.
- Adecuación de los planes de construcción a las necesidades más urgentes.

SALUD PUBLICA

- Inspección de establecimientos asistenciales en todo el país (policlínicas, hospitales, salas de primeros auxilios, institutos de recuperación, etc.) para conocer sus necesidades y proveerlos de los elementos que aseguren una adecuada marcha.
- Fijación de un descuento del 50 por ciento para numerosos medicamentos de uso frecuente. Para la provisión se ha requerido y obtenido la participación de los laboratorios que los producen.

PROMOCION Y ASISTENCIA SOCIAL

- Atención de requerimientos procedentes de numerosas zonas del país.
- Provisión de víveres, medicamentos, abrigos, etc., en todos los casos en que se registren catástrofes, siniestros y epidemias.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de frases, sino de realizaciones, de mirar hacia adelante, hacia el futuro.

CORRECCION Y "AJUSTE"

Claro está, el hecho de que los planes encarados para el futuro se den a conocer en fecha próxima en una disertación del contralmirante Bardi no es indicativo de que desde el 24 de marzo hasta el presente haya disminuido la intensidad de las realizaciones. Por el contrario, la aceleración de muchas obras y la solución adecuada a diversos problemas pudo materializarse en el curso de los últimos 70 días.

Dos factores han contribuido a que se demorara la difusión del programa de acción: la necesidad de corregir las deficiencias advertidas en el funcionamiento de las distintas Secretarías —en las que gravitó una manifiesta politización— y la de trazar planes coherentes y de indiscutida eficacia, cuidadosamente analizados, con la colaboración de especialistas de todas las áreas.

Con respecto a la futura acción, el titular de la cartera hará una clara exposición. Mientras tanto, puede ofrecerse una síntesis de lo realizado desde la última semana de marzo hasta fines de mayo.

MENOR Y LA FAMILIA

- Entrega de subsidios a establecimientos oficiales y privados.
- Programación y puesta en marcha de una política asistencial en todos los aspectos relacionados con la minoridad y la familia.
- Inspecciones para acelerar el ordenamiento.

DEPORTES Y TURISMO

- Entrega de subsidios a deportistas que acrediten méritos para representar a la Argentina en el exterior.
- Ayuda a las entidades no lucrativas que promueven las actividades deportivas.
- Promoción del turismo nacional (interzonal) e internacional.

SECRETARIA GENERAL

- Centralización de las tareas administrativas del Ministerio.
- Apoyo logístico para la coordinación de los distintos servicios.
- Recopilación y ordenamiento de elementos de consulta e información.

Ahora viaje por Suiza tan fácil como un suizo

con SWISS
TRAVEL INVENTION 1976/77

Usted puede: organizar su viaje de negocios o placer desde A hasta Z en Buenos Aires; y en Suiza, si lo desea, desorganizarlo de Z a A.
Comprar todos sus servicios (hoteles, transporte, comidas, excursiones, etc.) a precio fijo.
Obtener todo su dinero de vuelta por todo lo que no use. (Sumamente importante, verdad?)
Ahora viaje a Suiza tan fácil como un suizo: libre, eficiente, ahorrativo.

Es un servicio especial planeado y organizado con la seguridad de SWISSAIR y la OFICINA NACIONAL SUIZA DEL TURISMO.

Consulte a su agente de viajes IATA o a la oficina de SWISSAIR más próxima.

Si usted desea mayor información, envíe este cupón

Señores SWISSAIR
Avda. Santa Fe 846 - Buenos Aires.
Solicito mayor información sobre Swiss Travel Invention

Nombre y Apellido .....

Calle y Nº..... Teléfono.....

Localidad .....

Provincia .....

Mi agencia de viajes es .....

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Héctor Hidalgo Solá: ¿por qué aceptó ser embajador?

Fue la única pregunta al inteligente político y economista radical, que será nuestro representante ante el gobierno de Venezuela. Contestó así:

SOLAMENTE razones de gran importancia podrían haberme impulsado a aceptar alejarme del país, ya que siempre me resultó difícil estar mucho tiempo en el exterior, y además, como hombre político, pienso que en momentos difíciles como el que vivimos, mi lugar está en mi patria.

Estas razones son fundamentalmente:

1º Porque entiendo que Venezuela es un país muy importante para nosotros, por su pensamiento político y por tratarse de un país democrático que ensaya un cambio social, por la perspectiva del comercio exterior recíproco, por sus posibilidades financieras y fundamentalmente para la ansiada integración de nuestra América latina, único camino hacia la necesaria fortaleza que nos permite enfrentar el futuro en un mundo de superpotencias e integraciones económicas.

2º Nosotros abrazamos la vida política como una vocación de servicio a nuestro pueblo y creo que no podemos detenernos en mezquinas especulaciones.

3º Porque he dicho con anterioridad al movimiento de marzo de este año que en la Argentina se cerraba un ciclo político, de muchos años de duración, y se abría uno nuevo que debía ser de signo positivo, y esto depende de nosotros, porque nuestra generación es la protagonista y debe ser la constructora del futuro.

4º Porque el conjunto de los hombres que durante tantos años de vida política me ha guiado o acompañado entiende que llegó el momento de comenzar este nuevo ciclo.

5º Entiendo y lo he repetido permanentemente que el futuro político argentino pasa por un Movimiento Nacional, que sintetice lo que ha sido el peronismo y el yrigoyenismo, adaptados al mundo actual, pero que debe incluir los hombres y el pensamiento de nuestras Fuerzas Armadas, de nuestros gremios, de nuestra Iglesia y los empresarios para constituir así un conjunto nacional que pueda enfrentar con éxito el desafío que significa este último cuarto de siglo que ya empezamos a vivir. Pienso que ha llegado el momento de la acción.

5º) Entiendo y lo he repetido permanentemente que el futuro político argentino, pasa por un Movimiento Nacional, que sintetice lo que ha sido el peronismo y el irigoyenismo, adaptados al mundo actual, pero que debe incluir los hombres y el pensamiento de nuestras Fuerzas Armadas, de nuestros gremios, de nuestra Iglesia y los empresarios para constituir así,

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JUAN ALEMANN

¿Qué es "al borde del abismo"?

Medido, reflexivo, de pocas palabras, Juan Ernesto Alemann dice lo que piensa en forma concreta y clara. Expone sus pensamientos sin utilizar casi adjetivos. La serenidad y concisión con que habla evidencian que no es partidario de las improvisaciones. Y, mucho menos, de las frases ampulosas, de especulativo énfasis. "Es traslúcido", comenta uno de sus colaboradores. Tiene razón.

Conversamos con él, en su despacho de la Secretaría de Hacienda, a hora avanzada. Prácticamente todo el personal ha abandonado ya el edificio. Sólo permanecen en la casa algunos funcionarios de alta jerarquía y sus colaboradores.

—¿Cómo se desarrollan las complejas tareas de la Secretaría de Hacienda? ¿De acuerdo con lo previsto? ¿Con inconvenientes inesperados?

—Esta es una secretaría que a través del tiempo ha mantenido un alto nivel de funcionamiento, sin los comunes vaivenes políticos que gravitan en otras esferas. En los últimos tres años no ha aumentado el cuerpo de funcionarios. Todos son conocedores de su misión. Esto ha contribuido a que desde el momento mismo en que asumí mi labor me sentiera cómodo, bien respaldado. Puedo asegurar que esta eficiencia facilita las decisiones. Hay acá hombres con sobrada preparación y experiencia. El director de estudios y análisis, por ejemplo, fue uno de los mejores alumnos de su promoción especializada en Estados Unidos. También, funcionarios que desde hace décadas se desempeñan con inalterable eficacia. Nombraré a uno, Alvaro Viscarguénaga, director nacional de la Superintendencia del Tesoro, que años atrás fue colaborador de mi tío, Máximo Alemann, director nacional de Finanzas. Todo esto, lógicamente, sirve para que las tareas resulten menos complejas.

—¿Se desarrollan, entonces, de acuerdo con lo previsto?

—Mejor de lo previsto, sin lugar a ludas, porque no han surgido inconvenientes. Confieso, sin embargo, que el día de mi designación tuve temores. Estaba persuadido de que el propósito de retroceder desde el borde del abismo sería en extremo difícil. Pero el "vértigo" desapareció en pocas horas, al día siguiente, tras comprobar los méritos y sentido de responsabilidad de los especialistas incorporados al equipo.

—¿Actúan armónicamente, en equipo?

—Así es. Y no sólo en la Secretaría de Hacienda, sino también en todo el equipo económico. Cada uno de nosotros, en el área de su competencia, trabaja, analiza y expone sus puntos de vista. Esto es muy importante, porque las coincidencias —y las disidencias, cuando se manifiestan— son tratadas detenidamente, con mutuo respeto. En algunas ocasiones, la definición de última instancia la da el doctor Martínez de Hoz.

—¿La homogeneidad que faltaba en los pasados años?

—Sí, incuestionablemente. Entiendo que en el pasado no se trabajaba así. Lo prueban las dilaciones en la aprobación de leyes fundamentales. El presupuesto, las leyes impositivas...

INDICES ALENTADORES

—Habló usted de "borde del abismo". ¿Cuál es la definición económica?

—La cesación de pagos, la recesión, la desocupación. Corresponde aclarar que desde meses antes del 24 de mayo había recesión manifiesta y desocupación disimulada con recursos artificiales. No fueron creaciones ni invenciones del actual gobierno.

—¿Cuáles son los índices alentadores?

—Varios. Entre ellos, el alejamiento del desequilibrio. En marzo, sirva de ejemplo, llegó a 53.000 millones de pesos. En abril descendió substancialmente: a 10.600 millones. En mayo se registra un crecimiento técnicamente irrelevante: 12.000 millones.

—Comenzamos junio. El presidente Videla dice que para el Gobierno no hay reloj ni calendario. ¿Pueden, sin embargo, hacerse estimaciones, con indicación de fecha, sobre la buscada recuperación argentina? ¿Tendremos un invierno de rigores —económicamente hablando— que influya en la demora de la primavera?

—No es conveniente alentar, con exceso, las expectativas. Lo sé. No obstante, estimo que los rigores serán soportables. Antes eran dramáticos. Creo que en el segundo semestre la inflación se reducirá al 5 por ciento. Lo prioritario es la lucha contra la inflación.

—¿En el segundo semestre de 1976?

Alemann sonríe ante la reiteración, aclaratoria, de la pregunta. Y responde: —Es mi vaticinio. Invierno corto y primavera temprana...

Insistimos: es medido, reflexivo, de pocas palabras. No es partidario de las improvisaciones.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Y Montero Ruiz?

Para muchos fue el intendente más expeditivo y eficiente que tuvo Buenos Aires en los últimos 30 años. Para otros, sólo un programador de obras. Esto se dice de Saturnino Montero Ruiz, en silencio desde el 25 de mayo de 1973. Lo rompe para hablar con EXTRA. Expone observaciones (y emociones) contenidas durante tres años. ¿Qué hace ahora? ¿Cómo piensa? Decidido a hablar, habla...

—Esporádicamente controlo mi participación en una empresa textil a la que estoy ligado desde 1956. Fundamentalmente, me dedico al estudio de problemas de tipo económico que pueden tener relación con el proceso argentino.

Eso es lo que hace. Para conocer su pensamiento sobre la obra por él realizada, lo que se dejó de hacer —y el juicio acerca de lo que se está haciendo— hubo una serie de preguntas y respuestas. Comenzamos con el recuerdo de una frase que pronunció en marzo de 1971, al asumir sus funciones: "Buenos Aires es una batalla argentina que deberemos ganar".

—¿Qué pasó con esa "batalla"? ¿Se ganó? ¿Se perdió?

—En realidad no fue una batalla, sino una guerra. Y las guerras demandan más tiempo que el que duró mi actuación. La última guerra mundial, por ejemplo, duró cuatro años. Hay batallas y combates antes de llegar al fin, especialmente cuando se abren nuevos frentes. Yo estuve dos años y dos meses en la Intendencia. Gané combates y batallas, pero no pude terminar la guerra.

—¿Le faltó tiempo?

—Me faltó tiempo, sí. La batalla decisiva pude darla con la transformación de Buenos Aires, de acuerdo con lo establecido en el Consejo de Planificación Urbana y el Código de la Construcción, trabajo realizado con la colaboración del Centro Argentino de Planificación, la Sociedad de Arquitectura, el Centro de Ingenieros y las facultades de Ingeniería y Arquitectura. Un trabajo en el que intervino Burle Marx, el creador de Brasilia, inexplicablemente archivado por los que me sucedieron en la Intendencia.

Entiende que se ha perdido mucho tiempo y que los errores han creado una situación difícil: **"Cuando dejé el cargo la Municipalidad tenía 62.000 agentes y 5.000 vacantes sin cubrir. En los últimos 3 años se cubrieron las 5.000 vacantes y se hicieron otros 26.000 nombramientos, con lo que el personal se elevó a 93.000. Más todavía: siempre me entendí bien con el personal, sin huelgas ni conflictos. Mis sucesores cayeron en el error de elevar, sin razón, las categorías, con lo que disminuyeron los obreros y aumentaron los capataces".**

CORRECCIONES IMPOSTERGABLES

Está plenamente de acuerdo con las correcciones dispuestas por el actual intendente, brigadier Osvaldo Cacciattore. Dice que la visualización de cambio se concreta y manifiesta en todos los órdenes, mejorándole la cara a la ciudad.

"Desde luego, no es una tarea sencilla. Ante todo, debe encararse la nivelación de ingresos y egresos. También es prioritaria la recuperación de los hospitales, hoy con omisiones y deterioros lamentables".

Aclara que el 25 de mayo de 1973 dejó planes definidos y que personalmente se puso a disposición de las nuevas autoridades en todo sentido. Para dar explicaciones y hacer aclaraciones. Nunca fue convocado. Le gusta la claridad. No lo dice, pero a poco de asumir la intendencia, en abril de 1971, hizo una detallada declaración de bienes, propios y de su familia, ante la Escribanía Mayor de Gobierno.

—En los cargos que desempeñé no gravitó la política. No soy de ningún partido. Fui director del Banco de la Nación, en 1955; presidente del Banco Municipal de la Ciudad de Buenos Aires (ex Banco de Préstamos) desde 1966, durante 4 años y 6 meses, e intendente, desde marzo de 1971 hasta mayo de 1973.

EL CARACTER DEL PORTEÑO

Montero Ruiz, mendocino, que aún no ha cumplido 60 años, habló también sobre el carácter de los hijos de la ciudad de Buenos Aires.

—¿Cómo define el carácter del habitante de la Capital Federal?

—Que un mendocino haya llegado a ser intendente de Buenos Aires es algo así como una "venganza" del interior. Pero yo vivo y vibro desde hace más de veinte años en la Capital Federal. A mi modo de ver, el porteño es un enamorado de la ciudad. Esta es una virtud, sin lugar a dudas. Claro que también es bastante indisciplinado, como lo somos todos los argentinos. ¿Cómo se corrige esto? Con la búsqueda de motivaciones, tal vez. Y la situación es propicia para hacerlo. Existen muchas razones para que el amor a la ciudad se convierta en obras que la beneficien.

Esta es una síntesis de lo dicho por el hombre que rompió el silencio celosamente mantenido desde el 25 de mayo de 1973.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BORGES, "UN MODO DE SER"

Terminó de almorzar con el presidente de la República y con otros escritores y formuló declaraciones llamativas en "La Razón". Polémicas. Fuertes. A su estilo tradicional. Nos gustó medir la intensidad de esos juicios y formulamos una encuesta. Todo está aquí.

LO QUE DIJO

Pregunta: **—Respecto de la actualidad, otra vez, señor Borges, ¿cuál es su pensamiento sobre el gobierno militar y el tiempo que debe extenderse el mismo?**

Borges: —¡Ah! Para mí deben quedarse muchos años, hasta asegurarse que no volveremos a caer en el pasado reciente. El gobierno debe ser ejercido por los que saben dirigir. En nuestro país se gobernó maravillosamente hasta que llegaron los radicales al poder y luego Perón, con sus mentiras, sus halagos interesados y su inmoralidad.

—¿Pero usted no cree que el pueblo debe intervenir en la elección del gobierno?

—¿Para qué ¿De dónde sale eso ¿Acaso debe intervenir el pueblo en la elaboración de la química, que es una ciencia especializada como el gobierno? Hace poco tuvimos elecciones ¿y qué pasó? Siete millones de imbéciles volvieron a votar a Perón, que sólo trajo desorden, robos y servilismo. Llevar hasta las últimas consecuencias a la democracia es un error...

—Tal vez la política haga inevitable parte de eso...

—A mí la política y los políticos me producen desconfianza. ¿Qué puede ser un hombre que se dedica a juntar votos, reparte su retrato y se hace aplaudir? Hay un engaño en esas cosas.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS QUE LO JUZGAN

Este es el resultado del test subsiguiente basado en una sola pregunta: **¿Ayuda o no ayuda Borges al momento actual y a la actitud del gobierno con los juicios vertidos?** Las respuestas:

HORACIO DE DIOS

Lo tomo como una humorada más. Creo que es hora de leerlo en sus libros y no en declaraciones de ocasión, porque muchas veces en el reportaje de apuro su pensamiento se oscurece más que se aclara. Borges tiene certeras definiciones sobre nuestra vida política. El describió a la Argentina más como un país de individuos que de ciudadanos. Por eso nuestra anarquía y falta de respeto a la ley y al imperio del Estado como guardián del bien común. Su respeto por la primera está más en su ejemplo que en sus palabras del miércoles 19. Cualquiera puede llegar a su casa y ser atendido. En ningún momento se niega o se esconde. En todo momento respeta la generosidad del pueblo que, como él dice, en el barrio sur lo ayuda a cruzar la calle sin saber que es Borges. Simplemente porque es una persona que no ve bien. Su coraje civil quedó explícito cuando durante el gobierno anterior dio a conocer su opinión, por ejemplo, en la peña El Ombú, en septiembre pasado, y trazó un claro diagnóstico de nuestra patología política. A pesar de esto en ningún momento quiso alejarse del país definitivamente, pese a las ofertas que recibió para emigrar. Creo en nuestro mayor escritor. Tomo sus declaraciones como una humorada, sin dejar de reconocer su exactitud en cuanto, por ejemplo, a nuestra tendencia a confundir la emoción con la verdad, a no respetar de la democracia más que la forma exterior, a caer en la irracionalidad y la idolatría.

RODOLFO BALTIERREZ

La dimensión intelectual de Borges supera siempre el contenido de sus opiniones políticas, que las tiene, las sostiene y las reitera. Acaso en esto resida el gran mérito de cuanto opina en ese caso. Esto no anula ni puede anular de manera alguna lo primero. En Borges el escritor y el ciudadano están perfectamente delineados y no hay punto posible de confusión.

MARTA LYNCH

Jorge Luis Borges, cegado por su curioso sentido de superioridad, ignora totalmente lo que quiere hacer el Gobierno. Yo estoy en algo distinto: quiero ayudar. Y créanme que he tenido que hacer un gran esfuerzo para no escribir y publicar en algún diario o revista una carta abierta dirigida al señor Borges en nombre de los siete millones y medio de "imbéciles" que en 1973 votaron por el justicialismo. Los que ahora olvidamos nuestros ideales, mal interpretados, y apoyamos el resurgimiento argentino, brindamos colaboración. Los que persiguen mezquinos intereses, en cambio, destilan su veneno contra el pueblo y contra lo argentino.

OSIRIS TROIANI

No ayuda ni deja de ayudar, porque nadie toma en serio a Borges cuando habla de política. En esa materia, él, por propia convicción y por lo que se infiere de sus frases, es tan imbécil como los siete millones y medio de votantes. No lo digo, naturalmente, con ánimo de ofenderlo. Algunas de sus premisas son sensatas: por ejemplo, que deben gobernar los que saben y que la Argentina fue bien gobernada entre 1880 y 1916. Por otra parte, es difícil no compartir su desconfianza para con los partidos políticos. Pero luego saca conclusiones infantiles. La política existe siempre. Basta que haya dos individuos en una isla desierta. Y la dictadura, el partido único, el fraude, el voto cantado tampoco garantizan el acierto.

Nuestro pueblo no es más incapaz que el inglés, el norteamericano o el alemán para elegir sus autoridades: sus errores son fruto de un sistema de representación de política que premia la demagogia y la irresponsabilidad. Los partidos en serio —es decir, aquellos que tienen vocación por la causa pública, pero que les repugnan otros aspectos— están obligados a elaborar otros y a proponer lo ideal. Pero no hace falta que este gobierno permanezca mucho tiempo; por el contrario, es desaconsejable, porque el tiempo lo desgasta inevitablemente. Si necesita mucho tiempo, es porque no sabe lo que quiere.

El pueblo votará mejor —aun cuando en política todo es relativo— cuando tenga una Constitución moderna, una ley electoral basada en la experiencia negativa de este último medio siglo y un estatuto de los partidos que los obligue a corregir sus vicios más ostensibles.

Por suerte, el presidente Videla no consultó a Borges ni a los otros comensales sobre estas cuestiones que no son de su competencia. Está pendiente, entonces, un almuerzo presidencial con hombres que hayan consumido su vida pensando en el país.

JOSE LUIS DE IMAZ

¿Qué opino sobre lo que dijo Borges? ¿Ayuda al clima que busca el Gobierno? Creo que esto tiene una importancia muy relativa. Lo que hay que hacer es constituir un régimen con perdurabilidad. Esto tiene dos tiempos: militar el primero y electoral el segundo. Hay que recrear un orden constitucional que garantice la continuidad. Los partidos políticos tradicionales están perimidos. Desde el poder hay que crear esa fuerza "ganadora" que signifique un "régimen". Esto implica un desafío a la inteligencia para implementar nuevas formas de participación social y política.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Está permitido en la Argentina que un periodista político tenga posición tomada?

La profesión es difícil. Se trata de analizar y concluir interpretaciones de un proceso, el político, siempre apasionante pero conflictuado en profundidad y delicado en todos sus estamentos. Por eso el periodista o comentarista de este complejo devenir asume riesgos en cada expresión, pronóstico o evaluación. Más aún en la Argentina donde las manifestaciones políticas son tan contradictorias como inestables. Donde las palabras y actitudes envejecen y se olvidan con una velocidad asombrosa. Y, a pesar de estar sometidos a un permanente opinar "al filo de la navaja", los periodistas políticos se ven frecuentemente cuestionados. La ssospechas y carencias que sobre ellos se arrojan pueden sintetizarse en tres preguntas que EXTRA formuló a conocidos observadores de la realidad política nacional: Heriberto Khan, Julio Lagos, Oscar García Rey, Hugo Gambini, Osiris Troiani y Carlos Floria.

—¿Los cronistas u observadores políticos pueden tomar posición ideológica o partidista y ser objetivos? ¿Cómo hacer?

Khan: Siempre pensé que la objetividad como valor absoluto no existe. Más aún, en casi diez años de periodismo no he conocido un solo periodista que no tuviera, de alguna manera, posición tomada. Esto no significa necesariamente coincidir con algún partido político en especial, pero parece evidente que no existe en el mundo una persona que no tenga su escala de valores, sus opiniones formadas. Por eso pienso que no es necesario ser absolutamente objetivo. No se lo es al opinar, pero hay que tratar de serlo lo más posible cuando se relatan hechos.

Lagos: Para mí un comentarista político puede ser un periodista que trabaja en tales funciones o un señor que no lo es pero que escribe de política. En los medios de difusión hay de estas dos clases. Supongo que las preguntas corresponden al primero, los otros no me interesan. Un periodista, por ser humano, no puede ser sino subjetivo, lo cual no significa que sea intelectualmente deshonesto. Al margen de lo que piensa, no puede mentir a sabiendas.

García Rey: Sí. Si son auténticos periodistas profesionales, pueden mantener su objetividad teniendo —como es presumible— una línea ideológica tomada. Mi afirmación no es válida cuando se trata sólo de "comentaristas" u "observadores" que no son periodistas profesionales. En estos casos priva, por sobre la objetividad, el interés partidista. Y eso se refleja en sus artículos.

Gambini: El periodismo profesional debe ser **objetivo** cuando suministra información, pero debe ser necesariamente **subjetivo** cuando emite opinión. De modo que un periodista puede tener posición ideológica o partidista sin por eso dejar de ser objetivo cuando informa, por ejemplo, que el presidente canceló sus audiencias y se fue a dormir la siesta, o que el Gobierno decidió comprar petróleo en Libia. Si además quiere comentar las noticias, tendrá que dar su opinión sobre las mismas, decir si le parece bien o mal la compra del petróleo o si el descanso presidencial es saludable o exagerado. No importa tanto saber si ese periodista es afiliado o simpatizante de un partido (nadie se lo prohíbe) como conocer su opinión y sus fundamentos para criticar una medida de gobierno, un documento político o las declaraciones de un dirigente. Por otra parte, se puede tener posición ideológica sin necesidad de adherir o simpatizar con ningún partido.

Troiani: No siempre pueden, pero deben. Eso sí, es preciso que distingan entre los hechos y sus opiniones.

—¿Es Argentina un país donde el periodista político que se definé en ese sentido sigue siendo creíble?

Khan: La respuesta a esta pregunta surge de la anterior. Los periodistas no son o dejan de ser creíbles porque se hayan o no definido políticamente, sino por su capacidad profesional, por el nivel de la información que brindan y por la agudeza de sus análisis. Diría que nosotros nos definimos un poco en cada nota, y no por eso perdemos credibilidad. Personalmente desconfío del colega que pretende hacerse pasar por asépticamente objetivo, porque sé que es imposible que lo sea; es muy probable, por lo tanto, que esté ocultando algo. Ante el lector se es más honesto cuanto más transparente uno se muestre.

Lagos: Si el gordo Muñoz confesara que es hincha de Boca o de El Porvenir, al domingo siguiente en la cancha me pregunto qué le gritarían... Quizás haya diferencias entre el público de fútbol y de política, pero no sé si tanta.

García Rey: Creo que no. Y ésa la considero una desgracia para todos: periodistas y público.

Gambini: Cuanto más se define un periodista emitiendo opiniones, más crédito obtiene. Los argentinos están aburridos, hartos de simulación; quieren que el periodista diga lo que realmente piensa, y que lo diga claramente, sin rodeos. El que busca noticias también busca opiniones, que podrá compartir o no, pero le gusta que se las den porque le interesa confrontar ideas. La gente inteligente no rechaza las definiciones políticas; por el contrario, las reclama. Y en la Argentina hay mucha gente inteligente que no se deja engañar por los slogans, las guiñadas de ojo ni la verborragia. En las últimas elecciones les vendieron un buzón a siete millones de ciudadanos, pero hubo cinco millones de argentinos que se negaron a comprarlo porque no se conformaban con las frasecitas: querían definiciones concretas. Esa gente inteligente sabe informarse, le gusta pensar, no se asusta de las ideas, no rehúye la polémica, lee —justamente— diarios y revistas de opinión, compra libros, escucha, medita y también se define. ¿Por qué va a rechazar entonces a un periodista que se define, si es precisamente lo que está buscando?

Troiani: Más creíble que el que no se define, porque él se juega y el otro no.

—¿Qué hay que contestar cuando se dice que un periodista político no se define?

Khan: Yo no conozco comentaristas políticos que, de algún modo, no se hayan definido. Ocurre que conozco algunos que se definen siempre en favor del que tiene el poder. Son los eternos oficialistas, que aprueban la

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

dictadura o la democracia, la libertad o la represión, aun la falta de libertad de prensa. Esos son los peores, los que realmente engañan a su público. En síntesis, no es un problema de objetividad o de tomar posición; la diferencia entre un buen comentarista político y el que no lo es pasa por un solo patrón de medida: su independencia.

Lagos: A los que dicen eso, yo les preguntaría si en el caso de que el periodista se definiera le seguirían creyendo... Por últimmo, si a los presidentes se les exige que no confundan el partido con su función de gobierno, al periodista se le debe requerir que no confunda su partidismo con su función de informar.

García Rey: Que no le crean...

Gambini: Cuando alguien dice que un comentarista político no se define debe ser porque no se define, en cuyo caso conviene recomendarle que cambie de comentarista.

Troiani: Debe confesar que ha equivocado su vocación: era un hombre de negocios o un político oportunista.

Carlos Floria: En general, la cuestión sobre la objetividad en la ciencia, y especialmente en las ciencias sociales, es vieja. En el orden científico puede decirse que la objetividad "absoluta" es imposible cuando se estudia o se escribe sobre el hombre y la sociedad. El analista político hace eso. De donde siempre está **condicionado** por sus valores, por el ambiente y por la percepción involuntariamente selectiva que hace de los hechos y de los comportamientos.

Pero, así como en el cuento "La rebelión en la granja", donde todos los animales eran iguales pero algunos eran más iguales que otros, ningún analista político es absolutamente objetivo, pero algunos son más objetivos que otros.

Privilegiar ciertos valores, defenderlos, estimarlos, no significa que sea posible tener en cuenta los condicionamientos y procurar atenuarlos. Un buen analista político, así como los mejores científicos sociales, procura y pretende eso, o debe procurárselo. A veces se consiguen muy buenos resultados con esa pretensión acompañada por una gran **libertad espiritual.**

En la Argentina, ya que de nuestro país se trata, es difícil que un periodista político conocido por su militancia o por una "definición" política logre el mismo crédito que un periodista conocido por su imagen de "independencia", aunque a lo mejor la realidad sea diferente. En principio, el lector quiere confiar en el lector independiente y no en el dependiente de una ideología. A veces tiene razón, porque esa forma de dependencia contradice la libertad espiritual y la soltura perceptiva que es preciso emplear para el mejor análisis. Pero ésa es una cuestión de imagen más bien que una cuestión de fondo. No es inconcebible el compromiso y la relativa objetividad si quien hace el análisis político logra asumir los condicionamientos de aquél cuando escribe, y "liberarse" lo más posible de ellos para ese momento. Pero la pregunta se refiere al "crédito" que el lector otorga y no al que el escrito pide. Y ese crédito, entre nosotros, suele ser magro.

En cuanto a que un analista político no se "defina" y se le acuse por ello, habría que saber qué implica dicho requerimiento, porque el analista se define en rigor en cuanto analiza bien.

Y conviene saber que la explicación política es una tarea difícil. Pero éste es otro tema: cómo explicar la explicación de la política. ◆

CROMO PUBLICIDAD S.A.

LAS TARIFAS ELECTRICAS SON JUSTAS

PERO LO QUE EL INDUSTRIAL PAGA NO ES LO JUSTO!

No es lo justo porque Ud. paga muchos pesos de más por consumo de ENERGIA REACTIVA. Revise la factura de la Compañía de Electricidad (ítem 6). Verá que es así.
No lo pague más. Instale en su fábrica o taller CAPACITORES ELECOND. Ellos corrigen el FACTOR DE POTENCIA y la Compañía de Electricidad elimina el recargo de sus facturas mensuales.
Los CAPACITORES ELECOND hacen posible el aprovechamiento del 100% de la energía. Corrija el FACTOR DE POTENCIA.

Consulte o solicite un representante técnico a ELECOND S.C.A.
San Antonio 640 - Buenos Aires
Tel. 21-9889 - 9561

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS CINCO SEMANAS DE FORD

El cierre temporario de Ford provocó alarma —pese a que la recesión se consideró siempre inevitable— y gran discusión pública. ¿Era lo único que se podía hacer? ¿Psicológicamente no creaba un clima poco razonable cuando se había aumentado la producción y disminuido el ausentismo y la no venta del gran stock obligaba a una medida de esta naturaleza aunque hay que admitir que con todo pago por anticipado a nivel de los 4.000 obreros? Tratamos de indagar a los peritos. El primer consultado fue Alvaro Alsogaray. Nos escuchó y nos contestó con una solicitada publicada días antes de que el gobierno militar se instalara en el Poder —solicitada donde al reclamar una postergación del "acto" le motivó algunos disgustos personales entre valiosos amigos y que "La Prensa" no se la publicara— y a ella nos remitimos.

INGENIERO ALVARO ALSOGARAY

"Nada sería más contrario a los intereses del país que **precipitar en estos momentos un golpe.** Las Fuerzas Armadas supieron retirarse en mayo de 1973 de la escena política y no deberían volver a ella sino cuando esté realmente en peligro la supervivencia misma de la libertad. Constituyen la "última reserva" y no deben ser arriesgadas sino bajo esas circunstancias. Entregaron el poder a los líderes políticos, incluyendo entre éstos a los dirigentes sindicales y empresarios que actúan en función política, y fueron esos líderes quienes crearon el caos actual. Por lo tanto, son los únicos responsables, los verdaderos y exclusivos culpables de esta gran frustración argentina, y a ellos incumbe enfrentar las consecuencias y resolver, si pueden, el drama en que han sumido al país.

En los próximos noventa días asistiremos a una vertiginosa alza de precios y a una grave escasez de productos, que ya han comenzado a manifestarse; al cierre de muchas fuentes de trabajo y al comienzo de la desocupación masiva. La delincuencia y el pillaje irán en aumento. En otro plano, volveremos a estar al borde de la cesación de pagos; la anarquía financiera, presupuestaria y administrativa será prácticamente total, y la moneda no valdrá nada. ¿Por qué habría un golpe de Estado de liberar a los dirigentes políticos de su culpabilidad? ¿Por qué cargar con el desastre facilitándoles al mismo tiempo que escapen indemnes y gratuitamente de la trampa en que se han metido? ¿Por qué transformarlos "en mártires incomprendidos de la democracia" precisamente en momentos en que se verán obligados a proclamar su gran fracaso? ¿No ha confesado el viejo dirigente radical, Dr. Balbín, que "no tiene soluciones pero que las hay"? Pronto todos ellos tendrán que seguir el mismo camino, estarán sentados en el banquillo de los acusados y el pueblo los estará juzgando. En particular, quienes han destrozado la economía, el crédito y hasta el honor argentino en el exterior por su incapacidad e ignorancia para conducir las finanzas nacionales tendrán que rendir cuentas ante la opinión pública.

Un golpe de Estado prematuro crearía a sus autores problemas casi insolubles para los cuales no se han preparado.

No deberíamos caer en el error de dar un paso en falso. No necesitamos un golpe de Estado. **Lo indispensable es organizarse seriamente para una "operación rescate", por si las circunstancias la imponen.** La convicción íntima que tienen muchos de que esa operación será finalmente inevitable no obliga a proceder apresuradamente, dando todas las ventajas al adversario. La opinión de los técnicos y economistas de gabinete interesados en el golpe no debe inducir a nadie a precipitarse. Tres meses en la vida de un país no significan nada, pero estos tres próximos servirán para probar el definitivo fracaso de un régimen político-económico de más de treinta años, que ya no se sostiene y cuyo salvataje por ninguna razón debería facilitarse. Muchos de quienes alientan hoy el golpe se congratulaban haciendo la V de la victoria el día de las elecciones y pronto volverían a cambiar de frente criticando el golpe. Otros, ingenuamente, creen que éste les resolverá sus problemas personales cuando lo único que podrá prometer en lo inmediato es "sangre, sudor y lágrimas". El mismo público, que hoy protesta unánimemente por el actual estado de cosas, comenzará a vilipendiar otra vez a los "militares", alentado por los políticos a quienes se habrá salvado "in extremis causa". No hay que caer en la trampa. "Hay que saber esperar". Ningún país queda nunca tan destruido como para que no pueda levantarse sobre sus escombros. La Argentina, sin duda, lo hará".

INGENIERO FERNANDO MEIJIDE

"La paralización temporaria de la planta Ford no debe considerarse como un hecho aislado. Es tal vez una de las primeras manifestaciones visibles de una recesión, prevista y anunciada por quienes creemos que los hechos socio-económicos no son prducto de milagros ni brujerías, sino consecuencia de la aplicación de una determinada política. A tal política corresponde tal resultado.

"La no producción utilizada

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

como arma demagógica, la irresponsable emisión monetaria para cubrir siderales déficit fiscales, y otras aventuras recientes, trajeron como consecuencia una inflación no conocida hasta entonces en ningún país civilizado. Esto destruyó, en lo más profundo, el aparato productivo y lo que es peor todo el orden económico. El cierre de fábricas es consecuencia de este desorden y se produce porque no hay mercados para sus productos. Y como ya vivimos la experiencia de que no se puede forzar la demanda apelando al fácil recurso de la emisión de moneda, debemos entender que la causa de este mal reside en la errónea política aplicada. Y si aquella política ha sido socializante, intervencionista, inflacionaria, estatizante, demagógica, etc., es decir, la antítesis del liberalismo en cualquiera de sus formas, mal podemos culpar a esta ideología de tales males. Por el contrario, si la política vigente hasta el 24 de marzo condujo a tal resultado, la única esperanza que nos queda es que su antinomia, es decir, la política social-liberal, sea aplicada con toda energía para que cuanto antes podamos reconstruir el país".

DOCTOR ALBERTO SOLA

"Este cierre de cinco semanas por parte de la empresa Ford y el anunciado por Peugeot nada tienen que ver con la política económica liberal. En realidad, es consecuencia de un proceso económico que ya conocemos. Por otra parte, creo que nuestro país, en relación al número de habitantes, es uno de los que más empresas automotrices tiene. De esta proliferación pasamos a una puesta a punto del sector que inevitablemente iba a producirse. Es decir, se está llegando a una racionalización del sector mencionado. Si Ford tiene exceso de producción, esto es resultado de un sobredimensionamiento en relación al mercado argentino".

DOCTOR ALDO FERRER

"El cierre mencionado es un síntoma más de la profundización del receso en un sector particularmente afectado: el automotriz. El tratamiento ortodoxo para frenar la inflación, disminuir el déficit y equilibrar el balance de pagos es, tradicionalmente, la caída de los salarios reales y la contracción de la inversión pública y privada. Esto provoca, inevitablemente, la caída de la demanda, la producción y el empleo. En consecuencia, el cierre mencionado no afecta la imagen del liberalismo porque está ocurriendo exactamente lo que cabía esperar con las políticas aplicadas."

DOCTOR JUAN CARLOS DE PABLO

"Pensar que el cierre de la empresa Ford (en rigor, la interrupción de la producción durante cinco semanas, con pago de jornales durante la mayor parte de dicho lapso) daña la imagen del liberalismo es más o menos como pensar que la aplicación de un plan económico «liberal» daña la imagen del liberalismo. De manera que dicho cierre sólo puede dañar la imagen del liberalismo que tienen los mal informados. Me explico: el programa económico actual, al menos en sus enunciados iniciales, condiciona la elevación del nivel de actividad económica al éxito de la lucha antiinflacionaria (además de recortarse la demanda pública y privada, el Gobierno formuló una invitación a no comprar).

"Por consiguiente, lo que acaba de ocurrir en la empresa Ford no es nada más que un episodio de la estrategia, episodio que —siguiendo con el pensamiento implícito en el discurso ministerial del 2 de abril pasado— dejará de ocurrir cuando se elimine la inflación, cuando se restablezca el clima de inversión, cuando los créditos internacionales y la cosecha abundante solucionen el problema del sector externo, cuando el sector agropecuario vuelque sus mayores ingresos en el mercado interno, etc.".

MARCET

Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:

Sultaid, S.A.
INDUSTRIAL, FINANCIERA Y COMERCIAL
Viamonte 1133. Capital Federal

MUSICA FUNCIONAL®
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2° piso
Teléfono 42-4588 y 44 0937

en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES
Av. Pte. R. Saenz Peña 555 • BUENOS AIRES • Tel. 30-1571/77 y 33-3941/43

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DOCTOR ALFREDO H. ESPOSITO

"1. — Para emitir opinión sobre hechos económicos aislados de la Argentina hay que partir de la base que el país se halla inmerso en una catástrofe monetaria, financiera y económica, con sus sistema productivo incapaz de adaptarse rápidamente a las cambiantes necesidades de una economía compleja.

2. — ¿Cuál ha sido el origen de esa catástrofe? Las políticas inflacionarias y estatizantes seguidas a partir de 1945 y que, salvo cortos lapsos, se han venido aplicando hasta el presente. En los últimos años, las mismas alcanzaron el nivel de la irracionalidad y condujeron a una situación que personalmente ignoro se haya dado en épocas de paz en el mundo occidental. La destrucción sistemática de la moneda condujo no solamente a un crecimiento de los precios del orden del 1.000 por ciento anual, sino, lo que es mucho peor, al caos social; el déficit del presupuesto y la emisión de medios de pagos estaban descontrolados; en el sector externo se llegó a la cesación de pagos y, debido a la imposibilidad de importar materias primas, la amenaza de desocupación masiva era una realidad a fines de marzo de 1976; los recursos productivos se asignaban ineficieptemente en base a motivos especulativos o a privilegios y no a los requerimientos del mercado.

"3. — Allí reside la responsabilidad de los ajustes que lamentable e inevitablemente tendrán que ocurrir en la economía argentina si se desea que este país pueda ser una nación progresista y de alto nivel de bienestar. Pero cabe preguntar: ¿por qué el sistema económico liberal habría de salir perjudicado por los problemas que se pueden ir generando en adelante en la economía argentina? Y, además, ¿funciona en estos momentos un sistema económico liberal —o hablando con mayor propiedad, un sistema de economía de mercado— en la Argentina?

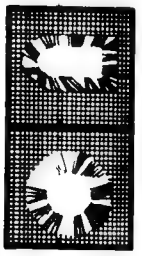
"4. — En los procesos de ajustes, especialmente en los que ocurrirán en la Argentina, en donde los desequilibrios son tan graves, creo que hay que dejar que el mercado vaya restableciendo los equilibrios y la eficiente asignación de los recursos. Existe al respecto una amplia experiencia histórica: los países que han recurrido al mercado para reordenar sus economías alcanzaron su objetivo en lapsos relativamente cortos; las economías colectivistas, en cambio, con planificación centralizada, encuentran grandes dificultades para poder organizarse satisfactoriamente y, últimamente, están tratando de introducir pautas de mercado que le ayuden a elevar el nivel de eficiencia del sistema económico, que es lo mismo que decir elevar el nivel de la vida de la población.

"Por supuesto que el Estado debe utilizar ciertos instrumentos para amortiguar el proceso en sus aspectos sociales y procurar que su costo se distribuya equitativamente. Pero las empresas deben buscar por sí mismas el nuevo nivel de equilibrio dinámico. Por otra parte, ¿cuál es la alternativa? ¿La ayuda del Estado? La experiencia argentina, por no citar sino la que nos toca más de cerca, habla elocuentemente del fracaso de esa política. Su efecto es el de generar tumores malignos en el cuerpo económico - social que succionan las energías vitales del mismo, reduciendo el salario real y el bienestar de la población.

"5. — En la Argentina, actualmente, no funciona un sistema económico liberal, aunque el Gobierno ha anunciado su intención de introducirlo gradualmente. En estos momentos estamos en un período de transición destinado a resolver los penosos, no deseables e inevitables daños heredados del sistema inflacionista y estatizante que se aplicó en el pasado. La economía de mercado exige estabilidad monetaria, libre competencia y fluido funcionamiento del mercado, libre funcionamiento del mecanismo de los precios (precios de las mercaderías, salarios, intereses, rentas, etc.) y prevalencia del sector privado sobre el estatal. Nada de ello existe, o, en el mejor de los casos, se encuentra en estado embrionario.

"6. — La experiencia histórica es constante en esta materia. Durante años economistas improvisados, o basándose en ideas falsas, sustentadas por ideologías utópicas, destruyen la economía a través de la inflación y la estatización. Agotado el proceso, frente a la catástrofe se debe recurrir, ante la falta de alternativas, a la economía de mercado. En el punto más bajo del ciclo, cuando todo está por reconstruir, le toca a este sistema la penosa tarea de realizar los inevitables ajustes. Entonces, muchas personas ingenuamente olvidan el pasado y creen que las culpas de las dificultades deben achacarse al nuevo sistema, cuando es conocido suficientemente que los países que lo tienen en funcionamiento gozan del mayor bienestar que jamás se haya conocido en la historia de la humanidad" ◆

ALUMINIO EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Quirandíes 4290 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada
• POMOS
• CHAPAS
• ROLLOS
• PAPEL
• CORRUGADOS

VITA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Responsabilidad, sacrificio, grandeza.

Los empresarios y el Plan Económico del Gobierno Nacional.

En el actual proceso de reorganización nacional, a los empresarios les cabe una importante responsabilidad.

Es responsabilidad de los empresarios planificar con renovada audacia y con energía creadora el crecimiento de sus empresas, promoviendo el desarrollo de la riqueza, ampliando los mercados internos y enfrentando el desafío de competir en los mercados del mundo.

Esta responsabilidad significa realizar sus operaciones con capacidad, equilibrio y visión del futuro en un mercado de competencia, es decir, un mercado donde las decisiones son de los consumidores y no de la arbitrariedad o el paternalismo del Estado.

Empresa significa riesgo. Arriesga quien invierte, quien crea, quien lucha por superarse.
Ser empresario significa asumir responsablemente tales riesgos: esto es el justificativo moral de la ganancia. Las pérdidas, en cambio, son la justa consecuencia de la ineficiencia y de la irresponsabilidad.

El sistema de la competencia, resultante de la liberación de los precios es, para los empresarios, el más exigente, pues es el que hace que las empresas tengan que ser —por sobre cualquier otra cosa— eficientes.

De esta manera se podrá crear riqueza y trabajo que asegurarán la recuperación y el progreso de la Nación.

Desde hace varias décadas se han practicado los más diversos sistemas de control de precios. Todos han sido perniciosos. Después de un período inicial de aparente eficacia, inevitablemente han conducido al desabastecimiento y a la desincentivación de toda la actividad productiva, dando lugar a la especulación, al contrabando y a la corrupción.

Superar la situación actual no será fácil, ni se podrá hacer rápidamente.

La continuidad de los lineamientos económicos dados por el gobierno nacional asegurará que la Argentina se encamine hacia el destino de grandeza que merece, con una producción adecuada a los exigentes requerimientos de un país socialmente adelantado.

Los empresarios somos conscientes de nuestra responsabilidad; estamos dispuestos a hacer todos los esfuerzos y los sacrificios que sean necesarios.

Queremos la grandeza de la Patria, para el bienestar y la prosperidad de todos.

ADAMAS • AGROCOM • ALBA • ALEJANDRO LLAURO • ALGODONERA LLAVALLOL • ALGODONERA TEMPERLEY • ALGODONERA FLANDRIA • ALGODONERA VINCA
ALPARGATAS • ALPESA • AQUILES, PEPE • ATANOR • BAGLEY • BANCO INTERNACIONAL • BENVENUTO • BESTANI • BOROQUIMICA
BRODERIE SUIZO ARG. • CAMEA • CANALE • CARBOMETAL • CARTONEX • CASA DELLEPIANE • CASTELAR • CELULOSA ARGENTINA • CELULOSA JUJUY
CENTENERA • CIMET • CITA • CIUDADELA • COHA • CO. INDUSTRIAL PROGRESO • COMPAÑIA ARGENTINA ENVASES CANALETA
COMPAÑIA ENVASADORA ARGENTINA • COMPAÑIA QUIMICA • CONFECCIONES DE TUCUMAN • COUZIER • CROWN CORK DE ARG. • CHACO • CHACOTEX • DECKER • DANUBIO
DELTER • DENTI LTDA. • DUCILO • DUNLOP ARGENTINA LTDA. • DUPERIAL • ELECTROCLOR • ERREBE • ESTAB. LAS MARIAS • ESTAMPERIAS LYON • LATESA • FABI
FABINOR • FABRIL FINANCIERA • FADECYP • FADETE • FATE • FELNER • FERRUM • FIPLASTO • FLOR DE LIS • FV • GOTUZZO • GRAFA • GUILFORD
GUILLERMO PADILLA LTDA. • GURMENDI • HILANDERIA ALGODONERA VILLA DEVOTO • HILAR • HILOS CADENA • HISISA ARGENTINA • HULYTEGO • IGUERA Y CIA • ILPA
IMSA • INDULANA • INDULINO • INDUPA • INDUR • INDUSTRIAS ATLANTIDA • INDUSTRIAS DELTA • INDUSTRIAS ELECTRICAS DE QUILMES • INDUSTRIAS RAB
INDUSTRIAS RAMALLO • INDUSTRIAS UNICA • INTA • INTELA • IPAKO IND. PETROQUIM. ARG. • ISIDORO GAZZOLA E HIJOS • ITALAR • ITALPAPELERA • ITALTEXTIL
IVA • J.A. BLANCO Y CIA. • JOSE J.L. LOMBARDI E HIJOS • LAJE Y CIA. • LANIN • LA HIDROFILA ARGENTINA • LA OXIGENA • LA PAPELERA DEL PLATA
LA PLATA CEREAL • MACKINNON Y COELHO • MANUFACTURA ALGODONERA • MARTIN Y CIA. • MASIS • MASSUH • MATE LARANGEIRA MENDES • MODECRAFT
MOLINOS RIO DE LA PLATA • MONSANTO • NESTLE • NOEL • NYLOTEX • OMICA • OMNIPOL • ORG. TECHINT • PAPELERA BERAZATEGUI • PAPELERA DEL SUR
PAPELERA ENTRE RIOS • PAPELERA HISPANO ARGENTINA • PAPELERA HURLINGHAM • PAPELERA MITRE • PAPELERA SAN ISIDRO • PAPELERA TEITELMAN
PASA PETROQUIM. ARG. • PIRELLI • POLYSUR • PONIEMAN HNOS. • QUIMICA HOESCHT • REFINERIA METALES UBOLDI • REFINERIAS DE MAIZ
RHODIA ARGENTINA • RIGOLLEAU • ROSTAS • SAIONARA • SANTA ROSA • SASETRU • SCHCOLNIK • SEDALANA • SELSA • SILVANA • SIT • SNIAFA • SUDAMFOS
SUDAMTEX • TAMET • TEJEDURIAS MORON • TERRABUSI • TEJIDOS LA UNION • TENDLARZ • TEXTIL NORTE • TEXTIL OESTE • TEXTIL WINDSOR
TEXTILES ITUZAINGO • TEXTILES PLATT • TEXTILYUTE • TINTORERIA IND. MODELO • TIPOITI • T. VI. CO.
UNTERMANN • VANDENFIL • VANYL • VESUVIO • VIPLASTIC • WITCEL • ZUCAMOR

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe GERARDO JORGE SCHAMIS

¿Prioridad a lo político o a lo económico?

La relación entre la política y la economía ha dado lugar a numerosas disquisiciones teóricas y a variados planteos operativos. Ha servido para que algunos, disimulando su desconocimiento acerca del funcionamiento del sistema económico, soslayasen la importancia de esta dimensión de la realidad y, al sobreenfatizar los aspectos políticos de la vida de una nación, los redujesen a meras entelequias. También dio lugar a que otros llegasen a creer en la posibilidad de fragmentar el complejo proceso vital de la sociedad en etapas diferenciadas y sucesivas, donde lo político quedaba subordinado al cumplimiento de las metas económicas.

Por lo contrario, lo mejor del pensamiento y la acción, tanto nacional como internacional, en el campo de las relaciones políticas y económicas, resalta la necesidad de un equilibrio operacional entre las variables de uno y otro plano. Afirma, asimismo, la importancia de que el proceso vital de las naciones fluya acomodadamente en esas dos dimensiones y llama especialmente la atención sobre los efectos cruzados, estabilizantes y desestabilizantes, que se intercambian entre ambos aspectos de la realidad.

De esta manera se evita caer tanto en el "politicismo" abstracto, vaciado de la sustancia económica, como en el "economicismo" técnico, curiosamente cercano en su planteamiento a concepciones materialistas del hombre y de la sociedad, que se asume a sí mismo como prerrequisito de cualquier ordenamiento del cuerpo social.

Por otra parte, a esta última postura, siempre presta a enarbolar le existencia de leyes económicas similares a las naturales, existentes más allá del hombre y de su voluntad, debería recordársele algunas cosas. Por ejemplo, que la economía se constituye precisamente con el accionar de los seres humanos, abiertos a elementos de persuasión y convocatoria, y que, por ende, la dinámica de su funcionamiento no puede compararse con las regularidades mecánicas de líquidos sometidos a temperaturas y presiones o de móviles que se desplazan por planos inclinados. Esto, expresado en términos más o menos técnicos. En términos de la realidad social y política, no conozco ningún país (ni desarrollado ni subdesarrollado, ni socialista ni capitalista) con hombres de cualquier nivel intelectual o social que se lancen a la vía pública al grito de: ¡Paguen la deuda externa! o ¡La vida por el producto bruto interno!

Pero si escudriñamos nuestra propia realidad, asomándonos a las calles porteñas, pareciera que desde el ciudadano más desprevenido hasta el observador más sagaz hubiesen visualizado una cierta tendencia a enfatizar el factor económico por sobre las otras variables del proceso. No es mi propósito negar la indudable importancia de las medidas económicas, sobre todo en estos momentos, después de la desgraciada experiencia populista que ha llevado al país a la crisis más importante de su historia. Pero las crisis, científicamente, nunca son parciales. Efectivamente, hay una crisis económica, pero también una crisis política, una crisis social, una crisis de las costumbres, de la cultura, de la investigación, es decir, una crisis total. De manera que si la crisis es compleja y global, sólo puede intentarse seriamente comenzar a resolver los grandes problemas nacionales con soluciones generales y no parciales.

Tal vez alguien podría argumentar que es la propia naturaleza de nuestra afligente situación económica la que prioriza la actividad reordenadora en esa área. Pero también podría respondérsele que es precisamente por eso que no deben descuidarse los aspectos políticos y sociales del problema. Es cierto que un cuadro económico que se había caracterizado por el déficit fiscal, la inflación desmesurada, la ausencia de inversión, la caída de la producción y el incremento de la deuda externa podía requerir la adopción de algunas medidas que pudieran parecer impopulares (lo que no quiere decir que debieran ser antipopulares), pero justamente por ello deben enfatizarse los aspectos políticos, convocando sin exclusiones, con la única limitacióin de la subversión armada y la corrupción administrativa y económica. Es cierto que se requerirá una cuota de esfuerzo y sacrificio de todos los sectores, pero también es una verdad incontrastable que la definición de las cargas y el reparto de las mismas no es un problema técnico que se decide desde fuera del cuerpo social y se sobreimpone a él, sino que debe surgir de la misma sociedad mediante la institución de mecanismos que hagan viable ese proceso. Es cierto también que la situación ya no se soluciona con aspirinas, sino que hace falta cirugía mayor. Pero a ningún cirujano se le ocurriría operar a un enfermo adulto sin su consentimiento. Creo que de alguna manera el ministro de Economía lo entendió así cuando se definió ideológicamente a sí mismo como un pragmático.

La historia argentina es un largo muestrario de avances de sectores sociales donde privan unos sobre otros, y sus respectivos y cíclicos retrocesos. El agro y la industria, los trabajadores y los empresarios, los civiles y los militares, los sindicatos y los partidos, en una danza interminable de alianzas y contraalianzas, que en lo político han conducido a la inestabilidad y en lo económico a un crecimiento lento y a veces nulo.

¿Cómo revertir el proceso? La única manera, el único camino es intentar con todos los medios nacionales e internacionales a nuestro alcance que nuestro mundo —acá hablo de la Argentina en particular— logre su experiencia nacional de desarrollo colocando sus propias potencialidades y las ajenas en términos financieros, en términos culturales y en términos de investigación al servicio del desarrollo nacional. Eso es hacer la revolución nacional. Lo demás son quimeras bien elaboradas y mejor presentadas.

La solución del problema tiene la envergadura de los grandes desafíos históricos, donde se juega el ser o el no ser nada de nuestra Patria, y que se resume nada más y nada menos que en la consolidación de un auténtico acuerdo entre todos los sectores nacionales. El aspecto económico deberá ser parte necesaria del acuerdo, estructurado armónicamente con las variables políticas, determinándose claramente sus objetivos, sus límites, actores y responsabilidades.

Fraga Iribarne, la figura más importante de la política española en estos momentos, me dijo personalmente y lo reitera permanentemente en su último libro publicado este año, "Un objetivo nacional", esta frase que yo me permito parafrasear: "Dadme una buena política y os daré la mejor economía". Yo me pregunto: ¿pueden invertirse los términos de este aforismo?

El país necesita estabilidad política y crecimiento económico, y esto está indisolublemente ligado a la tarea de lograr un acuerdo amplio y generoso que, debiendo incluir lo económico, será sustancialmente de carácter político. Este es el desafío más importante al que debe responder el Gobierno. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Papel Prensa: Papel Argentino

Papel Prensa S.A es uno de los grandes proyectos nacionales de esta década y su construcción ha entrado en su etapa final.

Capitales Argentinos:

Conformados por un 26% del grupo fundador argentino, 25% del Estado Nacional y más de 20.000 suscriptores argentinos que han tenido fe en el país y en este proyecto.

Materia Prima Argentina:

Papel Prensa abrirá un nuevo mercado a 100.000 Has. ya forestadas del Delta y creará nuevas condiciones para plantar, con criterio industrial, 1.000.000 más de Has. en esa zona.

Tecnología Argentina:

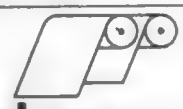
El proceso se basa en una fórmula revolucionaria desarrollada por técnicos argentinos, que permite producir papel para diarios con un 80% de madera de fibra corta (salicáceas) y sólo un 20% de fibra larga (coníferas).

Industria Argentina

La industria local provee máquinas, equipos, ingeniería y servicios en un 75% de la inversión total, porcentaje pocas veces alcanzado en proyectos de esta magnitud y envergadura técnica.

EMPRESARIOS, TECNICOS, PROFESIONALES, EMPLEADOS Y OBREROS ARGENTINOS: Conducen la empresa, dirigen las obras, construyen, crean, administran y proveerán a breve plazo nuestro papel. Ellos tienen la responsabilidad de concretar este verdadero desafío:

UNA RESPUESTA ARGENTINA PARA LOS DIARIOS Y LAS IDEAS ARGENTINAS.



papel prensa s.a.

INDUSTRIA PARA UN PAIS INFORMADO

Bmé. Mitre 739 - Capital

Tel.: 30-1516/19

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe FRANCISCO ARIAS PELLERANO

La diplomacia es política

UNA revisión objetiva, que pusiera de relieve las resonancias que en el nivel medio despierta el oficio diplomático, revelaría datos que merecen la pena destacarse.

Habrá muchos que crean que el destino en el exterior es una simple canonjía dedicada a todos los que puedan molestar en la gestión política interna o a aquellos con los que se tienen compromisos sociales o familiares. En el fondo este grupo lo que cree es que la política exterior, para el caso de que una tal cosa existiera, se diseña y se ejecuta desde la capital nacional, razón por la cual los representantes en el extranjero son simples figuras decorativas que lo mejor que pueden hacer es, precisamente, no hacer nada. Y esto último porque, de acuerdo con la lógica del razonamiento, quien se envía al exterior no debe reunir ninguna cualificación. De allí que, si se le prohíbe actuar, el país se asegura que no se cometa ningún error. En este caso el perfil del candidato se agota en un individuo que sea modelo de urbanidad, aseo y relativas buenas costumbres. Estas últimas relativas porque deben acomodarse al "standard" del país donde se acredite (homosexualidad o no, una o dos amantes, etc.).

Otros grupos de opinión, quizá de más nivel intelectual, expresan una mayor rigurosidad. Creen que el oficio de diplomático se confunde con el de abogado. El mejor representante será aquel que demuestre mayores conocimientos de Derecho Internacional. De allí que, luchando incansablemente por mejorar el nivel de los candidatos, cuando obtienen la concreción de un instituto de enseñanza especializado, se sienten totalmente gratificados planificando un curriculum donde el Derecho, y por cierto el Internacional, señorea ampliamente.

Finalmente, otra concepción, algo distinta de las anteriores, reconoce el mejor diplomático en aquella persona que por sus méritos científicos, filosóficos, artísticos o literarios sea un digno exponente del país en el exterior. Todas estas posiciones son falsas y para demostrarlo empecemos por distinguir lo que es la Diplomacia.

Un país empieza a serlo cuando define su destino completo. No sólo en lo que se refiere a su estructura espiritual sino a su estatura material. Habiendo elegido la opción, con lógica férrea, se desprende una serie de metas externas que hay que conseguir en el mundo multinacional, hoy cada vez más unificado.

Estas metas externas son, parece obvio recalcarlo, de naturaleza política, porque aun los logros económicos o las ayudas financieras se buscan para ampliar la base del bien común. La Diplomacia, entonces, es la política de cara al exterior, y en consecuencia, quienes la desempeñen, no deben ser ni economistas, ni artistas, ni científicos, ni guerreros, ni filósofos, sino, simple y claramente, políticos.

Se podrá argüir que muchas veces un general, un economista o un pintor resultaron excelentes embajadores; sin embargo eso no invalida el argumento. Lo que ocurrió fue que fueron buenos porque en verdad actuaron como políticos natos, no como poetas, arquitectos o coroneles.

Pero veamos con un poco más de profundidad cuál es la labor del diplomático. Se lo supone imbuido de los valores políticos y culturales vigentes en su país; que conoce cuáles son los objetivos de desarrollo, a largo y mediano plazo, y que ha tenido acceso a la metodología que se ha de seguir para lograrlos.

Con este bagaje, llegado al destino de su sede debe conocer la realidad global en la que va a actuar, tanto física como cultural. Esto implica que sea capaz de determinar la estructura cierta del poder, cómo se distribuye el abanico de grupos de presión, tensión, interés y factores de poder.

Debe identificar aquellos intereses que coinciden con el de su Patria, conocer las contradicciones internas, evaluar el peso real de los protagonistas.

Aún más: el acceso a la Historia —no como mero recopilar de fechas faustas e infaustas y el horror del recuerdo de instituciones formales, sino como conocimiento de la reacción de los grupos frente a determinados desafíos— lo habilitará para tener un grado aceptable de certeza con referencia al comportamiento futuro del país donde trabajará. Es decir que si bien el oficio de diplomático es por esencia político, ello no revela —pareciera perogrullesco decirlo— de una formación política.

Si así es la cosa se debe entender también que si bien la política exterior se diseña desde un centro, la ejecución de la misma requiere hombres que con prudencia la pongan en práctica en el mismo lugar de los hechos. Aún más: ¿cómo se va a diseñar una estrategia si no es en base a la información configurada en los "dossiers" que envían los que están en el escenario externo?

En cuanto a los abogados está bien en claro que son simples ministeriales de los políticos, tanto internos como externos. Adoptaba una decisión, ellos son los encargados de hacerla vivir en la norma, pero respetando el querer del decisor (aunque se corre el peligro de traductore-traditore).

Finalmente el gran figurón —con méritos o sin ellos— requerirá siempre el que realmente decida detrás de él: el que hará con menos honores y sueldo el papel del político imprescindible. Lo dicho nos llevaría, como de la mano, al gran tema de lo que deben ser los curriculum de los institutos especializados. La tarea general debiera ser simple, tanto como depurarlos de juridicismo e histrategia no servirá de nada, y un de política y más política.

Si no hay personal entrenado, por muy brillante que sea la estrategia, no servirá de nada, y un país sin una coherente, inteligente e imaginativa política exterior en acción tiene sus días contados. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Este es un aviso para gente que exige eficiencia.

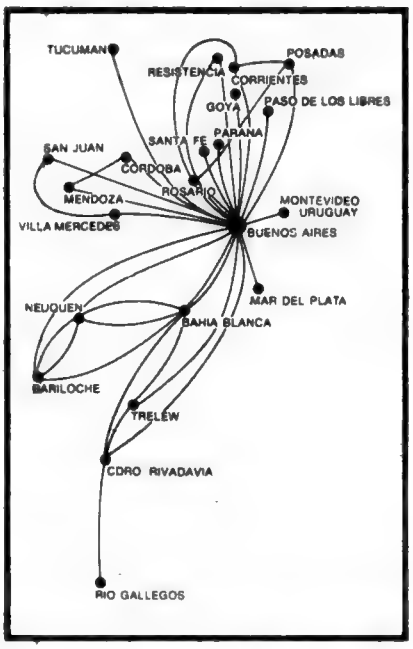
Hay gente que le disgusta profundamente perder tiempo.
Ser mal atendida. Ser mal servida.
A ellos está destinado este aviso.
Si usted es de esas personas, léalo con atención.

La eficiencia empieza en la compra de pasajes:
Reservas durante las 24 horas: 46-8811/19.
Oficina Central: Av. R.S. Peña 737.
Tel. venta de pasajes: 46-7227/29.
Reserva y venta de pasajes en Aeroparque durante las 24 horas: Tel.: 773-1218.

Continúa en el servicio en tierra:
Siempre hay una persona responsable de Austral Líneas Aéreas dispuesta a dar información. Información precisa y predisposición para solucionar cualquier inquietud suya.
Desde la empleada que vende el pasaje, la que le da su ubicación en el avión, hasta las azafatas, todos a su servicio.

En el Servicio de a bordo:
En la sonrisa amable de la azafata. En la tranquilidad de estar bien atendido.

En partir y llegar siempre a horario:
Las cifras de eficiencia de Austral Líneas Aéreas la han ubicado entre las más eficientes



lineas aéreas del mundo.
Usted ya lo habrá comprobado alguna vez.
Más del 90,4 % de nuestros vuelos llegan en el horario preciso.

En facilitarle un crédito:
Un crédito rápido para viajar ya y pagar en 6, 9 ó 12 meses.
Sólo tiene que solicitarlo.

En llevar su carga:
A cualquiera de nuestras escalas rápidamente. Si usted lo desea, con servicio de recolección y entrega a domicilio.

En un servicio exclusivo:
El de la Billetera Aérea. Un talonario de pasajes que usted mismo emite.
Se presenta en el aeropuerto, vuela y paga después.
Y hay más detalles.
Pero para enterarse de ellos, su próximo viaje hágalo con nosotros.
Entre eficientes nos vamos a entender.

AUSTRAL LINEAS AEREAS
Consulte a su Agente de Viajes.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El tímido "FANFARRON"

EXTRA

AÑO 5 · Nº 56 SEPTIEMBRE 1969 $ 150.-

Excl

QUI
QUI
GEN

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ERA UN CHICO...

Explicar la muerte de Oscar Bonavena en Reno quedará librado al Cielo. O al Infierno. Seguramente cuando la bala atravesó su corazón habrá pronunciado mudamente el último slogan: **yo no me muero más...** Willard Rose Brymer, su matador, custodio armado del burdel, pasará sólo a la historia como el "ejecutor" de este muchacho argentino que se abrió paso por la vida a trompada limpia —"Todos dan consejos, pero la cara la pongo yo"— y que comenzó justamente allí, en EE. UU., su tremendo periplo —34 años apenas— cuando la pobreza lo invadió y, para vencerla, encontró en el ring y en su "chispa" el modo de trepar en una sociedad que nunca le cierra la puerta a nadie si sabe "vender". Y Ringo vendía. Muchos se encogerán de hombros: **"era un fanfarrón"**. Y era. Por tímido, porque tenía cuarto grado y mucha calle; porque no era un "intelectual de salón", pero había aprendido mucho y tenía miedo de que la gente se lo llevara por delante. Que se aprovechara de su "debilidad", pese al físico. **Cuanto más miedo tenía, más aseguraba que "mataría" al rival. Cuanto más quería vivir intensamente, más fanfarrón era para crucificar su timidez.** Los tímidos, o son agresivos o son fanfarrones. Pero dentro de todo fue leal a sí mismo. No olvidó su origen. No creció "en contra". **Hizo "macanas"**. Fabricó su propia gloria. **Amó y desamó.** No dejó sola a la familia. No olvidó a su madre ni la "escondió" para que se olvidaran los principios difíciles de lavar ropa ajena y pisos distintos. Se podrá alegar que murió en su ley. Que pudo haber buscado el riesgo. Pero, ¿sus 34 años no fueron un riesgo? Eligió vivir como si cada segundo fuera el último. Y alguna vez nos refrescó de ternuras perdidas, de frases martinferristas y dijo lo que muchos pensaban pero nadie se atrevía a recitar. Ringo Bonavena tenía razón: **"La experiencia es un peine que te lo dan cuando estás pelado"**. Y él no estaba pelado. Por eso la bala buscó su corazón. Que no se llore sobre su tumba. No le gustaría.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DE LA LIBERTAD A LA RESPONSABILIDAD

"Es evidente que simétricamente al gran poder de la publicidad se alza el de la responsabilidad social de quienes asumen su manejo... Concebimos a la libertad como el ámbito natural para la realización del hombre argentino. Sin libertad no hay democracia. Pero sin responsabilidad no hay nada". Estas palabras pronunciadas por el presidente Videla en el acto de inauguración del 25º Congreso ciñen perfectamente al espíritu que dominó a este encuentro internacional, celebrado del 18 al 21 de mayo en Buenos Aires. Libertad y responsabilidad constituyeron las pautas básicas sobre las cuales se cimentaron los postulados específicos de la publicidad ante un mundo entregado a cambios vertiginosos. Pero, trascendiendo lo puramente técnico, el 25º Congreso se transformó en un encendido alegato por una forma de vida. Fue una defensa, vibrante e insistente, de un sistema político-económico: el liberalismo social moderno.

SOBRE LOS ATAQUES

Prácticamente ningún orador esquivó la respuesta a los ataques que la publicidad viene soportando desde hace tiempo y, particularmente, durante los últimos años. En este sentido, las voces más enérgicas y hasta duras provinieron de **Theodore Levitt**, famoso profesor de la Universidad de Harvard, y de **Nemesio Fernández Cuesta-Illana**, ex ministro de Comercio de España y consejero de la Editora de "ABC" y "Blanco y Negro".

Frente a la terminología acusatoria que define a la publicidad como agente imperialista y corruptor, los especialistas intentaron desnudar la falacia de tales críticas por medio de tres vías:

— Demostrando que la publicidad se ha convertido en un importante factor de desarrollo económico-social.

— Demostrando que las acusaciones esconden mal disimulados objetivos políticos.

— Demostrando que el más eficaz control de la publicidad lo ejerce el consumidor bien informado.

Al respecto, **Joseph Novas**, de la Asociación Internacional de Publicidad, expresó: "Hay ejemplos de sobra de políticos y de aficionados a la política que han salido de un largo anonimato cuando empezaron a enarbolar la bandera del consumismo". En sus declaraciones ante el FTC, el congresista de los Estados Unidos, Louis Frey, dijo: "El disparar sin apuntar parece ser la táctica favorita de los reguladores gubernamentales, quienes prefieren ganarse los titulares de los periódicos al duro trabajo del cuidadoso análisis".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Puede señalarse que el eufemismo no fue precisamente un ardid lingüístico empleado por los publicistas asistentes al Congreso. Las definiciones fueron claras y los contraataques punzantes.

En el marco de una sociedad signada por la interdependencia económica, el avance tecnológico y las apetencias de bienestar material por oposición a la disparidad de ganancias y oportunidades, los congresistas revalorizaron la publicidad como una herramienta esencialmente dinámica dentro del proceso, capaz de adecuarse a las exigencias del cambio.

"Todas las fuerzas de apoyo al progreso —se dijo— deben manejarse con una actitud abierta y analítica, objetiva y flexible, para poder reaccionar y evolucionar rápidamente y desarrollar recursos que se adapten y apoyen eficazmente a los nuevos sistemas."

ESTADO Y MEDIOS DE COMUNICACION

La relación de la publicidad con los medios de comunicación y la intervención del Estado plantearon otro de los debates principales del Congreso. El documento final titulado "Declaración de Buenos Aires", contiene una evidente toma de posición: "Repudiamos todo monopolio que otorgue, sea al Estado o a intereses privados, el control absoluto de estos medios, y expresamos nuestra preocupación ante los intentos de promover a través de algún organismo internacional la reglamentación totalitaria, tanto de la publicidad como de los medios de comunicación".

Esta concepción fue enfatizada por la mayoría de los oradores. Algunos alertaron con ejemplos precisos los avances de la estatización en los países industrializados de Occidente y en América latina.

"La estatización de los medios —manifestó **Jacques Braunstein**, publicista venezolano— no ha traído ninguna ventaja real para los lectores. Sin publicidad los medios se convierten en instrumentos políticos."

Por su parte, **Pedro Simoncini**, en una disertación largamente aplaudida, advirtió sobre las amenazas que se ciernen sobre los medios de comunicación social, que ven declinar su independencia mediante la lisa expropiación por parte del Estado o, indirectamente, a través del persistente ataque a su principal medio de sostén: la publicidad.

A igual que sus colegas, **Simoncini** reivindicó a las empresas privadas de radio y teledifusión. En su subsistencia —dijo— está "el derecho a elegir, el derecho a optar, que es un principio de la democracia".

En sus conclusiones, el Congreso se pronunció de esta forma: "En cuanto a los medios de comunicación social, consideramos que el interés público de la función que desempeñan se encuentra mejor protegido en los sistemas mixtos, sin detrimento de la acción del Estado que, en este tipo de sistemas, posee sus propios medios —no comerciales— para el cumplimiento de finalidades que son propias y tiene, asimismo, la posibilidad de utilizar los recursos y experiencias de medios privados idóneos y responsables, sostenidos únicamente por la publicidad comercial".

AUTORREGULACION

El tema de la regulación y control fue uno de los problemas más discutidos. Ante la creciente reglamentación oficial sobre la publicidad, los expertos en este campo optaron por la llamada autorregulación, un poco motivada por el sentido de la responsabilidad, y otro tanto por aquello —nada académico pero muy cierto— de que "mejor es prevenir que curar".

Gran Bretaña fue citado como un país donde la regulación funciona correctamente, por medio de una eficiente colaboración entre Gobierno y entidades industriales y profesionales. Sin embargo, la mayor parte de las naciones aún no ha encontrado fórmulas que definan con precisión los límites de la libertad y del control y, a su vez, insertar estos límites en los esquemas político-económico-culturales de cada región o país.

"La falta de libertad —dice la «Declaración de Buenos Aires»— imposibilita el ejercicio de la publicidad, así como la falta de responsabilidad conduce inexorablemente a la pérdida de la libertad."

La conciencia de este hecho, sumada a la acentuación de una actitud crítica frente a la publicidad, llevó a los congresistas a una elección: la autodisciplina como mejor forma de controlar los abusos, tanto de profesionales olvidados de la ética como de censores oficiales, desconocedores de la estructura de la publicidad.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sobre el controvertido tema, **Jeremy Mitchell**, director de Asunto de los Consumidores de la Oficina de Lealtad Comercial del Gobierno británico, arrojó dos interrogantes clave:

—¿Han entendido los publicitarios la sed de información que tienen los consumidores?

—¿Están implementando los publicistas los medios necesarios para asegurar la veracidad de la información que brindan?

Finalmente, cabe citar otro de los objetivos del Congreso: comunicarse con el mundo. Así habló **Joseph Novas:** "Que nuestra preocupación por el bienestar general y nuestros esfuerzos para servir mejor al público consumidor sean conocidos por ese público consumidor y por nuestros críticos bien intencionados. Los otros no nos escucharán aunque nos oigan". ■

HUMOR

El uso del humor fue uno de los rasgos dominantes del Congreso. Se distinguieron en este festejado ejercicio Hugh Holker, Gustav von Platen, C. Robert Devine, Henry Howell y Roberto Arce. Este último narró la siguiente anécdota:

En los albores del liberalismo en España, un político aspirante a diputado y famoso por su verbalismo inútil, organizó un "meeting" en un pueblo. Asistió a él un perspicaz campesino, quien al regresar a su casa fue así interrogado por su mujer:

—¿Qué tal la reunión?

—Estupenda, muy entretenida.

—¿Cuánto tiempo habló?

—Una hora.

—¿Y qué tal es el hombre?

—Muy culto, muy inteligente.

—¿Y qué temas trató?

—¡Ah!, eso no lo dijo.

"Espero que el próximo lunes al llegar a vuestra oficina y os pregunten sobre qué temas habló Roberto Arce —finalizó su conferencia el publicista español—, no tengáis que responder lo del campesino."

ALFRED HOLLENDER

ROBERTO C. BISSONE

WINFRIED BAUER (ALEMANIA)

N. FERNANDEZ CUESTA ILLANA (ESPAÑA)

PALABRAS DE TROZZO

El Banco de Intercambio Regional fue organizador financiero del Congreso. Durante una cena ofrecida por la Institución, su presidente, doctor **José Rafael Trozzo**, expresó entre otros conceptos: "El cambio de nuestro mundo debe salvar nuestra comprometida civilización occidental y no para terminar de destruirla". Tras destacar la responsabilidad de publicitarios y anunciantes, el doctor Trozzo señaló que la historia argentina mostraba que los profesionales habían obrado siempre con capacidad, limpieza y honestidad.

J. SAN ROMAN DE PINA (ESPAÑA)

PETER THOMSON (GRAN BRETAÑA)

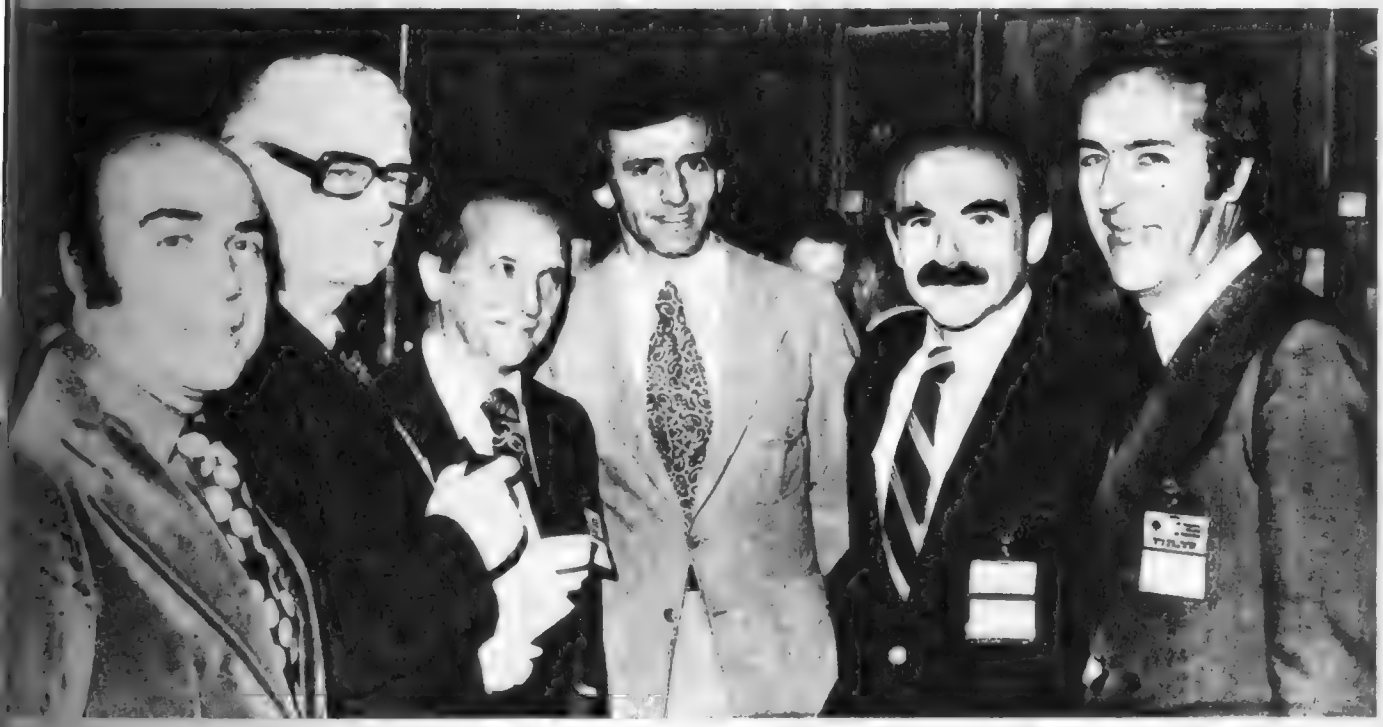
MATRIMONIO

El periodista sueco von Platen utilizó esta original comparación, con respecto a la publicidad y los medios: "Son como un matrimonio católico. Están unidos hasta que la muerte los separe, aunque no se soporten. En los países socialistas, este matrimonio no existe. No es que se haya caído en un divorcio, sino en una especie de virginidad obligada por el Estado".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY

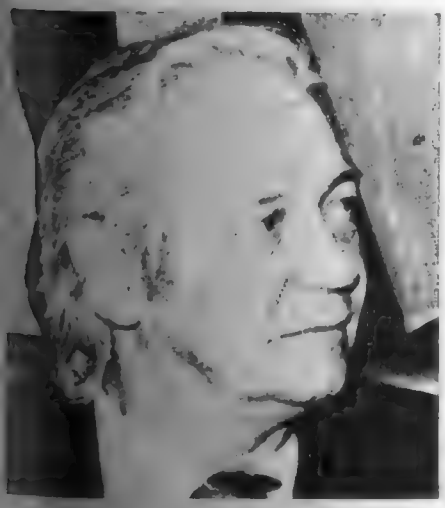
...ro Salles (Brasil) con el encargado de las ediciones internacionales de EXTRA

Agustín Jacobs, director de Aárez Financiera, informa sobre el alcance de la reunión



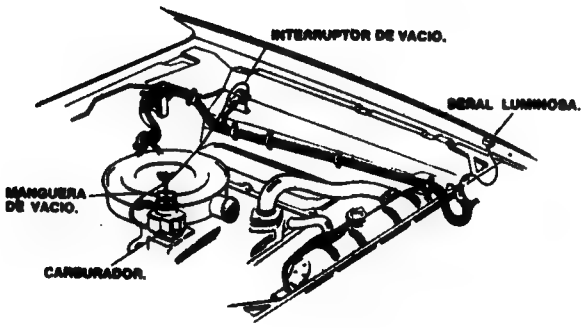
...Una pausa de las deliberaciones, aprovechada para intercambiar experiencias e ideas

Novas (España) exhibe una publicación ante el presidente de Luca. Observa Pablo Gowland



ROBERT OLIVER (CANADA)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



PARA SU ECONOMIA DE NAFTA

Chrysler Fevre Argentina anunció la instalación en todas sus unidades con motores a nafta de un sistema que advierte sobre el alto consumo de combustible.

Este nuevo simple elemento ayudará a economizar al usuario de un vehículo Chrysler, desarrollando en él el hábito de ahorrar nafta.

Este sistema no limita al motor ni restringe la aceleración y basa su funcionamiento en la correlación que existe entre el vacío producido en el múltiple de admisión y el punto en el cual el carburador comienza a consumir mezcla aire-nafta enriquecida

SANSEI Y LA ESTEREOFONIA

Se realizó la presentación del Amplificador Multipotencia 880-A y el Sintoamplificador 500X, de la empresa American Dynamic, fabricante de la línea de Estereofonía Sansei.

El Amplificador Multipotencia Sansei 880-A no es sólo un nuevo y refinado amplificador, sino un nuevo concepto en la reproducción del sonido. A su vez, el Sintoamplificador Sansei 500X puede considerarse el más fino y moderno producido por la industria argentina. Responde a las más rigurosas normas internacionales y es el resultado de varios años de investigación del equipo de ingeniería Sansei.

El lanzamiento al mercado de estos dos nuevos productos coloca a esta línea de estereofonía a la vanguardia del desarrollo de productos electro-acústicos del mercado argentino.

FATE Y LA ELECTRONICA

Fate Electrónica acaba de lanzar al mercado la Cifra-Sistema, equipo electrónico de procesamiento de datos.

Este equipo permite trabajar con programas adaptables a las operaciones habituales de toda organización comercial, industrial, financiera y de servicios. Es el primer equipo fabricado y diseñado en el país y su concreción ha sido posible merced al alto grado de desarrollo alcanzado por la tecnología de Fate Electrónica.

NUEVO HOTEL DE JAL

Fue habilitado en París el hotel Nikko, la más nueva propiedad del Sistema Hotelero de Japan Air Lines.

Está situado en la ribera izquierda del Sena y cuenta en sus 32 pisos con 784 habitaciones decoradas en los estilos japonés y occidental.

Con la apertura de este complejo serán 11 los hoteles que formarán parte del sistema, que tiene entre sus principales objetivos brindar las mayores comodidades a los usuarios de JAL.

TURISTAS SE OFRECEN

Salimos, editorial vinculada diricetamente con el tiempo libre y con esa increíble industria del siglo que es el turismo, acaba de editar "Día y noche en Buenos Aires".

Esta publicación es la primera mensual destinada al turista, realizada en el mejor estilo de las publicaciones similares editadas en las grandes capitales del mundo.

"Día y noche en Buenos Aires" ofrece una guía completa en tres idiomas de toda la actividad que atrae al visitante: espectáculos, compras, restaurantes, excursiones, paseos, etc.

Será sin lugar a duda el medio idóneo para todos aquellos que tengan algo que "vender al turista".

NOVEDADES DE DELLEPIANE

Cada Dellepiane, una de las empresas licoristas más importantes del país y América del Sur, entra en una nueva etapa en el desarrollo de sus productos.

Ello significa un notable incremento en la producción de su ya afamada línea que incluye: coñac, ginebra y licores Tres Plumas; whisky Ramsay, vodka Moscovita, Dry Gin Royal Ludgate y otros, que desde años conforman el paladar del público argentino.

LAS DECORACIONES DE AUSTRAL

Los interiores de los aviones de Austral Líneas Aéreas han sido renovados totalmente respondiendo a los criterios generales que traducen la imagen de la empresa en cuanto al uso del color y el tratamiento de los materiales.

Esta renovación está dada, básicamente, por la aplicación de color en los parámetros interiores, diseño y colores de tapizados, y alfombras y la combinación de estos elementos entre sí.

Esta es otra realización de la empresa, siempre atenta a brindar vuelos más confortables a sus usuarios.

ACUERDO FIAT-SAFRAR PEUGEOT

Se llevó a cabo una reunión entre los directores comerciales, los responsables de la actividad deportiva, los directores técnicos de los equipos de concesionarios y los presidentes de las comisiones de concesionarios de las empresas Fiat y Safrar Peugeot.

El motivo de la reunión fue analizar los problemas surgidos en las competencias de Turismo Nacional que fueron produciéndose hasta epilogar en los lamentables episodios de los autódromos de Buenos Aires y Las Flores.

Está demás señalar que se tomarán todas las medidas necesarias para garantizar la organización y la seguridad de las competencias y erradicar definitivamente de la categoría toda inconducta deportiva, ya que, además de un suceso deportivo, las competencias tienen una repercusión comercial y de experimentación técnica de gran valor.

REUNION DEL BANCO I. DE DESARROLLO

Se ha realizado en Cancún, México, la Reunión Anual de Gobernadores del BID, a la que ha sido especialmente invitado el Banco Latinoamericano de Inversión.

En representación de la citada entidad bancaria asistió su presidente, el señor Sebastián Pérez Tornquist.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La realidad es según...

Para verla mejor se necesitan muchos ojos.
Nosotros tenemos los de un equipo
de especialistas. En política, en actualidad
en espectáculos, en deporte, en humor.
En todo, puntos de vista calificados (bien).
El equipo de "La Gallina" que todos los días
le da una visión completa
de la realidad argentina y del mundo.
Con todos sus enfoques. De lunes a viernes
de 9 a 13 y los domingos de 8 a 14.
Escuchemos. Es la mejor manera de saber
todo lo que pasa.
Realización de Alberto Mata Producciones.

"LA GALLINA VERDE"

RADIO CONTINENTAL

Los que disfrutan haciendo y escuchando radio,
están en la punta del dial.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ASAMBLEA DE FIAT CONCORD

En la asamblea anual de Fiat Concord SAIC se aprobó la Memoria y Balance del ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 1975.

Asimismo fue elegido nuevo presidente de la empresa. La designación recayó en el Dr. Ermanno Pedrana, quien sustituye al Dr. Luchino Revelli, que pasará a desempeñarse en funciones encomendadas en Francia y en la UNESCO.

El Dr. Pedrana es doctor en ciencias económicas, egresado de la Universidad de Turín, tiene 56 años e ingresó a Fiat en 1940 como funcionario de la división siderúrgica.

De la memoria y balance realizada por las empresas Fiat en la Argentina en 1975 surge que su producción fue la siguiente: 5.895 tractores, 101 coches ferroviarios, 56.030 automóviles, 1.586 camiones pesados, 615 camiones semipesados y 61.516 caballos vapor en grandes motores diésel. Para el ejercicio 1976 se prevé continuar la expansión en la producción de material ferroviario, motores diésel y camiones. También se ha previsto la recuperación en la demanda de tractores al impulso de los programas de promoción agropecuaria.

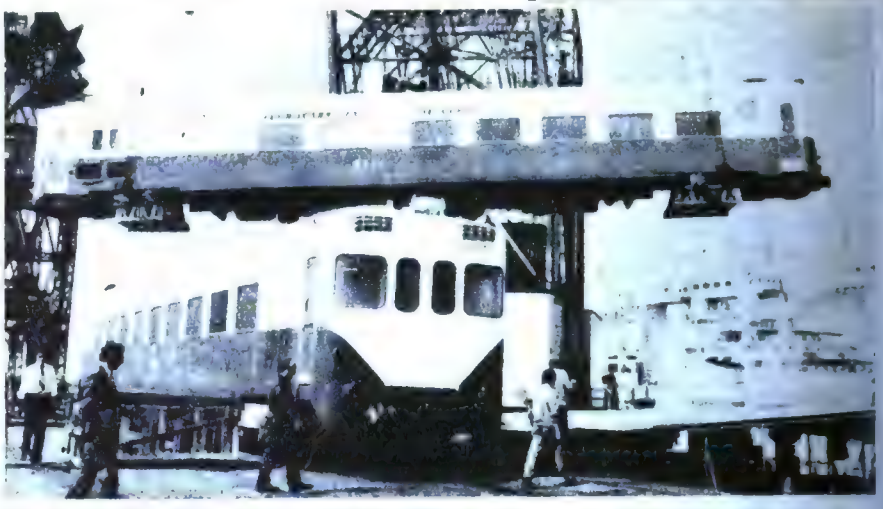
BORGWARD Y SU MODERNO COMEDOR

En la planta de fabricación de motores diésel, que Borgward Argentina S. A. posee en Isidro Casanova, se inauguró un salón comedor para el personal del establecimiento, con capacidad para 800 comensales, utilizable por 1.200 en turnos de 400 cada uno, y capaz de adaptarse como salón de reuniones o conferencias.

Con la habilitación del salón comedor, que funciona como autoservicio, la empresa ha concretado un proyecto de indudables alcances sociales, contribuyendo así a crear un marco apropiado de comodidad y confort, como consecuencia natural de la imagen de cabal eficiencia lograda a través de un activo desarrollo en el área industrial.

El salón comedor ocupa una superficie de 1.320 metros cuadrados, y fue concebido con los modernos adelantos de la técnica. Cuenta, además, con amplias instalaciones: hall de acceso, locales sanitarios, cocina, depósitos de mercaderías y patio de servicio.

El objetivo de dar un servicio de primera calidad al personal de la empresa se ha puesto de relieve en los distintos equipos con que cuenta la cocina, convertido así en un modelo en su género.



UNA MAS DE FIAT: COCHES FERROVIARIOS

Los ferrocarriles chilenos han recurrido a la industria argentina para renovar las plantas motrices de coches motores que prestarán servicios en la zona precordillerana. Se trata de unidades de marca Schindler originalmente equipadas con motores Saurer, que serán reemplazados por motores Fiat 221 A con una potencia de 220 Cv a 1800 rpm. El trabajo será realizado por Fiat Concord, cuyo centro de asistencia técnica de Caseros, provincia de Buenos Aires, ha instruido al personal de los ferrocarriles chilenos sobre el manejo de estas nuevas unidades

NUEVO PRESIDENTE DE SIDINSA

El general de división Diego Ernesto Urricariet puso en posesión del cargo al nuevo presidente de Siderúrgica Integrada S. A. (SIDINSA), general de división (R) Juan Carlos Uriburu.

A la ceremonia, realizada en la sede de SIDINSA, Corrientes 1516, asistieron altas autoridades civiles y militares, entre las que se encontraban el subdirector general de Fabricaciones Militares, general de brigada Lucio H. Mazzola; el director de Desarrollo, general de brigada Joaquín de las Heras; el director de Producción, general de brigada Eduardo A. Crespi; el presidente saliente, general de brigada (R) Jorge Donato Mónaco; el vicepresidente de SIDINSA, general de brigada (R) Félix Olcese, y miembros del directorio de la empresa.

Además, especialmente invitado, asistió al acto un representante del Banco Nacional de Desarrollo, que también participa en SIDINSA.

"EL NIÑO CONMIGO"

por ORLANDO D'ANIELLO

Veinte poesías incluye Orlando D'Aniello en su reciente libro titulado "El niño conmigo". Es ésta su sexta creación, iniciada en 1946 con la novela "Gauchos de hoy", continuada en 1955 con una obra muy elogiada entonces, "Con el pan bajo el brazo", y en 1966 con "Villa Fraterna". Siguieron dos libros de poesías: "Jubilado" (1973) y "El agua del río" (1974).

La trayectoria literaria de Orlando D'Aniello, periodista que sobresalió por el acierto de sus enfoques y la expresividad de sus notas, no es indicativa —como podría deducirse por la fecha de publicación de sus trabajos— de un paso de la prosa a la poesía. Porque él siempre fue partidario de las figuras poéticas, aun en las novelas. Lo había demostrado con bastante anterioridad al escribir los versos de una milonga clásica, inolvidable, como "Silueta porteña". ¿Quién no recuerda aquellos versos? "Cuando tú pasas caminando por la calle / repiqueteando tu taquito en la vereda . . .

Hoy vuelca en "El niño conmigo" la vibración de una honda ternura: "Conoce lo que siento y me estremece / y nombra mis anhelos que no nombro / oyéndolo, más fijo me parece / que va conmigo desde que he nacido / que nunca me dejó ni lo he perdido". En todos los versos se advierte la vibración interior: "Si el niño me dejase cualquier día... / pensándolo imagino algunas cosas: / un rosal que ha dejado de dar rosas / un pobre corazón sin alegría".

A. N.

LIBROS Y ARTE: TELUS

En Belgrano —O'Higgins 1917— se inaugura una librería y galería de arte: Telus. La librería presta especial atención a la literatura para niños y adolescentes. Y la galería de arte unirá nombres consagrados al de jóvenes plásticos argentinos. Además, periódicamente, se brindarán conferencias y recitales. Para el próximo trimestre se han organizado las muestras de pintura siguientes: Jorge Abot, desde el 4 hasta el 24 de junio; Jorge Estomba, desde el 25 de junio hasta el 15 de julio; Juan López Taetzel, del 16 de julio al 5 de agosto, y Roberto Duarte, del 6 al 26 de agosto.

NUEVA ORGANIZACION PERIODISTICA: CIR-PREN

Cir-Pren se denomina una empresa periodística en funciones desde el 16 de marzo último. Integrada por un conjunto de periodistas jóvenes, que cuentan con el asesoramiento de profesionales de destacada actuación, realiza notas, comentarios y encuestas con difusión en diversos medios de la Capital Federal y del interior. Sus oficinas funcionan, provisionalmente, en Rodríguez Peña 20, Buenos Aires.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Canal 2
Su Canal Privado

información:

periodismo joven en

Notidós - lunes a viernes 20.30 hs.
Momento de Soluciones - lunes 21 hs.
Detrás de los Protagonistas - miércoles 21 hs.
Conflictos y Armonias - Jueves 21 hs.
Investigación - jueves 23 hs.
Semilla y Corral - sábados 18 hs.

entretenimiento:

las series más famosas. Las películas inolvidables y todo el deporte.

La Pantera Rosa - lunes a viernes 20 hs.
Toma - lunes 22 hs.
El Hombre Nuclear - jueves 22 hs.
Los Deportes - viernes 20.50 hs. y 23 hs. - domingos 20.30 y 23 hs.
Fútbol Metropolitano - viernes y domingos 21 hs.
Telemacht - domingos 19.30 hs.
Campana de Largada - jueves y domingos 23.45 hs.
Cine Cinzano en la noche - sábados 21 hs.

para que usted disfrute en familia de la mejor programación

Canal 2 cambió por usted

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Videla: abrir la puerta

Almorzar fue el pretexto. Enterarse de los temas vitales, la necesidad. René Favaloro, uno de los primeros convocados por el presidente Videla. A partir de aquí, como dice Eduardo Paredes, "CREER PARA VER"

A muchos gustó la citación. En otros ámbitos hubo gruñidos. El "Tuco" Paz almorzó con el presidente Videla y expuso su pensamiento. Lejos de prejuicios y de etiquetas. ¿Alguien vetó su futuro?

Aquí con Federico Leloir. El hombre de la soledad investigativa. De los escasos medios. Del gran fervor. Alguna sorpresa subsiguiente al encuentro presidencial cuando varios investigadores —entre ellos algún colaborador de Leloir— quedó cesante

También Miguel Angel Zavala Ortiz, el ex canciller radical. Arturo Illia, no vaciló en concurrir. ¿Lo hubiera podido hacer años atrás frente a un partido tan rígido como la UCR? El presidente Ricardo Balbín hoy "maneja otros comportamientos". Igual, decorosos. Pero flexibles

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para usted, para la empresa.
Un lenguaje a la altura de los tiempos.

Olivetti le ofrece el data processing del diálogo.

unto final a la necesidad de la empresa de evolucionar sus procedimientos para adaptarlos un determinado sistema de data processing. Olivetti invierte la relación. Son sus nuevos sistemas los que se adaptan a la empresa. Modulares, adoptan las configuraciones y el software más adecuados para resolver los problemas específicos de su gestión. Comprenden sus exigencias y le dan, en su mismo lenguaje, las respuestas necesarias a sus decisiones. Guían al operador. Dialogan cada día con la persona que administra, que proyecta, que vende o que organiza. Son los nuevos sistemas producidos por una industria que ha instalado en todo el mundo 100.000 teleimpresores, 50.000 terminales, 450.000 sistemas contables y microcomputadores, millones de máquinas de escribir y calcular.

A5 Sistema electrónico modular para una gestión de contabilidad, facturación y nómina: hardware y software con extensión y configuración adaptables a las necesidades del usuario.

A7 Sistema electrónico modular para la administración y la gestión: una solución autónoma y global para la pequeña empresa, un nuevo factor de dinamismo para la gran organización.

TC800 Sistema electrónico modular para la recolección, elaboración y transmisión de datos: el terminal inteligente para una moderna gestión financiera.

olivetti

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.82
Ex 87

¿MUERTE SIN PENA O PENA DE MUERTE?

NUMERO 133
AÑO XII
JULIO 1976
$ 150.-

EXTRA

GREMIOS: EL PAIS SECRETO

SABEL: BUSCÓ LA SOLEDAD

MIRTHA: ¿ES PECADO ALMORZAR?

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Benson & Hedges 100's

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para que nunca falten.

QUESOS PASTA DURA:
Reggianito (horma - porciones y rallado); Sbrinz; Queso Común; Sardo Especial; Provolone; Goya.
QUESOS PASTA SEMIDURA ESPECIAL:
Fontina (parafinado o envasado al vacío); Fontina; Holanda Especial y Holanda Semigraso (envasados al vacío); Edam Especial y Edam Semigraso (envasados al vacío); Dambo; Gruyere.
QUESOS PASTA SEMIDURA COMUN:
Pategrás redondo, cuadrado y barra (sandwich).
QUESOS PASTA BLANDA:
Cuartirolo; Por Salut; Roquefort; Quark Crema Descremado.
QUESOS FUNDIDOS:
Fundido Mixto; Fundido Gruyere; Fundido Fontina con Salame y Morrones; Trocitos Fundidos Dambo y Fundido Untable Granja Blanca.
DULCE DE LECHE:
Envases plásticos, de vidrio y cartón.
MANTECA:
SanCor y Granja Blanca.
LECHE EN POLVO:
Entera, Descremada y Semidescremada SanCor.
Entera, Granja Blanca.
MAYONESA:
Frascos.
Ahora SanCor nunca va a faltar.
Ni en su negocio, señor comerciante.
Ni en su casa, señora.
Nunca.

SanCor
Cooperativas Unidas Ltda.

Sistema de Distribución Exclusiva de SanCor.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

WHEEL: ESPECIAL PARA EJECUTIVOS EN SABADOS, DOMINGOS Y FERIADOS.

Pantalones, camperas, jeans,
conjuntos deportivos.
Creatividad, diseño y alta tecnología,
combinados en esa exacta medida
que la moda impone,
y que usted exige para su vida libre.

Av. Independencia 2155/7
Capital
Tel. 942-1011

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

DE LA MUERTE SIN PENA A LA PENA DE MUERTE

¿Quién lo duda? Hasta aquí, en la Argentina, todos los días, hay muerte sin pena. ¿O no? Ahora se implantó la pena de muerte. La gente se estremece. Empresarios, obreros, militares, agentes de policía, estudiantes que salen de su casa y no vuelven, ¿no es un modo de fusilamiento sin juicio? Hasta el cansancio hemos señalado que **el monopolio de la represión debe estar en manos del Estado.** Que funcionarios con asignación a esas tareas son los únicos que pueden actuar "de cara", con uniformes, placas y todos los adminículos que no permitan que los "cambiadores de sistemas" que andan por el mundo hablen de la Argentina como de la **"Caldera del Diablo"**. Si... ya sé... no se ocupan del asesinato del general Cesáreo Cardozo y tal vez si fuera detenida Ana María González harían un petitorio a nivel internacional. No cabe duda. Porque en el mundo funciona lo que podríamos llamar la **indignación selectiva.** Si los horrores de la muerte la provoca la gente calificada de derecha, o el propio poder constituido con la Ley en la Mano, entonces se habla de la **falta de derechos humanos.** Los diarios, parte de la opinión pública e incluso algunos ministros y políticos que andan por el mundo. Pero si los crímenes son producidos por la izquierda, el manto del silencio más absoluto cubre todo el espectro mundial. Si un militar como Larrabure es secuestrado, vejado y suprimido moral y físicamente, ningunos primeros ministros publican solicitadas en "Le Monde", reclamando por las torturas. Pero un Roberto Quieto moviliza a todo el mundo. ¿Por qué? ¿De dónde nace la **indignación selectiva?** ¿Quién la prohija? ¿Por qué el secuestro de Quieto es malo y el del coronel Pita es "bueno"?

Aquí habría que aplicar una famosa frase de Pío Laghi: "La violencia la iniciaron «los otros»". Pero...

Ese **pero**.... que dejé en suspenso, viene a propósito del retrato de una situación que vale la pena hacer: hasta aquí la represión no estuvo monopolizada. Ahora el Estado dictó medidas vitales, que incluyen la pena de muerte. La queja anterior, justa, era la falta de una responsabilidad global y única para castigar el delito o la subversión. Pero es bueno anticiparse a lo que ocurrirá: si mañana Ana María González fuera detenida —la tomamos como ejemplo por ser su crimen el más resonante— y la juzgaran y la condenaran a ser fusilada, ¿qué pasaría en el mundo? ¿Cuál sería la reacción? El mismo interrogante se puede cernir sobre un pueblo sentimental y sensiblero como el nuestro. Mas lo que importa es la repercusión en el exterior. Está el caso famoso de Franco y la ETA. Hasta el Papa intervino, mediando para evitar la ejecución. ¿Cuál es el camino entonces? ¿Qué hacer con los maniáticos de la muerte que tienen derecho a matar pero no a morir?

LA DIRECCION

UMARIO

Editorial: 5 ● Exclusivo para los que se encogen de hombros: 6 ● Intimo: 8 ● Orfila: ¿Democracia para algunos?: 21 ● Se llama Borges...: 22 ● Entretelones, por Ana de Campos: 23 ● Así medita el Centro: 26 ● El Gobierno y el campo, Jorge Aguado: 33 ● Víctima de una neurosis, por Antonio T. Hernández: 34 ● ¿Autoabastecimiento? Sin fecha, reportaje a Guillermo O. ...: 37 ● Canalizar los ahorros hacia la producción, reportaje a Juan A. Etchebarne: 40 ● "Se evitó una desocupación masiva", reportaje a Gui... V. Klein: 42 ● Estados Unidos y sus 200 años, por Alejandro Nespral: 44 ● Mirtha Legrand y sus almuerzos: 62 ● Reportaje a Tato Bores: ... ¿Qué debiera ser la TV?, encuesta: 69 ● ¿Hizo bien la Argentina en asistir a la OIT?, encuesta: 76 ● Carta de Raúl Matera: 80 ● ¿El gran ... educativo?, por Antonio Salonia: 81 ● Libros, cultura: 84 ● Empresas: 86 ● Asoma una mujer: 96.

EXTRA

AÑO XII Nº 133

JULIO 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
JORGE AGUADO
ANTONIO T. HERNANDEZ
ROBERTO T. ALEMANN
EDUARDO ROCA
CARLOS PERETTE
FERNANDO DE LA RUA
HORACIO BULLRICH
EDUARDO GONZALEZ
ANTONIO P. SALONIA
FRANCISCO ARIAS PELLERANO
MIGUEL GAZZERA
ANA DE CAMPOS
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

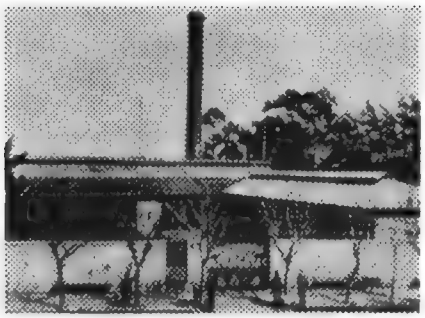
GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX
PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ
EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER
SECRETARIA
SUSANA SEVERINO
RECEPCION
ELSA G. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso.
T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474
Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal).
MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar	$ 150.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados	$ 160.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual	$ 1.200.—

Linotipia: POBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Así era Alpargatas en 1885.

Hoy: 11 plantas industriales en nuestro país.

2 empresas radicadas en otros países de América Latina.

14.000 personas trabajando,

60.000 accionistas,

120 productos de reconocida calidad que llegan a todos los rincones del país.

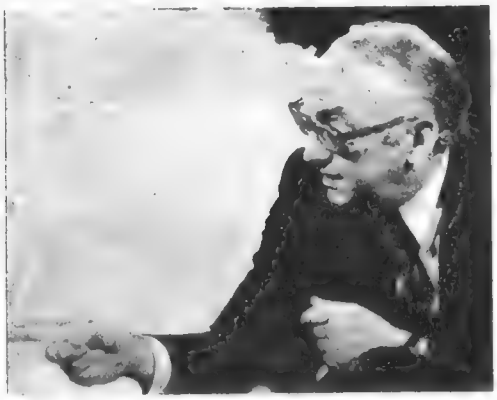
Más de 90 años desarrollando tecnología, creando fuentes de trabajo, brindando bienestar a miles de familias y demostrando la eficiencia de la Empresa Privada Argentina.

Así es Alpargatas en 1976;
ya no podemos mostrársela en una foto.

ALPARGATAS S. A. I. C.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El país secreto



¿ALGUIEN se ha sentado a contemplar, serenamente, la crecida de un río desde una loma baja, pensando que el agua puede llegar a lamerle los pies o arrastrarlo? Yo sí. Es un espectáculo **emocionante** y **suicida.** Tanto como analizar el mundo. Tanto como juzgar a los argentinos. Tanto como meterse en el **"país secreto"**. Sí, porque tenemos un país **público** y uno **misterioso.** De uno, se habla. Del otro, se adivina.

Vamos a tratar de informar, reflexionar y proponer.

El "Nuevo Poder" acaba de cumplir sus primeros **100 días.** El orden se está tratando de conseguir. No es fácil. **La seguridad está insegura;** la subversión "eligió" el camino del atentado personal abandonando sus "derrotadas odiseas" de Monte Chingolo o de toma de regimientos en el norte del país. "el persona a persona" es difícil de evitar, como lo prueban los Kennedy, Luther King y tantos otros. Un jefe de la Policía Federal es dinamitado en su propio hogar. El **"centro de la seguridad"** es volado con la trágica consecuencia de muchos humildes funcionarios policiales que son despedazados por alguien que se "filtra". De haber manejado medios de comunicación visual hubiera pasado horas enteras mostrando la destrucción, la muerte, el velatorio, el sepelio, las pobres familias destruidas, los hijos huérfanos.

¿Para qué? Porque todavía **"los argentinos"** —el "país secreto"— no tenemos conciencia de que estamos ante la **guerra más sucia y más total.** Que no es un tema de policías o soldados. De generales, coroneles, almirantes, capitanes, brigadieres o comodoros. Ellos pueden dirigir las operaciones. Pero nosotros no podemos estar "ausentes". Asustándonos cuando ocurre el hecho de la muerte a traición, y olvidando media hora después. Entiendo además que hay que nombrar **un jefe de la guerra.** Un **Montgomery,** un **Rommel,** un centralizador de la inteligencia y la operacionalidad. La Junta Militar gobierna. El presidente de la Nación trata de reconstruir el Estado. Martínez de Hoz triunfa en EE.UU. y ahora explica la radiografía económica argentina en Europa. La inflación se redujo al 2,8 por ciento en junio. La recesión terminó de instalarse y habrá que removerla. El ingeniero Alberto Costantini —que no es un troglodita, ni tampoco un "débil de carácter"— será el rector de la Universidad de Buenos Aires —centro neurálgico del presente y del futuro—, y el gobernador de Tucumán, general Antonio D. Bussi, a quien ya se puede calificar de **"General Eficacia"**, viene produciendo un suceso militar, político y económico en la "provincia más difícil", trabajando todas las horas del día, poniendo imaginación y autoridad, dándole a cada uno lo que le toca, cuando le toca. Pero . . . **hace falta un jefe de la guerra.** La subversión tiene unificada su acción y sus planes. Es urgentísimo designar un **comandante general contra la guerrilla.** Una coordinación plena de todos los que operan en distintos medios y áreas, para que se cumpla lo prometido por Videla y descripto por el flamante jefe de la Policía Federal, general Arturo Corbetta: **el monopolio de la represión legítima es del Estado.** No sólo porque así debe ser, sino porque será mejor.

VAN 100 días de gobierno. Son pocos para juzgar. Pero siguen siendo vitales para apoyar. Para comprender. Posiblemente en algunos círculos políticos se esperaba una apertura mayor. Un rápido pluralismo. Noto que algunos se desaniman rápido. Que olvidan que hace 100 días urgían la destitución de una **democracia degradada** y ahora tienen urgencia porque no son convocados. Unos de buena fe. Otros porque quieren pasar **extrañas facturas.**

Si fallara la experiencia de esta joven solución que vivimos, los argentinos seguiríamos sin tener remedio. Somos excitantes y excitados, pero no siempre asumimos la responsabilidad de evitar el desorden o el canibalismo. Por supuesto que **"convocar ahora"** es inteligente. Por supuesto que se cometen errores. **Que en algunos casos se han llevado por delante capacidades y que algunos actos del Poder son desapacibles.** Solamente hay un candor superior al **de las monjas de clausura** y es el de los "argentinos perfeccionistas y perfeccionados", iluminados o desdichadamente ilusionados de premura. Por supuesto que junto al nombre y apellido de cada uno de los incluidos en la **famosa** Acta de Responsabilidad Institucional se debió establecer causas que provocaban su inclusión. Para que ahora no haya otros "desesperados" del "chequeo - castigo" con listas de **omisión.** ¿Por qué éste y no aquél? Claro que si uno quiere poner lupa, la pone. Están también los **"puros"**, los "callados" de estos últimos años, que ahora tratan de acercar hogueras a los oídos militares. Que creen que hay que arrasar con todo vestigio de representatividad o de libertad. Que llevan planes de persecución abusiva no contra la subversión, sino contra los que no piensan como ellos. Una vez lo escuché decir a **Emilio Romero** —un excepcional pensador y escritor político español— algo que me causó gracia y susto: **"Aquí, en España, los liberales pasados de moda y los autoritarios son verdaderos, y esto es un desastre. Y a veces arrasan con los moderados - firmes que son los únicos que construyen. Aquéllos entienden, y mucho, de destruir".**

EL "país secreto" tendrá que buscar definición durante julio al tema esencial: **¿qué hacer con los sindicatos?** ¿Cómo disminuir al mínimo su Poder Económico? ¿Cómo reducirlos a una labor gremial y hacerlos intrasladables al campo político? Y al mismo tiempo no abrirle la puerta de las agrupaciones legales de trabajadores a la izquierda alucinada, que sueña con transitar por esas rutas tan pobladas. La serenidad táctica jugará un principal papel. **No se trata de regresar a nada.**

TERMINO. Horrorizado por el crimen de tres sacerdotes palotinos y dos seminaristas. ¡Hasta ahí hemos llegado! ¿Es que no hay Dios? ¿Pueden ser argentinos como usted y como yo los que planifican la muerte fría, cínica y cruelmente? Dejan viudas, huérfanos, angustias definitivas. ¿Qué pensar de quien puso "veneno" en el alimento de un marino que salvó su vida porque no comió? Prefiero clausurar estas meditaciones ayudado por una expresión del presidente Videla: "Hay que imprimir un estilo adverso a todo aislacionismo. Requerir cooperación de ciudadanos capaces, experimentados y representativos. La comunicación y el diálogo con todos los sectores de la comunidad tienen que ser fluidos y permanentes. Hay que lograr el consejo de los argentinos de buena voluntad . . ." Así piensa Videla. Algunos se hacen la ilusión, mirándole la cara o signos externos, que se inclina a este lado o al otro lado; pero ni un solo día ha dejado la vertical de su persona, que le permite atender a esto o aquello, sin posibilidad de gruesas rectificaciones. ¿Saben por qué? **Porque Videla hace 100 días que no se mueve de su pensamiento.** Unos prefieren no entender y otros parecen sordos . . . ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXCLUSIVO PARA LOS QUE SE ENCOGEN DE HOMBROS...

I

NO es habitual que un ministro y general de la Nación haya apelado al sentimiento de padres y de hijos para anunciar el cruel asesinato de un camarada de armas y además jefe de la Policía Federal. Albano Harguindeguy prefirió refrescarnos el alma de preocupaciones cuando clamó —más que reclamó— que **cuidáramos el hogar.** El ministro del Interior tocó el candente tema. El dedo lo colocó sobre la llaga viva, porque prueba que la economía no es primera prioridad en este agudísimo proceso. Arreglaremos el producto bruto nacional, resolveremos la recesión, disminuiremos la inflación, exportaremos mano de obra argentina, pero... no es el "caos económico" la excusa de la guerrilla. Inclusive, alguna vez un alto jefe militar interrogando a un subversivo —en 1975— encontró una respuesta que lo dejó perplejo: **"Nosotros estamos en «esto» porque hay gente en el Gobierno que roba, que corrompe, que da pésimos ejemplos. El día que la Argentina sea administrada por los honestos, cuando las personas del Poder tengan las manos limpias y haya dignidad no tendremos banderas que levantar..."** Argumento que, como todos los pretextos de quienes tienen **"la manía de matar"**, no era válido. Porque la deshonestidad fue clausurada. Pero, en días, el coronel Mendieta, el capitán de corbeta Jorge Raúl Bigliardi y el general Cardozo fueron suprimidos físicamente. Harguindeguy podía haber utilizado recursos más espectaculares frente al cuadro dantesco de su amigo dinamitado, haber armado un esquema más sombrío. Eligió la sencillez de la verdad: **"Este sanguinario crimen, en el que asombran la cobardía y la frialdad criminal, fue perpetrado por la mejor amiga de María Graciela Cardozo, hija del general fallecido".** Volcado así el hecho al dominio público es impactante; pero ¿qué hacer?, ¿cómo hacer para controlar cada acción de los amigos y amigas de nuestros hijos en una sociedad desfigurada de autoridad? ¿Donde ya hasta es difícil "saber" de los propios hijos como lo han demostrado el hijo del ex gobernador Felipe Sapag, que traicionó y atacó a un brigadier, o el de Julio Alsogaray, uno de los militares más inteligentes, de mejor formación ideológica, para explicar en su hogar cómo es el intento de caotizar la Argentina que tiene la izquierda alucinada en cualquiera de sus manifestaciones de violencia? Entonces más que para preocuparse es para aterrarse. Ana María González, ¿dónde se afilió para la destrucción? ¿En la facultad? ¿En un grupo de amigas o amigos? ¿Quién pobló sus 18 años de tanta enfermedad como para asesinar al padre de su mejor amiga? ¿Era guerrillera? ¿La obligaron? ¿Y sus padres conocían o desconocían los entretelones? **Lo grave de este tiempo es que por ahí uno conoce la verdad de sus hijos cuando abre un diario y se encuentra con la GRAN Y TREMENDA REALIDAD.** Ana María González, ejecutora material de un monstruoso crimen, es menos importante por sus 18 años que los que la instigaron, la "aprovecharon"...

II

PERO aclaremos también algo antes de seguir "dándonos cuerda": **Ana María González es** una adolescente que asesina. No partamos de esta base para decir que **toda la juventud está enferma.** Que todos los padres descuidan a los hijos. **Miles** de jóvenes estudian, trabajan, sueñan, se **frustran** y no matan generales. No la tomemos como **punto** de referencia. Sí, como advertencia. Porque **no** puede pasar a todos. **A todos.**

III

CREO, sí, que les estamos haciendo la **vida** más fácil a nuestros hijos. **Exigiéndoles poca responsabilidad y dándoles mucha comodidad.** So

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

todo en sectores de clase media alta o de "intermediarios" que hacen plata fácil, y creen que si al hijo se le da el automóvil, departamento y se le permite ser estudiante **"crónico"** se lo hace fuerte. No: se lo hace débil. Yo escucho a menudo a padres que cuando les reprocho los excesos me contestan encogiéndose de hombros: "Me critica porque le regalé un auto a los 17 años y es un monopatín de antes... Yo no quiero que mi hijo pase las necesidades que pasé yo..." Ahí empieza la dilapidación de la moral y la convocatoria hacia el **facilismo**, que un día, aburridos, los provoca o los incita a la aventura de matar o morir. Hijos de obreros u obreros suponen una parte insignificante. ¿No les dice nada esta estadística?

IV

QUE todo es muy difícil lo probaría un episodio que he recogido en fuente insospechable: cuando el general Cardozo fue designado **jefe de la Policía Federal**, como se acostumbra en casos de una misión de tanto riesgo, se hizo un sondeo alrededor de amigos, familiares y conocidos para establecer que no había "riesgos ideológicos" en todo ese contorno. El único caso algo "extraño" que se detectó respondía precisamente a Ana María González. Cuando el general Cardozo recibió el informe y se le pidió autorización para indagarla y seguirla investigando se negó rotundamente: "La conozco desde chica y es la mejor amiga de mi hija mayor..." Y era un general de la Nación, flamante jefe de la Policía Federal y miembro de un gobierno militar que está en abierta guerra contra la guerrilla. **¿Qué puede hacer un padre que por razones obvias no pueda componer una información tan prolija y desmenuzada?** Es complicadísima la tarea de defender a esta sociedad tan enferma e infiltrada. Pero Hardingueguy tiene razón: **¡cuidemos el hogar más que los negocios o nos quedamos sin negocio!** Además de darles comodidades a nuestros hijos, démosle tiempo, diálogo. **Escuchemos en vez de hablar.** Es importante saber qué piensan y corregir cualquier desviacionismo. **No nos pongamos a dar cátedras antes de oírlos.** Un hotel menos, una reunión de directorio que termine más temprano, fines de semana amplios para conversar y no para formar climas "para grandes" y climas para "chicos". Unos por un lado y otros por otro lado. **Esta adolescencia necesita perfiles nítidos, además de blue jeans;** precisa ser "atendida" además de comprarle la moto —cuando pueden— o decirles a todo que sí, aun a lo imposible. Tener preocupaciones sociales no es ser marxista. Porque si así lo admitiéramos, prácticamente le entregaríamos a los marxistas el monopolio de ser "los únicos sensibles". Admitirles que el mundo es injusto y que todos tendemos a mejorarlo con lo que tenemos a mano: un empresario, montando una fábrica donde miles de obreros y empleados encuentran trabajo, sí, pero también standard de vida. Defender la filosofía del sistema capitalista humanizado y no creer que la rentabilidad lógica es un delito. Salir al cruce, públicamente, de todo ataque impiadoso "a nuestro modo de vida" que formulan en nombre de Dios los que en nombre de Dios matan. Como si tuvieran autorización divina. **Los marxistas explican su "mundo". Nosotros, parecemos como paralizados para argüir por el nuestro.**

V

ESTOY realmente volcando todo lo que siento más que meditando soluciones. O proponiendo tácticas. La educación **"de antes"**, el control **"de antes"**, la **"autoridad de antes"**, están muy cuestionados. Reconozco que algunas rigideces de "antes', las exageraciones, consiguieron efectos contrarios. Tanto, que trabajaron mucho los psicólogos sobre "castraciones" de infancia. Pero nos pasamos ahora al otro bando. El mundo abierto, sin limitaciones, con el clisé argumental: **"no hay que trabar las individualidades"**. Y toda la libertad es poca; entonces sobreviene el aburrimiento. Tal vez algunos vayan a la droga, otros al "amor libre"; algunos, de tanto **"facilismo"**, terminen en la homosexualidad, y una "minoría" potente asesinando o mandando asesinar en nombre de un mundo mejor. ¡Ah... y de Dios!

B. N.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS TEMAS

Uno

CUANDO LOS SUIZOS DICEN "NO"...

La Argentina cambió de gobiernos. Pero no de modalidad. Innovaciones como las del plebiscito o del referéndum, que serían fundamentales para adiestrar a la sociedad en la decisión sobre temas y no en la discusión sobre hombres, nunca fueron aceptadas por nadie. Al teniente general Juan Carlos Onganía, apenas asumió el Poder, se le ofreció hacer una consulta pública de respaldo. Por "sí" o por "no". Todos los futurólogos y encuestadores profesionales le asignaban un 80 % de votos a favor. Se negó. Entre los planes del actual gobierno estaba también convocar urgentemente a una ratificación popular sobre la necesidad de tomar el Gobierno y corregir la inmoralidad. No se hizo. Un día llegará. Mientras tanto, en Suiza, su ciudadanía fue convocada para aceptar o rechazar un proyecto gubernamental de ayuda —200 millones de dólares en juego— al Tercer Mundo. El referéndum dio 56 % en contra del préstamo. De todos los ciudadanos con posibilidad de votar sólo concurrió a las urnas el 34 %. Hace poco los suizos tuvieron que resolver, también por referéndum, si querían que los extranjeros que trabajan en los cantones se quedaran o se fueran. Votaron por "sí", para que se quedaran. Se alegará que la mayoría no votó. Es democracia; no quiso emitir su juicio. Pero los que sí lo hicieron, decidieron. Tampoco los norteamericanos están obligados a votar. Si los argentinos pudieran un día ir a un referéndum para opinar qué hay que hacer con las empresas del Estado que dan déficit y no afectan a la seguridad o qué hacer con Siemens y Standard Electric, si insistir en argentinizarlas pero "no hablar por teléfono" o mantenerlas en manos extranjeras, bajo control del Estado, pero modernizar las comunicaciones, tal vez veríamos cómo fallecen los falsos nacionalismos de medios y no de fines, o los dirigismos apasionados si es que, además nos "dan un puestito"... Los suizos le dijeron que "no" al Tercer Mundo. Puede estar mal. Puede estar bien. Pero lo dijo el pueblo suizo. ¿No es lo que realmente les gusta de las democracias totales?

Dos

EL SEÑOR GENERAL HABLO CLARITO

"Si no somos capaces de olvidar nuestra condición de peronistas, radicales, demócratas otras cosas para ser por un tiempo coincidentes no hay salida..." ¿Quién lo dijo? El general Carlos Chasseing, a quien el presidente Videla le dio un solo consejo cuando fue a ocupar el cargo de gobernador de Córdoba: "No se sentorice". Después agregó: "Si la civilidad no participa decididamente en este proceso, no hay salida". Nos hacía recordar un reciente semanario editorial publicado por Eduardo Paredes en el anterior número de **EXTRA**, cuando prácticamente reclamó que "la civilidad le robe el proceso a las Fuerzas Armadas, justamente para ayudarnos entre todos". "Aquí —siguió diciendo el general Chasseing— no hay una salida totalitaria, corporativista, fascista o marxista. Aquí hay una salida democrática. Desgraciadamente he visto mucha gente en mi vida que habla mal bien, pero he visto poca gente que ejecu

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lo importante es el alma.

Todas estas herramientas tienen formas y usos diferentes.
Pero su alma es la misma. Y eso es lo importante: están fabricadas con acero.

ACINDAR no fabrica herramientas. Pero produce los aceros finos y especiales que les da forma. Y que las hace insustituibles.

ACINDAR
INDUSTRIA ARGENTINA DE ACEROS S. A.
PASEO COLON 357
1063 CAPITAL FEDERAL

Una fe de acero en el país

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

bien . . .". Las misiones que por separado vienen cumpliendo el general Benjamín Menéndez, titular del Tercer Cuerpo con asiento en Córdoba, y el general Chasseing como gobernador, son objeto de elogios hasta de los más recalcitrantes opositores de la vida militar en el Poder Político.

Tres

ISABEL PERON ELIGE LA SOLEDAD

Ventura Mayoral, que no se le "abrió en las malas" a Juan Perón, que lo defendió 18 años, no aceptó ser el abogado de María Estela Martínez de Perón, desposeída del Poder, recluida en el Messidor y ahora descalificada cívicamente. ¿Por qué? "Razones personales", son las dos palabras argumentales. ¿Detrás? Ventura Mayoral fue marginado apenas el matrimonio Perón se instaló en el gobierno constitucional. No formaba parte del "grupo de amigos" de que tanto se ufanara la entonces jefa del Estado. ¿Ingratitud? Mucha. Incluso algún riesgo físico corrido por el sereno letrado en momentos en que gobernaba "el terror desde el Poder" no lo hizo descreer del justicialismo; sí de algunos de sus raros y "flamantes" intérpretes. ¿Por qué ahora, desde su encierro, María Estela elegía al entonces innombrable? ¿Presumiendo el rechazo de la defensa? ¿Premeditando esta decisión de elegir la soledad para pasar de responsable a mártir? El joven teniente coronel que desde Bariloche habló con Ventura Mayoral recibió la respuesta moderada pero seca: NO. La transmitió. Isabel le pidió entonces que el "Dr. Ventura Mayoral fuera tan amable de sugerirle otro abogado". Otra comunicación telefónica; Ventura Mayoral meditó. Recordó que en Luis Longhi, un ex juez federal y asesor jurídico de la UOM, había vocación por entender en el proceso. Lo propuso. El teniente coronel volvió al Messidor y le dio el nombre y apellido. Según algún testigo presencial, Isabel musitó: "Longhi . . . Longhi . . . no me acuerdo . . ." Le explicaron que fue siempre un hombre cercano a la conducción sindical metalúrgica. "Ah . . . sí . . . alto, canoso . . . sí, sí . . . Pero, no . . ." No aceptó a Longhi. Tampoco a Juan Carlos Ortiz. Ni a Julio Antun. Mientras tanto, "los grandes del peronismo", los abogados o ex ministros que no se mezclaron con el caos, permanecían ajenos a la escena. Si se les reclamaba defensa la darían o meditarían. Pero todos llegaron a la misma conclusión: "Terminará prefiriendo la soledad, el destino de una víctima de la historia, o requeriendo el auxilio del abogado del Estado que le corresponde legalmente, para exhibir después que no fue defendida o tal vez no aceptando al juez, acusándolo de ser de facto, y de no haber dimitido y de seguir siendo la presidente". Poco después, el doctor Nino T. García Moritán, 34 años en la justicia, una carrera hecha, no una exploración o un debut, recibía el pedido de la ex presidente y designaba el defensor de oficio. Totalmente de acuerdo con la ley y en un juicio penal ordinario. No "político" como algunos pretenden. No se la juzga por el rol partidario. Sí, por su responsabilidad jurídica al frente del Estado. Tal vez por ahí la querella por falsificación de firma para designar a un ministro australiano huésped de honor empalidezca lo fundamental del juicio y ayude a que algunos quieran explorar en el martirologio. Los temas a juzgar tienen que ser esenciales, no barnizados. Pero . . .

Lo cierto es que no está sola. Eligió. Como cuando gobernaba. Igual. ¿Desconfianzas definitivas? ¿Miedos? ¿Tácticas? ¿Modo de ser? La soledad sólo trae soledad.

Digitized by Google
THE UNIVERSITY

IBERIA
Pone alas a sus sueños

hemos puesto la hospitalidad española por los cielos

En IBERIA somos hospitalarios por tradición. Amamos la perfectamente nuestra eficacia profesional y un saber vivir con gracia lo nos ha convertido en la más cordial de las líneas aéreas europeas. Sabemos muy bien todo lo que el viajero necesita hoy, para sentirse bien atendido íntegramente, a través de una atención comprensiva, humana cordial. Atención que en definitiva es el reflejo de una forma de ser. Y si bien somos perfeccionistas como el que más, jamás olvidemos que usted es nuestro huésped de honor. Compruébelo en su próximo viaje, de negocios, o de placer. En su Agencia de Viajes encontrará los detalles de todas nuestras rutas, horarios y gran variedad de interesantes posibilidades para obtener el máximo provecho de su presupuesto.

30 ANIVERSARIO EN ARGENTINA 1946-1976

IBERIA LINEAS AEREAS INTERNACIONALES DE ESPAÑA Av. R. Sáenz Peña 947, Tel. 35-2050/2056, 7 8 9-5081

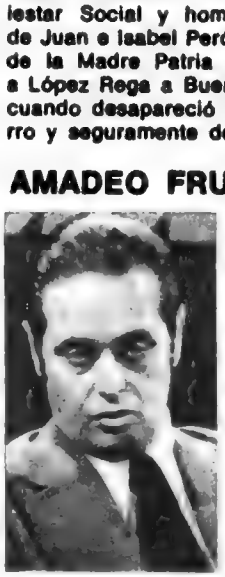
Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOPEZ REGA

Pese a que en un principio el gobierno español habría sugerido que no se le pidiera la extradición de José López Rega, para no tener que interrumpir una tradicional actitud frente al exilio político que siempre tuvo España, una vez remitidos a Madrid los antecedentes penales y los detalles minuciosos de irregularidades administrativas que habría cometido el ex ministro de Bienestar Social y hombre de confianza de Juan e Isabel Perón, las autoridades de la Madre Patria admitieron remitir a López Rega a Buenos Aires. Fue ahí cuando desapareció de Puerta de Hierro y seguramente de toda España.

AMADEO FRUGOLI



Uno de los hombres más importantes, por su mentalidad, que asomó sobre la vida nacional política de los últimos tiempos, se llama Amadeo Frugoli. Fue senador nacional en la última época, marcó etapas esenciales en todo su trayecto y ahora aparece refugiado en Mendoza. ¿Por qué? Su convocatoria es casi un imperativo.

RICARDO OTERO

El traslado del ex ministro de Trabajo del régimen peronista se produjo después de un minucioso examen médico que reveló algunos síntomas agudos de cardiopatía. Las autoridades que lo tenían detenido en un barco de la marina de guerra dispusieron entonces su cambio de "habitat" para poder ser atendido. En las mismas condiciones está el ex gobernador de Mendoza, Dr. Martínez Baca, también con un deteriorado cuadro cardíaco.

EL JUEZ AL QUE LE TOCAN TODAS

Siempre el Dr. Enrique Jorge Cermesoni parece destinado a encontrarse con los temas tabú. El recurso de amparo de *Tiempo Nuevo*, cuando fue prohibido, que mereció su visto bueno, y donde pese a amenazas dio toda la sensación de un *Juez con mayúscula y sin presiones*, y ahora el filme *Piedra Libre*, prohibida su exhibición, y donde el magistrado admite el amparo de la defensa, dispone su exhibición y aclara que "no se pueden imponer por decreto los valores sociales, morales y éticos de la sociedad".

INTERDICCIONES

Es absolutamente falso que pesen trabas sobre Graciela Borges para su presencia en programas de TV. En cuanto al caso Carlos Monzón-Susana Giménez, cuya actuación como "pareja" en un programa de Borocotó fue objetada y no se dio al público la emisión obedece a una simple razón: algunas autoridades muy responsables del manejo de medios de difusión entienden que no "es bueno" proyectar como modelo de "pareja" la que constituyen Monzón y Susana Giménez.

TITO LECTOURE

Hacía casi un año que sus relaciones con Ringo Bonavena habían cesado por completo. Más aún: no eran agradables. Sin embargo, a la hora de la trágica desaparición del inolvidable prototipo de "un modo de ser argentino" no vaciló Lectoure en ofrecer el Luna Park, paralizar su actividad y ponerse al servicio de la familia.

ANDRES PERCIVALE

Transformado en el mejor presentador de la televisión argentina, culto, elegante, simpático, amable, generoso, dúctil, Andrés Percivale, desplazado de la hora del almuerzo de Mirtha Lengrand, ha transformado la noche del domingo a partir de las 21.30 en una verdadera fiesta de buen gusto. Su revista puede tener momentos brillantes, momentos opacos (la tragedia de verla a Adriana Aguirre aprovechar su belleza para probar que además canta y baila, cuando comete dos pecados imperdonables abusando de dos actos que ni sabe ni siente) pero en todo momento está Andrés, suelto, vital y móvil.

SIN COMENTARIOS

Señor
Bernardo Neustadt
Querido Bernardo:

No te puedo acompañar en este nuevo lanzamiento de *Tiempo Nuevo*. Conoces la razón: la dirección de la revista *Carta Política*, que acabo de asumir, me obliga a concentrar en ella la totalidad de mi esfuerzo periodístico. Sé, por otra parte, que conducirás con éxito esta nueva etapa de *Tiempo Nuevo:* al fin y al cabo, en televisión tú eres el maestro y yo sólo un discípulo. Esto no impide que asista al nuevo lanzamiento del programa con cierto dolor: había algo más en él para nosotros que un simple compromiso profesional. Me limito ahora a ser un espectador más, del otro lado de la pantalla. O, cuando tú lo quieras, un invitado.

Un fuerte abrazo y la amistad de Mariano Grondona

Ferry FL Lineas
Argentinas s.a.
BS. AIRES (ARGENTINA)
DARSENA SUR - RIBERA EST
TERMINAL FERRY
TEL. 31-3140/32-4161

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

INDICIOS

● Los empresarios que paguen rescate por secuestro caerán bajo el peso del Código Penal. Los síndicos, directores de la sociedad, también.

● La designación del ingeniero Alberto Costantini como rector de la Universidad de Buenos Aires puede deberse al "buen ojo" del general Villarreal, secretario general de la Presidencia de la Nación y hombre de aperturas, diálogo y comprensión.

● Curiosamente en panfletos y en algún órgano periodístico de tono partidario ha comenzado una campaña de difamación y desprestigio contra generales que integran la Jefatura del Estado Mayor del Ejército. ¿Se busca debilitar a Videla?

● Un acierto del canciller, almirante César Guzzetti: la designación del embajador Federico Bartffeld (recién llegado de Alemania, donde cumplió vital rol) como director del Area de América Latina y Cuenca del Plata.

● Ni Portugal ni Italia, en las últimas elecciones, cayeron bajo la órbita comunista como se anticipaba en prenuncios. A la hora de votar los pueblos meditan.

● Estados de ánimo: en Ramos Mejía fue asesinado a fin de junio el sargento Rubén Favale, al salir de su casa; cuando el presidente Videla presentó sus condolencias a la joven esposa, que está a punto de ser madre, ésta contestó: *"Tenemos que mantenernos con la cabeza alta, para que los asesinos de mi marido sepan que somos fuertes. Que ni así nos derrotan. Y para que el hijo que llevo en mi vientre nazca en libertad. Cuídese, por favor, general..."*

● No habrá una segunda lista de personas a quienes se les quitarán sus derechos cívicos y bienes.

● Martínez de Hoz puede encontrar dificultades políticas en Alemania; además de que el estupendo país está en trance electoral, la desaparición de dos alemanes y el tema del general Torres preocupan mucho a la opinión pública de la República Federal y a sus autoridades. El ministro de Economía tendrá que explicar la "guerrilla".

● Pese a algunas caras hoscas, el presidente resolvió recibir a la delegación gremial y empresaria que viajó a la OIT. Fue el primer contacto del Poder Máximo con los sindicalistas.

● La designación del ex ministro de Economía Dr. Dagnino Pastore como consejero financiero en Europa prueba la ductilidad de Martínez de Hoz.

● La situación del Dr. Antonio Cafiero está siendo examinada en diversos círculos oficiales que entienden no ajustada a razón penal ni "revolucionaria" su detención en Mendoza. El argumento esencial es que se puede discrepar con el ministerio de Antonio Cafiero pero no achacarle inmoralidad en la gestión y enriquecimiento ilícito.

● En el Gobierno hubo hondas dudas entre remitir o no un telegrama de felicitación a Carlos Monzón después de su triunfo sobre Rodrigo Valdéz. Ocurre que gana en el ring, pero, como conducta, pierde en la vida.

● El alejamiento de Norma Aleandro, tras dos atentados, y la situación de Marilina Ross, a quien una bomba le estalló en el palier de su casa y ahora está clausurada la sala donde actuaba, están siendo investigados para saber la razón.

● Con la prohibición de "Piedra Libre" sigue Leopoldo Torre Nilsson produciendo un gran negocio en Europa, donde se vende y se proyecta como "el film prohibido en Argentina".

● Según las cifras de la Cepal, la Argentina es el país más endeudado de América. Pero también se acaban de conocer unos datos de asombro. Son éstos: sólo Venezuela creció en su producto Bruto Nacional durante 1975. En contraste, el PBN argentino per cápita descendió del 5,2 al 2,7 %. No obstante la adversidad económica —el cable viene de Washington— la Argentina retuvo el más alto ingreso per cápita de la región, aun cuando el ingreso venezolano por habitante estuvo a punto de situarse a la par; los argentinos tienen 1300 dólares per cápita y Venezuela, 1276. México, 997. Brasil, pese a la publicidad, bajó del 11% al 6,5. A los argentinos todavía nos va mejor que a la Argentina. Aunque moleste el juicio.

● Juan Carlos Onganía *"evocó"* —¿celebró?— los 10 años de haber asumido el Poder. Unas 200 personas fueron a saludarle y no faltó quien estableciera que tal vez "si el ciclo no se hubiera interrumpido con la poca feliz «vuelta a la democracia», el país sería otro y éste era el momento de buscar la legitimidad y representación popular". Afirman testigos serios que el general Onganía formuló sus esperanzas sobre la situación actual y tuvo juicio favorable al general Jorge Videla.

● José María Klix, brigadier mayor, ministro de Defensa, anunció la baja del precio de los famosos rastrojeros Diesel que produce el IME. La reducción es del 25 %: de 134 millones por unidad a 99 millones 800.000. ¿Milagro?

¡EL ASOMBRO!

En medio de nuestras torturas espirituales, surge la **operación comando de Israel para rescatar en Uganda**, a 4.000 km. de distancia, a 73 hombres, mujeres y niños judíos, además de 20 ciudadanos de otros países que estaban prisioneros de los guerrilleros palestinos. La precisión técnica, la capacidad operativa, el rigor, más allá de si se debe o no se debe, causa admiración. Y prueban el grado de coherencia de un pueblo. Su decisión de combate. Aquí nos hubiéramos puesto a discutir si todos los rescatados eran o no "puros".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

• EMBAJADOR Y PERIODISTA

Tal vez el próximo embajador en Panamá resulte el conocido periodista Rodolfo Baltiérrez, que ya desempeñó con eficiencia sin par la tarea en Israel y otros países. Un observador como Baltiérrez —agudo redactor de "La Nación"— en un sitio clave como Panamá, beneficiará a todos: a la Argentina, a Panamá, a América.

• ¿PRIMER ENSAYO?

En Guruhape, Misiones, se reunieron 160 vecinos y proclamaron una terna de "Los mejores vecinos" para que uno de ellos fuera elegido intendente. Comerciantes, industriales, médicos, abogados, docentes, miembros de cooperadoras, hicieron el ensayo de "Pago Chico" y los tres nombres fueron sometidos a votación: Erwiño Schneider salió por mayoría absoluta; Marcelo Zuber, comerciante de la zona, obtuvo 44 votos y Mariano Morawicki logró 22 votos (es considerado un "calificado residente"). Elevado el plebiscito al gobierno de Misiones que tenía que optar, eligió a Morawicki. Dos reflexiones: excelente idea, sea de quien sea; un interrogante: ¿por qué las autoridades misioneras seleccionaron a quien obtuvo menos votos? ¿Razones de Estado? Pero lindo ejemplo para hacer una democracia de "abajo" hacia arriba, eligiendo a los mejores.

• UNA MUERTE

Raúl Uranga era un político de raza. Fino, inteligente, provinciano sin captación porteña, entero, fue uno de los hombres clave de Arturo Frondizi hasta que las cambiantes faces de la vida política lo alejaron de uno de sus mejores amigos y más completos correligionarios. Lo conoció a Frondizi cuando ambos eran alumnos en la Facultad de Derecho. Años cabalgando juntos un país complicado. muerte de Raúl Uranga lo en tró separado de quien presidi República mientras él gobernab adorada Entre Ríos. Setenta y sus ojos se cerraron para siem

• RENE FAVALORO Y LA PENA DE MUER

Por supuesto que no acepta pena de muerte como un hecho

CROMO PUBLICIDAD S.A.

LAS TARIFAS ELECTRICAS SON JUSTAS

PERO LO QUE EL INDUSTRIAL PAGA NO ES LO JUSTO!

No es lo justo porque Ud. paga muchos pesos de más por consumo de ENERGIA REACTIVA. Revise la factura de la Compañía de Electricidad (item 6). Verá que es así.
No lo pague más. Instale en su fábrica o taller CAPACITORES ELECOND. Ellos corrigen el FACTOR DE POTENCIA y la Compañía de Electricidad elimina el recargo de sus facturas mensuales.
Los CAPACITORES ELECOND hacen posible el aprovechamiento del 100% de la energía.
Corrija el FACTOR DE POTENCIA.

Consulte o solicite un representante técnico a ELECOND S.C.A.
San Antonio 640 - Buenos Aires
Tel. 21-9889 - 9561

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tivo, pero el Dr. René Favaloro declaró en Salta que el Gobierno ha sido obligado a dar este paso. lógico: un médico que lucha por conservar vidas no puede abogar por la pena de muerte. Pero pregunta es fatal: **¿acaso no hay condenados a muerte todos los días en la Argentina sin juicio previo y sin defensa?** Favaloro —como todos nosotros— se mostró preocupado no tanto por los jóvenes que asesinan sino por quienes los adoctrinan. Recordó que en otros lugares del mundo, como Rusia, la gente devoraría la libertad, y aquí que hay libertad, muchos devoran la muerte.

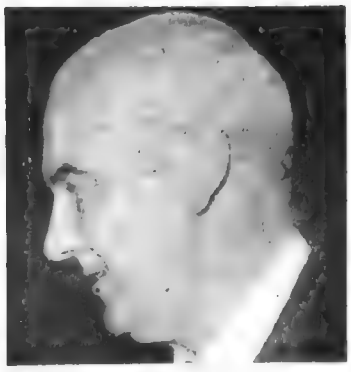
• ¿Y ESO?

dos bombas, una en el teatro donde ejercía su calificada labor gral y otra en su casa (Arroyo y Pacha) llevaron a Norma Aleandro a abandonar el país. Entendió que su vida peligraba. ¿Quién investiga? ¿De qué se la acusa a Norma Aleandro? ¿Qué grupo alejado de la ley la persigue? ¿Tener ideas de izquierda y no militar en ninguna guerrilla ni alimentar la guerrilla es pecado? Partiendo de la base de que Norma Aleandro tiene ideas de izquierda.

DOS APLAUSOS

Recientemente el general Lonardi, ex presidente de la Nación, visitó una vez la Embajada de España con motivo de una recepción. Es costumbre ni forma parte del protocolo que los jefes del Estado acudan a representaciones diplomáticas. El teniente general Rafael Videla y la Junta cumplieron esa tradición y emularon a Lonardi al hacerse presentes con motivo de la conmemoración del "santo" del rey Juan Carlos de España. Exito grande el del embajador de España, Gregorio Marañón (hijo), porque además 700 personas, que significaban "el país", ovacionaron durante largos minutos al presidente Videla, hecho también absolutamente inusual.

Cuarenta y ocho horas antes, con motivo del Día de la Bandera, en Luján, un ex presidente, Alejandro Agustín Lanusse, asistió a la ceremonia en un palco, y los aplausos y los saludos de la gente lujanense se transformaron en muestras curiosas de adhesión. Casi insólitas. Algunos jefes militares —entre ellos un general— y un obispo fueron testigos de este episodio. ◆



Para los que sienten nostalgia por los buenos zapatos y los viejos precios.

Florida y Corrientes
Barrio Norte: Las Heras 1699
Congreso: Entre Ríos 699
Flores: Rivadavia 6784
Belgrano: Cabildo 2286
Bahía Blanca: Donado 95
Mar del Plata: Rivadavia 2509
Mendoza: San Martín 1434
Rosario: Córdoba 1090
Tucumán: San Martín 650

Y en las mejores zapaterías del país

Gonzalez Eusevi & Köhler

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARTURO CORBETTA, 47 años. General de la Nación. Arma: caballería. Además, abogado. Inteligente, dúctil, ha ratificado lo que es el pensamiento natural del presidente Videla y de la Junta Militar: "El monopolio de la violencia legítima la tiene que tener el Estado y nadie más". De otro modo pueden sobrevenir "emboscadas" difíciles para una Argentina COMPLICADA. El proceso planteado en torno del general Corbetta tiene raíces de comportamiento militar: el relevo de los dos superintendentes de Seguridad parte de la base castrense de que cuando hay un defecto "paga el jefe". También tiene su raigambre en problemas de estética para los procedimientos de represión. Cuando cerramos esta edición, hay tirantez, situaciones no resueltas. Este desencuentro no favorece a nadie. Absolutamente. Seguramente ya ahora Corbetta no es el jefe de la Policía Federal. Pero tampoco pierde su carrera ni tambalea la doctrina

HIPOLITO JESUS PAZ, "el Tuco", el hombre más querido Buenos Aires, abandona la política partidaria. ¿Es verdad? qué? ¿Cómo? Ese es el rumor que funciona en usinas primerísima calidad. Ya hablará él...

VICTOR MASSUH viaja a fin de mes a París. Lo espera su flamante cargo de embajador en la UNESCO. Un talento nacional instalado en el corazón del Viejo Mundo, cultural, científico, político, económico. La Junta Militar, al designarlo, exhibió una virtud esencial y extraña entre argentinos: no temerle a la inteligencia

El ministro de Educación, RICARDO BRUERA, empiez luz verde y ahí aparecen las designaciones de rector Universidades además de fijar las políticas educativ a él, el capitán CARMELO ASTESIANO AGOTE, de m conducción en la intervención del Canal 13

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

"Exclusiva."

Mejor afeitada en menos tiempo.

Nueva Philishave

Mejor para usted.

PHILIPS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

• LAS COSAS CURIOSAS

Desde 1957 hasta 1971, Alfredo Narvais, argentino de 48 años, jefe del Sector Control de Calidad de Billetes de Banco de la Casa de Moneda, se apoderó de 33.383.000 pesos moneda nacional y de 2.383 billetes de 10 pesos ley, a los que les faltaba la firma y la numeración y que mandaba, como jefe, a imprimir fraudulentamente, repitiendo la numeración de billetes que ya se encontraban en circulación. Los retiraba en pequeñas cantidades de su despacho y los ingresaba en la circulación. Piensen lo que son 33 millones de pesos de 1957, cuando el dólar estaba a 30 pesos. Además, su tarea le demandó 14 años. Otro funcionario, José Cristiani, que se enteró de la defraudación, lo encubrió. El juez, famoso y cuestionado, Alfredo Nocetti Fasolino, en primera instancia le aplicó a Narvais ocho años de prisión y once años de inhabilitación absoluta por falsificación de moneda. A Cristiani, el encubridor, seis meses de prisión en suspenso. Ahora la sala penal de la Cámara Federal reduce a 6 los años de prisión de Alfredo Narvais. O el Código Penal es blando o así es muy difícil dar a la sociedad ejemplos de que si uno es funcionario y cumple bien por ahí lo declaran prescindible, pero si falsifica en ese nivel le reducen la pena a uno, y al encubridor le dan cárcel sin cárcel.

• VALE LA PENA HABLAR DE ESTOS SUELDOS

Un profesor que tiene "dedicación exclusiva", con 9 horas diarias de cátedras, con 20 años de antigüedad en el cargo, cobra actualmente 5 millones de pesos viejos; un titular asociado, 4 millones; un adjunto, 3.700.000; un jefe de trabajos prácticos, 3.460.000, y un ayudante de primera, 2.800.000 pesos. Los que tienen dedicación simple, 35 horas por semana y que ejercen la docencia desde hace 30 años, con el incremento del 15 % que reciben este mes alcanzan a 1.100.000 pesos viejos. Como tiene otras clases, es "profesor taxi", su sueldo llega casi a los 2.500.000. El capitán Edmundo Said, interventor en la Universidad Nacional de Buenos Aires, ha pedido para el tope básico, sin antigüedad, salarios que van desde 4.500.000 pesos viejos para un ayudante de primera hasta 9.500.000 pesos para un profesor titular.

Banco Río de la Plata

CASA CENTRAL:
SAN MARTIN Y CANGALLO
Y 45 SUCURSALES

skelpools

Lider en natatorios

filtros - perforaciones - parques - riego

CONSTRUIMOS EN TODO EL PAIS NATATORIOS PUBLICOS Y PRIVADOS

VIGO SUAREZ S.A.

Av. Libertador 14143 - Martínez - 792-6031/7459
Bmé. Mitre 2298 - Castelar - 629-1113

Contaduría y service: Av. Santa Fe 1444
Martínez - 792-8605

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS PROFESORES

Confirmados o reincorporados, aparecen en la nueva nómina de profesores de la Universidad de Buenos Aires diversidades como las presencias de Walter Beveraggi Allende, Rodolfo Tecera del Franco, Fernando de la Rúa, Ricardo R. Rodríguez, Enrique Pinedo y Julio Cueto Rúa, entre muchos otros, varios de ellos tras larga ausencia.

TELEFONOS

La Asociación Química Argentina posee tres líneas telefónicas. Dos de ellas dejaron de funcionar en junio de 1975 —justamente ahora se "celebra" un año (el Nº 83-4886) y en abril, también de 1975, cesó el Nº 80-7896—. Todavía no consiguieron que fuera ningún empleado de ENTel, aunque sea para saber el "porqué"—.

El más valiente editorial de los últimos tres meses

(De "The Buenos Aires Herald")

Imagínese...

IMAGINESE, por un momento, qué ocurriría si esos Ford Falcon —y otras marcas de automóviles— sin chapas patentes desaparecieran. Imagínese qué ocurriría si no hubiera más arrestos arbitrarios. ¿Haría mucha diferencia si aquellas personas sospechosas de estar involucradas con organizaciones terroristas fueran arrestadas por policías uniformados, que se identificaran y que mostraran las órdenes de detención informando al mismo tiempo a sus parientes adónde se conducirá a los detenidos? ¿Se encontrarían en inferioridad de condiciones por ello las fuerzas de seguridad?

Hay, por supuesto, razones justificables para las operaciones en secreto. Un prominente miembro de la guerrilla ha sido capturado en circunstancias que nunca han sido hechas públicas. Pero en los últimos meses han ocurrido muchos incidentes que sugieren que hay serias desventajas al permitir, tolerar o no actuar contra las bandas armadas que operan al margen de la ley pero pretenden ser fuerzas de seguridad de buena fe.

Recientemente, la Argentina ha sido puesta en serios aprietos por tres incidentes, todos ellos de más repercusión en el extranjero que aquí. El secuestro y asesinato de cuatro exiliados uruguayos, dos de ellos prominentes políticos, uno de ellos el ex senador Zelmar Michelini y el otro, Héctor Gutiérrez Ruiz, que fue presidente de la Cámara de Diputados en el Uruguay, han manchado en el exterior la reputación de la Argentina.

La razón por la cual se cuestionó al gobierno argentino en el exterior fue porque los secuestradores y asesinos del señor Michelini y del señor Gutiérrez Ruiz pretendían ser miembros de organismos de seguridad. En el caso del señor Gutiérrez Ruiz los criminales usaron Ford Falcon sin chapas patente. Vehículos similares pueden verse frente a la Casa de Gobierno o frente a la mayoría de las comisarías en cualquier día de la semana. El fin, sin duda, era desacreditar al gobierno.

El nuevo incidente fue el asesinato del ex presidente de Bolivia, general Juan José Torres, que fue secuestrado a plena luz del día en el centro de Buenos Aires y asesinado poco después que el ministro del Interior, general Albano Harguindeguy, sugirió que el general Torres podría haber desaparecido voluntariamente a fin de desacreditar a la Argentina en el exterior. Nuevamente las circunstancias permitieron que los enemigos del gobierno insinuaran que los asesinos del general Torres gozaban de inmunidad, aun cuando este argumento se basara en la negativa inicial del Ministerio del Interior en creer que la vida del general Torres estaba realmente en peligro.

El tercer episodio que ha socavado la imagen del gobierno ha sido el secuestro y la tortura de un grupo de exiliados chilenos y uruguayos, que están bajo la protección de la Comisión para Refugiados de las Naciones Unidas. Este incidente ocurrió inmediatamente después que el gobierno emitió un comunicado afirmando que los exiliados no estaban "en ningún peligro específico". No es difícil llegar a la conclusión de que alguien está tratando de desacreditar al gobierno.

¿Sería muy inocente sugerir que el gobierno debería por sí tomar las medidas necesarias para que los terroristas no se disfrazaran como miembros de las fuerzas de seguridad al ordenar que la policía y las fuerzas armadas dejaran de usar automóviles sin chapas patente? ¿Sufriría alguna mengua la lucha contra la subversión si no quedaran dudas sobre la detención de sospechosos? Los hechos del último mes sugieren que el gobierno se vería fortalecido y no debilitado si se propusiera demostrar que los métodos asociados, por siempre, con López Rega no serán tolerados por las presentes autoridades. La gente espera del gobierno tal afirmación.

La opinión pública, que hoy no está adecuadamente reflejada en los medios de comunicación, daría la mejor acogida a las más drásticas medidas posibles contra la subversión. Pero la opinión publica espera ver liquidado tanto el terrorismo de derecha como el de izquierda. La mayoría de la gente está en el centro. La batalla es por el centro. Imagínese qué ocurriría si el gobierno dejara bien establecido, otra vez, que rechaza ambos extremos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

VOLVIO

BERNARDO NEUSTADT con

TIEMPO NUEVO

•

El mejor programa periodístico de 1975

•

TODOS LOS JUEVES A LAS 21.30 por

CANAL 13

PROHIBIDO CRITICAR SIN PROPONER

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Seguridad y precisión para su industria

Sr. Industrial:
Usted sabe mejor que nadie, que la productividad de la industria está determinada en importante medida por el eficiente y preciso funcionamiento de su parque de máquinas.

Para ello el comando, conexión y protección de las mismas es de vital importancia.

Siemens hace 90 años que fabrica productos eléctricos para la industria aplicando la más alta tecnología basada en la investigación, el desarrollo y el intercambio de experiencias con sus clientes en todo el mundo.

El resultado de ello es un amplio programa de aparatos de maniobra confiables que responden a técnicas de avanzada y cubren todas las necesidades en lo tocante a conexión, comando y protección de circuitos eléctricos.

Por ello decimos que nuestros aparatos de maniobra son la mejor alternativa.

Con aparatos de maniobra Siemens

la mejor alternativa

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

rfila: democracia ara algunos?

Llegó de Chile. A las 8 de la mañana amaneció en nal 13 para grabar. Como la hora convocada era a las 8.30 se "fue a tomar un café a la esquina". Se llama Alejandro Orfila y éstos fueron los principales perfiles de TIEMPO NUEVO:

otamos que en casi todos culos políticos y económi- Europa y los Estados la gente reclama demo- en Chile, otros en Espa- or qué nadie reclama de- cia en Cuba?

muy importante lo que dice y debo comentarle te mismo tema surgió en ferencia de la O.E.A. rea- en Chile. Los Derechos os fue el punto principal ate, y sobre el cual la O. ictó una resolución en la destaca que si bien ha una transgresión en los os humanos, se va toman- tendencia positiva hacia oramiento de este proble- ta resolución ha sido apro- asi por unanimidad, a ex- de Brasil y lógicamente Ahora a mí me hubiese o que usted presenciase el entre el representante , presentando el caso de y el canciller de Jamaica, stando sus dudas al res- Noté disentir sin antago- , gran altura en los con- y vi también al delegado aica utilizar una tribuna, era la de la O.E.A., para an respeto pedir al gobier- Chile cosas que éste con- n buena parte.

Por qué últimamente la tina comienza a tener ma- sa en el exterior?

mpieza este nuevo período ierno argentino con un he- si increíble, que fue el de dos editoriales de los prin-

cipales diarios norteamericanos apoyando el cambio de situación. Sin embargo a poco andar esto cambia. ¿Por qué? Yo diría que fundamentalmente por dos razones: primero una tendencia, que no parece ser positiva en cuanto a violencia se refiere. Segundo, una característica muy nuestra que es la del rumor. Rumores sobre divisiones que dan de alguna manera la impresión de que no estamos todos unidos y apoyando una campaña de recuperación del país.

—¿Qué pasa con las empresas multinacionales?

—Este es un tema muy importante que se ha tratado en las Naciones Unidas y también en profundidad en la O.E.A. Los inconvenientes que han ocurrido, y han ocurrido muchos, y la falta de ética de algunas transnacionales, oscurecen un hecho que yo creo es concreto, y que ahora se está reconociendo internacionalmente y sobre todo en América latina. ¿Cuál es nuestro propósito? Desarrollarnos, nuestros países necesitan mejores niveles de vida, Nos ayudan y cooperan con nosotros las multinacionales, ¿sí o no? Yo creo que sí. Sí, calificadamente, es decir sin ninguna ventaja sobre las empresas nacionales, actuando en campos de utilidad nacional y cumpliendo estrictamente con los mandatos de nuestras leyes. Si es así, ¿por qué no aceptarlas?

—Cuénteme. ¿Cómo nos ven ahora realmente en los Estados Unidos?

—Yo creo que vamos a tener éxito. En los Estados Unidos todos saben de la extraordinaria capacidad de producción de este país; recuerde usted que es un país que va en unos pocos años de algunos cientos de millones de reserva a dos mil millones de reserva y también en unos pocos años cae otra vez a algunos cientos de millones. Esto significa que con la capacidad de producción nuestra, si le agregamos un buen manejo de nuestros fondos, tendríamos una extraordinaria plataforma para lanzarnos a ser el gran país que debemos ser. Entonces el banquero americano que escucha a Martínez de Hoz es consciente de nuestra capacidad de producción, sabe que la Argentina, a veces con gran angustia, otras con sacrificio, paga siempre sus deudas; entonces cómo puede negarse. Además agregue otro concepto: no hay nada que les convenga más a los Estados Unidos que la Argentina progrese. Si esto ocurre hay 25 millones más de consumidores, de productores en el mundo. Por otra parte es un país que agregará a la seguridad y estabilidad de todo nuestro continente y, por qué no decirlo, de este Nuevo Mundo que es el hemisferio Sur. Y en este momento lo que más le preocupa al mundo entero es la seguridad y la estabilidad. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Se llama BORGES: se le perdona todo... hasta su racismo

Muchas de las cosas que surgen de los labios de Jorge Luis Borges horrorizarían si no fueran de Jorge Luis Borges. Su particular racismo contra los negros —olvidando quizás que alguna cultura egipcia empezó en la negrura o que aquí tuvimos al sargento Falucho y tantos negros que pelearon por nuestra libertad o por la libertad del mundo en los ejércitos norteamericanos de la segunda guerra mundial—, su fobia contra los indios, su odio contra los políticos —tal vez porque confunde políticos con demagogos— y su negación de la democracia y de la religión sólo pueden ser consumidos por una sociedad como la nuestra cuando su "dueño" es el "dueño" del talento. Y Borges, con quien no podemos compartir ni el 60 % de sus "ocurrencias" o sinceridades, es realmente un "fuera de serie". Sabe que por hablar mal de los negros corre el riesgo de no recibir jamás el premio Nobel, porque los negros cantan y votan en el mundo. Pero no le importa la sinceridad ante todo. Y contra todo. Su sinceridad. No la verdad. Las otras noches en **"Tiempo Nuevo"** *batió records de audiencia, de admiraciones, de adhesiones y de rechazos. Por si usted no lo vio ni lo escuchó, reproducimos sus respuestas fundamentales.*

—¿Cómo quiere que lo llame: Borges, maestro, Jorge Luis?

—Borges, a secas, por que ése es mi nombre. Maestro, no soy de nadie.

—Usted ha dicho que el mundo sin negros no pierde nada. ¿Por qué piensa esto?

—Vamos a imaginarnos el mundo sin vascos —yo tengo bastante sangre vasco—, vamos a imaginarnos el mundo sin negros —que yo sepa, no tengo sangre negra—. Sería exactamente igual. Hay países que han dado mucho, entre los países modernos, desde luego. Es evidente que Italia, Inglaterra y Francia, mientras que es evidente que hay otros países que han dado menos, o casi nada. Eso es lo que yo he dicho, nada más.

—¿Qué pasa si por ahí se le descubre que tiene sangre negra?

—Y, nada. Posiblemente la tenga. Pienso que no hay un individuo en el mundo de sangre pura. Puede haber algún esquimal, algún africano. Pero en general, las sangres están muy mezcladas.

—Me decía hoy que usted encuentra al hombre americano solo. ¿Borges también es solo?

—Sí, muchas veces me siento solo. Pero tengo amigos, pocos pero buenos; tengo gente que me quiere. Y tengo además un refugio que no todos tienen y es el hecho de que esencialmente soy un escritor. Mal escritor, buen escritor, eso no importa. Lo importante es poder refugiarme en la literatura, eso es lo que más me ayuda a escapar de la soledad.

—Pero usted sabe que es un gran escritor.

—No. Yo no creo ser un gran escritor. Sin salir de este país hay escritores muy superiores a mí. Yo me considero siempre un chapucero. Mal escritor, pero buen lector. He pasado la mayor parte de mi vida leyendo en diversos idiomas.

—Le quiero hacer un pequeño test, muy breve. ¿Qué es para usted la democracia?

—Para mí la democracia es un abuso de la estadística. Y además no creo que tenga ningún valor. ¿Usted cree que para resolver un problema matemático o estético hay que consultar a la mayoría de la gente? Yo diría que no; entonces ¿por qué suponer que la mayoría de la gente entiende de política? La verdad es que no entienden, y se dejan embaucar por una secta de sinvergüenzas, que por lo general son los políticos nacionales. Estos señores que van desparramando su retrato, haciendo promesas, a veces amenazas, sobornando, en suma. Para mí ser político es uno de los oficios más tristes del ser humano. Esto no lo digo contra ningún político en particular. Digo, en general, que una persona que trate de hacerse popular a todos parece singular-

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Colaboración de ANA DE CAMPOS

ENTRETELONES

Eran las 8,45 cuando toqué el timbre de la casa de Jorge Luis Borges.

—El señor no está listo —me dijeron—. Puede esperarlo en la sala.

Así fue como me encontré sola en una sala donde pasado, presente y futuro se dan la mano entre cuatro paredes que ya son historia. Quebrando un silencio casi pesado, se oyó el paso titubeante en el pasillo, acompañado del ruido seco de un bastón, que es ya como una prolongación del mismo Borges.

Esa mañana parecía contento. Pese a haber perdido trece kilos en Estados Unidos, donde tal vez la nostalgia de un buen bife argentino le quitaba el apetito, rechazó su plato de cereal con leche y partió en ayunas. Detrás de la puerta nos esperaba la sorpresa de un ascensor roto.

—No importa —me dijo—, estoy acostumbrado.

Y antes de que me diese cuenta ya bajaba los primeros escalones.

—Hace un tiempo rodé un piso; al parar le grité a mi madre: "¡Madre, me he caído, puedes quedarte tranquila, es difícil que hoy vuelva a caerme!" —Y mientras reía, agregó burlón—: Bueno, uno siempre piensa que no puede incurrir en el mismo error, en la misma caída. Pero a veces se da. Sí, claro, a veces se da.

Borges no ha perdido su sentido del humor. Tal vez un sentido del humor que redunda en fina ironía, que muchas veces se acerca a la crueldad.

—Los otros días me encontré con que el ascensor estaba roto. No es raro en una casa que ya pasó los catorce años. Empecé a subir por la escalera, distraído, pensando sabe Dios en qué. ¡Aparecí dos pisos más arriba!

Bromeando emprendimos el camino hacia el Canal. Hablamos sobre su viaje a Estados Unidos donde pasó cuatro meses dando clases y conferencias.

—El norteamericano es un hombre que conmigo siempre ha sido muy cordial.

—Bueno, pero usted es Borges —le dije—.

—No, no vaya a creer que me conocen. Son amables porque soy un viejo, porque soy ciego. El americano lo único argentino que conoce es "por little Isabelita". Tienen una cultura propia. Por ejemplo, encontrar en una librería un libro de historia o de literatura, que no sea americana, es casi una aventura. A lo mejor por eso tienen el país que tienen.

Borges está comunicativo, de buen humor. Temas como el lunfardo (en el que no cree), el frío, los ravioles con puré y lechuga que le sirvieron en Cincinnati y la belleza de los barrios del sur de Buenos Aires, que aún conservan ese sabor porteño, se suceden con fluidez. Después habla de su nuevo libro, "Sortija", de alguna manera la versión perfeccionada del ya famoso "Libro de Arena".

Al llegar al Canal nos espera otra sorpresa. Dos señoras de mediana edad le piden que por favor las escuche. Dicen ser descendientes del famoso Juan Ibarra, cuchillero de Turdera.

—Le queremos pedir que no hable mal de los cuchilleros —se anima una de ellas—. Eran gente honorable, y por sus libros en el barrio nos cargan.

—Venga, Borges, venga, póngase al solcito —agrega la otra.

—Disculpen, señoras, si en algo no he sido justo —las interrumpe.

Y sigue con su paso lento, hacia la entrada del Canal.

—Nunca dejaré de sorprenderme con la gente. Parecería ser que la capacidad de asombro no conociese límites —me dice burlón—.

En el estudio le espera una entrevista intensa, inquietante, reveladora. Un grupo de gente lo rodea, mientras se dan los últimos toques para comenzar la grabación. Pide se le acerque más su vaso de agua, se arregla la corbata, conversa amablemente con todos. La entrevista va a empezar. Habla Jorge Luis Borges, escritor, ex director de la Biblioteca Nacional, primer premio Nacional de Literatura, profesor honoris causa de la Universidad de Cuyo, de la de los Andes de Colombia, de la Universidad de Columbia y de la Universidad de Oxford, de la Universidad del Estado de Michigan. Merecedor de infinidad de premios y honores. Habla Jorge Luis Borges, tal vez uno de los pocos que goza de total inmunidad para decir lo que quiere. Habla Jorge Luis Borges, odiado, amado, pero seguramente por nadie ignorado. Cuando comenzó la entrevista, en el estudio, el común denominador era el respeto mientras Borges desataba sus impredecibles respuestas.

Como demoraba la iniciación, Bernardo Neustadt trató de mantener una charla "off de record", sin micrófonos:

N.: ¿Sabe que murió Bonavena?...

Borges: Bonavena... Bonavena... Ah, sí, ¿el boxeador que fue asesinado en la puerta de un burdel?...

N.: Sí. Un diario dice que hubo más gente en su entierro que en el de Perón... Si es verdad, ¿no es extraño?

Borges (irónico): No... Está bien. Bonavena murió recién. En cambio Perón murió en el 55... ¿Por qué iba a ir la gente ahora?...

Por fin, se hizo silencio profundo. Borges le pidió a Neustadt que su bastón lo dejara en otro lado. No lo quería tener en la mano. Empezó. Borges insistía ante el conductor: "Pregúnteme seguido. Interrúmpame. Yo soy muy tímido"... De pronto ingresó el grupo generacional. "Yo también soy generacional: nací en 1899. Soy de esa generación..." Verónica Bullrich (26 años, casada, madre de una niña de tres años, estudiante de psicología y coordinadora del grupo e investigadora de los temas); Inés Green, Jorgelina Devoto, Susana Butini y Juan Fubini. Todos estudian y trabajan.

---

mente no tener vergüenza. El político en sí no me inspira ningún respeto. Como político.

—Creo que hay casi una crueldad de su parte. El mundo está dirigido por políticos. Usted también es un político, es popular...

—No. Yo no soy un hombre político. Si mañana me llamasen para ocupar un puesto político, porque me eligiesen o impusiesen, yo sé lo que haría: renunciaría inmediatamente. No entiendo de política, de igual modo que no entiendo de medicina, no entiendo de música, no entiendo de ingeniería, ni entiendo de cultura.

—¿Del amor, entiende Borges?

—Sí. Desgraciadamente, sí.

—¿Cómo desgraciadamente?

—Porque desgraciadamente pienso que trae más pesares que placeres. Ahora claro que la felicidad que da el amor es tan grande que más vale ser desdichado muchas veces para ser feliz algunas. ¡Es también una cuestión de estadística!

—¿Vale la pena entonces ser desdichados muchas veces para ser felices un minuto?

—Sí. Yo creo que sí. Yo creo que todos nosotros hemos sido muy felices con el amor alguna vez y también creo que todos hemos sido muy desdichados muchas veces. El amor le ofrece a uno esa incertidumbre, esa inseguridad del hecho de poder pasar de una felicidad absoluta a la desdicha; pero también de poder pasar de la desdicha a la brusca, a la inesperada felicidad. Pienso que es una experiencia y uno no debe rehusar experiencias.

—Usted ha dicho en uno de sus libros: "Mis convicciones en materia política son harto conocidas. Me he afiliado al Partido Conservador". Y más adelante agrega: "Creo que con el tiempo mereceremos que no haya más gobierno". ¿Sigue pensando lo mismo?

—Bueno, creo que por el momento necesitamos unos 200 años de dictadura, y después, desde luego, bastante más civilizados, prescindir del gobierno. Ser conservador es una forma de ser escéptico.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

—Dígame, ¿la libertad cuenta algo para usted?

—No. Yo creo que se le ha dado demasiada importancia. Sobre todo, ya que la mayoría de la gente no sabe ejercerla. La ejercen de un modo bobo.

—¿Qué piensa del estudiantado argentino?

—Pienso que no se diferencia en nada al del resto del mundo. Además creo que son mejores los métodos que se siguen aquí, que son los europeos, que en los Estados Unidos. Allí parece que todo se apoya en una de las facultades humanas que me parece deleznable, y es la memoria. Para un gran místico sueco, la principal facultad del cerebro era el olvido. La verdad es que recordamos demasiadas cosas.

—¿No será que lo mejor que tiene la memoria es la capacidad de olvido?

—Sí, pero en ese caso podemos decir que el mayor defecto del olvido es que a veces incluye a la memoria.

—¿Ve en los jóvenes la posibilidad de algún cambio, a tantos errores que ya se han cometido?

—Creo que los jóvenes como los adultos estamos totalmente a la deriva. Yo no sé qué puedo hacer para ayudar al país. Tengo la máxima voluntad y la mayor incapacidad.

—¿Usted en qué cree más: en el perdón o en la penitencia?

—Por lo pronto, no creo en el perdón. Si yo obro mal, y me perdonan, el perdón es ajeno y no puede mejorarme a mí. De modo que ser perdonado no tiene importancia. Ser castigado, puede sí servirme. Puede ayudarme a pensar en lo mal que he obrado. Creo que hay un solo don que se aplicaría igualmente al perdón o a la venganza y es el olvido.

—¿Cómo se ve como argentino, como escritor, como ser humano?

—Como argentino, tengo mi conciencia tranquila. Fui nombrado director de la Biblioteca Nacional por la Revolución Libertadora, porque sabían que no era peronista. Cuando volvió el gobierno de cuyo nombre prefiero no acordarme, renuncié. Como escritor, trato de escribir lo mejor posible, lo cual no es mucho. Como ser humano soy una especie de antología de contradicciones y errores. Pero tengo sentido ético. En fin, no espero ni castigos ni recompensas. El cielo y el infierno me quedan grandes.

—¿Lo espera el purgatorio entonces?

—No, ninguna de las tres cosas. Espero desaparecer definitivamente. Y espero además no ser recordado. ¿De qué me sirve morir si van a seguir pensando en mí?

—¡Pero usted es un nihilista entonces!

—Sí, desde luego, pero tranquila y burguesamente nihilista.

—¿Nunca juzga al fútbol?

—Me parece una forma del tedio. Además al argentino no le gusta el fútbol. Le gusta ver ganar tal o cual cuadro. Fútbol así, no. Yo nunca he oído decir a la gente: "¡Caramba, yo soy de San Lorenzo de Almagro, pero qué bien ha ganado Boca! ¡Qué contento estoy! Entonces el fútbol no les interesa.

—¿Para usted qué es ser amigo?

—Es algo muy misterioso. Contar con una persona. Saber que esa persona puede contar con uno. Pero la amistad no significa la frecuentación.

—¿Es una forma de amor?

—Yo no estoy tan seguro. Yo diría que el amor no puede prescindir de la amistad. Si el amor prescinde de la amistad es una forma de locura. Una especie de frenesí, un error en suma. Que en la amistad haya algún elemento del amor puede ser; pero son dos cosas diferentes. El amor exige pruebas sobrenaturales, uno querría que la persona que está enamorada o enamorado de uno le diera pruebas milagrosas de ese amor. En cambio la amistad no necesita de pruebas.

—Si uno amó mucho y dejó de amar, ¿se puede ser amigo?

—Sí, quizá eso mejore la amistad. Quizás después del amor quede siempre algo de amor, algo sentimental, algo especialmente grande.

—Le voy a leer una frase suya...

—¡Y me arrepiento de ella de antemano!

En el "Informe de Brodie" usted dice: "Soy decididamente monótono". ¿Sigue usted considerándose monótono?

—Yo veo que estoy más o menos siempre escribiendo el mismo cuento. Tengo siempre tres o cuatro argumentos de cuentos y los voy sometiendo a tratamientos distintos. Los digo con una inflexión distinta, los sitúo en distintas épocas, distintas circunstancias, y ya son nuevos.

—¿Qué es un hombre inteligente?

—Realmente, no sé. Muchas veces cuando uno dice que tal o cual persona es inteligente se refiere más a que es ocurrente, que tiene algo que decir de un tema inmediatamente. Esa persona puede no ser inteligente. La inteligencia puede ser lenta.

—¿Usted es inteligente?

—Si me dan algunos años para pensar, soy inteligente. Si me hacen preguntas como las suyas, inmediatas, soy más bien estúpido.

—Quisiéramos que nos hablase un poco de la honestidad.

—La honestidad es tan rara que uno tiene pocas ocasiones de estudiarla. Pero creo que toda persona tiene algo de ejercicios honestos. Por ejemplo yo sé que mi vida ha sido una trama de errores. He pasado gran parte de ella comprobando que los demás tenían razón; sin embargo, he tratado de ser honesto, de no mentir más de lo necesario. Parece que no puede vivirse sin mentiras. No ignoro cínicamente, pero creo haber obrado bien. De modo que me considero una persona proba. He sido indiferente, he sido cruel, sí, pero por estupidez, por negligencia.

—¿Por qué los argentinos somos un fenómeno de a uno y un desastre en grupo? Lo tenemos a Borges, a Vilas. .

—Vilas es un hombre desconocido para mí, pero supongo que tiene méritos. Pero sí, es raro. Probablemente porque somos un país de individualistas, respondiendo a nuestra herencia española. Mi padre era un anarquista, individualista. Yo me crié bajo la misma línea.

—¿Qué es la patria?

—La patria es algo que se siente, no puede definirse. Yo la siento muy profundamente. Si la definimos, estamos diluyéndola en palabras.

—Borges, ¿cuántos idiomas había?

—Yo creo que uno, el español. Ahora, yo puedo expresarme en inglés, en alemán. Luego la suerte me dio dos idiomas más: el latín que estudié cinco años en la Universidad y el francés, ya que me eduqué en Ginebra. Sé italiano y portugués como lo saben todos aquellos que hablan el español.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vivir.
Sentir
la vida en Levi's.

Levi's

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cuando perdí la vista, en 1955, pensé que eso tenía que ser el principio de algo; recordé que yo llevaba en la sangre un idioma que ya se dejó de hablar hace siglos, el Old English o inglés antiguo. Entonces estudié este idioma sajón. Ahora he pasado al estudio del islandés, afín al anglosajón, pero con una literatura más compleja.

—¿Por qué le gusta tanto Islandia?

—Me gusta su literatura: es una de las más complejas y también de las más desconocidas. Además Islandia es un país admirable. Yo estuve dos veces y creo que me sentiría feliz viviendo allí.

—Pero quédese aquí...

—Sí, por el momento estoy aquí, pero soy islandés honorario o trato de serlo. En Islandia tuve una gran satisfacción: salió una noticia en los diarios donde se me nombraba como "el gran trovador escandinavo". Confieso que me llenó de orgullo.

—¿Le gusta ser trovador, no?

—¡Sí, pero además trovador escandinavo!

—Esta pregunta puede parecer cruel, pero no lo es, y es cristiana. El día que usted pueda volver a ver bien, ¿qué es lo que le gustaría volver a ver?

—Vacilo entre dos contestaciones: algunas caras, algunos libros. Quiero leer poesía, en alemán.

—Las caras ¿le gustaría que fueran de mujer o de hombre?, ¿jóvenes o maduras?

—¡Por raro que parezca yo diría de mujeres, de mujeres jóvenes! (Y agregó en voz baja: si llego a decir que quisiera ver a un hombre ¿sabe lo que dirían de mí...?)

Borges y el grupo generacional que coordina Verónica Bullrich; son Jorgelina Devoto, Inés Green, Juan Fubini y Susana Gentini

El bastón para la historia y Aldo Sessa que iluminó con sus brillantes dibujos las Cosmogonías de Borges. Recuerden bien su nombre: Aldo Sessa. Ya escucharán de él

EL REMORDIMIENTO

He cometido el peor de los pecados
que un hombre puede cometer. No he sido feliz.
Que los glaciares del olvido
me arrastren y me pierdan, despiadados.
Mis padres me engendraron para el juego
Hermano de las noches y los días,
para la tierra, el agua, el aire, el fuego nos defraude.
No fui feliz. Cumplida no fue ser joven voluntad.
Mi mente se aplicó a las simétricas porfías
del arte, que entreteje naderías.
Me legaron valor. No fui valiente
No me abandona. Siempre está a mi lado
la sombra de haber sido un desdichado.

JORGE LUIS BORGES
(Especial para "La Nación")

LO QUE DIJERON DE BORGES DESPUES DEL PROGRAMA

SATURNINO MONTERO RUIZ, ex intendente de la ciudad de Buenos Aires:

Jorge Luis Borges es una gloria de las letras argentinas. Lo respeto y admiro profundamente como escritor, y siendo intendente lo nombré "ciudadano ilustre de la ciudad de Buenos Aires". Ahora, con respecto a sus opiniones sobre la democracia, debo decir que con todo el respeto que Borges merece disiento con él. Yo siempre creí y seguiré creyendo en la opinión de la mayoría.

MARTA LYNCH, escritora:

Buen escritor y mala persona. De las declaraciones de Borges ya estoy algo cansada y le diré que no me interesa en absoluto contestar a sus necedade. Borges me ha demostrado que se puede ser un buen escritor, y una mala persona. Sería absurdo seguir fomentando sus absurdas opiniones políticas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BANCO DE CREDITO ARGENTINO

...para sus negocios con el exterior

UNA COMPLETA
RED MUNDIAL
DE CORRESPONSALES
ATIENDE TODAS
SUS OPERACIONES
DE IMPORTACION
Y EXPORTACION

BANCO DE CREDITO ARGENTINO

ANTES NUEVO BANCO ITALIANO

Rivadavia y Reconquista, Plaza de Mayo y 60 Sucursales

TODA UNA INSTITUCION EN LA TRADICIONAL PLAZA DE MAYO

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe CARLOS H. PERETTE

Esfuerzo unido de todos los argentinos

"SE me ha pedido la opinión sobre las alternativas de la defensa de la ex presidente María Estela de Perón. Como primera manifestación confieso que me presto a opinar sin ninguna clase de encono o revanchismo del que jamás he participado.

"El derecho de defensa es inherente a la persona humana, a la integridad jurídica y a la civilización institucional del país.

"Es sabido que «el constitucionalismo moderno o clásico ha procurado organizar el Estado en defensa de las libertades y los derechos del hombre», aun para los que niegan o reniegan de esa seguridad y organización jurídica del país, —«que implica una libertad sin riesgo»— —como dice Bidard Campos— de modo tal que el hombre pueda organizar su vida sobre la fé en el orden jurídico existente. Precisamente esa seguridad jurídica es protegida y asegurada por el Estado de manera «qce el orden jurídico es eficaz para el desarrollo y la defensa de la persona humana», lo que aporta al Derecho a la jurisdicción reconocido por la doctrina jurisprudencial del país. El art. 18 de la Constitución Nacional acuerda resguardos jurídicos esenciales. Se afirma expresamente el principio del debido proceso y se consagra que «es inviolable la defensa en juicio de la persona y de los derechos».

"Resulta pues innegable e indudable el derecno a la defensa que tiene —como todo habitante del país— la ex titular del P. E. sometida a graves imputaciones que fueron hechos durante su gestión y sobre lo cual el P. E. Nacional llegó a negar hasta la facultad de investigación por parte del Parlamento. No creo que exista temor para ejercitar esa defensa ni motivos que justifiquen la más simple sospecha de esos temores. No tendrían por otra parte razón de ser.

"Las alternativas y las variantes no son imputables a la justicia ni a las autoridades militares.

"Precisamente la determinación de esa trayectoria de las actitudes ejercitadas por la ex titular del P. E. demuestra la contradictoria conducta que ha seguido, tales como las siguientes:

"1º La ex presidente declaró ante la presencia de la Fiscalía de Investigaciones que preside dignamente el Dr. S. Conrado Massúe, sin oponer objeción alguna y aún mantuvo careos con su propio secretario técnico Dr. Julio González. No cuestionó su interrogatorio y prestó declaración con toda libertad.

"2º Con posterioridad se niega a declarar y rechaza al defensor oficial.

"3º Propone defensor al Dr. Ventura Mayoral. Este profesional no acepta el cargo por las razones que aduce en su presentación judicial.

4º Se presenta un nuevo profesional espontáneamente para ofrecer su defensa y a la vez que solicita se le faculte entrevistarse con la ex presidente.

5º Este ofrecimiento no es aceptado por parte de la ex titular del P. E. y manifiesta su decisión de ser defendida por «el abogado del Estado».

"6º De esta forma la situación procesal se retrotrae como al principio con un «abogado del Estado», cuando puede hacerlo con muchos otros abogados que ofrecieron su misión profesional.

"De esta manera puede afirmarse —al estar a las informaciones difundidas periodísticamente— que la señora de Perón pudo y puede ejercer su defensa sin ninguna clase de problemas. Así lo reconoce nuestro sistema jurídico y nadie puede contrariarlo. Se me pregunta «si la defendería como abogado» y contesto que no. En mi vida profesional de abogado —que ahora he reiniciado en Buenos Aires y Paraná— he defendido a hombres y mujeres de todas las ideas, razas y religiones y también a muchos adversarios. En el período 1958-1962 defendí a muchos militantes del peronismo injustamente encarcelados y siempre sostuve que debían superarse todas las antiguas antinomias e impedir la creación de nuevos enfrentamientos. Pero en este caso contesto categóricamente que no aceptaría —hipótesis totalmente inverosímil— pues fui de los que reclamé junto con los 11 restantes senadores nacionales de la UCR la constitución de la Comisión Investigadora, no sólo del bloque presidencial sino también todo lo relativo al manejo de fondos del Ministerio de Bienestar Social, la titulada Cruzada de la Solidaridad, los fondos de la quiniela, compra de armas, el Altar de la Patria, la chacra de Saavedra y todo el giro económico de las citadas instituciones.

"A su vez la Cámara de Diputados dispuso la creación de la Comisión Investigadora. Ella fue negada y hostigada de toda forma. Hasta se dio un mensaje del P. E. negando las facultades de investigación a cargo del Parlamento. Es que «el grupo dominante de poder», como lo definiera en el Senado, quiso impedir todo esclarecimeinto en un hecho de gravedad inusitada.

"Es que de eso se trataba, un «grupo minúsculo», casi familiar, un «grupo reducido« comandado por José López Rega —más que el propio justicialismo— había tomado el país como cosa propia y se creían eternos en el poder.

"Las denuncias del Parlamento —de no peronistas y de peronistas— tenían seriedad, documentación y grave trascendencia. Sin embargo no se quiso oír ni se escucharon las advertencias como si el lema fuera «después de mí el diluvio».

"En cuanto a cómo veo la situación del país, a lo que aspiro como aregntino, cómo valoro la violencia y cómo veo el futuro de la Democracia, confieso que observo con íntima preocupación la situación del país que atraviesa por una emergencia sumamente difícil, que requiere el **esfuerzo unido de todos los argentinos.** No niego la preocupación y acción que ejercitan los que conducen el proceso desde el 24 de marzo. Ni dejo de valorar la grave y tremenda herencia recibida tanto en lo económico, político, social, institucional, jurídico, cultural, con un país que llegaba a los límites máximos del caos y la desintegración.

"Pero es indudable que persisten graves factores de perturbación, de inseguridad física como jurídica.

"La violencia asume caracteres destructivos y de gravedad creciente. El problema no está en que si mata la izquierda o la derecha o quien mata. **El problema estriba en «no matar»** para que el país pueda dar todos los esfuerzos del conjunto para una acción solidaria de una sociedad revitalizada y cubierta con el escudo protector de una felicidad plena que garantice los Derechos Humanos, los Derechos Sociales, los Derechos Económicos y los Derechos Culturales.

"En nuestra función opositora en el Parlamento condenamos todas las violencias, provenientes de los extremismos de izquierda o de derecha, de la guerrilla y la subversión o de los abusos del poder sin discriminar quien era el destinatario de la agresión.

Debemos señalar algunos casos recientes:

"1º El vil asesinato del Jefe de la Policía Federal Gral. Cardozo que enlutó a la institución policial y a las Fuerzas Armadas. Fue un ataque a toda la sociedad argentina y una afrenta a la juventud de la patria.

"2º El terrorismo colectivo con los hombres de la Policía Federal en un acto de barbarie y regresión al amparo de una impunidad sin alma.

"3º La muerte sin piedad de numerosos jóvenes caídos en el anónimo y sin ningún esclarecimiento.

"4º El secuestro y muerte del Dr. Angel Pisarello —de la UCR— que tiene todas las características de un crimen político.

"5º La masacre en la iglesia de San Patricio, con la inmolación de tres sacerdotes y dos seminaristas, es un grave ataque al catolicismo argentino y al cristianismo universal.

"6º El asesinato de exiliados destacados del Uruguay y Bolivia constituyen hechos de gravedad trascendental.

"Conceptúo que la hora exige patriotismo, responsabilidad y comprensión de parte de todos los que habitan el suelo argentino.

"Es indispensable presentar un pueblo unido, donde se dé cohesión a la fraterna unidad de las Fuerzas Armadas con toda la civilidad.

"Es menester ejercitar a diario la «autocrítica», tanto de la civilidad como de las FF.AA. y no olvidar la «rectificación de errores» que es de esencia de la democracia.

"Es urgente que los que tienen la responsabilidad del país formulen una convocatoria de inmediato a todos los sectores sociales, políticos, económicos y culturales de la nación para presentar al país unido en la defensa del estilo de vida nacional del republicanismo democrático y afirme la decisión de reconstruir las bases de la nacionalidad.

"Nadie debe ser marginado, ni sentirse extraño en su propia tierra ni ubicarse como un sector «no comprometido» en el país. Nadie hará nada solo con su parcial contribución. Ni las FF.AA. ni la civilidad tomadas aisladamente. El aislamiento sería tremendo. El proceso requiere la presencia activa del pueblo unido como mejor respuesta a la violencia de todo signo y para poder lograr la organización apetecida y que todos anhelamos.

"Ha dicho el general Videla que lo que «está realmente en juego es esta lucha por la libertad y la vigencia de los derechos humanos, como que debe imperar un estilo adverso a todo aislacionismo» de ello se trata.

"Aspiro como argentino el éxito del país y el acierto de los que gobiernan pues esa ha sido nuestra invariable postura de todos los tiempos.

"La misión «es salvar la República como decía el presidente Yrigoyen y la Nación necesita que el proceso culmine con un «modelo de país» que configure la imagen renovada de una sociedad igualitaria y niveladora que se enmarque, en el ámbito de una democracia dinámica, modernizada y transformadora". ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Este es un aviso para gente que exige eficiencia.

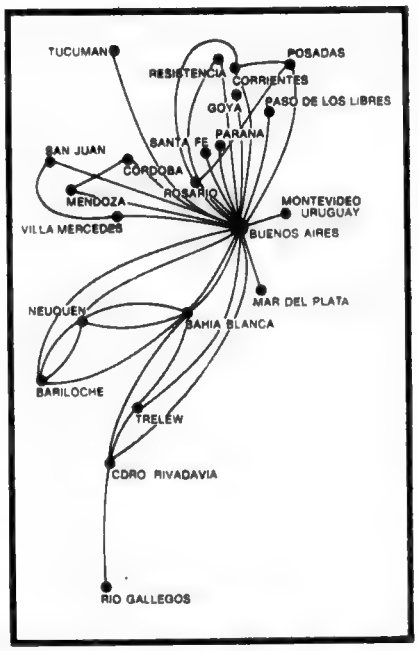
Hay gente que le disgusta profundamente perder tiempo.
Ser mal atendida. Ser mal servida.
A ellos está destinado este aviso.
Si usted es de esas personas, léalo con atención.

La eficiencia empieza en la compra de pasajes:
Reservas durante las 24 horas: 46-8811/19.
Oficina Central: Av. R.S. Peña 737.
Tel. venta de pasajes: 46-7227/29.
Reserva y venta de pasajes en Aeroparque durante las 24 horas: Tel.: 773-1218.

Continúa en el servicio en tierra:
Siempre hay una persona responsable de Austral Líneas Aéreas dispuesta a dar información. Información precisa y predisposición para solucionar cualquier inquietud suya.
Desde la empleada que vende el pasaje, la que le da su ubicación en el avión, hasta las azafatas, todos a su servicio.

En el Servicio de a bordo:
En la sonrisa amable de la azafata. En la tranquilidad de estar bien atendido.

En partir y llegar siempre a horario:
Las cifras de eficiencia de Austral Líneas Aéreas la han ubicado entre las más eficientes



líneas aéreas del mundo.
Usted ya lo habrá comprobado alguna vez.
Más del 90,4 % de nuestros vuelos llegan en el horario preciso.

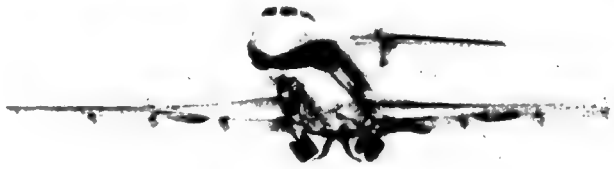
En facilitarle un crédito:
Un crédito rápido para viajar ya y pagar en 6, 9 ó 12 meses.
Sólo tiene que solicitarlo.

En llevar su carga:
A cualquiera de nuestras escalas rápidamente. Si usted lo desea, con servicio de recolección y entrega a domicilio.

En un servicio exclusivo:
El de la Billetera Aérea. Un talonario de pasajes que usted mismo emite.
Se presenta en el aeropuerto, vuela y paga después.
Y hay más detalles.
Pero para enterarse de ellos, su próximo viaje hágalo con nosotros.
Entre eficientes nos vamos a entender.

AUSTRAL LINEAS AEREAS

Consulte a su Agente de Viajes.



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe FERNANDO DE LA RUA

Sociedad y política

TAL vez estas meditaciones puedan no parecer adecuadas a los tiempos. Sin embargo es necesario preparar el futuro. Para ello hace falta reflexionar sobre aspectos esenciales de las estructuras de poder para fortalecer sobre bases firmes una democracia orgánica y participativa. Porque por encima de las contingencias incluso dramáticas del presente, por imperativo histórico y destino de su porvenir, Argentina debe consolidar la democracia como forma de gobierno. Para lograrlo, será importante afrontar reformas que permitan una renovación y modernización de modos y actitudes.

Por encima de las actuales circunstancias puede descubrirse en nuestra sociedad un setido de participación cada vez más vigoroso y vital. Esta debe hacer comprender que el país no puede ser conducido sólo por los resortes del *Estado*, sino que es necesario conocer y comprender la *sociedad* donde se consuman las esperanzas y angustias del hombre concreto. Los partidos políticos, a través de los cuales se realiza la democracia, tienen que advertirlo, con imaginación y sensibilidad, y recoger esas realidades abriendo sus estructuras con amplitud para ser centros reales de debate y participación, extendiendo su acción hacia afuera y axaltando la confrontación constructiva entre los diferentes grupos sociales.

Un gran reformador político, como lo fue Yrigoyen, advirtió la esencia del problema argentino. Instituciones vigentes en lo formal, pero ausencia del pueblo en las decisiones, configuraban en su tiempo el panorama de un verdadero desierto oligárquico. Los viejos criollos y los nuevos inmigrantes carecían de vías de participación. No había cómo canalizar la vocación política. Por eso se convocó a una empresa de conjunto, basada en el sufragio, para realizar el fin de un gran proyecto nacional. Pero pensó también en los *medios*, y organizó desde fuera del poder el primer gran partido nacional, popular y moderno, cuyas herramientas transformadoras serían el comité electoral y la afiliación individual, que eran los modos de la nueva participación hasta entonces ausente. El comité era ámbito de encuentro donde los argentinos podían debatir sus proyectos y pensar el futuro. La afiliación los hacía miembros de una causa común.

Hay en ese proceso de revolución pacífica un sentido filosófico de participación que debe ser exaltado pero a la vez actualizado. Han pasado muchos años. Argentina vivió desencuentros y frustraciones, pero también creció. Nuestra sociedad transitó, pese a todo, un proceso de cambio económico social acelerado. Ante nosotros se yergue hoy una nueva estructura social, con modos nuevos de participación y de expresión. Han surgido múltiples organizaciones sociales, económicas y culturales que muestran un pluralismo polifacético. Sindicatos, cooperativas, asociaciones culturales y educativas, centros estudiantiles, sociedades de fomento, organizaciones de barrio, agrupaciones de productores y consumidores, constituyen una realidad a través de la cual también se expresa el país.

Todo esto representa la confluencia de aspiraciones particulares o grupales de sectores definidos por comunidad de intereses que es preciso apreciar y valorar. Los partidos políticos deben cumplir la función de resumir los intereses comunes y generales y dar una respuesta de síntesis, y por eso no pueden ignorar esa realidad en que se expresa nuestra circunstancia social, que plantea interrogantes que deben ser recogidos. De ahí la importancia de refirmar esa filosofía básica de apertura a la natural vocación de participación popular, adecuándola y extendiéndola conforme a las características de la época, lo que supone retomar la idea de incorporación y vitalizar las estructuras mediante una organización que recoja y recepte las nuevas necesidades de participación abriendo formas de inserción a las inquietudes y problemas de los sectores que conforman la sociedad.

Un partido político moderno debe dar cabida a las expresiones sindicales y empresarias, a las asociaciones de profesionales, científicos y técnicos, a los grupos vecinales, a los centros estudiantiles y docentes, a las organizaciones que representan la inquietud y la voluntad de los distintos sectores de nuestra vida social, cultural y económica. Debe comprenderse la importancia de acentuar el diálogo con esas instituciones y de intensificar la interacción entre la política y lo social para que se refleje adecuadamente la realidad de los grandes sectores de la sociedad argentina. Es más: las estructuras partidarias deben incorporar organismos que reflejen los problemas sectoriales para posibilitar su estudio por los más capaces, para que se abran vías adecuadas de comunicación y mediación que permitan el debate, para que todos puedan asumir su parte de responsabilidad en la realización de los grandes objetivos nacionales.

La conducción política supone la necesidad de armonizar las fuerzas e intereses contrastantes que se dan en el seno de la sociedad para orientarlas con sentido creador y aprovechar su impulso positivo. Esto implica que se debe dar cabida a la opinión de los sectores para que se pueda formular la síntesis que los compagine y resuma los intereses generales en un programa de conjunto, formulado en base a una participación efectiva que refleje la realidad social. La democracia interna de los partidos debe enriquecerse con la apertura externa por medio de la cual se valore y exalte la confrontación entre diferentes grupos sociales y la tarea compartida con los agrupamientos sectoriales.

Es ésta una tarea necesaria para servir a la armonía social y al fortalecimiento de una democracia estable e integrada. Estamos acosados por una violencia alienante y destructora. La vida política está de momento suspendida. Como decía al comienzo, estas reflexiones pueden parecer paradojales si miramos al contorno. Pero tenemos la responsabilidad de fundar un sistema político, estable y duradero, que recoja las exigencias de los tiempos. Y si esto es así, ¿podemos realizar el país si no pensamos su futuro? ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¡Cómo nos gustaría que los jefes de Estado en la Argentina pudieran vivir así!

Duros. Solemnes. Sin diversión. Así son los rostros nacionales, de casi todos los tiempos, en el Poder. Como si el Poder fuera tan hostil. Como si el Gobierno resultara mejor cuando más hoscos somos. En la primera foto vemos, en cambio, al presidente de la República Federal de Alemania, Walter Scheel, con su mujer y sus hijos. Tienen problemas: una inflación del 5,2 % anual, que para un alemán es "un infierno", y un millón de desocupados. Alemania está dividida. Y sin embargo sonríen. Tal vez por eso resuelvan los problemas. Porque tienen humor...

Y en la otra nota, Helmut Schmidt —el canciller jefe de gobierno— jugando simultáneas de ajedrez, con su infaltable pipa y pese a que el país está gobernado por el Partido Socialista Cristiano, ahí está la Coca-Cola, sin miedo al imperialismo de botella.

¿Seremos algún día así?

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Por FRANCISCO ARIAS PELLERANO

NI "MONTOS" NI "FACHOS"

CUANDO Aristóteles dice que el hombre es un ser político quiere decir, exactamente, que la politicidad es una de las dimensiones esenciales del ser humano. Es inteligente, libre y **político.**

De allí que pretender suspender la política por decreto o manifestar con suficiencia que **un gobierno es apolítico** es una utopía **o un hecho falso.**

Ya lo hemos dicho otras veces. La política está en la naturaleza misma de las cosas, razón por la cual siempre se hace política. Buena política o mala política.

Y uno de los objetivos fundamentales de la política es la obtención del consenso mayoritario. Si se piensan bien las cosas se verá que en esto, y sólo en esto, radica la esencia de una verdadera democracia y la representatividad.

Lo que pasa es que hemos sido educados en la famosa verdad a medias de que sólo hay democracia cuando se vota, olvidándose que este acto es únicamente una formalidad, que reviste el carácter de una de las tantas maneras en que se expresa el consenso.

Es más, puede ocurrir que un hombre votado no sea representativo. Para probarlo recordemos la gran cantidad de legisladores a quienes nadie conocía y que recibieron el "respaldo popular".

O la paradoja de que el no votado tenga representación y el que lo fue, no.

Este es el caso típico de Perón y de Cámpora, respectivamente.

Llegamos entonces a la solución: el representativo es aquél que obtiene obediencia, y tiene obediencia porque, en última instancia, hace lo que el pueblo quiere.

Salgamos al paso para disipar demagogias: lo que el pueblo anhela, en lo más profundo de su ser, es su bien, y por su bien está dispuesto a hacer los sacrificios que sus representantes **sepan** proponer.

El político auténtico intuye lo que un pueblo desea en una determinada circunstancia histórica, y sabe cómo proponerle, con imaginación y audacia, con grandeza, los medios para el logro de objetivos que ilusionan y entusiasman a las grandes mayorías.

Cuando una comunidad sale de un momento crítico, signado por el caos y la disolución, la dirigencia de relevo cuenta a su favor con un período en que puede no proponer los grandes objetivos y las prioridades.

Pero esto dura poco, tanto como el tiempo necesario para ordenar las cosas. Después hay que descubrir en la entraña popular las más profundas apetencias del ser nacional, ponerlas de relieve mitificándolas, señalando los medios, fijando los plazos y distribuyendo los esfuerzos.

Esto, en buen romance, es diseñar una política. Y hay que hacerlo porque la omisión trae el vacío ideológico, la desobediencia, la pérdida de la representatividad, el aumento de la represión, el caos y la expulsión del poder.

Ningún pueblo vive, sufre o muere por nada. Si nadie crea ideología política, que no es necesariamente pluripartidismo, peculado, eternas discusiones, parálisis, alguien la crea, y se queda con el santo y la limosna.

En cierto forma es mucho más importante determinar una gran política que una política económica. Al fin y al cabo la segunda está dentro de la primera.

En la actual coyuntura argentina, producto del fracaso esencial de la clase política toda, y quizá por eso vuelve a tener vigencia una de las aberraciones políticas más típicas las del maniqueísmo.

Los hombres se dividen en buenos o malos, y las dos únicas posiciones vigentes son las del conservadorismo ilustrado, excluido hace sesenta años del favor popular, o la de la izquierda extranjerizante, también sin votos ni representación.

Cada una de ellas se asigna para sí la bondad, distribuyendo la maldad entre el resto.

En estos momentos las Fuerzas Armadas recorren aún el camino del consenso, que es una forma de agradecimiento popular a la terminación del caos, del desgobierno, la decadencia acelerada y la disolución nacional.

No es agorería decir que ese tiempo de esperanza se agotará justo cuando el sacrificio a exigirse se agudice. Para ese entonces hay que tener listas las razones por las cuales valga la pena seguir siendo argentino. Y estas razones serán para el pueblo, para las grandes mayorías, porque de ellas depende cualquier programa.

Prescindiendo de toda nota afectiva digamos que eso es así porque nuestro pueblo tiene el 90 % de alfabetos, se ha sentido protagonista en el proceso político, ha conformado un movimiento sindical formalmente significativo y hecho ejercicio de dirección.

Por sólo alertar sobre estas circunstancias el conservadorismo ilustrado nos llamará "montos" y la izquierda extranjerizante "fachos".

¿No será precisamente por esto que esta posición puede constituirse en el punto de partida de una fórmula política de éxito para el país y su futuro? ◆

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pieza única. Dodge Coronado Automático de Ingeniería Chrysler.

Digitized by Google

Negocios en Nueva York.

Entre con Pan Am, su socio activo, por la puerta grande.

El "Puerto del Mundo."

La más fabulosa puerta de entrada a Nueva York —y a todo EE. UU. Una terminal aérea exclusiva para viajeros Pan Am, en el Aeropuerto J. F. Kennedy. Pan Am tiene allí, Aduana y oficinas de Migraciones y de Sanidad propias. Y un modernísimo sistema de entrega de equipajes. Todos los medios de transporte a la ciudad a pasos del avión. Y hasta helicópteros para trasladarlo a otros aeropuertos.
Además, un hombre de Pan Am —su "Panamigo"— lo espera para ayudarlo con todos los trámites de la llegada.
Pan Am puso en el "Puerto del Mundo" toda su experiencia, para que Ud. se sienta cómodo y seguro.

Nueva York: 5 veces por semana.

Vuelos directos. Sin escalas. O con escala en Río de Janeiro o Caracas. Los mejores horarios para que Ud. elija. Y a bordo, una atención perfecta. Cine, música* y hasta 3 menús para elegir en clase económica (un servicio que sólo Pan Am le brinda).

El (1) 800-255-3050 siempre responde.

Llame y pregunte lo que quiera. El "Travel Phone USA" es un nuevo servicio que le ofrece Pan Am, junto con Travel Lodge, en EE. UU. Funciona durante casi todo el día. Ud. puede comunicarse —gratis y directamente— desde cualquier teléfono y requerir todo tipo de información, que le será dada en su idioma. Solicite la tarjeta explicativa y sepa cómo utilizar este exclusivo servicio. Envíenos el cupón.
Será incluido además, en nuestras listas de hombres de negocios y recibirá, periódicamente, nuestro Boletín donde encontrará datos de interés para su actividad.

Programa de Asesoramiento Comercial.

A Ud., interesado en operaciones de importación y exportación, Pan Am le propone un Programa de Asesoramiento Comercial en EE.UU. De ese modo, Ud. obtiene —gratuitamente— una valiosa ayuda para concretar sus negocios en EE.UU. Para ampliar detalles sobre este programa, envíenos el cupón debidamente llenado. Recibirá, de inmediato, toda la información.

Vea a su Agente de Viajes.

El le resuelve todo: reservas de pasajes y de hotel, conexiones, alquiler de autos... hasta le organiza excursiones para su tiempo libre. Hable con él. Dígale cuáles son sus planes. Y déjelo todo en manos de su experiencia.

PAN AM
La experiencia hace la diferencia.

Sres. de Pan American -
Avda. Roque Sáenz Peña 832 - Capital
Quiero asociarme a la experiencia de Pan Am. Inclúyanme en la lista de hombres de negocios. Y envíenme el Boletín Pan Am y la tarjeta del "Travel Phone USA".
☐ *Me interesa, también, el Programa de Asesoramiento Comercial en EE. UU.*

Nombre: .....
Dirección: ..... Tel.: .....
Localidad: .....
Empresa: ..... Cargo: .....
Mi Agente de Viajes es: .....

M

* *Según recargo adicional de I.A.T.A.*

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe JORGE AGUADO

EL GOBIERNO Y EL CAMPO

LOS anuncios formulados y las decisiones tomadas por el Gobierno Nacional nacido el 24 de marzo de 1976 marcan una definida línea de política económica que, en cuanto al sector agropecuario, significa fundamentalmente la rectificación profunda de equivocados esquemas que se aplicaban a la producción del campo.

Pero muchos han equivocado su apreciación y han creído que desde "el vamos" los hombres del campo han comenzado a percibir ventajas materiales, sin darse cuenta que, en la realidad, lo que existe es la promesa de un futuro mejor sobre la base de un trato justo y no sobre la base de privilegios y que, dada la jerarquía moral que demuestra el Gobierno, puede confiarse en la efectivización de la nueva política prometida.

Esta proyección optimista no es tampoco exclusiva para el sector agropecuario pues para que sea correcta toda solución sectorial debe estar inserta en la solución generalizada de todos los problemas nacionales y por ello si las propuestas son válidas todos los sectores, sin exclusiones, deberían percibir mejores posibilidades mediatas que, además, deberán ser permanentes y no transitorias.

El campo, eterno incomprendido, percibe con claridad esto y por lo tanto en la realidad actual sigue realizando una gran contribución al proceso de recuperación a través del mantenimiento de altos porcentajes de derechos de exportación, y de precios deprimidos para la ganadería y para los granos de la cosecha gruesa todavía en trámite de recolección (maíz y sorgo), soportando al igual que los demás sectores el incremento de los insumos para poder producir y seguros aumentos de impuestos que habrá que pagar con los escasos ingresos de ayer.

Por lo tanto se ha terminado el trato injusto para el campo, pero es necesario esclarecer ante la opinión pública que no se está produciendo ninguna transferencia incorrecta de ingresos a favor del sector agropecuario, como también es necesario aclarar que cuando los precios agropecuarios mejoren ello será producto de la eliminación de una arbitrariedad que retaceaba una parte importante del precio a favor del Estado, quien era el verdadero beneficiario de una muy injusta transferencia de ingresos sin posterioridades positivas.

El Gobierno debe entender, y creemos que así ocurre ahora, que la solución argentina depende de una esforzada acción del conjunto de todos los sectores que debe comenzar por eliminar las incomprensiones sectoriales agitadas normalmente por quienes intentan impedir el auténtico desarrollo nacional.

El campo sabe de su riqueza y de su capacidad productiva, pero quiere mantener la primera e incrementar la segunda para hacer un país poderoso; el campo quiere justicia y no privilegios, pero quere que esto sea igual para todos; el campo quiere comprender y ser comprendido. No es difícil hacer que el campo produzca porque es difícil conseguir que deje de producir totalmente ya que los hombres de campo son conscientes que constituyen la columna vertebral de la economía nacional y que el deterioro generalizado de la producción agropecuaria posibilitaría el dominio del país por ideologías extrañas al ser nacional.

Proyecte por lo tanto el Gobierno, sin pérdida de tiempo, una correcta política agropecuaria insertada en la política coherente que atienda a los grandes intereses nacionales y puede tener la seguridad de que los hombres de campo responderán positivamente a cualquier planteo justo, pero sabiendo también que ninguna arbitrariedad doblegará la voluntad de los productores en defensa de los principios que han guiado permanentemnte su acción institucional representativa.

Lo importante es que, por encima de situaciones coyunturales que motivan las rectificaciones, los gobiernos entiendan y comprendan en forma correcta y estable al campo; porque el campo está siempre con el país aún en aquellos momentos en que los hombres de campo se sienten incomprendidos por los gobiernos. ◆

Sus finanzas al RITMO DE HOY

Obtenga Usted beneficios de nuestra experiencia

Depósitos Ajustables
Depósitos a tasa fija
Aceptaciones
Letras de Tesorería
Inversiones bursátiles
Bonos Externos
Financiación de ventas
Descuento de documentos
Leasing
Créditos Ajustables

Venga a vernos.

FINAMERICA
COMPAÑIA FINANCIERA
RECONQUISTA 579 - TEL 31-4908-09-00
AUTORIZADA POR EL BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA

Digitized by Google THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ANTONIO T. HERNANDEZ

VICTIMA DE UNA NEUROSIS

ARGENTINA es un país que se desarrolló a impulsos de estímulos externos, algunas veces combinados y otras muchas contrapuestos.

Los movimientos políticos internos han sido siempre consecuencia de la lucha de intereses extranjeros que circunstancial o premeditadamente tomaban como campo donde dilucidar sus pujas nuestra tierra.

Pero en lo que va del siglo el panorama político mundial se ha visto notablemente complejizado porque a la tradicional disputa que mantenían entre sí los países de la órbita capitalista para conservar o conquistar supremacías y mercados para sus productos se debió adicionar la de todos ellos contra la marcha ascendente de la revolución socialista.

Dentro de este principio general debe tratar de comprenderse la problemática nacional. Por ejemplo esto resulta claro en la década de los años 30 cuando contra la tradicional dominación inglesa se alzaron los intereses vernáculos antiimperialistas que —casualmente o no— coincidieron en sus objetivos con los de los norteamericanos, que al mismo tiempo que apoyaron o vieron con simpatía las formulaciones nacionalistas por su clara posición anticomunista, su actitud política les resultó de una gran utilidad ya que después de la crisis de 1929/30 comenzaron a discutir con Inglaterra la hegemonía sobre Latinoamérica y a avanzar para sustituirla en su liderazgo. El fin de la guerra 39/45 marcó la culminación del avance.

La crónica del derecho internacional argentino de los años 30/40 es la cronología de los tratados internacionales que cada vez más vincularon las decisiones argentinas a los intereses políticos norteamericanos hasta culminar en el Pacto de Río de Janeiro.

Mientras tanto **los argentinos éramos**, y en gran medida seguimos siendo, **sujetos pasivos de una formación cultural** que nos mantuvo en el mundo de la ilusión.

Por analogía con la situación mental de los seres humanos tomados individualmente podemos decir que los argentinos estábamos —políticamente hablando— en plena infancia, donde los niños creen en ilusiones, en cuentos y en fetiches, con abandono o deformación inconsciente de la realidad.

Corresponde a la edad adulta o período de la madurez el tiempo en que los seres humanos abandonan las ilusiones para comenzar a manejar realidades. Cuando el ser humano percibe el desnivel que hay entre su mundo de la ilusión, en el que todo era perfecto y funcionaba sin fallas, y el de las cosas reales, tiene dos caminos: **o soporta el cambio y madura o sucumbe a las realidades y voluntariamente se queda en el mundo de la ilusión con lo que se convierte en víctima de una neurosis.**

Nuestro mundo de la ilusión fue tanto el del **"granero del mundo"** como el de la **"Argentina Potencia"**, y nuestro mundo de realidades es y será, en cambio, el del balance de pagos.

Todo el tiempo que demoramos en salir del mundo de la ilusión para entrar en el de las realidades fue utilizado por las potencias extranjeras para sustituirse en la dominación y así pasamos de la dependencia de la Corona Británica a la influencia categórica de los intereses norteamericanos. El no haber sabido manejar realidades por temor o ignorancia o por ambas cosas a la vez no nos dejó ver que la única herramienta para impulsar el desarrollo de nuestras riquezas es el balance de pagos y por estar bloqueadas frente a esa realidad la misma fue empleada a su vez por los intereses ajenos para condicionar todo nuestro crecimiento.

Argentina está hoy geográfica e ideológicamente ubicada junto al mundo occidental, afirmación que es —por lo menos— útil para clarificar el análisis en la medida que se puede dejar de lado el estudio de alternativas posibles en las que tuvieran injerencia o participación los elementos del mundo comunista. Por lo tanto su clase dirigente debe prestar fundamental atención a la disputa interna de los países occidentales para, con un balance de pagos favorable, adquirir capacidad de negociación que modifique los términos de la dependencia, tratando que sean lo menos gravosos posible para el pueblo, que es en definitiva quien más la siente.

Argentina necesita ese balance de pagos para recuperar capacidad de negociación, **salvo que ya haya decidido aceptar sin discusión el papel que le toca en la nueva división internacional del trabajo.**

De todos modos —me permito insistir— es fundamental que antes de nada salga de su mitomanía, que consiste en confundir su ideal del yo con su yo real, y deje de seguir creyendo (o soñando) en una "Argentina Potencia", en una falsa tercera posición inexistente, porque en economía no hay alternativas posibles, se conocen sólo dos: la economía socialista y la economía capitalista, y las supuestas alternativas intermedias son **deformaciones patológicas sin aptitud para el crecimiento.** Bueno sería también que no recayera en su anterior melancolía que reconocía su origen en mantener vigente un ideal de su yo europeístico y una realidad cotidiana caricaturesca.

En síntesis: o maduramos manejando realidades tales como el balance de pagos y la nueva división internacional del trabajo, o caemos víctimas de la desorientación total lo que supone una parálisis productiva y la generación de condiciones objetivas para el estallido del sistema.

Argentina no puede seguir manteniendo objetivos que no son más que formulaciones abstractas o metafísicas: si Argentina es una realidad, debe a su vez manejarse con realidades: **es un país subdesarrollado que está frente a la disyuntiva de crecer en la medida que pueda y en la dirección que quiera o de crecer como le digan y hasta donde la dejen.**

Creo que ése es el debate subyacente en los últimos tres lustros y creo también que es bueno entrar en él sin ningún eufemismo y sin ningún tipo de preconcepto.

De todos modos, lo que se debe evitar por todos los medios, bajo apercibimiento de caer nuevamente en crisis análogas, es lo siguiente:

1) La Justicia distributiva con mengua de la inversión; porque la inversión es condición del crecimiento y el crecimiento es condición para la supervivencia del sistema;
2) La transferencia de ingresos del sector agropecuario a favor del sector industrial o viceversa, en la forma que se ha venido haciendo hasta ahora cada vez que el gobierno está en manos de los representantes de uno u otro sector, porque la mengua de éste genera condiciones objetivas de caos social en forma directa y la de aquél, a través del balance de pagos.

La solución del primer punto reclama un cambio de mentalidad política en los factores de poder que deben abandonar el cómodo populismo y la del segundo demanda la erección de un factor de poder equidistante o la toma de conciencia por parte de quienes conducen factores de poder no comprometidos. ■

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PLASTICO ES LA MATERIA PRIMA DEL SIGLO

El plástico es para nosotros, lo que la madera, el cuero y otras fibras naturales fueron para nuestros antepasados.
Difícilmente pueda hoy imaginarse un campo de la actividad humana en el que el plástico no tenga alguna aplicación.
Y puede afirmarse que es la materia prima del siglo.
Proveer materias primas de primera calidad para la industria argentina del plástico es el cometido de IPAKO S.A. y su compromiso con el país.
Por eso, en este siglo, IPAKO en nuestro país es la sigla del plástico.

IPAKO

IPAKO S.A.
Cerrito 866 - Tel. 45-4001 Capital

Google

LA MAYOR INSTITUCION CREDITICIA DEL PAIS, SIEMPRE A SU SERVICIO

BANCO DE LA NACION ARGENTINA

Tejam

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Petróleo: un argentino preocupado

¿AUTOABASTECIMIENTO?: SIN FECHA

Con creciente consumo y decreciente producción, la tarea que corresponde al secretario de Energía resulta en extremo complicada. Para revertir la situación, además de inteligencia y visión, hace falta trabajo indeclinable. Más todavía: tesón y empecinamiento. Todo esto reune el doctor Guillermo Oscar Zubarán. Las primeras virtudes —inteligencia y visión— las ha probado a lo largo de una intensa actividad especializada. En él resultan lógicas. Las restantes —tesón y empecinamiento— son genealógicas, propias y características de su condición de tataranieto de vascos. ¿Cómo debe ser revertida la situación del déficit energético que padece el país? ¿Qué posibilidades existen de concretarla?

LABOR COMPLICADA

—Relacionada con aspectos vitales para el desarrollo del país, la misión de la Secretaría de Energía tiene en estos momentos especial significación. ¿Cómo se desarrolla?

—Dar satisfacción a la demanda de energía no resulta sencillo. Lo prioritario es actuar en forma inteligente y aprovechar en el máximo grado posible los recursos de que disponemos para atender las necesidades crecientes de la actividad económica. ¿Y cuáles son los instrumentos de que se vale el Estado para cumplir esta misión? Limitados, obsoletos y con deficiente conducción.

—En otras áreas se está utilizando el sistema de "corregir y luego construir". ¿Ocurre lo mismo en la Secretaría a su cargo?

—El caso de Energía es distinto: hay que corregir y construir simultáneamente. Y esto es consecuencia de los errores del pasado. Un penoso período durante el cual se trabajó con hipótesis erróneas, como las incluidas en el Plan Trienal. Para responder a las exigencias del presente y del futuro es preciso hacer un balance y establecer con claridad las condiciones en que se encuentran las empresas ejecutoras de la tarea, en su mayor parte estatales.

SITUACION SIN PRECEDENTES

—Usted fue subsecretario de Energía en 1970. ¿Es la situación actual más complicada que la de esa época?

—Mucho más complicada, sin lugar a dudas. Sin precedentes puede afirmarse, en todos los aspectos: económicos, financieros y técnicos. La disminución de la producción y el crecimiento del consumo crea serias dificultades que no pueden resolverse con la rapidez deseada. Debe tenerse en cuenta que la construcción de centrales exige años y que los atrasos de los sectores que requieren energía renovable crecen sin pausa.

—Se habla de éxodo y desjerarquización de técnicos.

—El éxodo y la desjerarquización complican la tarea del presente. Muchos expertos en temas energético abandonaron el país en busca de mejores perspectivas y otros debieron dedicarse a tareas ajenas a su especialización. Daré un ejemplo: un experto en energía nu-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

clear que no quiso salir del país, se resignó a establecer una fábrica de artículos de uso doméstico. Un derroche de talento, incuestionablemente. Pudo intervenir en la construcción de centrales nucleares y de líneas de transmisión y exploración en el mar, pero la necesidad y el deseo de permanecer en la Argentina lo decidieron a fabricar artículos de uso doméstico.

LOS MEDIOS Y LOS FINES

—¿Cuáles fueron las causas de nuestro deterioro? ¿Excesivo optimismo, política demagógica o simplemente carencia de recursos?

—Para llegar al exceso de optimismo hubiera sido necesaria mucha imaginación. Hubo y hay carencia de recursos financieros, pero lo que más gravitó, a mi entender, fue la demagogia. Se pensó más en los medios que en los fines. Los medios —casi exclusivamente en manos del Estado— se utilizaron muchas veces con olvido de los fines. También se olvidó lo lícito y hasta lo moral. Los resultados están a la vista: producción en baja y fuerte aumento de las importaciones. En algunos aspectos en la Argentina hay potencia, pero no puede negarse que, al propio tiempo, hay escasez de capital. Somos ricos en potencia y pobres en **acto**. Nos falta el factor que permita poner en **acto** la potencia y la riqueza.

—En la disertación difundida por televisión y radio usted esbozó objetivos: autoabastecimiento con estímulo a la actividad privada. ¿Han llegado ofertas?

—Así es. En nuestra Secretaría se han recibido ya algunas propuestas interesantes de empresas privadas argentinas y extranjeras. También hemos tenido visitantes interesados en brindar colaboración. Confío en resultados positivos.

—¿Puede darse o arriesgarse una fecha para el autoabastecimiento?

—No, lamentablemente. La seriedad de nuestros planes y la importancia de nuestras necesidades no nos permite hablar de autoabastecimiento en fecha cierta.

—¿Ni de fecha cercana o lejana?

—No podemos basarnos en hipótesis erróneas, como en el pasado. En crudo, por ejemplo, hay alguno que no se produce y que debemos importar. Desde luego, hay firmeza inclaudicable en el propósito prioritario: revertir la situación de déficit que padecemos. Pero para concretarlo hay que trabajar con empeño y responsabilidad.

UN PEDIDO: COMPRENSION

Zubarán insiste en la necesidad de que todos los sectores consideren la situación, difícil, en que se halla el país. Es categórico: Cierto es que no hemos padecido guerras ni pestes y que el país está, aparentemente, intacto. Este es, precisamente, un aspecto negativo para la comprensión. Las ciudades destruidas y la carencia de población activa influyeron en el ánimo de los habitantes de las naciones que habían sufrido la guerra. Y la reflexión permitió la superación. Nuestro caso es distinto, afortunadamente; sin embargo, es preciso que tengamos noción del momento que vivimos, agravado en lo energético por los aumentos del costo del petróleo y por errores propios y ajenos. Tengo plena confianza en la recuperación argentina. Para lograrla, como todos lo deseamos, es imprescindible la comprensión.

Así habla Guillermo Oscar Zubarán argentino en cuarta generación, tataranieto de vascos. Tenaz, empecinado en la función que debe cumplir. ¿Está en la buena senda? El futuro lo dirá. ◆

ASTILLEROS ALIANZA S.A. RIBERA SUD DEL RIACHUELO, AVELLANEDA, PROV. DE BUENOS AIRES

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

15 años.
Tiempo de hacer juntos.

1961. Nace Witcel.
Y en todos nosotros existe un propósito: hacer juntos.
Usuarios. Minoristas.
Distribuidores. Proveedores.
Instituciones de crédito.
Organismos oficiales.
Empleados.
Ustedes y nosotros juntos.
Así logramos que estos 15 años sean una suma de hechos.
Como cientos de personas trabajando. Creando.
Haciendo.
Modernos equipos.
Una planta de 35.000 m2 de superficie, instalada en Zárate.
Más de 65 productos distintos.
Y los mejores productos para satisfacer las necesidades del mercado.
Gracias por acompañarnos durante 15 años.
Su tiempo. Nuestro tiempo.
El tiempo de hacer juntos.

witcel

Estamos en ésta: fabricar papel.
Y hacerlo mejor que nadie.

Google

Cómo se trabaja en la
Comisión Nacional de Valores

"CANALIZAR LOS AHORROS HACIA LA PRODUCCION"

En este momento tan especial que vive la Argentina, la Comisión Nacional de Valores debe cumplir una labor de particular significación: procurar una relación armónica y moderadora entre el Estado e inversionistas, ahorristas y empresas privadas, a fin de canalizar los capitales hacia una producción generadora de bienestar. Desde hace pocas semanas la conducción de la entidad está a cargo de un indiscutido conocedor de sus complejos mecanismos normativos, operativos y de contralor. "Es la eficiencia personificada", afirman los que lo conocen. Sus estudios y observaciones en nuestro país y en el exterior ratifican el concepto. Es Juan Alfredo Etchebarne, abogado, de 37 años, casado, un hijo. A él acudimos para informarnos —e informar— acerca de las operaciones con títulos, acciones, valores oficiales y bonos ajustables, tema hoy en boca de muchos argentinos.

ORIGEN Y DESARROLLO

—Una pregunta concreta: ¿cuándo se creó la Comisión y cómo funciona?

—La Comisión tiene una historia que empieza en 1937, año en que comenzó a funcionar sin que mediara decreto alguno. La integraban miembros de la Bolsa de Comercio, del Mercado de Valores y de entidades bancarias oficiales y privadas. La seriedad con que trabajaron, dando consejos y recomendaciones, contribuyó a que adquiriera notable prestigio.

—¿Cuándo se institucionalizó?

—En 1946 por el Decreto 15.353, con operatividad establecida en el

WHISKY
NICHOLSON
EXTRA AÑEJO

Hay quienes suponen que Nicholson es el mejor de los whiskies especiales. Otros lo saben.

Los cascos de roble que se utilizan para añejar Nicholson son los más pequeños, para que así todo el whisky esté en contacto con la noble madera. Este es uno de los detalles de la delicada elaboración de Nicholson, el whisky extra añejo de mattas destiladas y añejadas en Escocia por J. W. Nicholson Ltd. (destiladores con 170 años de tradición) y casadas cuidadosamente con los mejores alcoholes argentinos. Toda una tarea artesanal para lograr el mejor de los whiskies especiales, que usted encontrará sólo en los mejores lugares

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF T

ámbito del Banco Central. La integraron entonces representantes "ad hoc" del Banco Central, del Banco de la Nación, del Banco Industrial, de los bancos oficiales y mixtos, un representante de los bancos particulares y otro de las entidades financieras. Sus funciones eran limitadas. No tenía facultades coercitivas, pero podía suspender o retirar las cotizaciones cuando se detectaran irregularidades. Sólo la Inspección de Justicia podía retirar las personerías jurídicas. Podía, sí, determinar la capacidad de absorción del mercado, con evaluación de la oportunidad.

LA MODIFICACION DE 1969

—¿Se mantienen las características de la reglamentación dispuesta en 1946?

—Parcialmente. Desde el 1º de enero de 1969, por el Decreto-Ley 17.811 se convirtió en entidad autárquica con la denominación Comisión Nacional de Valores. Desde esa fecha sus relaciones con el Poder Ejecutivo se mantienen por intermedio del Ministerio de Economía, con jurisdicción en toda la República. Sus funciones, entre otras, son: autorizar la oferta pública de títulos y valores; asesorar al Poder Ejecutivo sobre los pedidos de autorización para funciones en las Bolsas de Comercio; llevar el índice de los agentes inscriptos en los Mercados de Valores; aprobar los reglamentos y solicitar al Poder Ejecutivo el retiro de la autorización para funcionar a las instituciones que no se ajusten a las disposiciones legales.

Es conveniente señalar también que la Comisión debe resolver la solicitud de autorización para realizar oferta pública, pero que toca al Banco Central, en sus funciones de regulador de la moneda y del crédito, limitar la oferta pública de nuevas emisiones de títulos y valores, tanto públicos como privados. Se acentúa en cambio el sistema de sanciones, que pueden ser recurridas ante la Cámara de Apelaciones en lo Comercial.

OBJETIVOS

—Doctor Etchebarne: usted ha explicado claramente el sistema operativo. Pasando a otros aspectos: ¿a qué se acuerda prioridad en estos momentos?

—Entiendo que las sociedades deben ser traslúcidas como copa de cristal. Y entiendo también que deben suprimirse las trabas burocráticas lesivas para el desenvolvimiento eficiente. Las empresas y los núcleos de ahorristas medianos y pequeños —que forman un gran núcleo— merecen atención ágil en las operaciones con la Bolsa y el Mercado de Valores, y con estas últimas entidades pretendo que la Comisión mantenga una fluida relación.

Se estudian, asimismo, reformas y adaptaciones que aceleren las operaciones de transferencias. La activación de la Caja de Valores, con depósito colectivo de títulos —acciones que no se transfieren en el momento de una persona a otra— facilitará las tareas. También la Ley de Fondos Comunes de Inversión, de vital importancia para simplificar inversiones diversificadas.

CONFIANZA EN EL FUTURO

En la Comisión Nacional de Valores se trabaja con renovado vigor, como lo exigen las circunstancias que vive la Argentina. Todavía no está completo el equipo de colaboradores especializados, pero las tareas se llevan adelante con dedicación inclaudicable.

—¿Está totalmente integrada la conducción de la Comisión?

—En la vicepresidencia me acompaña el señor Roberto Cantón, y han sido designados dos directores: el doctor Arturo Castro y, próximamente, el general Alfredo Cassino. Falta todavía la designación de otro director.

Juan Alfredo Etchebarne tiene plena confianza en el futuro argentino. Lo estimula —lo apasiona, mejor dicho— el anhelo de canalizar los ahorros hacia la producción generadora de bienestar y de progreso. Está satisfecho con sus colaboradores y procura la jerarquización del personal técnico que, a su modo de ver, debe ser efectivamente considerado en sus aspectos profesionales.

Se dice que es "la eficiencia personificada". Los hechos parecen demostrarlo. Deberá serlo para conducir con acierto la acción de la Comisión Nacional de Valores. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

KLEIN: "SE EVITO UNA DESOCUPACION MASIVA"

Aceptar que la Argentina es un país pobre, descapitalizado y endeudado, nos resulta difícil. La transición de potencia a indigencia es tan brusca que nos parece inverosímil. Por esta razón, tal vez, los encargados de la conducción económica se muestran crudos y fríos para llamarnos a la realidad y pedirnos comprensión y privaciones. Es curioso: pese a su condición de civiles, los integrantes del equipo económico se expresan "con la ruda franqueza del soldado". El secretario de Programación y Coordinación, Guillermo Walter Klein, abogado, 39 años (que no representa), casado, cuatro hijos, también fue claro —y crudo— en su disertación del mes pasado. No hizo una pintura del Paraíso. Ahora habla con EXTRA.

ORIGEN DE LA INFLACION

—En su disertación del 13 de mayo usted puntualizó que la prioridad básica del Gobierno es contener la espiral inflacionaria. Las estadísticas oficiales informan que el objetivo se está cumpliendo satisfactoriamente y que hay artículos que están en baja. Pero se advierten subas en cosas indispensables —alimentos, medicamentos, transportes, servicios públicos, etcétera— y bajas en artículos no indispensables, que últimamente habían multiplicado el precio. ¿Qué puede decir sobre estos aspectos?

—El régimen de precios anterior había creado serias distorsiones. Lógicamente, para eliminarlas fue imprescindible la adopción de medidas encaminadas a lograr una economía eficiente y que, en definitiva, redunde en beneficio de todos.

Con respecto a los transportes y por extensión a otros servicios públicos, debe tenerse presente que por razones políticas se recurrió a las subvenciones. Hubo descapitalización y, al propio tiempo, crecientes deficiencias. Para alcanzar el equilibrio no se halló más recurso, desgraciadamente, que el de los reajustes de tarifas, que continuará hasta llegar a la normalización, con prestaciones adecuadas. Un análisis comparativo —con relación a las tarifas en vigor y las correspondientes a los años anteriores, sobre valores constantes— demuestra que la caída era considerable.

Durante el mes de junio, por otra parte, hubo que eliminar otra subvención relacionada con el trigo, dispuesta por la Junta de Granos, que originaba grandes pérdidas al Tesoro Nacional. La consecuencia ineludible de la eliminación motivó alzas en el precio del pan y de los productos farináceos.

SALARIOS REZAGADOS

—Dijo también que los ingresos de los trabajadores iban a quedar rezagados, "lo que es lamentable, pero necesario". Se pidió generosidad y confianza. ¿Existen perspectivas de que esa generosidad y confianza tengan compensación?

—Las condiciones en que estaba funcionando la economía en marzo de 1976 hacían prever la destrucción del aparato productivo nacional, una desocupación masiva y, consecuentemente, la desaparición de los ingresos de los trabajadores. Esto, que puede parecer brutal, tenía su origen en dos motivos: primero, la hiperinflación, que al paso que iba permitía vaticinar una aceleración de cinco dígitos en 1976; y segundo, su repercusión en la producción, que disminuía y alentaba la especulación. Consecuencias: la cesación de pagos y la interrupción de nuestras importaciones, al carecer de insumos indispensables.

Esta situación ha sido evitada. Además, el sector asalariado hoy sabe con certeza el valor de lo que percibe. No es el ideal, desde luego, pero genera una cuota de confianza. Creo importante destacar que tanto el ministro de Economía como los integrantes del equipo económico están —estamos— signados por una profunda conciencia humanística, con sensibilidad social. El ministro, precisamente en su primera alocución hizo referencia específica a que el objetivo básico del programa económico era el bienestar humano engarzado en el contexto del bien común y destacó que la economía está al servicio del hombre y no el hombre al servicio de la economía.

Nuestro propósito es revertir lo heredado, todavía no contrarrestado, y se refleja en obras destinadas a lograr una economía eficiente y con expansión. Queremos que a los trabajadores les corresponda una participación plena vinculada con la producción, mediante la creación de fuentes de labor que den cabida a las nuevas generaciones.

LA RENTABILIDAD EMPRESARIA

—¿Cómo se procura que la rentabilidad empresaria coincida con el cumplimiento de la función social?

—La rentabilidad de las empresas requiere una doble función. En primer término, que la ganancia permita aumentar el fondo de inversión. Si se analiza el origen de la inversión argentina, se probará cabalmente la exactitud de la afirmación; pero no sólo se requiere rendimiento para que haya inversión, sino que también esté identificada con el proceso nacional. Hacer que desaparezcan las utilidades y aguardar períodos de expectativas tiene efectos negativos. Sin inversiones sanas no se crean fuentes de trabajo ni mayor distribución de bienes. Para cumplir una función social se necesita mayor participación del asalariado en una producción también mayor.

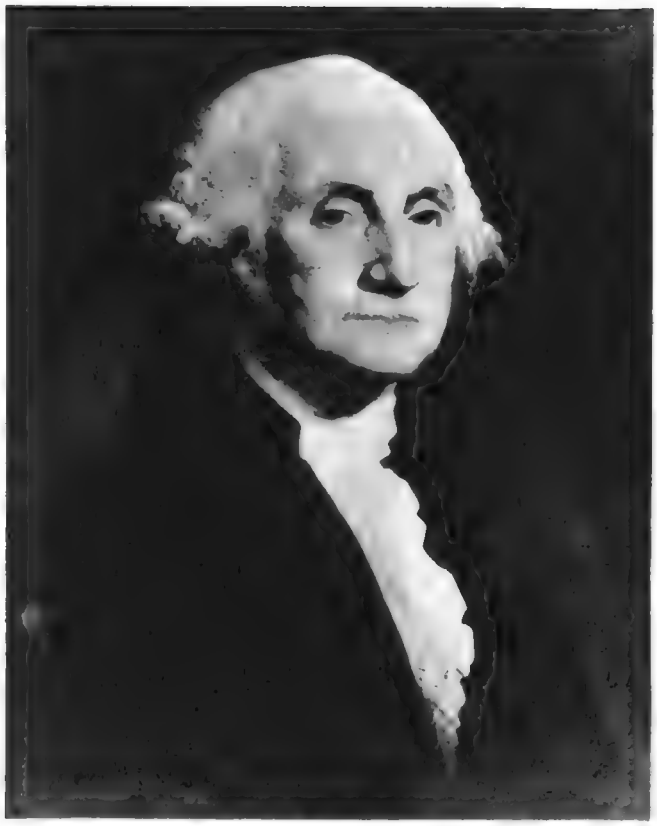
¿PARALIZACION INDUSTRIAL?

—Se afirma que el peligro de paralización industrial está prácticamente superado. Sin embargo, importantes empresas han disminuido los días de labor. ¿Considera que este aspecto negativo es sólo circunstancial?

—Lo cierto es que se ha evitado una desocupación masiva, casi total; pero es bueno señalar que el país afrontó una situación económica muy seria, combatida con energía. Un sector, en especial, fue sobredimensionado desde su inicio: el automotor. La situación era grave en abril y la evolución que tuvo, previsible para las empresas. Indudablemente deberá continuar siendo objeto de particular análisis. Como índice es bueno recordar que en los Estados Unidos se producen 10 millones de automotores en sólo cuatro plantas terminales y que en nuestro país, con una producción máxima de 300.000 unidades, funcionan ocho plantas terminales. ■

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



El primer presidente: George Washington (1789 - 1797)

El actual: Gerald Ford (en el cargo desde 1974)

ESTADOS UNIDOS Y SUS 200 AÑOS: JUBILO Y REFLEXION

POR ALEJANDRO NESPRAL

Para los norteamericanos, el bicentenario de la Declaración de la Independencia es motivo de jubilosas celebraciones y también de profunda reflexión. El pueblo no se duerme en los laureles. Y los homenajes a los llamados Padres Fundadores —Flanklin, Jefferson, Madison, Lincoln, Adams y Hamilton— tienen en muchos casos el **sentido práctico** que caracteriza a los estadounidenses. Celebrar, sí, mas también pensar en el futuro y crear las condiciones necesarias para que se acentúen el bienestar y el potencial logrados a lo largo de dos siglos.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

IMPORTANCIA DEL FUTURO

Estados Unidos en una gran nación. La más importante del mundo en muchos aspectos. Sus conductores, sin embargo, entienden que deben seguir luchando. "A los 200 años de edad —dice el presidente **Gerald Ford** en su mensaje— la sociedad estadounidense no es perfecta ni está satisfecha. El futuro debe ser más brillante que el pasado. El destino de los Estados Unidos exige lo mejor de cada nueva generación, y lo mismo nos exige a nosotros ahora". Otro norteamericano famoso, **John D. Rockefeller III,** habla de una **Segunda Revolución:** "El programa de cambios es formidable y le hacemos frente en el momento en que el mundo está lleno de tensiones que el armamento nuclear hace terriblemente peligrosas. Es un momento con un desequilibrio fundamental y cada vez mayor entre las naciones que **tienen** y las que **no tienen.** ¿Podremos llevar nuestra sociedad, con éxito, en direcciones más humanísticas, hacia un nivel más alto de la existencia? Creo que, en realidad, no tenemos otra opción. No podemos estancarnos, ni tratar de salir del paso como sea, ni volver atrás el reloj".

¿Por qué piensan así? Tal vez porque la mezcla de razas no ha producido en este caso un hombre paneuropeo, sino una nueva especie: tenaz, ambiciosa, imaginativa, laboriosa y que al propio tiempo cultiva los valores espirituales.

No es gente altiva y prepotente, como suele afirmarse. Un historiador, **Oliver Jensen,** aporta un testimonio de humildad: "Si en 1775/76 hubiese habido en Londres un rey menos obstinado y un gobierno más previsor, los Estados Unidos podrían ser actualmente otra Australia u otro Canadá, que siguen vinculados con Gran Bretaña, y la historia del mundo sería distinta". No fue así. La tozudez de Jorge III tuvo como réplica la Declaración de la Independencia. Lo que sucedió después está a la vista. De la sumisión se pasó a la exaltación de la nacionalidad. Y fue posible porque los creadores del país y sus continuadores siempre se mostraron realistas, con ideas constructivas y claro discernimiento entre lo positivo y lo negativo. En lo social y en lo político, en el arte y en la tecnología. Inclusive en la guerra como camino hacia la paz.

"El Pueblo" se denomina esta sección del Museo de los Estados Unidos. Están representadas las razas de todos los pobladores de la Unión

AMALGAMA DE RAZAS

Si bien es cierto que en sus comienzos Estados Unidos era un país habitado por ingleses, corresponde tener presente que los ingleses mismos son producto de muchas mezclas de pueblos —celtas, romanos, germanos, escandinavos, normandos y franceses— y que el faro de libertad que levantó su Declaración de 1776 en el mundo llevó su luz a la Europa, entonces oprimida por el absolutismo, la pobreza y la carencia de oportunidades. Así, durante los siglos XVIII, XIX y comienzos del XX llegaron irlandeses, galeses, alemanes, españoles, italianos, griegos y también eslavos y judíos que dejaban tras ellos el despotismo y los "pogroms", además de gente menos numerosa procedente de todo el mundo.

El cambio, la ambientación, fue más difícil, sin duda, para los que llegaban a una tierra en la que se hablaba distinto idioma. Pero ¡qué importancia tenía el idioma en una tierra que les ofrecía posibilidades y ventajas de toda naturaleza!

Debe tenerse en cuenta, igualmente, que los primeros inmigrantes a lo que ahora son los Estados Unidos atravesaron el Atlántico mucho tiempo después de que en México, América del Sur y las Indias Occidentales se hubieran establecido florecientes colonias.

¿Por qué en los Estados Unidos hubo progreso vertiginoso y en otros países progreso lento o estancamiento? Las razones son explicables —también discutibles— si se analizan los aspectos políticos y sociales. Puede hablarse de **saber comprar** y de **no saber vender,** de **ambición** y de **molicie,** de **presión** y de **entrega.** Pero todas o casi todas esas estimaciones son conjeturales, subjetivas, con frecuencia carentes de profundidad.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA DECLARACION DE 1776

Interpretaciones personales o generalizadas al margen, los principios tienen incuestionable significación. Están por encima de argucias de circunstancial aplicación. Justas o injustas. Pues bien: la Declaración de Independencia aprobada el 4 de julio de 1776 no sólo anunciaba el nacimiento de una nación, sino que también expresaba una filosofía de libertad del hombre que habría de representar a partir de entonces una fuerza dinámica para el mundo occidental:

"Sostenemos como verdades evidentes que todos los hombres nacen iguales; que a todos les confiere su Creador ciertos derechos inalienables, entre los cuales están la vida, la libertad y la busca de la felicidad; que para garantizar estos derechos los hombres instituyen gobiernos que derivan sus justos poderes del consentimiento de los gobernadores; que siempre que una forma de gobierno tienda a destruir esos fines, el pueblo tiene derecho a reformarla o abolirla, a instituir un nuevo gobierno que se funde en dichos principios, y a organizar sus poderes en la forma que a su juicio garantice mejor su seguridad".

Objetivos claros, concretos. No fáciles, desde luego, porque para lograrlos era preciso hacer una guerra, única vía para alcanzar la meta anhelada. Recurso doloroso para hombres y mujeres amantes del progreso basado en la paz y la laboriosidad. Hubo victorias y derrotas con las consiguientes alegrías y tristezas. Hasta que al recibirse en Europa la noticia de la victoria de los norteamericanos en Yorktown, la Cámara de los Comunes decidió poner fin a la guerra e iniciar las negociaciones de paz en abril de 1782.

CONGRESO DE LA CONFEDERACION

La adopción de la Declaración de Derechos indujo pronto a los estados que aún vacilaban a dar su apoyo a la Constitución, ratificada finalmente el 25 de junio de 1788. Con esta base, el Congreso de la Confederación se dispuso a realizar la primera elección presidencial y señaló el 4 de marzo de 1789 como fecha de iniciación del nuevo gobierno.

Para desempeñar el cargo de jefe del Estado un nombre estaba en todas las bocas: el de George Washington, elegido por unanimidad. Una república vigorosa iniciaba su carrera. Los problemas económicos provocados por la guerra estaban en camino de resolverse y el país crecía con regularidad. "El primer soldado de la Revolución y el primer estadista de la República recién organizada", se llamó con justicia a Washington.

El Congreso creó en seguida dos Departamentos importantes: Estado y Tesoro, con Thomas Jefferson y Alexander Hamilton, respectivamente, como titulares, representantes de dos fuerzas poderosas y hasta cierto punto antagónicas en la vida norteamericana. Hamilton introdujo en la vida pública el amor a la eficacia, el orden y la organización. Jefferson, reflexivo y filosófico, reconocía el valor de un gobierno central vigoroso, pero temiendo que pudiera aherrojar a los ciudadanos li-

La medalla del bicentenario: 1776 - 1976. La estatua de la Libertad y el escudo nacional. Fue acuñada en siete tipos. La de pro es la primera de la historia de los Estados Unidos, especialmente autorizada por el Congreso

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PUBLIART

la nueva logos Olivetti

Vista así podría asemejarse a muchas otras.
Con un diseño más limpio, una ergonomía más estudiada,
un teclado más lógico y funcional.
Con una impresión más nítida e inteligente,
con prestaciones bien elegidas y bien equilibradas.
Pero probemos también de abrirla;
de estudiar su técnica avanzada y racional,
su robustez, sus garantías de duración.
Cosas así no se improvisan.
Tienen que venir de una gran tradición, como Olivetti.

olivetti

Calculadoras electrónicas profesionales Logos 50/60

Disponibles en diversos modelos para las diferentes necesidades de aplicación - Memoria de teclado e "interlock": máxima velocidad con seguridad absoluta - Alta capacidad de cálculo y tratamiento de los decimales en coma móvil - Gran flexibilidad que permite intervenir incluso durante una secuencia operativa - Editing y nitidez de impresión otorgan a la tira impresa el más alto grado de legibilidad - Nuevas soluciones de diseños facilitan su utilización: la máquina se convierte en parte integrante del lugar de trabajo - Símbolos de teclado inmediatamente reconocibles - Cambio rápido y fácil de los accesorios, con una cartucha de cinta de nueva concepción.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

bres no deseaba que fuese fuerte en muchos aspectos. La acción moderadora de Washington contribuyó a que se captara lo mejor de los dos enfoques. La organización del gobierno, el establecimiento del crédito nacional, el fomento del comercio marítimo, la recuperación del territorio del Noroeste y el mantenimiento de la paz afianzaron su prestigio; pero en 1797, cumplidos dos períodos, decidió retirarse.

John Adams, segundo presidente, tropezó con múltiples dificultades, nacionales e internacionales. Las hostilidades con los franceses hicieron presumir que la guerra era inevitable. En la encrucijada, Adams rompió con Hamilton y suavizó asperezas. Napoleón, que acababa de asumir el poder en Francia, acogió cordialmente a los nuevos representantes norteamericanos y se disipó el peligro de un conflicto armado.

Un líder popular nato, Thomas Jefferson, llegó a la Casa Blanca con firme apoyo. Fomentó la agricultura y la expansión hacia el Oeste. Durante los ocho años de su gobierno se duplicó la superficie de la nación mediante hábil estrategia diplomática en unos casos y no menos hábiles operaciones económicas, en otros.

Menos afortunado fue James Madison, que al igual que Adams chocó con dificultades de distinta índole, como las luchas con indios fomentadas por agentes británicos de Canadá y una nueva guerra con Gran Bretaña. Pese a todo, en sus dos períodos de gobernante volvió a ampliarse el territorio nacional.

El quinto presidente, James Monroe, partidario de discutidas teorías internacionales, también estuvo ocho años en el poder. La independencia de las naciones hispanoamericanas y la acción de sus adalides José de San Martín y Simón Bolívar ganaron la adhesión de los habitantes de los Estados Unidos. En 1822, Monroe, bajo enorme presión del pueblo, reconoció a los nuevos países de América latina.

En 1825 asumió la presidencia John Quincy Adams, hijo de John Adams. Logró valiosas alianzas políticas y gobernó en forma honrada y eficiente, mas fracasos circunstanciales, como la construcción de caminos y canales, le restaron partidarios.

Los sucesores, Jackson, Van Buren, W. H. Harrison, Tyler, Polk, Taylor, Filmore, Pierce y Buchanan, presidentes entre los años 1829 y 1861, tuvieron éxitos y fracasos. Los aciertos se vieron afectados, muchas veces, por dificultades imprevisibles. Una contradanza de apoyo y oposición diluyó, en parte, las buenas intenciones.

LOS CUATRO AÑOS DE LINCOLN

No fueron fáciles los cuatro años de gobierno de Abraham Lincoln. La lucha contra la esclavitud, que se afianzaba en la economía, motivó graves conflictos y la voracidad de los poderosos ahogó los sentimientos

Escribe el Dr. EDUARDO A. RO

Los EE.UU. comienzan su tercer siglo

Para Toynbee el mejor ejemplo de la ley histórica según la cual "cuanto mayor es la dificultad, mayor es el estímulo", es el de los colonizadores de Nueva Inglaterra (la zona que comprende los estados del NE. de los EE.UU.). Instalados en la parte más dura del litoral atlántico del actual territorio de ese país, se las arreglaron para desplazar a holandeses, franceses, españoles y conquistar el Oeste, dominar a los estados del Sur e ir ocupando en lo que va del siglo un lugar bajo el sol cada vez más importante, no sólo como potencia militar y económica sino como Nación creadora de estilos culturales.

Aquellos hombres declararon su independencia de Inglaterra el 4 de julio de 1776, hace exactamente doscientos años, y la fundaron en principios que conmovieron a Europa y al resto de América. Se lee aún con estremecimiento la afirmación de "que todos los hombres han sido creados iguales; que han sido dotados por su Creador con ciertos derechos inalienables; que entre ellos están la vida, la libertad y la persecución de la felicidad".

Fue la primera Nueva Nación. Sus principios políticos parecieron ser, y en una medida muy grande lo fueron, la expresión de un sentido americano de la existencia, opuesto a cualquier otro de los existentes.

Han sido características de tal República el espíritu de compromiso, emanado de un auténtico respeto al prójimo, una conciencia clara de lo relativo a las acciones humanas y un temor profundo del ejercicio del poder; espíritu, conciencia y temor que han permitido sortear dificultades enormes como la conquista del Oeste; soportar el pasaje de una sociedad rural a una industrial después de la guerra civil; organizar la convivencia social y política con los hombres de otras razas, idiomas, culturas y religiones que en millones llegaron y llegan al país; luchar en varias guerras de ultramar y hacer el papel de guardián del mundo hasta Vietnam, sin perder nunca de vista los principios que se proclamaron el 4 de julio de 1776.

Al iniciar el tercer siglo, tres cósas parecen claras al observar esa inmensa comunidad: primero, de un modo sutil los valores que le dieron origen y la conformaron se mantienen en pie y es apoyándose en ellos que la sociedad norteamericana trata de dominar las circunstancias sin precedentes, determinadas por una revolución tecnológica creada en buena parte por su propia actividad; segundo: su seguridad de invicto ha desaparecido y período de ajuste psicológico ha comenza para toda la Nación; tercero: el rol de custo de ciertos principios universales ha sido ab donado por un tiempo que no podemos pre sar pero que no será breve.

No ha sido fácil vivir con EE. UU. Sus c tradicciones políticas, internas y externas h hecho de su política internacional algo imp decible, a veces incoherente. La manera de de sus hombres, formados en un medio que hecho de la competencia y del estímulo mejor su razón de ser, se enfrenta con hábitos de casi todas las otras naciones. los hechos, EE. UU. ha sido un país generc que ha preferido no tener amigos. Pero si sido difícil acostumbrarse a su hegemo quizás sea más difícil aprender a vivir sin presencia cotidiana. El Líbano es un terri ejemplo de la dificultad.

Esta conmemoración de la primera nu Nación americana que fijó un medio de v republicano que también supimos conseguir p nosotros no es sólo un hecho indiferente. extraños, sino que constituye algo de lo c debemos participar porque también concie como cosa propia a todo país americano.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de comprensión. Era muy difícil en esos años lograr la armónica convivencia, indispensable para que continuara el crecimiento de la nación. Palabras de Lincoln quedaron grabadas en la historia: "Una casa dividida contra sí misma no puede prevalecer. No se puede ser mitad esclavo y mitad libre".

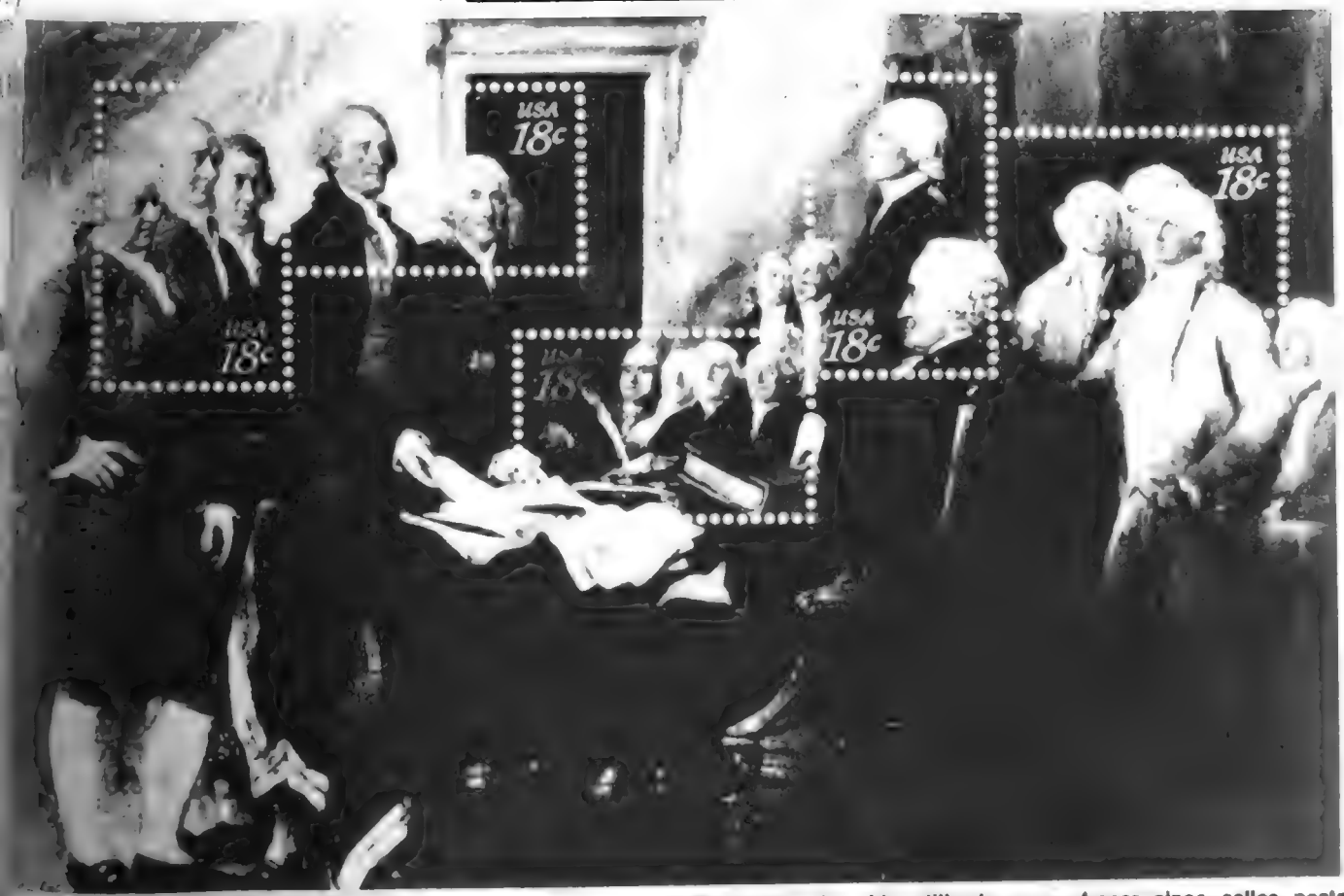
La cruenta guerra de secesión marcó una época triste y dolorosa para los Estados Unidos. El 1º de enero de 1863, en la famosa Proclama de Emancipación, se declaró liberados a los esclavos y se les invitó a unirse a las fuerzas del Norte. Pero la lucha prosiguió tenazmente hasta principios de abril de 1865.

Los términos con que se acordó la rendición fueron magnánimos. Al regresar de la conferencia, el general Ulysses Grant acalló las bulliciosas demostraciones de sus soldados y recordó: "Los rebeldes son de nuevo nuestros compatriotas".

Para el Sur, la guerra por la independencia se había perdido.

187 AÑOS Y 38 PRESIDENTES

Desde la promulgación de la Constitución de 1787 hasta la actualidad, Estados Unidos tuvo 38 presidentes. Este es el orden: 1º **George Washington** (1789 - 1797); 2º **John Adams** (1797 - 1801); 3º **Thomas Jefferson** (1801 - 1809); 4º **James Madison** (1809 - 1817); 5º **James Monroe** (1817 - 1825); 6º **John Quincy Adams** (1825 - 1829); 7º **Andrew Jackson** (1829 - 1837); 8º **Martin Van Buren** (1837 - 1841); 9º **Williams Henry Harrison** (1841); 10º **John Tyler** (1841 - 1845); 11º **Jaime Polk** (1845 - 1849); 12º **Zacarías Taylor** (1849 - 1850); 13º **M. Filmore** (1850 - 1853); 14º **Franklin Pierce** (1853 - 1857); 15º **James Buchanan** (1857 - 1861); 16º **Abraham Lincoln** (1861 - 1865); 17º **Andrew Johnson** (1865 - 1869); 18º **U. S. Grant** (1869 - 1877); 19º **R. B. Hayes** (1877 - 1881); 20º **J. A. Garfield** (1881); 21º **C. A. Arthur** (1881 - 1885); 22º **Grover Cleveland** (1885 - 1889); 23º **Benjamin Harrison** (1889 - 1893); 24º **Grover Cleveland** (1893 - 1897); 25º **William Mc Kinley** (1897 - 1901); 26º **Theodore Roosevelt** (1901 - 1909); 27º **George H. Taft** (1909 - 1913); 28º **Woodrow Wilson** (1913 - 1921); 29º **Warren G. Harding** (1921 - 1923); 30º **Calvin Coolidge** (1923 - 1929); 31º **Herbert Hoover** (1929-1933); 32º **Franklin Delano Roosevelt** (1933-1945); 33º **H. S. Truman** (1945 - 1953); 34º **Dwight D. Einsehower** (1953 - 1961); 35º **John Fitzgerald Kennedy** (1961 - 1963); 36º **Lyndon B. Johnson** (1963 - 1969); 37º **Richard Nixon** (1969 - 1974) y 38º **Gerald Ford** (1974 - 1976).



El "Congreso de la Independencia", cuadro de John Trumbull (1756 - 1843), ha sido utilizado para ofrecer cinco sellos postales. De izquierda a derecha: John Adams, Roger Sherman, Robert Livingston, Thomas Jefferson y Benjamin Franklin

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Tenía sin embargo un héroe, Robert E. Lee, admirado por su brillantez en la estrategia y por su grandeza en la derrota. Para el Norte, la guerra sirvió para que se pusiera de manifiesto la fuerza moral de un civil, Abraham Lincoln, buscador de la unidad nacional, no por medio de la fuerza y la represión sino por medio de la generosidad y la comprensión. Un hombre que a pocas horas de la cesación de las hostilidades, mientras asistía a una representación teatral, fue atacado a balazos por un actor perturbado y murió horas después, en la mañana del 15 de abril.

LA CONSTITUCION DE 1787

Los Estados Unidos han llegado a los 200 años de su vida libre con una Constitución adoptada en 1787. Es algo sorprendente, sin duda, pero real. En dos siglos han desaparecido imperios y han ocupado su lugar nuevas potencias. ¿Y los norteamericanos siguen con una Carta Magna venerable y obsoleta? Venerable sí, más no obsoleta, como lo prueba la historia.

Es la Constitución más antigua del mundo, inspiradora de muchas que con el correr del tiempo han sido modificadas en lo substancial. Y lo extraordinario es que con ella ha podido transformarse un grupo de antiguas colonias independizadas, muy diferentes entre sí, en una nación singular formada por 50 Estados. En vano ha de buscarse entre los imperios y confederaciones del pasado un ejemplo similar a una nación que después de haber vivido un conflicto separatista como fue la guerra civil estadounidense haya vuelto a unirse en armonía.

Los presidentes y los congresos vienen y se van tranquilamente, cumpliendo sus períodos; se obedece a los tribunales; los derechos civiles están debidamente protegidos. Y todo esto sin enmiendas de fondo en una Constitución dictada hace 189 años.

Claro está, existen lunares. No todo marcha a la perfección, con el beneplácito de los distintos sectores. Como dice un observador norteamericano, la Constitución de los Estados Unidos no es un remedio supremo que pueda convertir a cada político en un Pericles; pero lo cierto es que en fecha reciente su mecanismo proporcionó los medios para obligar a renunciar a un vicepresidente y a un presidente de la nación —ambos bajo graves dudas referentes tanto a su solvencia moral como a su conducta—. Y los dos, presidente y vice, fueron substituidos en forma pacífica.

La verdad es que no ha sido necesaria la reunión de convenciones reformadoras para adaptar el sentido de la Constitución a las cambiantes condiciones de la vida. En lo social y en lo político. En lo legal y en lo económico.

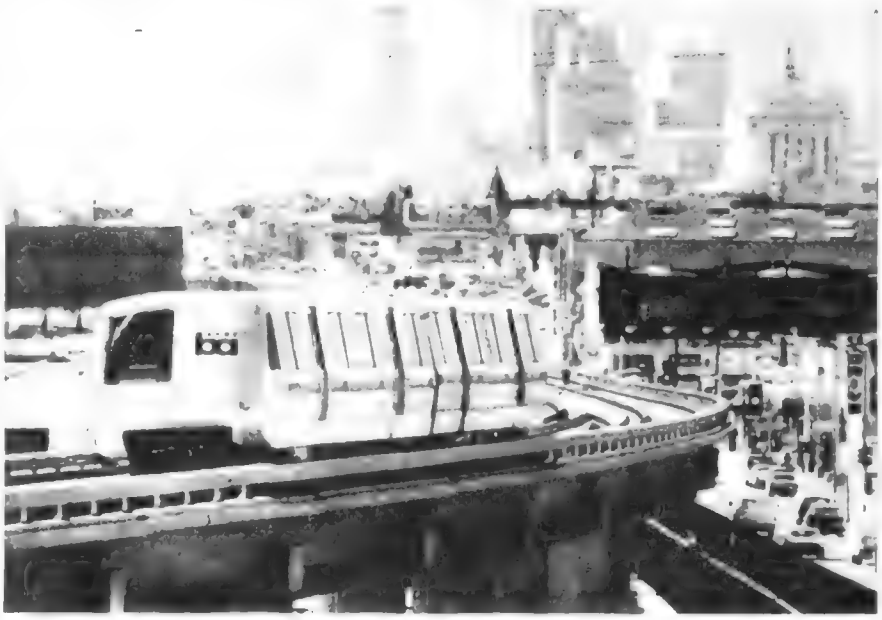
Esto ocurre en un país que en los últimos cien años ha experimentado dos transformaciones fundamentales. En la primera, desde la guerra civil hasta la primera guerra mundial —cincuenta años—, se transformó de una república rural en un estado urbano, con ciudades prósperas, grandes heredades agrícolas, líneas férreas transcontinentales y creciente producción industrial. En la segunda —desde los años 20 hasta ahora—, en la nación más poderosa del universo en lo industrial, lo tecnológico y en todos los ámbitos de una estructura inconmensurable. El viaje a la Luna, el 20 de julio de 1969 —prometido por John Fitzgerald Kennedy para antes de 1970— evidencia de manera espectacular los alcances de la ciencia y de la tecnología del gran país del Norte.

BUSQUEDA DE LA PERFECCION

Existen lunares, no todo marcha a la perfección, hay que repetirlo. Los problemas raciales, en especial la situación de los negros; los conflictos internacionales de carácter regional, que provocan reacciones contra el intervencionismo norteamericano; las presiones ejercidas, fuera de las fronteras de los Estados Unidos, por las grandes empresas nacionales convertidas, discutiblemente, en empresas multinacionales; la violencia y la corrupción; los desvíos juveniles y las drogas, son lunares. Lunares negativos, en muchos casos lesivos para los principios básicos de la dignidad humana, la libertad y la igualdad exaltados en el texto de la Declaración de Independencia del 4 de julio de 1776.

Los norteamericanos lo saben. Por eso, precisamente, los estadounidenses celebran un bicen-

(Continúa pág. 56)



Otra muestra de la potencialidad norteamericana: los nuevos trenes del sistema de tránsito rápido de San Francisco, que circulan velozmente a través del congestionamiento urbano

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Perdón
Por meternos en su vida sin pedir permiso.

Sin que usted se dé cuenta,
diariamente estamos en su vida.
A través de las cosas más simples.
Un atado de cigarrillos.
Un boleto de colectivo.
El envase de un alimento.
El cuaderno de sus chicos.
El diario.
Ahí está nuestro papel.
Mire a su alrededor o busque en
sus bolsillos.
Celulosa está con usted.

CELULOSA ARGENTINA

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ROBERTO T. ALEMANN

La eterna renovación política

LA democracia norteamericana acusa la particularidad de su eterna renovación política. Existen dos llamados partidos políticos que no son, en rigor, tales a la manera como nosotros y los países de Europa Occidental entendemos a los partidos. Son dos maquinarias electorales que funcionan conforme a reglas particulares cada dos años, y se llaman demócratas y republicanos. Además, la función doctrinaria, ínsita en los partidos políticos a la manera nuestra, existe por igual en los dos partidos: hay liberales y conservadores, las dos grandes corrientes del pensamiento y la acción políticos en los Estados Unidos, en los dos partidos de la militancia partidaria. Por último, prevalecen ciertos regionalismos, como en todas partes, y algunas constantes de la política norteamericana reaparecen de tanto en tanto para señalar el vigor de una larga tradición.

Con este mecanismo yuxtapuesto de las maquinarias electorales, las corrientes doctrinarias, los regionalismos y las tradiciones, la democracia de los Estados Unidos genera, de vez en cuando, fenómenos de renovación. Las llamadas ideas-fuerza también dominan la escena política norteamericana como en otros países. A ellas se apegan las corrientes y los partidos, y logran prevalecer durante ciertos tiempo, a veces varias décadas. Luego se produce su agotamiento, aparecen señales de decadencia y cansancio de esas ideas, y cuando todo se presenta como terminado surgen nuevas fuerzas que revitalizan esa democracia, generalmente con apelación a ciertas tradiciones muy caras a la idiosincrasia del pueblo norteamericano.

En lo que va de nuestro siglo, algunos presidentes demócratas como Woodrow Wilson, Franklin D. Roosevelt y John F. Kennedy resultaron paladines de movimientos renovadores. También algunos republicanos, tales como Theodore Roosevelt, Dwight Eisenhower y Richard Nixon, dejaron el sello personal en sus presidencias con innovaciones políticas sobre sus predecesores. Las renovaciones de cada uno tuvieron signos diversos y apelaron a tradiciones distintas, pero todos ellos lograron repercusión popular y consenso nacional mientras mantuvieron vigencia.

Pareciera que estamos asistiendo a una nueva renovación política en la democracia bicentenaria de los Estados Unidos. El "gran" gobierno heredero de F. D. Roosevelt, con sus secuelas de "gran" empresariado y "gran" sindicalismo (todo es "big" en Estados Unidos) está manifiestamente de capa caída en el sentimiento popular, así como la participación en asuntos políticos ajenos y en conflictos lejanos carece del atractivo que le daban antes la sensación del heroísmo nacional y del salvataje ante el abismo.

La mística religiosa de Jimmy Carter y Jerry Brown atraen al parecer más que el pragmatismo profesional de los senadores y representantes del Congreso Nacional. Nuevamente se apela a ciertas raíces morales, como la verdad, la decencia y el servicio, para renovar la política norteamericana después de Watergate y los recientes escándalos sexuales de algunos políticos de Washington.

Estados Unidos se apresta a renovarse para robustecer sus instituciones democráticas. Nunca como antes el pueblo participó tan activamente en las elecciones primarias y como en otras oportunidades está a la búsqueda de nuevas figuras para la conducción renovadora. Los hombres van cambiando, aunque hayan durado decenios como Mike Mansfield y Carl Albert, líderes del Congreso que se van, pero las instituciones quedan: los partidos Demócrata y Republicano, los conservadores y liberales en las dos maquinarias electorales, las tradiciones políticas y los regionalismos en el Sur y Oeste, en el Medio-Oeste y en el triángulo del Nordeste, y en Texas, que, como alguna provincia nuestra, también mantiene su disposición de acompañar a la Unión en la solución de sus problemas.

en seguros
solamente lo mejor es bueno
COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES
Av. Pte. R. Saenz Peña 555 • BUENOS AIRES • Tel. 30-1571/77 y 33-3941/43

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esta esquina es única en Sudamérica.

(Aquí abajo está la razón.)

Si. Aquí abajo está funcionando la subestación Carlos Pellegrini, construida por la Compañía Italo Argentina de Electricidad.
La primera y única subestación subterránea de Sudamérica.
Esta obra, junto con la nueva subestación Reconquista que pronto comenzará a funcionar, permitirá servir mejor a una de las zonas más sobrecargadas de Buenos Aires, el radio céntrico.
(Piense que solamente ese pequeño sector de la capital requiere una energía similar a la que consume la ciudad de Rosario).
Las subestaciones Carlos Pellegrini y Reconquista permitirán que el usuario argentino disfrute un servicio más eficiente.
Objetivo que desde hace más de 63 años, la Compañía Italo Argentina de Electricidad viene concretando para el país.

COMPAÑIA ITALO ARGENTINA DE ELECTRICIDAD

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PRAGMA

Una copa. Dos ganadores.

Grand Marnier y Cusenier. Primer Premio del Certamen Nacional de Coctelería.

Ambos comparten con orgullo el 1º, 2º y 3er. Premio
en Trago Largo. Y el 2º Premio en Trago Corto.
El resultado no podía ser otro.
Como lo es en todo el mundo.
Grand Marnier es un producto indiscutido.
Cusenier es una empresa exigente.
Que además ganó el 1er. Premio Trago Corto con Triple Sec,
totalizando 14 triunfos sobre 28 posibles.

CUSENIER

Llámenos al Tel. 23-1071 y le obsequiaremos el recetario Grand Marnier.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Contradicciones y realizaciones

HABITUALMENTE consideramos al poderoso como alguien que se ha encontrado a sí mismo definitiva plenamente. Sin embargo, es a mi icio ésta la ambivalencia fundaental de los Estados Unidos: que ndo poderosos buscan permanentente, sin encontrarla siempre, su dadera identidad. De ahí sus conadicciones, que resultan tan patenes en su accionar en el mundo, en el quid" de su política frente a las deás naciones y ante los hechos comejos de la vida moderna.

Porque al mismo tiempo que nos ansmiten su imagen de poder real s aportan, frecuentemente, sensaión de impotencia. Porque reconoendo el admirable respeto por la ley e sus habitantes profesan nos conueven periódicamente con violencias tremas. Porque oscilan entre el agmatismo más absoluto y la filoía moral más pura.

Contradicción, sin embargo, no es bilidad; por lo contrario, puede ser erza. Búsqueda de sí mismo no es fermedad; puede ser, y es frecuenmente, la base de un accionar más cundo. Es que a veces olvidamos que s Estados Unidos es un país joven. si tan joven como el nuestro.

Resulta fácil comprobar el individualismo de sus habitantes: creen almente en la potencialidad del serdividuo, de su poder innovador, de s facultades creadoras, pero al mismo tiempo conservan y profesan un ndo sentido comunitario; su preopación por la cosa pública es manifiesta y práctica, no retórica. Sin embargo son distantes entre sí; se unen través de las cosas, de los intereses, las obligaciones; parece les fuera ficil unirse entre sí por sí mismos.

Impresiona el vigor de su sociedad. s cosas simplemente se hacen. A ar de las dificultades, como si fuen fáciles. Por otro lado, los defectos, corrupción, el vicio, surgen a la luz blica, a veces excesivamente, como medio de poner en movimiento uellos mecanismos de defensa de la ciedad misma, en los cuales creen a los que respetan. Y que además cionan. No miden el riesgo de s cosas que se saben, que a veces struyen más de lo que construyen. estos juicios públicos tan severos y iterados hundirán al pueblo norteericano en un generalizado escepmo o por lo contrario mejorarán sus stituciones fortaleciéndolas sólo lo á el tiempo, pero no puede discuse la honestidad y la perseverancia los procederes. O dicho de otra rma, el vigor de su mecanismo cial.

Les queda el tremendo déficit de su opia integración racial, donde es largo aún el camino a recorrer. El sentido de la dignidad humana que profesan los llevará sin duda a encontrar las soluciones graduales, a través de un proceso que será difícil. Pero necesario, no sólo para ellos, sino para la integridad del mundo.

Al observar la sociedad estadounidense uno no puede menos que asombrarse y respetar lo hecho. No creo en la transposición fácil y directa de los modelos. Pero hay mucho bueno por imitar en su experiencia. Así como también la posibilidad de un apasionante análisis de su evolución en los próximos decenios. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tenario y, al propio tiempo, reflexionan. No para buscar descargos, sino para encontrar soluciones. Para ellos el futuro es, como se dice hasta el cansancio ahora, un desafío. Algo que los obliga a profundizar los estudios, los análisis. Saben que muchos de los cargos que se les hacen son producto del apasionamiento y de la irreflexión.

Saben, sí, que la voracidad de algunos poderosos lastima la dignidad de los que no lo son; saben que hay desvíos, aunque en una parte ínfima, de la juventud; saben que la igualdad de derechos sigue siendo una utopía para los negros de muchos Estados de la Unión; saben que el intervencionismo en los asuntos de países subdesarrollados —o en proceso de desarrollo, como piadosamente se dice— suscitan agrias censuras; saben que en múltiples oportunidadec no se aplica la misma vara para juzgar casos y cosas . . .

Por todo eso, y algo más, entienden que debe mejorarse la imagen de los Estados Unidos y de sus habitantes. Les indigna enterarse de la mentalidad que se les atribuye. La goma de mascar y las gaseosas, que consumen sin medida, no son ni pueden ser cargos de peso. Lógicamente, eso de que sólo sirven para construir rascacielos y hacer películas cinematográficas está más cerca del resenti-

ESCRITORES DEL SIGLO XX

Los hombres de letras norteamericanos del siglo manifestaron profundo interés por la exploración del hombre. Del hombre en general, sin fronteras ni nacionalidades. Cada uno de los grandes de la literatura investigó a su modo la naturaleza del ser humano. Algunos sugirieron respuestas. Otros no. Ernest Hemingway **("Adiós a las armas", "¿Por quién doblan las campanas?"), preocupado por el honor, estudiaba los actos de los hombres bajo presión;** Willa Cather **("Uno de nosotros", "La muchacha bohemia"), analizó el espíritu del pionero;** John Dos Passos **("Rocinante vuelve al camino", "Aventuras de un joven"), hizo agudas observaciones sobre la explotación de los trabajadores;** John Steinbeck **("Viñas de ira", "La fuerza bruta"), condenó duramente las expoliaciones de los poderosos;** Sinclair Lewis **("Babbit", "Main Street"), censuró crudamente las hipocresías;** Eugene O'Neill **("El deseo bajo los olmos", "Emperador Jones"), sondeó el alma humana y señaló sus grandezas y miserias, y** William Faulkner **("El sonido y la furia", "Mientras yo agonizo") trató en profundidad el carácter de los sureños.**

HOMENAJE DEL FIRST NATIONAL CITY BANK AL BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA

FIRST NATIONAL CITY BANK

Digitized by Google

hasta
donde
llega
el sol

LLEGAMOS CON SU PRODUCCION EXPORTABLE

BANCO DE LA PROVINCIA
DE BUENOS AIRES

EL PAIS NECESITA INCREMENTAR SUS EXPORTACIONES.
LA ZONA DE "MAR Y SIERRA" DEBE CUMPLIR SU PARTE.
VISITENOS Y LE AYUDAREMOS A CONOCER EL CLIMA COMERCIAL DEL MUNDO

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

alfombras
ATLANTIDA
Calidad para una vida mejor.

A medida que el tiempo vaya
pasando y la calidad de su Atlántida
permanezca invariable,
usted se felicitará de su elección.

El tiempo
nos dará la razón.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

miento que del sentimiento íntimo. Les duele, sin embargo. ¿No están a la cabeza, acaso, en los estudios de la era atómica y de los viajes espaciales? ¿De qué nacionalidad es Neil Armstrong, el primer ser humano que puso los pies en la Luna?

Se dice —lo dice Oliver Jensen— que la Unión "soporta a generales y almirantes en tiempos de paz, los sigue durante la guerra, pero inmediatamente después que termina los vuelve a rechazar. En Estados Unidos no ha habido jamás un intento de gobierno militar, ni siquiera un deseo discernible entre sus grandes soldados de usurpar el poder". Naturalmente, también esta verdad, enaltecedora, tiene réplica de la ofuscación: "Los norteamericanos no toleran, en la propia casa, el intervencionismo de sus fuerzas armadas; pero la imponen en los países económicamente débiles".

VISION DEL FUTURO

¿Hay resentimiento? ¿Hay sentimientos firmemente arrai-

El conocido perfil de John F. Kennedy y el edificio del Congreso de la Independencia figuran en la moneda de medio dólar que en esta foto exhibe Mary Newman, empleada bancaria de Atlanta (Georgia). Otras emisiones de un dólar y de un cuarto de dólar serán presentadas durante el corriente año

Para movilizar los elementos de la poderosa industria norteamericana es necesaria una siempre creciente flota de camiones. En esta foto se ve a parte de 1.000 camiones al salir de la planta de montaje

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Con un puente como marco se ve al famoso "Intrepid", donde se habilitó la Exhibición del Bicentenario. Está en la "cuna" de la Unión: Filadelfia (Pennsilvania)

gados? Los norteamericanos los consideran como seres humanos, sin conformarse con los resultados que arrojan sus eficientes computadoras. Porque las transmisiones eléctricas de las máquinas de calcular modernas, creaciones del hombre, nunca podrán reemplazar en plenitud al hombre.

Hay desafíos que deben afrontarse. Propios y ajenos, porque los últimos años del siglo XX obligan a pasar del nacionalismo al continentalismo y del continentalismo al universalismo. Las necesidades alimenticias de la población del mundo y el mejoramiento de los sistemas educativos tienen que ser encarados y tratados sin apasionamiento. También evitar las guerras, que con los progresos de los armamentos atómicos pueden destruir, en un instante, al universo entero. Un diluvio de sangre y fuego, sin Arca de Noé para recuperarlo y rehabilitarlo.

Predecir la forma en que evolucionará un mundo de cambios tan complejos no es un quehacer sencillo. No obstante los estadounidenses —¿prácticos? ¿geniales?— asumen el compromiso. Están conformes, orgullosos, con sus 200 años de historia. Pero quieren la superación. ¿Son insaciables? ¿No se conforman con su condición de primerísima potencia? El presidente Ford habla de un futuro más brillante que el pasado. La interpretación literal, aplicada a un objetivo meramente nacionalista, puede merecer objeciones, tal vez, en la era del universalismo, con planteos y soluciones aún bastante borrosos.

En síntesis: los Estados Unidos celebran jubilosamente sus 200 años de vida, pero la alegría no les impide reflexionar. Están persuadidos que éste es el mejor momento para pensar en lo que vendrá. Piensan, seguramente, en principios básicos cultivados hasta ahora y que les permitieron superar dificultades de toda índole. Roderik Mac Leish, objetivo historiador, dice que la Unión, en el umbral de su tercer siglo, prepara un futuro político que, en un sentido muy real, es una vuelta a la idea fundamental que anunció su nacimiento: que los pueblos pueden gobernarse por sí mismos. ◆

ESTADOS UNIDOS Y LAS GUERRAS

● El 2 de abril de 1917, después del hundimiento de cinco barcos norteamericanos, el presidente Wilson pidió al Congreso la declaración de la guerra. El gobierno se dedicó enseguida a movilizar sus recursos militares, así como también su industria, su población económicamente activa y su agricultura. En octubre de 1918 ya se encontraba en Francia un ejército norteamericano de más de 1.750.000 hombres.

● El 6 de enero de 1942, ante una nueva conflagración, el presidente Roosevelt anunció metas de producción pasmosas: la entrega, ese mismo año, de 60.000 aviones, 45.000 tanques, 20.000 cañones antiaéreos y 18.000.000 de toneladas de barcos mercantes. También, por una serie de medidas de conscripción, las fuerzas armadas de los Estados Unidos ascendieron a un total de 15.100.000 hombres. Ya para fines de 1943 aproximadamente 65.000.000 de hombres y mujeres se hallaban con uniforme o en ocupaciones relacionadas con la guerra.

Ahora es posible comer como un duque en el Alvear por sólo $ 950.-
Et voilà!, vino incluído.

La cosa comienza con una increíble mesa de fiambres, donde usted elige lo que más le guste. Luego, un plato de cocina internacional digno exponente del buen gusto de nuestros chefs. Para terminar, una gran variedad de postres ponen el broche final al placer de una comida en el mejor estilo del Alvear. Todo, rociado por un exquisito vino reserva. ¿O acaso usted no se lo merece? (El precio comprende también el laudo. Asómbrese.)

ALVEAR PALACE HOTEL
Avenida Alvear y Ayacucho
Reservas: Tel. 41-4031 al 41
Almuerzo de 12.30 a 15.00
Comida de 20.30 a 1.00

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

la consigna es EXPORTAR

Súmese a nuestro
OPERATIVO
como ya han hecho cientos de
Empresarios Argentinos

BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

Banco Nacional Privado Fundado en 1891

45 Casas distribuidas en
Capital Federal y las provincias de Santa Fe, Buenos Aires, Cordoba, Corrientes, Misiones, Chaco y Formosa
TELEX: 0122069

SUCURSAL BUENOS AIRES, SAN MARTIN 150 – Tel. 33-3051/59

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN ALMUERZO QUE DESPIERTA VARIOS APETITOS...

Como a una voz de orden ¡TODOS CONTRA MIRTHA LEGRAND! la reaparición de los famosos almuerzos después de la prohibición, provocó grandes y áridas polémicas. Algunos críticos y parte de la opinión pública la trataron mal. Otros, los que callan, tal vez otorgaron. En el Poder Público, creó cierto nerviosismo. El argumento era simple: "GUILLERMO BRAVO PIDE AUSTERIDAD: NO COMPRAR: AJUSTARSE A LOS GASTOS IMPRESCINDIBLES Y MIRTHA SE HACE SERVIR «PAVO A LA YORK»".

Es un argumento fuerte y débil a la vez. Televisión es espectáculo. Pero es también mensaje. Puede sublimar, pero puede ofender. Muchas mujeres sueñan con "ser Mirtha", pero otras mujeres, sometidas a la recesión, se pueden rebelar y mortificarse. Es trabajo de sociólogos o psicólogos.

Nadie tampoco puede pretender ver a la señora Mirtha Legrand en overoll, y comiendo un sandwich de chorizo para "adecuarse al momento".

EXTRA se limitó a hacer un recuento de voces anónimas, de barrios de Buenos Aires y del Gran Buenos Aires. Nada más que como muestreo. Sin otra pretensión. Lean:

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LUCIA T. de FERREIRA
(Empleada auxiliar del Ministerio de Cultura y Educación)

"Como reivindicación a la señora Mirtha Legrand, veo perfectamente su vuelta, pero el programa, en estos momentos adolece de austeridad y falta de ubicación de su protagonista y del canal, involucrando hasta a la firma patrocinadora. El mismo programa, en un "living" y tomando café —como era el de Andrés Percivale— sería muy superior.

Si las autoridades nacionales piden austeridad y autenticidad, no veo la razón para que desde un medio de comunicación masiva se haga lo contrario y con tanta ostentación. La señora Legrand es muy mona, elegante y fina, pero ¿puede hacerse en estos momentos tanto despilfarro? ¿Acaso no criticamos a un famoso personaje por sus 300 corbatas? Hay que vivir la realidad y el programa no refleja la realidad argentina."

ELISA W. de VACA
(Ama de casa, 46 años, con domicilio en sector residencial)

"No estoy en desacuerdo con el lujo que a veces, no siempre, exhibe Mirtha Legrand. Por otra parte, ella aclaró que usa joyas y vestidos que no son de su propiedad. En líneas generales el programa me parece interesante. Algunas veces, tal vez, no tan interesantes; pero ¿no ocurre lo mismo en todos los programas de televisión? El tono "familiar" con que se tratan muchos temas permite que nos enteremos de particularidades ilustrativas. Para una persona como yo, que casi siempre debe almorzar sola, la audición de Mirtha Legrand es una agradable compañía. Pese a mi soledad, experimento la sensación de almorzar acompañada."

SOFIA LITWATT
(Copropietaria de una boutique, 46 años, soltera)

"Presté especial atención a los programas difundidos durante la primera semana. Franca-

La Opinión

Buenos Aires, miércoles 2 de junio de 1976 — *Diario independiente de la mañana*

Publicidad: Reconquista 585 – 9º piso – Tel.: 31-4787/4724 – Dirección, Administración y Redacción, Lafayette 1910, Buenos Aires. Tel.: 21-3628/1761/1813/2416/2215/3006 y 28-0737/8208/0135/0914. Buenos Aires. Registro de la Propiedad Intelectual número 1.288.883. Hecho el depósito que marca la ley. Tarifa reducida Concesión Nº 68 (Central B y Sucursal Capital) Franqueo a pagar Cuenta Nº 3623. noticiosos de Latin – Reuter, AFP, ANSA, EFE, DPA, PL, IPS, Télam y Noticias Argentinas.

Mirtha Legrand mostró un país inalcanzable para la mayoría

"Yo he visto una obra en España que muy pocos argentinos han visto", dice la señora, ama de casa, mientras preside la mesa. Y es cierto, porque ha viajado. La escuchan los cuatro comensales –que también conocen mundo–, pero también millones de espectadores lejanos. Es la magia de esta televisión: devuelve los almuerzos de Mirtha Legrand, sin vueltas, a los hogares argentinos.

Ayer, 1.400.000 televisores se encendieron, sintonizados en Canal 13, a las 13.30, para recibir a la anfitriona, ya que ella, naturalmente, no puede admitir a millones de personas. El cálculo estimativo indica un promedio de tres personas frente a cada televisor; por lo tanto, más de 4.000.000 de espectadores reivindicaron su fidelidad con la señora Legrand, al regresar a sus mediodías, luego de 21 meses de ausencia televisiva. Un impacto previsto: cada segundo de publicidad se cotiza en 80.000 pesos moneda nacional.

El programa es idéntico a sí mismo. Los invitados (Delia García, Nati Mistral, [illegible]a y Bruno Gelber) ya habían [illegible]esa. Tal parece que el éxito [illegible]gado con el arraigo [illegible] Legrand ha con[illegible]

interlocutores, es, con exactitud, la fantasía del público fiel que sintoniza los almuerzos. Mirtha Legrand es a cada mujer argentina, lo que ese pavo a la York (que ayer le exhibió su mozo de cabecera) es al verdadero almuerzo de los teleespectadores.

–El sofá es de cuero, no es de plástico, es de cuero auténtico.

–Bruno querido, gracias por haberme alojado en tu casa de París: en tu hermosa casa.

Soñar no cuesta nada (1941) y **La vendedora de fantasías** (1950) son dos títulos que integran la filmografía de Mirtha Legrand. Y no azarosamente: su imagen ha sido cuidada, puntillosamente puesta en el sendero que ahora arriba al cenit señorial. No son vanas la serie de **La pequeña señora de Pérez**, **La casta Susana**, **Un beso en la nuca**, **María Celeste**, **Esposa última modelo**. Aun el atrevido film **La patota**, en el que protagoniza a una maestra, víctima de violación por parte de un grupo de inadaptados, la muestra redimida posteriormente.

Desde su nacimiento [illegible] de Gómez, [illegible]ta Fe, ac[illegible] corrido un [illegible] una clase [illegible]nte, bien [illegible] una hija [illegible]te en [illegible]

Ultima Hora — 1ª EDICION

Año II - Bs. Aires, Miércoles 2 de Junio de 1976 - Nº 447 - $ 30.-

UN ALMUERZO SIN AUSTERIDAD

"Señor director:

Estoy azorado: ¡Al fin me decidí a escribirle a ULTIMA HORA, de amplia difusión popular! En una revista de la Capital Federal he leído una nota dedicada a la señora Mirtha Legrand, desusada en su amplitud: cinco páginas con fotos. Estoy sobresaltado, porque el hecho se produce en la crisis general más terrible que ha padecido la Argentina en toda su historia. Falta de todo en todo. ¡Así hemos quedado! Inclusive la provincia más rica del país se vio en figurillas para pagar los sueldos y se producen despidos o suspensiones masivas de trabajadores. Precisamente en estos momentos he leído que en los conocidos «Almuerzos» de Mirtha Legrand, por televisión, y por un contrato de 141 días, la diva usará 141 vestidos; uno por día. Uno de ellos cuesta 3.500.000 pesos y otro cuesta 16 millones. ¡Para una sola vez! Los zapatos serán por docenas y cuestan 600.000 pesos. ¿Usted leyó la revista? Entonces las botas 1.500.000 pesos. Por ropa, así lo anuncia la revista, en tanto que sabe que en calzado y en ropa, así lo anuncia la revista? Entonces los 141 programas de la señora Mirtha Legrand significarán un costo de más de 700 millones de pesos. Los almuerzos más caros del mundo. Además habrá un estudio que será exclusivamente para ella, numeroso, tres camer[illegible] una maquilladora p[illegible] cocinero, r[illegible] mor[illegible]s, escenógrafo[illegible]dos. ¡Y, [illegible] famoso! [illegible] hacer [illegible] incer[illegible] din[illegible]

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

mente, no alcanzaron a convencerme. No hago cuestión con el lujo y el boato, que puede ser necesario, sino con la superficialidad que se pone de manifiesto más de lo aceptable. En muchos casos los almuerzos son simples muestrarios de vanidosos, hombres y mujeres. ¿Quién tiene la culpa de la elección? Yo sería partidaria de la difusión de cosas interesantes y no de personas que se consideran importantes. Es posible que los almuerzos que no ví hayan sido entretenidos. Yo no puedo dar mi testimonio."

RESPUESTA DEL ESPOSO DE MIRTHA LEGRAND A UN LECTOR

El 2 de junio "Ultima Hora" publicó un recuadro en primera página con la carta de un lector —que damos en esta nota— en la que censuraba duramente los almuerzos por TV de la popular actriz. La respuesta al ataque se produjo a través de otra carta, esta vez de Daniel Tinayre.

Aquí van algunos párrafos: **"El programa «Almorzando con Mirtha Legrand» es probablemente uno de los más baratos que produce la televisión argentina"... "Los trajes, zapatos y otros elementos que tanto le preocupan, señor lector, son como los de la Cenicienta, se traen al estudio al iniciar el programa y se devuelven al terminar el mismo a la casa de modas que los prestó"... "Cuando usted habla de una maquilladora, iluminador, peinador, etc., otra vez demuestra su ignorancia: es lo común en todos los programas de televisión"... "...le informaré que la señora Mirtha Legrand no pidió volver a la TV, pero la llamaron, y que el programa que usted repudia tiene un inmenso apoyo popular, como lo demuestra la audiencia que lo ve y por tal motivo su opinión personal no tiene ninguna importancia"... "Para terminar, señor lector, usted demuestra un resentimiento tremendo y lo siento."**

IRENE Z. DE CACERES
(Ama de casa, 38 años, con domicilio en el Barrio Norte)

"A mi modo de ver, es un programa desparejo: interesante en algunas ocasiones y aburrido en otras. Claro está, cuando se da el segundo caso Mirtha Legrand tiene culpa limitada. Lo extraño es que el interés no lo crea el renombre de los invitados —hay muchos comensales famosos que no hacen honor a su nombradía— sino la espontaneidad y originalidad del diálogo. Entiendo que la ostentación de que se hace gala no está de acuerdo con el momento de austeridad que vive el país."

IRIS MARQUEZ
(34 años, empleada doméstica)

"Para mí el programa no tendría que existir. Yo no sé cómo se pone tanto lujo encima, teniendo en cuenta los problemas económicos que pasa el país. Me hace acordar a Irma Roy que una vez se puso un tapado de armiño para ir a una fiesta y estaba horrible. Ellas tienen que vestir bien porque son artistas, pero no se debe ser tan pedante."

RAMON PEREZ
(33 años, colectivero)

"Me gusta más Mirtha Legrand que Finarolli... En serio, para mi ese tipo de programas no camina. Me gustan el fútbol, los programas periodísticos y algunas series.

YOLANDA MARTINEZ
(49 años, ama de casa, clase media, pero no baja)

"Me gusta el programa, aunque tenga detalles que fallan. Creo que este año, le falta un

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ORD TAUNUS.
S TIEMPO DE TENERLO.

ODO BIEN PUESTO.

Tener un Taunus es tener un Ford. Y Ford ha hecho historia poniendo las cosas bien. Bien y en tiempo. Avalando siempre la mejor inversión.

Taunus es la línea con todo bien puesto.

Motor bien puesto.

Supercuadrado, de larga vida. 4 cilindros. Arbol de levas a la cabeza. 2000 cc., a nafta común. 2300 cc., en Coupé GT. Opcional en GXL, con carburador de doble boca.

Estabilidad bien puesta.

Por su trocha ancha, Taunus tiene el máximo agarre. Su óptima relación entre trocha y distancia entre ejes, le da una excelente "tenida".

Interior bien puesto.

Instrumentos claros. Comandos bien ubicados. Volante elíptico. Exclusivo silencio interior.

Tenga ya su Taunus, con la garantía que sólo una Concesionaria Ford puede ofrecerle.

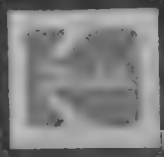
UESTO POR FORD.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL COLOR DE LA VIDA.

RETENGALO PARA SIEMPRE.

Aquella tranquilidad, espolvoreada por
la gran luz del sur.
Papá diciendo ¿quién quiere más asado?
La sonrisa de Marcelita esa mañana.



Tantos momentos gozados al sol...
Reténgalos ya y revívalos con el mismo
color con que los vive.
Color Kodak, donde la realidad sigue latiendo.

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

poco de práctica. No me molesta el lujo, es lindo, me encanta. Me gusta ver la moda, los manteles de primera calidad, los personajes importantes."

MARY SANTIAGO
(35 años, ama de casa)

"Mirtha me gusta como todo, como mujer, artista, como viste, todo lo que hace me parece bueno."

SANTIAGO SANCHEZ
(52 años, empleado bancario)

"No puedo verla casi nunca. Pero pienso que el programa es interesante. Ella no tanto, es 100 por ciento burguesa. Es afectada. Sé que tiene una audiencia brutal. Pero me parece tonto que esté diciendo que los zapatos son de aquí, las joyas de más allá..."

RITA J. de GARCIA
(Ama de casa, 56 años, clase media, pero no baja)

"No es un programa para la época actual. No hay que confundir la jerarquía con el lujo sensiblero, está demasiado en primera figura, cuando lo que interesa es escuchar a los invitados. El programa sería más simpático si hubiera más sencillez."

ALICIA H. de GIOVA
(empleada, 30 años)

"Está en el papel de exquisita. En pose, es vanidosa. Es aparatosa. En lugar de hablar los invitados, ella centra la atención sobre su persona. ¿Recuerda en Mar del Plata cuándo salía al balcón para saludar a la gente?"

ANGELA DE GIANORIO
(47 años, ama de casa)

"Lo único que puedo decirle es lo siguiente: no me gusta porque habla mucho y dice poco."

ELSA A. de FIGUEROA
(49 años, trabaja en una guardería)

"Realmente es un desastre. Si alguna vez el programa es interesante es por la figura de alguno de los entrevistados. Mirtha Legrand es una figura tan promocionada que ya aburre, además tiene una pedantería que enferma."

SUSANA
(trabaja, 21 años, hija de la anterior)

"Lo mejor que le puedo decir es que la señora Legrand me parece horrible."

FINANCIADO EN 10 CUOTAS

Relax, paisaje, aire acondicionado, juegos, entretenimientos, boite, cocina internacional, cine, pileta de natación.
Excursiones terrestres en Rosario, Paraná, Corrientes, Asunción, incluidas las Cataratas del Iguazú y muchas cosas más durante 11 días distintos.
Aborde su buque el
16 y 30 de agosto y 13 y 27 de septiembre porque

Ahora el rumbo es Paraguay

Llame al 31-0728 ó 31-8270
o consulte a su agente de viajes

FLOTA FLUVIAL DEL ESTADO ARGENTINO
Corrientes 389, Capital

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Clase media nunca más descansa en paz, por siempre jamás"

Tato, como siempre, está apurado. Las palabras parecen salir a borbotones mientras ensaya incansable. En un costado del escenario se toman las medidas a las chicas que participarán en el show. Se necesitan trajes nuevos. Se escucha un piano repasar la misma partitura, una y otra vez. Tato la tararea contento, entusiasmado. Las últimas indicaciones de la directora, Lía Jelim, parecen dar los toques finales a un espectáculo que sin duda será un éxito. Tato Boros estrena "Pobre Tato". Un show distinto. EXTRA quiso saber todo. Por eso nos acercamos a él, dialogamos, preguntamos. Tato respondió. Sin miedos, sin tapujos. ¿Sus respuestas? Aquí están.

—Cuénteme un poco, ¿cómo es el show?

—Bueno, este es un show que se llama "Pobre Tato", o quizás, todavía no estoy seguro, "El gran Tato", para no ser tan pesimista. En él toco la actualidad en lo que hace al hombre medio, de ahí el nombre de "pobre o gran Tato". Es decir, hablo sobre todos los inconvenientes cotidianos con que debe enfrentarse la clase media. Este es además un tema que no es exclusivo mío, lo han tocado muchos antes, sólo depende de la gracia que cada uno le ponga, el enfoque que le dé. Las ideas son mías y de Jorge Schusshein. Yo hago cuatro monólogos largos y después tengo seis chicas que cantan y bailan. Creo que es un

—¿Lo llamaron para hacer televisión?

—No, televisión, no. Mientras trabajo con esto ni se me pasa por la cabeza. Ni a mí, ni a nadie.

—¿Algún problema?

—En fin, se puede decir que hubo un problema, pero ya está superado. Me rajaron en 1974 y acá estoy. Trabajo en el teatro y con eso está bien. Me alcanza y me sobra en cuanto a trabajo se refiere; realmente no podría en este momento ocuparme de otra cosa. Hacer lo que hago y memorizar todas las semanas ese libreto infernal que yo memorizaba es casi imposible.

—¿Cree que el argentino de cualquier ideología que sea acepta el humor o ser tomado en broma?

—Decididamente, no; la prueba está que me rajaron en el '74. Pienso que no todos aceptan el humor. O tal vez me convenga decir que sí... ¿Quién sabe?

—La gente que hoy nos gobierna ¿acepta el humor?

—No puedo saberlo porque nunca hice el experimento. Además, no estoy dedicado a eso en este momento. Habría que preguntárselo a quienes se dedican a eso ahora. Yo estoy haciendo un espectáculo de teatro y si bien hablo de política, no me interesa por la temática actual. Es decir, es como un recuento de lo que ha sucedido hasta el 24 de marzo de este año y también algunas cosas de este momento, pero que no tienen nada que ver con las autoridades.

—¿No habla por miedo a la censura?

—No, ese no es el problema. Yo ya no tengo nada que ver con esto, lo tuve en el '74 y ya no más. Lo que pasa es que yo no puedo hacer chistes de política mientras la política no existe. Por el momento la única política que existe es la oficial. Por esto no hay un juego abierto en el que yo le pueda hacer un chiste al Gobierno y otro a la oposición.

—Y al país, ¿cómo lo ve?

—Pienso que está enfermito un poco, ¿no? Pero ya saldremos, hay que tener paciencia nada más y esperar.

—¿Usted está fundido después de 2 años sin trabajar?

—¿Yo? No. No estoy fundido, pero lógicamente, tengo que trabajar, no me queda más remedio.

—¿Por qué no acepta la invitación de ir a "Tiempo Nuevo"?

—¿En televisión? Ocurre que mucho periodismo me encasilla dentro del humor político exclusivamente y yo ya me salí de eso el año pasado, de alguna manera, pese a tocar siempre algunas cosas. Además las preguntas que se me formularían en el programa serían cómo veo yo al país o cosas por el estilo. ¿Y quién soy yo para contestar? Soy sólo una ciudadano sin más autoridad para contestar que otro cualquiera. Hay en cambio otras personas que se han dedicado más a esto. Mi opinión es la misma que le puede dar alguien en un negocio, en la calle...

—¿Cómo le gustaría ver a la Argentina de sus hijos?

—Voy a caer en un lugar común. Quiero una Argentina próspera, pacífica, como era cuando yo era chico. Pero el mundo entero está convulsionado y eso influye. Además ahora ya no hay distancias como había antes. Europa parecía tan lejos, los medios de transporte y comunicación eran por supuesto más precarios. Con los adelantos el mundo parece achicarse. La Argentina no está sola, es un concierto de naciones y cada una toca su nota.

A. de C.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Desde siempre y en todo el país, una Institución.

BANCO ESPAÑOL
DEL RIO DE LA PLATA LTDO.

AL SERVICIO DEL PAIS.

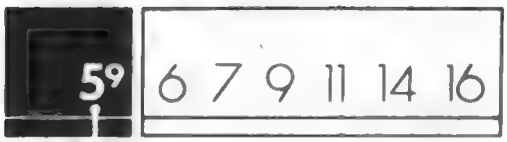
Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La realidad es según...

Para verla mejor se necesitan muchos ojos.
Nosotros tenemos los de un equipo
de especialistas. En política, en actualidad
en espectáculos, en deporte, en humor.
En todo, puntos de vista calificados (bien).
El equipo de "La Gallina" que todos los días
le da una visión completa
de la realidad argentina y del mundo.
Con todos sus enfoques. De lunes a viernes
de 9 a 13 y los domingos de 8 a 14.
Escuchemos. Es la mejor manera de saber
todo lo que pasa.
Realización de Alberto Mata Producciones.

"LA GALLINA VERDE"



RADIO CONTINENTAL

Los que disfrutan haciendo y escuchando radio,
están en la punta del dial.

Ahora también "Edición Dominical" de 8 a 14.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

**LOS NIÑOS NECESITAN SU AYUDA.
NO LOS OLVIDE.
COLABORE CON
LA COOP. DEL HOSPITAL DE NIÑOS.**

Envíe su colaboración por correo o personalmente a:
Cooperadora del Hospital de Niños
Gallo 1330 - Capital Federal
Cheques a nombre de:
"Cooperadora del Hospital de Niños" - NO A LA ORDEN

(Espacio Cedido por Una Firma Comercial)

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE DEBIERA SER LA TV EN LA ARGENTINA?

¡Basta de discutir de quién debe ser la TV en la Argentina! Primero pongámonos de acuerdo en QUE DEBE SER LA TV. Seguimos con nuestro método-encuesta.

Opiniones de:
Susana Alterman
Edgardo Sajón
Andrés Percivale
Eduardo González
y 4 universitarios a punto de recibirse.

Edgardo Sajón
(ex secretario de Estado de Prensa y Difusión)

1º La política de estatización, cuyos lamentables resultados en lo económico, cultural, artístico y periodístico nadie puede discutir, debe ser rápidamente revertida. A fin de no incurrir en nuevos errores, cuando esa decisión surja conviene que ya esté claro para qué quiere la televisión la sociedad argentina. Sobre este punto no hay que magnificar, ni minimizar; lo primero implicaría atribuirle a la TV potestades superiores al hogar, la escuela o la universidad, en cuanto forjadores de cultura, y lo segundo supondría confundir un medio de comunicación social con una mera actividad comercial. Así como creer en una TV que sólo irradie cultura es utópico, lo que nada tiene que ver con la existencia de programas educativos, también lo es pensar en una despiadada competencia por el "rating". De lo que se trata es alcanzar un sistema donde cultura, entretenimiento e información se contrapesen adecuadamente, dando satisfacción a las inquietudes del público en cada campo.

2º Al licitarse los canales comerciales de la Capital debe incluirse una cláusula que los obligue a construir repetidoras a lo largo y a lo ancho del país y las previsiones que sean pertinentes para cuando llegue la televisión en colores; lo mismo, limitado a regiones, para los canales del interior. Es hora de integrar a todo el país a las posibilidades de elección de programas en el mismo momento en que salen al aire.

3º El Canal 7 debe mantenerse en manos del Estado, sin publicidad (salvo dos o tres tandas diarias a horas fijas), pero no debe ser solventado por el Tesoro Nacional sino por un impuesto a aplicarse sobre la publicidad de los canales privados de todo el país. El Canal 7 deberá ser cabecera de una red nacional y su programación debe ser de tal atracción que obligue a la permanente superación de los canales privados. Su administración debe estar al margen de los vaivenes políticos.

4º El Comité Federal de Radiodifusión (COMFER), privatizado el sistema con la excepción mencionada, deberá ejercer en plenitud y por derecho propio (las ondas son propiedad inalienable del Estado) su capacidad de control, pero no para servir al gobierno de turno sino para asegurar a una sociedad pluralista correcta información de todos los sectores; contribuir a elevar su nivel cultural; suministrarle la necesaria cuota de entretenimiento y humor que toda comunidad moderna requiere, y compartir plenamente sus ritmos emocionales. Esto implica que debe variar la integración del COMFER, incorporando a figuras destacadas del quehacer nacional.

5º De común acuerdo con la industria electrónica, fijar ya mismo la fecha de comienzo de la TV cromática.

6º Por ahora no debe entrar en operación el Canal 4; sería conveniente reservarlo hasta pulsar la evolución del nuevo sistema. En tanto, los programas educativos deben incluirse en las programaciones de los demás canales.

7º Para hacer coherente una política de radiodifusión, lo dicho para la TV es también válido para las radios comerciales actualmente en manos del Estado. Ya mismo, a mi juicio, debería encararse su privatización.

Susana Alterman
(sicóloga)

Definir cómo debe ser un medio masivo de comunicación —en especial uno tan complejo como la televisión— en una sociedad determinada (la Argentina) implica precisar un dato más: el tiempo, la Argentina de hoy, el país actual, requieren una televisión acorde con ciertos postulados, congruente y sólidamente inserta en toda una concepción que involucre una visión coherente del país y de sus ciudadanos.

Todo esto remite a un hecho obvio ya, a un hecho que, no por obvio, es rechazado a veces: la TV es, quizás, uno de los más eficientes transmitidores de ideologías. "Ideología" es una palabra sospechosa. Tal vez porque no siempre se repara en que un proceso —en sí mismo— NO es su contenido: es un proceso; de la misma manera, "ideología" no es una mala palabra. Es un término que involucra al conjunto de creencias, valores, objetivos —intereses, también— de un emisor de mensajes, en este caso; pero es un término que involucra, a la vez, asumir una concepción acerca del receptor, del destinatario de esos mensajes.

Dentro de este contexto, pensar en cómo debe ser laTV es, casi, como pensar cuál será el país que queremos y cómo queremos ser los argentinos. Después, hagamos coherentes ambos propósitos y use-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Construir el país

Tractores, motores y medios de transporte
construidos por manos y talento nacional
constituyen un significativo aporte para el desarrollo del país.

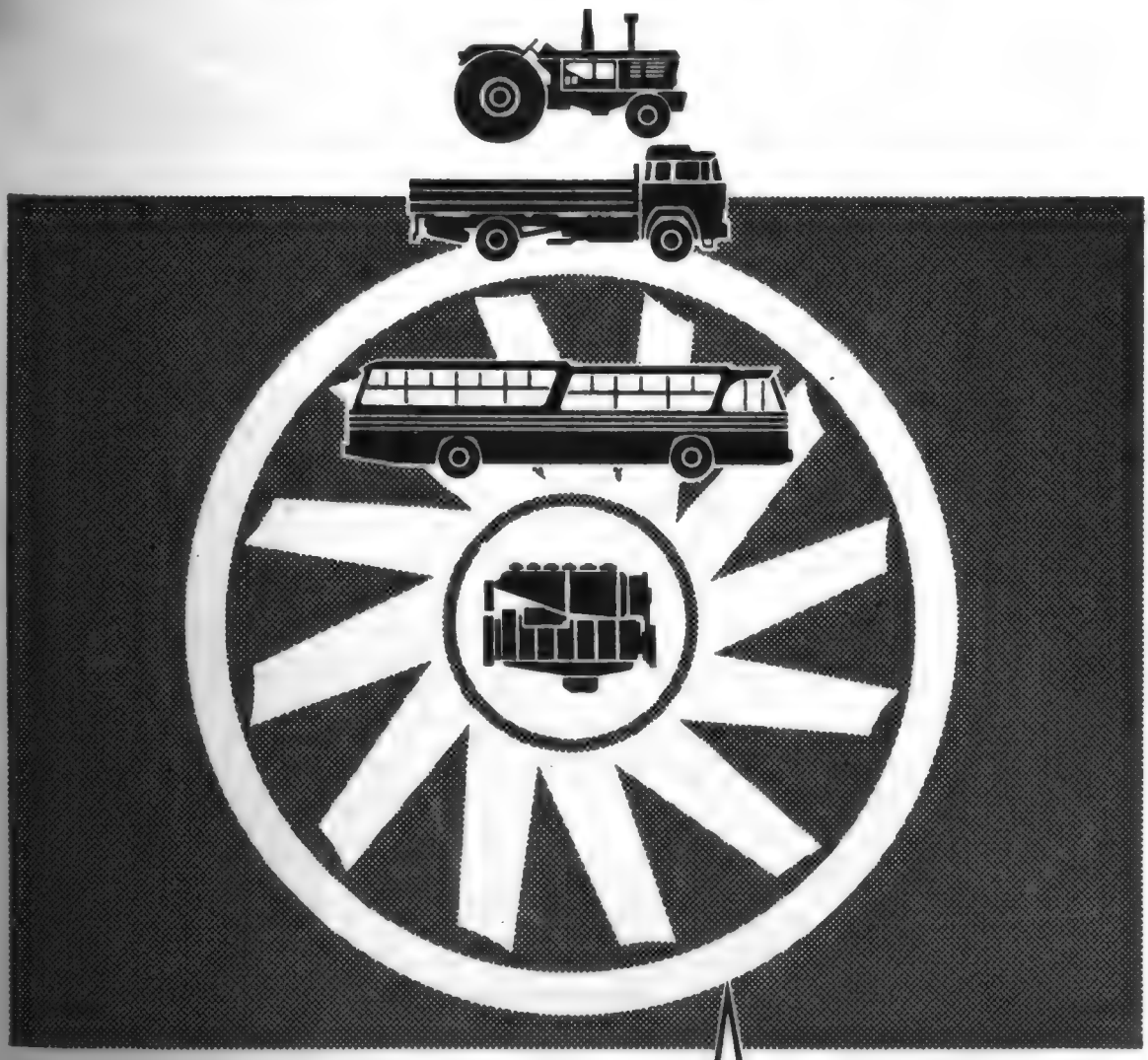
Tierra y esfuerzo tecnológicamente aplicado.
Mostrando la indisoluble unión de campo e industria.

Al servicio de esta concepción trabaja Deutz Argentina.

Argentina por decisión de sus hombres. Gente de trabajo
diseminada a lo largo y a lo ancho de nuestro territorio.

Así es Deutz Argentina, la única fábrica de tractores
con capital mayoritario nacional.

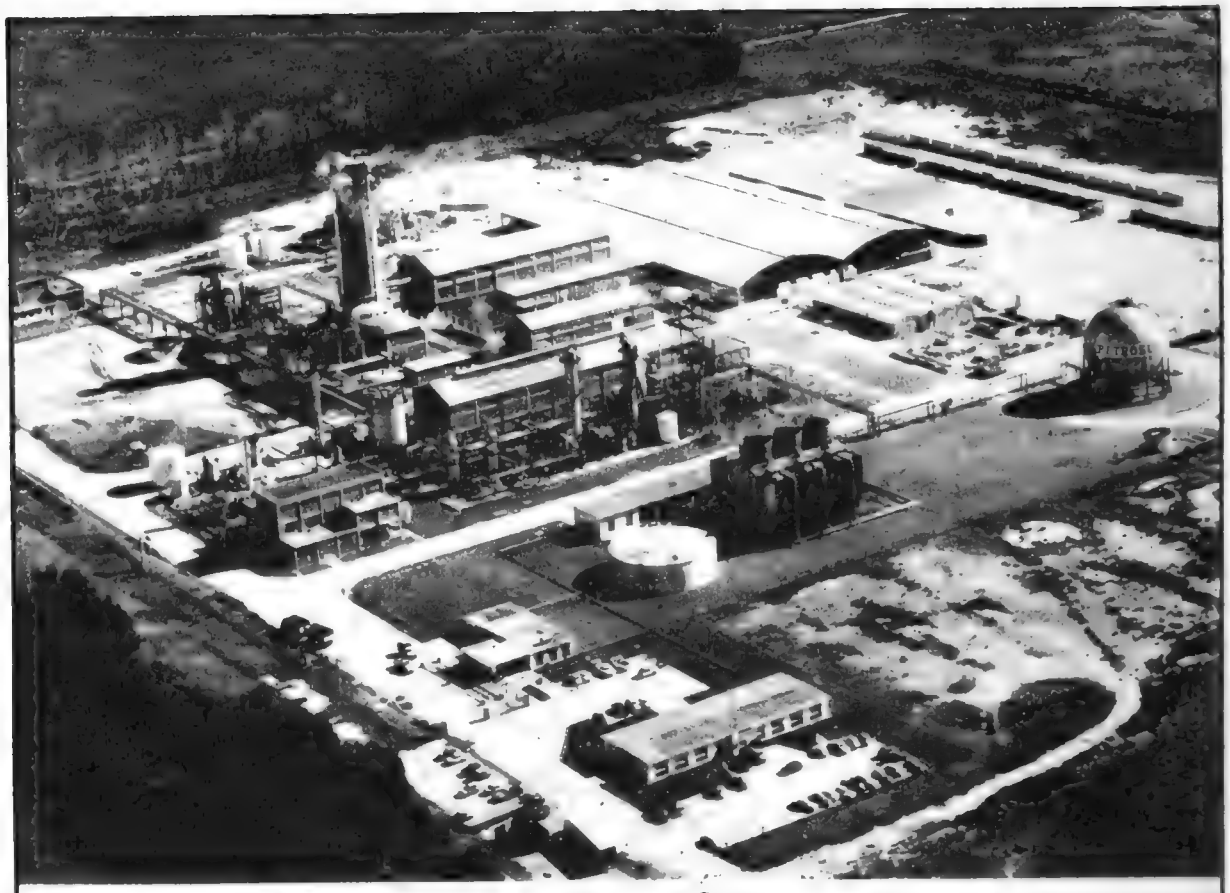
Tecnología Deutz para el desarrollo del país.



Azollini y Asociados

DEUTZ ARGENTINA S.A.I.C.y F. Haedo Pcia. de Buenos Aires.

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



El país necesita

Autoabastecerse de Fertilizantes Químicos y Ahorrar Divisas para Fortalecer su Economía.

PETROSUR está logrando ambas cosas.

Nuestro país está en condiciones de producir sus propios fertilizantes y procurar su abastecimiento. Esto es necesario no sólo para poder satisfacer la demanda nacional en cualquier época del año sino también para impedir el costoso drenaje de divisas que significan las compras al exterior.

Para lograr ambos objetivos el país exigía desarrollar su propia producción de fertilizantes sobre la base de eficiencia, precios económicos, calidad y rapidez.

PETROSUR S.A.I.C empresa líder en la producción de fertilizantes químicos, aceptó el desafío de cumplir con esos requisitos. Y lo logró.

Desde 1967 PETROSUR está produciendo en su moderno complejo petroquímico de Campana, amoníaco, urea, ácido sulfúrico y sulfato de amonio, línea que se complementa con la elaboración de fertilizantes mixtos NPK en su planta granuladora de Rosario.

Y para estar a tono con las exigencias del crecimiento agropecuario nacional ya se hallan en ampliación sus plantas productoras, etapa decisiva para responder al desafío de producir más y mejores fertilizantes, y ahorrar importantes divisas. **Porque el país lo necesita.**

petrosur S.A.I.C.

RECONQUISTA 468
BS. AS.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

mos a la TV como un instrumento más de comunicación, de los muchos que un país entero utiliza para canalizar y concretar sus proyectos de futuro, pero desde el mismo presente.

Los argentinos queremos un país adulto y queremos ser tratados como adultos. Desde mi campo de trabajo —al estudiar procesos de consumo y de comunicación de todo tipo— me es frecuente advertir cuánto confunden a la opinión pública los mensajes contradictorios, las proposiciones "cruzadas", en donde se postula una determinada "invitación" a ser de una manera mientras lo que se emite es, a la inversa, una sugerencia que parte del supuesto de que somos lo opuesto. Todos tenemos el recuerdo y la experiencia de cómo se hacen sinónimos, a veces, cosas que no lo son: lo masivo, lo popular, no es chabacanería; lo culto, lo académico, no es solemnidad; lo formativo, no es paternalismo; lo emotivo no tiene por qué ser cursilería; lo que entretiene no necesariamente debe ser frivolidad, superficialidad, vacío.

Como adultos, como hombres y mujeres que asumimos la realidad de un mundo enfermo, confundido, difícil y violento, los argentinos debemos ser respetados: nuestra pequeña gran obra cotidiana debe ser rescatada y convertida en un acto de fe, pudorosamente atendidas. Somos interlocutores fértiles, dinámicos, activos, y así debemos ser tratados. Con la mesura y la originalidad a que este modo de ser obliga; ya hay demasiados "ruidos" de comunicación en nuestra realidad diaria. Que la TV no sea uno más; que no corra el riesgo de convertirse en un instrumento que olvida la condición de su destinatario. Que asuma el compromiso a que nos obligamos todos los argentinos: ser adultos y no confundir sinónimos que no son ciertos.

Eduardo "Tito" González
(empresario)

Lo primero que hay que hacer es rectificar el desorden que imperó en la conducción de la radio y la televisión en el gobierno anterior.

Son medios que, bien administrados, no tienen por qué ocasionar severas pérdidas al fisco.

También es relativamente fácil reorganizar los programas de manera que respondan a la política universalmente aceptada en esta materia: la radiodifusión es un medio de comunicación masivo que, tanto en manos del Estado como en manos de empresarios privados, debe ser un servicio de interés público y no un mero negocio.

Es posible la coexistencia de un sistema oficial con otro ejercido por concesionarios particulares, pero estos últimos no deben olvidar que son mandatarios de la comunidad, para brindar información objetiva —nunca sectaria—, entretenimiento y cultura al pueblo.

Oscar Ojeda
(a un mes, si le va bien en el examen, de convertirse en abogado)

Entiendo que lo más conveniente sería olvidar por completo lo hecho hasta ahora y empezar de nuevo. Tal vez esto no resulte fácil, porque en la reorganización que sugiero no podrían tener cabida los "factores negativos", es decir, influencias de distinto tipo. La influencia de lo económico, de lo político y del mal gusto. Estos aspectos negativos han gravitado en los 25 años de la televisión argentina, con canales en manos estatales y privadas.

Existe el criterio de que las programaciones con fondo educativo son aburridas. Sin embargo no hay que tener mucha sagacidad para organizar y desarrollar ciclos que susciten la atención popular. Hasta en los programas humorísticos —sin las groserías que padecemos ahora— puede intercalarse una originalidad constructiva, de buena ley. También se impone una rigurosa selección en las series de origen norteamericano, que abruman con la violencia. Esto es inexplicable: los argentinos combatimos el vicio y la violencia, pero debemos tolerar la exaltación de lo destructivo.

Andrés Percivale

A mi entender, debería mantenerse lo bueno y suprimirse lo malo, es decir, habría que continuar con lo que se considera positivo e interrumpir lo negativo. Claro que las opiniones personales son desparejas, sin coincidencias: se pone énfasis tanto en el elogio como en la censura. Por lo general, en los dos casos se cae en la exageración.

Como yo soy "parte", me resulta difícil —no creo que convenga— señalar mis gustos y preferencias. Mi opinión podría calificarse de interesada. De todas maneras, lo que dije anteriormente sobre lo bueno y lo malo constituye en cierta forma una respuesta.

¿Qué debe ser la TV en la Argentina? Incuestionablemente, un medio de comunicación, de información y de formación sin presiones de ninguna naturaleza. ¿Estatal o privada? La que resulte mejor. Los expertos deberán decidirlo luego de realizar consultas y análisis. Es todo lo que se me ocurre decir. Además de desearle buena suerte a nuestra televisión del futuro.

Daniel Conno
(le falta rendir una materia para obtener el título de arquitecto)

La televisión argentina no es tan buena como deseamos ni tan mala como algunos aseguran. Me consta que en la conducción de las programaciones hubo y hay gente capaz y con valiosa experiencia. Los elementos técnicos, en cambio, son limitados y en ciertos casos obsoletos.

Según mi manera de pensar, la televisión —privilegiado medio de comunicación— debe cumplir una misión muy importante, lo cual obliga a estudiar detenidamente lo hecho hasta ahora y a analizar —más detenidamente aún— opiniones y juicios de todos los sectores. La significación de la tarea exigirá tiempo. La experiencia de-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

muestra que las modificaciones impensadas pocas veces satisfacen los objetivos perseguidos. Tengo confianza en el futuro de nuestra TV. Creo que es el momento de superar las influencias negativas advertidas casi desde su nacimiento y de brindar al público programas acordes con la cultura argentina.

Carlos Gaya
(estudiante de Ciencias Económicas, tercer año)

La televisión argentina necesita una transformación casi total. Por lo general el nivel de los programas varía entre las calificaciones **malo** (malísimo a veces) y **aceptable**. En muy contadas ocasiones merece el calificativo de **bueno**. Lo extraño es que en todos los canales de televisión hay gente capaz, con inteligencia y experiencia. ¿Por qué, entonces, no se superan la pobreza y el mal gusto de las audiciones? No encuentro respuesta razonable para esta pregunta que, estoy seguro, muchos argentinos se hacen. Creo que es hora de establecer normas para que los encargados de la conducción de los distintos canales puedan contar con los elementos necesarios para alcanzar la superación. Yo acordaría especial importancia a los programas realmente educativos, con una pedagogía clara y directa. La repetida frase "entretener y educar" no debe pronunciarse pensando en los niños, sino en los adultos o en muchos adultos por lo menos. Debe buscarse un método pedagógico para todas las escalas. Disimulado, tal vez, pero con intención educativa.

Argentino P. Martínez
(22 años, tercer año de Ingeniería)

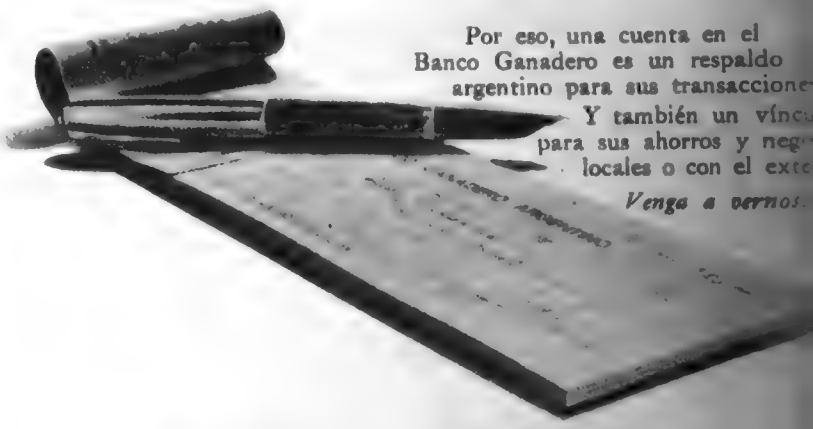
¿Qué debiera ser la TV en la Argentina? Una pregunta clara, pero a la que no resulta fácil dar una respuesta categórica y viable. Lo considero tema espinoso, porque sé que en la reorganización inciden factores no fácilmente ensamblables, es decir, aspectos vitales para la especialización que estudio: la precisión matemática, la nivelación de pesos y contrapesos, la funcionalidad, etc.

Lo único que puedo decir, categóricamente, es personal. Para mí la televisión argentina tiene muchísimos defectos. En lo artístico predomina el mal gusto, como si fuéramos infradotados. Aquí cabe la medida justa: ni infradotados ni superdotados. En lo informativo —algo muy valioso para lo formativo— se advierten influencias y temores. Hay restricciones, a mi modo de ver. De lo blanco se pasa a lo negro y de lo negro a lo blanco de un día para otro. Los argentinos podemos ser tornadizos, pero no tanto. Falta nivelación.

Estamos en Plaza de Mayo

(Pero también en La Pampa, Santa Fé, Buenos Aires, Córdoba, Neuquén y Río Negro.)

Porque somos un banco privado nacional.
Y como tal, deseamos prestar en todo el país los servicios que nos distinguen en Casa Central.
Con el mismo estilo e idéntica dedicación.



Por eso, una cuenta en el Banco Ganadero es un respaldo argentino para sus transacciones. Y también un vínculo para sus ahorros y negocios locales o con el exterior.

Venga a vernos.

Banco Ganadero Argentino

CASA CENTRAL: DEFENSA 113 (PLAZA DE MAYO) Y FILIALES

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

cifra sistema

primer procesador electrónico de datos fabricado en la argentina y el de más alto rendimiento entre los de su tipo

FATE S.A.I.C.I., División Electrónica, presenta en el mercado argentino el primer minicomputador ideado y fabricado por argentinos, en condiciones de desarrollar con máxima productividad cualquier tarea administrativa y contable por compleja que ella sea, porque:

Posee memoria interna de gran capacidad operativa por el poderoso lenguaje Cifral que emplea en su programación.

Utiliza un sistema de formularios altamente diversificado por su doble introductor frontal automático y dos rodillos de impresión, de accionamiento simultáneo e independiente.

Estas dos características técnicas, EXCLUSIVAS de Cifra sistema, le permiten desarrollar sistemas totalmente integrados como:

SIMULTANEAMENTE

- Facturación
- Cuenta Corriente (Ficha y Subdiario)
- Diario I.V.A. Ventas
- Liquidación de comisiones
- Estadísticas de venta
- Totales para contabilidad

¡EN UN SOLO PROCESO AUTOMATICO...!

A estas sobresalientes ventajas se agregan condiciones de ventas UNICAS en el ramo, a saber:

- Precio en pesos moneda argentina
- Plazo de entrega breve y determinado
- Financiación con cuotas congeladas hasta 18 meses

y el respaldo de una organización de servicios de probada capacidad y experiencia.

Verifique las bondades de esta excepcional oferta, solicitando la visita de nuestro representante o visitando nuestro Salón Exposición Contable.

Salón Exposición Contable
Distribuidor Mayorista - Minorista.

Calcule-Mos

ESMERALDA 320 Capital - Tel. 35-1667; 45-9722 y 7909.

Digitized by Google
Original from

¿HIZO BIEN LA ARGENTINA EN ASISTIR A LA OIT?

Una delegación integrada por representantes del Gobierno, sindicales y empresarios, concurrió a la 61º Conferencia Anual de la O.I.T. que se desarrolló recientemente en Ginebra. A su regreso el ministro de Trabajo, general Horacio T. Liendo, destacó, entre otras cosas, la "inobjetable legitimidad" de nuestra delegación y el hecho de que se hubiera elegido a un argentino para ocupar una vicepresidencia de la conferencia. Sin embargo, las circunstancias especiales que rodearon a esta participación nos llevó a formular a distintas personalidades la siguiente pregunta: ¿Hizo bien nuestro país en asistir a la OIT?

Dr. ANTONIO A. TROCCOLI

"Creo que sí. El país tiene una presencia internacional que no puede descuidar. Por el contrario, debe actuar en todos los frentes, abriendo las mejores expectativas y tratando de afirmar una personalidad definida como Nación políticamente integrada.

Creo, además, que su presencia en la O.I.T., frente a las nuevas circunstancias internas de Argentina, es una buena oportunidad para explicar en ese elevado Foro, cuáles son las condiciones operativas y los objetivos principales del Gobierno Militar, en orden a la reconstrucción democrática y al fortalecimiento de las instituciones políticas y sociales, así como a la preservación de los centros nacionales de decisión.

Por otra parte, estimo que era importante realizar el esfuerzo de integrar la delegación con dirigentes sindicales que representan, en alguna medida, la voluntad de los trabajadores. No entro a juzgar el procedimiento empleado, y mucho menos, la real representatividad de los que resultaron designados; simplemente digo que se trata de un intento de presentar al país en el exterior, con una nota de representatividad del interés de un importante sector del país. Ese es el camino que debe comenzar a recorrerse en todos los aspectos de la vida nacional, a fines de asegurar una adecuada participación y una dosis creciente de representatividad".

WILLIAM REYNAL,

"En mi opinión era una decisión muy difícil de tomar principalmente por dos motivos:

1º La presencia de Casildo Herreras, miembro de la Comisión Directiva de la OIT y que, según propias declaraciones periodísticas, se había «borrado» del proceso argentino y además habría encontrado causas, en su opinión justificables, para exilarse en nuestro país, y

2º ante la dificultad de integrar una representación gremial que a la vez de ser auténtica no estuviese comprometida con el lamentable proceso recientemente vivido.

A pesar de estas dos serias dificultades pienso que fue correcta la decisión de que nuestro país asistiese a la reunión, aunque más no fuese para no dejarle el campo libre al enemigo".

Doctor Ing. ROBERTO FAVELEVIC

"Antes que nada debo señalar que sólo conozco los temas vinculados a la O.I.T. por referencias, no habiendo participado en sus asambleas.

Interpreto, en base a estas referencias, que es muy frecuente que las conferencias de la O.I.T. excedan los temas directamente vinculados con las normas y condiciones de trabajo para incursionar en aspectos políticos e ideológicos. Existiendo una campaña con connotaciones ideológicas para desacreditar al gobierno argentino, considero adecuado que se haya concurrido a la actual asamblea de la O.I.T., en la que uno de los delegados argentinos de larga trayectoria en dicha institución, el doctor Antonio Viatic, fuera nombrado vicepresidente de la misma.

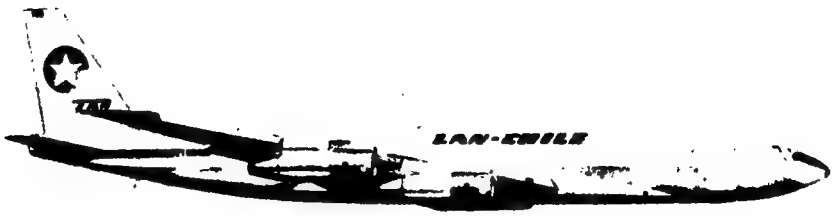
No conozco los pormenores de las tratativas con los representantes sindicales previas a la constitución de su delegación, y espero que no hayan constituido "negociaciones" con representantes que pueden no merecer dicha representación cuando se haya completado el proceso de reconstrucción del movimiento obrero en Argentina".

Dr. GUILLERMO ACUÑA ANZORENA

"No vacilo en responder afirmativamente. Pero, ¿por qué no debía concurrir la Argentina? ¿Por temor a lo que se podía escuchar o por temor a lo que se debía decir? Hace tiempo somos titulares los argentinos de un sentimiento de culpa, de un complejo de inferioridad, de un resignarse al fraca-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Martínez Vadé Pub S.A



47 años de experiencia.

30 años de vuelos internacionales.

LAN-CHILE
LINEAS AEREAS CHILENAS

Buenos Aires: Córdoba 879 - Tel. 31-5334/8
Córdoba: Buenos Aires 180 loc. 15 - Tel. 28007
Mendoza: 9 de Julio 1184 - Tel. 231002/231959
Rosario: Maipú 1096 - Tel. 63729
Bariloche: Mitre 150 - Tel. 21297

Consulte a su agente de viajes IATA

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

so. Y así como el chico que tiene miedo a la oscuridad, cuando está en ella silba para ver si desaparece ese miedo, nosotros con igual propósito «curativo» responsabilizamos al pasado, hacemos declaraciones grandilocuentes, declamamos un futuro de grandeza, pero ni asumimos la herencia como propia, que lo es, ni producimos los hechos que nos permitan ir hacia adelante, ni realizamos el sacrificio que todo futuro de grandeza exige.

La Argentina debe concurrir a toda reunión internacional, decir su verdad, hacer valer sus derechos, señalar sus dificultades si es preciso y plantear siempre las cosas como son. En la O.I.T. o en cualquier otro lugar. Más allá de que aceptemos o no ser juzgados, ¿quién tiene autoridad para hacerlo? Los países que tienen problemas de «conventillo» —y los ventilan como tales—, manteniendo la pretensión de conducir el mundo o parte de él? ¿Los totalitarismos de izquierda o de derecha, que so pretexto de dar bienestar cancelan los más elementales derechos del ser humano, cuya opinión ni vale ni se requiere? Debemos comprender definitivamente que tenemos dificultades, grandes dificultades, pero también que ellas sólo serán superadas a partir de que tomemos conciencia de las mismas, sepamos qué queremos ser, es decir, un país rico o un país que pretenda, además, recuperar la función misional que tuvo alguna vez en Latinoamérica y que dejemos de ser jueces de la historia para convertirnos en protagonistas del proceso Hasta que ello no suceda, seguiremos —como el chico—, en la oscuridad, silbando y con miedo.

De haberse afrontado la responsabilidad de ir a Ginebra a decir lo que se tenía que decir y haberlo dicho —tanto los delegados del Gobierno, como los de la CGT o los de los empresarios— me hace pensar que quizás hayamos comenzado a recorrer el debido camino. Dios impida nos detengamos o volvamos al atajo".

Dr. FERNANDO DE LA RUA

"La presencia argentina en la reunión de la OIT era importante. Debía hacerse. Por encima de las vicisitudes de nuestra vida institucional, las exigencias que en este campo requieren la concurrencia de nuestro país, deben ser atendidas. Desde luego que el asunto muestra también el perfil de los cuestionamientos que pueden caber a la representatividad de la delegación, cuya integración tuvo peculiares características. Sin entrar en ese aspecto, vale señalar que Argentina no estuvo ausente. Todo esto supone un reconocimiento de la realidad: sobre recompuestas bases éticas deben reconstruirse las vías de comunicación y representación sociales, que no pueden suprimirse sin término. Esto es válido también para el campo político si se quiere posibilitar el restablecimiento de una democracia verdaderamente integrada y participativa. Por eso debe corregirse la contradicción de que una parte se atienda —lo que debía hacerse, y se hizo— a las necesidades de participación gremial en la O.I.T., mientras por otra parte se dicta una norma para sancionar penalmente manifestaciones elementales de la vida política. ◆

Noticias sobre Almacenamiento

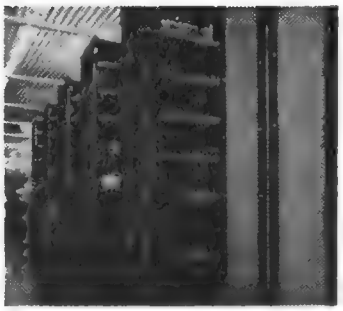
Cuando usted trata con Acrow, trata con una empresa.

Gonzalez Eusevi & Köhler

Una empresa que le brinda el asesoramiento de ingenieros y técnicos en almacenamiento, el estricto control de calidad en la producción de sus equipos y sistemas, y el amplio stock de partes y accesorios para atender futuros cambios o aumentos de capacidad en su instalación de almacenamiento.

Cuando usted trata con una empresa como Acrow, compra seguridad y eficiencia.

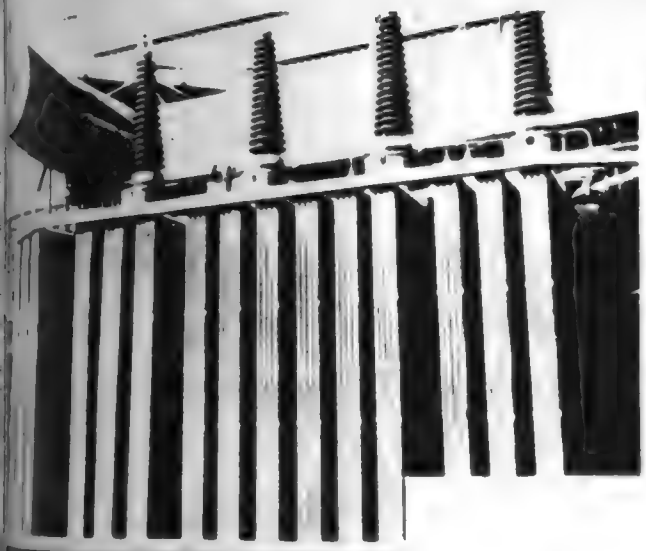
Con lo que usted, en definitiva, habrá obtenido algo más: economía.



Azopardo 1320, Buenos Aires
Tel. 33-3249/1749 y 30-9730/3180
Sucursales y agentes
en todo el país

ACROW ALMACENAMIENTO

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

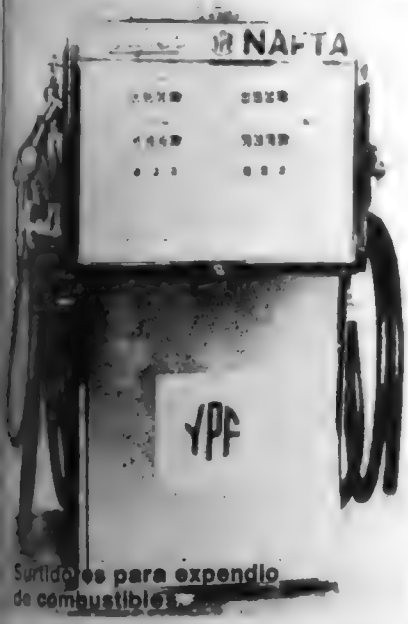


Transformadores de alta tension.

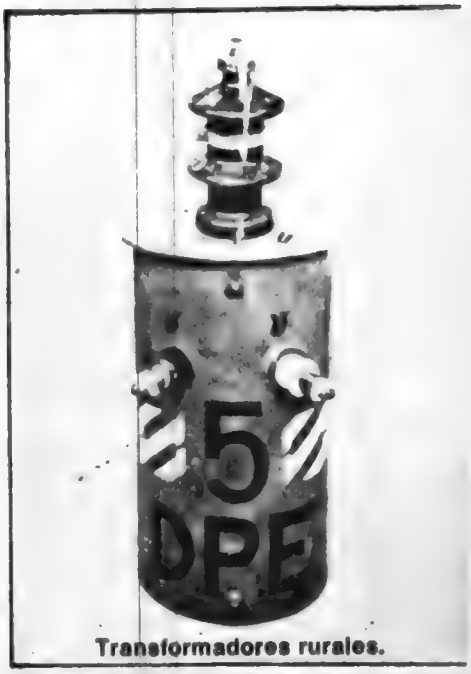
Bombas de alta presión para recuperación secundaria.

Siam 65º Aniversario

Una empresa argentina que produce bienes esenciales para la reconstrucción y liberación del país.



Surtidores para expendio de combustibles.



Transformadores rurales.

Equipos para extracción de petróleo.

Motores electricos de tracción para locomotoras.

Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Del doctor Raúl Matera

Recibimos y publicamos la siguiente carta:

"Estimado señor Director:

"EXTRA, en su número de junio, ha tenido la amabilidad de citar la reducción de mi situación profesoral en la Facultad de Ciencias Médicas de Buenos Aires. Una vez más, en el transcurso de estos últimos 30 años, las purgas de profesores en nuestras universidades siguen siendo costumbre con el más absoluto desprecio por el saber acumulado.

"Hace casi 20 años y en una circunstancia similar se inventó la resolución Nº 1430; a propósito de ella, decía en una carta al entonces Delegado Interventor de la Facultad de Ciencias Médicas, Dr. José A. Caeiro:

«El espíritu de esa resolución y su finalidad objetivo —analizar la conducta ético-cívica de los profesores— constituye una medida regresiva y una forma de persecución política que no llenará de lustre a sus autoridades, ni enriquecerá, sin duda alguna, el historial de nuestra Universidad. Juzgada sin pasión y sin apego a los cargos puede afirmarse que ella conspira contra el imperio de la ley y del derecho, suprema aspiración de todo ciudadano que desea realmente trabajar al servicio de la República.

«Por esta razón, y porque me siento obligado a ser consecuente conmigo mismo y con toda mi ejecutoria dentro y fuera de la Universidad, es que le hago saber por la presente que bajo ningún concepto estoy dispuesto a someterme a ninguna clase de impugnación, cualquiera fuera el pretexto con que quiera rodeársela».

"Estos mismos principios que consigno ahora están asentados en mi renuncia dirigida al entonces Presidente de la Nación con fecha 24 de octubre de 1954 y ellos están ratificados nuevamente en las condiciones que impuse para aceptar el cargo de Delegado Interventor en la Facultad de Ciencias Médicas en agosto de 1955 y, subsiguientemente, en la labor efectuada en ese cargo desde donde me opuse sistemáticamente a toda forma de persecución política.

"Quiero dejar expresado de manera categórica, que únicamente razones de conciencia y de fuero íntimo, a los que no podría sustraerme, pues a ellos me debo, me impiden someterme a un régimen vejatorio de la personalidad humana y que es, al propio tiempo, la negación de los valores culturales y del espíritu que conforman la vida y la esencia de toda Universidad.

"Medidas como las que merecen este comentario no son las más adecuadas para solucionar, en su esfera, los trágicos y difíciles momentos en que vive el país. En tales condiciones he perdido todo interés en permanecer en esa Facultad, que busca la exaltación de principios que no corresponden a un régimen integralmente republicano.

"La Universidad debe estar al servicio del pueblo que es el auténtico formador del Estado, del mismo modo que debe ser el creador y formador de su educación. No hay cultura cuando las grandes corrientes populares están ausentes en la formación de la cultura nacional. Nada perenne se crea a espaldas del pueblo, como nada se construye sobre el odio, la delación, la persecución y el revanchismo, que es el sistema que se propugna en la resolución Nº 1430, cuya calificación hará nuestra posteridad.

"Creo que existían otros caminos, más fáciles, más políticos, no agresivos, como el llamado a concurso de todas las cátedras en las Universidades Nacionales; el gobierno militar tenía todos los recursos para hacerlo sin herir, sin manosear, sin despreciar a un amplio sector de la intelectualidad universitaria nacional.

"Todo esto me permite una vez más reflexionar sobre este debatido y acuciante problema de la Universidad que hace a la formación y futuro de nuestras juventudes intelectuales.

"Vuelven a hacerse nuevos planes, nuevas consultas; se solicitan opiniones diversas, pero siempre son parcializadas o interesadas y representativas de grupos que creen ver en la Universidad un centro para sus especulaciones e intereses personales.

"Estoy persuadido de que en nuestro país es la Universidad la que debe promover el cambio positivo de la realidad a partir de la concepción de un Modelo Social que sirva de base para la construcción de un Proyecto Nacional. Como es de general aceptación la elaboración de un Proyecto Nacional debe surgir del consenso de todas las fuerzas políticas argentinas, pero las contingencias que vienen presentándose en la vida del país, que interrumpen los procesos políticos con significativa periodicidad, lo hacen imposible. De ahí que sea la Universidad quien debiera asumir esta tarea y en el lapso más breve posible porque el país vive una hora caracterizada por muchas y apremiantes necesidades humanas que conforman estados anímicos que exigen resultados inmediatos y concretos.

"Desde hace muchos años y por la falta de un marco de referencia claro y definido, la política de la Universidad se caracterizó por actitudes vacilantes, manifestadas por cambios y contradicciones expresados en la promoción de planes de estudios en número y características suficientemente ilustrativos de la imposibilidad de proyectarse de manera orgánica y permanente, porque fueron concebidos y desarrollados de manera circunstancial e incoherente.

"La Universidad, que es la expresión más alta de la intelectualidad del país, tiene la obligación ineludible de asumir una participación activa en el cambio positivo de la realidad argentina. Para ello debe partir de un Modelo Social que exprese el país que desean alcanzar los argentinos, y, a partir de ese Modelo, elaborar el Proyecto Nacional que lo concrete.

"El sistema educativo tiene como misión esencial el proporcionar los recursos humanos que necesita el país. Si no se tiene un Proyecto Nacional que describa las necesidades científicas y operativas que se necesitan para concretarlo, la Universidad carece de lo principal: la brújula que oriente su organización y funcionalidad.

"Es decir, lo primero que debe hacer la Universidad es concebir un Modelo Social que exprese, en sus líneas más significativas, las características que deberá presentar la sociedad argentina, en su realidad y en su proyección futura. A partir de la descripción de ese Modelo deberán concebirse todas las carreras, los planes de estudio y los programas que, desarrollados en la organicidad y la coherencia, pueden hacer que la Universidad cumpla en plenitud el papel de brújula que le es inherente.

"Es evidente que toda la actividad universitaria debe modelarse en función de las demandas que proceden de un Modelo Social concebido para lograr el cambio positivo de la realidad argentina; porque, solamente así, será posible que todos los conocimientos que se impartan en el país en el ámbito universitario presenten la coherencia que puede conducir a la efectividad de la fuerza transformadora que tiene la actividad educativa y pueda hacer posible que se cumpla el trascendental objetivo de ubicar los futuros egresados, para no malgastar esfuerzos formando científicos y técnicos que los planes de desarrollo del país y sus necesidades de investigación no pueden absorber.

"Necesitamos revalorizar a las universidades y la única forma de hacerlo es comprender su quehacer y el para qué del mismo. Las universidades deben estar en manos de funcionarios "capaces de comprender el vínculo entre un quehacer académico vigoroso y una Patria independiente. Y, lo que me parece sumamente trascendente respecto al producto de la educación, es que el mismo deberá ponderarse por la influencia de la excelencia académica y la independencia intelectual sobre la forma de vida de los argentinos.

"Todos las consideraciones que le expreso las formulé durante el pasado mes de enero ante el Sr. Rector de la Universidad de Buenos Aires con quien habíamos concordado en desarrollar una acción efectiva para concretarlos, pero las contingencias presentadas en el país lo hicieron imposible. En esa tarea me sentí altamente motivado, porque entiendo que, solamente a través del esquema «Política-Empresa-Universidad», que fue el que hizo posible el impulso de los milagros que se manifestaron en importantes naciones del mundo con posterioridad a la última guerra.

"Le reitero mi agradecimiento porque la cita de EXTRA me resultó de valiosa ayuda para ratificar mis opiniones sobre la política universitaria, y le saludo con toda cordialidad." ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Creemos que Premium
es el mejor whisky que se
elabora en el país
PREMIUM
PREMIUM
HIRAM WALKER S.A.
Etiqueta Roja EXTRA AÑEJO • Etiqueta Negra PARA CONOCEDORES

coupé TORINO

TSX

La sensación de volar

Digitized by Google

RENAULT

Escribe el Prof. ANTONIO F. SALONIA

¿En la antesala del gran cambio educativo?

DESPUES de la segunda guerra mundial y progresivamente con más intensidad a partir de la década del 60, en todo el mundo se habla y se polemiza en torno de la necesidad de transformaciones fundamentales en los sistemas educativos. Incluso los más duros críticos de las situaciones vigentes no sólo denuncian el anacronismo de los contenidos y los métodos de trabajo escolar y el desfasaje y la disfuncionalidad de los productos educativos respecto de las demandas de la realidad, de los aparatos productivos y de los variados y dinámicos requerimientos sociales, sino que llegan a actitudes iconoclastas y a presagios apocalípticos porque ya no creen en las instituciones formales de la educación o las denuncian como instrumentos consolidadores del estancamiento, y particularmente en el caso de los países subdesarrollados —con conciencia e intencionalidad, o ingenuamente—, aliadas de la cultura y los intereses de la dependencia.

En un ángulo u otro del espectro de posiciones frente a la realidad educativa —en especial el sector institucionalizado de la educación: la escuela y la universidad— se coincide en señalar un largo elenco de perfiles y zonas deficitarios y negativos, como si después de un plácido y extenso sueño de conformidad (y conformismo) se despertara abruptamente a un ríspido panorama de errores y frustraciones, o cuanto menos a una rutinaria escena de viejos convencionalismos, de meras formalidades, de desvencijados aparatos técnicos-laborales y de enmohecidos mensajes culturales que operan poco y deficientemente en relación a un tiempo signado por la revolución científico-tecnológica, por la explosión de las expectativas sociales y por el desafío, acelerado y creciente, del desarrollo nacional. Frente al proceso de cambio, del que se sienten notificados y, lo que importa más, protagonistas otros sectores de la estructura social, la educación formal mantiene sus antiguas lealtades y se resiste a actualizarse, a transformar su estilo y sus modos, y a servir efectiva y creativamente en este insólito tiempo histórico, fértil para el bienestar de todos, la justicia y la paz.

NUESTRO país tiene una rica tradición pedagógica, a la que pertenecen grandes maestros de otros tiempos y notables logros —especialmente en alfabetización y educación básica— que permitieron alcanzar los primeros niveles en la estadística comparada de América latina. La Argentina liberal del 80 tuvo su correspondiente expresión en el área educativa: a medida que se fue agotando ese proyecto del país se fueron haciendo más visibles las falencias del sistema y, paralelamente, la necesidad y perentoriedad de los cambios exigidos por un nuevo modelo nacional. Desafortunadamente, en las últimas décadas predominaron —con algunos períodos de excepción— los grupos dirigentes y los gobernantes atados al viejo esquema del país agropecuario, subdesarrollado y dependiente, a pesar de sus declamaciones "revolucionarias y liberadoras", y los políticos e intelectuales que reclaman (¿a quién?) la definición del nuevo proyecto argentino, y porque no tienen cultura histórica y madurez nacional para captar las ideas fundamentales y los instrumentos aptos para operar las transformaciones necesarias, esperan de la Providencia o de un mago misterioso el envío postal del diseño elaborado y las recetas precisas... El proyecto nacional está claro y lúcidamente asumido por los que pregonan y trabajan por una sociedad argentina integrada, pluralista y democrática, por un sistema económico desarrollado plenamente en los sectores básicos y reproductivos, por una organización social justa y con real igualdad de oportunidades y por una cultura fiel a su estirpe y a su destino propio y abierta a las mejores hazañas de la creación y el progreso humanos.

CON este marco y por ese rumbo es posible y necesario el cambio educativo. Las actuales autoridades del sector lo proclaman y se disponen a reanudar un proceso que, en realidad, comenzó en el período 1958-1962. Fue entonces que se aprobó el Estatuto del Docente, se montó el Servicio de Planeamiento Educativo y se estimularon iniciativas técnico-pedagógicas y administrativas en todo el país, que apuntaron a las transformaciones de fondo requeridas por la política de Desarrollo Nacional. Porque desde fuera del sistema educativo, en función del cambio global de las estructuras nacionales, se reclamaban de la escuela y de la universidad respuestas coherentes y orgánicas, nuevas, motivadoras, operativas, que posibilitaran el servicio del talento y la capacidad de los argentinos al proceso transformador. No era en su isla que la educación debía —o pudiera— cambiar, sino en la dinámica de una acción común que tenía como meta emerger del subdesarrollo y la dependencia. No era una revolución de la pedagogía —aunque la incluyera—: era la decisión política de una revolución nacional. Lógicamente, la frustración política de aquel proceso frustró la continuidad y la maduración del cambio en la educación argentina.

Después el país reconoce varios intentos fallidos. O porque en algunas circunstancias no se vivió una auténtica voluntad transformadora o porque, en el mejor de los casos, la aptitud innovadora se aplicó a las modificaciones de los currículos escolares y en experiencias aisladas, nunca más allá de los límites técnico-administrativos del sistema convencional, y lo que es más importante y definitorio, sin integrar una política global de cambio en lo económico, en lo social y en lo político. Se redujeron a bienintencionados (y limitados) avances técnico-pedagógicos (protagonizados por élites tecnocráticas), lo que debieron ser transformaciones sec-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

QUE ESPERAN ELLOS ?..

FORBACH

Línea de cosmética masculina

VARIADOS Y EFICACES PRODUCTOS. EXQUISITAS FRAGANCIAS QUE REALZAN LA PRESENCIA VARONIL: LOCION COLONIA, LOCIONES PARA ANTES Y DESPUES DE AFEITARSE, JABONES, SHAMPOO, LOCION CAPILAR FORTIFICANTE, AGUA DE COLONIA, DESODORANTE EN AEROSOL, TALCO Y HASTA UNA EMULSION ANTI-ARRUGAS.

Cosmética Científica

DEPARTAMENTO MASCULINO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

toriales, integrantes y funcionales en relación a los objetivos de una política nacional revolucionaria.

PERSPECTIVAS Y VIABILIDAD: MADURACION DEL PROCESO POLITICO

Ahora se dan condiciones singulares e inéditas. Se han integrado buenos equipos —a nivel técnico—, se han expresado definiciones adecuadas, se han despertado expectativas promisorias. Descentralización del sistema, desburocratización, acciones para disminuir o eliminar la deserción escolar, reestructuración de los servicios de educación de adultos en función de una moderna concepción de educación permanente, integración y modernización de toda la enseñanza media, con formación básica general y formación profesional —salidas laborales en todas las modalidades—, estudios y carreras cortas a nivel terciario, redimensionamiento de la universidad y reorganización de sus ofertas en relación a los reales requerimientos económicos y sociales del país, mejores sueldos y condiciones de trabajo para los docentes y los investigadores, afirmación y defensa de las garantías profesionales que asegura el Estatuto del Docente, etc., integran un programa de gobierno de la educación positivo y auspicioso.

La viabilidad de las pautas generales enunciadas y la implementación de las medidas que vayan concretando el cambio educativo —progresivamente enriquecido por nuevas metas— estarán condicionadas por la maduración del proceso político global, por la consolidación de la estructura del Estado, por la vigorización y la expansión del aparato productivo, por la extensión masiva —a todo el pueblo— de los beneficios del desarrollo económico y la satisfacción de las expectativas sociales, por la eliminación de los factores disociadores y subversivos, que no sólo traen el terror y la muerte al seno de la familia argentina sino que, además, actúan como elementos retardatarios, aliados del estancamiento y la dependencia. Sobre esta plataforma será posible construir la nueva realidad educativa argentina. Y para esa construcción será necesario la convocatoria de todos, el consenso, la participación, la corresponsabilidad de todos los sectores sociales. Porque la educación es hoy tan importante que no puede ser tarea y dominio sólo de pedagogos y docentes; es —debe ser— preocupación y ocupación de la comunidad entera, democrática, pluralista, libre. En esa construcción resultarán absurda la casa de brujas y pusilánimes los intereses de facción; por el contrario, las grandes realizaciones surgirán del juego libre de las ideas y de la creatividad inserta en el sistema y los métodos democráticos, tanto para la política como para la vida escolar y universitaria.

La etapa iniciada presenta perspectivas promisorias y grandes incógnitas. Que se ande por el buen camino no sólo depende de las autoridades educativas y del Gobierno; dependerá de todos los argentinos, que en cualquier función de trabajo y en cualquier rincón del país deben sentirse protagonistas del proceso y no convidados de piedra. Y esto nada tiene que ver con el empleo burocrático y el presupuesto estatal; los 25 millones de compatriotas que hoy transitamos la historia y la geografía del país tenemos el deber de hacer su grandeza, o mereceremos el estigma de haber permitido la disgregación nacional y el fracaso. ◆

«BORGWARD»: el nombre de la energía

Potencia para Argentina potencia

Con el esfuerzo armónico de todos los argentinos, la Argentina Potencia es una realidad a corto plazo. Desde hace más de 20 años esa es la meta de BORGWARD ARGENTINA S.A., produciendo energía al servicio del país y manos de más de mil miembros del personal de esta empresa crean motores diésel, para usos vehiculares, industriales, marinos, además de cajas de velocidades y de dirección, y diferenciales, contribuyendo así a exaltar la imagen de una Argentina que se abre al mundo. BORGWARD ARGENTINA S.A. sigue siendo fiel a los más altos objetivos nacionales, aportando la energía que demanda el futuro argentino.

Borgward Argentina s.a.

Corrientes 327, piso 18 - Tel. 32-3086/89 - BUENOS AIRES

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los buenos tragos son de Peters.

PETERS

Ginebra Llave Licores Peters.

Y además...
Whisky Mc Lennan
Vinos Finos Peters
Pastis Paul Ricard
Coñac Lacrado
Vodka Peters
Dry Gin Peters

"FUNCION DE GALA"

Por ERNESTO SCHOO

Confiesa el autor que esta novela nació de un recuerdo infantil, sepultado durante más de cuarenta años. La define como tragedia —la de no poder amar fuera de uno mismo— y la cuenta como una burla, desordenadamente por momentos. Este es, tal vez, el mérito principal del estilo de Schóó: analizar un juego de irrealidades entrecruzadas.

Con definida idea conceptual, encara el desarrollo de manera **cuidadosamente desordenada** y hace que cada personaje se refleje en su propia proyección imaginaria. Confunde en algunas páginas al lector, pero prontó lo "familiariza" con lo que, en principio, parece absurdo. O grosero. Porque lo absurdo y lo grosero, en apariencia, tienen un sentido.

Elude adrede el orden y la medida que en las obras de imaginación —en todas las obras de extensión, en realidad— ponen los capítulos, que reemplaza con extraños subtítulos para párrafos cortos. Así como los hábiles equilibristas parecen destruir, con la destreza de sus cabriolas, las leyes de gravedad, Schóó rompe los esquemas lógicos de la narración.

De la inducción y de la deducción llega a una lógica discutible. Acertada, para algunos. De imprecisión rebuscada para otros, posiblemente. "Función de gala" ofrece blanco para el elogio y la censura. En cualquiera de los dos casos tiene el valor de escapar a lo intrascendente. Y esto es importante. ◆

SERIE HISTORICA

Por ARMANDO ALONSO PIÑEIRO

Con el título "La historia argentina que muchos argentinos no conocen", Ediciones Depalma acaba de publicar una serie de narraciones de Armando Alonso Piñeiro difundidas durante los últimos tres años en la revista "Siete Días Ilustrados". Esta serie de trabajos, distinguida con el Premio Rizzuto-Adepa 1975, está integrada en su primera parte por 41 capítulos con temas que van desde la primera Buenos Aires hasta el asesinato de Bordabehere, es decir, desde 1536 hasta 1935. La segunda parte, denominada "La historia americana que muchos americanos no conocen", incluyen 15 títulos variados, relacionados con distintas épocas y distintos países del continente. Se completa el libro con páginas que narran las experiencias de un historiador argentino —el autor— en los Estados Unidos.

Alonso Piñeiro, miembro de número de la Academia Argentina de la Historia y colaborador destacado de diversos órganos periodísticos, evidencia en las notas sus méritos de estudioso, que matiza con agudas observaciones. Sin los alardes que suelen ser comunes en sus colegas, analiza las investigaciones ajenas, que cita prolijamente,

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

y expone las propias. Procede con modestia y con seriedad.

En los temas de la segunda parte, en especial los relacionados con Bolivia y Uruguay —cómo los argentinos perdimos—, pueden advertirse omisiones importantes, atribuibles a la brevedad de las notas o, tal vez, al propósito de no tocar hechos y conductas lesivos para algunas figuras de nuestra historia.

Debe tenerse presente, de todas maneras, que este libro —integrado por notas con enfoque periodístico— no analiza en profundidad algunos aspectos vitales. No lo persigue el autor en el trabajo comentado, persuadido, sin duda, de que una excesiva acumulación de referencias le restaría agilidad.

SOBRE DERECHO ROMANO

En la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de Buenos Aires se realizará, entre los días 27 de julio y 1º de agosto próximo, el Primer Congreso Latinoamericano de Derecho Romano, convocado por el Comité Latinoamericano para la Difusión del Derecho Romano y organizado por el Centro de Investigación, Documentación y Difusión del Derecho Romano.

La temática será la siguiente: a) Derecho Público: Estado e instituciones revolucionarias en Roma, y b) Derecho Privado: bases para la unificación jurídica latinoamericana en materia obligacional, considerando las soluciones romanísticas en esta materia.

La secretaría del Comité Ejecutivo funciona en Marcelo T. de Alvear 1119, 3er. piso, y en el Instituto de Derecho Romano de la U.N.B.A. (T.E. 83-5031, interno 25).

MAS CERCA DE MAS GENTE

Ilvem sigue fiel a su consigna de acercarse a más gente. Por eso inaugura dos nuevas sucursales: La Plata, Calle 8 número 862, primer piso, y Avellaneda, 25 de Mayo 21, esquina Av. Mitre, primer piso.

En ellas se podrán estudiar las habituales carreras cortas y cursos Ilvem, siempre de acuerdo con las más avanzadas técnicas educativas.

Así, con hechos concretos, el Instituto Ilvem pone al alcance de todos la posibilidad de mejorar en su vida profesional, otorgando una capacitación al más alto nivel.

BORGES VISTO POR ELBIO FERNANDEZ

Hace unos días en la Galería Velázquez, Maipú 932, el pintor Elbio Fernández inauguró una exposición integrada por 25 cuadros ejecutados al pastel, sepia y lápiz y que tienen por temática o protagonista al escritor Borges.

En la exposición inaugurada en la Galería Velázquez, el pintor ha tratado de plasmar plásticamente el fenómeno borgiano a través de numerosos cuadros que van desde el registro casi fotográfico hasta la interpretación y transposición subjetiva del modelo, tratando de captar la sugestión y atmósfera del mundo creado por Borges; tarea dura y difícil, a no dudarlo.

Proposición interesante la que plantea esta nueva muestra del pintor Elbio Fernández, dado que ofrece la perspectiva de juzgar hasta qué grado, según nuestra óptica, el artista acertó o no en la versión plástica de su ilustre modelo.

LUGAR DE REUNION PARA APPAISTAS

Los socios de A.P.P.A. (ASOCIACION PROMOTORES PUBLICITARIOS DE LA ARGENTINA) y sus amigos pueden contar a partir de la fecha con la facilidad de tener un lugar de reunión en pleno centro de Buenos Aires. En la esquina de la publicidad, San Martín 491, 1er. piso, funciona de 11 a 20.30. Buena cocina y un amable bar con una muy simpática barra, en donde además contarán con precios fuera de época y la posibilidad de encontrar gente amiga.

Palabra de Vasco!

SAGASTI Muebles, técnicamente perfectos... escandalosamente baratos!
AMPLIOS PLANES DE FINANCIACION SIN INTERESES.

SAGASTI
MUEBLES
CORDOBA 2828
ALTE. BROWN 1137
Capital y
AV. LIBERTADOR 14434
Martínez.

Comedor Estilo Castellano.

PARA LOS LECTORES DE EXTRA

Antes de invertir su dinero tenga en cuenta que FIANDRA ofrece algunos beneficios que a Ud. le conviene averiguar personalmente.

(Visítenos en Avenida La Plata 3495, Santos Lugares; o llámenos a los teléfonos 757-0722/ 5331/ 5293)

FIANDRA es de fiar
COMPAÑIA FINANCIERA S.A.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

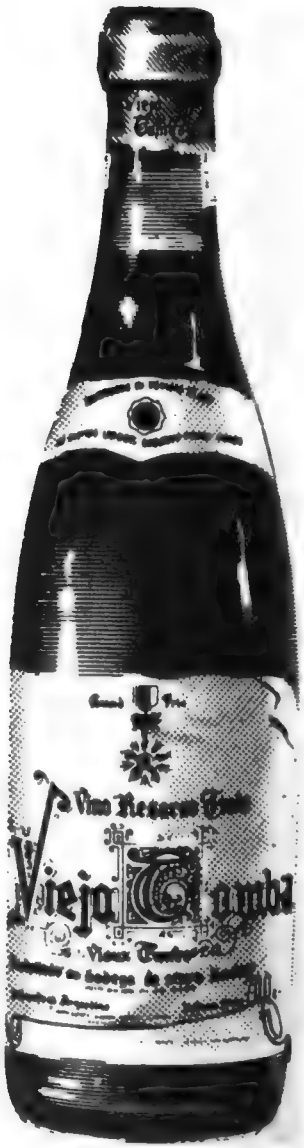
VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BARBERIA ES PRESIDENTE DE LA CAMARA DEL ALUMINIO

Por unanimidad la asamblea de asociados a la Cámara Argentina del Aluminio ha reelegido como presidente de la entidad (período 1976 - 1977) al señor Oscar Barberia, vicepresidente de IMPA, Cooperativa Limitada. Vicepresidente primero será el señor Juan A. Expósito y vicepresidente segundo el señor Raúl A. Pampliega, de Fundición en Matrices Junker y de Talleres TAM-Lupini y Stevano, respectivamente. Como secretario actuará el señor Luis María Costa, de Fundición y Laminación L. Costa S. A.

«O»

LA ELECTRONICA AL SERVICIO DE LA TELEFONIA EMPRESARIA

En el Plaza Hotel de Buenos Aires, Kemdit S.A. efectuó la presentación a la prensa de la Multicentral Telefónica Automática T 520.

Este nuevo desarrollo tecnológico de Kemdit S.A. sintetiza su experiencia en el campo de la telefonía empresaria y ratifica así su prestigio de empresa argentina de avanzada.

Durante los últimos años Kemdit S.A. revolucionó el mercado de la telefonía empresaria con sus sistemas integrales y subsistemas acoplables a centrales en uso. Ahora presenta la Multicentral Telefónica Automática T 520 como una real alternativa para asegurar la mayor eficiencia en la prestación de las comunicaciones empresarias.

Este nuevo equipo que se lanzará al mercado próximamente tiene capacidad para 5 líneas urbanas y 20 internos y un novedoso sistema que reune las ventajas de las mayores centrales telefónicas, con moderno diseño y reducido tamaño y excepcionales posibilidades tanto para la pequeña o mediana empresa como para el establecimiento de gran magnitud y compleja estructura.

El centro de conmutación del T 520 es totalmente electrónico, lo que permite múltiples prestaciones con un mejor aprovechamiento del espacio; el equipamiento progresivo se realiza a costo proporcional; brinda dos alternativas de operación, con telefonista o sin ella; cada interno presenta una consola de operación con cuadro operativo total; posee repetidor automático de llamada.

LAS COLECCIONES FLICHMAN

Vinos Flichman ha distribuido un interesante folleto que hace las delicias de los gustadores del licor de Baco. En él se hace un viejo pero siempre moderno análisis de los sentidos de la degustación y sus secretos. Del bouquet, paladar, de la temperatura a que deben someterse los vinos, y algunas otras cosas que muchos ignoran. También en el mismo folleto se hace mención a las distintas procedencias de las uvas con que se elaboran sus afamados "Caballero de la Cepa", "Malbec", de Barrancas, "Cabernet-Malbec" y los de la línea Finca Flichman, "Etiqueta Oro" y "Etiqueta Plata".

Compañía de Seguros del Interior S.A.

En nuestra empresa, todas las casas emiten pólizas, pagan siniestros y tienen el mismo nivel de atención a productores y clientes. Por eso somos

La Compañía con seis casas centrales

Cangallo 650, Piso 6°, 46-9300/5425/4971/2893, Buenos Aires — Chacabuco 187, Piso 7°, Córdoba — Av. España 1241, Mendoza — San Martín 2927, Mar del Plata — Córdoba 744, Corrientes — Av. Rivadavia 2693, Santa Fe.

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

INTERCOM

Se efectuó la presentación de la revista económica "Intercom" editada por la Cámara de Comercio Italiana en la República Argentina.

Con tal motivo hizo uso de la palabra el Dr. Valentino Oliva, presidente de la nombrada Cámara.

La nueva publicación mensual, según lo expresado en el curso de la reunión, marca con su aparición una nueva etapa de actualización y renovación de la Cámara Italiana en la R. Argentina.

PEUGEOT A CUBA

Safrar, fabricante en la Argentina de los vehículos Peugeot, realizó un envío de 126 unidades, 404 nafteras, con lo que completó lo convenido en noviembre de 1974 con Transimport, organismo estatal de la república de Cuba.

Con este embarco se llegó a la cifra de 2860 unidades. Safrar culmina así una exitosa operación comercial en la que puso de manifiesto su afán por desarrollar las exportaciones no tradicionales y la calidad de la producción argentina.

DIRECTORIO DE PAPEL PRENSA

Realizó la Asamblea Anual Ordinaria la empresa Papel Prensa a los efectos de renovar parcialmente su directorio, que quedó presidido nuevamente por el Dr. Pedro Jorge Martínez Segovia.

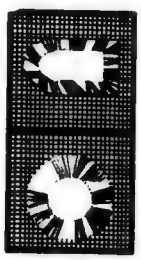
La nómina de las autoridades elegidas es la siguiente: vicepresidente, Cont. Rafael Ianover; directores titulares, los doctores Eugenio Luis Malatesta, José María Rivera, Alfredo Angel Abuín, Manuel A. Cabrera, el ingeniero Jorge Alberto Pegoraro y el licenciado Juan Cayetano Olivero.

LA "EVOCACION"

Pocos cortos publicitarios de la publicidad argentina han deparado tantas satisfacciones a la agencia que los creara como "Evocación".

La película que Juventas Publicitaria realizada para Sidra La Victoria, se proyectó en el XXV Congreso Mundial de la Publicidad. Es incluida entre los cortos publicita-

ALUMINIO
EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Querandíes 4290 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada
• POMOS
• CHAPAS
• ROLLOS
• PAPEL
• CORRUGADOS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Empiezan o terminan de trabajar?

Empiecen o terminen,
lo hacen optimistas, dinámicos y llenos de energía.

Desarrollan su tarea diaria con Música Funcional, científicamente programada para aliviar tensiones, combatir fatigas y estimular sin distraer.

Música Funcional dispone de programas especiales para cada actividad.

Música Funcional es música para gente que trabaja.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

rios que ilustraron el seminario sobre "La publicidad Argentina, hoy".

Es de hacer notar que con anterioridad fue seleccionada para el Martín Fierro y el Clío.

PREMIOS ESTIMULOS

En un acto central efectuado en esta capital y 29 simultáneas en diversas zonas del país, la Fundación Bunge y Born entregó, por undécima vez, los Premios Estímulo al Estudio.

Las distinciones tienen por objetivo recompensar el esfuerzo del personal de Bunge y Born y empresas vinculadas por estudiar y capacitarse; galardón que se hace extensivo a los hijos de colaboradores que cursan carreras universitarias.

Con motivo del citado acto usó de la palabra el ingeniero Miguel Roig, vicepresidente de la entidad.

60 VELITAS

La Cámara Argentina de Destiladores Licoristas cumple sus primeros 60 años de vida. Su sostenida labor es un ejemplo de brega incesante por engrandecer una actividad que es orgullo del quehacer industrial argentino.

La industria licorista nacional cumple sus primeras 6 décadas mostrando una constante preocupación por superar standards de calidad, ejerciendo un beneficioso efecto multiplicador con las muchas industrias a que da origen y con las crecientes inversiones que realiza en los más diversos lugares del país.

NOVEDADES DE PASA

Fue nombrado el responsable de Relaciones Públicas y Prensa de la compañía petroquímica PASA. La designación recayó en el periodista Jorge Dengis.

La idoneidad para el desempeño de esta tarea quedó ya ampliamente demostrada por Dengis en las empresas en las que se desempeñó con anterioridad.

EXPORTACIONES DE FORD

Con exportaciones de Ford Taunus, Ford Falcon, F-100, F-350, F-600 y F-7000, a Bolivia, Cuba, Chile, Uruguay y Paraguay, Ford Motors Argentina generó un ingreso para el país de 18,2 millones de dólares en 1975 y 10 millones en el período enero/mayo de 1976.

La actividad exportadora dentro de la empresa se concentra no sólo en mantener aquellos mercados unidos a nuestro país por vínculos geoeconómicos naturales, sino que se proyecta hacia la reconquista de centros no tradicionales, tal el caso de países centroamericanos ganados en 1972.

CLUB DE ASEGURADORES

En el Club Americano se realizó el cocktel con que el Club de Aseguradores Argentinos inició sus actividades.

Fue una grata oportunidad para que la nueva entidad, que cuenta ya con más de cuatrocientos socios, pusiera de manifiesto, a través de las palabras pronunciadas por su presidente, Antonio Gómez Muñoz, los objetivos que persigue.

INAUGURACION DEL BANCO COOPERATIVO

Fue inaugurada la nueva sede habilitada por el Banco Cooperativo Agrario Argentino para funcionamiento de su Casa Central. El acto de inauguración contó con la asistencia de numerosos representantes de la banca, del comercio, de la industria y de los organismos oficiales vinculados con las áreas en las que desenvuelve su actividad la Institución, los que fueron agasajados en los salones de la nueva sede, Bartolomé Mitre y 25 de Mayo, transmitiéndose en la oportunidad un mensaje referido a la trascendencia del acto por parte del presidente de la entidad, señor Norberto César Carpi.

BIENVENIDOS Y SUERTE

En este año tan señalado para la publicidad argentina, se lanza de lleno a entregar su parte a la publicidad de nuestro país, una nueva empresa: A. J. M. Massanet y Asociados, bajo la dirección de Antonio José Miguel Massanet, de quien no es necesario hacer ninguna presentación

Las actividades de esta nueva empresa comprenden muchos y variados campos: producción en todos sus aspectos: gráfica, radio, cine, televisión, relaciones públicas y actividades promocionales para empresas, instituciones y asociaciones profesionales, etc.

En el año de la publicidad no podemos menos que desearles la mejor suerte a estos dignos representantes del medio.

NUEVA CUENTA

Yuste Publicidad anuncia que acaba de incorporar a su cartera de clientes la cuenta de Dicam S.A.C., licenciataria y distribuidora exclusiva en el país de las camisas Manhattan y los jeans y pantalones Manhattan.

A mediados de Julio celebrará sus Bodas de Plata

El Economista

con una edición extraordinaria, dedicada a los 25 años de la vida económica, financiera y política, nacional y mundial.

¡SUSCRIBASE!

El Economista, Empresa Editorial, Av. Córdoba 632, Capital. Adjunto cheque – giro por $ 3.000 suscribiéndome por 1 (un) año.

NOMBRE _____

DIRECCION _____

LOCALIDAD _____

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

3.650 veces gracias.

La Plata

Y con este agradecimiento, nuestro compromiso de brindarles cada vez más información, mejor programación y más servicio.
Por otros 3.650 días... o muchos más, para nuestra gran audiencia de la Provincia de Buenos Aires.

Canal 2

1966 – 25 de junio – 1976

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Holimar, la conducta.

Una conducta es una forma de pensar, de proceder, de hacer. En 1948, cuando aún no existía ninguna empresa de audio en el país, Holimar nace bajo una premisa: anteponer siempre la calidad a la cantidad, como única opción para producir sistemas de sonido de alta fidelidad.

Así queda establecida una conducta que a través de los años le vale reconocimiento y respeto en el plano nacional e internacional.

Esta "manera de ser" diferencia claramente a Holimar de los demás fabricantes de equipos de audio, ya que los caminos son diferentes.

Hoy, Holimar sigue en la elaboración artesanal que le permite el control individual, el ajuste minucioso y la cuidada terminación de cada sistema.

El trabajo en equipo de profesionales en sonido, la búsqueda continua de nuevos elementos y la investigación complementada con la utilización de instrumental de la más refinada tecnología, le dan un grado de madurez muy difícil de superar.

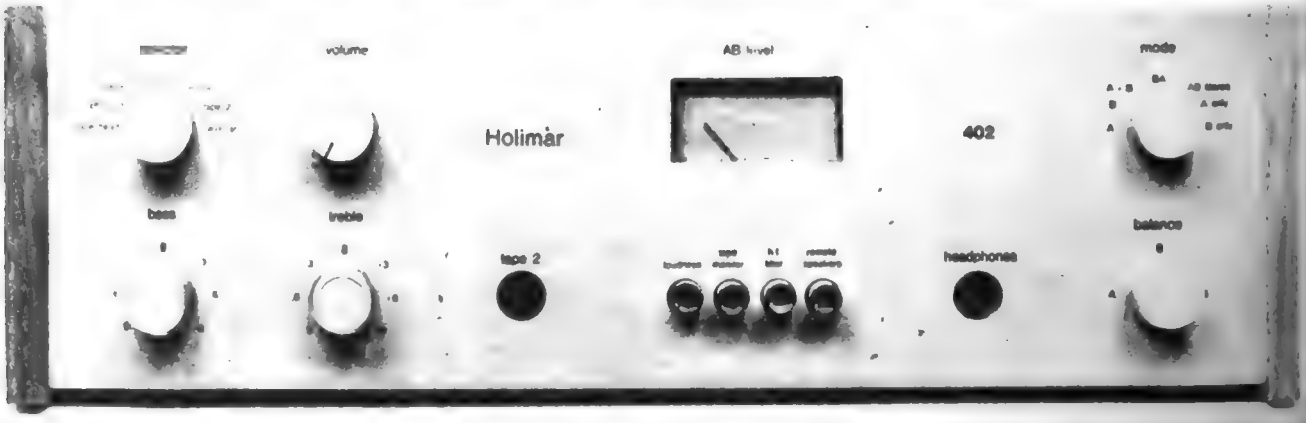
Una de las principales preocupaciones de Holimar son sus clientes. Mantener siempre el trato directo, conocer sus inquietudes y necesidades, asesorarle e informarle correctamente por encima del interés comercial.

Todo esto conforma la conducta de una empresa que no tiene clientes sino amigos.

Si usted quiere algo más que un buen sistema de sonido, o conocer las cosas que sólo Holimar puede hacer, solicite una hora a los teléfonos 73/8127 o 781/5065, y descubrirá que además de técnicos hay gente que respeta la música porque conoce y sabe apreciarla.

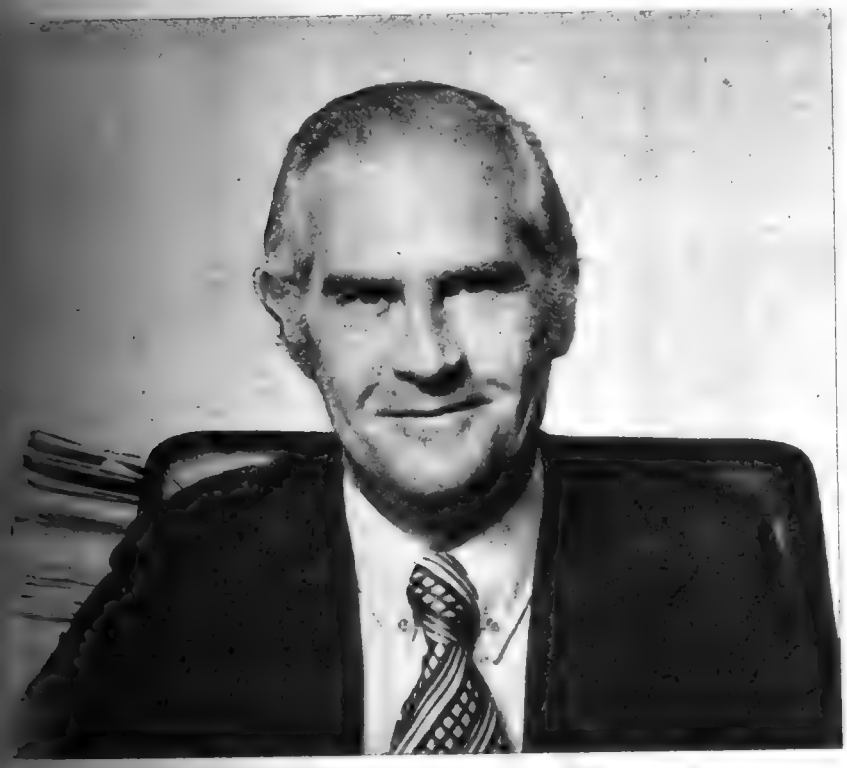
Holimar

Amplificador Holimar 402. 75 watts continuos por canal sobre 8 ohms.



Holimar Sistemas de sonido Céspedes 2670 Buenos Aires 73/8127 781/5065

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



OTRA VEZ SOLANAS

Lowe Argentina nombró nuevamente al señor Héctor Gustavo Solanas para formar parte del jurado del 23º Festival Internacional del Film Publicitario que se realizó en Cannes entre el 21 y el 26 de junio.

Este festival que se realiza anualmente se lo considera el más importante de su tipo, congregando a la mejor producción fílmica publicitaria del mundo.

Desde hace 10 años, publicitarios argentinos han integrado el Gran Jury del Festival que reúne a destacados personajes de la publicidad mundial.

DISTRIBUCION EXCLUSIVA

Directivos y funcionarios de Sancor Coop. Unidas Ltda. anunciaron que a partir del 5 de julio próximo comenzarán a atender con su línea de productos lácteos el mercado de la Capital, Gran Bs. As., La Plata y zonas de influencia mediante su sistema de distribuidores exclusivos.

Esta modalidad comercial viene siendo aplicada por esa empresa cooperativa en el interior del país desde el año 1968 con óptimos resultados, particularmente porque establece una relación más directa con el consumidor.

Desde ahora un buen servicio para un buen producto.

EXPANSION CREDITICIA

Se ha creado una nueva línea especial de crédito en apoyo del sector comercial. La noticia fue brindada por el Dr. Roberto Bullrich, presidente del Banco de la Provincia de Buenos Aires. La línea fue denominada "Crédito de carácter coyuntural para el sector comercial".

Las características de los créditos son las siguientes:

Los beneficiarios serán clientes del banco que desarrollan actividades comerciales en el ámbito de la Capital Federal y provincia de Buenos Aires. El destino de fondos es para evolución. El importe máximo es de $ 3.000.000. Los intereses serán los que corresponda de acuerdo a la tarifa vigente. El plazo será de hasta 180 días como máximo. La instrumentación de la deuda se procurará canalizarla preferentemente mediante el descuento de documentos de terceros, y cuando las circunstancias así lo aconsejen podrán acordarse a sola firma.

RECORD DE FIAT

En un acto realizado en la sede central de Fiat Concord, el director de la División Productos Diversificados, ingeniero Angel Ridolfo, se refirió al programa de expansión en los sectores de Grandes Motores Diesel, Material Ferroviario y Turbinas de Gas.

El motivo del acto fue celebrar las primeras 100.000 horas de funcionamiento de 3 turbinas de gas instaladas por Fiat Concord en las empresas Loma Negra e Indupa.

Destacó que en 1975 la producción de Grandes Motores Diesel tuvo un aumento del 59,4 % respecto del año anterior y se ha concretado porcentajes de integración nacional superiores al 85 %.

En cuanto al material ferroviario se ha producido un incremento del 115 %.

C.A. BOCA JUNIORS INFORMA
YA ESTA EN VENTA NUESTRA GRAN RIFA
VI CRUZADA DE LAS ESTRELLAS
Departamentos, automóviles y miles de premios más.
INIGUALABLE Y SEGURA COMO SIEMPRE
COMPRELA
También ofrece la posibilidad de incrementar sus ingresos en $1.500.000 m/n. o más, mensualmente VENDIÉNDOLA.
Informes y ventas
Av. Cordoba 1351 3º P. TE. 41-1058 / 1373
y en
Av. Cabildo 2230 4º P. Cap. Fed.
Atención de 10 a 19 hs.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Karim hora cero:

Hay una hora, en el día de cualquier ciudad, en que todo se transforma. En Buenos Aires, la ciudad sin sueño, la que nunca duerme, ese momento se nota al nacer cada día. Y se festeja noche a noche. En Karim. A la hora cero. Cuando el vértigo se transforma en silbido. Cuando el sonido ciudadano toma vibraciones de tango. Cuando la voz del claxon se convierte en melodía, arrancada a un bandoneón soñoliento, resurgen las canciones más alegres, las caras más bonitas, las copas más amigas. A la hora cero. Cuando el iniciar de cada día se festeja en un reir de mesa a mesa, en un estar entre amigos. Donde la alegria no conoce fechas ni tiempos. Donde el espectáculo y el bullicio toman una personalidad definida: la de Buenos Aires en Karim. el Cabaret del Mundo exactamente a la hora cero, cuando despierta la ciudad que nunca duerme.

el Cabaret del Mundo

Carlos Pellegrini 1143
teléfonos 41-9629 - 44-0884
Buenos Aires - Argentina

1er. show a las 0 hs.
2do. show a las 1,30 hs.
3er. show a las 3 hs.

GRUA FLOTANTE

Astilleros Alianza S. A. anuncia la construcció de una grúa flotante de 800 toneladas e izado com binado, cuya ingeniería de proyecto ya ha sido ter minada por el Departamento Técnico del astillero.

Para este fin se contó con la asistencia de l empresa H. D. W. de Alemania Occidental, quie aportó su experiencia para esta compleja tecnologi obviamente inédita en la Argentina.

El tipo de grúa flotante que se ha de construi es la justa respuesta para resolver todo este tip de problemas, ya que en sus lineamientos genera les ella responde a toda una tendencia actual adop tada por la mayoría de los grandes armadores especialistas en reflotamientos y salvatajes de tod el mundo.

Con este proyecto Astilleros Alianza S. A. sigu ratificando con hechos su confinza en el país a asumir el riesgo empresario que estas obras suponen

EXPANSION DE CHRYSLER

Con la presencia de más de 700 asistentes, entre concesionarios, proveedores, invitados especiales, periodistas y representantes de la empresa, Chrysler realizó la presentación pública y puesta en marcha del Plan de Expansión de Chrysler en Argentina.

El ambicioso proyecto consiste en ampliar la Empresa, para la cual se preven nuevas inversiones que representarán el equivalente de 30 millones de dólares, que se lograrán mediante la emisión de una nueva serie de acciones y las utilidades que se generen en el período de vigencia del plan.

El plan concretará los siguientes objetivos: una mayor expansión industrial; nuevas fuentes de trabajo; más compras locales; más ventas; más exportaciones, mayor desarrollo tecnológico y una economía de escala. En la ocasión de la presentación habló el Sr. Herbert Leshinskp, director general.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CORREO GENERACIONAL

EXTRA nunca tuvo "Cartas de lectores". Hoy hace una apertura pero con una modificación: será un correo generacional. Sólo publicaremos "breves juicios o situaciones" —insistimos en lo de breve— de mujeres y hombres que tengan entre 22 y 40 años. No es "racismo". Queremos saber qué piensan. Qué les pasa. Qué les duele. Qué precisan.

EL PROCESO INFLACIONARIO

"El proceso inflacionario sufrido por el país no reconoce antecedentes dentro de la experiencia económica argentina. Se registraron niveles de hiperinflación en los cuales se producía, paradójicamente, una redistribución de los ingresos en perjuicio de los sectores de rentas contractuales y donde se experimentaba el abandono del dinero como medio de cambio.

Recientemente, las perspectivas de los precios pasaron a formar parte de los planes de las diversas unidades económicas. Es decir, en el sector privado se produce una tendencia a gastar la mayor cantidad de dinero posible en el plazo más breve, produciendo un endeudamiento exagerado, situación que tiende a reducir aún más el escaso nivel de ahorro. Además, las políticas de control de precios actúan como presión inflacionaria acumulativa.

El ritmo de desvalorización monetaria registrada en los primeros meses del año es sólo compatible con la desestructuración del sistema monetario y del orden económico-social.

La actual conducción fijó, como prioridad, la desaceleración y control del proceso inflacionario. El Gobierno está abocado a la tarea de lograr un presupuesto equilibrado, donde los gastos del Estado Nacional, los Estados Provinciales y Municipales puedan ser cubiertos con los recursos del sistema impositivo, incluso con el manejo del crédito público, sin apelar a la simple emisión monetaria. Por su parte, la política monetaria contribuirá, con un crédito ordenado, a fin de no avalar aumentos injustificados de precios. La contención del gasto público y la política crediticia ayudarán notablemente a la desaceleración del proceso inflacionario, pero no constituirán el mejoramiento definitivo.

En efecto, la inflación no obedece a una causa única y tampoco existe una vía excluyente de solución. La respuesta, a largo plazo, estará dada a través de la reactivación del aparato productivo, donde una mayor cantidad de bienes y servicios se encuentren a disposición de una población que experimente expectativas alcisas en sus salarios reales."

Adriana C. Nüesch
Lic. en Economía
(30 años)

SITUACION ECONOMICA: PERSPECTIVAS

"La actual coyuntura económica del país —la más grave de su historia— permite realizar un análisis de las perspectivas que se abren a partir del cambio operado el 24 de marzo. El punto de arranque ha de ser un correcto diagnóstico y, asimismo, advertir sobre el carácter estructural de nuestra crisis económica. Es decir, la insuficiencia de recursos propios para el desarrollo de industrias básicas a fin de poner en marcha el proceso productivo y alentar la inversión hacia sectores más dinámicos de la economía.

En ese sentido, la experiencia indica que el fracaso de las sucesivas políticas aplicadas en la Argentina ha sido la consecuencia de intentar, a veces, contraer el consumo o redistribuir, en otras, un ingreso que permanecía estancado, mientras no se atacaban las causas de fondo que originan el subdesarrollo.

Estas causas consistieron en mantener intacta la estructura productiva obstaculizando las inversiones en las industrias básicas y favoreciendo el contralor de las corporaciones multinacionales.

De la puesta en marcha de las primeras medidas anunciadas por el doctor Martínez de Hoz surge el propósito de reorientar la economía hacia el desarrollo de la actividad productiva, con oportunidades al sector privado, posibilidades al capital extranjero, y reservándose el Estado el papel de contralor y orientador de la actividad económica.

El énfasis ha recaído también sobre el estímulo a la producción agropecuaria con vista a permitir la capitalización de los productores y la modernización técnica, con el objeto de estimular las exportaciones del sector.

Por otra parte, hay que tener muy en cuenta la relación existente entre el desarrollo agropecuario y el industrial, ya que la reactivación agricola-ganadera exige contar con una industria integrada capaz de proporcionar los elementos para su tecnificación. Es decir, que toda política que margine un sector en desmedro del otro no hará sino agudizar los problemas actuales.

Para cumplimentar otro de los objetivos propuestos, se ha anunciado la apertura al capital extranjero en el área de la explotación petrolífera, bajo el control de YPF. Tal medida —si se aplica con celeridad— pondrá fin a uno de los más graves problemas del país.

Pero sin duda es la inflación el tema más irritante para todos. Una inflación que llevó el salario real al punto más bajo que registran las estadísticas.

Al respecto, no pueden esperarse soluciones milagrosas. Las primeras medidas ya han producido una brusca desaceleración de la tasa inflacionaria, lo cual es positivo en cuanto permita recomponer el poder de compra de los asalariados.

La experiencia argentina demuestra que la solución a los males económicos llega a través de la reactivación económica, incrementando las inversiones y tratando de sustituir las importaciones que absorben nuestro poder de compra externo. Otro buen criterio adoptado es el estímulo a las exportaciones, lo cual esperamos que alcance también a la incentivación del mercado interno, ya que éste absorbe el 95 % aproximadamente de la producción local, factor que ha de incidir en la detención de la inflación.

En cuanto a la deuda externa, todo indica que la misión emprendida por el ministro de Economía ha dado resultados positivos."

Marta Trocca
(37 años)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ASOMA UNA MUJER...

Se llama Amalita Fortabat. Muerto el "pionero", Alfredo Fortabat, pudo elegir el camino fácil: la noche, la fiesta, el cóctel, la Costa Azul de Francia. Prefirió ponerse al frente de la maquinaria máxima que fabrica cemento en el país: 5 plantas, 5.000 personas trabajando. Algunos la presentan como "la mujer más rica de la Argentina". No es hoy un título de nobleza. Preferimos "emitirla" como una mujer que supera la decoración para ingresar en la incomodidad que siempre supone trabajar, salvo cuando se la liga con **la creación.** Distribuidora de oportunidades, como don Alfredo, ni piensa en la recesión, sueña con el impulso y la expansión y al go que en televisión produjo el fuerte impacto: **prometió un hospital de niños.** Tiene ancestros que la empujan: su padre, Alberto Lacroze, quien fue un médico especialista en nutrición, astrónomo y poeta. ¿Comprenden ahora? Entre Alberto Lacroze y Alfredo Fortabat era muy difícil salir para el lado del "ruido" o de la "bella época". El "caso Amalita Fortabat" dará mucho que hablar. Exponerla en televisión, en **"Tiempo Nuevo"**, por primera vez, fue realmente toda una proeza. Y valió.

librería LA CIUDAD

MAIPU 971 - LOCAL 16-18
GALERIA DEL ESTE
BUENOS AIRES - ARGENTINA

LA NOVEDAD MAS IMPORTANTE
EN LIBROS ILUSTRADOS

"COSMOGONIAS"

Libro de poemas de **Jorge L. Borges** ilustrado por el pintor **Aldo Sessa.** Un libro de gran formato, impreso a seis colores, aparece en agosto de 1976. Editado por Librería **LA CIUDAD**
Reserve su ejemplar al Te. 31-0507

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

curioso menú
ue tranquilizó
un conocido
ndustrial...

En cuanto los ví entrar, noté la tensión laten-
el grupo de hombres de negocios que venían
retar una importante compra de acero.
Saludé al Ingeniero H...., mientras le ofrecía
a. La lógica inquietud del Ingeniero se trans-
en indecisión. Consciente de la situación
por sugerirle un plato, que con el tiempo se
ormó en su preferido: "Le Carré de Porc
Vagloire".
Respecto al vino, no hubo dudas: RODAS R.
rioso y profundo. De excepcional finura.
ilizado durante 5 años en toneles de roble
cy y 24 meses en botellas.
antes un DU VALLÉ, aterciopelado y
ido. De gran abolengo. Cinco años en cu-
roble de Nancy. Doce meses en botellas.
para acompañar el "Terrine de Canard".
a tensión fue desapareciendo. El Ingeniero
modó en su silla y sonrió complacido. Las
paciones habían quedado atrás. Demás es-
que la comida y el negocio fueron un éxito.
Nunca se me había ocurrido pensar que la
a de un excelente menú podría llevar tanta
lidad a una mesa."

Rial Otero.
del Restaurant Swissair.

os muy finos
ODAS
itual
as grandes mesas.

S BORGOÑA - RODAS CABERNET
RODAS - RODAS DU VALLÉ - RODAS R
S ESCONDIDO

viernes usted está invitado a participar de la "Ceremonia
por A.M. en LR5 Radio Excelsior de 19 a 19.30 horas
M. en LS4 Radio Continental de 20 a 22 horas.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EN LOS DETALL
EXCLUSIVO
SE PALPA L
EXPERIENCIA EUROPE
DEL ESTILO MUÑO

Costuras francesas. Pespuntes a mano. Bolsillos plaqué. La artesanía de un estilo. Estilo M

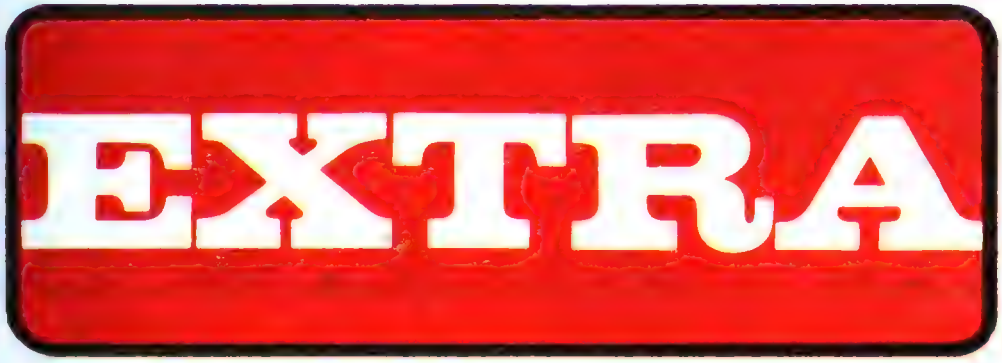
Buenos Aires - Rosario - Córdoba - Mendoza - Bahía Blanca - Tucumán -

Muñoz

Digitized by Google

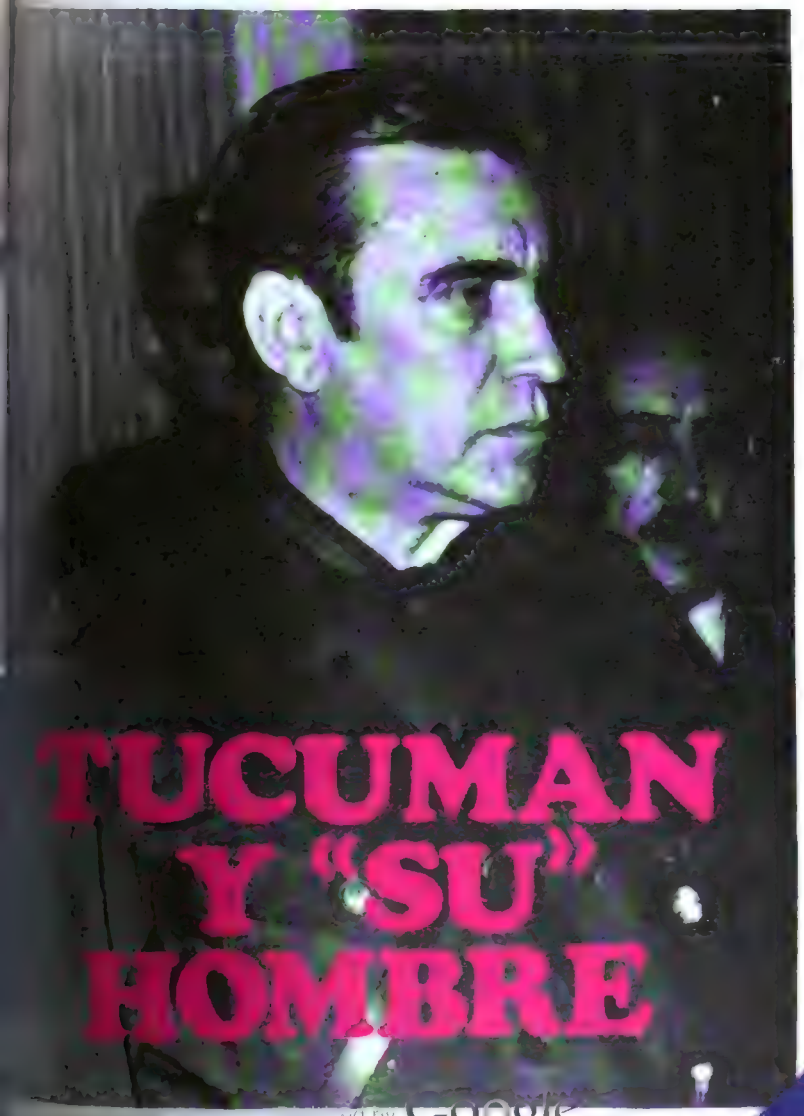
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Que imagen tiene el Presidente VIDELA?



Nº 134 - AÑO XII - AGOSTO DE 1976 - $ 120.—

LATIN AMERICAN COLLECTION
NOV 3 1976
University of Texas at Austin



TUCUMAN Y "SU" HOMBRE

Antonio Domingo Bussi

Gobierno - Iglesia
RAZONADA ANGUSTIA
Ley de alqu
JUSTARS
AUTO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TAUNUS COUPE

TAUNUS RESPONDE

Ford Taunus.
En su primer año, "El Coche del Año".
Ford Taunus.
El cambio más adecuado al tiempo que vivimos.
Motor supercuadrado de larga vida. 4 cilindros en línea con árbol de levas a la cabeza. 2.000 cc., utiliza nafta común. 2.300 cc., con carburador de doble boca, en la Coupé GT y opcional en el GXL.
Con nuevos colores exteriores y de techos vinílicos. Y nuevos tapizados.
Con nuevo sistema de ventilación integral central y nueva protección anticorrosiva.
Ford Taunus L, GXL y GT Coupé. Mecánica, estabilidad, interior y dinámica al servicio de la mejor respuesta. La que sólo puede darle un Ford.

TAUNUS

BIEN Y EN TIEMPO.

TAUNUS GXL

FORD TAUNUS.
TODO BIEN PUESTO.
PUESTO POR FORD.

Google

Miami con los Colores Triunfales.

Llegar a Miami con "Colores Triunfales" significa haber abordado un DC-8 Intercontinental azul, anaranjado, rojo o verde o el avión convertido en obra de arte por Alexander Calder, el padre del arte kinético. También implica reservas rápidas y seguras, informes meteorológicos vía satélite, rutas elegidas por computadora, menús que reflejan todo el "buen gusto de las Américas", salidas y llegadas a horario, un trato cordial a bordo y un servicio cuidadoso y seguro de su carga y equipaje.
Por eso, cuando viaje a Miami, hágalo con los "Colores Triunfales". Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer del viaje una obra de arte del vuelo.

Consulte a su agente de viajes.

A MIAMI

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:00	06:45	978
Martes	18:30	06:45	978
Miércoles	20:00	06:00	978
Jueves	18:30	08:05	974
Domingos	19:00	08:05	978

BRANIFF

Los Colores Triunfales

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

1976: Celebración del Bicentenario de la Independencia de los Estados Unidos de América.

PHILIPS

Cada año hay algo más.

*MEMOMATIC.

La revolución del selector de canales Exclusividad Philips.

(*) El primer selector de canales totalmente electrónico en televisores.
Exclusivo de Philips. De duración eterna.
Cambia de canal pulsando botones. Sin pasar por los intermedios.
Con corrección automática de imagen y sonido.

Televisores Philips. Mejor para usted.

PHILIPS

Digitized by Google

Original from THE UNIVERSITY OF

Una confesión...

Toda nota que signifique elogio de **"algo que anda bien"** y no exagerar lo que anda mal no es "lanzamiento" o "promoción" encubierta de alguna figura del Poder o del No Poder. Si mencionamos un juicio del gobernador de la provincia de Buenos Aires, **general Ibérico Saint Jean,** no es porque nos alineemos detrás de ninguna candidatura (hemos escuchado el rumor-juicio-sospecha) y de ahí que nos cubrimos con claridad. Si creemos —y creemos— que Tucumán tiene **"su hombre"** en el **general Antonio Bussi,** que atiende todos los costados socioeconómicos de la difícil provincia, y la mejora notablemente, nuestra obligación periodística es comentar el episodio y la figura, sin que por ello lo recomendemos hacia cielos mayores o busquemos "vender" su imagen con otra intención que no sea **"exhibir lo que anda bien"** para que alguien nos muestre **"lo que anda mal".** Los militares, habitualmente, son muy rechazantes de "imágenes", juicios, promociones y estímulos periodísticos. Prefieren permanecer en el anónimo. El brigadier Osvaldo Cacciatore es un ejemplo en estado puro. Obra en silencio. Sin ruidos. Pero Maquiavelo decía: "Gobernar es, **además,** el arte de hacer creer". O a la gente se le **"muestra algo"** o cree que no "pasa nada". Y pasa... Cuidado con ocultar las virtudes. Es una modestia. Pero la escena queda sin iluminación. Los riesgos corren por cuenta de este editor. Sin permiso alguno de los editados, y sin intenciones de otros soles, ni de reemplazos, ni de competencias. Es buena fe o no es.

EL EDITOR

UMARIO

Editorial: 5 ● Intimo: 6 ● El filósofo se despide (reportaje a Victor Massuh): 14 ● La guerra total (escribe Antonio T. Hernández): 23 ● Ley de alquileres: ajustarse los cinturones (escribe Salvador Alvarez Alonso): 26 "Hay que unir para gobernar" (reportaje a Jorge R. Aguado): 28 ● La Argentina tenía que "dar la cara" en la OIT (reportaje a Sabaté): 29 ● La espada tramposa de Montreal (reportaje al general Juan C. Uriburu): 30 ● El país y la guerrilla (escribe María Guzmán): 32 ● El régimen de los sindicatos (escribe Miguel Gazzera): 34 ● ¿Qué debe ser la TV en la Argentina? (encuesta): Correo generacional: 40 ● Empresas: 43 ● "Yo estuve en Tucumán" (escribe Adrián Aguirre): 22 ● Pasó en Francia: 48.

EXTRA

AÑO XII Nº 134
AGOSTO 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESOR DE LA DIRECCION
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
ANTONIO T. HERNANDEZ
SALVADOR ALVAREZ ALONSO
ADRIAN AGUIRRE
MARIA CRISTINA GUZMAN
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES

CORRECCION: EDUARDO ELNEN

DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE

ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.296.421. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar .	$ 120.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados .	$ 150.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual ..	$ 1.440.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOS-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PUBLIART

la nueva logos Olivetti

Vista así podría asemejarse a muchas otras.
Con un diseño más limpio, una ergonomía más estudiada,
un teclado más lógico y funcional.
Con una impresión más nítida e inteligente,
con prestaciones bien elegidas y bien equilibradas.
Pero probemos también de abrirla;
de estudiar su técnica avanzada y racional,
su robustez, sus garantías de duración.
Cosas así no se improvisan.
Tienen que venir de una gran tradición, como Olivetti.

olivetti

Calculadoras electrónicas profesionales Logos 50/60

Disponibles en diversos modelos para las diferentes necesidades de aplicación - Memoria de teclado e "interlock": máxima velocidad con seguridad absoluta - Alta capacidad de cálculo y tratamiento de los decimales en coma móvil - Gran flexibilidad que permite intervenir incluso durante una secuencia operativa - Editing y nitidez de impresión otorgan a la tira impresa el más alto grado de legibilidad - Nuevas soluciones de diseños facilitan su utilización: la máquina se convierte en parte integrante del lugar de trabajo - Símbolos de teclado inmediatamente reconocibles - Cambio rápido y fácil de los accesorios, con una cartucha de cinta de nueva concepción.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La imagen de Videla

Uno es **persona**. La **"lidad"** se la dan los demás. Que entonces suelen decir **"es una personalidad"**. Es lo que el **"otro"** pone en el protagonista. La opinión pública, tan escasamente requerida en la Argentina —carente de encuestas, plebiscitos, referéndums, sondeos—, otorga, desde su silencio, categorías distintas a los hombres que pasan por el Poder. Hoy voy a intentar —después de 130 días de gobierno— traducir la imagen que tiene el presidente de la República en el seno de la sociedad que lo ha recibido **sin ningún prejuicio**. Llamativo, en un país considerado de los más **"ingobernables"** del mundo, los argentinos —incluso los justicialistas desplazados del Gobierno— han admitido en privado una expresión que ahora se usa con frecuencia: **"Videla es lo mejor que nos pudo pasar"**.

Veamos cómo era Videla el soldado en estado puro. Hermético, "buen oidor", firme, profesional sin un solo rasguño en su legajo, con el vocacional concepto militar de "actos de servicio", sin ambición política, tenso a veces, prolijo siempre en sus decisiones, nunca apresurado, con una gran capacidad de observación. Católico, practicante, sin cielos cerrados, sin dogmatismos trazados, convencido, sí, de sus profundas convicciones.

Veamos cómo es el presidente Jorge Videla. Todos los rasgos señalados permanecen en pie. Inalterables. El no ha cambiado. Su vida, sí. No deseó el Poder, pero lo ejerce. Está convencido que la firmeza es mucho mejor que la dureza. Que la moderación es más inteligente que la rigidez. Que a la Argentina para modificarla hay que admitirla primero como es. Y no desconocer su rostro, sus individualidades, sus virtudes, sus defectos. Escucha. Escucha mucho. No cree que sea un complejo corregir un error si lo hay. **De-tes-ta** la **demagogia**. No le agrada la promoción personal. Cree en el conjunto, no en **"el salvador"**. Su tesis favorita es simple: **"Si comprenden, aceptan; si aceptan, adhieren; si adhieren, participan"**. Es austero, ascético, pero no es un solitario como alguna vez lo fue Juan Carlos Onganía. Cuando en la Sociedad Rural, el domingo último, la ovación resultó clamorosa, mantuvo su sobriedad sin una alteración de sus facciones. Cree en la concepción de las Tres Fuerzas Armadas marchando juntas hacia el objetivo. Nunca **ha resistido** el **famoso 33 %** que entronca con su modalidad participativa.

Cómo lo ven a Videla los distintos componentes de la comunidad: 1) El hombre común le tiene una simple simpatía y reza por que le vaya bien. 2) Los partidos políticos **"en el temporario destierro" creen** "en la línea Videla". Cada vez que algún rumor de "ocaso" circula, las figuras políticas del "elenco estable" tiemblan. En Videla ven **puerto** (objetivo) y **estrella** (futuro) Esta temperatura es fácilmente advertible en la investigación que realizamos, donde esa apreciación arranca de labios que van desde Ricardo Balbín hasta Arturo Frondizi, pasando por Raúl Matera, Alfredo Gómez Morales, las entidades empresarias intervenidas o no, los sindicalistas "esterilizados" o no. En esa unanimidad se hace visible la frase de ocho palabras: **"Videla es lo mejor que nos pudo pasar"**. La Iglesia, **"tan herida intimamente"** en estos últimos tiempos, ve al jefe del Estado, en su comportamiento, como garantía máxima del proceso de reorganización. No puede manifestarse en "pro", públicamente, pero en rueda de obispos es casi una consigna. Los intelectuales que lo visitaron —y los intelectuales siempre son difíciles de conformar— quedaron muy bien impresionados. Los científicos —Leloir, Lanari, Favaloro— admitieron públicamente que la claridad presidencial los conmovió. Los periodistas, analistas políticos y económicos que mantuvieron dos horas de charla privada usaron también en la "intimidad" una expresión admirativa: **"Reconfortados"**. No faltó quien después de escucharlo reconociera que **"salió oficialista"**. Es decir, seducido por las ideas. No por el magnetismo.

Vamos a la inversa: ¿quién prefiere a "otro"? No hay una sola respuesta a favor, ni un nombre de reemplazo. ¿Objeciones?: un 20 % ha señalado su deseo de **"verlo más presidente"**. La asunción más patética del Poder. **Francisco Manrique** —acaso cuando se abra la convocatoria para dialogar con hombres políticos resulte el primero en ser llamado— afirma que **"la imagen presidencial se va destiñendo porque la organización del régimen es a todas luces confusa"** ("Correo", Nº 2049, julio 1976). En estos cuatro meses y algunos días **creemos que no hay rasguño en la piel presidencial**, y su presencia no es sólo más gravitante sino más naturalmente aceptada y casi requerida.

En **Videla no hay seducción: hay honestidad**. No hay promesas fáciles: **"Procesar el nuevo tiempo político será tarea larga, riesgosa y difícil"**. No quiere venganza, sino justicia. **"Al final, entre todos, deberemos perfilar el país que queremos, construido sobre el país que tenemos"**, le dijo en el primer reportaje nacional de "persona a persona" al enviado de **"La Nación"**, actitud que valoramos muchísimo, porque nunca entendimos por qué los presidentes argentinos, y vitalmente de origen militar, tenían que anunciarle al "New York Times" "que habría elecciones en la Argentina en 1958" (Pedro Eugenio Aramburu) o conocer el pensamiento resurreccional de Perón al volver al Poder, exclusivamente en una conferencia de prensa de corresponsales extranjeros. Videla parece romper con la manía.

Nada será "gratis"; hay quienes temen todo lo que tenga que ver con el retorno de la partidocracia; otros se aterran de pensar que subsistirán los sindicatos; los hay quienes creen posible que "los militares se queden 20 años en el Poder" sin consulta alguna; hay quienes entienden que innovar, proponiendo nuevos movimientos de opinión, es "apresurado". Los hay cómodos, que sin arriesgar nada sólo saben exigir más rigor, menos contemplaciones, y "mano dura". Si Videla y, claro está, la Junta Militar, fuente del Poder, se dan cuenta de que "no están solos"; si advierten que tarde o temprano la subversión siniestra será derrotada, que la economía, en un plazo más lejano o más cercano, pero con seguridad, se recompondrá, sólo les quedará una **tarea mayor**: designar un "laboratorio" conformado por lúcidos pensadores de sistemas institucionales, que lejos del ruido y de las voces ásperas o camufladas intenten describir, políticamente, en 4 ó 5 alternativas, cómo debe ser la Argentina de los próximos 24 años, es decir, para llegar al 2000 sin otros 15 presidentes, 28 ministros de Economía o 200.000 millones de dólares perdidos en 30 años por maltratar al campo. Y agregaría, al oído, para terminar, algo que **es la novedad** para los hombres de 50 años (Videla, Massera, Agosti, Martínez de Hoz, Harguindeguy, Klix, Suárez Mason, Menéndez, Díaz Bessone, Uricarriet, Lambruschini, Cabrera, Mariani, Villarreal): **Perón ya no está**. Definitivamente. Si esta vez fracasamos, **ya no le podremos echar la culpa a Perón**.

Acotación: el firmante del editorial también tiene 50 años.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS TEMAS

a) GOBIERNO E IGLESIA: HAY PROVOCACION

Justo cuando el éxito militar en el descabezamiento de la guerrilla trotskista que tenía por jefe a Mario Roberto Santucho motivó a los argentinos a pensar que estamos en la zona más aguda de nuestro tránsito hacia ciertas áreas de seguridad, y que los invulnerables **ya no son invulnerables**, y que cuando hay decisión y eficiencia se puede combatir al extremismo, aparece un nuevo epicentro neurálgico que, afortunadamente, se puede aplacar, porque hay buena voluntad de las dos partes: las delicadas relaciones Iglesia-Gobierno o Gobierno-Iglesia. **"Diez sacerdotes han muerto y es un hecho incomún"**, clamó por televisión el padre Jorge Mejía, director de "Criterio". El Episcopado a su vez, tras la masacre de San Patricio, produjo su nota a la Junta Militar absolutamente reservada, pero que se **filtró**, porque en la Argentina "no hay información secreta que resista la vía pública" (no sabemos por qué). El tono es profundo, de neta raigambre pastoral y muy abierta a encontrar soluciones, a perdonar, a evitar repeticiones y a **"ayudar a ayudar"**. Se habla ahí de "los graves hechos de violencia que han sacudido últimamente y en forma antes desconocida en el país, hiriendo **íntimamente el corazón de la Iglesia**..."

También menciona aquellas **"muertes sobre las que el tiempo pasa y nunca se saben cómo ocurren o quiénes son los responsables"** y agrega: "¿Qué fuerzas tan poderosas son las que con toda impunidad y con todo anonimato pueden obrar a su arbitrio en medio de nuestra sociedad?". En este caso la Iglesia intentó ser voz de los que teniendo voz no se animan a plantear tan difícil tema. La Junta Militar y el presidente de la Nación no vacilaron un instante en probar también su preocupación por tan agudo tema. El teniente general Jorge Videla, un católico, **un practicante**, recibió a las autoridades del Episcopado y su rechazo ante ese tipo de violencia y la búsqueda de soluciones inmediatas dejó en los obispos la clara sensación de que se va camino de terminar con los perturbadores del proceso que quieren hacer **justicia** o **injusticia** por propia mano. Así como hay obispos que admiten que algunos hombres de la Iglesia se pueden apartar de su cometido —y para eso está la ley— (Harguindeguy informó que hay 10 sacerdotes detenidos y en trance de ser juzgados), así también el general Videla dejó claro que no admitirá ningún atropello fuera del monopolio del Estado para combatir la subversión o juzgar a los extremistas. Los obispos salieron reconfortados y convencidos que se estaba ante el fin de la **pesadilla**. Horas antes fueron asesinados otros dos sacerdotes, en La Rioja —hay allí una pastoral conflictiva en manos de monseñor Angelelli, que así y todo en su homilía sólo reclamó el perdón para los asesinos—, y claro, creció la conmoción. Tanto los obispos como el presidente de la Nación llegaron a la conclusión de que **alguien trata de perturbar** las relaciones Iglesia-Gobierno. Que estos atentados obedecen a quebrar un frente que tiene que permanecer contactado cada uno en su misión e independencia, pero no lejos de la verdad moral. Del encuentro súbito. El tema es claro: **¿quién empuja a que la Iglesia reaccione? ¿Quién pone piedras grandes en el tratamiento de Iglesia y Poder?** El presidente de la Nación ordenó investigaciones y, además, el Estado Mayor del Ejército, en un trabajo minucioso, tendrá que determinar quiénes son los detenidos, curas o laicos, causas, juicios, situaciones, y ordenar ese proceso: los que no tengan causas subversivas pasarán a la justicia. Los que tengan figuración guerrillera permanecerán a disposición del PEN. Los que tengan que recuperar su libertad por falta de pruebas, quedarán libres. En la primera quincena de agosto Videla quiere tener un cuadro pleno de una situación que origina dudas, inquietudes, miedos. La Iglesia apoya el proceso. Y para ello, como lo dijera en la intimidad un obispo, no precisa que algún gobernador con ingenuidad, decrete "la enseñanza obligatoria en las escuelas".

Existe una provocación conjunta hacia el Poder y la Iglesia. Quienes proyectan y ejecutan las muertes de sacerdotes —ya sean extremistas de izquierda, ya lo sean de derecha— están "en otra cosa". Enfrentar a la Iglesia con el Gobierno es un objetivo mayúsculo. Eliminar símbolos de cohesión siempre ha sido estrategia de todos los fanáticos. Para imperar. Lo ha dicho claramente "La Nación" en un editorial: "Mientras haya un solo grupo de izquierda, de derecha, o de lo que fuere, que desde el anonimato mate impunemente, no habrá seguridad colectiva ni individual en el país... Sólo hay sociedad organizada cuando el Estado ejerce el monopolio del uso de la fuerza". El matutino, cauto pero sin eludir las grandes definiciones, califica el documento episcopal como "impregnado de una tristeza razonable". Justísimo. Agregaríamos que la Iglesia revela hasta aquí "una angustia razonada", convencida de que **nada ni nadie debe sustituir al poder público en la labor de enfrentar con las armas a la subversión.** Que al cáncer moral de la guerrilla no lo reemplace el cáncer moral de un "vía libre" y del "ningún control". Hace 100 días la misma Iglesia declaró que "el Estado no puede renunciar a su deber de ejercer la autoridad legítima y necesaria, aún en el plano coercitivo". Por eso cuando la **dirección de EXTRA** sostuvo la necesidad de uniformar procedimientos, centros de inteligencia y operatibilidad eficiente, designando **"un jefe de la**

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

guerra", no era una propuesta para "salir a matar unificadamente", sino a reprimir desde la legitimidad y sin encapuchados. Así como puede haber algunos sacerdotes que se entrometieron en política y sobrepasaron su misión evangélica, hay que admitir —como lo sabe el Vaticano— que el Episcopado Argentino es uno de los más moderados y constructivos del mundo. Modernos, progresistas sin exaltaciones y sin falsas conversiones. Puede haber alguna pastoral más apasionada o temperamental. Pero también hay que admitir que en horas de oscuridad y dificultades la Iglesia —los obispos en cada región del país, los curas en cada parroquia— se transforma en receptor inevitable de algunos desamparos. Y como muy bien lo describe el periodista **José Ignacio López** en "La Opinión" "la tarea pastoral se nutre en todo tiempo de comprender, recoger e interpretar a la luz de los principios religiosos las inquietudes de toda comunidad". El Santo Padre, además, expresó su angustia por lo que pasa en la Argentina.

b) PRESOS: POR QUE, DONDE Y CUANDO

En algunos mandos militares llama la atención el "exceso de celo" que en Corrientes se pone sobre la situación procesal del Dr. Julio Romero, ex gobernador, que pasa de quedar a disposición del Poder Ejecutivo a ser objeto de la formación de casi jurados especiales —cambios de magistrados y de normas procesales— para su indagatoria que, incluso, impedirían la excarcelación. ¿Hay problemas personales en este caso del ex mandatario correntino, cuya situación económica era muy holgada cuando asumió su mandato, cuyas relaciones con José López Rega e Isabel Perón fueron pésimas, cuyo rechazo a Héctor J. Cámpora fue de la "primera hora"? Esa es la pregunta que se formulan en algunos círculos del Poder que ya investigaron a Romero y no encuentran motivos para que siga en esa situación. Corrientes siempre fue difícil y los litigios entre esa gran familia de la "República" de Corrientes tienen orígenes lejanos. De la ecuanimidad del gobernador de Corrientes, general Gómez Centurión —de límpida trayectoria, siempre—, se espera la resolución sobre este tema.

Mientras tanto, y demostrando que no se persiguen revanchas de ninguna naturaleza, el Poder Ejecutivo dispuso libertades llamativas. Cuando se escribe "llamativas" no es que se consideren injustas, sino que los nombres devueltos a sus hogares han tenido vital actuación y al no probarse ninguna lesión a la moral, y ningún delito económico, han recuperado su vida pública. Algunos, como Pedro Eladio Vázquez, optaron por irse a Brasil. Cuestiones de seguridad, tal vez. Entre los que ya se reintegraron a la sociedad figuran hombres como Rafael Cicchello, uno de los ideólogos más claros de la UOM, que fue secretario de Seguridad Social; Carlitos Gallo, que supo ser dirigente telefónico y asesor de Lorenzo Miguel; Miguel Unamuno, ex ministro de Trabajo y dirigente sindical; ex diputados nacionales como Labacké y Farías y ex dirigentes sindicales. Las libertades se continuarán produciendo si no "hay responsabilidad". Y esto vale como un ejemplo: nadie quiere perseguir a nadie por ser peronista, radical o socialista. El presidente Videla, en materia de presos, quiere conocer la trilogía, "por qué, dónde y cuándo". El porqué, para establecer si hay razonabilidad y jurisdicción; el dónde, para fijar concretamente residencias, albergues, zonas de detención y evitar que se hable de "desaparecidos", y cuándo, es el paso a ubicar libertades o cárceles —depende de las circunstancias, pruebas, inocencias o delitos— una vez investigado cada proceso y cada situación.

c) EL EMBAJADOR SIN CUESTION

Estuvo pocas horas en Buenos Aires. Pero en seguida, un país del rumor, tuvo su rumor. ¿Por qué Héctor Hidalgo Solá dejó Caracas justamente el día que llegaba el almirante Emilio Massera, comandante general de la Armada y miembro de la Junta Militar? ¿Qué había pasado? Para evitar que otra versión lastime el prestigio del distinguido político, que sin romper con su partido aceptó la convocatoria del Gobierno y el cargo de embajador en Venezuela, vamos a dar la propia: apenas presentó sus cartas credenciales al presidente Pérez, el flamante embajador argentino recibió el pedido de una entrevista por parte de un exiliado-asilado que puede ser un ex dirigente sindical o un ex legislador nacional. El Dr. Hidalgo Solá habría telegrafiado a la Cancillería anunciando que accedería al encuentro. Y lo realizó. Al parecer el ministro de Relaciones Exteriores, almirante César Guzzetti, no estuvo de acuerdo con ese procedimiento y le indicó volver a Buenos Aires para las explicaciones del caso. Hubo un instante de duda: llegaba Massera a la capital del petrodólar. ¿Cómo no recibirlo? ¿Qué pensaría el gobierno venezolano? Hidalgo Solá resolvió seguir las instrucciones del canciller, y vino. Tuvo una entrevista con el almirante Guzzetti, entendiendo aclarar su conducta, y otra de una hora con el presidente Jorge Videla. Vino cuestionado y salió sin cuestión. Incluso revalidado, al parecer. (Colorín, colorado, este cuento ha terminado).

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PROPUESTAS

Nº 1

EL MIEDO DE LA INDUSTRIA...

La industria está asustada. No es impaciencia. El comercio está muy preocupado. No es ganancia que no se concreta. Es tendencia. Seguramente dentro de los límites de la recesión, inevitable, debe haber fórmulas que permitan hacer transitar el duro camino, sin tirar demasiado de la soga y que sólo queden sobrevivientes para gozar de los beneficios de una economía sana. Hay expertos que afirman que hay medidas antirrecesivas que, sin dañar la actual política económica, ni despeñarla, pueden mejorar el "climax" y la realidad. El modernísimo Juan Carlos de Pablo, uno de los analistas de mejor "idioma" de la Argentina, para un tema tan intrincado como el que tiene que interpretar, acaba de abrir una polémica con el secretario de Hacienda, Juan Alemann, a propósito de desendurecer "la no vida" que es siempre una recesión acentuada. Nadie niega los hallazgos producidos por un equipo económico que encontró el mayor desquicio de la vida argentina de todos los tiempos. Nadie desconoce la reducción de la inflación, la solución a los temas financieros, el éxito exterior y la austeridad que distingue a cada funcionario del grupo Martínez de Hoz. Hay susto. ¿Hay aspirinas?

Nº 2

LAS FALTAS DE ORTOGRAFIA

Cuanto niño-adolescente (o niña) llega a su casa, entre los 13 y los 18 años, se queja de lo mismo: "Me enseñan cosas en la escuela que no me servirán para vivir..." Matemáticas modernas, por ejemplo. Educación de tono grandilocuente, con muchas materias superfluas. Pero, y esto vale la pena anotarlo, la "pequeña superficialidad" —¿se puede decir así?— que es la ortografía —por citar un ejemplo— queda de lado. Así, chicas egresadas del bachillerato, y que se proponen como secretarias de una oficina, no sólo no tienen redacción propia... también escriben haber sin h. Vale la pena recoger las charlas de los padres de adolescentes entre 15 y 18 años para escuchar los comentarios sobre las barbaridades ortográficas de sus hijos (hijas). Está bien que el hombre llegue a Marte... pero sabiendo escribir.

Nº 3

DIOS SE REAFILIO AL PAIS

La cara de los hombres de campo, durante los primeros quince días de julio, revelaba su tragedia íntima: **no llovía**. De 16 millones de toneladas de trigo, con la sequía y las perspectivas, apenas se podían esperar 9 millones. ¿Entonces? Si además dependemos de la exportación de granos para mejorar nuestra endeble economía, todo parecía un desastre. Después, el cielo se puso a llorar. Dios se "reafilió" al país (¿ya no era argentino, como decían algunos slogans del facilismo?) y llovió como debía. La reflexión estilo-propuesta es una: **¿hay que esperar del cielo en 1976 para salvarnos o no salvarnos?** ¿No hay métodos de regadío artificial que han resuelto en el mundo entero los problemas de la sequía? ¿No quedamos demasiado expuestos al clima? Mientras, el hombre llega a Marte y revisa si hay vida. ¡Ah... los hombres que llegaron a Marte proceden de un país que no nació 2.000 años antes que nosotros; apenas 40...!

Nº 4

QUE NO SE VAYA LA MANO EN EL PRECIO DE LOS COMBUSTIBLES

Nadie ama la demagogia. Tampoco la protección por la protección misma. Nadie quiere pre-

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

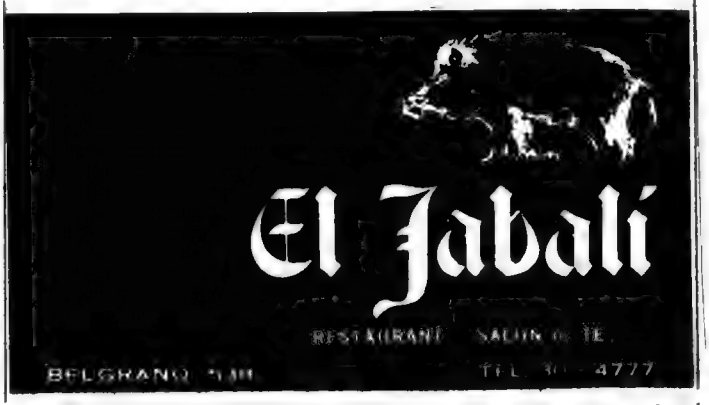
PROPUESTAS

cios políticos. Pero tampoco suicidios colectivos. Un vespertino anunció que a partir de agosto tal vez el precio de los combustibles tomara dos caminos: el de la nafta sería elevado en principio a 8.000 pesos y luego a 12.000 pesos. El secretario de Energía, ingeniero Guillermo Zubarán, desmintió el monto. Pero quedó la duda flotando sobre la proximidad de un aumento. En esa materia se habla de "ir a los precios internacionales". Se rogaría a los técnicos hacer las cuentas justas: ¿estamos realmente 5 veces menos que Estados Unidos en el precio de la nafta? Nuestra máquina calculadora dice que no. Argentina, nafta especial, 4.000 pesos (tal vez se vaya a 5.000 pesos el litro); EE.UU., 4.400 pesos el litro; Alemania, que importa todo el petróleo que consume, 9.000 pesos argentinos el litro; Inglaterra, 8.000 pesos; Uruguay (el más caro del mundo), 14.000 pesos. Y esto con el dólar a 25.000 pesos y no a 14.000 como importamos el 10 % que no producimos. Pero, además, el hombre que tiene automóvil en Estados Unidos o Alemania gana 5 veces más de salario que un argentino. No se pueden hacer comparaciones de egresos sin ingresos. Así no da "costo" de vida.

Nº 5

HAY UNA PROVINCIA QUE ANDA MAL

El presidente de la República ha pedido un periodismo objetivo. Que ayude con buena información y correcta meditación. Así como se asegura que el gobierno de Tucumán es realmente un "destello" de imaginación creadora, orden y progreso; así como se afirma que el gobierno de la provincia de Buenos Aires es duro y eficiente; así como hay elogios para la conducción del gobierno de Santa Fe en manos del almirante De Simone, así también llegan aquí, al "puerto de Buenos Aires", los comentarios coincidentes —**"La Nación" se ocupó en su columna especial de los domingos**— de una negativa acción en Mendoza. Confluyen los juicios de hombres que son absolutamente fiables y amantes casi de este proceso de Reorganización Nacional, de figuras que pertenecieron al régimen de Onganía, de valores que actuaron en el antiperonismo, en señalar como deficitaria la gestión gobernante de la gran provincia cuyana. Al mismo tiempo la crítica alcanza también a la conducción de la Universidad de Mendoza, donde profesionales eximios y de aptitud reconocida han sido desposeídos —según esos comentarios que llegaron también a Aeronáutica y a la Secretaría General de la Presidencia de la Nación— de sus cátedras. Tanto es así que en las últimas horas hasta se llegó a mencionar la posibilidad de que el eficientísimo brigadier **Osvaldo Cacciatore** dejara la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires y pasara a ser interventor en Mendoza. Pero simplemente como rumor confirmado a medias. ¿Quién iría a la Municipalidad? Mientras algunos sostienen que de producirse el cambio —insistimos, no confirmado— uno de los candidatos sería Saturnino Montero Ruiz, otros afirman que el general (RE) Gregorio Pomar podría ser el indicado. Esta situación se plantea como "propuesta", porque Mendoza es un centro de gravitación importante, porque no ocasiona mayores problemas su conducción y porque de ser ciertos los errores que se le adjudican a la actual intervención vale la pena remendar la plana y no seguir "tirando" por temor a lastimar sensibilidades. En este proceso muchos de sus protagonistas, al ingresar, saben que son fusibles. No central eléctrica.



Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA TOMAR NOTA

● El lunes, el presidente Jorge Videla cumplió flamantes 50 años.

● Nunca se escucharon en la Sociedad Rural una ovación y vítores como los que recepcionaron al jefe del Estado. También hubo cálidos aplausos para Martínez de Hoz y para el ministro del Interior, general Albano Harguindeguy. **"Mejor que no se sepa que aplaudieron tanto en la Rural"**, dijo un secretario de Estado. ¿Por qué? Hay que romper con el prejuicio. Lo ideal es que aplaudan en La Rural, en las canchas de fútbol y el 2 de setiembre, si algún sector industrial se anima a celebrar el **Día de la Industria**. Lo malo son los silencios. No los aplausos.

● Entre los miembros de la Junta Militar, en esferas del Gobierno y en el Ministerio del Interior llamó la atención que el juez **Nino Tulio García Moritán**, después de 3 meses de estar detenido en el buque 33 Orientales el **Dr. Pedro Eladio Vázquez**, y tras una libertad que oscila entre 3 y 10 días —no hay fecha justa—, recién al día siguiente de que el ex funcionario partiera con su familia hacia Brasil el magistrado dictó públicamente la orden de captura. Como una medida así se presta a dudosos comentarios, las autoridades investigan para saber por qué hubo esa dilación judicial y hasta qué punto hay que transferir la demora al Poder. ¿Qué se busca? es la pregunta que se han formulado varios ministros y asesores presidenciales.

● Dentro de pocos días el Ministerio de Trabajo anunciará oficialmente el índice exacto de desocupación. Ya termina la encuesta.

● Tal vez pronto el Gobierno convoque a una figura civil y le ofrezca una gobernación en una provincia del Sur.

● El **presidente Videla** insistió ante periodistas que lo visitaron **"en defender el 33 %"** como proporción armónica y correcta en el Poder.

● Sigue provocando comentarios la propuesta de Jorge Aguado, presidente de CARBAP, en favor de la constitución de un movimiento nacional que no se dedique sólo a pelear por el sector sino que se proyecte hacia la formulación del futuro político arg tino.

● Facundo Suárez (h.), uno de los jóvenes diri tes estudiantiles, salió al cruce de una general ción peligrosa: **"La Universidad no es un red guerrillero y los que así lo afirman están des fiando de la juventud . . ."**)

● En Montreal no hubo una sola gota de propag da para el Mundial del 78 a realizarse en la Arg tina. ¿Modestia? ¿Falta de visión? ¿Otra oport dad que perdemos?

● Habría un memorándum dirigido a los gober dores de provincia, indicando que la decisión mandatario de Santiago del Estero, general Och reimplantando la enseñanza religiosa obligatoria las escuelas, no debe imitarse.

● Se insiste: pronto quedaría creada la Secret de Planeamiento. El general Díaz Bessone, que ne pasión por el tema y que ya orquestara id planificadas durante la gestión del presidente nusse, sería el encargado de imprimir acción al canismo del futuro nacional.

● Cuentos-verdad sobre Argentina: un importad griego que necesitaba 350 toneladas de carne — poco, pero es— con la advertencia de que la fecha embarque debía ser el 31 de julio, a mitad de ma envió pliegos a 10 frigoríficos argentinos. Ningu **respondió**. Sólo se le dijo que no había bodegas d ponibles. Como había ganado la licitación, el imp tador griego se dirigió a frigoríficos uruguayos q despacharon la carne en dos barcos, en tiempo h bil. Narrador de la dramática historia: el periodi **Luis Mario Bello**, maravilla de persona, insospech ble, y **corresponal de "La Nación" en París**.

● Causó indignación en círculos militares y del G bierno "un trascendido" publicado por un semana sobre un supuesto allanamiento al domicilio del neral Arturo Corbetta. Forma parte de la campa desatada maliciosamente contra el inteligente cial.

EL SANTA CLARA DE ASIS Y BERNARDO NEUSTADT

En momentos de cerrar esta edición se nos anuncia —resta aún la confirmación— que a Bernardo Neustadt le será concedido el premio **Santa Clara de Asis**, una de las gratificaciones de mayor influencia que otorga la comunidad y una de las menciones más acariciadas por los profesionales. El aval moral del jurado que hace la distinción crea una responsabilidad para "siempre" a quien resulta premiado.

LAS NUEVAS CARAS EN EL "CRONISTA COMERCIAL"

Rafael Perrotta, ex director del "Cronista Comercial", hizo el anuncio: a partir de aquí Julián Delgado como director editor, Alberto Borrini, Mario Sekiguchi y Raúl Sarmiento como directores asociados, pasarán a orientar el matutino. La prosapia periodística de los nuevos animadores del "Cronista" asegura su éxito.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Si usted cree que enviar sus productos por avión es más caro, está equivocado.

Con Cargo Iberia
no necesita seguros costosos
ni embalajes especiales,
ya que cualquier mercadería
llega a destino en horas.
Las superbodegas del DC-10
de Iberia (presurizadas
y climatizadas) con capacidad
para más de 44 toneladas
distribuidas en 10 contenedores
de casi 5 m3 c/u, y en 5 pallets,
están preparadas para transportar
productos delicados,
animales vivos, y cualquier
tipo de mercadería que requiera
condiciones especiales de transporte.
Ahora puede comprender
que estamos en lo cierto al decir que
no es más caro utilizar Cargo Iberia.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La aclaración

Todos estamos muy sensibilizados. Además, con una gran porción a favor de encontrar sombras —que las hay— más que luces. Hace poco en un editorial en CREER traté de explicar que ya hay 500.000 desocupados —cifra oficial— y que "se trata de no despedir en masa, sí, de amortiguar. También, de higienizar la producción". A nadie que me conozca se le puede cruzar por la cabeza que yo sea un adicto "del desempleo". Que considere que higienizar la producción signifique despedir. Sino racionalizar. Que cuando creo que hay que hacer desertar agentes públicos es para trasladarlos a la actividad privada que debe ser motorizada. Si no, yo con impuestos mantengo exceso de gente en la administración pública y todos nos frustramos. Como algunos amigos me hicieron llegar sus inquietudes sobre la falta de claridad definitoria, lo hago ahora. Prometo que es la última vez. Que aclaro. Porque soy claro. Sobre todo para los que me conocen desde hace tiempo. B. N.

SUSANA RINALDI. La más alta re-pre-sen-ta-ción (así leído) de lo que es tango. Una mujer total, una cantante plena, una actriz-intérprete, que ha merecido, entre otros juicios, la admiración plena de Valentina Cortesse. Un modo de decir el tango que conmueve a los inconmovibles y estremece a los más empedernidos indiferentes, que son casi todos los porteños y bonaerenses.

TATO BORES. Televisión, no. Radio, no. Teatro, sí. Tiene los hallazgos de siempre. Si usted va a buscar "política", encontrará poca. Pero muy dura. Si usted va a buscar "modos de ser del argentino", nuestra "apasionante" radiografía, la hallará en abundancia. Tal vez el libro del año pasado fue más profundo. Más "para Tato". Tal vez...

ANTONIO AGRI. Un violín. Una vocación. Una humildad. Un "boom". Era la "sombra de Piazzolla". Ahora es él, haciendo castañear los dedos para comenzar. Todas cuerdas. Repertorio sin fronteras. Mejor en los tangos plásticos, donde el violín es un cuchillo que corta el aire de emoción. Ha surgido otro solista rodeado de solistas que tienen convicciones. ¿Habrá habido algún violín así en el tango, con respeto por Elvino Vardaro, Enrique Francini y tantos fenómenos?

AMELITA BALTAR. Una voz que lo hace trepidar. Que impone su músculo. Su oración. Su filosofía. Ahora en el "Planeta". Con otro bandoneón que arrastra su virtud: Rodolfo Medero. Que llega y no llega. Pero que es.

UNA RESURRECCION: JORGE PALADINO

Ha enviado una circular. Los párrafos sustanciales del político justicialista con el encabezamiento "Querido compañero", dicen así:

"Me dirijo a ustedes, y por su intermedio a los amigos peronistas, para hacerles llegar una palabra de esperanza, de comprensión, de solidaridad, en estos momentos en que todos callan y la confusión pretende empequeñecernos como hombres y como argentinos.

"Sé que en todos los rincones de la Patria hay millares de compatriotas, hombres y mujeres, que están desorientados, que se sienten abandonados por sus dirigentes y, en muchos casos, a punto de perder lo que ningún argentino debe perder jamás: la confianza en sí mismo y la fe en la Patria.

"Va para dos años que perdimos a Perón, el hombre que elegimos nosotros como símbolo de nuestra fuerza y de nuestras agallas. Era el mejor de todos, el Líder, y ningún otro hombre puede reemplazarlo. Durante treinta años guió nuestros pasos y pensó por nosotros.

"Ahora creemos estar solos y nos sentimos perdidos. Pero no es la primera vez que esto nos sucede. También creímos estar solos y perdidos en 1945 y en 1955.

"¿Y ahora por qué bajamos los brazos? Se dirá que hoy la situación es diferente porque no está Perón. Es cierto, ya no está Perón y nadie puede reemplazarlo. El pueblo peronista ha llorado a Perón durante casi dos años y, por no hacer más que eso, llorar, ha permitido que otra gente desvirtuara su mandato y todo se derrumbara, como se derrumbó, con pena pero sin gloria.

"Tenemos que unirnos, solidarizarnos, organizarnos. Y separar la paja del grano, desechando a los infiltrados que nos han hecho tanto daño. No somos todo el país pero nuestro aporte es vital. Es por ello que debemos alistarnos para refundar el Partido Justicialista. No reorganizarlo, refundarlo.

"La renovación de dirigentes debe ser profunda porque el peronismo necesita una nueva selección, urgente, sin trampas. Los hechos han probado que lo mejor del peronismo está abajo y lo peor ha estado arriba". ◆

TUCUMAN Y "SU" HOMBRE

¡La novedad increíble! En Tucumán, el general Antonio Domingo Bussi, "el general-eficacia", había compuesto la sinfonía de una provincia que, vencida la subversión allí localizada, ingresaba al siglo XX de un modo irreprochable. Gobernador y jefe de la Región Militar borraban las huellas de un pasado en tinieblas. El general llega a un ingenio y le pregunta a un changuito:

—¿Cobraste?
—Sí, señor. Me pagaron puntualmente.
—¿Estás contento?
—Sí, señor...
—¿Firmaste el recibo?
—Sí, señor...
—¿Por cuánto?
—No sé, señor... Porque me hicieron firmar en blanco...

Y entonces "el general-eficacia" ordena el rastreo de esa irregularidad hasta dar con el transgresor. Cárcel para él. Quiere decencia en todos lados. Tucumán lo comenta.

en seguros
solamente lo mejor es bueno
COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES
Av. Pte. R. Saenz Peña 556 • BUENOS AIRES • Tel. 30-1571/77 y 38-2941/43

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EVOCACIONES

LA NOSTALGIA

En agosto de 1969 se publicaba un editorial en la revista EXTRA bajo el título de EL PRESIDENTE, ¿QUIERE SER PRESIDENTE? Reproducimos algunos párrafos:

"No, no tengo vocación de gobernante. Estoy cumplido con mi carrera militar. Pero ahora no eludo mi responsabilidad...". Cuando Juan Carlos Onganía dejó deslizar estas palabras, no cabe duda que su fondo de franqueza era total. Tan total, que se nota. No termina de ser presidente.

... ...

Reconoce públicamente que la política económica de Krieger Vasena ha sido acertadísima con gran imagen exterior. ¿Por qué le despide?

... ...

El país, o su mayoría, quería un "Papá". Léase Líder-Líder. La imagen del presidente como caudillo destinado a reemplazar al que cayó sin caer, hace 14 años, se ha diluido como una huella en la arena.

Nadie niega que Onganía no representa el interés de los intereses. No se achaca compromiso con el pasado de frustración. No se lo ve envuelto en los matices de la politiquería barata o de lo que se llamó "la entrega". No es antidesarrollista. No sucumbe a las tentaciones del poder. Rechaza la violencia; descarta el totalitarismo. No quiere ser rey. Pero tampoco termina por ser presidente.

... ...

No tiene prejuicios. Cuando conversa con Valentín Suárez, éste, claro, terminante, le dice: "Usted sabe, presidente, que yo tengo un cartel grande en el pecho que dice: peronista... ¿No le traerá problemas?". Y Onganía contesta: "No necesito su peronismo, sí, su aptitud". Es decir, su librete es correcto. La puesta en escena es escalofriante.

... ...

El costo de la inversión del país, para confiar en Onganía, es altísimo.

MUY ENOJADO CON BORGES

Recibimos una carta del doctor José Misite (h.). Antecedentes: argentino, casado, tres hijos, abogado, funcionario del Banco Central entre 1936 y 1946, director de varias empresas aseguradoras. En los años 1949 y 1960 viajó a los Estados Unidos y a siete países europeos para estudiar seguros y reaseguros. Ha publicado trabajos sobre temas económicos en "La Ley", "El Economista" y el diario "Clarín", entre otros.

"Señor Bernardo Neustadt:

Supongo que ésta será la carta 1001 que usted recibe sobre el mismo tema, es decir, sobre la audición en la que "actuó" el señor Borges.

Es aclaro que, como decía el prestigioso Leónidas Barleta, yo pertenezco a la "borgesía", es decir, que sin ser un conocedor profundo de la obra de Borges, realmente me deleita leerlo, pues creo que estamos en presencia de uno de los más grandes escritores del país y del mundo; ¡ojalá le otorguen el premio Nobel!

Pero todo ello no me impide censurar terriblemente algunas expresiones de Borges en esa audición, como las siguientes.

Dijo Borges que él no era democrático porque no entendía cómo el número podía ser la verdad o resolver los problemas, cuando en todas las ciencias —mencionó algunas— la verdad es una, independientemente del número de personas que digan que sí o que no.

Debe saber Borges que eso es así desde hace mucho tiempo, sobre todo en los últimos siglos, a partir de la revolución norteamericana que independizó al país del Norte el 4 de julio de 1776.

Con plena conciencia de las falencias del sistema, desde entonces se trata de conseguir un sistema mejor, pero nadie, absolutamente nadie, lo ha conseguido. Por eso Churchill pronunció aquella famosa frase, que más o menos decía: "De todas las porquerías del mundo como sistema de gobierno, la menos porquería es la democracia".

Agregó Borges, y creo que refiriéndose al país, que harían falta dos siglos de dictadura, y después, tal vez, ya no haría falta gobierno. ¿Dictadura de qué clase? ¿De derecha, a la que creo es más proclive Borges, o de izquierda? ¿Por qué después no haría falta más gobierno? ¿Porque volveríamos al sistema de la esclavitud, donde la mayoría de la población trabaja para la minoría, como hoy en dos países de Africa?

¿Sus tan justicieramente admirados judíos, qué suerte corrieron bajo una de esas gratas dictaduras?

Con respecto a los negros, ¿ignora Borges que ya hace bastante tiempo un negro recibió el premio Nobel de la Paz: el doctor Ralph Bunche? ¿Qué quiere de los negros, si recién asoman a la vida independiente de un continente?

Por último, después de todos estos disparates, Borges dice que no entiende de política, como no entiende de física, química y algunas otras ciencias que mencionó.

No es lo mismo, señor Neustadt. Se puede ignorar cualquier ciencia, como ignora en abundancia el suscripto; lo que no se puede ignorar es la política, porque feliz o desgraciadamente la política lo envuelve todo, y todas las ciencias y todas las artes, con menor o mayor incidencia, están influenciadas por la política.

¿Podría Borges haber escrito un poema o un cuento contra el régimen imperante durante el fascismo, o el nazismo, o el comunismo? ¿No es Borges mismo un producto de la maltrecha libertad que hemos tenido en los últimos años?

¿Esos son los consejos que Borges le hubiera dado a sus hijos, si los hubiera tenido?

Queda usted autorizado a difundir esta nota como lo crea conveniente.

Con perdón por la molestia, lo saludo muy atte."

José Misite (h.)

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS
Digitized by Google

La tradición contra el nihilismo

- Víctor Massuh y su mensaje a juventud.
- ¿El comunismo devorará a Eu o Europa devorará al comunis

YA está en París el filósofo Víctor Massuh. Embajador ante la Unesco. En TIEMPO NUEVO dejó su diálogo y su recuerdo de despedida. Estas son sus expresiones relevantes:

EL TEMA UNESCO

B. N.: Dr. Massuh, Ud. va como embajador a una organización que últimamente apareció bastante en los diarios. ¿Qué es la Unesco?

V. M.: Como indican sus **siglas**, es la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura. Abarca cuatro áreas: la **educación**, las **ciencias humanas**, las **ciencias naturales y exactas**, la **cultura y la comunicación**.

a) **Promueve investigaciones** y encuentros y ayuda técnica en estas cuatro áreas.

b) Trata de debatir temas de interés **mundial**, desde una perspectiva que represente un **enfoque universal**, esto es, que no esté limitado por **intereses sectoriales e ideológicos**. En un mundo integrado por **comunidades nacionales**, la Unesco vendría a ser un órgano de **universalidad activa**

c) Recuerde Ud. que la Unesco se constituye a partir de un pensamiento que está inscripto en la Constitución. Según este pensamiento, las **guerras**, antes que en el campo de batalla se originan en **las mentes** de los hombres. Es por medio de la educación, la ciencia y la cultura que se quiere originar **la paz en la mente de los hombres**.

B. N.: Esta esencia pareciera retaceada en la actualidad. La Unesco pareciera haberse sectarizado, "politizado" demasiado y perdido su universalidad.

V. M.: En la Unesco hay 137 **Estados-miembros**. Cada uno tiene un voto. Impera allí la decisión de la **mayoría**, tenga o no razón. Esto quiere decir que en la Unesco coexisten sistemas **políticos muy variados**. Países marxistas, liberales, republicanos, monárquicos, están allí presentes en la Unesco. Hay allí **pluralidad política**.

b) Pero hay también **pluralidad cultural**. Frente al **espectro** de las variadas culturas **occidentales** están también las identidades culturales **orientales, asiáticas** y **africanas**. Frente a los contenidos espirituales del **cristianismo** están también allí los contenidos espirituales del **hinduismo**, del **budismo** y del **islamismo**.

c) Pero hay también una **pluralidad económica**. Están representados en la Unesco **países desarrollados** y **en desarrollo**, sistemas de **iniciativa privada** y **dirigista**, países de tecnología sofisticada y países de tecnología incipiente.

Esto es Unesco: **pluralidad política, cultural y económica**. Variedad infinita de **modelos** políticos, culturales y económicos que entran **en tensión**. A veces la Organización se inclina **hacia un lado**, otras hacia otro. Esta tensión hace que Unesco se vuelva un organismo **"politizado"**, **confuso, abigarrado e inquietante**. ¿Qué se hace con él? O lo rechazamos porque lo consideramos **contaminado** y **peligroso**, poseído por el **demonio**, y lo abandonamos y nos desafiliamos. O bien decidimos **entrar en él, participar en el debate** y afirmar una **presencia argentina**. Esta última ha sido la opción de nuestro país, y me parece una actitud **legítima, justa y adecuada**.

B. N.: Pero dígame, Dr. Massuh: ¿estamos preparados, en estos momentos, para asumir un debate de tal magnitud? ¿No habría otras tareas prioritarias?

V. M.: Aunque haya otras tareas urgentes es preciso intervenir en el debate, porque los argentinos somos **adultos** intelectualmente y estamos capacitados para ello. No somos ni mejores ni peores que otros pueblos. No tenemos **complejo de inferioridad** ante los países europeos, ni de **superioridad** ante los países de Africa, Asia y América latina. Nuestra labor cultural tiene un nivel digno, y podemos emplear el idioma de **los iguales**. Es preciso defender, con nuestro esfuerzo, **nuestros valores**, nuestros **ideales**, nuestras **esperanzas** como **nación**. En el plano de la **educación**, de **la ciencia** y de la **cultura**, Argentina tiene mucho que decir, porque es en este orden que acumuló sus **mejores fuerzas**. Tanto que nos damos el lujo de dilapidarlas, **desaprovecharlas**, y dejar que se dispersen en el **extranjero**.

Además es importante que en el **mundo contemporáneo** se resguarde un **ámbito de universalidad activa**. En un mundo donde las **divisiones** aumentan, las visiones fragmentarias e ideológicas impiden ver el **horizonte de lo universal humano**, es preciso preservar un recinto donde se ensaye la captación de lo que sea valioso para **la humanidad en su conjunto**, y no sólo para una parte de ella. Y si esto se hace cada vez más difícil, nuestro país se empeñará en que la **posibilidad de lo universal** se vigorice nuevamente. Porque esto hace a la esencia misma de la Unesco.

B. N.: ¿Está Ud. preparado para esa lucha? Un profesor retraído y solitario c Ud., hasta hace poco tiempo, ¿no sentirse incómodo en esta tarea nue

V. M.: Por supuesto que estoy lien temores. Pero esta **vocación universa** de la Unesco, que tiende al encuentr las culturas diversas de **Oriente** y **C dente**, la he sentido desde joven. Un mío de hace veinte años se titula **El d go de las culturas**, y está dedicado a minar las bases de una integración contenidos culturales diversos. Allí me peñaba en destacar la importancia **América latina** como punto de **encue armónico** entre los contenidos tradici les de Oriente y Occidente. Entonces bajé en un sistema de ideas que, a p de este momento, tendré que frecue como embajador.

NIHILISMO Y TRADICION

B. N.: ¿No le preocupa a Ud. que Europa el avance de la izquierda, es cir, del socialismo y del comunismo? que Europa Occidental va hacia el so lismo? Pienso en Italia, Francia, Sue Inglaterra, Alemania... ¿El Occidente gue siendo Occidente en manos del co nismo?

V. M.: **Socialismo** y **comunismo** son **sas distintas**, aunque tengan algunos mentos comunes: pero en lo sustancial opuestos. Pienso que la Inglaterra **labo ta** o la Alemania de los **socialdemócra** son lo opuesto de los **regímenes comu tas de la Europa Oriental** o de la Rusia viética.

b) Por supuesto que el avance del munismo en Italia **me inquieta**. Y tamb el ascenso de los votos comunistas elecciones cantonales francesas. Pre ría, como es obvio, que el comunismo avanzara. Pero visto este fenómeno de de una **perspectiva histórica amplia**, "larga duración" como diría el historia Braudel, pienso que hay **factores que** preciso tener en cuenta para no caer e **desesperación**.

El primer factor es el de la **tradición** ropeo. En la medida que Europa tiende cia el comunismo, es cierto que se pro ce el **fenómeno inverso**: el **comunismo** "**europeíza**". Tiene que entrar necesa mente en comercio con la **tradición**, los valores creados a lo largo de **cinco siglos** de cultura. Al **occidentaliz se**, el comunismo tendrá que asumir h tos políticos compatibles con los **derec individuales** y la **dignidad humana**. Deb **someterse a la tradición**, integrarse en si quiere sobrevivir. En otro sentido: de

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

renunciar a muchos de sus contenidos ciales si quiere sobrevivir.

B. N.: ¿Pero la extrema izquierda, el te-ismo de la banda tipo Baader-Meinhof, en algo que ver con la tradición? Yo o que no; y esos movimientos crecen.

V. M.: En efecto, Ud. lo ha dicho: la iz-rda terrorista empieza a movilizarse. o yo creo que esta izquierda apocalipti-y nihilista, la ultraizquierda, expresa un meno distinto al del avance del comu-mo. Esta izquierda surge del marxismo, o se independiza de él, porque es su resión enferma. Y tiende a arrasar con o lo que represente tradición cultural: liso con el comunismo si es que se ha grado en ella. A mi juicio, este movi-nto es muy inquietante y comienza a ser paulatinamente en Europa. Más que vance del comunismo, me preocupa el la izquierda apocalíptica y nihilista. Yo o que el gran debate de Europa en es-momentos no se entabla solamente en-comunismo y anticomunismo sino en-nihilismo y tradición.

B. N.: ¿Por qué le otorga Ud. tanta im-rtancia a la tradición? ¿Por qué cree e la tradición europea puede neutralizar comunismo? ¿No ocurriría al revés?

V. M.: Permítame decirle que la tradi-n europea —esto es: el mundo grecola-, la cristiandad medieval, el Renaci-nto y la modernidad ilustrada, que Eu-a carga a sus espaldas— contribuirán salvaría del comunismo y del nihilismo. que cuando se vive en un tiempo de orientación como el nuestro, cuando la ura pierde poder regulador de la vida ctiva, cuando la razón no tiene poder motivo, entonces la tradición aparece mo verdadero sostén en el naufragio. ¿Y es la tradición? Sencillamente la rza inspiradora de lo grande hecho por hombre en el pasado. Esto ayuda para e nos pongamos en marcha hacia nuevos ores. El nihilismo, en cambio, se agota la negación del pasado: por eso sus ovaciones son frívolas y exasperadas.

A RUPTURA LA CONTINUIDAD

B. N.: Si valorizamos demasiado la tra-¿no corremos el riesgo de restarle rzas a la innovación? Ser fieles al pa-do, no nos hace infieles al futuro?

V. M.: No lo creo. La pura negación del pasado es barbarie. Es la actitud de los estériles que viven el instante, al día: no tienen sentido de gratitud por las generaciones pasadas, por el esfuerzo realizado en el ayer. En cambio el innovador es el que tiene sentido de continuidad del pasado. Asume su vida como esfuerzo porque sabe admirar a los que asumieron su vida como esfuerzo en el pasado.

Creo que el gran debate de nuestros días es el que se entabla entre el espíritu de ruptura y el de continuidad. Cuando se piensa en la necesidad de un cambio histórico, unos dicen: sólo cambiamos la historia si rompemos totalmente con el pasado porque es opresión, dependencia, compromiso con la injusticia. Otros dicen: sólo cambiamos la historia si la continuamos en sus líneas maestras. Los primeros exaltan la ruptura, los otros, la continuidad.

A esta altura de los tiempos, lo fácil es la ruptura; es incluso una moda, una atmósfera dominante. Negar la tradición es fácil, porque sencillamente la ignoramos, no la necesitamos para vivir al día; somos espontáneamente ahistóricos. Por todo esto, es preciso empeñarnos en el ejercicio de la continuidad histórica. Debemos abandonar esos conceptos que dividen la historia en dos bandos: un pasado de sombras y un futuro de luces; de dependencia por un lado, de liberación por otro. Es preciso arrojar al concepto de revolución, con toda su cargazón mesiánica y rupturista, al rincón de los trastos viejos. Sólo si somos justicieros con el esfuerzo de las generaciones pasadas podremos ser innovadores en el presente y fundadores del futuro.

MESURA Y DESMESURA

B. N.: Si el gran debate de nuestro tiempo, visto en profundidad, ha dejado de ser ideológico, para representar opciones que yo diría filosóficas, ¿qué aconsejaría usted a los jóvenes?

V. M.: Ese debate que en nuestros días se agita por debajo de la superficie política y que vive en el corazón del hombre contemporáneo, es el que, a mi juicio, se entabla entre el espíritu de mesura y de desmesura. Es el debate entre lo que los griegos llamaban el logos (el orden, la razón) y la hybris (la desmesura, la ruptura de toda forma, lo demoníaco). En otras palabras: la tensión entre la contención reflexiva y el desenfreno, entre la razón y el estallido de las pasiones; entre la sobriedad pragmática y la orgía de las ilusiones y los proyectos descabellados; entre el ascetismo de la palabra medida y el aluvión de los "slogans", frases hechas y fórmulas mágicas; entre la actitud justiciera y la actitud vengativa.

Cuando la justicia resulta tocada por el veneno de la desmesura, se convierte en venganza, en irracionalidad destructiva. Entonces el hombre pierde el control de sí mismo, su exceso lo hace olvidar sus ideas. El desborde lo lleva a enrolarse, sin quererlo, en la causa del enemigo.

La desmesura es la tentación a la que estamos sometidos en la actualidad. Pero es preciso no ceder a su reclamo. Eso implicaría ceder a la atracción de la muerte que quiere convertirnos en sus instrumentos. En cualquier lugar en que el hombre mesurado y justo libre su lucha —ya sea en el taller, en el aula, la creación personal, el trabajo, el poder o la tarea diaria—, nada es más importante que no ceder al desborde, a la exageración, a la idolatría. Es preciso aferrarse a los límites, tener conciencia de los propios límites. El hombre instaura su humanidad verdadera cuando traza un límite o una forma de su propio ser y no va más allá de ellos por nada del mundo. Este es el primer imperativo de la condición humana y del cual nos hablan tanto la religión como la filosofía. Se pierde este límite ético, racional, psicológico, se pierde esta forma interior, y se cae en la desmesura, lo deforme, lo monstruoso, la crueldad gratuita, en suma: la pérdida de lo humano.

B. N.: ¿Tiene algunas palabras de despedida antes de su inminente partida para la Unesco?

V. M.: Acaso hacer votos para que los argentinos tomemos el camino de la continuidad histórica, que no caigamos en la atracción de la desmesura, que nuestro sentido de la justicia no decaiga en venganza.

Por otra parte, sé que son muchos los argentinos que en puestos oscuros y grises, tanto en la actividad pública como privada, realizan un gran esfuerzo por llevar nuestro país hacia la dignidad y la grandeza. Me refiero a docentes, obreros, empresarios, militares, sometidos a una ardua y exigente tarea, en bien del país. A ellos les rindo homenaje. Trataré de que mi trabajo en la Unesco esté a la altura del esfuerzo que ellos realizan ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Hoy: AERONAUTICA

Comenzamos una serie de notas tituladas PERFILES, que intentan reflejar desde la mayor buena fe las características íntimas de instituciones, hombres, organizaciones. Hacemos encuestas. Proyectamos datos. Estudiamos sus imágenes. Empezamos hoy con el arma más joven: AERONAUTICA.

1. La opinión pública se interesa siempre por conocer, sea por publicaciones, reportajes o el simple trascender de los comentarios, los caracteres que tipifican la personalidad de los ciudadanos más importantes. En la actualidad existe un marcado deseo por definir el perfil de los militares de más alto grado. Estando el Gobierno Nacional a cargo de las Fuerzas Armadas es comprensible que el saber "quién es quién" entre los generales, almirantes y brigadieres sea una lógica curiosidad de la opinión pública.

2. Analicemos un caso que presenta caracteres interesantes, los que procuraremos definir en términos muy generales:

A. Un pensamiento que define su preocupación actual en lo tocante a la estructura del Poder puede definirse así: el gobierno de la Nación está a cargo de las Fuerzas Armadas, que en la Junta Militar tienen su más alta expresión; es decir que cada una de las instituciones castrenses detenta formalmente el tercio del Poder total. Pero para que cada una pueda trasuntar esa potestad en su ejercicio real, es ante todo preciso que cada una de ellas esté en condiciones de hacerlo. La Fuerza Aérea es a este efecto la menos favorecida de las tres, como consecuencia tanto de su modalidad operativa, que le proporciona gran poder destructor pero reducida aptitud para el "cuerpo a cuerpo", como por el menor número de los integrantes de sus cuadros. Será preciso, pues, suplir número con capacidad, peso por calidad, dedicando todos los esfuerzos a la formación y perfeccionamiento de los oficiales, jefes y oficiales superiores.

B. El pensamiento que antecede **no se origina en el egoísmo motivante de deseos de prevalencia o de mayor porción del Poder**; todo lo contrario, se inspira en la necesidad de que el equilibrio y la armonía interfuerzas garanticen la solidez del gobierno militar para sobrellevar la difícil y prolongada tarea acometida. Para ello, además, piensa y fundamenta que puede ser inconveniente el comprometer por largo tiempo a los militares en actividad en el ejercicio de las funciones públicas que no sean las estrictamente necesarias. El ejercicio del gobierno desgasta y a veces produce descrédito cuando el éxito no es notorio o inmediato. Así, pues, parece conveniente retraer a la brevedad a los oficiales, jefes y oficiales superiores a la función específica de consolidar e incrementar la aptitud operativa de cada fuerza. **Para ejercer el Poder es preciso ser el Poder**, y para ello es fundamental mantener la aptitud específica. La forma en que se ha encarado el sector economía resulta la mejor fundamentación de este concepto. Su titular civil ha sido encargado de conducir con coherencia un enfoque por él propuesto y aprobado por la Junta Militar; pero su continuidad en el tiempo y éxito consecuente dependerá de la estabilidad del Gobierno, que es su presupuesto basal. Dicha estabilidad estará dada en que la Fuerza sea Fuerza, cada una y las tres juntas.

C. Las difíciles circunstancias que vive el país exigen de los hombres que ejercen las funciones en el más alto nivel condiciones de carácter y voluntad más que férreas, diríamos, aceradas. Rapidez de apreciación, acierto en la resolución y energía en la ejecución. Cuando el operativo israelí, en el rescate de los rehenes en Uganda, fue escuchada esta reflexión: **"Precisamos personas así, que sean capaces de operativos similares"**. Este concepto es toda una definición de personalidad.

D. Nuestro país acaba de salir de un penoso proceso caracterizado por la demagogia, el populismo y el distribucionismo económico. Para conducir con eficiencia un proceso rehabilitador será preciso no caer en el fácil expediente de los "anti" de cada una de las características señaladas, sino por la aplicación positiva de claros principios "pro" de lo que hay que hacer. La persona que analizamos tiene sobre el particular ideas claras. Sostiene que no somos parte de ningún "tercer mundo", sino parte del mundo de la civilización occidental y cristiana; de un mundo en el que la libertad, la familia, la propiedad privada y la justicia son sus pilares rectores. La economía no es un fin en sí misma, sino que está al servicio del hombre; pero la desigualdad humana hace posible la existencia de estratos sociales y de diferencias económicas que no pueden eliminarse ni remediarse por el método antinatural del colectivismo, que somete a los hombres a la tiranía del Estado. La esencia de la democracia no está en la forma electoral solamente; a ella llegaremos como método para la nominación del Gobierno en el futuro; pero hasta que el país cure de sus graves enfermedades socio-políticas será preciso proceder con sentido democrático, pero no sometido al libre juego de las instituciones, lo que sólo será posible cuando volvamos a la salud cívica.

E. En lo tocante a espectos específicos de la organización del alto mando aeronáutico, nuestras consultas sostienen que la actual orgánica no es conveniente. Es necesario, según la encuesta, que el comandante general de la F. A. A. esté secundado por tres cuerpos de asesoramiento y conducción perfectamente definidos. Uno, que podría denominarse Estado Mayor General, para atender con exclusividad los problemas propios de la Fuerza; otro, que podría llamarse Secretaría General, para todo aquello concerniente al ejercicio del tercio del poder en función de gobierno; el tercero, que podría denominarse **Secretaría de Estado de Intereses Aeronáuticos**, para que bajo la dependencia del comandante general, atienda todo lo concerniente a los factores y expresiones no militares del Poder Aéreo, como la aviación comercial, el vuelo privado, la actividad aerodeportiva, etcétera, etcétera.

F. Los aviadores, como todo tipo humano que desarrolla actividad técnica y en su caso riesgosa, tienen natural tendencia a sentirse sujetos a quienes desarrollan esa actividad con eficiencia y destreza. No en balde las prescripciones reglamentarias determinan que la más alta jerarquía de la Aeronáutica, esto es el grado de brigadier general y el cargo de comandante general de la Fuerza Aérea Argentina, sólo sea asequible por miembros del escalafón del aire. Claro está que para los subalternos no es lo mismo el sólo pertenecer al escalafón como el hecho de ser piloto avezado y de intensa actividad. Estar en las unidades es "tener los fierros". Y quienes manejan los fierros gustan ser liderados por quien provenga de las unidades y no por quienes han vivido en los Estados Mayores. ♦

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

VOLVIO

BERNARDO NEUSTADT con

TIEMPO NUEVO

•

El mejor programa periodístico de 1975

•

DOS LOS JUEVES A LAS 21.30 por

CANAL 13

PROHIBIDO CRITICAR SIN PROPONER

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TIEMPOS DE LEER (I)

Corren tiempos en que además de seguir, adherir, comprender, participar o juzgar "el proceso nacional" vale la pena leer. Para remeditar, para no hablar tanto y no decir nada. Para aprender y aprehender. Los que tenemos obligación de leer sólo podemos hacer algo por usted: ayudarlo a la selección. En el suplemento literario de "La Nación", del domingo 25 de junio, Mario Lancelotti produjo uno de sus trabajos más intensos y, para mí —Bernardo Neustadt—, más desgarradores bajo un título simple: "No éramos así". Le proponemos leerlo íntegro. Para eso usted tendría que ir a "La Nación" y comprar el ejemplar. Mientras tanto, aquí están los elementos esenciales de esas reflexiones de Lancelotti:

"Nuestra resignada indiferencia corre pareja con tres modalidades notorias. El pesimismo, la fe inmoderada en el caudillo y el temor cerval al traspié. Pero nuestro pesimismo es cábala y una íntima necesidad de apostar al fracaso. El punto de partida es la derrota, que es una forma de asegurarnos y, en cierto modo, de no pasar por ingenuos. Por lo tanto, nuestro negativismo es, a la vez, superstición y miedo al ridículo. Más que pesimistas, pues, parecemos decepcionados de antemano. El hombre de la calle sabe que, al fin, «no pasa nada». Y los hechos le dan la razón: el acomodo, el recurso al hombre influyente o al «comisario», el cohecho y el triunfo repetido de la «capilla» son constantes de hierro de nuestra realidad, como lo han advertido los sociólogos. Hasta que, en un momento dado, el «no pasa nada» se transforma, a su vez, en otra cábala y ya no deseamos que pase nada, porque especulamos.

Aludimos al «no pasa nada» como a una justicia que no se hace, en la que justos y pecadores están en el mismo plano, si es que no pagan los unos por los otros. Pero falta saber si aquí «no pasar» es o no una «categoría» de nuestra realidad; si, en fin, el país está hecho así, o no de una vez y para siempre. Y es que, de algún modo, la pampa y la «nada» se parecen. En este orden, son más fuertes que nosotros. El país nos pesa y nos supera, no sólo porque es inmenso, sino porque no nos dice nada, nos da la espalda, mantiene una existencia obstinadamente autónoma y, así, el hombre y la tierra describen paralelas que no se encuentran en ningún punto. Estas condiciones pertenecen al plano de nuestra complexión, figura o destino. Tenemos que admitir que la Argentina es así: a la vez átona y neutra. Tal es, al menos, su «umbral». La esperanza de un país mejor debe contar, sin hipocresía, con este «carácter» que nos ha tocado y que debemos respetar, así sea para contradecirlo sin descanso: vigilándolo. La apatía de que dimos prueba en el período de nuestra corrupción política y administrativa es una muestra cabal de que la mala indiferencia es capaz de llegar entre nosotros a un límite impensado. Perdido el menor vestigio de la fe, nos habíamos acostumbrado a la desesperanza. Más todavía: ni siquiera imaginábamos que pudiera hacerse la luz. Eso estaba en los espíritus y en los rostros. Jamás repetimos tanto la fórmula: «Veremos qué pasa». Ahora estamos ante una oportunidad: la de volver a nuestra indiferencia benigna y, dentro de ella, la de hacer un poco de lugar al lirismo. Más que intentar un supuesto «hombre nuevo», tendríamos que regresar a nosotros. Porque los argentinos no éramos así".

(II)

El siempre valiente **"Buenos Aires Herald"**, acaso el diario que "más se anima" —sea contra la derecha o contra la izquierda en sus manifestaciones de violencia—, tituló la muerte de Mario Santucho: "Fin de un flagelo", y al editorial le dio el siguiente tratamiento:

"Va contra la naturaleza humana el alegrarse ante la muerte de otra criatura humana, pero la gente más decente y la de mejor corazón en la Argentina y en cualquier otra parte del mundo no podrá evitar un sentimiento de profundo alivio ante la noticia de la muerte de Santucho. Afortunadamente, Santucho ha seguido el camino de otros líderes igualmente asesinos, como Guevara. Cuando las Fuerzas Armadas dejaron de verse deliberadamente entorpecidas por la esfera gubernamental, como ocurrió durante el nefasto período peronista, comenzaron a tener un éxito tras otro en su lucha contra el terrorismo. Todos los Santucho del mundo no pueden compensar la vida de los muchos casos simplemente asesinados sin estar remotamente comprometidos paramilitarmente. Con cada nueva victoria militar se aproxima más el día en que el terrorismo se desvanecerá de la memoria en la Argentina. Incluyendo, podríamos decir, la otra clase de terrorismo que es tan siniestro como el terrorismo".

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA NOTICIA NO ANDA SUELTA

● **Los americanos llegan a Marte. Quieren saber si hay vida. Ese mismo día, en la Argentina, las Fuerzas de Seguridad dan muerte a Mario Roberto Santucho, el principal estratega de la pesadilla criminal que ha tenido el país en estos últimos 7 años.**

● En el país se habla de recesión agudizada. Hay susto en la opinión pública. Miedo en la Industria. 35.000 turistas llegan a Tucumán. 117.500 argentinos se instalan en Córdoba (vacaciones de invierno); 70.000 personas invaden Mar del Plata. En Bariloche no hay lugar en los vuelos ni en los hoteles. En Jujuy, 5.100 personas colman toda la capacidad.

● **Los sindicalistas tratan de conseguir un plenario. En puntas de pie, pero con ánimo aproximativo y constructivo. Contra el plenario, el Gobierno dicta una ley. No puede haber actividades. Impaciencias? Tal vez no haya que buscar el tiempo sin tiempo, sino esperarlo que pase como aliado. Por otra parte, permitir a los gremios operar y no a los partidos políticos puede crear desequilibrios nerviosos. Hay que admitir que los promotores del plenario no anhelan, para nada, un enfrentamiento con el Gobierno.**

● Cumplen sus bodas de plata Eduardo "Tito" González y su reflexiva mujer, Elsa Meadows. Con sus cinco hijos, ofician, si quiere, ofician, la misa en el Champagnat. Un recuerdo único.

● Otro: **Saturnino Montero Ruiz, "el hombre"** de Buenos Aires, fue condecorado **comendador** por el Ecuador. Un hombre que está en el recuerdo, presente, por su aptitud, su fuerza, su "no-vedad" de todos los momentos.

● **Habla monseñor Zaspe: "El camino a la democracia debe prepararse cuidadosamente, desde el presente. Si no podemos dar con una Democracia de Pandora. La Iglesia no está políticamente ni a la derecha ni a la izquierda. Ni en el centro. No puede adherir a partidos o movimientos. Deja que sus hijos piensen, discutan, elijan. La religión debe eliminar la política para no identificarse ni agotarse con ella..."**

● Ibérico Saint Jean rechaza el título de ser un gobernador administrativo y no dialogador. "Si el diálogo es hacer algún entendimiento o entrar a conversar prematuramente con políticos, no lo creo necesario y por eso no tengo comunicación de ese tipo".

● **¿Sabían que Mario Roberto Santucho se había licenciado en Harvard?**

● ¿Por qué se sigue insistiendo en extender el régimen del microcentro hasta las 20 horas, en invierno, si después de las 18.30 todo fallece?

● **Argentina puede llegar a exportar un volumen de azúcar que alcanzará un total de 150 millones de dólares. Y algo más. Ahora se firma el convenio azucarero mundial. Dulce, ¿no?**

● El ingeniero Alberto Costantini es el nuevo rector de la Universidad Nacional de Buenos Aires. Prevé el examen de ingreso.

● **Ya fue elegido el sistema de televisión en colores: es el PAL de la República Federal de Alemania. Para nosotros, el mejor. Buena decisión.**

● Oscar Camilión, el inteligente embajador argentino en Brasil, ¿dijo o no dijo que "Itaipú es un hecho consumado"? Los que conocen de su idoneidad y prudencia, dudan. Pero, ¿por qué Cancillería y no Camilión produce el documento de la realidad vertida?

● **Enrique Olivera, uno de los argentinos de mayor futuro por su mentalidad, aptitud, brillantez mental, alto ejecutivo de Fiat, vive una experiencia apasionante durante casi un año en Turín y París. Enrique Olivera es "clase dirigente" para que lleguemos bien al año 2000. Lo verán.**

● "No se debe invertir un peso más en esta empresa". Rotunda afirmación del secretario de Transportes y Obras Públicas, ingeniero Camba, refiriéndose a los ferrocarriles.

● EXPANSION DEL INGENIO LEDESMA

Se ampliarán sus instalaciones, por más de 70 millones de dólares, para lograrlo. En azúcar se espera producir 50 mil toneladas más; en papel, 7.000 y en alcohol, 5 millones de litros. Todo esto lo adelantó su presidente, D. Carlos Pedro Blaquier, en una conferencia de prensa, en la que adelantó que el país podría exportar cerca de 600 mil toneladas, de las que 100 mil corresponderían a Ledesma. También expresó que cuando, por las ampliaciones, se trabaje a pleno la facturación del ingenio podrá alcanzar los 200 millones de dólares. Durante su conferencia, Blaquier aventó toda posibilidad de pugna con los ingenios tucumanos. "De ellos tenemos mucho que aprender —dijo— y es probable que nosotros también podamos enseñarles algo, porque nadie tiene el monopolio de la eficiencia".

ACLARACION

Con posterioridad, el doctor Carlos P. Blaquier hizo una aclaración relacionada con un error de interpretación en el aspecto "construcción de viviendas". Dice así: "Ledesma está dispuesta a habilitar nuevas tierras para la construcción de unidades habitacionales en las poblaciones de su área de influencia una vez que se hayan edificado viviendas en las 253 hectáreas urbanas donadas por ella a la provincia de Jujuy en dichas poblaciones y con ese fin".

"Agregué —continuó— que Ledesma había erradicado la totalidad de sus poblaciones rurales proveyendo a sus trabajadores de vivienda propia adecuada en centros urbanos oficiales, y que si bien estaba dispuesta a colaborar en la forma señalada en la erradicación de villas de emergencia que existen en dichos centros oficiales, no podía menos que señalar que ésta es una responsabilidad que incumbe al Estado, por más que como católicos y como argentinos nos hagamos caso del deber moral de coadyuvar en tan importante tarea."

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

UNA PROPUESTA PRIVADA

¿FIN DE LA BUROCRACIA?

Recibimos esta carta. Tiene una propuesta privada. La reproducimos:

"Me atrevo a sugerirle un tema de permanente actualidad: el exceso de empleados públicos.

Aunque no creo que exista la posibilidad de implantar lo que propongo sin cambiar la mentalidad de todos los argentinos que suponen que alterar el "modus vivendi" de tanto empleado público nos ha de llevar a perder el título de paternalistas que nos hemos ganado en el curso de los años. Debemos llevar al convencimiento de la gente que nuestro propósito no es perjudicar a un sector sino llevar el bienestar para todos.

Todo el mundo ve el exceso de empleados ociosos que ocupa nuestras oficinas, pero como directa o indirectamente a todos nos afectaría una reorganización a fondo de nuestra burocracia, nadie se atreve a cortar las legítimas aspiraciones de tantos empleados que desde la cuna han venido soñando, como suprema aspiración, con el empleito público que luego por medio de cuñas o recomendaciones, no por méritos propios, les ha de permitir ir escalando posiciones que los han de llevar a una jubilación más o menos pasable.

Una vez ingresado en la burocracia, la aspiración del ciudadano será reforzar y apoyar a los sindicatos que defienden sus "sagrados derechos" y mejores sueldos, luego se inscribirán en los partidos políticos, que en su mayoría son estatizantes, procurando la estatización total de las actividades nacionales.

En la audición de "Tiempo Nuevo" en que intervino el secretario Alemann habló de varios cientos de miles de empleados excedentes; ya llevamos cuatro meses de cambio y muy pocas bajas se han producido.

A todos los anteriores ministros de Economía les ha venido sucediendo lo mismo: llegado el momento de las cesantías, o ceden ellos ante el clamor general o renuncian.

Para que los responsables de las cesantías puedan proceder sin remordimientos y al mismo tiempo actuar como conviene a la economía nacional, debe constituirse sin demora el seguro total de empleo. El fondo para hacer frente a los pagos por desocupación se constituiría de la siguiente manera: se podría prudentemente empezar por prescindir de un 20 por ciento del total de empleados públicos, respetando a los más aptos. Sin alterar el actual presupuesto ni disminuir la actual "eficiencia" de la administración, se abonarían todos los sueldos, tanto de los efectivos como de los cesantes. Con esto, como digo, no se obtendría ninguna economía en el presupuesto, pero sí se llegaría a saber cuántos empleados son necesarios y cuántos están ociosos. Los que queden como efectivos pondrían las barbas en remojo y tratarían de cumplir mejor sus obligaciones, pues entre otras cosas tendrían más espacio, muebles y máquinas de escribir, etc., a su disposición. Aparte desaparecería el mal ejemplo de los múltiples empleados de favor que en nada estimulan al resto del personal.

En esa forma el Gobierno sabrá el excedente de personal de que puede disponer para otras actividades. Para no perder el título de paternalistas creo que se debe prometer a los empleados cesantes seguir cobrando íntegramente su sueldo por un período más o menos largo (1 ó 2 años). Para impedir el acostumbramiento a esta vida oficialmente ociosa pero bien remunerada deben ir haciéndose, primeramente en forma lenta y luego más rápidamente, reducciones en las remuneraciones al personal cesante.

Desde el primer momento de la cesantía se puede ofrecer a los más ambiciosos pequeños adelantos para iniciar actividades independientes.

Valdría la pena estudiar la repercusión que podría tener entre el personal estatal el ofrecimiento que se le pudiera hacer de retirarse voluntariamente mediante el pago adelantado de los salarios a percibir, previo descuento correspondiente por intereses, etc., etc.

Sr. Neustadt: éste es un esbozo de lo que pudiera hacerse en el ámbito estatal, sin que se origine un clamor urticante. Algo similar cabría para la actividad privada, pero... paso a paso".

Pedro de Amerrortu

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

N GOBERNADOR ABLO Y DIJO

Ibérico Saint Jean, neral de la Nación, ogado, y ahora go- rnador de la provin- a de Buenos Aires, ha puesto un proceso en rminos muy polémi- os, pero útiles para re- nsar el país:

"Así nace y crece, hasta asombrar al mundo con un ogreso que parecía incontenible, la Argentina gana- ra; la que, poco a poco, comenzó a languidecer frente un vigoroso movimiento político-social engendrado r el mismo progreso que esos hombres habían traído, que no supieron o no pudieron encauzar.

Más adelante, salvo contados períodos de gobiernos cientes, que nos dotaron de la infraestructura que y nosotros estamos aprovechando, el sentimiento y pasiones reemplazaron a las ideas creadoras y la ción política partidaria, a una acción fecunda de bierno.

Y así, quemando etapas, llegamos a un nuevo intento torial que, con su secuela de corrupción, de dema- gia y de falta de producción terminó sumiéndonos en crisis por la que hoy estamos atravesando.

Poco a poco se extinguió la Argentina ganadera, y y, cerrando este ciclo histórico, se ha extinguido tam- n la aventura de la Argentina sindical".

NORMAS PARA HACER DE LOS HIJOS UNOS DELINCUENTES

(SE PUBLICO EN "ESQUIU". ¡10 puntos!)

1º Denle, desde la infancia, todo lo que quiera; de este modo llegará a mayor creyendo que el mundo entero le debe todo.

2º **Si dice tonterías rían: así creerá que es muy gracioso.**

3º No le den ninguna información espiritual: cuando sea mayor de edad "ya escogerá él solo".

4º No le digan nunca "esto está mal".Podría crearse complejos de culpa y, más tarde, por ejemplo, ser arrestado por el robo de un auto; estará convencido de que la sociedad es la que lo persigue.

5º Recojan todo lo que él tira por el suelo: así se convencerá que todos los demás están a su servicio.

6º Déjenle leer todo: desinfecten su vajilla pero permitan que su espíritu recree con cualquir torpeza.

7º Discutan siempre delante de él: cuando vuestra familia esté destrozada, él no se dará por enterado.

8º Déjenle todo el dinero que quiera, de modo que no sospeche que para disponer de él es necesario trabajar.

9º Que todos sus deseos estén satisfechos: comer, beber, confort, divertirse..., de otro modo resultará un frustrado.

10º Denle siempre la razón: los profesores, la gente, la Ley, siempre desean mal para el pobre muchacho...

11º Cuando haya llegado a ser un desastre, proclamen que no han podido hacer nunca nada con él.

12º **Se han preparado una vida de dolores y seguramente la tendrán.**

Conclusión:

13º Habéis destrozado un hijo y será un "pelele" no un hombre lo que habréis formado.

DGI advierte

Nuestra única revista oficial es ésta:

...y NO contiene publicidad

La Dirección General Impositiva advierte a comerciantes, industriales, profesionales, etc., que ante la posibilidad de ser visitados por productores de presuntas revistas oficiales u oficiosas de la DGI o de su personal, tengan presente que la UNICA PUBLICACION OFICIAL editada por la Repartición es el BOLETIN DE LA DGI, que NO CONTIENE PUBLICIDAD.

En la eventualidad de una visita como la mencionada, se recomienda presentarse a la autoridad policial pertinente para efectuar la respectiva denuncia.

SECRETARIA DE ESTADO DE HACIENDA / MINISTERIO DE ECONOMIA

DGI/Telgm

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ADRIAN AGUIRRE

YO ESTUVE AHORA EN TUCUMAN

DURANTE los últimos cincuenta años la provincia de Tucumán ha sido fuente permanente de especial preocupación para todos los gobiernos. Desde el "laudo Alvear" hasta el "operativo Tucumán" (1966) se ensayaron toda suerte de medidas para mejorar la situación socioeconómica de una región del país que ofrece la más densa concentración demográfica provincial, vivía casi exclusivamente del cultivo e industrialización de la caña de azúcar y por añadidura fue elegida por la subversión para hacer una experiencia de guerrilla rural.

Con esos antecedentes se emprende la marcha hacia el Norte con ánimo poco optimista. Al llegar y recorrer la ciudad encontramos la primera sorpresa. El aeropuerto, la estación de ferrocarril, los frentes de las casas están impecablemente limpios, las calles prolijamente barridas, los parques con su césped cortado y sin papeles; se respetan las luces de los semáforos, las bocinas no se oyen. Al conversar con empresarios se nota un evidente espíritu de esperanza: los temas son de reinversión, de ampliaciones. ¿Y el resto de la población? Daremos por ahora un solo dato: el desfile de las fuerzas militares del 9 de julio fue aplaudido por una multitud calculada en 250.000 personas, número sin antecedentes.

¿Qué ha pasado? Hay varias causas para que Tucumán tenga hoy un empuje económico y un singular dinamismo. Entre ellas está la personalidad del gobernador, general de brigada Antonio Domingo Bussi, sobre el cual volveremos más adelante.

Creemos que las razones fundamentales del progreso tucumano son tres: las medidas adoptadas por el gobierno del general Onganía; la comprensión de las actuales autoridades nacionales y por último el elevado precio del azúcar en el mercado internacional.

Las dos medidas trascendentes adoptadas en la primera etapa del gobierno de la Revolución Argentina fueron una nueva ley del azúcar y el operativo Tucumán.

Con respecto a la primera fue pensada en forma tal que terminó con un viejo pleito entre las zonas azucareras (Salta y Jujuy contra Tucumán a su vez con Santa Fe y el Chaco); asimismo liquidó en buena medida la agria relación que existía entre cañeros e industriales, se cerraron varios ingenios probadamente ineficientes permitiendo a los restantes trabajar en una mejor escala económica y se actualizaron los controles para el cumplimiento de las disposiciones legales.

El "operativo Tucumán" consistió, fundamentalmente, en ofrecer incentivos impositivos a los empresarios para ampliar el parque industrial de la provincia y se dejara de depender de una sola actividad.

Muy criticado al principio, iniciado con precipitación e improvisación, hoy sus resultados son altamente positivos. Decenas de establecimientos modernos que producen desde camiones pesados hasta pilas para linternas cubren una variada línea de productos entre los que se pueden nombrar tejidos, elementos electrónicos, detergentes, bombas de inyección para motores diesel, etc.

Al citar la comprensión de las autoridades nacionales hemos querido referirnos a que han fijado este año el precio de la caña de azúcar, evidentemente compensatorio, con un criterio amplio e inteligente para facilitar el despegue de la provincia.

El precio del azúcar en el mercado mundial permitirá moler hasta el último surco de caña pues el sobrante del consumo interno se podrá colocar sin inconvenientes en el exterior ayudando así a incrementar nuestras divisas.

Además, factores climáticos excepcionales hacen que Tucumán esté realizando la mayor cosecha azucarera de su historia.

Dijimos que íbamos a volver sobre el gobernador Bussi.

Se caracteriza por una muy fuerte personalidad, una capacidad de trabajo interminable, sin duda es inteligente y buen orador. Algunos dicen que sus modales son perfectibles, pero lo cierto es que ha impreso a la administración local un celo y un orden como nadie recuerda sucediera antes y de nuestro breve paso por el "Jardín de la República" volvimos con el convencimiento de que la provincia está en marcha, bien orientada, bien conducida.

Para consolidar la situación tucumana se requieren créditos generosos para desmontar. Con un clima y régimen de lluvias mucho más regular que la pampa húmeda las posibilidades del maní, sorgos, maíz, algodón, alfalfa y cítricos, por citar algunos ejemplos, sólo serán limitadas por el esfuerzo que en tal sentido realicen gobierno y empresarios tucumanos.◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ANTONIO TOMAS HERNANDEZ

LA GUERRA TOTAL

CUANDO la conducción política enfrenta situaciones de lucha armada sabe primordialmente que la finalidad de ambos contendientes es la de lograr la adhesión de la población en una magnitud tal que le permita, una vez acabada la lucha, gobernar con la concurrencia del pueblo. En el caso de la lucha antisubversiva la finalidad política es más que la derrota inmediata del enemigo: la restauración de la confianza de la población, así como su captación, en el caso inverso.

La guerrilla, manifestación embrionaria de aquella finalidad política es, según el propio Mao, una confesión de impotencia bélica que intenta crear condiciones que les permita dar la guerra contra el ejército regular en términos convencionales.

Esto demuestra que la violencia es sólo un elemento, **condicionado por el contexto político en su finalidad de tomar el poder.** Por otra parte, este principio es de aplicación en la lucha por la toma del poder, cualquiera que sea la ideología del disidente.

Marx, en cuyo nombre se ejerce la violencia, decía que para que el proletariado tome el poder es necesario un estado de "insurrección general", concepto mucho más lato que comprende tanto a la violencia en sí como a la huelga general revolucionaria, bajo la conducción de un partido.

También Lenin adjudica a la violencia el papel de "partera" y admite que pueda ejercerse con una finalidad sólo propagandística cuando aún no se han dado otras condiciones propicias para tomar el poder.

Clausewitz (un clásico de la estrategia) también se expresó en el sentido de que la lucha armada sólo tiene éxito definitivo y total cuando se encuentra envuelta en una opinión pública favorable. Es, por último, la opinión del coronel británico Julián Paget cuando condiciona el éxito de la lucha a la existencia de lo que él llama una alianza cívico-militar.

Lo que tienen de común los autores citados —que no es, por cierto, la ideología— es el señalar la existencia de **elementos políticos, sociales y económicos que condicionan el éxito de la acción militar.**

Argentina sufre una recesión industrial producto de su incapacidad para importar insumos para su funcionamiento; esa limitación produce desocupación en el sector y contracción en el mercado interno multiplicando las causas de la impotencia en un camino que de no revertirse a corto plazo puede dar lugar a serias convulsiones sociales.

El Gobierno, consciente de ese fenómeno —que no le es del todo imputable— ha tomado el único rumbo posible fomentando la producción de bienes que cuentan con demanda en el mercado mundial, con la finalidad de obtener medios de pago que le permitan volver a importar insumos necesarios para el funcionamiento del sector industrial, en un marcado esfuerzo por cambiar el signo de la crisis.

Pero la subversión también es consciente de este fenómeno y obstaculiza por todos los medios las posibilidades encaradas, al mismo tiempo que apela a otro tipo de lucha: el que unos llaman "guerrilla urbana" y otros simplemente "terrorismo", **con cuya actitud persiguen el endurecimiento del aparato represivo a extremos tales que llegue a crear dificultades y sensación de inseguridad a la población civil.** Como, según se ha dicho, tiene el monopolio de la paciencia, apuesta al fracaso del plan económico y al endurecimiento del aparato represivo con el fin de contar, si no con una opinión pública favorable, por lo menos con un gobierno sin su apoyo, porque entonces dejará de ser un fenómeno aislado para convertirse en la expresión armada del malestar social.

Las crisis son fenómenos políticos complejos que no obedecen a una sola causa y producen efectos en casi todas las expresiones y manifestaciones del cuerpo social, tanto en el plano individual como en el de las instituciones. No se superan con facilidad, ni tampoco gratuitamente y el precio no lo pagan sus autores.

El costo social de una crisis depende de la justeza de la terapia y ésta de la minuciosidad y sinceridad del análisis que la precedió, evitando toda posibilidad no ya de error, sino de autoengaño y teniendo presente que todos los componentes del fenómeno actúan al mismo tiempo en un contexto determinado, estimulándose recíprocamente.

El político, con la sutileza de un artista, debe ir revirtiendo el efecto de esos componentes en **ritmo e intensidad adecuados** de un modo tal que al cabo de la terapia los mismos elementos (quizás con algún agregado o supresión) retomen la armonía rítmica que tenían en la víspera y vuelvan a funcionar como un sistema integrado.

Sutileza y habilidad no son expresiones de debilidad, sino cualidades del conductor que ejerce el arte mayor de la política que comprende a la mera operación militar, que le está subordinada, por aplicación del concepto de guerra total aún no desvirtuado.

Pero, además, la conducción política debe ubicar esta crisis circunstancial, producto más de la violenta transferencia de ingresos hacia el sector industrial (que ahora hay que revertir) que de las alternativas universales, dentro de la parábola histórica como un segmento que es de esa parábola, pero debe darle, además, el sentido que lleva la trayectoria.

Es decir, que si los pronósticos señalan que dentro de veinte años se habrá de duplicar la población mundial, debe abrirse urgentemente el debate acerca de la manera de producir bienes y servicios en cantidad superior al doble de los que ahora se producen, desbordando la temática del debate tradicional que, frente a esa perspectiva, aparece como estrecho y totalmente sobrepasado por los acontecimientos en una demostración más de que la técnica avanza mucho más rápidamente que la filosofía y, por lo tanto, que su formulación doctrinaria y su implementación jurídica.

A nadie escapa que tal afirmación habrá de ser resistida por lo menos por aquellos que sienten un excesivo respeto por los clásicos, porque se han tenido que vencer esas resistencias para formularla, pero hay que saber que mantener el debate político dentro de las orillas en que se encuentra encerrado es casi lo mismo que pretender resolver el problema ontológico a través del idealismo kantiano, que está más cerca de la ilusión enfermiza que de la mera realidad. ◆

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cumple 30 años
una filosofía de t
La Organizació

Una filosofía de trabajo que se traduce en un singular modo de pensar, actuar y realizar.

Una fuerza creadora que estudia, promueve y realiza iniciativas productivas y grandes obras de infraestructura, anticipán a las necesidades del país y de su industrialización, en el largo pl

Esta filosofía se manifiesta en el campo de la ingeniería a través de Techint S.A., que proyecta y construye grandes obras públicas y privadas, y en el campo industrial a tra Dalmine Siderca, Propulsora Siderúrgica, Cometarsa y Losa, integrantes y pilares fundamentales de la Organización. A ellas se suman empresas técnico-comerciales y de servicios, e industrias promovidas y realizadas por cuenta de terceros.

Colaboración, interacción de esfuerzos y una inflexible voluntad de hacer, acrecientan las posibilidades de cada empresa y dinamizan el conjunto.

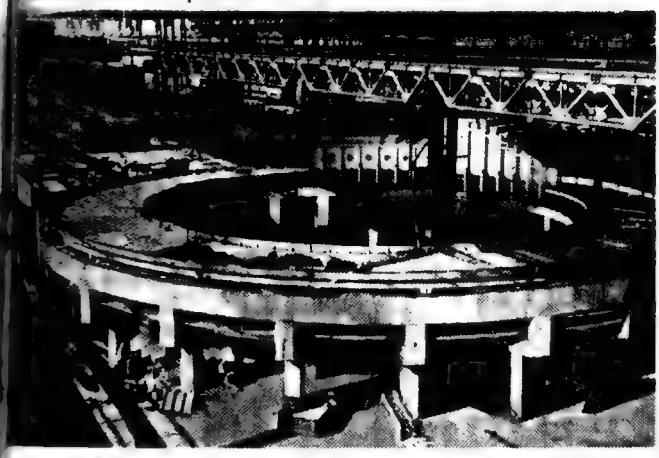
En 1976, la Organización Techint y sus 20.000 colaboradores celebran los 30 años transcurridos desde el inicio de su actividad, con la terminación de estas trascendentales obras.

MARCET y Asoc.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ajo.
echint.

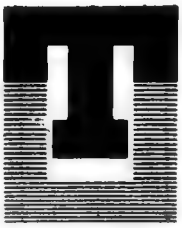
Dalmine Siderca
Planta de laminación continua para incrementar en 250.000 toneladas anuales la producción de tubos sin costura.



Oleoducto Norperuano
391 Km. de longitud y 36 pulg. de diámetro.

Dalmine Siderca
Planta reducción directa e instalaciones descarga mineral que hacen de ella una industria siderúrgica integrada y sustituyen 300.000 t/año de chatarra.

Zárate-Brazo Largo
Puente y viaducto sobre el Paraná de Las Palmas (Consorcio Techint-Albano).



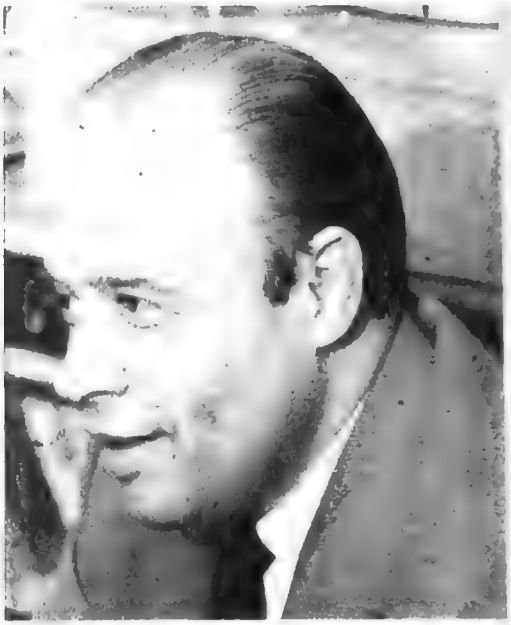
Organización Techint

Creada en la Argentina en 1946 por el Ing. Agustín Rocca.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ALVAREZ ALONSO

LEY DE ALQUILERES: AJUSTARSE LOS CINTURONES



AL sancionar la nueva ley de alquileres el gobierno militar ha demostrado coraje. Ha roto una sucesión ininterrumpida de intromisión estatal en la contratación de alquileres, sean destinados a vivienda como a fines comerciales o lucrativos en general. Pero es evidente que el estadista no se construye a base sólo de coraje. Requiere conocimientos del tema a abordar y de la incidencia de las medidas a adoptar sobre el problema que se intenta solucionar.

En última instancia se trata de una evaluación política de resultados. El daño de efecto puede traducirse en más onerosidad —social y políticamente— que el que se pretende paliar. El tema resulta así muy complejo. De difícil solución, si se busca no producir fracturas en el conglomerado social —no asimilables— y además revertir el proceso, con ánimo de retorno a la libre contratación.

Este problema que viene de varias herencias sólo se resuelve con una política agresiva contra la causa-fuente: escasez endémica de viviendas y excesiva onerosidad de la locación comercial o inestabilidad.

Como consecuencia de una medida legislativa de coraje, que significa romper el dique de contención de la arbitrariedad especulativa nacida de la escasez de lo que se demanda, puede derivarse un desborde no querido o que se ha creído de fácil solución: por el simple encauzamiento de la "buena voluntad" o el "juego" de la oferta y la demanda. Pero si no acertamos hoy con las medidas, a pesar de la herencia recibida, las críticas serán para el albacea que reparte mal y no para el causante.

LA DEMAGOGIA

Como fundamento para arribar a la solución dada en la actualidad, se ha dicho que las leyes de alquileres han sido fruto de una demagogia desmesurada y de fines electoralistas. Resulta una verdad a medias. ¡Y la verdad a medias puede ser la más dura de las mentiras! Si bien pudo tener en alguna oportunidad tal contenido, lo cierto es que regímenes nada electoralistas sancionaron prolongados sistemas de alquileres, que van desde la Cuba castrista en 1959 a la España franquista desde 1946. Y en ninguno de los dos se ha llamado a elecciones para cosechar los frutos de la finalidad apuntada. Por el medio cruzan las legislaciones que dictaran Francia, Alemania, Holanda, Suecia, etcétera, países democráticos que han puesto fin o no a la intervención estatal según les fue en sus ataques a la raíz del problema: la construcción de viviendas. Una política agresiva en tal sentido, como en Alemania u Holanda, les permitió —por innecesaria— aflojar su participación y reencauzar paulatinamente hacia una libre concertación de los alquileres, pero que no pudo retornar a lo que fue en el siglo pasado. El Estado ha permanecido vigilante al cumplimiento del objeto-fin-social de los actos jurídicos de los particulares.

En nuestro medio, se osciló de una protección desmedida y no reclamada hacia los inquilinos al otro extremo de su desamparo total y a la protección desmedida de la libertad contractual. Libertad que no se daba por la fuerte opresión emanada de la escasez. Nunca el justo medio; el equilibrio. Caracterizan al estadista la prudencia y la razonabilidad, más que el coraje. (Y que acaso sean el mejor modelo del coraje.) La receptividad social de las medidas a sancionarse y el conocimiento anticipado de su balance político. Un conglomerado social que viene distorsionado por una mala conducción económica heredada; que adopta drásticas medidas de contención de la inflación para corregir el rumbo —que hace decir nada menos que al "Times" que es a costa del nivel de vida de los trabajadores y la producción del país—, no está en condiciones de incorporar a su medio —recesivo, con niveles de trabajo disminuidos o contenidos y con iniciales atisbos de racionalización administrativa— un elemento de distorsión y soliviantamiento. Que eso produce la inseguridad habitacional y la onerosidad —cuando no el cierre— de múltiples actividades lucrativas.

Este gobierno —que no necesita acudir a medidas demagógicas— estaba, justamente por ello, en condiciones de adoptar el más equilibrado régimen, justo y propiciador de una verdadera paz social en dicha área sin volcar el fiel de la balanza hacia uno solo de los sectores. El costo no está previsto. Yo quisiera equivocarme en el vaticinio. Pero a la demagogia no se la supera con la anti-demagogia. Tan supersticioso es el que no pasa por debajo de la escalera, como el que pasa ex-profeso para demostrar lo contrario.

¿HACIA LA UNIFORMIDAD SOCIAL?

Se dijo desde mediados de mayo del año anterior que la clase media venía hostigada por una situación económica que implicaba niveles descendentes del standard de vida medio. Las grandes empresas que han comenzado a disminuir los días de trabajo y acrecentar las suspensiones laborales son, en su totalidad, propietarias de las áreas en que desenvuelven su actividad. No les afecta un régimen de alquileres. No así a los comerciantes e industriales medios y pequeños, muchos de los cuales participan en los procesos que los otros concluyen. Igualmente a toda la gama de profesionales universitarios y técnicos. En tanto han visto —las últimas promociones— alejarse de sus posibilidades los elementos objetivos de su clasificación social: la oficina, la vivienda, el televisor, el auto, se los amedrenta ahora con una opresión innecesaria en los alquileres legales. La ley ha establecido para esta amplia gama social un escalón tan elevado —el valor locativo ciento por ciento— que impide o endurece la posibilidad de un acuerdo posterior a setiembre para concertar arreglos que reflejen la real situación

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

económica del mercado de ingresos. Se abre así una vía hacia la pauperización profesional... Además, agréguese a ello la casi imposibilidad de traslado para hallar ámbitos sustitutivos —como sucede con los cines, teatros, garajes, panaderías con hornos, etcétera— para comprender que se los lanza a un sometimiento contractual o al cierre. Es que ¿se dan los presupuestos de la "libre contratación" en materia inmobiliaria?

EL EQUILIBRIO

El ser humano es egoísta por naturaleza. No es criticable que un inquilino acomode su conducta a una ley que lo favorece a expensas de otros; igualmente el propietario al que la ley le da oportunidad de obtener la máxima renta de sus casas. Pero ninguna ley puede amparar o legitimar el capricho de una de las partes: no alquilo, no contrato con usted porque no me gusta; alquilaré cuando yo quiera; puedo mantenerlo vacío, etcétera. Ni el inquilino ni el propietario son culpables de la utilización de un cauce insolidario, que le facilita un régimen legal. La responsable es la norma, o el legislador que la viabilizó. Los benefactores y dadivosos tienen pedestales en los que se asienta su singularidad. Como Luis Viale, que ofrendó lo más valioso. El hombre común no es así —y a nadie se lo puede forzar a héroe— porque si no no alcanzarían los monumentos. Al hombre común no hay que alentarle la expansión de su egoísmo. El Estado por eso debe —con su sentido de justicia objetiva— intervenir para distribuir las cargas, las responsabilidades y los beneficios de la convivencia en sociedad. Nadie debe vivir en expoliación de otro, sino en equilibrio, en justicia. Por eso no se comprende cómo se piensa que las "gentes" de hoy en más habrán de arreglar sus diferencias y sus contrataciones armoniosamente. Sin venganzas, sin revanchismos, a punta de mutua comprensión. Con reflexiva congruencia y tolerable reparto de sacrificios. Son éstos ingredientes ausentes en el área de la contratación arrendaticia, y que no pudo escapar al estadista.

LAS CONTRADICCIONES

Este nuevo régimen que quiere ser el último y concluir hasta con el mero ollatear del Estado, en el ámbito de estas contrataciones, viene preñado de contradicciones.

En primer lugar, a partir de ahora se exije una declaración jurada pormenorizada de la vida de inquilinos y convivientes, con miras estadísticas. Es decir, para conocer la realidad del problema. La literatura de la exposición de motivos, así como las normas de la ley en sí, apuntan al finiquito del sistema de tutela de la vivienda a partir de fechas escalonadas que fenecen en noviembre de 1979. Cabe preguntarse: si el cese del sistema es definitivo, ¿para qué la estadística, el conocimiento del problema y, por ende, la declaración jurada?

El Estado no está en condiciones técnicas ni financieras de poner fin a la escasez de viviendas en el lapso que durará la nueva ley. Es obvio agregar fundamentos a esta conclusión. Pues bien, ¿qué significado tiene prolongar la angustia dos años si la situación habitacional será igual o agravada con referencia a la actual, y hoy no se libera porque "sólo serviría para engendrar nuevos males y crear angustias mayores en amplios sectores de la población locataria", como se dice en la exposición de motivos?

Finalmente —pero no es la última contradicción— el finiquito de la tutela se operará el 30 de noviembre de 1979, para evitar que la restitución de viviendas "con su secuela de problemas familiares y materiales" coincida "con las clases o con las festividades cristianas de fin de año". O sea, que para que a un inquilino no lo echen el 24 de diciembre, resulta más cristiano echarlo o que se vaya —que resulta operativamente la misma cosa— un mes antes. A esto se podría responder con las expresiones de Paulo VI en las encíclicas "Mater et Magistra" y "Populorum Progressio". No podemos dejar de acotar también que las expresiones del secretario de Vivienda, respecto al tema de los alquileres y la escasez de vivienda, son opuestas a las conclusiones constantes de los centros de arquitectos e ingenieros y de los congresos de esta rama profesional realizados hasta el presente. La Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Asentamientos Humanos (habitat), de Vancouver, podría ser la última referencia.

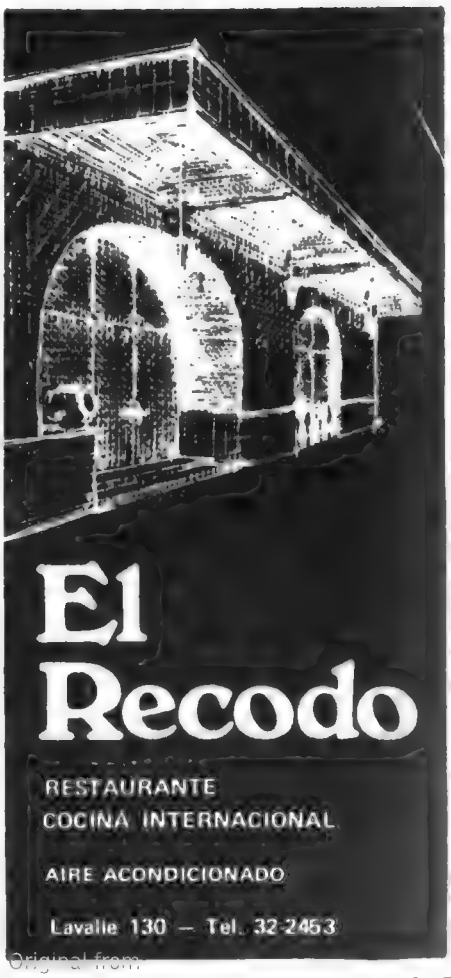
REALIDAD Y FUTURO

Por último, la política económica tiende a contener la inflación y entre las repercusiones derivadas de ello se ha producido un desnivel de ingresos. La ley —en el sector viviendas— establece un valor locativo que comenzando con un 12,5 por ciento llegará en abril de 1978 al ciento por ciento. ¿No es contradictorio frenar los salarios y aumentar en tal forma las rentas? ¿Habrá poder de pago como respuesta? La ley "Manrique" —modelo de ésta— también bosquejó un sistema similar de acrecentamiento de los alquileres, y a poco transitar debió dejar sin efecto la escala de precios —a través de la ley 19.405— por no concordar con la realidad económica ulterior.

Resulta innegable que los "principios de realismo y sinceramiento económico" al que se suscriben los autores del reciente régimen de alquileres, han de tener poco valimiento científico si padecen de correcciones o suspensiones inmediatas. Y si por el contrario responden a un pragmatismo muy en boca, todo indicaba como más prudente la adopción de una agresiva política —sería— de construcciones, que aparejará el decaimiento del déficit de habitaciones sociales, lo que habría de traer como consecuencia —recién— la innecesidad de la intervención estatal en la contratación de alquileres. Pero así, se colocan los caballos detrás del carro...

¿FINALISMO?

No se vislumbra bien —desde un ángulo de política social y económica— cuál es el objetivo perseguido con la sanción de esta ley, que se inficiona de una dureza innecesaria para un vasto e importante sector social y fomenta la insolidaridad. ¿Era imprescindible que el gobierno actual resolviera la pesada herencia en plazos que no se fijó a sí mismo, sino que le venían dados? ¿Necesitaba correr la báscula de un extremo al otro para dar satisfacciones sectoriales? ¿No pagará un costo excesivo por la "impronta" distribución de un pasivo que ni siquiera pudo asumir con beneficios de inventario? Todo, todo aconsejaba más sosiego, un espectro mayor y público de consultas previo a la sanción de una ley que a todos toca, directa o indirectamente, y por ello ahuyenta la objetividad y se la analiza desde el bolsillo, lo que habría requerido un previo "añejamiento" de las conclusiones, prudencia y razonabilidad. Es decir justicia, y no sectorial. Y menos porque antes fue igual, pero al revés... ◆



Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AGUADO: BASTA DE SILENCIOS

LOS lectores de EXTRA conocen el pensamiento de Jorge R. Aguado. En notas especialmente escritas para esta revista y a través de sus discursos en asambleas y reuniones de sectores agropecuarios y de la producción en general —en particular de la Confederación de Asociaciones Rurales de Buenos Aires y La Pampa, entidad que preside— se ha pronunciado sin reticencias sobre temas de interés nacional. Como las notas y los discursos no tratan, por lo general, asuntos de variada naturaleza, esta vez preferimos el reportaje, para saltar de un tema a otro. Varias preguntas y respuestas para todas ellas. Sin reticencias. Como siempre.

"NO QUEREMOS ESTAR AISLADOS"

—No hace mucho tiempo usted desmintió categóricamente la existencia de la antinomia, varias veces insinuada, campo e indutria. Habló también de responsabilidad conjunta. ¿Cómo se integra esa responsabilidad?

—Los productores agropecuarios somos conscientes de nuestra importancia en el esquema económico de la Nación, pero no creemos estar aislados, sino totalmente integrados en un país desarrollado en su industria y comercio.

—¿Existe una apreciación estimativa sobre el número de los trabajadores del campo?

—Suman 1.600.000 personas. Además, a este número, significativo sin lugar a dudas, deben sumarse los trabajadores de la industria frigorífica, de las curtiembres, de los molinos harineros y aceiteros, de las industrias del azúcar, vitivinícola, tabacalera, textil, etc. La enumeración puede alargarse: trabajadores de cooperativas agropecuarias, consignatarios, acopiadores, bolsas de cereales, mercados de concentración, remates, ferias, barracas, minoristas de carnes, aves, huevos, verduras...

—Se dice que los productores del campo han sido los primeros en recibir apoyo oficial.

—En los papeles, tal vez. Pero es preciso tener en cuenta que la mayor parte del apoyo anunciado todavía no se ha concretado. De cualquier manera, no somos impacientes.

SIN ENFRENTAMIENTOS

—Aclarado: no hay antinomia campo ciudad. Pero usted habló de ideólogos torcidos, burócratas resentidos y políticos demagogos. ¿A quiénes estaban dirigidas esas palabras?

—A los que están dedicados a la promoción de la antinomia que busca la división de los empresarios argentinos; a los que tratan —a sabiendas o no— de impedir el desarrollo armónico de las fuerzas productivas del país. Señalo que no soy partidario de las frases opulentas, más hay ocasiones en que la espontaneidad me hace, sin intención, bastante agresivo. Entiendo que si las Fuerzas Armadas han asumido la responsabilidad de iniciar la reversión de un proceso negativo, los civiles tenemos la obligación de colaborar en la medida de nuestras posibilidades, uniendo propósitos e inquietudes.

—¿En una acción conjunta de empresarios?

—Otra aclaración: hablo de acción y no de entidad de empresarios. Estoy en desacuerdo con los que hablan de un "recauchutaje" de cierta entidad empresaria.

—¿Es partidario de integrar una nueva o de reestructurar la existente hasta 1973?

—Ni una ni otra. No lo creo necesario. Es preciso, sí, que los empresarios emerjan a la acción constructiva y que enfrenten los problemas sin ofuscaciones, buscando la defensa de los derechos e intereses generales.

SIN SILENCIOS

—¿Qué es lo que debe hacerse en este momento en la Argentina?

—Hace falta generar un gran movimiento de opinión para formar una conciencia nacional y provocar participación activa en la búsqueda de soluciones. Hay que crear un movimiento de opinión pública para terminar con los que dividen para reinar y para que lo correcto sea unir para gobernar. Pero no con el concepto de unificación masiva, sino con el sentido civilizado de compatibilizar las distintas ideas y someterlas únicamente a la gran idea del bien común de todos los argentinos. Esta será la mejor manera de evitar que unos pocos sigan pretendiendo que su pensamiento inconsulto es el que favorece a todo el país. Quiero afirmar también que no habrá opinión pública con un pueblo silencioso como que no es ni será posible gobernar sin el sustento de una decidida y sincera opinión pública. ◆

Mon Dieu!
Monsieur
L'ambassadeur puede comer ahora una parrillada nada menos que en el Alvear.

Ahora el suntuoso estilo del Alvear a tono con las mejores carnes argentinas. Aquellas que hicieron famosas a nuestras pampas en todo el orbe, desde hoy, tienen el tradicional estilo que se merecen. Sí. Desde ahora, parrillada en el Alvear. Magníficas carnes que se conjugan estupendamente con nuestros maestros asadores. Estos son los gustos para dárselos en vida O acaso no vale la pena vivirla?

Joie de vivre.

Los miércoles la parrillada es el plato exclusivo del menú fijo por sólo $ 950.- Como usted se lo merece: con vino y laudo incluido.

ALVEAR PALACE HOTEL
Avenida Alvear y Ayacucho
Reservas: Tel. 41-4031 al 41
Almuerzo de 12.30 a 15.00
Comida de 20.30 a 1.00

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La Argentina tenía que "dar la cara" en la OIT

JORGE Luis Sabaté —abogado, presidente de la Unión Argentina, delegado titular ante la Conferencia Mundial del Empleo y delegado alterno ante la 61ª Asamblea Ordinaria de la OIT— es una de las personas más indicadas para hablar con autoridad acerca de la conveniencia o la inconveniencia de la participación argentina en Ginebra. Autoridad que no sólo le acuerda el hecho de haber tenido activa participación en las reuniones, sino —lo que es realmente importante— su experiencia en deliberaciones internacionales y su serenidad de juicio, nunca perturbada por factores políticos o económicos, a los que invariablemente antepone un claro sentido de equidad. Lo ratificó en su conversación con EXTRA.

FUNCIONAMIENTO DE LA O.I.T.

La constitución de la Organización Internacional del Trabajo es tripartita. Se integran tres grupos —de Gobiernos, de Trabajadores y de Empleadores o Empresarios— que funcionan separados y en forma autónoma. Cuando se decide una posición dentro de cada grupo, la totalidad de los integrantes está obligada a seguir la línea trazada, lo que no es obstáculo para que cuando se den casos de discrepancias sustanciales los representantes establezcan sus reservas.

En su condición de miembro de la OIT la Argentina había concurrido prácticamente a todas las reuniones celebradas hasta 1975. ¿Convendría que concurriera también en 1976, a tres meses escasos del cambio de gobierno? La cuestión fue motivo de polémicas. También lo relativo a la integración de las representaciones, particularmente de los trabajadores. ¿Hubo presiones? ¿Hubo digitaciones?

—Doctor Sabaté, ¿consideró usted conveniente la concurrencia de la Argentina a Ginebra?

—Entiendo que la concurrencia fue necesaria y conveniente. Lo digo sin que influyan en mi ánimo ideas o sentimientos políticos. Al margen también de mi circunstancial representatividad empresaria, como argentino estoy persuadido de que la no concurrencia implicaba un riesgo: que se produjese un enjuiciamiento de tipo político y que, sin posibilidad de réplica aclaratoria, se distorsionara la situación de nuestro país. La presencia de las tres delegaciones evitó que con el auspicio de una determinada corriente ideológica se ventilara la "cuestión Argentina", como años atrás había ocurrido con

otros países, afectados —con razón o sin razón, no abro juicio— por cargos no contestados.

RESULTADOS SATISFACTORIOS

—¿Cuáles fueron los resultados de la Conferencia Mundial del Empleo?

—Satisfactorios, incuestionablemente, tomándolos como expresión de conciliación entre las diversas ideologías y sistemas económicos representados. Nuestra delegación entendió, sin embargo, que ciertas proposiciones de la Declaración de Principios y del Programa de Acción no son aplicables a la situación argentina. Como lo afirmé en mi discurso, entendemos que sólo una sostenida política de inversión, dentro del marco de una economía de iniciativa privada, permitirá superar la crisis que nos afecta.

—¿Reinó armonía entre los integrantes de las delegaciones?

—En todo momento. Armonía y cordialidad, con mutuo respeto. En la delegación que me tocó encabezar y actuar como delegado alterno constituyó para mí una satisfacción trabajar con Federico Zorraquín, Jaime Roca, Félix Villarreal, Julio César Crivelli, Pedro Benejam, Duilio Brunella, Carlos Alberto Ceretti, Pedro Invernizzi, Antonio Vitaic y Daniel Funes de Rioja.

—Algo se habló de digitaciones en la designación de representantes empresarios y obreros...

—En lo que respecta a empresarios puedo dar fe de que no hubo digitaciones. Más todavía: creo que fue la primera vez en que la elección de representantes corrió por exclusiva cuenta de las entidades de la Capital Federal y del interior del país. En lo que toca a los obreros, según mis referencias no hubo presión alguna y la integración de la delegación la dispusieron los gremios no intervenidos.

¿RETIRO DE LOS ESTADOS UNIDOS?

—¿Qué ocurre con los Estados Unidos? ¿Se retirará de la OIT?

Estados Unidos ha preavisado, por el término estatutario de dos años a contar desde 1975, su intención de retirarse de la OIT. Esto significa que podrá concretar su separación el próximo año. Que cumpla este propósito o no es algo sobre lo que no puede decirse nada concreto. A mi modo de ver, la decisión dependerá del resultado de las elecciones presidenciales. Es bueno tener presente, sin embargo, que Estados Unidos solventa el 70 por ciento del presupuesto general de la OIT.

El doctor Sabaté deja sin respuesta una pregunta —no directa, hay que aclararlo— sobre la efectividad de las reuniones que anualmente se realizan en Ginebra. Da la impresión de no ser un entusiasta. La discreción con que se pronuncia estimula la reciprocidad. Lo dejamos así.

—Una última pregunta: ¿hubo contactos con el ex secretario general de la CGT?

—Asistió como miembro del Consejo de Administración, es lo que puedo decir. No tuvo diálogos con los delegados empresarios. Con los delegados obreros, naturalmente, debe haber tenido comunicación. Lo que sí puedo asegurar es que entre las delegaciones argentinas de empresarios y trabajadores hubo frecuentes y cordiales diálogos. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA ESPADA TRAMPOSA DE MONTREAL

EL esgrimista soviético Boris Onischenko fue descalificado en las Olimpiadas de Montreal al comprobarse que su espada ocultaba un dispositivo que le permitía registrar puntos sin haber llegado a tocar a su rival. Una actitud antideportiva sin precedentes —por lo menos advertida y denunciada— en competencias internacionales. Para evitar fraudes de esta naturaleza, en el futuro todas las armas, después de revisadas, deberán ser impregnadas de una tinta invisible que revelará cualquier cambio en su estructura.

PRECEDENTES NO DENUNCIADOS

El general Juan Carlos Uriburu, figura sobresaliente de nuestra esgrima desde los comienzos de su vida militar, a quien requerimos información acerca de los medios utilizados para controlar los asaltos de esgrima, nos dio interesantes detalles. "Hasta 1940, aproximadamente, los cotejos eran controlados por un árbitro presidente y cuatro vocales. El presidente se ubicaba en el centro y los vocales —dos y dos— en los costados, para verificar los toques. Luego se puso en práctica el tablero de control eléctrico con enchufes y cables conectados a las armas y dispositivos que mediante el encendido de luces indicaban los toques. Siguió sin embargo la misión de un árbitro para intervenir en el caso de advertirse inconvenientes, bastante comunes, en el funcionamiento de los dispositivos eléctricos. Comunes, pero muchas veces, casi siempre, sin mala intención de los adversarios."

—¿Por qué dice "sin mala intención"?

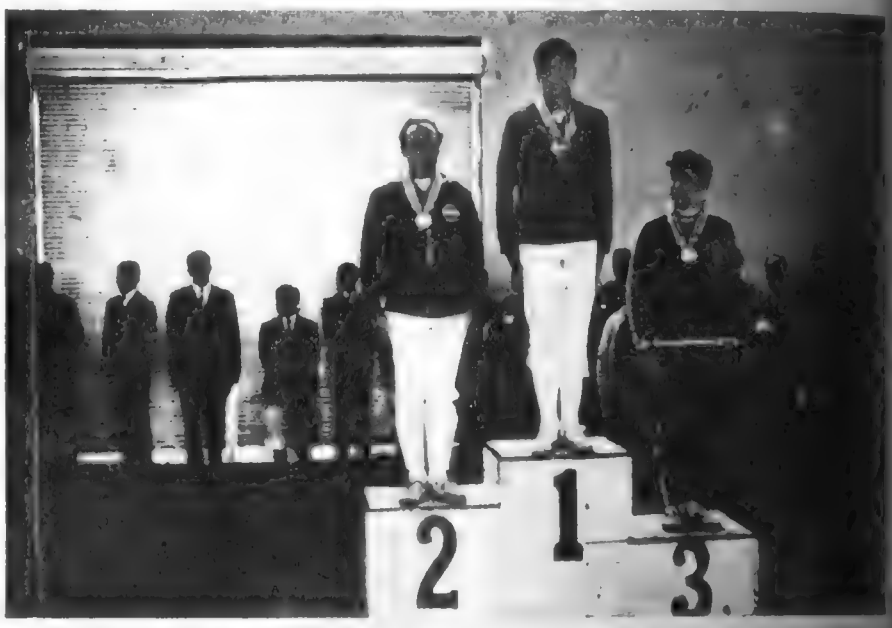
—Porque creo que más de una vez la luz indicadora de toque se encendió sin que existiera un toque de buena ley.

—Entonces, ¿Onischenko ha tenido antecesores que se valieron de trampas para hacer funcionar el detonador de toque?

—No tan hábiles como él, que según los cables insertaba en su espada un dispositivo imposible de ser descubierto sin romper el mango; pero sí con las mismas intenciones. Creo que en todas partes —no excluyo a Buenos Aires, desde luego— hubo fraudes de este tipo. Sospechas y algo más que sospechas, tal vez. No obstante, entre nosotros por lo menos, no hubo denuncias.

TOQUES QUE NO SON TOQUES

—¿Es infalible la marcación del dispositivo eléctrico de control en los torneos de importancia?



El general Uriburu, nuestro ayuda-recuerdos, luego de la final del torneo internacional de Lima de 1972. Un honroso segundo lugar

—La presencia del juez —aun sin la asistencia de los cuatro veedores o vocales del pasado— continúa siendo imprescindible. El marcador eléctrico no es infalible. Con frecuencia una leve presión en la empuñadura o en la pedana establece contacto y marca toque, sin que el toque haya existido.

—General: usted tiene y ha tenido larga actuación en torneos nacionales e internacionales. ¿Recuerda alguna descalificación como la de Montreal?

—Intervine en el III Pentathlon Militar Sudamericano, de Río de Janeiro, en 1947; en los Juegos Olímpicos de Roma, en 1960; en el Torneo de la Unión Deportiva Militar Sudamericana, en 1972, y en infinidad de competencias, más nunca fui testigo de una descalificación de esa naturaleza. En los torneos de Pentathlon —cinco pruebas de distinta naturaleza— las descalificaciones sólo se disponen por accidentes u omisiones sin culpa.

—¿Cuál es su opinión sobre nuestra esgrima?

—Excelente impresión. Tanto en lo que toca a los militares como a los civiles. Los militares hemos intervenido en las Olimpiadas y en los Juegos Deportivos Panamericanos. Además, en los llamados Pentathlon Moderno Militar Sudamericano, Pentathlon Militar Sudamericano, Campeonato Mundial de Pentathlon Moderno, Torneo Internacional de Pentathlon Moderno, etc., etc.

EL PENTATHLON Y LOS RECUERDOS

—El acto antideportivo en las pruebas de esgrima del pentathlon moderno de las Olimpiadas de Montreal ya ha sido tratado. Para terminar, ¿por qué no habla sobre sus actuaciones deportivas, a las que se refirió tan brevemente?

—Hay torneos y compañeros de equipo para mí inolvidables. En 1947 en Río de Janeiro, en el Tercer Pentathlon Militar Sudamericano —yo era entonces teniente 1º—, con Horacio Siburu, entonces teniente, y Enrique Wirth, que era subteniente, integramos el equipo triunfador. En las Olimpiadas de Roma, en 1960 —yo ya era teniente coronel— actué como jefe de equipo con el teniente 1º Luis Riera y los subtenientes Juan Vargas, Raúl Bauzá y Carlos Stricker. Ocupamos el décimo lugar. No hace mucho tiempo, en Perú en 1972, intervine en el torneo de la Unión Deportiva Militar Sudamericana. Ocupé el segundo lugar. Resultados aparte, los pentathlonistas militares mantenemos cordiales contactos. Desde 1948 nos une el Consejo Internacional del Deporte Militar, fundado en Bélgica. En fecha reciente, en Río de Janeiro, evocamos a dos queridos amigos desaparecidos: el general Jorge Cáceres Monié —víctima del extremismo— y el coronel brasileño Erix Tinoco Marques.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERS

SIEMENS

Seguridad y precisión para su industria

Sr. Industrial:
Usted sabe mejor que nadie, que la productividad de la industria está determinada en importante medida por el eficiente y preciso funcionamiento de su parque de máquinas.

Para ello el comando, conexión y protección de las mismas es de vital importancia.

Siemens hace 90 años que fabrica productos eléctricos para la industria aplicando la más alta tecnología basada en la investigación, el desarrollo y el intercambio de experiencias con sus clientes en todo el mundo.

El resultado de ello es un amplio programa de aparatos de maniobra confiables que responden a técnicas de avanzada y cubren todas las necesidades en lo tocante a conexión, comando y protección de circuitos eléctricos.

Por ello decimos que nuestros aparatos de maniobra son la mejor alternativa.

Con aparatos de maniobra Siemens

la mejor alternativa

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe MARIA CRISTINA GUZMAN

El país y la guerrilla

A cuatro meses de iniciado el gobierno militar, la información muestra cómo se han revertido las acciones que los delincuentes subversivos venían desarrollando en el país.

El cambio de situación se inicia prácticamente en marzo. Desde entonces se comenzó a palpar la instrumentación de medidas tendientes a asegurar el orden y la paz interior.

El fondo de la cuestión radica en que se tomó la **decisión política** de aniquilar al enemigo ideológico corporizado en el delincuente subversivo.

Sobre bases realistas y prácticas surgió de un inmediato análisis que la solución de los males estructurales que agregan al país no pueden ser solucionados definitivamente en el corto plazo, sino que para resolverlos se requiere una planificación de detalle y realimentada permanentemente para introducir las modificaciones más convenientes a fin de que el sistema resulte globalmente eficiente en todos y cada uno de sus aspectos. Con esta premisa como punto de partida, resulta que si se trataba de solucionar esto primeramente, a efectos de quitarle argumentos al enemigo ideológico, seguramente éste, con mayor tiempo disponible, tendría mayores posibilidades para lograr sus objetivos.

El curso de acción adoptado fue el de desarticular el aparato subversivo en el plano militar e ir paliando en la medida que las condiciones del país lo permitan los problemas, fundamentalmente en lo económico, social y cultural.

A su vez, la nueva actitud de un frente militar, catapultado y avalado por una fuerte voluntad política, viene a llenar el vacío que en este aspecto existió desde mayo del '73.

EL ESTADO DE LA GUERRILLA, HOY

A medida que las Fuerzas Armadas y de seguridad ganan terreno en la lucha contra la guerrilla, ésta terminó con las acciones frontales que llevaba a cabo, dando imagen de fuerza y de capacidad operativa. Experiencias tales como las de Formosa y Monte Chingolo han finalizado.

La guerrilla rural (Tucumán) está en "punto muerto". Esto se logra debido al intenso accionar de las fuerzas del orden, las que debieron comenzar por el control de la población. Esta anteriormente apoyó al subversivo por temor y/o por dinero, pero ante la presencia y los éxitos parciales del Ejército vio su situación comprometida y se volvió contra los subversivos, denunciándolos y/o suspendiéndoles los abastecimientos. Una vez controlada la zona, se comenzaron a implementar medidas para su "captación", hecho que hoy se puede considerar ya cristalizado, gracias a la acción eficiente del actual gobierno provincial en favor de los intereses del lugar.

Como síntesis, podemos arribar a las siguientes conclusiones:

- La subversión está anclada fuera de las masas populares, sea en la zona rural (por las razones ya explicadas), sea en los centros urbanos, donde ya no tiene el control de los obreros al haber perdido los sindicatos que dominaban, y porque perdió el temor la ciudadanía, que colabora con las fuerzas del orden proveyendo información.

- El aparato de propaganda y difusión clandestino de la subversión sufrió bajas difíciles de paliar, con lo cual su acción propagandística queda profundamente resentida.

- La muerte de Roberto Santucho, máximo dirigente del PRT y otros cabecillas, resulta una pérdida irreparable para la subversión. Santucho llegó a descollar tanto en la faz política y militar de esa organización, que producir pronto un jefe capaz de reemplazarlo les será prácticamente imposible, con lo que la falta de conducción producirá su acción deteriorante en breve plazo dentro de los cuadros subversivos.

Valorando lo antedicho, se puede afirmar que desde el punto de vista operativo militar están llegando a su fin, pero no hay que sentarse a cantar la victoria, ya que siendo el delincuente subversivo un enemigo ideológico, el combate final se dará en ese campo. No hay que olvidar que Ho Chi Ming sostiene que hay batallas que son esencialmente siquicas, ya que tienen mayor injerencia política que militar. Siguiendo con este pensamiento, los vietnamitas aseguran el éxito de las batallas políticas cuando son apoyadas por una sólida campaña de prensa y acción sicológica **mundial**, caso contrario dicen que pasarán desapercibidas.

Recordar esto sirve para comprender que los hechos no se dan porque sí y que cuando alguna prensa internacional deforma intencionalmente la acción gubernamental en un intento de aislar diplomáticamente a la Argentina estamos frente a una campaña perfectamente orquestada por la subversión internacional. Esta acción es actualmente reforzada en el exterior con atentados a nuestras sedes diplomáticas, disturbios callejeros y manifestaciones como las de París, Roma, etc.

NECESIDAD DE UNA ESTRATEGIA ANTISUBVERSIVA INTEGRAL

Siendo la guerra revolucionaria integral y teniendo como principal objetivo la captación mental de la población para someterla al totalitarismo, para finiquitar con ella se debe implementar una estrategia antisubversiva integral que implique una transformación del país, acorde al imperativo de la hora actual y que junto a objetivos convocantes sea capaz de sacarnos definitivamente del peligro de ser presa de totalitarismos.

Sólo si logramos dejar este ahistórico presente seremos los protagonistas de una nueva Argentina y podremos aseverar aquello que dejara Napoleón: "Algún día las batallas se ganarán sin cañones".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CROMO PUBLICIDAD S.A.

Usted utiliza los productos de Ducilo todos los días.

(Aunque a veces no lo sepa)

Ducilo es una industria para industrias. No vende sus productos al público, sino a fábricas que elaboran con ellos bienes de consumo.

Más de 3.000 establecimientos industriales argentinos utilizan Nylon* para hacer prendas, o Nylon* Industrial en la producción de neumáticos, redes de pesca, cinturones de seguridad, etc.

O emplean Celofán* para envolver sus productos.

O usan Freon* para equipar heladeras, acondicionadores de aire, o como propelente en los envases de aerosoles.

Por eso, si bien Ducilo no vende sus productos al público, usted los utiliza todos los días. Aunque a veces no lo sepa.

* Marca Registrada

DUCILO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe MIGUEL GAZZERA

EL REGIMEN DE LOS SINDICATOS

UN punto en el camino de las futuras relaciones entre el Gobierno y el sindicalismo lo constituye la anunciada reforma a la Ley 20.615 que rige a las asociaciones profesionales de trabajadores. La decisión que se adopte en este tema definirá la nueva situación del sindicalismo en el contexto social, naturalmente, partiendo de su desarrollo en el núcleo laboral. No es la primera vez que la ley sindical ocupa la atención de los gobernantes. En 1956 se introdujeron modificaciones, una de las cuales dispuso la integración de la minoría opositora en la dirección de los sindicatos. En octubre de 1958 el gobierno de Frondizi retorna la ley a su antiguo cauce; también durante el período de Onganía se dispusieron cambios, y el tercer gobierno peronista incorpora nuevos atributos, entre otros, el fuero sindical. Supera la significación jurídica de estos datos el avance sindical en la estructura política del país y es desde este ángulo donde tal vez resulte más preciso el análisis, porque, en definitiva, en los hechos se formula el marco legal.

¿Cuál es la referencia primera que permite una verificación donde apoyar el creciente desarrollo del sindicalismo argentino? Indudablemente, simultánea al proceso económico. Que haya sido el general Videla quien recordó que el proyecto elaborado por la generación del 80 ha tocado a su fin, por lo cual se impone la reorganización nacional, nos parece doblemente importante, lo cual no inhibe el reconocimiento de la importancia histórica que tuvo aquel proyecto, generado por la primera clase productora, enfrentando al mercantilismo portuario que rendía pleitesía a la metrópoli dominante, con menoscabo de nuestra economía como de nuestra soberanía. La lucha de aquellos intereses, en la realidad de la época, propulsó nuevas fuerzas que habrían de recibir el impulso de la primera guerra mundial, al obligar a pensar en la industria que permitiera ir descargando la dependencia importadora, y dotando al país de la producción que iba necesitando.

EN este segundo ciclo cobra vigencia la figura de Hipólito Yrigoyen, que buscó interpretar el proyecto industrial, pero la lucha de intereses no había cesado, ni mucho menos, sucediéndole un período de agravantes situaciones sociales que el naciente sindicalismo recibió en su fresca carne con hondas heridas. Es que si en el campo la organización de los peones rurales constituía un frontal desafío para lo que se llamó "la oligarquía", en el proyecto industrial la organización de los trabajadores debía constituir una de las columnas de apoyo. Hipólito Yrigoyen —o lo que él simbolizó— lo sabía, pero también lo sabía la metrópoli dominante que había sustituido los intereses mercantilistas del puerto por los agropecuarios, frente al intento del desarrollo industrial que encarnó el Partido Radical esencialmente. Y es precisamente la segunda guerra mundial la que da oportunidad al general Perón a afirmar el proceso de desarrollo industrial que iniciara Yrigoyen, en iguales circunstancias, es decir, proveer al país de los productos de la importación, que la conflagración impedía desembarcar en nuestros puertos. Perón también buscó el apoyo popular, como Yrigoyen lo intentó, no por actitud demagógica, simplemente porque el proyecto económico para el desarrollo industrial plantea una decisión organizativa y, esto, no iba a ignorarlo un estratega como Perón. En esa perspectiva se dan las leyes fundamentales: para el desarrollo industrial; para la organización de los trabajadores; para la organización de los empresarios. Estos últimos, una clase creciente que no había olfateado todavía la importancia de introducirse en el poder político, de otra manera hubieran comprendido mucho mejor a Yrigoyen.

Posiblemente Perón pudo hacerlo por su mayor capacidad persuasiva y de acción.

SI la ley sindical excedió las posibilidades del sindicalismo para aportar a la solución de los conflictos nacionales, o si el poder político excedió a la propia ley, es una cuestión fundamental que necesariamente deben debatir los interlocutores que han ascendido a la escena nacional. Lo que resultaría un error sería medir la ley por el exceso cometido en su uso; como enjuiciar a la conducción sindical por los excesos de algunos dirigentes. Que hubo excesos, no cabe duda, pero vamos a aclarar que el mismo poder crea los excesos. Algunos dirigentes los amortiguan, otros los exaltan. Esto en todas las épocas y en todos los niveles sociales, no sólo en el sindicalismo. Hemos de convenir también que muchas de las prerrogativas no encontraban campo de aplicación, porque la situación social los ubicó en formulación extemporánea. También hubo muchos dirigentes que no necesitaron de las prerrogativas para dirigir a sus sindicatos y representar a sus compañeros. Aquí lo que hay que precisar es si la reorganización nacional, por simple convocatoria, condiciona al servicio de la reflexión nacional a los intereses en pugna antes referidos y en qué lugar de esa reflexión el sindicalismo habrá de replantear sus funciones.

Se sabe de la existencia de más de un proyecto modificatorio de la ley sindical. Los hay "duros" y otros moderados. La experiencia nos dice que los "duros" responden más al estado de ánimo que a una visión del país futuro y por medir así las perspectivas hoy nos encontramos en la grave disyuntiva que tanto nos duele. Creemos, sí, que, como toda emergencia, la convocatoria al esfuerzo común debe exigir también la buena fe en las relaciones. Seguramente que puede parecer un desborde de idealismo una propuesta semejante; entonces deberemos admitir que no tenemos otra a mano. Lo que sí descontamos es la posibilidad del equilibrio a expensas de que un sector someta al otro, sea por la ley o simplemente por la vía de los hechos.

Que el sindicalismo no maduró un proyecto económico alternativo fue evidente durante los tres gobiernos peronistas, pero también es cierto que hemos visto descansar sobre las espaldas de los trabajadores los mayores esfuerzos. Es por esto que no debe perderse de vista que el condicionamiento de la ley sindical a las nuevas circunstancias del país no busque recrear los conflictos para debilitar socialmente a los trabajadores. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Mis más grandes satisfacciones como piloto, las tuve al mando del BAC One Eleven."

Por Enrique A. Marquez, ex-Comandante de línea aérea internacional.

"Soy argentino. Tengo 62 años. Me inicié en el 41 como piloto comercial de línea internacional.

Ahora soy sólo un exigente pasajero".

Los últimos cinco años de mi carrera, los hice volando en BAC One Eleven. En todo el mundo es uno de los equipos más utilizados en vuelos de corta y media distancia. Y aquí, en la Argentina tengo el placer de volarlo como pasajero.

Voy muy seguido a Río Gallegos, donde viven mis hijos y lo hago siempre por Austral.

Poseen excelente equipo y vuelan para el pasajero. En otras palabras, para que el pasajero disfrute del viaje. O sea, la maniobra suave, la precisión de movimientos, la suavidad en el decolaje y en el aterrizaje.

Gran parte de los índices de eficiencia logrados por Austral se deben a este equipo, a su gente y al exhaustivo cumplimiento de los planes de mantenimiento de flota.

AUSTRAL LINEAS AEREAS

Av. Pte. Roque S. Peña 737 Reservas:
Tel. 46-8811/19
Consulte a su Agente de Viajes.

Disfrute del viaje. Súbase a un jet de Austral. Unase a la eficiencia.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE DEBE SER LA TV EN LA ARGENTINA?

Un tema de tanto interés, justifica la insistencia. Esta es la razón por la cual seguimos con la encuesta. Agregamos ahora la opinión de gente con experiencia. De distintos sectores:

Padre AGUSTIN LUCCHIA PUIG,
director de "Esquiú Color", consultor pontificio para los "Mass Media" y presidente de la Unión Católica Latinoamericana de Prensa.

"El más moderno y el más completo de los medios de comunicación —pues que une la palabra a la imagen en movimiento, en transmisión directa— debe aprovechar sus posibilidades para brindar solaz y cultura a los usuarios.

Para divertir o entretener tiene que prescindir de la truculencia y de la lobreguez —que no somos ningún pueblo triste como creía Keyserling— y dar imágenes optimistas y alegres (que las hay, cuando reporteros, cronistas y dramaturgos se quitan los lentes ahumados).

Hay que concluir con la estupidez de los novelones —verdadero opio del pueblo— con que se pretende proporcionar escapismos, como si todos estuviéramos amargados y planeásemos fugar. Hay que terminar con la sociología barata y demagógica, que no representa nuestros problemas sino la chatura de algunos resentidos.

Para usar la TV como instrumento de cultura no hay necesidad de convertirla en un aeropago sino exhibir, simplemente, el retrato de la Argentina real, las realizaciones de nuestros artistas y de nuestros artesanos, difundir la sabiduría de los hombres maduros, el dinamismo jubiloso de nuestra juventud (que, gracias a Dios, no está copada por la droga o la guerrilla) y mostrar, en la multiplicidad de sus facetas, la obra del argentino común, hombre o mujer, que hace patria todos los días, en el surco, en el taller, en el laboratorio o en el templo.

Y rechazar —aunque las ofrezcan con royalties baratos— las "series" que arruinan nuestro idioma nacional con tonadas exóticas, giros extraños y modismos estultos".

LEONARDO BARUGEL,
productor de cine, teatro y televisión.

"En la televisión argentina hay material humano con dominio y conocimientos técnicos de tanto valor que nada tiene que envidiar al de las naciones más adelantadas del mundo. Por la calidad de los programas producidos tengo la certeza de que, en el caso de haberse contado con una "convertidora", habrían podido venderse no sólo en los países latinoamericanos, sino también en los Estados Unidos y en Europa.

Es lamentable que no tengamos todavía el color, de vital importancia para acrecentar el interés de todos los programas. Es una omisión imperdonable, pues la TV es para el público algo así como un sedante al que permanentemente debe acudir para informarse, entretenerse —"desintoxicarse", puedo decir— de los problemas de la vida diaria.

¿Qué debe ser nuestra TV? En primer lugar, estar en manos de conductores, productores, artistas y técnicos que evidencien o hayan evidenciado méritos incuestionables. Creo más en la televisión privada que en la estatal. ¿Por qué? Simplemente porque entiendo que los encargados de la conducción estatal se limitan a cumplir una función. Ordenadamente, tal vez, pero sin inquietudes de superación. Se dice que la conducción privada entraña peligro porque el propósito de aumentar los ingresos puede ir en detrimento de la calidad de las programaciones. En realidad ocurre todo lo contrario. Puedo dar fe de que en muchas ocasiones la dirección privada ha buscado la calidad sin tener en cuenta los resultados materiales. Más todavía: se han ofrecido programas de alta jerarquía sabiendo que producirían pérdidas.

Se equivocan quienes dicen que la dirección estatal es más ordenada, por cuanto con frecuencia ocurre lo contrario. La extensión de la publicidad, por ejemplo, no es respetada en el presente, pese a la existencia de una reglamentación que tenían en cuenta, sí, los responsables de la dirección privada.

¿Qué debe ser la TV en la Argentina? Debe ser idoneidad, responsabilidad, captación de los anhelos del público. Deben encararse realizaciones con ambición, sin tener en cuenta los riesgos de pérdidas materiales, porque lo bueno, a la larga, da frutos. En muchos órdenes de la vida, es preciso invertir para ganar.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La TV debe ser, en buena parte, mucho de lo que fue en el pasado. Lamentablemente, ni siquiera cuidamos el patrimonio. Daré un ejemplo: no hace muchos años, realizadores de la cinematografía norteamericana presentaron una película titulada "Erase una vez en Hollywood", integrada con fragmentos de filmes famosos. Pues bien, a mí se me ocurrió hacer algo parecido: "Erase una vez en la TV argentina" con fragmentos de mis mejores espectaculares, animados por Charles Aznavour, Josephine Baker, las Hermanas Keesler, Nati Mistral, Germaine Damar, etc. Y me encontré con que todos los video tapes habían sido borrados. ¿Por qué? Porque el archivo es costoso. No se considera buena inversión. Increíble, pero real".

TATO BORES,
actor.

"Pienso que la televisión debe ser todo lo que alguna vez fue. Su programación debería incluir ciclos que abarcaran los aspectos culturales, informativos y de entretenimiento. Lamentablemente, este conjunto de factores que hacían a nuestra televisión fue desnaturalizado por una competencia infernal en la búsqueda del «rating». Considero que lo fundamental es entretener e informar al público con calidad. Muchas veces se ha hablado de los programas culturales, equivocando el contenido del término.

Cultural no debe ser sinónimo de aburrimiento. Un buen espectáculo teatral o de ballet pueden entretener y, a la vez, difundir cultura. Claro que no resulta fácil hacer coincidir el factor económico con las máximas aspiraciones en materia de programación. Porque también hay que tener en cuenta que, dentro del sistema comercial, la explotación debe ser rentable, ya sea estatal o privada. Tras una serie de polémicas ya conocidas nuestra televisión en los últimos dos años decayó notoriamente, con el agregado del problema financiero. Creo que la mejor época corresponde, aproximadamente, al lapso 1960-67, durante el cual el público verdaderamente tenía la posibilidad de elegir. Otro factor fundamental es el económico: sin medios no camina nada".

MARIO FAIG,
directivo de Canal 2.

"La dirección de Canal 2 tiene las siguientes premisas en cuanto a programas: información, cultura y entretenimiento. En ese orden. Y en estas tres grandes tendencias va implícita la respuesta. La información es nuestra prioridad. Esta estructuración está ratificada en nuestra programación. Además, tenemos una teleescuela agraria (sólo hay tres en el mundo) que funciona muy bien".

HECTOR GROSSI,
periodista.

"Yo quiero, para nuestro país, una televisión argentina. Actualmente, no lo es en plenitud.

ASTILLEROS ALIANZA S.A. RIBERA SUD DEL RIACHUELO, AVELLANEDA, PROV. DE BUENOS AIRES

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Esa televisión argentina —para que lo sea— debe estar insertada en un proyecto nacional coherente. Y ese proyecto nacional no puede ser una vagorosa idealización de adolescentes, debe arrancar de la realidad que somos, incluso en el contexto mundial. Yo quiero una televisión argentina que, por lo tanto, dé respuesta a las necesidades, expectativas e imaginación de los argentinos. Argentinos que han sido casi siempre subestimados con subproductos deformantes (del gusto, del idioma) de pésima calidad intrínseca.

La televisión argentina debe aportar:

I) **Entretenimiento** (no es una mala palabra, no es alienante):

a) **espectáculos nacionales**: el ejemplo reciente es la exhibición completa de "Carmina Burana" con Iris Scaccheri (sí, yo la presenté, pero no lo bailé); obras de teatro importantes el día después de que bajen de cartel; óperas del teatro Colón; cantantes populares del más alto nivel, en "shows" dignos de la imaginación de nuestros técnicos, escenógrafos, etc.; humor, el único humor que es bueno, abriendo el espectro para nuestros excelentes autores (¿por qué no se lo hace escribir a Brascó, por ejemplo?) vertidos por nuestros excelentes actores; teleteatros de autores en serio, con el concurso de buenos elencos;

b) **espectáculos extranjeros**: si participamos de un mundo, si podemos asimilar las mejores experiencias, si podemos aprender, ¿por qué no? Espectaculares, unitarios: canciones, danzas, dramas. ¿O sólo sirve la tecnología y los dólares que importamos? Administrando factores contribuimos, sin complejos ni chauvinismos provincianos, al mejoramiento general.

II) **Periodismo esclarecedor.** A distintos niveles:

a) informativos;

b) indagación de personalidades;

c) esclarecimiento de personalidades y grandes temas, en programas largos, exhaustivos. ¿Sólo el fútbol —bienvenido— merece emisiones de más de dos horas?;

d) invitar a personalidades extranjeras, de habla española, para presentaciones exclusivas para televisión, y hacer debates sobre temas filosóficos, literarios, económicos, ecológicos, etc.

III) **Educación.** Al margen de lo que pueda destilarse de los capítulos previos, televisión programática —para distintos niveles de escolaridad— atentos a las distintas áreas:

a) fronteras.

FRANCISCO GUERRERO, director de televisión.

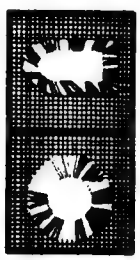
"En estos momentos, estamos heredando todavía la cantidad de paracaidistas que llovieron durante los últimos tres años, que desvirtuó totalmente lo poco o lo mucho que la televisión había logrado. Necesitamos encontrar el justo equilibrio dentro de la programación. Y para ello se requiere que los responsables de este medio conozcan profundamente las características de la masa televidente. No debe olvidar que la televisión es un medio masivo y que la televisión existe gracias a la masa. A los espectadores no se los puede «asustar» con propuestas o actitudes pseudoculturalistas, las cuales abundan. Los pseudointelectuales —no los intelectuales honestos— han mentido mucho. Basta recordar el «camelo» que se orquestaba en el Di Tella, o los médicos que por TV decían que había que apartar a los chicos de la abuela y hoy predican lo contrario... De esos casos, hay demasiados. Nos movemos entre la gente que nada sabe de TV y el snobismo. Debemos llamar a los auténticos profesionales del medio que alguna vez hicieron buena televisión.

Con respecto a programas para niños, se hacen varios y malos. No están hechos para todas las edades. Pienso que lo más lógico sería volcar el esfuerzo económico en uno solo y alcanzar un nivel similar a «Plaza Sésamo», ya que tenemos los elementos humanos necesarios para hacerlo. En materia de musicales, estamos igual que hace 25 años. Sin embargo, el «show» «El mundo de Nélida Lobato» demostró que podemos hacer programas al nivel de la RAI, con nuestros medios y capacidad.

FELIX LUNA, historiador.

"Todo medio masivo debe tener una cuota de información, entretenimiento y cultura. En la Argentina enfatiza más la «información» —sobre todo el deporte— y el entretenimiento que lo cultural. De esta forma se deja de lado una de las funciones básicas de la televisión. Cultura no significa interminables mesas redondas o reportajes a personalidades, sino acercar a la audiencia a las realidades de nuestro país y de nues-

ALUMINIO EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Quarandíos 4290 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada
• POMOS
• CHAPAS
• ROLLOS
• PAPEL
• CORRUGADOS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tra propia cultura, y conectarnos con las de todo el mundo. Esto no se da en la medida de lo deseable. Lo atribuyo a la inseguridad de las empresas que tienen la explotación de los canales y a la inseguridad de los funcionarios ante la falta de continuidad en sus cargos. No sé qué solución puede tener esto, pero una toma de conciencia de los responsables puede contribuir a que este viejo problema tenga arreglo satisfactorio".

Orlando S. Gugliolmino,
gerente general de Teleinterior S.A.

"En principio entendemos que el fundamento que deberá privar en toda la programación de un canal de televisión será el de propender —utilizando para ello sus indiscutibles recursos en la forma más amena y entretenida posible— a mejorar el nivel de capacitación del hombre, de forma de colaborar a su más cómodo desenvolvimiento dentro de la sociedad en que actúa y como contrapartida lograr su positiva contribución para los mismos fines.

Trataremos de sintetizar en algunos puntos las bases para intentar satisfacer ese objetivo.

Programación general: a) Es imprescindible que toda la programación esté basada en principios éticos, estéticos y culturales.

b) Deberá cuidarse el idioma, tanto en lo que hace a los libretos como cuando, animadores, conductores de programas, invitados, etc., acudan a la improvisación.

c) Se eliminará toda escena truculenta o equívoca.

d) Deberá ponerse énfasis en los principios de libertad, unión familiar y respeto a la patria y sus creadores.

Programación infantil: Serán programas de entretenimiento, pero no deberán descuidar en su contenido la educación y la exaltación de los valores morales e intelectuales del ser humano.

Noticieros: Si las plantas disponen de los medios que la técnica le ofrece, la televisión es el medio informativo más completo con que cuenta la humanidad. Esto determina la imperiosa necesidad de un manejo extremadamente cuidadoso. La información deberá ser veraz y objetiva, prevaleciendo la seguridad sobre la primicia. Se evitarán detalles y/o imágenes sensacionalistas o alarmantes.

Como final, entendemos que en plazas de competencia, o sea donde actúan dos o más canales, deberá crearse un sistema que obligue a los mismos a disputarse la audiencia con programas del mismo tipo en determinados horarios. Por ejemplo, si se acepta que el segmento de 17 a 19 horas es el mejor para cubrir programación infantil, este horario deberá ser obligatorio. Se evitará así lo que podríamos calificar de "competencia desleal" por cuanto es simple capitalizar audiencia enfrentado a estos programas con otros dirigidos a más vastos sectores de público.

Sería de desear que circunstancias como la expuesta no surgieran como una imposición de la Ley de Radiodifusión o su Reglamentación, sino del responsable acuerdo de las personas que detenten la alta distinción que significa ser licenciatario de un canal de televisión".

Para los que sienten nostalgia por los buenos zapatos y los viejos precios.

Gonzalez Eusevi & Köhler

Florida y Corrientes
Barrio Norte: Las Heras 1699
Congreso: Entre Ríos 699
Flores: Rivadavia 6784
Belgrano: Cabildo 228
Bahía Blanca: Donado 95
Mar del Plata: Rivadavia 2509
Mendoza: San Martín 1434
Rosario: Córdoba 1090
Tucumán: San Martín 650

Y en las mejores zapaterías del país.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CORREO GENERACIONAL

PARA PENSAR, MEDITAR Y PREOCUPARSE

Esta nota ha sido preparada por la señora KAREN WEISS DE JOHANNES y los señores ALBERTO ALEJANDRO ANTONUCCI y ALFREDO ANTONIO VIGLIONE (h.)

La Argentina de hoy se encuentra en una nueva etapa de su historia. Nosotros como estudiantes, los empleados, los profesionales, las autoridades y la Nación en general somos sus protagonistas principales, que debemos **pensar, meditar y preocuparnos** sobre los aspectos que creemos, los que consideramos importantes, en suma los que nos atañen. Es así que en nuestra carrera especializada como es la Licenciatura de Comercio Internacional a nosotros los que la cursamos nos preocupa y tenemos una gran inquietud.

Esta carrera se cursa en la U.A.D.E. (Universidad Argentina de la Empresa). Ya hace varios años que se viene dictando y tiene carácter de carrera superior (4 años de nivel terciario) con un plan de materias que es el siguiente:

Primer año:
— Factor Humano
— Elementos de Filosofía y Lógica
— Elementos de Sociología y Antropología
— Elementos de Contabilidad
— Elementos de Matemáticas
— Nociones de Derecho
— Introducción a los Estudios de la Empresa
— Pensamientos y Doctrinas Económicas
— La Empresa
— Organización de la Empresa, Dirección y Conducción

Segundo año:
— Geografía Económica Mundial y Argentina
— Teoría del Comercio Internacional
— Elementos de Estadística
— Principios de Costos
— Matemática Financiera
— Derecho Internacional Público y Privado
— Economía I (Micro)
— Derecho Civil

Tercer año:
— Promoción de Mercados Externos
— Política Económica Mundial
— Régimen Económico del Comercio Internacional
— Política Económica Argentina
— Derecho Comercial II
— Economía II (Macro)
— Trabajo Práctico de Comercio Internacional

Cuarto año:
— Economía de los Transportes
— Desarrollo Integral de la Economía
— Inglés Especializado
— Legislación y Práctica Aduanera
— Teoría y Diagrama de los envases
— Comercialización
y un Trabajo de Investigación (Tesis) como requisito final.

OBJETIVO DE LA CARRERA

El objetivo de la carrera es claro: la formación de profesionales capacitados en todo lo relativo al Comercio Internacional, haciendo hincapié fundamentalmente en todo lo atinente a las exportaciones.

Como alumnos del 3er. año de dicha Licenciatura y convirtiéndonos en portavoces de nuestros compañeros de años inferiores y superiores, así como de todos los egresados, estamos convencidos de la gran importancia que la capacitación profesional en esta área tiene, a los efectos de permitir un adecuado manejo del Comercio Exterior, lo que por otra parte figura como una de las más altas prioridades del gobierno argentino.

Si bien mencionamos la palabra "profesionales", en la actualidad no podemos pensar que al recibirnos se nos considere como tales.

Creemos que es para pensar, meditar y preocuparse, pero ¿por qué? Explicarlo es el motivo de nuestra inquietud.

Todos sabemos que para realizar una escritura o una hipoteca se necesita la presencia de un escribano con su firma registrada; para el confeccionamiento de un balance sucede lo mismo con un contador público; para la ejecución de algún proyecto se necesita la rúbrica de un arquitecto o para poder importar o exportar se necesita la presencia de un despachante de aduana. Cada uno de estos casos con sus matrículas respectivas y así en muchos casos más.

Cuando se reglamenta el ejercicio profesional en el área de Ciencias Económicas, mediante la Ley 20.488 del 23 de mayo de 1973, el manejo de la misma quedó en manos de los licenciados en Economía, Administración de Empresa, actuarios y contadores públicos nacionales.

Es evidente que, si bien la ley es positiva, pues anteriormente a su sanción no tuvieron injerencia las tres primeras carreras, no considera a otras que son bien especializadas que hacen y mucho al área económica.

Tal el caso de nuestra carrera y otras tantas que se dictan no solamente en la U.A.D.E. sino también en otras universidades.

Lo dicho hasta aquí significa que mientras el Ministerio de Educación otorga un título con "validez nacional", al que accedemos sólo después de la "reválida" (según la Ley 17.604 de funcionamiento de las universidades privadas) en sí el mismo tiene un carácter meramente académico; el no poder obtener la matriculación ante el Consejo Profesional de Ciencias Económicas es lo que nos imposibilita ejercer profesionalmente, en todo el completo sentido que ello significa.

Pensamos que la única manera idónea de solucionar este problema es la de reglamentar las **incumbencias** dentro del área económica, las que juzgarán los campos de acción de cada profesional.

De esta manera, los licenciados en Comercio Internacional ejerceríamos profesionalmente dentro de los límites perfectamente predeterminados, con valor legal en todas nuestras manifestaciones.

Actualmente, todo lo relacionado con el comercio exterior queda en manos de los licenciados en Economía, quienes reciben muy poca instrucción al respecto. Basta analizar los programas de estudios para comprobar lo mencionado comparándolos con los planes de materias detallados al comienzo de la presente nota.

El determinar las incumbencias no es un tema nuevo o un invento de nuestra parte.

Por Decreto Nº 939|75 se establecía la obligatoriedad de los consejos profesionales en sancionar aquellas que tuvieran relación directa con las áreas económicas ya reglamentadas por la Ley 20.488. No sabemos los motivos para que dicho decreto nunca fuera cumplimentado.

Simplemente pretendemos con este artículo hacer notar a los responsables que toman decisiones en nuestro país que **piensen, mediten y se preocupen.**

Deseamos que asuman este problema que, reiteramos, perjudica también a otras carreras especializadas y se den las soluciones que merece.

Creemos que así se haría justicia.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

APUNTES DE UN FESTIVAL

[illegible] viernes 18 de junio, en Cannes, inició su [illegible] el jurado del 23º Festival Internacional [illegible] Publicitaire de SAWA. El mismo se in[illegible] con 16 miembros, cuatro menos que el [illegible] anterior. Tuve la grata sorpresa de en[illegible] con el inglés Dennis Auton y el [illegible] Boris Sjostedt; con ellos éramos tres [illegible] "jurys" que repetíamos. Nuestro trabajo [illegible] una semana. Se presentaron 1.156 co[illegible]ciales, 30 más que el año anterior, y sólo [illegible] 22 % de los mismos logró sortear la pri[illegible]era votación. Decenas de magníficos fil-

[illegible]tor Solanas en el cóctel de inauguración [illegible] 22er. Festival Internacional del Cine Publi[illegible], conversando con un integrante del jurado del Japón

[illegible] cayeron en esa durísima prueba y ya [illegible] más los veríamos.

El humor no estuvo presente en los Grands [illegible]. En televisión triunfó un comercial in[illegible] cargado de intención, de 30 seg., para [illegible] cerveza Guinness. El mismo vende admira[illegible] la sensación de beber a través de [illegible] original analogía: una bola de snooker [illegible] desliza suavemente por el verde paño has[illegible] detenerse al borde del agujero de la mesa. [illegible] suave como el último trago de quien está [illegible] su Guinness, la bola cae en el [illegible]. En cine, el máximo galardón lo obtuvo [illegible] comercial francés de 86 seg. para la re[illegible] "Elle". Es una obra maestra de mon[illegible], clima y sofisticación.

[illegible] superproducción suele ser, muchas ve[illegible], el recurso para llenar un vacío de ideas. [illegible] puede aplicarse a la gran mayoría de [illegible] comerciales de cigarrillos que parecían [illegible] para vender compañías aéreas o em[illegible] de turismo, tal el afán paisajista. El [illegible] se llevó un 25 % de los premios, pero [illegible] demostración y la ternura siguen en alza. [illegible] también la ausencia de sexo; al me[illegible] ya no se lo utiliza gratuitamente, lo que [illegible] muy positivo. Se vieron muy buenas piezas [illegible] el rubro Servicios, las que se llevaron [illegible]chos de los buenos premios. Como ejemplo [illegible] el comercial brasileño "El hombre frus[illegible]", dirigido por nuestro compatriota An[illegible] Bukowinski, que obtuvo un León de Oro. [illegible] total se repartieron 160 premios: 2 Grand [illegible], 17 Oros, 26 Platas, 50 Bronces y 65 [illegible]. Gran Bretaña fue el país más favorecido: obtuvo el 60 % de los Oros y el 40 % del total de premios. El Brasil mostró algunas producciones excelentes. Entre ellas las del whisky Drury's, que merecieron mejor suerte. Argentina sólo presentó siete comerciales y obtuvo un León de Bronce (La Brava "Mapa de Ruta"). El promedio no estuvo mal.

La muestra, en general, no fue ni mejor ni peor que otros años. Digno de recordarse es un comercial inglés para el Gilbey's Gin, magistralmente protagonizado por Jerry Thomas, que estuvo a punto de ganar el Grand Prix de cine. Respecto del trabajo de algunas agencias, me volvió a gustar mucho la producción presentada por la agencia Vickers & Benson de Canadá: comerciales limpios, simples, con ideas.

Lo único que no me gustó fue la reacción del público en la sala: siempre proclive a aplaudir bromas, no auténticos buenos anuncios publicitarios. Afortunadamente este Jurado, que tuve el honor de integrar, supo luchar contra la seducción del "gag" y hacer su trabajo con la cabeza fría. Estoy satisfecho con los resultados.

Néctar Solanas

55 AÑOS DE VIDA DE LA LIGA ARGENTINA DE LUCHA CONTRA EL CANCER

Hace poco más de 55 años —el 22 de julio de 1921, precisamente—, por iniciativa de doña Helena Larroque de Roffo se constituyó en Buenos Aires la **Liga Argentina de Lucha Contra el Cáncer (LALCEC)**. Al nombre de la autora de la iniciativa y primera presidenta de la entidad debe agregarse el del precursor: Angel H. Roffo, esposo de la fundadora, forjador del Instituto de Medicina Experimental para el Estudio y Tratamiento del Cáncer, inaugurado el 7 de noviembre de 1922, origen del hoy Instituto de Oncología Angel H. Roffo.

¿Qué es y cuáles son los objetivos de la liga? Es una institución de bien público orientada a mitigar los efectos del cáncer, apoyar la asistencia especializada, crear centros de diagnóstico y tratamiento, estimular la investigación, difundir en todo el país una red de filiales y, en fin, desplegar la acción más intensa y sostenida contra una condición biológica que constituye un flagelo para la humanidad y un gravísimo problema en la patología del hombre.

¿Sus recursos? Infinitos, porque provienen de los sentimientos de solidaridad latentes en la gran mayoría de las personas —no todas lamentablemente— y se manifiestan siempre que se los estimule frente al dolor y el sufrimiento ajenos.

La Liga Argentina de Lucha Contra el Cáncer, con personería jurídica C-696, auspiciada por la Secretaría de Estado de Salud Pública y por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires, en el curso de su actuación se ha vinculado a todas las instituciones que en el mundo participan en el mismo empeño. Afiliada desde hace años a la Unión Internacional Contra el Cáncer (UICC), ha participado en innumerables congresos internacionales y reuniones latinoamericanas, llevando nutridas y prestigiosas representaciones y también muestras de su labor en exposiciones y paneles que invariablemente atrajeron la atención de los expertos.

En la actualidad la Liga cuenta con 105 filiales en distintos sectores del país. La primera de ellas se fundó el 5 de septiembre de 1945 en la ciudad de San Miguel del Tucumán. Todas tienen su comisión directiva, registros de socios activos y adherentes y habilitan obras asistenciales de creciente importancia.

Cabe destacar que el servicio social de LALCEC se ocupa del enfermo en forma integral, es decir, que tanto los problemas que tuviera para su asistencia médica como de orden económico-social que pudieran afectarlo son objeto de detenido estudio y prolija atención. Para cumplir sus funciones cuenta con: a) Departamento de Asistencia Social; b) Centro de Rehabilitación de Operadas de Mama (CROM); Centro de Rehabilitación de Operados de Laringe (CROL) y d) Hogar Santa Helena.

El Hogar Santa Elena, sito en Habana 3336, Capital Federal, fue creado en diciembre de 1947 con el fin de proporcionar albergue y los cuidados necesarios a las enfermas que por su estado no pudieran ganarse la vida, carecieran de recursos y no tuvieran familia en condiciones de ampararlas. Es propósito de la entidad construir un hogar para hombres —San Francisco, en Chorroarín y Bauness, Capital Federal—, enfermos y sin familia ni recursos y procurar la atención debida a los que no pueden, por sus condiciones físicas, reintegrarse a la vida de trabajo.

De acuerdo con los resultados obtenidos en el Centro de Detección del Cáncer —en funcionamiento desde enero de 1963— y observando las tendencias mundiales en materia de control de la enfermedad, puede decirse que en el futuro los esfuerzos serán dirigidos principalmente hacia progresos en la epidemiología y la investigación, de los que se esperan resultados más halagüeños que los que pueda ofrecer el diagnóstico precoz. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

y

creer

en el

DIA DE LA INDUSTRIA

En Septiembre

●

Dos ediciones especiales con el análisis profundo de la situación de la industria argentina sector por sector, con fe y confianza en el futuro del país.

●

Acompáñenos en este esfuerzo editorial.
RESERVE SU ESPACIO DE PUBLICIDAD.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MEXICO SE VINO CON TODO

Una delegación mexicana del más alto nivel llegó a Buenos Aires para festejar, en forma oficial, la inauguración de vuelos regulares de AEROMEXICO entre Argentina y México.

El numeroso grupo estuvo integrado por altas autoridades de dicha empresa, encabezados por el director general, Ing. Raymundo Cano Pereyra, y funcionarios del gobierno mexicano, muchos de los cuales forman parte del Consejo de Administración de la línea aérea estatal.

Con el motivo señalado se realizó una conferencia de prensa en las instalaciones del Golden Horn del Sheraton. Finalizada ésta, el periodismo se incorporó a la reunión social que tuvo lugar en el Salón Libertador. De la misma participó numeroso grupo de invitados, entre los cuales se destacaron figuras del cuerpo diplomático nacional y americano.

LES PRESENTAMOS A UN HIPOPOTAMO

Se llama Thelonius. Es un estudio de diseño y comunicación que se va haciendo conocido en el medio gracias, entre otras cosas importantes, a la figura de un simpatiquísimo hipopótamo.

Thelonius, el hipopótamo agencia, es un ser especial en nuestro ámbito publicitario y está formado por un equipo de singular experiencia: Andrés Giménez, Elvira Martínez Justo, Hugo Gez, Marisa Fernández y Norma Rigotti.

Si usted quiere conocerlo tiene que acercarse a su amplia jaula en Rodríguez Peña 189, 8º piso. ¡Ah! ...no muerde.

VAMOS A PALADEAR A LA ITALIANA

Nuestra invitación es a Europa. ¡No, no se asuste!... No necesita ni ticket de avión, ni dólares, ni valijas. Sólo una acelerada hasta Libertador 2206, Olivos.

¿Se ha decepcionado?... ¡No! Le aseguro que su decepción no tendrá lugar si nos trasladamos a "Mangiami", un verdadero rincón europeo a pocos minutos de su casa.

En "Mangiami" usted podrá deleitarse con su especialidad: las pastas caseras preparadas en su mesa por Vittorio, una verdadera garantía de sabrosura y calidad. Si usted quiere variar lo esperan afamadas comidas internacionales, esas que lo harán quedar como un "rey" cuando usted invite a sus amigos. Un consejo: no olvide elegir entre la inmensa variedad de salsas.

VIAJANDO CON TRIPS

Trips Viajes y Turismo S. A. ha iniciado una serie de proyecciones de un interesante audiovisual y una película en colores sobre Miami, en su microcine de la Av. Santa Fe 1589, piso 1º. Para concurrir a las mismas —la entrada es libre— debe reservarse ubicación telefónicamente a los números 41-4800, 42-4004, 44-9672, 44-9225, de lunes a viernes, de 9 a 19 horas. Trips S. A. está promocionando la excursión que ha programado Braniff durante 15 días, con departamentos individuales en el club más exclusivo de Miami Beach, a costos reducidos y pagados en moneda argentina al cambio vigente.

PRESENTACION DE UNA DOCUMENTAL

Se efectuó la presentación de la película en color, filmada para ser exhibida en el exterior, con el desarrollo del 25º Congreso Mundial de Publicidad realizado en mayo en Buenos Aires.

La exhibición estuvo a cargo del Banco de Intercambio Regional S.A. y fue presentada por el señor Eugenio A. Brusa, director de la citada institución. En su alocución el citado director señaló que a través de este filme no se trataba de hacer una mera relación testimonial del Congreso sino una síntesis de nuestro país y sus actuales posibilidades.

Usted escuchó muchos equipos de audio.

Probó todos o casi todos, nacionales y extranjeros.

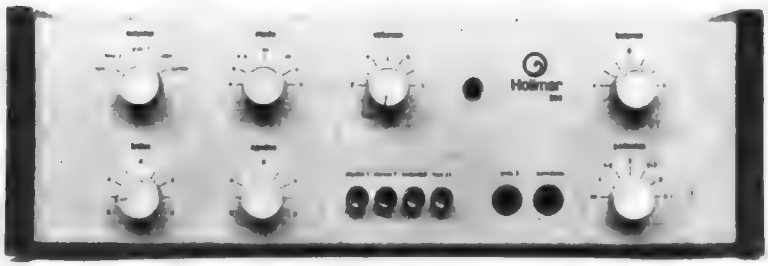
Usted sabe escuchar música y no está satisfecho.

Usted no escuchó un Holimar.

Solicite una hora al 73/8127 y 781/5065

Holimar

Amplificador Holimar 306. 55 watts continuos por canal sobre 8 ohms.



Holimar Sistemas de sonido Céspedes 2670 Buenos Aires

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIGAMOS CON EL ZOO

La Brava conquistó un león. Sí, tal cual lo oye... En el reciente festival de cine publicitario efectuado en Cannes, el único filme argentino premiado fue el último comercial de la pick-up Chevrolet "Brava". El comercial obtuvo el León de Bronce en la categoría automotores, agregando otro galardón a los muchos ya logrados, entre los que se cuentan los 4 diplomas de honor que le correspondieron en el certamen de este año de los famosos Clío, de Nueva York.

Este corto, titulado "Mapa de Rutas", demuestra también que en materia de premios la "Brava" tiene más campo.

DISTINCION A DEL VECCHIO

El señor Carlos Del Vecchio, director de Publicidad y de Relaciones Públicas de la firma Cinzano, recibió una alta distinción del presidente de Italia. Ha sido nombrado "Caballero Oficial" de la orden al mérito de la República Italiana. Tal grata distinción le fue entregada por el embajador de Italia en nuestro país en una ceremonia que se realizó en la sede de la embajada. Congratulaciones...

BAUTISMO

Se realizó la ceremonia de bautismo del segundo buque tipo Freedom-Hispania para la empresa Compañía Chilena de Navegación Interoceánica. El "Aysen" es el segundo buque que Astilleros Alianza exporta y con forma en sus 144,76 m de eslora; 20,65 m de manga y 12,73 m de puntal, un carguero que combina las características más esenciales de los buques de carga general con entrepuentes y los bulkcarriers de una sola cubierta con tanques laterales altos.

Durante la ceremonia, que contó con la presencia del señor presidente de la República, el embajador de la República de Chile e importantes autoridades extranjeras y nacionales, usó de la palabra el Dr. Ernesto Pueyrredón, presidente del directorio de Astilleros Alianza S. A.

AMPLIACION CREDITICIA

El Directorio del Banco de la Provincia de Buenos Aires resolvió elevar a 8 años, con amortizaciones mensuales, el plazo máximo para financiar la compra de unidades con destino al transporte colectivo de pasajeros.

Dicha medida ha sido dispuesta en concordancia con el gobierno de la provincia de Buenos Aires, que se halla abocado a solucionar la actual coyuntura que presenta el parque privado de automotores para el transporte de pasajeros.

CAMPAÑA ANTIRRABICA

La Municipalidad de Vicente López, a través de la Secretaría de la Salud, realizó una campaña local de vacunación antirrábica, la que ha motivado elogiosos comentarios por la dedicación del personal municipal y la colaboración del Movimiento Argentino de Promoción Animal, al igual que otras instituciones.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prensa BCRA

SUSCRIBA LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

El 10 de agosto a las 17 se cierra el ofrecimiento público

Una buena inversión a corto plazo en valores de garantizada seguridad

LIBRES DE TODO GASTO

- Exentas de impuestos
- Por montos mínimos de $ 10.000 y múltiplos de $ 5.000

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, casas de cambio y agentes de bolsa

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CONVENCION DE KANSAS

Se celebró la convención anual de licenciatarios y vendedores de los conocidos "jeans" Kansas. Por la noche se realizó un show de presentación de los nuevos modelos Kansas de primavera-verano.

Allí pudieron apreciarse los detalles de estas prendas que importantes fabricantes producen bajo licencia de Alpargatas S. A., y cuya campaña publicitaria es elaborada por la agencia Ortiz, Scopesi y Cía.

EXPORTACIONES FORD

Con exportaciones de Ford Taunus, Ford Falcon, F-100, F-600 y F-700 a Bolivia, Cuba, Chile, Uruguay y Paraguay, Ford Motor Argentina generó un ingreso al país de 18.2 millones de dólares en 1975 y 10 millones de dólares en el período enero-mayo de 1976, lapso este último en que 1.214 unidades fueron colocadas en los referidos mercados.

En el caso de Ford Motor Argentina, la exportación constituye una actividad integrada y permanente dentro de las operaciones de una empresa.

RENOVACION DE AUTORIDADES

Se llevó a cabo la Asamblea General Anual de la División Gerentes de Publicidad de la Asociación Argentina de Marketing, con el objeto de renovar las autoridades para el período 1976-1977.

La nueva comisión directiva ha quedado integrada así: Alejandro Argerich, presidente; Fernando Rocca, vicepresidente 1º; Alvaro Morafia, vicepresidente 2º; Gabriel Asiain, secretario; José María Landajo, prosecretario; Héctor Araujo, tesorero; Otto C. Ruprecht, protesorero, y vocales Miguel Ritter, Enzo Pellizari, Guillermo Broens y Héctor B. Espinosa.

CIFRA RECORD

Por intermedio de la firma Bravo Barros y Cía. subastóse judicialmente el inmuebleubicado en la calle Gelly y Obes 2264.

Luego de una rápida y viva puja resultó compradora la empresa Porro y Asociados S. A. en la suma record de doce mil doscientos millones de pesos moneda nacional.

El presidente de la empresa manifestó que la compra la había efectuado en comisión por cuenta y orden de un importante grupo inversor que confía en las posibilidades del país y se construirá un gran edificio destinado a vivienda.

LA COMPETENCIA DE CHANDON

Bodegas M. Chandon realizó la Tercera Competencia de Regularidad, que contó con la participación de 70 automóviles. El itinerario comprendió Capital Federal, Cañuelas, Lobos y Monte, para regresar a Ezeiza.

Los ganadores fueron exaltados en el podio con la corona de laureles y el botellón de M. Chandon, presente en las competencias más destacadas del automovilismo de nuestro país. Los premios fueron entregados por los señores Luis Walter Vaccaro y Néstor A. Brescia, gerentes de la empresa organizadora.

Cajas Archivo Mi-GGi. Más prolijas. Más limpias. Más ordenadas. Mucho más económicas que los biblioratos. Y en el mismo espacio, el doble de capacidad.
Las encontrará en Antonio Rubens Petrone S.R.L., donde podrá, además, solicitar asesoramiento sobre archivos. (También puede adquirir las Cajas Archivo Mi-GGi. en la mejor librería de su zona.)

Antonio Rubens Petrone S.R.L.
Asamblea 472
Llámenos a 923 - 0040/6373 y 922 - 9577;
con todo gusto lo visitaremos.

Mucho más que cajas archivo. Todo un servicio.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

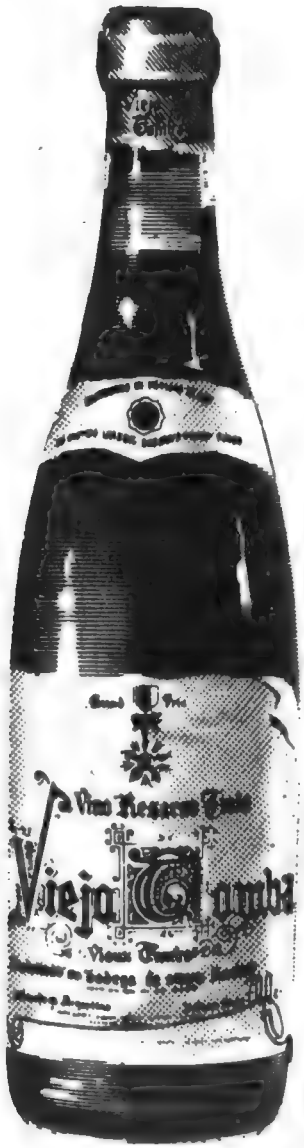
VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pasó en Francia... ¿no es para nosotros también?

(Aporte que nos hace llegar el admirado y admirable padre Manuel Moledo)

EMPRESARIO, SU HIJO LE HABLA

Párrafos de la carta de un joven de años a su padre, que es también su jefe.

"Si somos tan diferentes, no faltan motivos... Nuestra infancia y nuestra juventud han conocido perturbaciones enormes...

Tú has criticado uno tras otro todos nuestros dirigentes; has repetido hasta la saciedad que todo marchaba mal en Francia.

¿En qué quieres que crea yo después de todo esto?

Me has, acaso, señalado tú un ideal, me has mostrado hombres ejemplares que seguir, obras fundamentales que leer? ¿Has engendrado en mi ánimo la fe en mi país, la fe en un quehacer, en tu quehacer? Tú los denigras constantemente...

Si yo no creo en nada, ¿en qué crees tú?

Y sin embargo tú eres mi padre, eres también mi patrón, mi jefe... Por lo tanto eres dos veces mi padre... y el padre debe darnos un ideal.

Nosotros reventamos por no creer en algo... todas nuestras brusquedades, nuestras actitudes extrañas se deben a una falta de ideal... Nada deseo más que seguirte en cualquier cosa grande y generosa que quieras emprender, pero tú no me tienes en cuenta.

Y sin embargo, quizás tengas necesidad de mí, de mi zurda juventud, de mi dinamismo desorbitado en este período de progreso técnico y social por el que te sientes a veces superado. Yo lo siento así.

Quizás me pudiera adaptar más fácilmente que tú a las ideas nuevas, y podría ser tu colaborador en las innovaciones. Yo cometería errores, sea; pero tú estarías allí para corregir con tu experiencia lo que yo osara quizás con demasiado atrevimiento.

Creo, sin hacerte reproches, que tengo una mayor sensibilidad social.. Creo que no temo tanto como tú la modernización de la empresa. Seríamos dos para hacerle frente: yo sería quizás un "animador"; discutiríamos como dos "compañeros", osando el uno y frenando el otro prudentemente y, por ósmosis, tú te harías más audaz y yo me haría más prudente.

¿Has pensado tú que todos tus jóvenes colaboradores y empleados viven, como yo, ávidos de futuro y que, a pesar de sus pequeñas manías que te crispan, están ansiosos por lanzarse a una acción generosa contigo y en pos de ti. Están ávidos por tener un jefe que, aunque mayor, piense en joven.

Tú tienes a mano a los hombres que se necesitan para enfrentar el grande y grave dilema: "adaptar tu empresa al actual progreso técnico y social, o desaparecer"... Soy yo, tu hijo, son ellos, tus jóvenes, los que, si tú lo quieres, pueden y desean ayudarte.

En cuanto a nosotros, no queremos escuchar más a los escépticos, a los siempre satisfechos, a los hastiados, a los enfermizos, a los muertos vivientes. Queremos hacer lo que los otros no quieren hacer, nosotros queremos gritar nuestro entusiasmo, batir récords, crear, innovar, destruir los plafones, abrir las ventanas, hacer entrar al sol.

Es todo esto papá, que crece en nosotros, que nos atormenta y que nos hace creer que nosotros estamos al margen de tu vida, al margen de tu tiempo. ¿No serás tú y tu generación los que habéis dejado, sin daros cuenta, la ruta grande y severa por los pequeños senderos?"

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LEGÓ

nzano Vermouth AMARO.

El nuevo sabor de Europa.

Nació en el Piamonte, cuna de los más famosos aperitivos.
Su sabor es aterciopelado, profundo.
De suave y agradable amargor.
Amaro creó un nuevo estilo en aperitivos. Pruébelo.
Un poco de hielo... y Europa estará a sólo un vaso de distancia.

CINZANO
AMARO

UEVO ESTILO EN APERITIVOS

SOLANAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Vívala con toda libertad

Láncese al aire libre con la tranquilidad de saber que la Serie 2 va a responder a todas sus exigencias por su precisión mecánica sin problemas, que lleva el respaldo de Chevrolet.

Es la cupé que combina el empuje deportivo con la genuina atmósfera de un coche identificado plenamente con usted.

Chevy Serie 2
La cupé de Chevrolet

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EX87 LAC

EXTRA

Nº 135 - AÑO XII SETIEMBRE $ 120.—

jean-françois REVEL

LA TENTACION TOTALITARIA

AMERICAN COLLECTION
DEC 6 1976
University of Texas at Austin

Argentina:

¿ 24 MILLONES DE CONTRARIOS...?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

—(Cómo se nota que este auto no es para esos egoístas, que se olvidan de los que van atrás... Estos sí que son asientos! Y qué serenito..!)

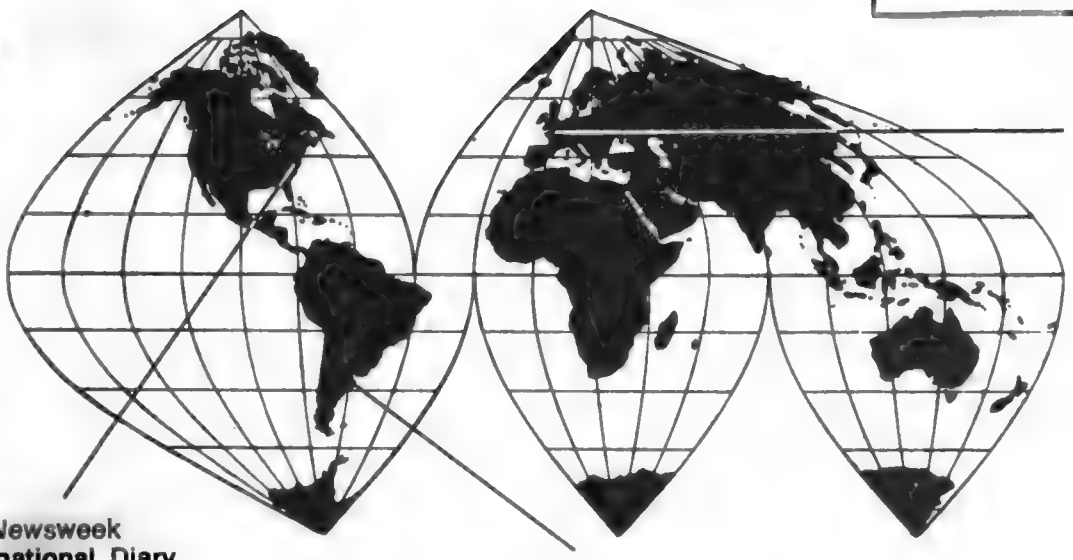
—(Bueno, bueno... Aquí sí que se sienten los ciento setenta y pico de burros! Sin complejo de culpa: me consume lo justo. Ni un litro de más! Y doblando con ganas... ni la abuela se da cuenta..!)

Cupé Dodge Polara RT

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL



Una de las tres agendas más importantes del mundo se edita en la Argentina.

Alpha S.A.I.C.I.F., industria líder en la producción y creación gráfica, tiene el privilegio de presentar al empresariado del país:

simpson77 Internacional

Una de las tres grandes agendas del mundo, por primera vez en castellano, es editada ahora bajo licencia en la Argentina. Su diagramación y contenido han sido estudiados en todos sus detalles. La realización artesanal de su encuadernación, su presencia como preciado objeto de arte gráfico, la suma informativa de sus secciones, como así también la claridad selectiva de su material, la tornan en la nueva agenda de todo el empresariado argentino.

Su edición es limitada y numerada. Muy pronto tendremos el placer (y el privilegio) de ponerla en sus manos.

simpson77 Internacional

ALPHA S.A.I.C.I.F.,
Industria Gráfica Integral. Ecuador 933/39 - Capital. Tel. 86-0684/0237, 89-6884

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Hi-Fi Philips para la sensibilidad del hombre.

Nuestra casa natal está en Europa.
El viejo continente ha sido, por siglos, descubridor de sonidos e inventor de instrumentos de sonido.
En los origenes de nuestra cultura musical están aquellos artesanos que el mundo conoce como los "luthiers".
Dueños de secretos que les permitian modificar las maderas hasta arribar a los óptimos sonidos deseados.

Somos HI-FI Philips.
Sensibilidad e inteligencia europeas en audio.

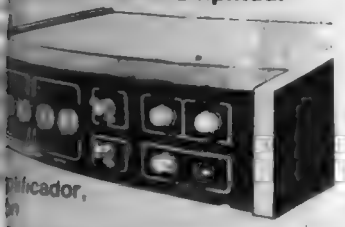
Los instrumentos musicales del hombre se llaman hoy amplificador, sintonizador, tocadiscos, grabador, cajas acústicas.
Esos instrumentos son nuestra especialidad.
La tecnología europea con que los creamos, nuestra herencia.
Cadenas HI-FI Philips.
Reproductoras fidelísimas de todos los matices del sonido original.
Usted lo puede comprobar, partitura en mano.

Hacen audible el "pianissim
del contrabajo en el "largo
de la Sinfonía del Nuevo M
mientras otros equipos lo
El saxo baritono
de Gerry Mulliga
suena en toda
su potente clari
mientras otros
le ponen sordin

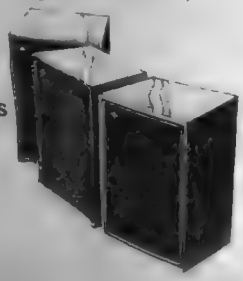
Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

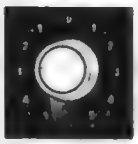
Hi-Fi Philips para la inteligencia del hombre.

s HI-FI Philips.
dena de máxima amplitud.



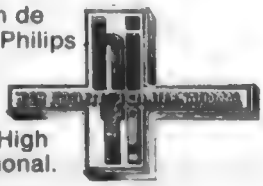
plificador,
n
a cadena HI-FI.
ción: amplificar los sonidos
ntregarlos con potencia y
d tonal a las cajas acústicas,
padas de
ducirlos.
as acústicas
Philips le
las opciones
efinadas:





con múltiples vías y selectores de frecuencias.
Nuestras fuentes de señal: tocadiscos, sintonizador, grabador de cinta abierta y grabador estéreo a cassette.
Leyó bien; HI-FI Philips incluye en su línea, como exclusividad, un grabador estéreo a cassette.

Somos HI-FI Philips.
Con la mayor condecoración al sonido.
En cada eslabón de la cadena HI-FI Philips usted observará la presencia de un símbolo. Corresponde a High Fidelity International.



En Argentina, sólo HI-FI Philips lo lleva. Para más precisiones técnicas, bajo norma DIN 45.500.-

Somos HI-FI Philips.
Ahora usted puede encontrar lo que estaba perdiendo.
De lunes a viernes, en el Auditorio Philips -Córdoba 1351- de 14 a 17 nuestros equipos HI-FI reproducen los sonidos de la buena música, con absoluta fidelidad.
Encuéntrese con nuestro sonido.
Su sensibilidad e inteligencia lo están pidiendo.

Hi-Fi Philips
Audio con sensibilidad e inteligencia europeas.

ed by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

PHILIPS

"Nuestro personal viajaba en auto. Ahora viaja en avión."

Por Carlos Del Zoppo, Contador.

"Me recibí en el año 1963. Desde entonces he colaborado en varias empresas de primera magnitud. Los costos han sido siempre nuestra preocupación fundamental"

El traslado de funcionarios de nuestra Empresa en auto significaba un elevado costo por kilómetro que incluía combustibles, desgastes, seguros, patentes, amortización, etc. Comparándolo con el costo por kilómetro en avión, éste resultaba mucho más reducido, 50% menos aproximadamente.
Mi función como contador también me obliga a considerar la relación costo/eficiencia que en definitiva hace al costo final. Esto es considerar el tiempo del viaje. La comodidad. Que el funcionario pueda empezar con sus tareas ni bien llegue a destino. No hay que olvidar que el tiempo improductivo utilizado en un viaje, también tiene un costo hora/hombre.
Por eso nosotros nos decidimos por el avión. Y por Austral. Porque salen y llegan siempre a horario, evitándonos una pérdida de tiempo.

AUSTRAL LINEAS AEREAS

Av. Pte. Roque S. Peña 737-Reservas. tel: 46-88
Consulte a su Agente de Viajes

Olvídese del auto. Súbase a un jet de Austral. Unase a la eficienci

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF

¿Se puede gobernar "a máquina"?

Este **proceso** que vivimos no fue inventado por un general que se reunió con 5 amigos en un sótano y resolvió destituir a la llamada democracia. Lo quisimos todos. O casi todos. Las dificultades no se ignoraban. Las impaciencias tampoco. Argentina, **24 millones de contrarios**, tiene que cambiar su mentalidad. Además del Gobierno. ¿Ocurrirá? Hasta aquí, sin embargo, vislumbramos estas prioridades: 1º **Seguridad**. Estamos en "guerra", y en guerra sucia, pero hay que saber quién es quién. No conformar la **república de los sospechosos**. 2º No está en juego la estabilidad del ministro de Economía, cuyo plan fue aprobado por las Fuerzas Armadas. Puede haber, y hay, mejor o peor opinión sobre algunos —muy pocos— de **"los apóstoles"** que integran el equipo económico. 3º El Ministerio de Planeamiento estará a cargo del general Ramón Díaz Bessone, que estuvo siempre imbuido de un fervor de futuro que lo llevó a materializar en los últimos años varias prospectivas; no se trata de crear una **burocracia** más ni de pensar en abultados tomos que nos hablen con candor "de la Argentina que queremos". Mucho menos de crear un **ministerio ómnibus** que choque con Economía. Ya esto le fue explicado particularmente al Dr. Martínez de Hoz. 4º Los empresarios buscan salir de su orfandad organizativa y, tras la comida del Día de la Industria, buscarán carriles propios; **o se unen o "los unen"**. Tienen que elegir; sí o sí. 5º el ministro de Trabajo, general Horacio Liendo —otro de los objetivos de una cruel folletería editada desde la clandestinidad buscando lastimar imágenes y dividir a las Fuerzas Armadas— sigue reuniendo antecedentes para decidir en el difícil tema **"Poder sindical"**, buscando el justo medio y no lo que quieren los exagerados de un lado y del otro. Llama, escucha, anota. ¿No es lógico convocar a la experiencia? 6º Y como a máquina no se puede gobernar, hoy retomamos dos figuras: una, el general Saint Jean, a quien injustamente se le llama "gobernador administrativo" o "muy duro" y que acaba de hacer este diagnóstico acertado:

"Se ha mentido hasta el cansancio, desde hace décadas, sosteniendo que la pobreza existe por la deficiente distribución de la riqueza, por la injusticia y por la opresión. Tras ello, la fácil promesa de redistribuir lo existente y acabar con la injusticia y la opresión que ocasionaron la pobreza. Sus consecuencias están a la vista: una sociedad con una juventud frustrada que no tiene futuro, con más de dos millones de familas con la mano tendida hacia el Estado populista que iba a solucionar todo, para que le conceda el acceso a una vivienda; millares de jóvenes, incluso profesionales, clamando por un empleo público para remediar su situación."

"Reconozcamos la realidad: que son pobres los obreros y los empleados por sus bajos salarios; que son pobres los pequeños y medianos productores por lo poco que reciben por su producción. Que es pobre el Estado que enfrenta la competencia de otros que han sido seriamente conducidos, producen a más bajos costos e incorporan avances tecnológicos; pero el más pobre de todos es aquel con espíritu mezquino que engaña a sus semejantes con el falso espejismo del dar a través de ese Estado todopoderoso que da pero que no produce, con lo que cada día estábamos un poco peor que el día anterior."

"Si pretendemos hacer del Estado provincial un Estado benefactor agotaremos el presupuesto en lo que a veces, de tanta prédica, se ha constituido en una obsesión: el Estado empresario que construye casas; el Estado titular de empresas que quiebran; el Estado que siempre tiene un puesto para el amigo; el Estado que monopoliza todas las prestaciones asistenciales gratuitas, con lo que sólo logramos una deficiente atención en todos los órdenes."

Y "el otro hombre" del mes de agosto fue **Carlos Conrado Helbling**, que no sólo mejoró la calidad del Banco Nacional de Desarrollo que preside sino que se animó a decir: **"El país real pareciera no querer ni élitismo eficiente, ni populismo a la criolla, mientras transita por una medianía no exenta de cierto conformismo sin grandeza". ¡10 PUNTOS!**

LA DIRECCION.

SUMARIO

Editorial: 7 ● Intimo: 8 ● Lanusse y una carta para la polémica: 20 ● Un presidente "sin libreto": Carlos Andrés Pérez: 22 ● Los primeros 150 días de Martínez de Hoz (escriben Alberto Solá, Federico Guillermo Padilla y Luis García Martínez): 28 ● Nunca se le olvidarán estos títulos: 34 ● 2 de diciembre, Día de la Industria (¿celebración?), por Alejandro Nespral: 42 ● Plebiscito: Opción entre "Politikos" e "Idiotikos", por Jorge Daniel Paladino: 48 ● El suicidio colectivo, por Antonio Tomás Hernández: 50 ● Ecos de una entrevista, por Miguel Gazzera: 52 ● Voto obligatorio: 55 ● Exposición madre de lo que la Argentina produce: 57 ● Empresas: 59 ● Algo para recordar, por Adolpho Bloch: 64.

EXTRA

AÑO XII Nº 135
SETIEMBRE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION
HORACIO BULLRICH
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
ANTONIO TOMAS HERNANDEZ
ALBERTO SOLA
FEDERICO GUILLERMO PADILLA
LUIS GARCIA MARTINEZ
JORGE DANIEL PALADINO
MIGUEL GAZZERA

CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN

DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE

SERVICIOS FOTOGRAFICOS
Agencia Gráfica Independiente

ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.339.233. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar .	$ 120.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados .	$ 150.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual ..	$ 1.440.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Seguridad y precisión para su industria

Sr. Industrial:
Usted sabe mejor que nadie, que la productividad de la industria está determinada en importante medida por el eficiente y preciso funcionamiento de su parque de máquinas.

Para ello el comando, conexión y protección de las mismas es de vital importancia.

Siemens hace 90 años que fabrica productos eléctricos para la industria aplicando la más alta tecnología basada en la investigación, el desarrollo y el intercambio de experiencias con sus clientes en todo el mundo.

El resultado de ello es un amplio programa de aparatos de maniobra confiables que responden a técnicas de avanzada y cubren todas las necesidades en lo tocante a conexión, comando y protección de circuitos eléctricos.

Por ello decimos que nuestros aparatos de maniobra son la mejor alternativa.

Con aparatos de maniobra Siemens

la mejor alternativa

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¡Piedra libre!

O me podría ocupar de que un "pollo" vale 33.000 pesos. O que la nafta "subió" un 20 por ciento. O que hay indicios de que desde las sombras se busca crear enfrentamientos entre el ministro Bruera y el interventor Bustantini para **adelgazar** más aún la difícil vida de la educación y de la Universidad en la Argentina. También tengo ganas de gritar mi desesperación cuando algún padre se me acerca y me formula el angustioso llamado de la desaparición de su hijo. No plantea si tiene culpa o no culpa, sino saber dónde está, y tras desesperada búsqueda terminar pidiendo, aunque más no sea, "su cadáver" para enterrarlo cristianamente. Es un tema que me tortura. Sé que estamos en guerra y en guerra sucia. No la comenzaron las fuerzas regulares, sino que la delincuencia subversiva inició el horror de esa miniatura de guerra civil que vivimos. **Pero combatiendo al tirano** —decían los antiguos— **se puede** hacer **cualquier cosa, menos imitar al tirano.** Que la crueldad quede en manos de los siniestros subversivos, no en las nuestras.

TODOS los temas son temas candentes. Todos importan. Todos reclaman urgencia. Todos duelen y todos parecen prioritarios. Todos respiran ansiedad. Yo quiero dramatizar hoy uno, que simboliza avanzar hacia el futuro desde la propuesta para que el gobierno militar convoque, además de pedidos y reclamos, **ideas.** Muchas ideas que nos hagan olfatear otro clima. Al menos, que "los hijos de nuestros hijos" no vean repetida la Argentina que vivimos los que hoy andamos en los 50 años. **Aburridos de ayeres.** De escuchar la misma sinfonía e igual caída de telón. Que nunca más tengamos que decir **"esta película ya la vi".**

Me voy a imaginar, paso a paso, la Argentina que deseo:

Primer acto. - El presidente Videla, aprovechando el poder de convocatoria que tiene hoy, sin el más mínimo resguño, pese a todos los dolores, llama a su despacho a los jefes de las 4 ó 5 grandes fuerzas electorales que han **tenido el país.** Les propone que en el término de un año sus liderazgos encuentren una fórmula para crear las grandes estructuras políticas, modernas, con democracia y pluralismo interno, y al mismo tiempo que no tengan diferencias abismales ideológicas para que cuando se turnen en el Poder no manejen dos modelos de país sino uno, con diferencias de instrumentación. Además les anuncia que cuando le entreguen el proyecto final, 100 ó 200 dirigentes, con responsabilidad o sin ella, resuelvan públicamente alejarse de la vida política para siempre, evitando así que haya que hacer listas proscriptivas de nombres. Nadie está contra los hombres cansados o viejos sino contra las **ideas viejas.** Mientras todo ocurre, el Gobierno, gobierna.

Segundo acto. - Ha pasado el año. Los convocados vuelven con las manos vacías o con pálidas propuestas. Puede ocurrir. El presidente Videla les otorga otro año de plazo.

Tercer acto. - Se han formalizado dos grandes fuerzas. Son los propios civiles los que han logrado "el milagro" (el otro argumento es que si no lo hacen ellos, se hace sin ellos y, tal vez, contra ellos). También han presentado la lista de las figuras que **"se jubilarán"** políticamente y con todos los respetos de la ciudadanía.

Cuarto acto. - El Gobierno estudia los programas de las **dos grandes fuerzas** que aspiran a no repetir los esquemas políticos de las últimas cinco décadas. Lo mejora. Y lo vierte a la opinión pública. Mientras tanto, el Gobierno, gobierna.

Quinto acto. - Se busca la manera de movilizar la inscripción ciudadana en estos dos **grandes partidos** —al estilo norteamericano— y el modo de que las candidaturas a cargos electivos recaigan en jóvenes generaciones ya dotadas para la función pública y camino a ser **estadistas** cuando la experiencia del Poder lo permita. Inclusive, y no quiero ser hipócrita en este libreto, para el primer comicio el Poder Militar podría influir claramente en la nominación de las dos candidaturas presidenciales que se opondrán, para que en el inicio haya continuidad y no desembarco de tropas ajenas. Si esto se soporta, habrán pasado cuatro años de gobierno militar y tendremos otros seis años del gobierno **"elegido"**, que significan diez años de líneas trazadas sin cambios bruscos, sin pasar del dirigismo al libre-empresismo y sin exagerados.

Sexto acto. - **El Gobierno decide que el voto no será obligatorio** (como en EE. UU.). Así solamente se apela al "interés" de la comunidad. El que quiere, vota. El que no quiere, no vota. Después se dará cuenta el que no votó cuánto le conviene participar con su sufragio. Es educación electoral lo que estoy proponiendo. Responsabilidad pública. Votar por decreto excita sólo a la emoción.

Séptimo acto. - El Gobierno introduce en la Constitución el referéndum. O plebiscito. Cada tanto, lo más frecuente posible, se lanzan temas al ruedo. ¿Qué hacer con las empresas del Estado, ¿Con el divorcio? ¿Con las inversiones extranjeras? ¿Con la Universidad? ¿Con el ingreso restringido o irrestricto a las aulas? Todos los grandes debates, o las grandes epidemias de esta **sociedad enferma,** todos, al referéndum. Para que la **opinión pública** se emocione menos y se interese más. Ahí ya se vota con "la cabeza". No con el corazón.

ES un plan. Puede parecer descabellado. Puede resultar excesivamente **verídico.** Es que cansa la mentira que se instaló entre nosotros y que no podemos desalojar. Los argentinos se buscan, se comentan, se deshacen, se mortifican, se desencuentran ... pero no cambian. **Jugamos una larga escondida.** Larguísima. Yo tengo ganas de gritar: **¡Piedra libre!** ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

BORGES, ¡QUE CASO!

Estas fueron algunas de las declaraciones que formuló Jorge Luis Borges —acaba de cumplir 77 años— a la cuestionada revista española Cambio 16:

Borges, autor de narraciones consideradas magistrales por la crítica, declaró en Buenos Aires al enviado especial de Cambio 16 que "hay que hacer todo lo posible por defender a este Gobierno".

"Al fin y al cabo, es un gobierno de militares, de caballeros, gente decente que no ha llenado la ciudad de retratos y que no hacen propaganda".

Borges confesó que nunca le interesó la figura de Federico García Lorca. "A García Lorca lo vi una vez en mi vida, pero nunca me interesó ni él ni su poesía y me parece un poeta menor, un poeta pintoresco, una especie de andaluz profesional", dijo.

"Yo supongo que en España lo habrán olvidado. Las condiciones en que murió fueron muy favorables para él, ya que a un poeta le conviene morir así, y además eso le permitió a Antonio Machado escribir un espléndido poema", concluyó.

ELENITA FRONDIZI: LOS NIÑOS, SU PARAISO

Le faltaban días para cumplir 39 años. Soñaba con el país..., por eso se dedicaba a cuidar su niñez. Profesora de Ciencias de la Educación, organizó y dirigió desde 1963 una guardería y jardín de infantes, modelo en su género. Porque soñaba con el país "a venir". Elenita Frondizi de Seghetti era la tersura y la ternura; la inteligencia y la humildad; el intento de la comprensión mayúscula de la posición de todos los demás; una aperturista del alma, la buena fe sin limitaciones. Atenta al tiempo que vivía, no se desentendió jamás de la sociedad en la que vivía. Su muerte es aún no creíble. Porque estaba crecida de vida y de ilusiones. Porque junto a su padre, Arturo Frondizi, aprendió en el umbral de la adolescencia que sólo la esperanza y la propuesta nos darían futuro. Elenita Frondizi vivió todos estos últimos años rodeada de criaturas. Salvación máxima en una sociedad tan enferma. Los que la quisimos intensamente ya sentimos nostalgia. Intensa. Muy intensa. Se nos ha instalado su ausencia.

¿QUE QUISIERON ASESINAR?

A usted le llegó la noticia: "Asesinaron al general Omar Actis...". Se sobrecogió. Se conmovió. Y punto. Otra sangre militar derramada por la subversión. Pero..., ¿reparó en algo más? ¿Por qué elegir a un general retirado, que había ocupado cargos técnicos, cuya generosidad, aperturismo, su solidaridad —como lo demostró una vez jugando al fútbol en televisión para recaudar fondos en la Campana de Cristal a beneficio de una entidad cultural— eran notorios? ¿Por qué matar impunemente a este jugador de fútbol de la tercera división de River Plate que luego llegaría a general y que jamás llevaba un arma consigo? Porque se quiso asesinar al Campeonato Mundial de Fútbol y a su sede: **Argentina.** ¿Se lo explica ahora? El general Actis, fue ultimado cruelmente como presidente del Ente Organizador del evento mundial más que como general de la Nación. Se buscó rasguñar la imagen argentina en el exterior. Poner miedo en los países que tienen que venir a la Argentina a competir.

¿Ahora se explica? Esta es la guerra más sucia del mundo. Repiénselo, por favor.

"OBSESION REPRESIVA"

¿Quién propone y plantea enfrentamientos inexistentes además estériles entre el ministro de Educación y el rector de la Universidad de Buenos Aires? Sabemos que el profesor Ricardo Bruera "no está dispuesto a tolerar —es su expresión de la intimidad— que desde algún ámbito oficial se dé manija a una inventada discrepancia de fondo". La aparición en "La Nación" de un documento donde entre otras propuestas se plantea la clausura ya mismo de las carreras de psicología, sociología y antropología, motivó un encuentro de EXTRA con el titular de Educación: "Es falso. Es uno de los tantos documentos que circulan. No tengo obsesión represiva. Comprendo que las tres disciplinas están infiltradas, y además son expendedoras de títulos para la frustración. Hay que reacomodarlas. Resolver el problema cuantitativo. También el cualitativo. Pero nadie quedará sin su carrera de aquí a fin de año... Lo que no cabe duda que es indispensable reordenarlas "

ESTO LO ESCRIBIO UN CHICO DE 6 AÑOS

"Hay que ser amigo de uno mismo para poder ser amigo de los demás. Porque hay que pensar que uno está sintiendo una cosa muy extraña que no se lo había esperado. Porque algunas veces pasan cosas muy tristes que la vida no se lo espera, entonces es lindo saber que uno puede lograr la felicidad."

"Yo pienso, pero no me interesan las cosas que yo pienso; a mí me interesan las cosas que yo siento, porque para mí la vida es una cosa muy linda si alguien la sabe cuidar..."

Juan Pablo
15 de agosto de 1975

MONSEÑOR ZASPE: ¡ESA VOZ!...

Vuelto de sufrir las humillaciones en Ecuador, habló monseñor Vicente Zaspe:

"Se acepta que la Iglesia denuncie algunos problemas morales de tipo tradicional. Nadie se asombra de que hable contra la pornografía, el adulterio, el aborto, el monopolio educacional o el divorcio, pero molesta e irrita que proyecte el Evangelio a otros sectores de la vida humana, personal, nacional o internacional.

"El marxismo es una ideología inhumana, anticristiana, esencialmente atea, radicalmente opresora. No tiene redención, no aporta salvación, no logra la liberación. Concretado el sistema y plasmado en proyecto político, ya ha demostrado su insuficiencia radical, su inevitable conexión ideológica y su incapacidad para resolver los problemas esenciales del hombre. Esto la Iglesia lo ha dicho, lo sigue afirmando y lo seguirá proclamando".

.....

"La jerarquía de la Iglesia no ignora la existencia de idiotas útiles del marxismo, pero tampoco de algunos antimarxistas".

.....

"La Iglesia continuará condenando la subversión demencial que recorre al continente, pero también toda violación que bajo cualquier pretexto atente contra los derechos fundamentales de la vida humana. El drama de la Iglesia en el cumplimiento de su misión consiste en ser repudiada por el marxismo y por ciertos antimarxismos de dudosa finalidad".

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prensa BCRA

SUSCRIBA LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

El 7 de setiembre a las 15 se cierra el ofrecimiento público

Una buena inversión a corto plazo en valores de garantizada seguridad

LIBRES DE TODO GASTO

- Exentas de impuestos
- Por montos mínimos de $ 10.000 y múltiplos de $ 5.000

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, casas de cambio y agentes de bolsa

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ARGENTINA: 24 MILLONES DE CONTRARIOS

Todos trabajaron para el impaciente Roque Vasalli. ¿Por qué? Por el ma manejo de una situación. El Gobierno comenzó el 29 de julio a pensar en mejorar el salario real. El ministerio de Economía no desmintió a principio de agosto de estar estudiando un aumento de remuneraciones. Y no lo des mintió porque realmente meditaba sobre el tema. Roque Vasalli, un pioner de la industria, un inmigrante que en un desierto hizo el milagro industrial fue muy imprudente. Otros le adjudican que hizo lo que hizo por tene "matices frigeristas". Siempre la sospecha. Pero en realidad fue "tercero" en preocuparse por los obreros y su poder adquisitivo. Pero el siempre templad Martínez de Hoz reveló tanta mortificación, cuando salió al cruce del pedid de Vasalli al presidente, que en realidad lo transformó en **"figura máxima"** cuando en realidad debió haberse sometido el tema a otro tratamiento. Meno complicado. Menos temperamental. Recogiendo los laureles para la sensibilid cronológica del Gobierno. En fin... 24 millones de contrarios. Todos contr todos. ¿Cuándo cambiaremos? Aquí pasamos dos facturas: la que fue y la qu debió ser.

CRONICA DEL DESENCUENTRO

(La Argentina real)

"Clarín", 30 de julio - En un reportaje exclusivo al ministro de Economía, éste adelantó la posibilidad de un reajuste salarial, "un poquito más adelante pero antes de fin de año".

"La Razón", 16 de agosto - "Aunque no se brindó información oficial alguna al respecto, voceros del Ministerio de Economía aceptaron esta mañana que se encuentran adelantados los estudios tendientes a acordar un incremento de salarios próximamente."

"La Nación", 17 de agosto - "De acuerdo con algunas versiones que no fueron desmentidas por funcionarios del Ministerio de Economía, el gobierno nacional habría dispuesto que se realizaran estudios tendientes a establecer la posibilidad de incrementar los salarios hasta un 15 por ciento."

"Clarín", 18 de agosto - "El aumento de salarios que estudia actualmente el equipo económico, si bien se inscribe en la política que se ha impuesto la conducción de efectuar periódicas correcciones en el área de los ingresos, irrumpe en una etapa signada por el anuncio de la reactivación."

"La Nación", 19 de agosto - "Yo solicité un urgente incremento salarial... No más de un 13 por ciento." Palabras del empresario Roque Vasalli tras el almuerzo con el presidente de la Nación y otros industriales.

"La Razón", 20 de agosto - Vasalli a los periodistas: "El asalariado debe vivir cómodo. El aumento que se le pueda conceder ya no va a afectar ningún balance..."

"La Opinión", 20 de agosto - "Vasalli informó de su propuesta al periodismo y agregó que los restantes empresarios lo habían apoyado en su iniciativa."

"La Opinión", 20 de agosto - "Ayer por la tarde Bernardo Loitegui, uno de los empresarios presentes en el almuerzo, hizo llegar una declaración a la Casa Rosada señalando que las expresiones vertidas por Vasalli habían sido a título personal."

"La Razón", 20 de agosto - Martín Noel: "...sería lamentable desperdiciar el esfuerzo realizado propiciando aumentos salariales que se aparten de un plan orgánico..."

"La Opinión", 20 de agosto - Martínez de Hoz: "Me parecen imprudente esas expresiones espectaculares en es ta etapa, máxime en un momento en que el Gobierno tiene en etapa de estudio ese tema y cuando esa circunstancia es vastamente conocida."

"La Razón", 20 de agosto - Reunió entre los ministros de Economía y de Trabajo: "El tema tratado fue el otorgamiento, a partir del 1º de setiembre de un aumento salarial del orden de 15 por ciento..."

"Clarín", 25 de agosto - "Oficial. Aumentan los salarios en septiembre."

(¿Una Argentina imposible?)

Imaginamos otro diálogo. Lo re creamos. Es el que nos hubiera gusta do escuchar.

Empresario Vasalli: **"Hemos llevad nuestra propuesta en el almuerzo qu mantuvimos con el presidente de Nación. Creemos conveniente que establezca un aumento salarial".**

Empresario Loitegui: **"Hemos trat do durante la reunión el tema salari y allí quedó demostrado la unidad buena voluntad de los industriales e respecto a este tema".**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Ministro Martínez de Hoz: "El pedido de incremento salarial formulado por los sectores empresarios no constituye una sorpresa ni tampoco una novedad. Es un tema que el Gobierno viene estudiando desde mucho antes.

Por otra parte, ya hemos reiterado la intención de introducir modificaciones periódicas en los salarios".

—

Del choque entre una Argentina que es y otra que debería ser surgen estas reflexiones:

Fue una partida perdida con las cartas de triunfo en la mano: los adelantos periodísticos, la propuesta del sector empresarial y el proyecto del equipo económico.

Se prefirió el camino de las contradicciones. De los reproches. Del "salir al paso de las declaraciones".

Y, sin embargo, todos convenían en otorgar aumento salarial y su porcentaje. Como no nos alcanzan los problemas, inventamos fricciones. Nos internamos en el juego de las desmentidas. Despreciamos la oportunidad de dar la imagen —desde la esfera oficial y la privada— de un país integrado en la búsqueda de las mejores soluciones posibles en el campo económico - social. Los argentinos nos desgastamos unos a otros hasta cuando coincidimos.

Carta abierta a un empresario argentino

(Publicada en el último número de la revista Gente, y que reproducimos con autorización de Aníbal Vigil, director ejecutivo de la Editorial Atlántida. Aclaramos además que este es el pensamiento reinante en casi todos los círculos empresarios que hemos consultado).

Parecería que toda la demagogia pasada, que todo el populismo banal e hipócrita que hemos vivido en estos últimos años con la triste consecuencia económica, moral y social que palpamos no hubiese servido de nada. Que tampoco hubiese enseñado advertir que desde que se inició la política populista e irresponsable de dar aumentos masivos de salarios sin mayor riqueza genuina para distribuir fue cuando se desató la inflación incontenible y con ella bajó el poder adquisitivo del obrero al nivel más bajo de los últimos 30 años.

Nada de esto, aparentemente, sirvió de mucho. O al menos no para el empresario Roque Vasalli, quien al salir de un almuerzo con el presidente Videla el miércoles 18 dijo a los periodistas que lo entrevistaron: "Yo solicité al Presidente un urgente incremento salarial". Así, como se lee.

Estas fueron las palabras textuales, según al menos el diario "La Nación". Palabras de un empresario de primer nivel que ha vivido y padecido seguramente el derrumbe del país en estos últimos años como consecuencia, insistimos, de esa demagogia insensata que dio lo que no se puede con el solo fin de captar votos.

Ante estas insólitas declaraciones puede darse el caso de que la gente y más concretamente ese argentino que hoy sufre las consecuencias de la inflación y la destrucción económica se esté preguntando; Pero entonces, ¿es cuestión de buena voluntad el asunto de los aumentos? ¿Es cuestión de tener ministros o presidentes más "buenitos" o más "malitos"? Para este argentino, evidentemente, será lógico pensar que esta política actual del Gobierno es fruto de insensibles y que lo que hace falta es la aparición de un Vasalli en Economía que diga simplemente: "Hay que dar urgentemente un aumento de sueldo y no del 13, del 15 %". Y todo arreglado.

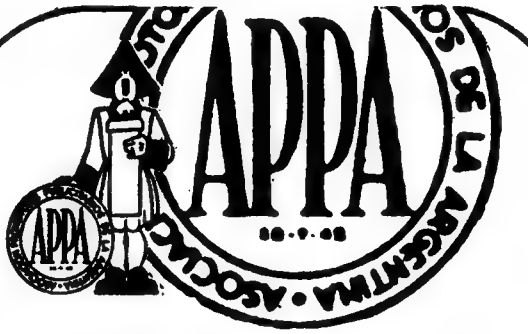
Y ese obrero, desgraciadamente, tal vez no sepa que Vasalli hemos tenido muchos en estos últimos años y que no obstante haberse aplicado en el país esa política de distribución de billetes y no de riqueza genuina, el obrero gana hoy en valores reales, menos de la mitad de lo que ganaba en el año 40.

Porque no hay que engañarse y menos engañar. El país podrá aumentar los ingresos de la población masivamente cuando se genere riqueza real y no antes. Y por ahora esa riqueza real no pudo crearse. ¿Qué vamos a distribuir entonces? ¿O es que ya nos hemos olvidado que estábamos en situación de pagos ante el mundo? O es que nos hemos olvidado que el producto bruto en el año 75 fue negativo? ¿O es que nos olvidamos el dinero que pierden por día las empresas del Estado? ¿O es que olvidamos cómo se ha especulado y negociado en contra de los intereses del país impunemente?

Si el Gobierno, con toda cautela y sin el menor asomo de demagogia, otorga un aumento de sueldos en setiembre, o cuando sea, no será porque asume que así distribuye riqueza. Lo hará simplemente con la misma intención de aquel que toma una aspirina para mitigar el dolor pero no para curarse su grave enfermedad. Y lo hará sin pretender engañar a nadie, sin encaramarse a la tribuna y con el aire de Dios bueno decirle al pueblo: "Porque soy humanitario y generoso les otorgo un aumento de sueldos del tanto %".

Si eso se hiciera, así, con este gesto y ampulosidad, estaríamos volviendo a engañar a todos los argentinos y especialmente a aquellos que menos deben ser engañados, pues son los que más sufren las consecuencias: los obreros o asalariados.

Que ya fueron engañados muchos años a través de fórmulas demagógicas como la que propone el empresario Vasalli con los resultados que hoy padecen: nunca estuvieron más pobres. En el tiempo que hoy vivimos, triste, duro, sacrificado, las tribunas deben ser usadas con responsabilidad para decir cosas que ayuden a superar mitos y vicios del pasado, que ayuden a informar y educar a aquellos que necesiten del buen consejo o de la sana información, pero nunca, repetimos, nunca para provocar desasosiego, irritación o falsas expectativas en un país que está harto y destruido por esa acción demagógica.



31º Aniversario
GRAN FIESTA
1º Sorteo
Dodge 1500
Se exhibe en: PUIGMARTI & Cía.
Av. Santa Fé 999 - Acassuso
Partido de San Isidro.
Además como siempre grandes obsequios entre los concurrentes
Sábado 9 de Octubre de 1976
En la Agrupación Tradicional Argentina EL LAZO
Tomkinson 1175, San Isidro
Informes y reservas: San Martín 491 1º P.
Tel. 31-0237 de 11 a 18 hs.

Digitized by Google

LAS RAZONES DE UN GENERAL

Las doce razones que expone el general Lucio Benjamín Menéndez como objetivos contra la subversión:

1) Para que se pueda seguir creyendo en Dios.
2) Para que el progreso siga siendo el núcleo de la vida social argentina.
3) Para poder vivir en libertad.
4) Para que todos los habitantes del suelo argentino tengan iguales oportunidades de trabajo, educación, salud y progreso.
5) Para que el ciudadano común siga teniendo el derecho a optar y elegir.
6) Para que se practique la amistad sin desconfianza.
7) Para que se pueda disentir con la opinión de los demás y aun criticar al Gobierno.
8) Para que se pueda seguir siendo dueño de lo que se gana con el propio trabajo.
9) Para que se pueda seguir disponiendo de la vida privada sin control del Estado.
10) Para que los principales educadores de los hijos sigan siendo los padres.
11) Para que el progreso sea pacífico y fundado en el trabajo y la capacidad.
12) Para que nuestra patria siga siendo la invicta de San Martín y nuestra bandera la celeste y blanca con el sol.

DE NADA

Sr. Bernardo Neustadt:

En nombre del Gobierno y el pueblo de los Estados Unidos, como en el mío propio, quiero dejar constancia del profundo agradecimiento a que ustedes se han hecho acreedores por la fraternal simpatía y calurosa adhesión con que han sabido acompañarnos en la celebación del bicentenario de la Declaración de nuestra Independencia.

Vuestra publicación ha hecho honor no sólo a la grande y ejemplar amistad entre nuestros pueblos, sino también a una de las más altas expresiones de un pueblo culto, libre y soberano como el argentino: la prensa, honrándola y honrando a la Argentina al honrar tan generosamente a mi país.

Con mis plácemes y los más felices augurios a 200 años de la Declaración de la Independencia de los Estados Unidos de América y 160 de la Independencia argentina.

Robert C. Hill
(Embajador)

PARA JUZGAR...

● ¿No querían un mercado libre de cambios? El Banco Centras se retiró de la compra de dólares para sostener un valor determinado visto que ya posee 650 millones de dólares de reservas, netos, absolutamente disponibles. Entonces el dólar oficial, bajó. Sorpresas y algunos gestos huraños en exportadores. ¿Pero queríamos o no libertad?

● Las reservas argentinas de mineral de uranio son suficientes para llevar a cabo un programa de ocho centrales nucleares con capacidad de generación agregada de 4.500 megavatios de electricidad. Así lo declaró la Comisión de Energía Atómica. Recuerden por favor la fecha: casi setiembre de 1976. Veremos cuándo nos ponemos en marcha. Representa 2.200.000 dólares.

● En ningún momento **Francisco Manrique fue convocado al Ministerio del Interior para ser retado.** Se conversó sobre libertad de informar, notas aparecidas en "Correo de la Semana", que dirige el vigoroso político, y para cambiar impresiones sobre la marcha del proceso de Reorganización Nacional que Manrique quiere transformar en Revolución. En los próximos días Manrique inicia un viaje de larga duración por Tokio, Seúl, Singapur y gran parte del Asia. Hablará en el Templo del Amor de Hiroshima. ¡Qué melancolía.

● ¡Lindo! Fuerte aumento del ahorro en el último trimestre. Abril-junio, el ahorro creció en un 81,8 %.

● ¡Qué feo! Un 80 % de las pensiones de gracia, otorgadas en 1975 por legisladores nacionales, se concedieron a personas que no reunían las condiciones exigidas. Muchos de los beneficiarios tenían 30 años. El mínimo requerido es de 65 a 70 años.

ULTIMO MOMENTO

● Se está haciendo una gestión **privadísima** para que ex presidentes que viven firmen una nota pidiéndole al teniente general Jorge Videla que agote las decisiones para terminar con la **inseguridad injusta**, y evitar que la lucha contra la delincuencia subversiva se transforme en **un campo de errores.**

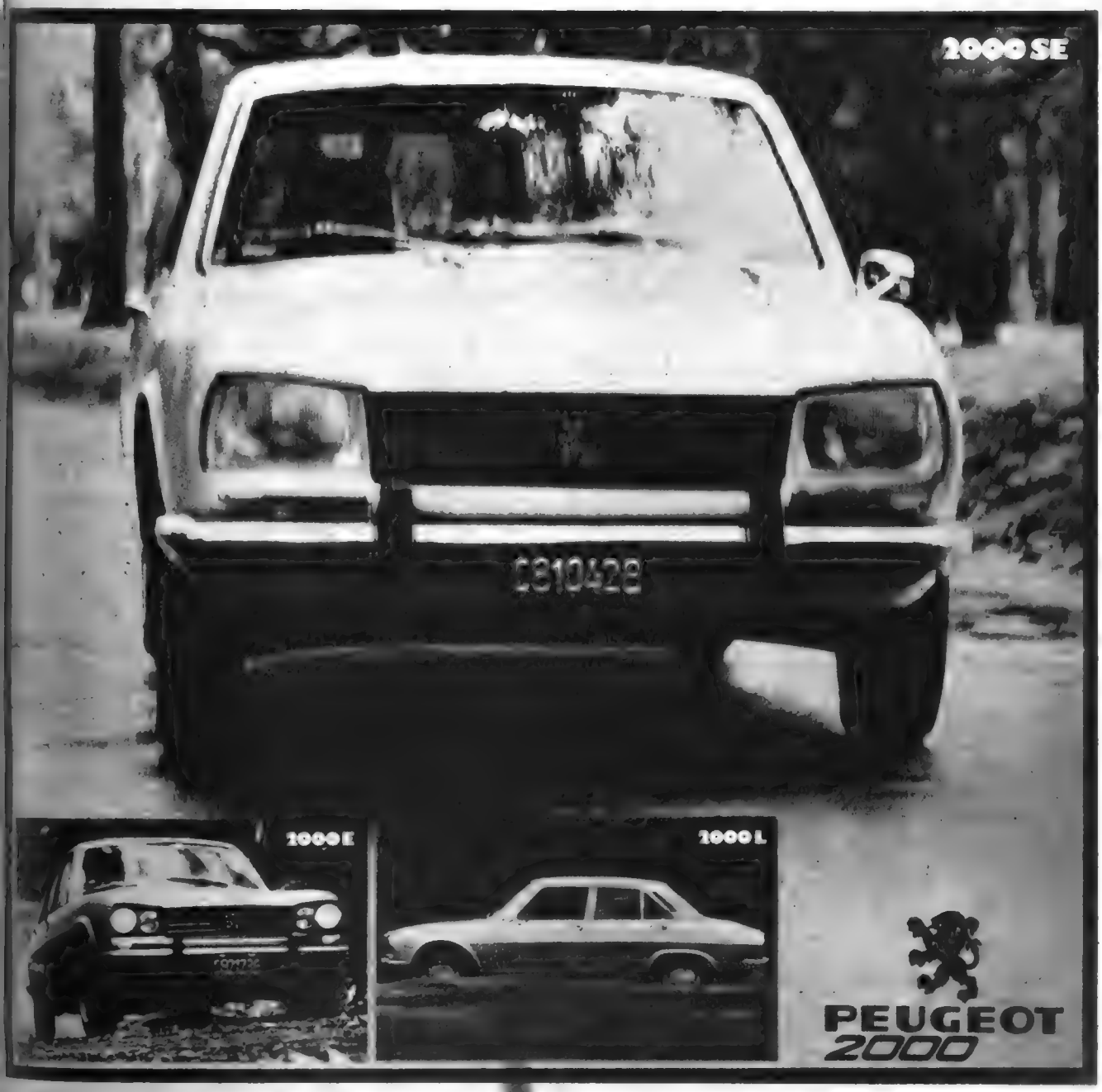
● Si se da forma al Ministerio de Planeamiento y así se lo constituye, a renglón seguido habría una presentación del presidente de CARBAP, **Jorge Aguado**, pidiendo la creación del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

● Se estaría por disponer la **financiación de la venta de las entradas** del Campeonato Mundial de Fútbol, lo que demandaría 10 millones de dólares según algunos estudios. En círculos cercanos al Ministerio de Economía no se considera "oportuno" el momento para ofrecer ese auxilio. Hay otras prioridades...

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La marca del león, pudiendo rugir...
RUGE!
Le presentamos el nuevo Peugeot 2000

Porque este es el mismo león...
pero todavía con más potencia.
Con más pique todavía.
Y con un consumo no superior.
En la selva de las marcas,
al león le basta con compararse
consigo mismo.
Porque lo único que le cabe a un león
es ser cada vez más león.
Como los elefantes seguirán
siendo elefantes, y las perdices
volarán como perdices.
Por eso es que no nos interesa
hacer comparaciones con otras marcas.
Si usted ya pensaba en un Peugeot,
ahora tiene más motivos.
Y si no pensaba, piense.
Le recomendamos conversar
con su Concesionario Peugeot,
lo más rápidamente posible.



La marca del león, pudiendo rugir, habla en voz baja.
PERO NO SIEMPRE.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS PALABRAS DE AMOR DE UNA VIUDA DE LA VIOLENCIA

Como director de EXTRA reproduzco estas líneas de Susana B. de Favale, porque son el sinónimo de una Argentina a la que el terrorismo no derrotará. Jamás. Nunca. Su marido, un suboficial del Ejército, fue asesinado a balazos hace apenas meses. Como mencioné la valentía espiritual de Susana por radiotelefonía y televisión, esta apasionante mártir del siglo XX en la Argentina escribe así:

"Estimado señor Neustadt:

"No sé si le extrañará mi carta, pero quiero agradecerle las palabras que pronunció en su programa «Tiempo Nuevo». No pude escucharlas, pero mis amigos me contaron todo lo que dijo. La verdad es que en estos momentos uno se da cuenta realmente cuáles son sus amigos y cuáles no.

"Usted dijo que yo era valiente. En verdad no lo sé. Durante las horas del día trato de serlo, mas cuando aparece la noche, me cuesta. Lo que pasa es que una tiene tantos recuerdos lindos y tuvo desde el noviazgo tanta felicidad. La tranquilidad que me dio hizo que yo le diera lo mejor a mi alcance. Esto fue lo que me quedó: los mejores recuerdos para el resto de mis días.

"Espero que no le parezca mal esto que le escribo, pero me hace bien contarlo. Aunque no lo conozco, sé que usted también hace mucho por este país que todas las personas de bien queremos.

"Me duele muchísimo lo de mi esposo, está de más decirlo. Sé, sin embargo, que la vida de él no acabó en vano. Siempre me decía él, cuando yo le recordaba peligros, que quería que nuestro hijo viviera el día de mañana en un país libre, y que si todos pensáramos en el *no te metás*, el cáncer que ahora hay nunca se va a terminar.

"Murió luchando por un ideal. Lástima que de estos hombres hay pocos. Si todos hubiéramos pensado como él esto ya se habría terminado.

"Gracias a Dios, tengo a mi hijo. Este hijo que suaviza mis horas de soledad. Por él tengo fuerzas para seguir adelante y para procurar que sea todo lo feliz que el padre quería. Se sentirá orgulloso de lo que fue su padre. Tal vez resulte más difícil de lo que pienso, pero estoy decidida a gastar todas las fuerzas que yo pueda. Lo único que pido a Dios es tener salud. Lo demás lo haré de a poco.

"Señor Bernardo: vuelvo a agradecerle sus palabras. No sé si las merezco. Mas como le prometí al señor Presidente, cuando mi hijo sea grande voy a tratar de saber con quién anda y dónde está. Porque yo creo que todo lo que pasa con esta juventud que entiende que piensa bien es en parte culpa de los padres porque no saben hablar con ellos. Les es más cómodo no hablar.

"El ser humano se forma en los dos primeros años de vida y no a los veinte. Por eso, desde que nacen hay que hablarles mucho. No pegarles, ya que con la violencia no se va a ningún lugar.

"Discúlpeme por tantas líneas que a lo mejor le roban parte de su tiempo. Sólo le voy a pedir un favor: que siga luchando a través de la palabra por este país que tenemos y que la gente que vive feliz en él no sabe apreciarlo. Hay que ir al extranjero para darse cuenta de lo que tenemos.

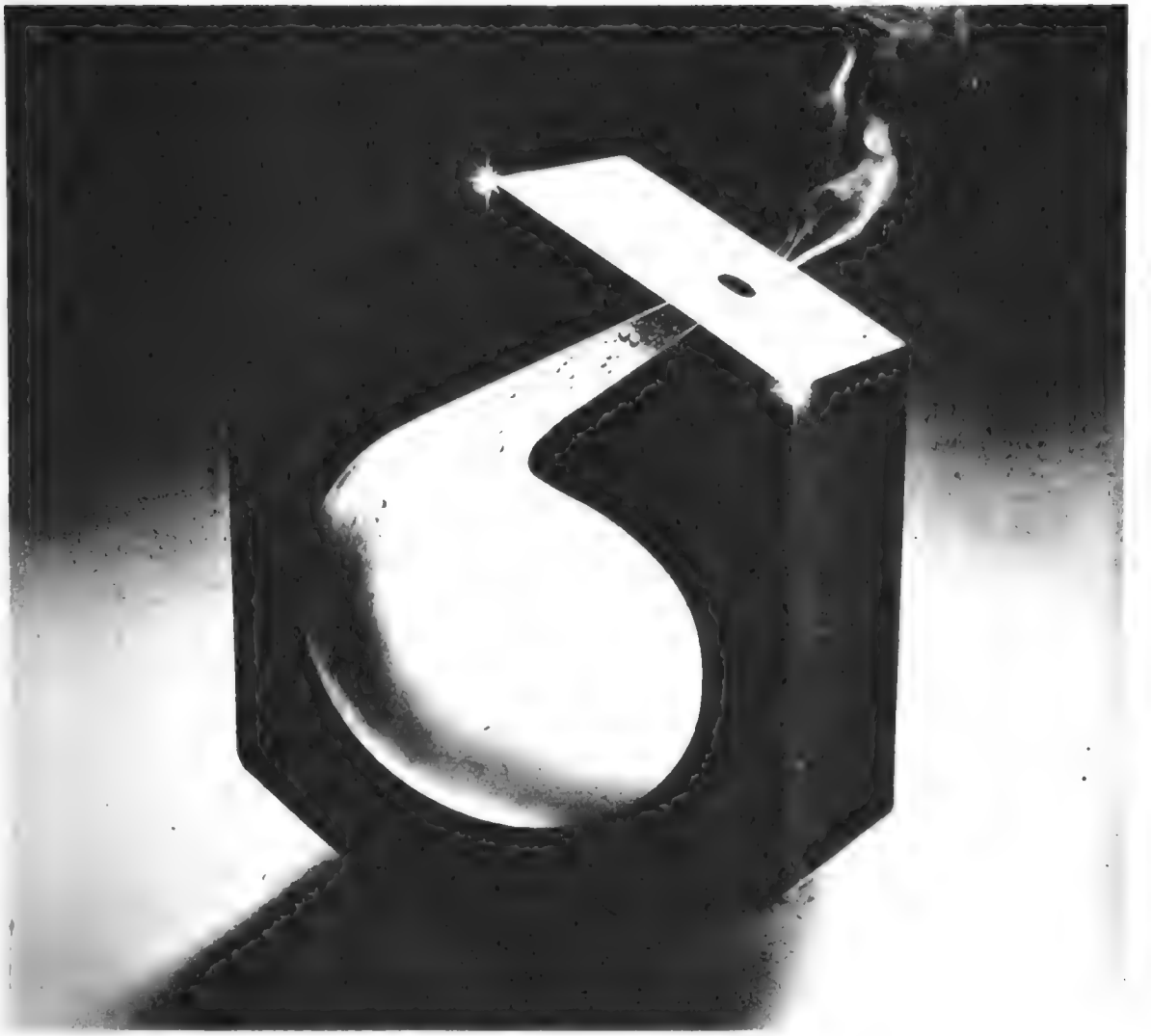
"Cuando pueda, hágame llegar unas líneas para saber si recibió mi carta. Quiero tener la tranquilidad de saber que usted la leyó. Mi hijo y el de Rubén se llama Gastón Rubén y pesó cuatro kilos al nacer. Está muy lindo y mimoso. Disculpe la letra, pero estoy escribiendo con él en brazos. Espero que el día de mañana nuestros hijos puedan respirar aire de paz y no de pólvora como ahora.

"Lo que calma un poco mi dolor es saber que no soy la única. Hay muchas mujeres que están igual o peor que yo. Yo no perdí todo. No quedé sola. Tengo un pedazo de mi marido. Tengo que luchar y seguir viviendo para él.

"Señor Bernardo: muchas gracias por todo y saludos para usted y su familia.

"Un cariño muy grande de Susana y Gastón".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



La lámpara maravillosa.

La petroquímica es como la célebre lámpara de Aladino.
A partir de ella, en increíble profusión, puede surgir casi todo.
Infatigable generadora de productos que satisfacen necesidades fundamentales del ser humano, esta industria es un símbolo de la época que nos toca vivir.

Y también activa creadora del futuro.
Porque los nuevos productos que se obtienen día a día significan posibilidades de progreso más amplias.
PASA, primer complejo petroquímico integrado del país, ha sido siempre motor de ese proceso incesante de creación de bienestar.
Porque de sus plantas salen a diario materias primas básicas que serán utilizadas por otras industrias y se transformarán en una enorme gama de productos: neumáticos, pinturas, detergentes, suelas de zapatos, envases, mangueras, vajilla, autopartes, juguetes, etc. que significarán una vida mejor.
Un prodigio digno de aquella lámpara fabulosa. Sólo que real. Y no en el legendario Oriente. Aquí, en la Argentina.

PASA
PETROQUIMICA ARGENTINA S. A.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

COMO SE PIDE

Señor Bernardo Neustadt:

Lector de las 134 ediciones de **EXTRA** y asiduo teleoyente, me dirijo al caballero director por la sorpresa que he tenido al leer en el Nº 134, página 9, lo que llama usted **Propuesta Nº 5** "Provincia que anda mal: Mendoza".

Es lamentable formular, Neustadt, lo que así se dice sin ningún fundamento; he estado allí 10 días en julio y vi una pujanza notable, una provincia extraordinaria, con un **gobernador de lujo**, que desde las 7 de la mañana hasta las 20 atiende todos los asuntos y los resuelve, en **completa coordinación** con el Ejército (Gral. Maradona) y la Fuerza Aérea. El brigadier mayor (R) Fernández no se merece esto. Se lo digo con pena, pues usted habla de "juicios fiables...". ¿Quiénes son? ¿Serán los "eximios profesionales desposeídos de cátedras?". Sólo queda, señor Neustadt, un camino: **el envío de un cronista imparcial**, honesto, que recorra Mendoza; en tres días traerá la impresión que tiene todo el pueblo: **es un señor gobernador** (no interventor); y espero, eso sí, que en el Nº 135 se diga la verdad. La falta de publicidad de ciertos decretos, leyes, etc., que han beneficiado a Mendoza en estos 140 días de gobierno, no puede ser objeto de esta campaña, sobre todo con el "cuco" Cacciatore, Montero Ruíz, etc.

Señor Neustadt: me dirijo al director sin conocerlo personalmente porque deseo que se salve un gravísimo error. Creo que vale la pena "remendar la plana". Son sus palabras (o las del comentarista.)

Saludo a usted muy atte.

Juan C. Cassagne
(Vicecomodoro (R)
Ingeniero militar)

N. de R.: *Enviaremos cronista. Tal vez usted tenga razón; la provincia se mueve y la difusión no. "Gobernar, además, es el arte de hacer creer" decía Maquiavelo. Las fuentes que tienen otra visión son* **fiables**. *Si no,* **EXTRA** *no se presta a rumores o "campañas".*

● ANGUSTIA RADICAL

Y ciudadana. Las desapariciones de los doctores Hipólito Solari Irigoyen y Mario Abel Amaya, ex legisladores nacionales de la UCR, creó un enrarecido clima. Afortunadamente al cierre de esta edición llegó la buena noticia: fueron hallados en las cercanías de la ciudad de Viedma.

● TIREN SOBRE EL MINISTRO

Cuanta versión absurda se puede tejer sobre el ministro de Trabajo, general Horacio Liendo, es hecha circular desde las sombras, tratando de mellar su imagen. ¿Por qué?

IDEAS DEL GENERAL DIAZ BESSONE

El ya casi flamante ministro de Planeamiento —si nada falla—, general Ramón Genaro Díaz Bessone, tiene una larga vocación proyectista por "la Argentina que vendrá". Ya como coronel, en 1972, en el Centro de Estudios Prospectivos y la Fundación Argentina año 2000, integró, presidió, mejor dicho, una comisión redactora, en compañía de Nicanor Saleño, hoy asesor mayor del gobernador de la provincia de Buenos Aires, Ibérico Saint Jean; Enrique Guglielmi, Guillermo Blanco y Jorge Rojas. El prólogo del documento dice así:

"La libertad entendida como posibilidad de aprender, juzgar, optar, decidir y actuar. El Estado y la autoridad deberán crear una situación donde tenga plena vigencia el sentimiento de libertad, es decir, una situación en la que se conjuguen la seguridad de las personas y de los bienes con la posibilidad de ganarse lícitamente la vida, el derecho al culto y a la opinión, la igualdad de oportunidades, exentos de toda coacción arbitraria".

Otros pensamientos allí expuestos son los siguientes:

. . . . . .

"Un proyecto nacional debe contener algún límite temporal para alcanzar su mayor objetivo. En nuestro caso el proyecto nacional debe comprometer por lo menos por 30 años a nuestros grupos dirigentes".

. . . . . .

"El sistema económico en el que compiten en el mercado numerosas y pequeñas unidades de producción tiende a ser sustituido por una economía oligopólica con empresas de gran escala, pertenecientes por lo general a centros de decisión externos que escapan al control de la Nación. En consecuencia, el Estado Nacional debe participar e intervenir en el sistema productivo, reservándose aquellos sectores que resulten estratégicos para completar su ciclo de modernización industrial, realizar la integración y garantizar su autonomía e independencia".

. . . . . .

"La sociedad moderna, a la cual inevitablemente accedemos, será una sociedad fuertemente participativa. No puede pretenderse una sociedad organizada en base a la igualdad absoluta de ingresos. Los intentos realizados han demostrado sus inconvenientes e imposibilidades (...). La compensación de las desigualdades se realiza a través de la movilidad social, con mecanismos como la igualdad de oportunidades, la democratización del poder y la ampliación creciente de la participación en la renta y la riqueza".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL PAPEL FUNDAMENTAL

Consolidar día a día una industria argentina de productos básicos que comprende desde la semilla hasta el papel, pasando por el árbol, las pastas celulósicas, la soda cáustica y el cloro, es nuestro objetivo.

Canalizar el esfuerzo de miles de accionistas e inversores, forestar vastas extensiones de nuestro territorio y desarrollar un ciclo tecnoeconómico integral, con positivas consecuencias para la comunidad, es nuestra tarea.

Llevar a cabo esa responsabilidad con la mayor eficiencia y con proyección de futuro, es el papel fundamental de una organización empresaria moderna. Poder cumplirlo, como aporte al progreso del país, es nuestra aspiración.

CELULOSA ARGENTINA

Una empresa con raíces en la Patria

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ALVARO ALSOGARAY: DICE BIEN. ¿HACE BIEN?

Alvaro Alsogaray "reapareció" con un artículo de fondo en "La Prensa". Conmovió. Admite todo el esfuerzo de Martínez de Hoz y su equipo, pero . . . Y el "pero" es largo. En fuentes empresarias se concede cierta razonabilidad a la crítica, pero se la calificó de "inoportuna". Dice bien, ¿pero hace bien? La duda. Algunos párrafos:

"A cinco meses de la intervención militar es evidente ya que el gobierno está siguiendo «en la práctica», aunque tal vez en «teoría» crea que no lo hace, la línea de mantener el **statu quo** y actuar de una manera «pragmática y gradual» sobre los detalles. Es, como he dicho, una política. Pero en el campo económico ella encierra, en mi opinión, considerables riesgos y puede conducir a que no se alcancen los objetivos deseados. A ma nera de advertencia quiero cite solamente dos hechos derivados d esa actitud: la extraordinaria crea ción de moneda, causa directa única de la inflación, que pued arrastrarnos nuevamente a un crisis peor que la pasada, y la «con gelación» del mercado de traba que, aparte de mantener en él un rigidez inaceptable, lleva en sí germen de una explosión social.

"En el mes de marzo próxim pasado, último del régimen ante rior, la «emisión» de moneda par financiar el déficit del presupuest alcanzó el récord de 48.348 millone de pesos. En abril esa cifra bajó 4.983 millones, pero de inmediat comenzó nuevamente a subir. E mayo se elevó a 11.721 millones, e junio a 23.371 millones y en juli a 49.499 millones, sobrepasando l cifra de marzo. Esa «emisión» e netamente inflacionaria, y si l tendencia señalada se mantiene n hay ninguna duda que impulsar gravemente la inflación.

"En lo que hace a la «congela ción» del mercado de trabajo, cre que es insostenible teórica y prác ticamente. En todo caso, ya ha da do de sí todo lo que podía dar. S no se permite la libre negociació de los salarios y si no se elimina las rigideces que todavía existen e la estructura laboral, la product vidad no podrá elevarse, el dete rioro económico irá en aumento se estarán incubando los gérmene de un verdadero estallido social.

. . . . . .

"Agudo recrudecimiento de la in flación y tensiones sociales crecien tes son las dos sombrías perspec tivas que tenemos por delante s a muy breve plazo, no se toma ciertas decisiones fundamentale que hasta ahora se han venid postergando.

. . . . . .

"Constituye una falaz actitu criticar al actual equipo económic por su excesiva «ortodoxia liberal y en presunta adhesión a la «eco nomía libre». Se le puede repro char su parsimonia, derivada de s pragmatismo y gradualismo, par encarar definitivamente los pro blemas.

. . . . . .

"Sin embargo, quienes defende mos el pensamiento liberal y l verdadera economía de mercad como la mejor solución para lo problemas del país, nos vemos obli gados a señalar desde ya que, s por desgracia llegáramos a un nueva «impasse», la culpa no seri de los «liberales» ni de la «econo mía libre», sino del hecho intergi versable de que ni aquéllos habrian actuado ni ésta se habría aplicado Lo destaco porque se intenta con vencer a la opinión pública de qu es la libertad económica la que es tá operando, cuando vivimos toda vía dentro del más crudo diri gismo". ◆

RODOLFO J. VINELLI (h)
UNA MANERA DE SENTIR EL PAIS.

Más de 400 edificios
además de los casi 4.000 departamentos vendidos.
La gran mayoría financiados por
nuestro intermedio. Gran éxito en la promoción
de country-clubs ("Costa del Sol"
en Mar Chiquita; "Hipocampo" en Villa Gesell;
"Loma Verde" en Escobar).
Más de 40 obras en construcción
administradas por la empresa. La creación
del primer Apparthotel. Sucursales
y representantes en todo el país.
Esta es ya nuestra historia.
Al cumplir un nuevo aniversario,
rendimos nuestro cálido homenaje a la
figura señera de D. Rodolfo J. W. Vinelli y,
en ella, a todos los colegas que jerarquizan
la profesión inmobiliaria.
Recordamos a quienes estuvieron
(R. Rougés, R. Ardohain, I. L. de Piazze,
E. Valenti Ferro, G. Stegmann, S.C. Biondi)
y damos la bienvenida al sobresaliente
grupo profesional recientemente incorporado.
A nuestros clientes, a quienes dedicamos
nuestro esfuerzo de todos los días, nuestro
agradecimiento. Para ellos nos complacemos
en anunciar nuestro flamante SERVICIO
DE ASESORAMIENTO INMOBILIARIO.
dedicado a las EMPRESAS e INSTITUCIONES
que dinamizan la riqueza del país.
Los aspectos comerciales, técnicos,
impositivos y legales de las operaciones inmobilarias
de envergadura tienen desde hoy en nuestra empresa
un insuperable equipo profesional a su disposición,
que concentrará también los mejores negocios
de inversión.
Con vocación de servicio y con infatigable
creatividad, ésta es nuestra manera de sentir el país.

RODOLFO J. VINELLI (h)

Empresa Líder en Nuevos Negocios Inmobiliarios
Las Heras 2126 - 2° piso - Buenos Aires

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¡QUE FUERTE HABLO ESTE GENERAL!

El gobernador de Córdoba, general de brigada (RE) Carlos Bernardo Chasseing —uno de los tres "gobernadores de moda"; Bussi y Saint Jean son los otros—, no dejó nada por decir, en una comida de la Delegación de la Cámara de Anunciantes de la docta. Se compartan o no sus juicios, habló con su sinceridad y su visión, sin darle vueltas al pensamiento ni retorcerlo. ¿Quieren leer algunos juicios seleccionados? Van:

Requerido sobre la situación de empresas privadas que arrojan fuertes pérdidas y que eran absorbidas por el Estado, dijo: "No creo que el Gobierno deba administrar fábricas de zapatos.

"Yo creo que cuando gran cantidad de argentinos hablan un idioma en la intimidad de su casa y otro ante el público no tienen derecho a quejarse de que la gente se haya convencido de esas argumentaciones expresadas sin responsabilidad. Cuando a la gente se la confunde, cuando a la juventud se le mete odio, cuando a la gente permanentemente se le transmiten resentimientos en vez de optimismo, fe y confianza, no nos podemos quejar de que la gente más humilde haya orientado mal el rumbo. Los delincuentes económicos y subversivos que todavía hay tendrán que ir a la cárcel, pues son tan peligrosos unos como otros. Ninguno de los dos tiene patria".

Mencionó la carencia de líderes en los diversos ámbitos y subrayó que "la conducción sindical fue sensualizada y pasó directamente a constituir una dictadura sindical no representativa. De esa manera la clase trabajadora estuvo confundida y, además, perdió a sus dirigentes y, en Córdoba, por otra parte, prendió fuerte la «guerrilla de fábricas»".

Expresó luego que deben mantenerse el optimismo y la confianza, porque "la subversión se había apoderado de las mismas estructuras del Estado —porque la subversión estuvo en la Casa de Gobierno de Córdoba—; mal puede pretender que el Gobierno pueda, de la noche a la mañana, encontrar el mejor rumbo".

Añadió que "la política económica anterior era estatizante y destructiva", y que "uno de los principales líderes de la subversión estuvo precisamente al frente del Ministerio de Economía de la Nación".

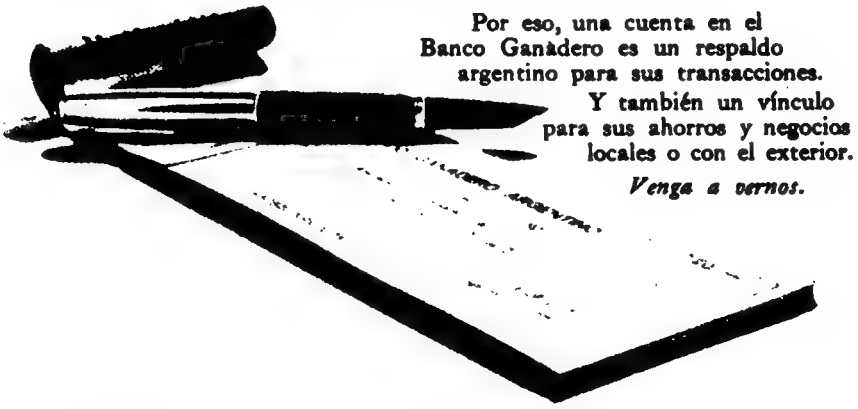
Agregó Chasseing que "se deberá dar tiempo para que los obreros puedan recapacitar, que puedan ver que el proceso no es contra ellos". Además, formuló un llamado "a la responsabilidad empresaria", criticando a aquellos que, "en vez de afrontar la crisis, se fueron al exterior llevándose los pesitos". "Los obreros, en cambio —puntualizó el gobernador de Córdoba— están acá y debemos todos seguir viviendo acá, comprendiendo simultáneamente que estamos en guerra y que esta guerra es de todos: del Gobierno, de los empresarios y de los obreros. Si los empresarios asumen su responsabilidad, los obreros, sin duda alguna, también reencontrarán su rumbo, y yo diría que, contrariamente a lo que se afirma acá, hay más paciencia en determinados sectores de obreros y empleados que la que tienen algunos señores empresarios, con la diferencia de que unos tienen todo el conocimiento, toda la sabiduría para saber dónde está la verdad, y estos otros sectores a veces pueden estar tremendamente confundidos".

En la parte final, el general Chasseing dijo que "tener confianza, ser solidario, no significa no hablar; acá no se necesitan amanuenses; acá lo que se necesita es desarrollar toda la capacidad creadora que tiene la provincia". ◆

Estamos en Plaza de Mayo

(Pero también en La Pampa, Santa Fé, Buenos Aires, Córdoba, Neuquén y Rio Negro.)

Porque somos un banco privado nacional.
Y como tal, deseamos prestar en todo el país los servicios que nos distinguen en Casa Central.
Con el mismo estilo e idéntica dedicación.



Por eso, una cuenta en el Banco Ganadero es un respaldo argentino para sus transacciones.
Y también un vínculo para sus ahorros y negocios locales o con el exterior.
Venga a vernos.

Banco Ganadero Argentino

CASA CENTRAL: DEFENSA 113 (PLAZA DE MAYO) Y FILIALES

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lanusse y una carta para la polémica

Tras descubrirse una amplia red subversiva que tenía como centro de operaciones la Universidad Nacional del Sur, en un informe —ofrecido por el general Vilas, segundo comandante del V Cuerpo de Ejército— se señaló, entre otras revelaciones, que la subversión había llegado a esa casa de estudios en 1969 durante la gestión del doctor Gustavo Malek. El ex ministro de Educación del gobierno del general Lanusse desmintió desde el Uruguay tal acusación y se puso a disposición de las autoridades argentinas.

El caso Malek provocó la reacción de Lanusse a través de una apasionada carta pública en la cual fijó su posición ante este hecho. Posteriormente, el ex presidente fue sancionado con cinco días de arresto.

Distintas figuras analizan para EXTRA el episodio Malek-Lanusse, que ha despertado controvertidas discusiones.

Doctor ALBERTO MONDET

"1º No conozco al doctor Malek. La declaración del general Lanusse fue precipitada y entiendo que no leyó bien los fundamentos de las imputaciones al ex ministro Malek.

2º Es una carta que puede ser bien vista desde la óptica de la amistad.

3º Considero que la carta del general Lanusse tiene intenciones políticas. Lo mismo que asistir al entierro de Bonavena."

MARTHA LYNCH

"1º No conozco al doctor Malek.

2º Me cuesta trabajo creer que es un delincuente subversivo habiendo sido ministro de Educación durante el gobierno de Lanusse.

3º Me parece correcto que el doctor Malek haya venido al país para explicar su situación.

4º Me parece correcto que se lo haya escuchado.

5º La carta de Lanusse era de una arrasante capacidad intelectual, expresiva y patriótica.

6º Ignoro las reglas con que se mide este tipo de situaciones entre las Fuerzas Armadas.

7º Por lo tanto presumo que los cinco días de arresto correspondían.

8º Desearía fervientemente que en ocasiones graves se escuchara la voz serena de quienes ya han demostrado el coraje y las buenas intenciones del general Lanusse."

Doctor ANGEL FEDERICO ROBLEDO, ex ministro del Interior y de Defensa de la Nación

"Es innegable que existe un estado de conciencia prácticamente unánime en el país que anhela la definitiva erradicación de la violencia de todo signo y la pronta y plena vigencia de los derechos humanos.

Independientemente de ese estado de ánimo colectivo, pienso que la nota del teniente general Lanusse, por su forma y modo, abre una polémica pública que considero inoportuna y peligrosa.

Estimo, en consecuencia, que participar en esa polémica con opiniones sólo sirve para acrecentar sus efectos y por ello no considero conveniente emitir juicios sobre ese tema."

OSIRIS TROIANI

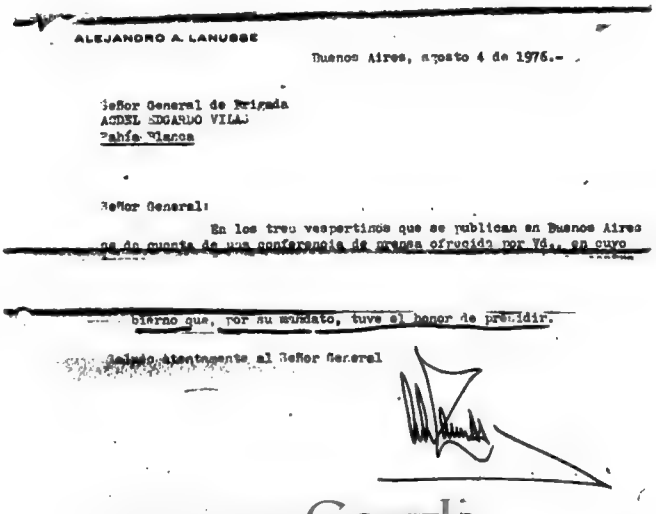
"No veo forma de recuperar el pleno goce de las libertades constitucionales sin que sea eliminada, antes, la subversión. Pero tampoco creo que ello pueda lograrse si el país no advierte una nítida diferencia entre sus métodos y los de la represión.

Una táctica de la subversión consiste evidentemente, en que se amplíe el compás de la represión hasta que cada argentino se convierta en un sospechoso. Pero las Fuerzas Armadas no se dejarán aislar del sentimiento público.

La justicia determinará qué grado de responsabilidad incumbe al Dr. Malek; los particulares no podemos hacerlo por cuenta propia.

Quiero, entre tanto, destacar como un hecho positivo la actitud del ex ministro, que se puso a su disposición, y la del teniente general Lanusse, que ha defendido el honor de uno de sus colaboradores y su propia dignidad militar, al precio de una sanción disciplinaria que, sin duda, correspondía imponerle."

¿Justo o injusto?



ALEJANDRO A. LANUSSE

Buenos Aires, agosto 4 de 1976.-

Señor General de Brigada
ACHEL EDGARDO VILAS
Bahía Blanca

Señor General:

En los tres vespertinos que se publican en Buenos Aires se da cuenta de una conferencia de prensa ofrecida por Vd., en cuyo

bierno que, por su mandato, tuve el honor de presidir.

Saludo atentamente al Señor General

Según algunos íntimos del ex presidente la sanción de cinco días fue injusta porque en ningún momento el teniente general Alejandro Agustín Lanusse hizo uso de su grado de militar. El membrete de la carta (ver original) menciona sólo el nombre y apellido del firmante y luego, en la rúbrica, contra lo que indican las reglamentaciones, Lanusse no aclara su nombre y apellido y tampoco le agrega su título de **teniente general en retiro activo.** Asume su carácter de ciudadano y de ex presidente de la República. No de militar. Pero otras voces que hemos consultado afirman que nunca se pierde el estado militar, salvo que se renuncie a él como hizo Francisco Manrique. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

1951 - 1976

25 años que compartimos con nuestros colaboradores, clientes, proveedores, licenciadoras y con toda la industria del país.

25 años que son argentinos, pero que aspiran a integrarse fraternalmente en el desarrollo de Latinoamérica.

Adherida a CIFARA

Industria Argentina con Calidad Internacional

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El "presidente que camina", Carlos Andrés Pérez, en un cambio de ideas con nuestro director.

EL PRESIDENTE "SIN LIBRETO"

Se llama Carlos Andrés Pérez.
Gobierna Venezuela.
Tiene 54 años recién cumplidos.

Temas:

- RESPONSABILIDAD DE LOS PARTIDOS POLITICOS
- DEMAGOGIA
- EL GOBIERNO MILITAR ARGENTINO
- LA VIOLENCIA Y LA ALCAHUETERIA INTERNACIONAL
- DEMOCRACIA NO ES SOLO VOTAR

Todo duró una hora de las 24 que permanecí en Caracas. Todo a cielo abierto. Sin libreto previo. Respirando sinceridad. Piensa así; habla así. En Caracas viven 33.000 argentinos. 6.000 indocumentados. Los técnicos jóvenes que emigraron de la Argentina están, económicamente, en el paraíso. Hay quien gana 6.000 dólares mensuales. De 1.500 dólares al mes, no bajan. Es una "exportación" de materia gris nacional a la hermana Venezuela. Un país que importa por valor de 15.000 millones de dólares anuales. Todo, todo, todo lo importa. La vida es cara. Pero la Argentina ¿qué tajada aporta a ese país sediento de productos alimenticios y manufacturados? Poco o nada. ¿Por qué? Es el misterio. Doscientos exportadores fundamentales ¿no ven el mercado? Se limitan a preguntar si tarda mucho en "conseguir visa" —y tarda si usted no habla claro antes de ingresar— o en qué nivel están los aranceles. Es desanimarse de entrada. Es ingresar sin fe. Vaya y vea. Nos conviene a todos. A Venezuela. A la Argentina. A usted. Sí, a usted...

Ahora vayamos al reportaje. Con permiso:

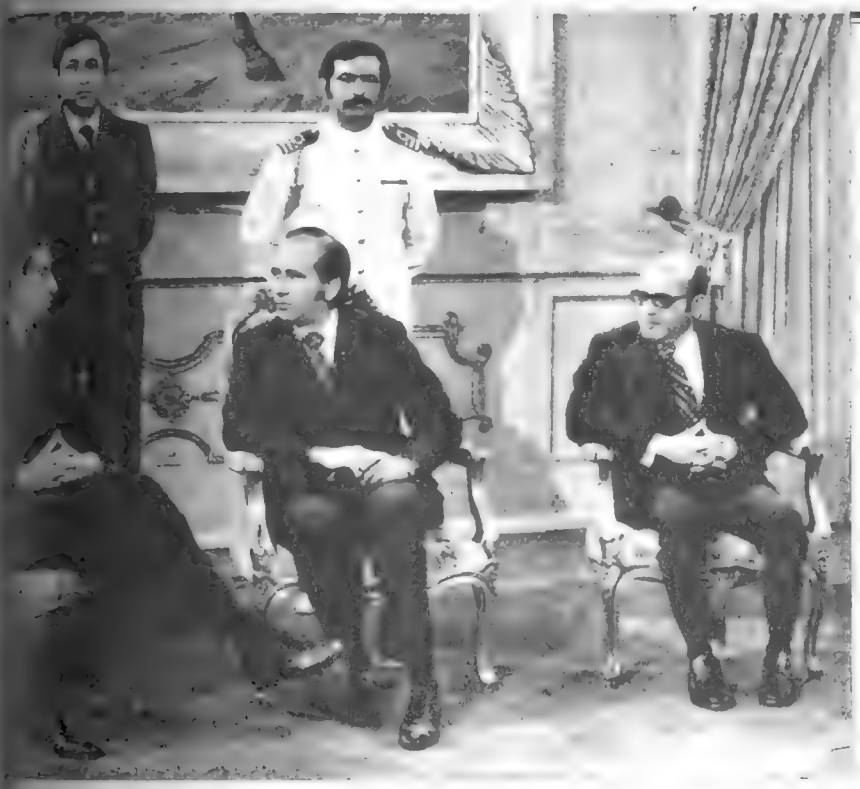
—Una de las cosas que me extraña es lo que todos me dicen: "Es un hombre que camina". ¿Qué quiere decir eso, presidente?

—Tiene relación con mi campaña electoral, que en lugar de hacer esas concentraciones públicas, que usando una palabra inglesa castellanizada llamamos mítines, yo andaba con la población, recorriendo pueblos y aldeas, entrando en las casas de habitación de mis compatriotas, poniéndome en contacto con ellos, es decir, haciendo participar al pueblo de la campaña electoral, para de esa manera indicar que en mi gobierno haría lo mismo. Por otra parte, no sé si en la Argentina, como en Venezuela, el vocablo **caminar** va más allá de su expresión semántica y quiere decir también "esfuerzo, trabajo, cumplimiento". Aquí cuando se quiere señalar que una cosa anda bien, decimos que "va caminando".

—Ya que el presidente camina, ¿Venezuela camina?

—Venezuela está caminando y lo está haciendo con la prisa del mundo en que vivimos. Yo me siento muy satisfecho no sólo por los grandes proyectos que se están realizando ya, sino por la posición latinoamericana y mundial que ha tenido nuestro país. En lo latinoamericano expresando con la mayor amplitud un concepto de solidaridad y confraternidad entre

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Héctor Hidalgo Solá y el presidente de Venezuela. El embajador argentino, avisado que Venezuela importa por valor de 15 mil millones de dólares (¡QUINCE MIL MILLONES DE DOLARES DE IMPORTACION!), con punto de admiración, trata de mejorar las parcas, pálidas, relaciones comerciales entre los dos países. Y lo hace bien. El año pasado en el intercambio se llegó a la escuálida suma de 30 millones de dólares; en los últimos 45 días alcanzamos los 150 millones...

nuestros pueblos, y en lo internacional participando con América latina y con los países del Tercer Mundo en una posición para ser parte en las grandes decisiones mundiales.

¿DEMOCRACIA EN CRISIS?

—Esta pregunta es muy difícil: vengo leyendo algunos libros, uno sobre todo que me impresionó mucho y que se llama "La crisis de la Democracia". Realmente, presidente Pérez, usted que vive una de las dos o tres democracias de América latina, ¿está en crisis la democracia?

—Creo que no son las preguntas las difíciles. Las preguntas siempre se hacen fácilmente. Las difíciles son las respuestas.

—¿Usted fue periodista?

—Sí, fui periodista.

—¡Con razón!

—Lo que usted pregunta es realmente una cuestión esencial en este momento que vive América latina. Y mi respuesta se va a conocer en un país de los más importantes de América latina que está padeciendo una crisis institucional que a nosotros nos duele y nos preocupa. Creo que la palabra crisis, cuando se quiere significar los desajustes que se producen dentro de un proceso de crecimiento, podría emplearse al referirnos a la democracia en América latina. Pero si la palabra crisis quiere decir fracaso, entonces no podemos usarla para explicar la situación. Sí, está padeciendo la América latina una crisis en su democracia, pero no producto de que nuestros pueblos hayan dejado de creer en ella o la estemos desechando, sino precisamente de todos los desajustes a que se han visto sometidas nuestras patrias por las dificultades en que se han venido realizando sus procesos históricos. Vea usted que mientras las grandes naciones democráticas fueron construyendo sus democracias lentamente dentro de sus fronteras sin recibir impactos externos de ninguna naturaleza, nuestros países tienen que hacer su democracia recibiendo la explosión de los modernos medios de comunicación social y sometidos a otras influencias internacionales que aquellos grandes países no tuvieron. Y esto ha provocado las distorsiones que se expresan en las dificultades y zigzagueantes caminos que han seguido para lograr el afianzamiento de la democracia. Luego, no hay duda de que nuestra dependencia de los grandes poderes económicos del mundo ha debilitado la fuerza de nuestros pueblos y ha contribuido a la inestabilidad política que da lugar a la situación que viven algunas naciones latinoamericanas.

—Pero ¿por qué no ha debilitado, por ejemplo, a Venezuela?

—Venezuela es un país que vivió durante más de un siglo bajo dictaduras. La democracia venezolana es una democracia joven que apenas lleva en la actualidad 16 años. Pero además debemos ver otra cosa: que al lado de estas circunstancias de orden general que estoy expresando, también los hombres y concretamente los partidos políticos tenemos mucha responsabilidad en las quiebras que han sufrido los procesos de afianzamiento de la libertad y de la dignidad del hombre, que en suma es lo que nosotros definimos como sistema democrático.

FE EN LA ARGENTINA

—Señor presidente, usted tiene un compatriota como embajador en la Argentina, el doctor Santander, que —aprovecho para decirlo— hace quedar a Venezuela de maravillas; pero además lo hace quedar bien no sólo en el aspecto social. Hace muy pocos días, en las jornadas en que el embajador en su nombre y en nombre de su país condecoró al presidente Videla, en la sala donde se hizo el acto estaban todas las expresiones de la Argentina política, cultural, militares, ex ministros: sin dificultad, casi convivían bajo el patrocinio de Venezuela. Me llamó la atención porque eso es civilización política.

Ayer, al llegar a Venezuela, me asombré cuando vi que el presidente de la Nación, que tiene una situación yo diría delicada, no grave, y en la cual no quiero interferir, recibe nada menos que a un ex presidente de la República, el doctor Caldera, una de las figuras conspicuas del partido opositor, conversan sobre ese tema delicado como pueden conversar dos amigos-enemigos, dos adversarios. Esto para nosotros es asombroso, señor presidente.

—Su observación sobre la realidad política venezolana me da pie no solamente para comentarla sino para referirme también a la realidad política argentina, sin que esto involucre una intromisión en los asuntos de un país hermano. Yo no soy muy protocolar ni muy diplomático, y creo que no nos ha hecho bien el hecho de que con el pretexto de que nos entrometemos en las cosas de otros países dejemos de prestar nuestra colaboración a patrias que nos obligan casi tanto como la nuestra, porque a fin de cuentas América latina es una gran nación. Una gran nación de repúblicas, como decía nuestro gran Simón Bolívar. Yo pienso que el proceso de la Argentina, con todas las dificultades y con todo el dramático espectáculo que exagera la prensa internacional, es afirmativo. Pienso que se está en una etapa de donde va a surgir un fortalecido sistema democrático. Y creo que esto que yo digo lo han

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

afirmado los propios representantes de las fuerzas armadas que hoy tienen el control del poder en la gran República Argentina. En Venezuela, afortunadamente, hemos superado situaciones si no similares, sí parecidas a la que vive hoy la Argentina, y vivimos dentro de un régimen de absoluta democracia. Es joven la democracia y cuando se presenta alguna situación en la cual otro poder del Estado asume una posición distinta a la del Ejecutivo, se piensa que nace una crisis o que está en peligro la democracia. Precisamente el sistema democrático se fundamenta en una teoría constitucional que se llama de contrapesos y balanzas, es decir, que el Poder Ejecutivo sea contrapesado o balanceado por el Poder Legislativo. Y que los poderes Ejecutivo y Legislativo sean a su vez frenados o equilibrados por un poder diferente, que es el Poder Judicial, que es el que a fin de cuentas determina dónde está la legalidad y dónde está la ilegitimidad de las actuaciones. Eso es lo que en Venezuela está pasando en estos momentos en que, precisamente para evitar que Venezuela pueda sumirse en un drama como el argentino, hemos enfrentado la posibilidad del secuestro político con una decisión y una energía que van a evitar a Venezuela los terribles dolores que ha padecido nuestra hermana República Argentina. En medio del dolor argentino, Venezuela está aprendiendo experiencias del proceso de la gran república del Plata.

TERRORISMO Y SUBVERSION

—Señor presidente: si usted me permite, le voy a hacer un comentario. Hace aproximadamente diez años asomó por primera vez la barbarie que es la subversión o lo que denominamos terrorismo político en mi país. Los argumentos que se utilizan son casi siempre iguales. Ahora estamos en la violencia porque no hay democracia. Y un día se instala la democracia y sigue la violencia. Y dicen: "Bueno, hay violencia porque no está el presidente Perón". Se elige al presidente Perón y sigue la violencia. Seguimos así, avanzando, y la violencia sigue. La violencia en América, ¿es realmente ideológica?

—Creo que debemos hacernos una reflexión. El problema de la violencia en la actualidad no está solamente en América latina, sino que está en el mundo entero. Nos hemos sorprendido con hechos increíbles en la historia del mundo: el asalto a las Olimpíadas de Berlín, el asalto a la O.P.E., en Viena, y últimamente lo que sucedió en Uganda, un hecho inverosímil. De manera que la América latina es parte del proceso de violencia que agita al mundo; pero no debemos ser pesimistas; no es la democracia la culpable de la violencia. Todo lo contrario. Si todos los gobiernos fueran democráticos ya no habría violencia, porque uno de los hechos más graves en la situación de violencia del mundo es cierta dosis de **alcahuetería internacional** de gobiernos que favorecen al terrorismo o favorecen la violencia. Pero en nuestro caso, la Argentina está viviendo un proceso suyo, donde se ha producido una serie de desajustes dentro de su vida y su desarrollo histórico como también en Venezuela sucedió. Mas lo fundamental es que en la Argentina terminará más temprano que tarde por imponerse la sensatez y por recuperarse el sistema democrático. Y cuando hablo de sistema democrático no me refiero sólo a las elecciones para nombrar unas autoridades, sino a un modo de vida que se fundamenta en el respeto de la dignidad humana, tanto por los gobernantes como por los gobernados. En síntesis: la democracia, por definición, es antiviolenta.

—Yo le quiero agradecer por la ilusión que nos da, por la fe que nos ayuda a conservar. Presidente: ¿es verdad que cuando usted era pequeño vivió en una finca de campo que se llamaba "La Argentina"?

—Ciertamente. Mi vida de infancia y de juventud fue campesina. Por eso durante la campaña electoral yo me llamé "el candidato de los campesinos" y ofrecí ser el "presidente de los campesinos". Y estoy haciendo un gran esfuerzo, a pesar de que la naturaleza me ha querido contrariar bastante, para rescatar la agricultura nacional, porque considero que es la base, que es el motor dinámico que realmente debe promover un desarrollo independiente y autónomo de mi pueblo y de todos los pueblos de América latina.

—Es decir, petróleo y agricultura, o agricultura y petróleo, y no petróleo o agricultura.

—Exacto. Y por eso acá se destacó desde hace mucho tiempo una frase que yo trato de hacer efectiva: "Hay que sembrar el petróleo".

COOPERACION Y PLURALIDAD

—"Hay que sembrar el petróleo". Toda una frase para un publicista con una gran imaginación y para un presidente de una gran imaginación. Y además con un record anterior: ejerció esta profesión, lo que da una gran ventaja. Presidente, ¿en la democracia —esta es una pregunta fatal— cómo se puede hacer para que los mejores lleguen al poder y no los que quieren?

—Hay una especie de posición escéptica frente a la democracia, un tanto aristocratizante de acuerdo con la cual la democracia es un sistema que puede hacer peligrar la posibilidad de una selección eficiente de los mandatarios de un país. Esto es discutible, porque por la vía de la violencia sí que es cierto que llegan los que pueden ejercer la violencia. En cambio, por la vía de la democracia hay que contar con el examen amplio que van a hacer los sectores populares, que van a ser los medios de difusión del pensamiento sobre las características de los candidatos presidenciales. Por lo demás, la democracia no se fundamenta en la acción de un solo hombre electo por mayoría, sino que la democracia significa la cooperación y la pluralidad. Esto es: hay más posibilidad de que sean los mejores los que gobiernan que cuando se trata de un gobierno autocrático.

—Le digo una palabra y usted me da una respuesta: demagogia.

—Ese es un término muy usado. Se dice que las dictaduras o los gobiernos de fuerza la utilizan, pero no se percibe qué se involucra en este juicio. Evitarla, es impedir la libre expresión del pensamiento; evitarla es precisamente coaccionar la conciencia del ser humano. De manera que es preferible, si vamos a esa comparación, la demagogia que se puede expresar por algún sector o una colectividad política a la supresión de la expresión del pensamiento y sobre todo a la coacción de la conciencia del ser humano. Yo creo que la demagogia puede estar en cierta dosis implícita en la actividad de los partidos y en la vida democrática, pero que como no podemos hablar de regímenes perfectos es preferible que podamos hablar, así sea con demagogia, a que no podamos hablar y se nos imponga sin demagogia, pero con violencia, por la fuerza, lo que crea un grupo de hombres o un hombre con gran poder.

—Preguntarle si usted cree en la libertad está de más. ¿Usted cree en la empresa privada o usted en el fondo tiene particular inclinación por un Estado fuerte en control?

—Pues bien, creo que no está de más, para responder a esta pregunta, hablar de la libertad, porque precisamente en la libertad se fundamentan los derechos individuales y también los derechos de la comunidad. De tal manera, la libertad no es el desefreno individual, sino el reconocimiento de los derechos de los demás. Y aquí valdría la pena recordar el aforismo de uno de los grandes latinoamericanos, de Juárez, cuando dijo que el respeto al derecho ajeno es la paz. Aquí está contenido el verdadero concepto de la libertad y está también contenido el derecho del hombre a realizar negocios para su beneficio personal, pero igual-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Nueva York con los Colores Triunfales.

Llegar a Nueva York con "Colores Triunfales" significa haber abordado un DC-8 intercontinental azul, anaranjado, rojo o verde o el avión convertido en obra de arte por Alexander Calder, el padre del arte kinético. También implica reservas rápidas y seguras, informes meteorológicos vía satélite, rutas elegidas por computadora, menús que reflejan todo el "buen gusto de las Américas", salidas y llegadas a horario, un trato cordial a bordo y un servicio cuidadoso y seguro de su carga y equipaje. Por eso, cuando viaje a Nueva York, hágalo con los "Colores Triunfales".
Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer del viaje una obra de arte del vuelo.
Consulte a su agente de viajes.

HMAZZA & CERRANK

A NUEVA YORK

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:00	12:10	978
Miércoles	20:00	10:05	978
Viernes	22:15	07:45	902(*)
Domingos	12:00	21:30	902(*)

(*) sin escalas.

BRANIFF

Los Colores Triunfales

1976: Celebración del Bicentenario de la Independencia de los Estados Unidos de América.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

mente en beneficio de la comunidad, que es la que fundamentalmente tiene los derechos.

—Presidente, para no agotarlo —yo estoy felicísimo al lado suyo— y para que pueda usted seguir su gestión, le quiero hacer dos preguntas finales. Hace poco leí un libro que me apasionó: se llama "Desde el jardín". No sé si usted habrá tenido oportunidad de leerlo.

—Es un libro extraordinario. Yo no he leído hasta ahora una crítica más honda, en lenguaje más sencillo y con un argumento baladí como este "Desde el jardín", que yo recomendaría a todos los que me están escuchando que lo leyeran, y no quiero con esto hacer propaganda al autor ni a ninguna editorial, pero realmente es un libro que se lee en una hora y que predispone a meditar mucho sobre los peligros que se ciernen sobre el sistema democrático, sobre la libre difusión del pensamiento, sobre la capacidad de propaganda que tienen los medios de publicación, porque en el fondo este libro lo que nos muestra es cómo una gran sociedad puede ser víctima de su misma expansión civilizadora.

LATINOAMERICA Y SU IMAGEN

—Presidente: hace poco Venezuela, en Costa Rica, propuso la creación de una agencia latinoamericana de informaciones, de difusión. Usted, me imagino, con esta propuesta está pretendiendo algo.

—Por cierto que produjo un debate que yo considero innecesario y que demuestra las suspicacias sobre las cuales se mueven las relaciones entre los diversos sectores de la vida de nuestros pueblos. Indudablemente hay un desequilibrio informativo injusto e indignante, si se quiere, entre la América latina y los grandes países industrializados. De nosotros no se dice, en ese gran mundo de la industria y del comercio, sino lo que nos daña, lo que nos presenta como pueblos bárbaros. Yo me he puesto a reflexionar qué hubiera pasado en el mundo en el caso de existir la televisión, el télex, la gran prensa y la radio cuando se estaba conquistando el oeste de los Estados Unidos. Se hubiera presentado a aquéllos como unos bárbaros, siendo hoy un ejemplo de la civilización. Pues bien: hoy existen esos medios y se nos presenta muy mal porque es lo espectacular lo que se dice sobre nosotros. Yo pienso que existiendo una agencia de noticias latinoamericanas en la que participen los gobiernos para que se puedan hacer ciertos convenios multilaterales podríamos dar una mejor imagen —la que es verdadera, la nuestra— a los grandes países del mundo y de esta manera se podría equilibrar mejor la información. No queremos una información regimentada por una agencia noticiosa del Estado: no tratamos de que sea una agencia donde se manipulen las noticias como si las manipulan hoy las grandes agencias internacionales. Pensamos incluso en una agencia tripartita, donde participen el sector gubernamental, el sector editorial y los periodistas de América latina, que se vaya conformando entre distintos gobiernos y que tenga una libertad de acción, una soberanía integral para actuar. Y que sólo le exijamos que diga la verdad ante el mundo sobre lo que somos y sobre todo lo que queremos ser.

—Presidente, está por cumplir 54 años, ¿es verdad?

—Sí, está tramontada la mitad del siglo, pero me siento muy joven, pues soy de una familia longeva y creo que todavía son muchas las cosas que podré hacer en favor de mi país y de la integración latinoamericana, que creo que es el verdadero desideratum de nuestros pueblos. Mientras no marchemos hacia allá no lograremos resolver estos problemas que nos angustian y que nos hacen hablar de la crisis de la democracia en América latina.

—Una ligera duda: ¿por qué se llamaba a la hacienda de café de su padre "La Argentina"? ¿Quién la había bautizado así?

—Por cierto que es curioso, pero "La Argentina" quedaba vecina de otra finca que se llamaba "Buenos Aires", de manera que esto muestra que tuvo relación —uno y otro hombre— con la presencia de una gran nación del Sur. Esto sencillamente muestra que en los venezolanos siempre estuvieron presentes esta misión integradora y este cariño fraternal por todos los pueblos. Allí mismo, en esa aldea, hay otra hacienda que se llama "Costa Rica", de tal manera que vea usted cómo nuestros antepasados, allá en la montaña, estaban tratando de integrar nuestro mundo latinoamericano en los nombres de sus fincas productoras de café.

—Se llama Carlos Andrés Pérez, es presidente de la República de Venezuela, un "boom" de América latina, un hombre muy querido por los periodistas porque se expresa con una gran franqueza. Además yo agregaría esto: en estas horas que he pasado en Venezuela tengo que admitir que he visto una sociedad civilizada. Se discute, se discrepa, se increpa, pero todos defienden la democracia. Yo diría, para terminar, que no es en vano y simple casualidad que 33.000 argentinos estén viviendo en Caracas al amparo de una sociedad que admite a los argentinos y a los extranjeros de buena voluntad, siempre que tengan buena voluntad y ganas de trabajar. ¿Es así, presidente?

—Así es. Y aprovecho para enviar un saludo fraterno y optimista a todo el pueblo argentino y para desear con la mayor vehemencia del corazón que muy pronto la Argentina logre normalizar su situación y que la democracia argentina sea un faro que nos ayude a conducir el destino de América latina.

—Se llama Carlos Andrés Pérez, es presidente de la República de Venuzuela y nos quiere de corazón para adentro y de corazón para afuera. Tiene 53 años, lleva casi tres años en el poder, le faltan otros dos. Y va a llegar, como usted y como yo, al año 2000. Porque tenemos ilusión. ◆

ANTECEDENTES

Carlos Andrés Pérez, presidente de la república de Venezuela, parlamentario que fue electo desde los 23 años en cuatro períodos legislativos del Congreso Nacional, ministro de Relaciones Exteriores —"premier"— y encargado de la presidencia de la república a los 39 años, secretario general del partido Acción Democrática y líder de formación socialdemócrata, es por vocación un estudioso de las realidades circundantes al aprovechamiento de los recursos naturales. Llega al poder, precisamente, cuando Venezuela y todos los pueblos del mundo están pidiendo esta clase de hombres de estado, para hacerle frente al hambre, a la injusticia social y a los desfaces que un desarrollo inarmónico provoca.

Carlos Andrés Pérez nace el 27 de octubre de 1922, y para ese día Venezuela estaba produciendo 6.124 barriles de petróleo. Sólo 48 días después, el 14 de diciembre, se anunciaba de modo muy significativo el "boom" al reventar el pozo Los Barreses-2 y lanzar al aire, incontroladamente, 100.000 barriles diarios que subían en surtidor de ochenta metros. Así fue durante ocho días sensacionales, aunque en aquella Navidad la prensa mundial de la dulce post-guerra, olvidando un tanto lo que la paz le debía al "general petróleo", no destacó la noticia. Pero en su lugar los poderosos del dinero, la industria y el comercio volvieron su mirada hacia Venezuela. Comenzaba un nuevo descubrimiento.

Carlos Andrés Pérez nace en Rubio, para entonces próspero pueblo de la montaña andina que en la provincia de Táchira floreció a la sombra de los cafetales. Justamente vive en una hacienda de café llamada "La Argentina", que sus padres, don Antonio Pérez y doña Julia Rodríguez, poseen y dirigen en La Vega de la Pipa, así llamado por el grano de los cafetos que lo cubren, amparados en árboles corpulentos y perfumados. Carlos Andrés será el penúltimo en una prole de doce, nueve varones y tres mujeres.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Estamos haciendo con el árbol una vida mejor para el hombre

MACDONALD

FIPLASTO S.A.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los primeros 150 días de Martínez de Hoz

Ciento cincuenta días no son suficientes para juzgar los alcances de la gestión cumplida por José Alfredo Martínez de Hoz y su equipo económico. Es un período demasiado breve, incuestionablemente, para manifestar opiniones categóricas. Sin embargo, los indicios y los resultados obtenidos hasta el presente facilitan la opinión.

EXTRA solicitó el juicio de Alberto Solá, Luis García Martínez y Federico Guillermo Padilla. Lo dieron y lo firmaron. Estas son las conclusiones:

Dr. ALBERTO SOLA

150 DIAS EN LA ECONOMIA ARGENTINA

PARA apreciar en justa perspectiva lo hecho y lo por hacerse en el campo económico en los cinco meses de acción ya cumplida, resulta muy conveniente apreciar las condiciones vigentes en el punto de partida. La memoria es frágil, y la impaciencia por alcanzar los resultados que con legítima ansiedad esperamos los argentinos hace resaltar con mayor énfasis lo que todavía no se ha materializado.

En marzo, el ritmo de aceleración del proceso inflacionario nos llevó a las puertas de esas catástrofes que terminan inexorablemente con la pérdida total del valor del dinero. Las medidas adoptadas a principios de ese mes por el sexto ministro de Economía de los veinte meses de la gestión que se iniciara en julio de 1974 duplicaron prácticamente las tarifas del sector público y devaluaron el valor externo de la moneda en un ochenta por ciento. A su vez, en el transcurso de ese mes de marzo la vorágine

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

de los precios redujo a menos de la mitad la capacidad adquisitiva interna de nuestro peso. Todos sabemos que las pautas económicas implantadas a partir de entonces corrigieron drásticamente esa situación y que se aventó la gravísima amenaza de una quiebra total de nuestro signo monetario.

El sector externo constituía otro campo en el cual la economía argentina se hallaba al borde del colapso.

Las reservas de libre disponibilidad habían bajado a unos pocos millones de dólares, prácticamente al nivel del monto de vencimientos de un solo día, y la cesación de pagos era una contingencia casi inevitable. Se había usado ya el arbitrio de obligar a los importadores a obtener 180 días de plazo para el pago de sus compras en el exterior, de lo cual resultaba un empréstito forzoso equivalente a la mitad de nuestras importaciones anuales. Pero ya esa medida no tenía ningún efecto, puesto que cada día vencían las obligaciones contraídas 180 días antes, acrecentadas por los intereses respectivos, con la agravante de que el Banco Central debía entregar las divisas al tipo de cambio originario, mientras las compraba a los exportadores al tipo de cambio actualizado. Nuestros principales países provedores habían limitado al mínimo o suspendido las ventas a crédito a la Argentina y la perspectiva de una grave crisis industrial por falta de materias primas y otros insumos causaba hondas preocupaciones.

TAMBIEN en este campo los resultados han sido espectaculares: se ha restablecido el crédito externo y recompuesto una existencia razonable de divisas. Sobre todo, para ello ha sido particularmente eficaz la política coherente y decidida de promoción de exportaciones industriales y no tradicionales, que tanto habían disminuido a lo largo de 1975.

Esos efectos se lograron manteniendo niveles de ocupación aceptables, sin que el fantasma del desempleo masivo se materializara. Claro está que el proceso de reajuste planteó una disyuntiva clara: tratar de mantener ocupada la totalidad de la fuerza de trabajo con salarios reales disminuidos o mantener los altos niveles del salario real para una parte de los trabajadores mientras el resto afrontara la desocupación. No se puede negar que, ante la opción, la decisión adoptada ha sido la más justa.

Detrás de estos problemas presionaba el enorme desequilibrio del gasto público. La recaudación impositiva total del gobierno nacional había descendido a montos inferiores a las sumas que el Ministerio de Hacienda debía transferir cada mes a las provincias para subsidiar el pago de sueldos. El empapelamiento monetario adquirió caracteres inusitados. En 1975 se imprimió más dinero que en todo el período de existencia de la moneda argentina.

Aquí está uno de los problemas en que el ordenamiento iniciado requiere aún medidas vigorosas, tanto de perfeccionamiento de la recaudación como, muy particularmente, de restricción radical del gasto público improductivo. No cabe duda que el mantenimiento del nivel de empleo ha sido un argumento poderoso para proceder con cautela, pero el Estado deberá desprenderse de las fábricas de heladeras o de zapatillas, como la que posee el gobierno de Entre Ríos en Beccar, a 15 km. de la avenida General Paz, a fin de aplicar sus recursos a las inversiones productivas que no pueda tomar a su cargo el sector privado.

Por último no se puede terminar este breve panorama sin una referencia a la contracción del mercado, resultado, por una parte, de la acelerada disminución de la inflación y, por otra, de la reducción ya mencionada de los salarios reales, los que sin embargo tuvieron su caída más espectacular entre el 1º y el 31 de marzo.

Las cifras de producción de 1975 muestran que de manera encubierta ya se había entrado en un período recesivo. El Gobierno ha sido serio y firme en no intentar corregirlo mediante la emisión monetaria, recurso que hasta el cansancio ha demostrado su carácter nefasto en el país. Los empresarios deben acompañar con su sacrificio al que realizan los asalariados y esperan confiados la recuperación de los mercados que ya se vislumbra. Un gran estímulo vendrá del campo, especialmente del sector agrícola; otro, del cambio de expectativas que originan las nuevas inversiones privadas que habrán de producirse. La construcción, con sus efectos multiplicadores, que tomará un ritmo acelerado tanto por los fondos de la nueva Cédula Hipotecaria como por la liberación de los alfuilleres; la reanudación de los programas de equipamiento telefónico, la baja de los tipos de interés y la vigorosa capacidad de recuperación de la economía argentina, tantas veces demostrada, disiparán en un lapso mucho más breve que el temido por los pesimistas esta contingencia recesiva que ha sido consecuencia inevitable de las políticas irracionales aplicadas en los últimos años. •

LUIS GARCIA MARTINEZ

LOS CINCO PRIMEROS MESES DEL GOBIERNO EN EL AREA ECONOMICA

LA existencia de un gobierno con autoridad y consciente de la fuerza de desintegración social que lleva consigo la inflación hizo posible el logro más espectacular de la actual gestión económica hasta el presente, consistente en la quiebra de las expectativas inflacionarias.

Este resultado se consiguió a través de la atenuación del ritmo del reajuste de precios y salarios, alcanzada a su vez vía el control de los salarios y la liberación simultánea de los precios. Estas medidas parecieron y parecen a muchos discriminatorias contra el sector laboral, siendo que en realidad afectan tanto al capital como al trabajo, si bien esta gravitación se expresa por caminos diversos, ya que en el primer caso se deteriora la rentabilidad empresarias y en el otro, el salario real y el nivel de la ocupación.

La disminución del poder de compra de los asalariados, junto con la incertidumbre acerca de los ingresos futuros y el convencimiento de la gente de que los pre-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cios iban a disminuir, determinaron fundamentalmente la brusca reducción, a partir de mayo, del ritmo de la inflación, y paralelamente estos factores generaron las condiciones de aparición de un proceso de recesión, previsto desde el primer momento por la conducción económica.

Esta mayor confianza colectiva en el mantenimiento del poder adquisitvo del dinero —confianza nutrida, repetimos, en los factores mencionados al comienzo de esta nota— hizo que la gente se desprendiera de sus tenencias en dólares, colocando sus fondos en operaciones de mayor rédito. Este desatesoramiento, junto con un cierto excedente de la balanca comercial, permitió una cierta reconstitución del nivel de las reservas internacionales del país. Esta situación se apuntaló posteriormente con la negociación financiera externa llevada a cabo por el ministro de Economía, de tal forma que el panorama en este orden de cosas puede considerarse satisfactorio por el momento.

La situación en cuanto al déficit fiscal, si bien ha mejorado algo, ha sido más bien obra de la caída del salario real en el sector público antes que resultado de mejoras de consideración en la recaudación tributaria, y mucho menos de reducción del gasto público. Aquí queda por delante, pues, una gran tarea por realizar.

LA expansión de la oferta monetaria, por su parte, y frente a lo que suele creerse, ha registrado tasas de significación; debe aclararse, sin embargo, que la fuente de esta expansión ha sido principalmente la compra de divisas por parte del Banco Central, debido a las razones de intercambio comercial y de desatesoramiento ya mencionadas, y debido también a la renovación de las operaciones de pase a un nuevo tipo de cambio.

Aquella expansión constituye, posiblemente, el principal peligro de un rebrote inflacionario, lo que exige la neutralización de este exceso de liquidez y la no creación de incertidumbres en cuanto a la continuidad de la actual política económica.

En síntesis, en el corto plazo se han conjurado los riesgos de la hiperinflación y de la cesasión de pagos con el exterior, riesgos cuya concreción hubiera provocado en el país una verdadera catástrofe social, representada por la paralización de buena parte de la actividad productiva; es este costo social el que hay que comparar con el que exige la política económica puesta en ejecución por las Fuerzas Armadas a partir de abril del año en curso, comparación que resulta harto favorable al actual proceso. Los malos entendidos a este respecto proceden, en parte, de la tendencia a pensar los problemas económicos en términos unilaterales, en el sentido de detectar solamente las ventajas o desventajas de las decisiones que se adoptan en este orden de cosas, con olvido que toda opción (y la vida humana, de la que forma parte la actividad económica, exige ésta inexorablemente) implica necesariamente sacrificar algo (= costo) para conseguir lo que se busca (= beneficio). De la comparación entre ambos surgirá el fundamento del camino que finalmente se resuelva emprender. Es imprescindible para una correcta orientación de la opinión pública y de las autoridades, pues, que los que hoy critican la política económica por su implicancia temporalmente recesiva destaquen con precisión (cosa que habitualmente no hacen) cuáles son los costos de las alternativas que ellos postulan. Siguiendo esta metodología, se aclararían muchos debates que hoy resultan bastante confusos para todos, lo que sería un gran aporte para el logro del bien común.

FINALMENTE, es necesario decir unas palabras sobre el presunto carácter coyuntural de la actual política económica. Esto no es así. Por el contrario, los lineamientos de ésta, oportunamente aprobados por la Junta Militar, significan la aspiración de concretar lo que podría denominarse **la maduración de la modernización del país.** ¿Qué

significa esto? Ni más ni menos que debemos entender que la raíz de esta modernización (proceso que iniciamos los argentinos hace varias décadas) no consiste en los denominados cambios estructurales de la economía, ni en la instalación de un repertorio de industrias (aunque se refleje en todo esto, sino que estriba en la racionalización del comportamiento humano (la aclaración de esta afirmación excede los límites de esta nota). La máxima sabiduría política de nuestro tiempo, en la comunidad que vivimos, posiblemente consista en evitar que se confunda racionalización con apología del homo oeconomicus, es decir, en evitar, entonces, que esta racionalización rompa brutalmente con el pasado, y en evitar, también, que el máximo económico sea la única guía de la acción de gobierno. Es por todo esto que aquellos lineamientos no descansan, ideológicamente, en una concepción liberal ni neo-liberal de la vida social (nutridas ambas por una filosofía individualista), ni presuponen en consecuencia un Estado que asegure fundamentalmente el "laissez-faire", ni tampoco el Estado postulado por el neoliberalismo contemporáneo, donde a las funciones esenciales de éste se le agrega la de preservar la competencia. Dilucidar más ampliamente esta cuestión también escapa al marco de este breve escrito. ◆

FEDERICO GUILLERMO PADILLA

"HAY QUE MANTENER LOS METODOS FIJADOS POR EL GOBIERNO"

RESULTA obvio que es imposible referirse a la situación del país, en cualquiera de sus manifestaciones, sin tomar como punto de partida la fecha del 24 de marzo de 1976; porque el cambio de gobierno que ese día se produce, además de su decisiva trascendencia política e histórica, ofrece una oportunidad única para que la Argentina sea lo que debe ser. Si pierde esta ocasión corre el riesgo de no ser nada, según la clásica frase del general San Martín.

En estos últimos meses se ha trazado con frecuencia la comparación entre el estado del país antes del 24 de marzo y después de esa fecha; pero conviene insistir en señalarla porque los argentinos tenemos propensión a olvidar rápidamente los males y errores pasados; que sin embargo deben tenerse muy presentes, no para alimentar rencores, sino para extraer consecuencias que impidan lamentables repeticiones.

Están vívidas en la memoria de todos la angustia y la impotencia con que el país entero veía aproximarse la ruina general a la que lo llevaba una desaprensiva conducción. Limitando sus resultados al

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

campo industrial en que por mi actividad estoy situado, puedo manifestar que el estatismo en aumento, la incoherencia política económica que se traducía en un sinfín de disposiciones contradictorias, el oportunismo en la fijación de precios y salarios, la subversión, la indisciplina general y la tremenda inflación fueron sofocando las actividades privadas, amenazando con la paralización de empresas, desalentando la inversión y creando un desempleo que la incorporación masiva de empleados en las reparticiones públicas no alcanzaba a disimular y, por el contrario, agravaba.

Al asumir el 24 de marzo próximo pasado el nuevo gobierno nacional la responsabilidad de la conducción del Estado, ofrece una nueva y gran oportunidad al país, como decía al principio. Las primeras medidas que adoptó el gobierno revirtieron en efecto el proceso, y sus resultados inmediatos están a la vista: se terminó con el desabastecimiento y el mercado negro, cesó la especulación con mercaderías y divisas. El agro recibió seguridades y estímulos que se están reflejando en su productividad y en sus inversiones que estaban abandonadas o postergadas, y en el exterior renace la confianza en la capacidad de la Nación.

Naturalmente el camino a recorrer es áspero y no breve. Se necesitará perseverancia y firmeza de parte de gobernantes y gobernados; resistir presiones y cantos de sirena y convencernos íntimamente que no será repitiendo las fórmulas interesadas y engañosas que han predominado en los últimos treinta años con funestos resultados como saldremos adelante.

En lo que respecta a la industria licorista, se encuentra en el presente tratando de superar la recesión que se viene experimentando de un tiempo atrás como lógico corolario de lo expuesto y de las disposiciones adoptadas por el actual gobierno para enfrentar la desquiciadora inflación que nos dominaba.

Por sus características y las modalidades de consumo, los productos de la industria licorista han sido unos de los más afectados por la recesión comentada, pues el con-

sumidor cuyos recursos pierden valor adquisitivo comienza por privarse de lo que no es esencial para su existencia.

Como presidente de la Cámara Argentina de Destiladores Licoristas estoy en el deber de enfatizar una vez más las graves incidencias que provocarán los aumentos impositivos que recaerán dentro de poco sobre los licores que la industria elabora y, para mejor ilustración del lector, me permitiré una breve explicación sobre este tema.

Desde el año 1973 los impuestos internos se mantuvieron sin modificaciones para nuestro sector y la inflación se encargó de desactualizarlas. Nuestra industria ha sido la primera en comprender que era necesario ajustarlas a los valores actuales; pero siempre dentro de la modalidad de las tasas fijas, aunque admitiendo su corrección cada tanto para que no quedaran rezagadas con relación a los demás valores.

No obstante las razones que expusimos, se ha elegido imponer una carga ad-valorem que superará con exceso el incremento que resultaría de modificar las tasas fijas. Los licores experimentarán en sus precios aumentos del 20 al 50 % según sus tipos, y la experiencia adquirida en los años 1967, 1969 y 1973 permite afirmar que se reflejarán en una disminución apreciable del consumo, que puede llegar a afectar la estructura misma de las empresas.

Los productos de más calidad, por el refinamiento de los alcoholes y de otras materias que se utilizan en su elaboración, serán los más castigados y su precio prohibitivo para muchos de sus consumidores actuales.

Por esta causa las perspectivas de nuestro sector se verán limitadas y no creo que la recaudación fiscal que se persigue con el impuesto ad-valorem sea superior a la que se obtendría con el sistema de tasas fijas ajustables periódicamente. No obstante el impacto que esto representará, nuestra industria procurará absorberlo en la medida de sus posibilidades y con el criterio de que es un sacrificio que, como lo ha hecho en otras oportunidades, patrióticamente debe aceptar procurando, hasta el último extremo, que no recaiga sobre su personal.

CONFIAMOS los empresarios que las metas que hasta ahora se ha fijado el gobierno sean mantenidas sin desmayos, entre ellas los propósitos de devolver a la iniciativa privada la dirección y explotación de las numerosas empresas que por razones políticas del momento se hizo cargo el Estado con sus previsibles consecuencias negativas y que, al final, corren por cuenta del contribuyente.

Debemos todos cambiar de mentalidad, abandonar los esquemas, los prejuicios e ideologías que durante una generación, o más, se han impuesto, llevando al país a un retroceso constante, que le ha hecho perder la posición de preeminencia que supo conquistar en una época.

Podemos volver a ella. La ocasión está a nuestro alcance. Ese es el desafío, la encrucijada que se presenta a nuestro destino.

Si elegimos la senda del esfuerzo disciplinado, del desempeño responsable en la actividad de cada uno, del deber que tenemos individual y conjuntamente para contribuir al desarrollo del país y el bienestar de sus habitantes, de la misión de la Argentina en un mundo de dramáticas perspectivas, veremos que, antes quizás de lo que suponemos, reconstruiremos el país en la medida de nuestros sentimientos y a la altura de sus enormes posibilidades. •

en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES
Av. Pte. R. Saenz Peña 555 • BUENOS AIRES • Tel. 30-1571/77 y 33-3941/43

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dalmine Siderca
a un paso de su integración

Con la llegada del buque mineralero Gaucho Pampa, el 24 de julio, DALMINE SIDERCA utilizó por primera vez sus nuevas instalaciones para la descarga y almacenamiento de mineral de hierro.
Esto constituye un paso previo a la puesta en marcha, en pocas semanas, de su planta de reducción directa que hará de DALMINE SIDERCA la primer industria siderúrgica a ciclo integral de capital privado del país.

La planta de reducción directa, permite a la empresa producir su acero partiendo de mineral de hierro y reemplaza el empleo de 300.000 toneladas anuales de chatarra.
Comenzó así a operar el Plan de Expansión, que se completará este año con la ampliación de la capacidad productiva de la acería y la puesta en marcha de la nueva planta de laminación continua.
De esta forma, se elevará progresivamente de 150.000 a 410.000 toneladas anuales la capacidad de producir tubos de acero sin costura, destinados prevalentemente a la industria del petróleo.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

NUNCA SE LE OLVIDARAN ESTOS TITULOS

LA TENTACION TOTALITARIA

El colapso de la democracia

* Los dos libros que hacen furor en el mundo.
* Que resuelven nuestras dudas sobre la libertad, la democracia, el capitalismo, la subversión, la sociedad en que vivimos.

EXTRA tiene el privilegio de poder adelantar temas y capítulos de los dos mensajes

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA TENTACION TOTALITARIA

A juzgar por ciertos comentarios publicados en los escasos países en que puede uno escribir lo que se le antoje, la sociedad comunista, aunque esté reducida a la categoría de un inmenso campo de concentración, poblado de individuos que luchan penosamente por subsistir, es una sociedad en vías de mejora. Y una sociedad capitalista y liberal, dejando aparte la evaluación de la vida que se lleve en ella, es la sociedad que hay que derribar.

Esta desigualdad en el tratamiento podría ser el resultado directo de la diferencia de régimen político: en las sociedades que pueden ser atacadas desde dentro, la continua denuncia de injusticias hace acumularse inmediatamente una montaña de quejas, mientras que el silencio impuesto a las sociedades totalitarias impide la diaria anotación de su pasivo.

Por consiguiente, en la práctica, lo único que se ventila a diario y sin piedad son los fallos y los crímenes del capitalismo liberal y socialdemócrata. A la larga, éstas son las únicas sociedades contra las que instruyen procesos, con carácter permanente, los mismos hombres que se preocupan por ellas.

Así, estos hombres adquieren una visión desfavorable de los regímenes sociales y políticos del planeta, desfavorable, naturalmente, para su propio sistema y que conduce a su destrucción, dado que esa tendencia hacia la emigración crítica, correctora o destructora, no puede manifestarse en las sociedades comunistas, en las cuales el mensaje corrosivo es ahogado en su fuente o cortado por el poder burocrático. Es como un partido de fútbol en el que se anotaran en el marcador sólo los goles que hiciera uno de los equipos.

De todos modos, aunque esta disparidad explique el procomunismo de algunos países del Tercer Mundo, en los que las masas están mal informadas —y lo que es más, nunca han conocido el liberalismo político—, no basta para comprender esa creciente insistencia con que Occidente declara que la libertad es insignificante frente a una injusticia que, por otra parte, tampoco procuran los países comunistas. Y ahí está el contrasentido. Si hubiera pruebas de que, renunciando a la libertad y a la dignidad pudiera obtenerse la justicia, la elección sería difícil, pero habría elección.

Por el contrario, el testigo que denuncia esta opresión es tachado, a menudo, de reaccionario. ¿Acaso los fascistas no utilizan sus mismas palabras? Si en cierta ocasión un sarnoso denunció la peste, en lo sucesivo serán considerados como sarnosos todos los que denuncien la peste. A la larga, la censura espontánea de la información es más eficaz que la oficial. Como dice un antiguo profesor de la Universidad de Praga: "Satisfecho, condescendiente y escuchándose a sí mismo, Occidente se repite su propio relato del socialismo... lo **no vivido** erigido en dogma".

Por ello, no se ha de descartar que la causa de semejante ceguera deliberada de importantes minorías occidentales sea el inconfesado deseo de vivir en el sistema estaliniano, no a pesar de lo que es, sino precisamente por lo que es. Unos, para saciar ese apetito de ejercer la tiranía del que ninguno de nosotros está exento, y otros por necesidad de experimentar la servidumbre, turbia aspiración de la que acaso nadie tampoco esté libre. **Al fin y al cabo si la tiranía no contara con la complicidad de sus víctimas, la historia de nuestro tiempo y de tantos otros no hubiera sido lo que fue.**

Pero por inclinación natural, ¿cuál es el hombre que no eligiría la omnipotencia si el sistema le garantizara que habría de ser siempre la suya y no la de los otros? Considerarse exento de este deseo es hipocresía.

Y con el tiempo, después de una generación, un pueblo sometido al totalitarismo carece ya prácticamente de medios para comparar su sociedad con otra cualquiera.

Puesto que la información ha sido sustituida totalmente por la propaganda, a los habitantes de los países totalitarios les resulta imposible conservar o imaginar siquiera la imagen de una sociedad que pueda oponerse a la suya. **Se debilitan sus facultades, no ya de pensar, sino incluso de soñar.** Machacadas por la propaganda política y anémica a causa del aislamiento cultural, **sufren la amputación no sólo de su rama nostálgica, sino incluso de su rama utópica.**

Estos pueblos no pueden ya imaginar el pasado ni el futuro.

La particularidad distintiva del régimen comunista, su definición, su razón de ser, consiste en destruir las condiciones de su posible revisión, es decir, quitar tanto a las masas como a la minoría dirigente la ocasión de rectificar, una vez pasado el momento inicial en el que se constituyó el régimen. El comunismo no tendría razón de ser si al término de una "franca y cordial discusión" con interlocutores liberales tolerara agregar al sistema un pequeño codicilo en el que se estipulara que se admitirá el pluralismo y, si tal es el deseo de la mayoría de los ciudadanos, **se abandonará el poder una vez conquistado.**

En efecto, lo que caracteriza a los sistemas democráticos pluralistas fundados en el sufragio es que los errores de dirección son pagados, en principio, por el Gobierno, mientras que en los sistemas comunistas son pagados por el pueblo. Con ello no quiero decir que en las democracias no pague el pueblo, por desgracia, las consecuencias de los errores cometidos por los gobiernos. De todos modos, la sanción, prevista por el sistema, para el fracaso de una política, es la sustitución, en el poder, de una mayoría por otra. Por el contrario, la reacción del comunismo al término de un período de fracasos, aunque pueda haber destituciones individuales en el seno de la oligarquía, será reforzar el control del pueblo ejercido por esta oligarquía. Es lo que, en la jerga estaliniana, se llama "normalización".

Los comunistas italianos pueden permitirse ser más tolerantes que los franceses, por ejemplo, porque son más numerosos y en consecuencia son factibles sus posibilidades de ocupar democráticamente el poder, lo cual no ocurre en Francia. Pero no serían coherentes si no apuntaran ya a la eta-

Vinos muy finos
LÁVAQUE
llegan del tiempo en su justo punto, en su armonía plena.

BODEGAS G. LAVAQUE S.A. San Rafael - Mendoza

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

pa que lógicamente ha de seguir: **después de haberse convertido en uno de los partidos en el poder, eliminar a los demás. Si no tuvieran estas intenciones, se habrían convertido en socialdemócratas.**

Pero lo que diferencia al comunismo de los restantes partidos políticos es su forma de servirse del poder.

La ilusión de los procomunistas liberales de izquierda es el pensar que hay otro comunismo distinto del estaliniano. Ahora bien, el estalinismo es la esencia del comunismo. Lo que cambia no es el sistema estaliniano, sino el rigor, mayor o menor, con que se aplica. No se puede estar siempre fusilando o internando a la gente.

El titismo ha permitido cierta libertad de acción a Tito respecto a Moscú, pero mucha menos a los yugoslavos respecto a Tito.

Atribuir la propia desgracia casi exclusivamente al dominio extranjero constituye en los pueblos una inclinación universal y elemental, fuente de disciplina y sacrificio en tiempos de guerras de independencia, pero raramente saludable en tiempos de paz. Por caro que a veces se pague, el nacionalismo no deja de ser el tema más fácil y fructífero de todas las demagogias.

Ante el subdesarrollo y la humillación, los abogados de la dictadura nacionalizante y socializante hablan el único lenguaje que se entiende de modo inmediato. Lo que puedan hacer después de conquistar el poder es otra cuestión. Antes, nada más natural que oírlos, especialmente en un vacío de información que, por cierto, casi todos ellos pondrán buen cuidado en perpetuar después, a fin de proteger el Estado que hayan fundado.

Jamás han tomado el poder los comunistas donde se celebran regularmente elecciones no falseadas, en condiciones en las que tiene sentido el acto electoral, es decir donde se respetan en grado suficiente, para que se beneficien de ellos la mayoría de los ciudadanos, el derecho de asociación y de reunión, el derecho a la información, el derecho a la educación y a la libre circulación de las ideas y de las personas.

En los citados países existe una "dinámica" comunista, es decir, que la fuerza de acción y penetración de los comunistas les da una **productividad política superior a la importancia numérica de los ciudadanos que votan por ellos.**

En segundo lugar, los comunistas deben su influencia a su dominio del sindicalismo obrero. Este dominio encierra, por otra parte, una contradicción: la de que en los países de fuerte presencia comunista el sindicalismo está controlado por el partido, aunque en el conjunto del mundo del trabajo es más débil que en los países socialdemócratas y que en una economía liberal como la de Estados Unidos. (Habría mucho que corregir en la tan extendida convicción de que la economía americana ha permanecido fiel al modelo liberal clásico, aunque por el momento prescindiremos de esto.) El porcentaje de trabajadores sindicados, en relación con el total de asalariados, es del 15 al 20 % en Francia, del 20 al 30 % en Italia, del 30 % en Alemania Occidental, del 40 % en el Reino Unido, del 50 % en Dinamarca y del 70 % en Suecia.

En este siglo, los trabajadores han estado peor defendidos por los sindicatos comunistas de los países de la Europa del Sur que por los sindicatos socialdemócratas de los países de la Europa del Norte. Mas para comprender este flojo rendimiento se ha de tener en cuenta que la finalidad del sindicalismo comunista no consiste en mejorar la situación de los trabajadores en el marco del sistema capitalista, sino en explotar los conflictos para debilitar a este último.

Cierto que esta regla no se aplica constantemente. Con frecuencia los comunistas adoptan una actitud reformista —lo cual les vale periódicamente las pullas de la extrema izquierda— en aquellas coyunturas en las que temen que la pequeña burguesía y el campesinado puedan desviarse hacia la derecha e incluso hacia el fascismo.

Para ver con claridad en esta confusión, hay que distinguir entre las consecuencias políticas de una huelga o de cualquier otra acción sindical y los "contactos" políticos de un sindicato, que acarrean la coordinación de una táctica con la estrategia de un determinado partido político: entre el sindicalismo como **realidad** y el sindicalismo como **instrumento** político.

El sindicalismo puramente profesional no puede existir. Hasta el más limitado corporativismo tiene consecuencias económicas, es decir, actúa sobre el poder político.

La intransigencia o la moderación de las reivindicaciones pueden decidirse, en el sindicalismo politizado, no en función de la situación económica, sino en función de la fecha, más o menos lejana, de las elecciones o del deseo de plantear dificultades al Gobierno, en función de una estrategia internacional.

En la República Federal Alemana, en Suecia y Gran Bretaña, los gobiernos socialistas son, en realidad, emanaciones de los grandes sindicatos. En el sindicalismo latino ocurre todo lo contrario: el principal sindicato es siempre emanación del Partido Comunista.

Esta adhesión resulta siempre débil cuando la elección política no es prolongación sino el requisito de la adhesión a los sindicatos. El sindicato procomunista francés, la CGT (cuyo secretario general es, tradicionalmente, miembro del Politburó del P.C. francés), cuenta, en 1976, con unos dos millones de miembros sobre una población activa de veintidós millones de franceses. El otro sindicato de ideología marxista, la CFDT, que recomienda el socialismo de autogestión, apenas alcanza los ochocientos mil afiliados. Así, en el sindicalismo comunista el sindicato emite, con frecuencia, una orden de huelga para dar prueba de su representatividad. Por no representar más que a una parte mínima de los trabajadores, cuenta con escaso poder de negociación en períodos de calma y aumenta este poder cuando un conflicto social le permite atraerse a los obreros no sindicados. Pero si las cosas se ponen feas, carece de medios para asegurar la subsistencia de los huelguistas en los momentos en que sólo el tiempo podría hacer decisiva la prueba de fuerza.

Por otra parte, es muy desigual el rendimiento de estas dos formas de sindicalismo. Desde finales del decenio 1950-1960, la jornada de trabajo se ha hecho más corta en Alemania que en Francia y los salarios más altos, lo cual provoca el éxodo de franceses de la región fronteriza al otro lado del Rhin. En la misma época se implantó en Alemania la cogestión obrera, en régimen de paridad en numerosas empresas, en cuyos consejos de administración figuran no sólo delegados del personal sino también delegados sindicales permanentes, ajenos a la empresa, lo cual supone el comienzo de un auténtico reparto del poder económico.

Estas mutaciones políticas son mu-

MARCET y Asoc.

Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:

RIO DE LA PLATA S.A.C.I.A.F.I.

CREDITO RIO DE LA PLATA

MUSICA FUNCIONAL®

Sociedad Anónima Comercial

Av. Callao 1046 - 2º piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PUBLIART

la nueva logos Olivetti

Vista así podría asemejarse a muchas otras.
Con un diseño más limpio, una ergonomía más estudiada,
un teclado más lógico y funcional.
Con una impresión más nítida e inteligente,
con prestaciones bien elegidas y bien equilibradas.
Pero probemos también de abrirla;
de estudiar su técnica avanzada y racional,
su robustez, sus garantías de duración.
Cosas así no se improvisan.
Tienen que venir de una gran tradición, como Olivetti.

olivetti

Calculadoras electrónicas profesionales Logos 50/60

Disponibles en diversos modelos para las diferentes necesidades de aplicación - Memoria de teclado e "interlock": máxima velocidad con seguridad absoluta - Alta capacidad de cálculo y tratamiento de los decimales en coma móvil - Gran flexibilidad que permite intervenir incluso durante una secuencia operativa - Editing y nitidez de impresión otorgan a la tira impresa el más alto grado de legibilidad - Nuevas soluciones de diseños facilitan su utilización: la máquina se convierte en parte integrante del lugar de trabajo - Símbolos de teclado inmediatamente reconocibles - Cambio rápido y fácil de los accesorios, con una cartucha de cinta de nueva concepción.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

cho más fundamentales que cualquier "apertura a la izquierda" que pudiera traducirse en la obtención de unos cuantos escaños más en el Parlamento. En Gran Bretaña, la Confederación de los Sindicatos, el Trade Union Congress (TUC), viene a ser muchas veces el auténtico gobierno. Cuenta con los medios necesarios para provocar la derrota electoral del gabinete laborista, como en 1970, o del gabinete conservador, como en 1973, con serena imparcialidad, cuando éstos se atreven a oponerse a sus reivindicaciones, y cuando se trata de defender sus intereses, mejor o peor comprendidos, manifiesta, incluso en grado peligroso, una imperturbable indiferencia frente a imperativos nacionales, como la lucha contra la inflación o la reducción del déficit de la balanza de pagos y del comercio exterior. Estos sindicatos no dicen que quieren cambiar la sociedad, pero en realidad la han cambiado y siguen cambiándola.

Por el contrario, los sindicalistas latinos quieren cambiar las bases de la sociedad, pero en realidad no cambian ni siquiera la superficie.

Sin embargo, el sindicalismo de tipo latino es muy eficaz para cubrir los objetivos políticos que se ha asignado, y que son: subordinar la vida sindical a la estrategia comunista y, sobre todo, impedir el desarrollo de cualquier sindicalismo reformador poderoso que sustrajera a la burocracia comunista el papel de portavoz casi único del mundo obrero frente al poder político y empresarial. Esta estrategia fue desarrollada hasta su objetivo lógico por los comunistas portugueses cuando, después de que el Ejército depusiera a la dictadura salazariana en abril de 1974, convencieron al nuevo poder, el Movimiento de las Fuerzas Armadas, de que impusiera en Portugal un sindicato único, pese a las protestas de los socialistas, socialdemócratas y centristas. El sindicato único, gracias a la acción de varios militantes bien preparados y bien situados en cada empresa, les premitió dominar la vida económica y utilizar este dominio con fines políticos, en especial en las empresas de prensa, radio y televisión. Así, con sólo el 13 % de los votos conseguidos en las elecciones del 25 de abril de 1975, el P. C. portugués pudo paralizar la producción y manipular la información a su antojo; en suma, ejercer un poder real mucho mayor que el de los socialistas y socialdemócratas juntos, que representaban el 64 % de los portugueses.

Este es un buen ejemplo de "dinámica" política increíblemente superior a la representatividad de un partido, gracias a una juiciosa utilización del monopolio sindical. Monopolio menos difícil de conservar cuanto menor es el número de obreros sindicados. Estricta aplicación de un principio leninista: la minoría organizada se autodesigna como intérprete de la mayoría no organizada y vela, por todos los medios, para preservar esta exclusiva. La debilidad numérica del sindicato hace la fuerza política del partido.

El colapso de la democracia

Autor: ROBERTO MOSS
Está en la Argentina y el jueves 2 lo podrá ver en "Tiempo Nuevo".
Sus datos personales:

- Periodista y ensayista inglés.
- Aproximadamente, 38 años.
- Escribe permanentemente en el "Daily Telegraph".
- Dirige el Foreign Report de la revista "The Economist".
- Autor de numerosos ensayos y de tres libros:
  "Guerrillas Urbanas"
  "El experimento marxista de Chile"
  "El Colapso de la Democracia".
- Habla bien en español.
- Su prestigio es muy grande en Inglaterra e incluso en los Estados Unidos.
- Son conocidas su firme posición antiterrorista y antisubversiva y también sus advertencias sobre el sobredimensionamiento del poder sindical en Inglaterra.

De "El Colapso de la Democracia" extraemos estas líneas:

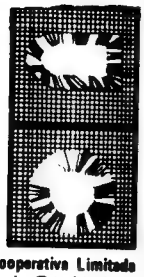
"Los exponentes clásicos del capitalismo liberal, dedicados al bienestar material y a su ingenuo optimismo estaban mal equipados para la batalla de las ideologías. Una filosofía que no se basa sino en la promesa de bienestar material no puede resistir largo tiempo. Y es que, en verdad, según observaba T. S. Elliot, «todos nuestros problemas vienen a ser, en último término, un problema religioso». Por eso el marxismo es ateo. Así destruye las raíces de nuestras defensas y logra situarnos en un terreno que le es favorable para dar la batalla".

El proceso histórico que ha desembocado en este estado de cosas es largo y su resultado final el ocaso de todo el conjunto de las ideas "sobre los valores de una sociedad libre y los derechos y las obligaciones de cada ciudadano; lo cual, a su vez, está relacionado con la ausencia de liderazgo moral. La declinación de Occidente es fruto de la pérdida de la fe en los propios valores que él ha creado y en la consiguiente resistencia a defenderlos allí donde se hallan amenazados. Tal como lo pensó Trotski, el problema de la revolución va camino de resolverse en favor de los revolucionarios, porque nuestra voluntad ha sido quebrantada. ¡Con qué claridad han trazado el camino de la caída de Occidente y las fórmulas económicas, sociales e ideológicas para someterlo! Y han tenido aún la delicadeza de decírnoslo, seguros de que viendo no vamos a ver y oyendo no vamos a escuchar".

Nos recuerda que el liberalismo ultratolerante, al modo de J. S. Mill, se daba en un caballeroso y civilizado ambiente de club. "Puedo estar en desacuerdo con su opinión, pero moriría por su derecho de emitirla. No se trata solamente de lo que vamos a tolerar, sino de qué es lo que vamos a defender". Entendidas las cosas de otro modo, la libertad carece de sentido, pues si se cree en ella no cabe otorgar el derecho de aniquilarla.

Sin embargo, en nuestros días el principio liberal de la tolerancia sigue aplicándose en forma absoluta. Los defensores de la no intervención se retiran ante la intervención ajena sin exigir siquiera el cese de ésta. El Senado norteamericano ha decidido prohibir el envío de equipo militar a An-

ALUMINIO EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Querandíes 4290 - Capital Federal - Tel: 811-3210

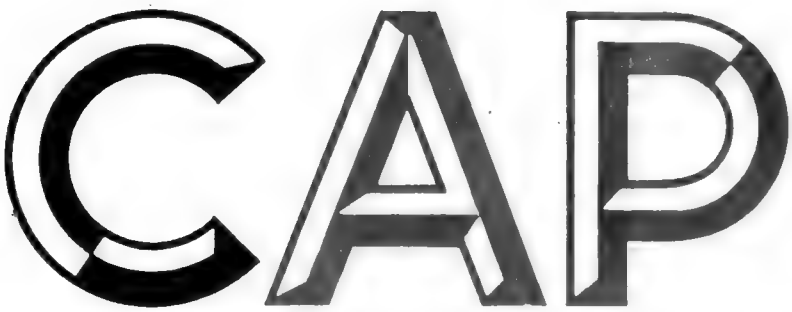
I.M.P.A.
Cooperativa Limitada
- POMOS
- CHAPAS
- ROLLOS
- PAPEL
- CORRUGADOS

VITA

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En defensa
de la ganadería argentina.

Para beneficio
del interés general.



CORPORACION ARGENTINA DE PRODUCTORES DE CARNES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

gola a pesar de que nadie ignora la masiva intervención soviética. Y en el campo interno, Francia, Italia e Inglaterra ven crecer con desesperada impotencia los votos y la influencia de quienes han decidido jugar según las reglas del juego democrático, precisamente para destruirlas después.

La URSS ha logrado, en el mundo entero, apartar la atención de los demás sobre sus asuntos internos, desviándola hacia objetivos que sirven admirablemente a éstos y a su expansión imperialista. A pesar de los calificativos tan insultantes que les prodigan los escritos teóricos de los marxistas —termites, tontos útiles, gusanos—, las más altas esferas de la política, la diplomacia y las finanzas occidentales están colmadas de individuos que colaboran en esta tarea. Y es así como mientras tras la Cortina de Hierro gimen millones de seres humanos en las condiciones más indignas, en Occidente no se puede tocar un solo cabello al más despiadado de los extremistas de izquierda sin que el hecho provoque una erupción propagandística capaz de sepultar la más justa de las causas.

Pero no sólo una tolerancia concebida por cuerdos y caballeros, y para ellos ha servido a los fines del comunismo. Burke y Tocqueville señalaron el peligro que entrañaba para la supervivencia de la verdadera libertad el igualitarismo masificante y nivelador, que es hoy una de las armas de presión favorita de todos los matices del izquierdismo. Ha servido para destruir derechos, permitir la expansión de la mediocridad, imponer la voluntad de las masas electorales contra los verdaderos intereses de las naciones y de ellas mismas, y para extender el poder del Estado a todas las esferas de la vida.

Moss señala, de manera convincente, la influencia funesta que ha tenido en la actual crisis económica mundial una política económica presidida por el deseo exclusivamente político —vale decir, demagógico— de allegar votos y remunerarlos por medio de beneficios sociales que sólo podían ser cubiertos con emisiones irresponsables de dinero, las cuales venían a erosionar, por otra parte, esas mismas ventajas aparentes y arruinar a las clases medias que han tenido la ingenuidad de ahorrar y vivir con modestia para elevar su condición y disfrutar de alguna seguridad fundada en el propio esfuerzo. Es posible trazar dos curvas ascendentes y perfectamente paralelas: el poder de los sindicatos ingleses y las tasas de inflación en su país. ¿Cómo no recordar, en esta coyuntura, la recomendación revolucionaria, formulada con toda clarividencia, para destruir la moneda de un país, con el fin de subyugarlo?...

EL MIEDO AL REFERENDUM

Sugiere maneras —y esto es importante— en que se podría hacer más difícil que grupos minoritarios manipulen el sistema de gobierno actual para lograr fines a los cuales se opone la mayor parte de los electores. Ven en el referéndum, por ejemplo, "una defensa permanente potencial contra extremistas carentes de verdadera representatividad".

"Pero la supervivencia de la democracia depende de la dispersión del poder en un sentido mucho más amplio, y cuando se intenta definir exactamente cuál es el significado de esto es cuando empieza la verdadera discusión. Me parece perfectamente claro que no puede tenerse esperanza de disfrutar de democracia política durante mucho tiempo si la democracia económica —que en su verdadero sentido implica el mantenimiento de un sector privado fuerte— se pierde; si la prensa está amordazada, o si un grupo monopólico de presión social tiene la posibilidad de afirmar sus propios intereses a expensas de la comunidad en general. Tampoco puede tenerse esperanza de disfrutar de la democracia política por mucho tiempo en ausencia de una filosofía política, de un consenso subyacente acerca de los valores y los fines de la sociedad... La filosofía política no es algo que se haya escrito en un pedazo de papel por un pensador inspirado; se funda sobre la acumulación de convenciones sociales y creencias morales a lo largo de muchas generaciones. La comunidad en general es el guardián de esas convenciones, o debiera serlo. El problema es que en Inglaterra, como en otros lugares, minorías disciplinadas a las que mueven ideologías radicales y un desprecio igualmente radical por el pasado han tenido éxito en sobreponerse a las convenciones y creencias de la gran mayoría. Este será un tema que reaparecerá en mi libro, junto con el argumento de que la salud social dependerá de encontrar más maneras para reafirmar la voluntad de la mayoría".

EL PODER SINDICAL

"Mi opinión es que el poder sindical es compatible con una sociedad libre sólo si lo sujeta a las limitaciones siguientes:

1) Que los sindicatos ejerzan los mismos derechos y responsabilidades que ejercen otros grupos e individuos bajo las leyes generales del país, lo que significaría, entre otras cosas, que los convenios colectivos, como los demás contratos, fueran legalmente obligatorios.

2) Que el derecho de los empleados a pertenecer o no pertenecer a un sindicato esté plenamente garantizado, lo que significaría garantías contra la afiliación obligatoria a un sindicato, del tipo de las que existen en la mayor parte de los países de Europa Occidental fuera de Gran Bretaña.

3) Que las acciones de huelga estén sujetas a un procedimiento convenido de antemano y a protección legal contra las prácticas intimidatorias. El derecho de huelga no debería ser considerado como universal; hay fundamentos suficientes para suspenderlo en el caso de paralizaciones de servicios vitales que implican una amenaza a la vida y a la salud, y en el caso de huelgas políticas ajenas a disputas específicamente gremiales.

4) Que haya garantías de democracia interna dentro de los sindicatos, lo cual se podrá fomentar más probablemente que en ninguna otra forma en Gran Bretaña mediante el uso del voto postal —sujeto a supervisión imparcial— para la elección de dirigentes sindicales y como condición para decretar una huelga."

"La tendencia hacia la izquierda —que tuvo como resultado el control de por lo menos el diez por ciento de los cargos sindicales clave para los comunistas en los primeros años de la década del 70— se relacionan con algunos de los factores ya mencionados: el vacío legal, la elevación de las expectativas inflacionarias, los procedimientos no democráticos de elección de muchos sindicatos."

"Por último, los militantes de los sindicatos pudieron argumentar —en medio de la confusión intelectual general acerca de «qué es lo que no anda en Inglaterra»— que su razón de ser era defender los empleos obligando a los gobiernos a distribuir subsidios y a mantener en funcionamiento a firmas en bancarrota; en otras palabras llegaron en realidad a cegar a muchos

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

para que no vieran el hecho obvio de que los sindicatos mismos son los responsables de la desocupación que inevitablemente llega a existir cuando se presiona para que los salarios se eleven por encima de los niveles de los mercados naturales, salvo que los gobiernos recurran a las máquinas de impresión de moneda."

"...y parecería que una de las precondiciones para contener la izquierda marxista es una reforma profunda de los procedimientos de elección y de toma de decisiones sindicales."

"La AUEW (importante sindicato británico), como la mayor parte de los sindicatos, se caracterizó por un nivel muy bajo de partilcpación de sus miembros hasta 1971, cuando el Comité Nacional —por una mayoría de un solo voto— decidió introducir el voto postal. Esta decisión fue sumamente impopular con los marxistas que existían dentro del sindicato, que habían aprovechado el bajo porcentaje de votantes en las elecciones en las diversas ramas sindicales; Hugh Scanlon, un antiguo comunista que está todavía abiertamente consagrado a destruir el sistema de propiedad de los medios de producción, fue elegido presidente con sólo el seis por ciento de los votos de los miembros de su sindicato. El pleno efecto del voto postal —que llevó el porcentaje de votantes a más del treinta por ciento— se sintió de lleno en 1975, en la elección de un nuevo secretario general. John Boyd, anticomunista y miembro fervoroso del Ejército de Salvación, triunfó fácilmente sobre su rival de la izquierda, Bob Wright." ◆

Una señora

En un casamiento, **una señora** que sigue muy atentamente el curso de la situación dijo: "Yo he resuelto ser **optimista.** Ya no escucho más a los **«gorilas»** que se quejan de que no se haya suprimido la Ley de Asociaciones Profesionales, ni a los **impacientistas** que quieren que el Gobierno ya mismo cree «otra CGT», que arme «otros partidos políticos», que corrija la inflación sin recesión y con pleno empleo, que consiga todas las inversiones que andan sueltas por el mundo sin fijarles reglas de juego, que termine con la guerrilla «fusilando» todos los días a alguien, o que Videla se transforme de la noche a la mañana en un Caudillo al estilo Perón, Onganía o Lanusse. **Con gorilas e impacientistas no discuto más.** Son minorías de minorías; yo tengo absoluta fe en el Gobierno. Poseo buena memoria y me acuerdo que hace 6 meses, todos, gorilas e impacientistas, exigían, reclamaban, lloraban para que se interrumpiera «el ciclo Isabel Perón». Juraban que harían todos los sacrificios necesarios para reconstituir la República y ayudar al país. Ahora, al primer sacrificio, ya se van a baraja, con la pena fotografiada en el rostro y transformándose en los dueños del rumor: «Que Martínez de Hoz es demasiado pragmático... Que Videla no quiere ser presidente... Que Saint Jean es muy duro y solamente administra. Que Bussi «está haciendo política». Que Chasseing «no tiene por qué hablar tanto». Que Juan Alemann es demasiado cruel. Que Bravo hizo mal en lanzar su consigna de «no compre». Que por qué se pudo ir del país Pedro Eladio Vázquez... Que por qué no hay más presos. Que por qué no hay menos presos..."

"Me he puesto algodón en los oídos. Estoy harta de atender, no al país, «sino al gusto de cada argentino». Resolví ser optimista. Casi como por decreto. ¡Ah...!, de los que se cumplen... eh..."

¿El nombre de la señora que así piensa? Lo daremos al oído, de una persona por vez, en la redacción de EXTRA.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY

"La celebración del *Día de la Industria* no puede ser esta vez jubilosa. La inflación, la recesión, la inquietud que suscita el futuro y otros aspectos negativos del panorama argentino contribuyen a que tambalee el entusiasmo de los más optimistas". Los conceptos precedentes no son de hoy. Ni de ayer. Sintetizaron las opiniones generalizadas en 1967. No hay alteración de las dos últimas cifras: 1967 y no 1976. Mas una década escasa carece de importancia. El pesimismo y la inquietud de los industriales han sido casi permanentes. Hubo excepciones, sí, pero en muy contadas oportunidades.

Claro está, los industriales del presente tienen ahora mayor experiencia. No es que tengan más conocimientos técnicos, más visión. La visión tuvo muchísima importancia en el pasado. Ahora los cambios, vertiginosos, crean nebulosas. Hoy gravita la intuición.

IMPRESCINDIBLE: LA UNIDAD

¿Cuáles son los factores negativos en la celebración —¿celebración?— del *Día de la Industria* de 1976? Muchos. La inflación ha inquietado y sigue inquietando. Como lógica consecuencia, también preocupa la recesión. Lo mismo que el fantasma de la desocupación. Tres aspectos negativos que los encargados de la conducción económica procuran contrarrestar con las disposiciones que están a su alcance, de acuerdo con los lineamientos difundidos el 2 de abril. A los ciento cincuenta días los resultados no son, no pueden serlo, definitivos. El pragmatismo impone correcciones que, al efectuarse sobre la marcha, en ciertos casos parecen desconcertantes. La lucha contra la inflación permite algunos avances apreciables, pero no tanto como para olvidar viejos temores. Existen dudas, inquietudes. Por esta razón, tal vez, no se logra la unanimidad anhelada por los empresarios argentinos. Algunos se muestran partidarios de la recreación de una entidad que los agrupe monolíticamente —como se dice ahora— para conseguir decisiones mayoritarias; pero otros sostienen la necesidad de formar una con nuevas características. No faltan, por último, los que están en desacuerdo con lo primero y con lo segundo. Para colmo, en el interior del país se habla de la integración de entidades regionales.

Todas esas iniciativas, respetables, malogran la unidad de acción que, a juicio de muchos, requiere el momento actual. Diferencias circunstanciales impiden que nuestros empresarios hagan honor a la primera acepción del vocablo *industria* del Diccionario de la Real Academia: "Maña y destreza o artificio para hacer una cosa". No saben unirse. Para esto carecen de maña y destreza.

LA RECESION, GRAVE INCONVENIENTE

Las estadísticas evidencian el grave trastorno causado por la recesión. Los encargados de la conducción económica sostienen que la recesión había comenzado ya en el último trimestre de 1975. Así ha de ser, posiblemente, pero lo cierto es que en el segundo trimestre de 1976 y en lo que va del tercero se ha manifestado con mayores rigores. Con la recesión parece ocurrir lo mismo que con las enfermedades: no se da importancia a los primeros síntomas de un mal y luego éste se agrava, por falta de medicación y tratamiento, con el correr de los días.

Hay industrias que durante los últimos meses tuvieron, en ventas, caídas espectaculares. No es preciso ser economista para encontrar explicación lógica: la actualización de los precios y la libertad para fijarlos tuvieron tremendos efectos no solamente para la clase media, sino también para la mayor parte de la población. La industria y el comercio lo saben.

La búsqueda del camino de la reactivación no es sencilla. Cierto es que el nivel de desempleo ha podido mantenerse relativamente bajo, mas la declinación del salario real ha aumentado la recesión. Los empresarios argentinos no ignoran que la pérdida del valor del salario tiene clara repercusión en las ventas. Y no de artículos suntuarios, precisamente. Las empresas textiles, las que producen artefactos diversos para el hogar, las que elaboran bebidas y cigarrillos, las fábricas de calzado y los productores de artículos de cuero lo advier-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ten día tras día. No hay que hablar de automóviles ni de televisores.

No es sencilla, repetimos, porque el equipo económico tropieza con inconvenientes de distinta naturaleza. El saneamiento de las empresas a cargo del Estado, con seria gravitación en el presupuesto nacional, obligó a elevar las tarifas de los servicios prestados. En todos los órdenes, prácticamente. Tambien debieron terminar con los subsidios y con la fijación de precios. No se llegó, pese a ciertos amagos, a la reducción del personal de la administración estatal. Dejar sin trabajo a 300.000 personas, agregándolas a las que perdieron su ocupación o vieron disminuidos sus ingresos habituales dentro de la actividad privada, hubiera sido catastrófico.

CRECIMIENTO E IMPROVISACION

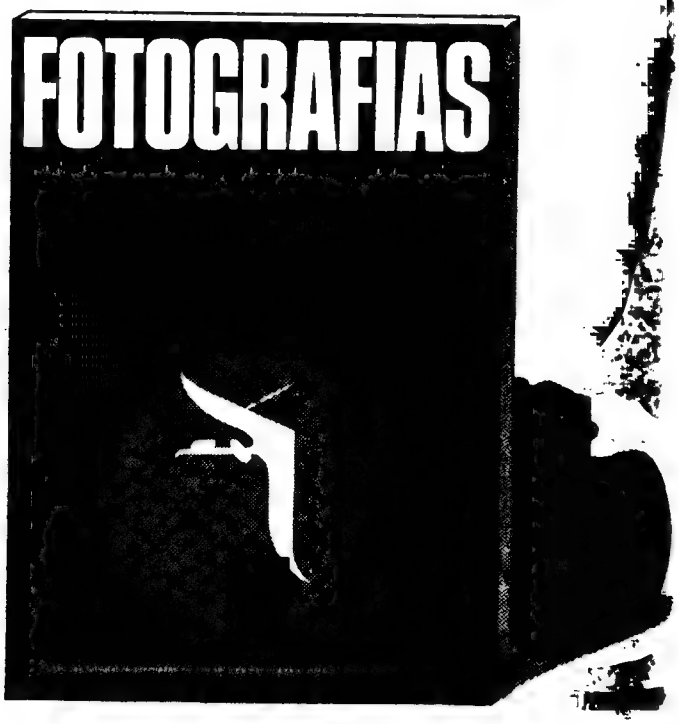
Para nadie es un secreto que las industrias nacionales crecieron rápidamente —y obligatoriamente— desde la segunda guerra mundial. La limitación de las importaciones impuso la creación y habilitación de establecimientos industriales en la Capital Federal y en diversas zonas del interior del país. El crecimiento del cordón industrial del llamado Gran Buenos Aires entre los años 1945 y 1963, en especial, sirve de significativo ejemplo.

Para fabricar en el país lo que antes se importaba hubo que trabajar en distintas áreas. Esta necesidad resultó beneficiosa, pues permitió la multiplicación de las fuentes de trabajo y la diversificación y mejoramiento de la mano de obra argentina. Muchas fueron las empresas, nacidas entonces, que han dado prestigio, fuera de nuestras fronteras, a la industria nacional. El monto de las exportaciones argentinas, pese a las dificultades con que muchas veces tropezaron los industriales, lo puso de manifiesto.

Como contrapartida, puede hablarse de industrias sobredimensionadas, es decir, de empresas que fueron mucho más allá de lo razonable y previsible. Exceso de optimismo que en distintas épocas originó trastornos y conflictos. La explicación es sencilla: la urgencia con que se encaró el crecimiento de algunas industrias justificó la improvisación. Y los errores de cálculo son comunes en la improvisación.

La disminución de las aportaciones de capital

POR PRIMERA VEZ EN ARGENTINA..!



1er. ANUARIO
DE LA FOTOGRAFIA
ARTISTICA ARGENTINA
dirigido por HECTOR ZAMPAGLIONE

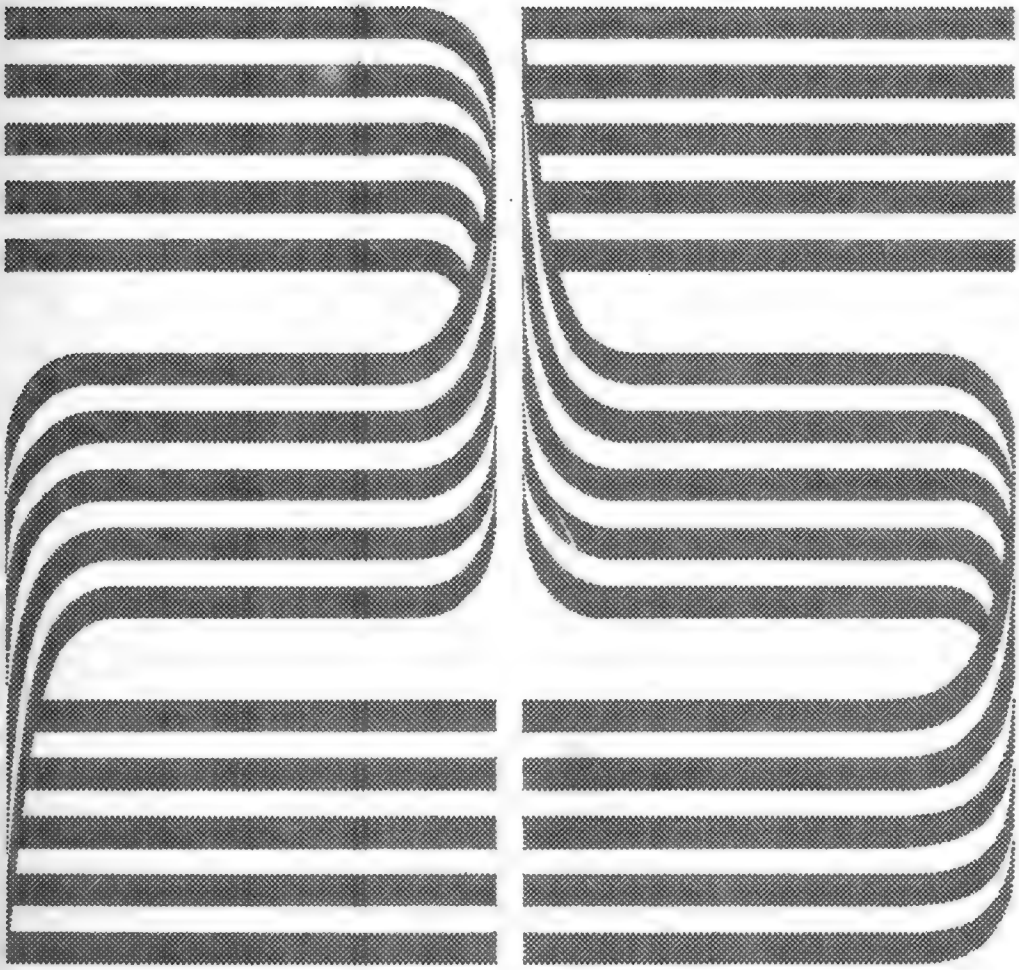
160 páginas
84 fotógrafos
112 obras monocromo
36 obras color

Todas las fotografías premiadas
en los Salones Nacionales
e Internacionales realizados en el país.

VENTA EN KIOSCOS Y LIBRERIAS

ES UNA PUBLICACION DE EDITORIAL FOCO S.R.L.
MONROE 5117, T.E. 51-1248 - CAPITAL

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



1951-1976

Mercedes-Benz Argentina S.A.

25 años de liderazgo
fabricando vehículos
para autotransporte de carga
y pasajeros

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

y de las radicaciones e inversiones extranjeras, motivadas algunas veces por razones políticas —demagógicas o de exagerado nacionalismo—, tuvieron también efectos negativos.

LA FACTURACION ES ENGAÑADORA

El monto de la facturación de las empresas es engañador. En 1975, por ejemplo, duplicaron y en algunos casos quintuplicaron los montos registrados en 1974. Sin embargo, los crecimientos no se debieron al mayor volumen de las operaciones, sino a la inflación. Los análisis con valor constante lo prueban de manera fehaciente.

Por otra parte, según un informe no oficial, de las diez grandes empresas con mayores ventas o facturaciones, seis son estatales: Yacimientos Petrolíferos Fiscales, Empresa Nacional de Telecomunicaciones, Servicios Eléctricos del Gran Buenos Aires, Ferrocarriles Argentinos, Somisa y Gas del Estado. Las cuatro privadas fueron Fiat, Ford, Esso y Renault.

La figuración de Ferrocarriles Argentinos —con pérdidas diarias millonarias, según la información oficial— prueba lo dicho anteriormente: la facturación es engañadora. Vale la pena señalar, al tocar este punto, que en 1973 las empresas privadas llegaban al 64 por ciento y las estatales al 36 por ciento. En la actualidad los porcentajes han variado: privadas, 54 por ciento, y estatales, 46 por ciento.

No se conocen las cifras correspondientes a las ventas del primer semestre del año en curso. Han de haber crecido considerablemente, sin duda, aunque no lo suficiente para compensar los impactos de la inflación anotada en este período.

REFERENCIAS SOBRE EMPRESAS PRIVADAS

Y lo mismo debe ocurrir con las facturaciones de las empresas privadas de los distintos rubros. Entre las cifras de 1974 y 1975 las diferencias son importantes. Pero no compensan la caída provocada por la inflación. Estos son algunos ejemplos:

Artefactos eléctricos. Philips: 699.0 y 1.986,0 millones de pesos nuevos para los años 1974 y 1975, respectivamente; Siam Di Tella: 672.0 y 924.0; Siemens: 498.0 y 807.0, y B. Garfunkel: 157.6 y 297.7. *Cigarrillos.* Nobleza: 1.828.4 y 4.175.7; Massalin y Celasco: 832.0 y 2.332.5; Piccardo: 762.0 y 1.006.1; Imparciales: 416.2 y 977.1, y Particulares: 472.1 y 869.5. *Bebidas.* Quilmes: 455.7 y 1.471.2; Coca-Cola: 548.1 y 1.212.1; Cinzano: 332.1 y 1.050.1; Peñaflor: 745.0 y 936.9; Pepsi-Cola: 430.7 y 769.7, y Furlotti, 400.1 y 403.1. *Textiles.* Alpargatas: 1.718.1 y 5.083.2; Sudamtex: 725.4 y 1.228.4; Grafa: 531.1 y 1.022.2, y Casa Muñoz: 234.1 y 550.1. *Alimentación.* Sasetru: 1.088.5 y 2.729.7; Nestlé: 905.4 y 2.657.1; Molinos: 1.874.1 y 2.541.9; SanCor: 1.208.1 y 2.094.0; Terrabusi: 560.9 y 1.392.1; Molinos Concepción: 542.6 y 1.171.1; Bagley: 407.1 y 684.0, y Magnasco: 229.2 y 592.1.

No se conocen, repetimos, las cifras correspondientes al primer semestre del año en curso. Averiguaciones directas indican que se observa —en algunos casos aumentado— el mismo panorama: mayores importes y menos ventas.

EXPECTATIVAS Y AUMENTOS SALARIALES

Como lo anunció el titular de Economía, el aumento de los salarios y de beneficios sociales que estará en vigencia desde el corriente mes ha sido cuidadosamente analizado. Resulta lógico. El mantenimiento de la cuota de ocupación no puede compaginarse bien con los aumentos de remuneraciones. Pero se acepta que la única manera de aumentar las ventas, dentro del país por lo menos, surge del poder adquisitivo de la población. Debe tenerse en cuenta que según las estadísticas el valor real de los sueldos sufrió deterioros del 40 por ciento.

Las mejoras ahora acordadas serán las últimas de 1976. Por lo tanto, no podrá hablarse de aumentos salariales hasta enero de 1977. ¿Servirá el reciente aumento para elevar las ventas? A juicio de los analistas, las posibilidades son escasas. ¿Por qué? Sencillamente porque junto con los aumentos se han registrado elevaciones de precios en distintos servicios: transportes, luz, gas, comunicaciones, etc. Y también, durante el último mes, en varios artículos de consumo indispensable. A todo esto debe agregarse el impacto producido por la nueva ley de locaciones, grave para las empresas medianas y pequeñas que carecen de instalaciones y depósitos propios. Para la población en general —no es necesario hacer consideraciones— la nueva ley de alquileres tiene muy serias consecuencias.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

APOYO, SI, PERO CON INOCULTABLE TEMOR

Pese a las diferencias advertidas entre los diversos sectores de la industria, constituyen manifiesta mayoría las que están plenamente de acuerdo con casi todas las disposiciones adoptadas por Economía. Sin embargo, como hombres prácticos, los empresarios no pueden ocultar sus temores. Confían en el futuro, sí, mas no en el futuro inmediato. Con reticencias unos y con dura franqueza otros, expresan sus puntos de vista. La reciente reunión del primer magistrado de la Nación con un grupo de empresarios evidenció la diferencia de enfoques personales. Hasta hubo un principio de polémica en puntos vitales como salario y producción. Y también demostró que muchos empresarios del interior del país no están de acuerdo con las ideas de sus colegas de grandes empresas dirigidas desde la Capital Federal.

Hubo diferencias, igualmente, en lo relacionado con la incentivación al personal. Algunas empresas pusieron en práctica sistemas de remuneración e incentivación recomendados por sus asesores, al margen de los convenios oportunamente suscriptos. Otros mantuvieron los términos sin variante alguna y no faltaron los que sugirieron extensión de las horas de labor, con prescindencia de extras. El ministro de Economía censuró a los primeros y señaló que dificultaban el proceso de recuperación.

De todas maneras, los conductores de las empresas grandes y medianas, en especial, continúan las gestiones encaminadas a hallar métodos que, mediante pequeñas concesiones y con sacrificios de sus puntos de vista, permitan la buscada alineación. Formar un frente compacto es para algunos aspiración obsesiva. Lo prueba el hecho de que a algunas rupturas hayan seguido gestiones conciliadoras en las que, naturalmente, no faltan los optimistas y los pesimistas.

Estas son, en síntesis, las reflexiones que en 1976 impone la realidad en la tradicional celebración del *Día de la Industria*. El panorama no es claro. Pero esto, cabe repetirlo, no constituye novedad. A la *celebración* podrá faltarle júbilo. No podrá, no *deberá* faltarle, sin embargo, algo muy importante: optimismo. ◆

DGI recuerda

El viernes 10 de septiembre vence el Impuesto a las Ganancias

Como faltan pocos días para dicho vencimiento, la Dirección General Impositiva le reitera algunos detalles relativos al mismo:

PARA QUIENES VENCE
Para las personas físicas y las sucesiones indivisas.

DONDE SE RETIRAN LOS FORMULARIOS
En cualquier dependencia DGI, exceptuando a la Subzona Central, que posee únicamente formularios especiales para las empresas inscriptas en la misma.

CUANDO NO DEBEN PRESENTARSE LOS ANEXOS
Cuando el monto de impuesto determinado no supere los cinco mil pesos ($ 5.000 –), se presentarán únicamente los Form. 220, 220/Cont. y 220/1.

CUANDO SE PRESENTA EL FORM. 221
Cuando las ganancias netas sean inferiores al total deducible (ganancia no imponible, deducción especial, cargas de familia y gastos médicos y odontológicos), se presentará únicamente el Form. 221, aún cuando anteriormente se hubieran ingresado anticipos o sufrido retenciones. Pero cuando de la liquidación surja quebranto impositivo, o el patrimonio neto del declarante supere el millón de pesos ($ 1.000.000, –) no se podrá utilizar el citado Form. 221, sino que deberán presentarse los Form. 220, 220/Cont. y 220/1, como en el caso anterior.

SECRETARIA DE ESTADO DE HACIENDA / MINISTERIO DE ECONOMIA

DGI/Telex

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe JORGE DANIEL PALADINO

PLEBISCITO: OPCION ENTRE "POLITIKOS" E "IDIOTIKOS"

SUELE decirse que todo nuevo gobierno, civil o militar, elegido o no elegido, nace con un lapso de aceptación, consenso o expectativa que le facilita una considerable libertad de movimiento. Creo que es exacto, aunque no está expresado con suficiente claridad.

Lo que ocurre es que un nuevo gobierno no se instala por azar o por el capricho de una persona o un grupo. Accede al poder por la falencia del anterior y la esperanza de la comunidad de mejorar con el cambio.

El problema surge después, cumplido el tiempo fácil. Es cuando el nuevo poder debe justificar con sus propios actos su derecho a gobernar, no ya con los defectos y errores del precedente.

Aquí comienza el tiempo difícil, la hora de las decisiones intransferibles. De cómo se resuelva depende no ya la estabilidad, que inicialmente puede no ser afectada, sino el éxito o el fracaso global de la nueva experiencia.

Ahora bien, ¿tiene el país los mecanismos para conjurar este peligro que es real y, además, se ha reiterado casi sistemáticamente? Yo creo que no, que no los tiene. Esa ha sido una de las causas de la caída de gobiernos bien intencionados y, en algunos casos, efectivamente elegidos por el pueblo.

Personalmente no creo en la infalibidad de un determinado sistema electoral, del mismo modo que entiendo que los partidos políticos, tal como han venido actuando hasta ahora, no satisfacen la vocación reconocidamente política de los argentinos.

Me parece claro, para mí es muy claro, que si los estudiantes hacen política en la Universidad y los sindicalistas en las organizaciones obreras, es porque fallan los cauces naturales de esa militancia que debe ser monopolizada por los partidos políticos.

Pero ésta no es por el momento la cuestión más urgente, aunque es problema básico que no puede esperar soluciones a largo plazo. Por ahora la cuestión a resolver son aquellos mecanismos primarios que nos faltan para intercomunicar al poder y la comunidad.

Dicho de otra manera, la creación de un medio de consulta del mandatario a los mandantes y, consecuentemente, la participación de éstos en la construcción de un destino forzosamente común.

Porque también está claro que el consenso y la aceptación iniciales nacen de una consulta previa, a veces no explícita, pero que es coincidencia fundacional para el nuevo gobierno. Como somos un pueblo mentalmente acelerado las circunstancias cambian y, sin la **renovación de la consulta**, la coincidencia languidece y se extingue.

Las naciones institucionalmente mejor desarrolladas tienen estos mecanismos que se han revelado idóneos para mantener al día la comunicación entre gobierno y gobernados y sumar, respaldándolo, el pueblo al poder.

Es lo que se conoce como plebiscito o referéndum, esto es, una consulta directa y periódica sobre cuestiones fundamentales y concretas, que la comunidad decide por sí o por no. De esta manera problemas que suscitan polémicas y fricciones, que incluso pueden trabar la marcha del Estado, se resuelven por la vía irreemplazable de la voluntad general.

POR supuesto, esto requiere una cierta cultura política, un acostumbramiento al respeto de la decisión mayoritaria y, esencialmente, el sentido de convivencia para que, pronunciado el veredicto, una nación pueda seguir adelante sin detenerse en lo que ha quedado dilucidado.

Aunque a los argentinos nos atribuyen muchos defectos que no tenemos, este "no acatamiento" a la voluntad popular no figura entre ellos. Por lo menos en una primera etapa sabemos respetarla. Si en el mediano plazo esa actitud cambia, conviene no engañarnos con la presunta ligereza de juicios y emociones que se nos imputan. Habitualmente es al revés. Quienes votaron mantienen su posición; los votados son los que toman otro rumbo.

Existen, pues, las condiciones humanas para crear un nuevo régimen adicional de consulta y, en consecuencia, de gobierno. La política, se ha dicho, es el arte de lo posible. Pero de lo pisible **para todos**, no de lo que una persona o un grupo considera posible desde su punto de vista, necesariamente limitado a su circunstancias individual.

TENEMOS por ello el elemento primordial, la **adaptación** a priori de nuestro ciudadano a esta innovación del plebiscito o referéndum, por la aptitud política de los argentinos, acostumbrados a respetar leyes precisas del juego de las representaciones.

Habría, en cambio, dos objeciones. Una, la prohibición actual de la actividad política, expuesta hasta ahora "in toto", sin el discrimen mínimo indispensable. Otra, que ni el plebiscito ni el referéndum están contemplados en la Constitución Nacional.

Con respecto a la primera objeción conviene recordar la distinción que hacían los griegos sobre sus ciudadanos. Consideraban **"politikos"** a quienes se interesaban en el bien público e **"idiotikos"** a los que se desentendían del destino común.

Es obvio que una actividad partidista o sectarizante puede ser suspendida o prohibida. Es imposible, en cambio, erradicar la política como expresión de lo mejor del ciudadano.

EN cuanto a la segunda objeción, no es seria. En verdad la Constitución ha sido modificada reiteradamente en los últimos treinta años. Pocos podrían decir a pura memoria cuál es la Constitución que nos rige y, aun en ese supuesto, difícilmente recordarían todas sus enmiendas.

En esta realidad, introducir la práctica de la consulta directa, ágil, clara, concreta, no puede tener dificultades convencionales. Y le daría a un gobierno, a cualquier gobierno, el medio más idóneo para incorporar la comunidad a una tarea que, con las mejores intenciones del mundo, no puede realizar un solo sector. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOMOS REALISTAS.

Un buen servicio eléctrico es lo
que mueve a un país. Mueve maquinarias.
Mueve industrias. Mueve servicios.
Mueve confort. Ud. participa de ese movimiento.
Cotidianamente. En su trabajo. En su hogar.
Mantener ese servicio cuesta dinero.
Actualizarlo cuesta dinero. Y cada día hay
nuevas necesidades en un país.
Para que el servicio eléctrico crezca, al mismo
ritmo de esas necesidades, las tarifas
deben alcanzar el nivel adecuado.
Para que sigan moviéndose las maquinarias.
Las industrias. Los servicios. Para que
haya más confort. Para todos.

SOLO CON TARIFAS REALISTAS PODEMOS ASEGURAR EL SERVICIO ELECTRICO QUE EL PAIS NECESITA.

PRAGMA

CIA. ITALO ARGENTINA DE ELECTRICIDAD S. A.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe ANTONIO TOMAS HERNANDEZ

EL SUICIDIO COLECTIVO

"...En la República Argentina (Buenos Aires, diciembre de 1879) no está el mal político en la desinteligencia de las personas, sino en el conflicto de las cosas, de intereses, de instituciones que determina el de los hombres, gobernados por la corriente de las cosas.

Armonizar las personas y dejar las cosas y los intereses divididos como se hallan es remediar el mal por un momento, o remediarlo en apariencia; mejor dicho, es dejarlo subsistente todo entero..." — Juan Bautista Alberdi.

EL individuo en tanto persona humana, sujeto de derecho y obligaciones, acreedor de placer y amor y tributario también de ellos; ente inteligente, imaginativo y por ende creador, único animal que produce lo que consume, no puede ser otro que el destinatario de cualquier política.

La satisfacción de aquellas necesidades y la acción de lo que sea menester para conseguirlo lo llevan a integrarse en sociedad para realizar un trabajo que, si bien a la postre se convierte en un trabajo socialmente útil, reconoce como primera motivación la satisfacción de necesidades individuales, ya sean de orden material o espiritual. Esto, además de implicar una contradicción, o quizá por ello, constituye, dialécticamente, un motor de crecimiento por las contraprestaciones recíprocas de las que también son recíprocamente beneficiarios ambos elementos de la ecuación: el individuo y la sociedad.

Pero este juego de fuerzas concurrentes y a la vez contradictorias encierra en sí un proceso que dista mucho de ser pacífico o armónico, dando lugar a cíclicos desequilibrios cada vez que uno de los extremos del debate resulta privilegiado **con respecto al otro.**

Pero además el hombre, una vez integrado en la sociedad, pasa a formar parte de **sectores sociales en función de los intereses parciales de esa sociedad que a él le toca representar o defender frente a los otros**, y con ellos (con los sectores) pasa exactamente lo mismo en relación con la sociedad de que forman parte: **realizan un trabajo sectorial y socialmente útil** en una interrelación contradictoria y no pacífica, del que resulta un crecimiento sostenido hasta que sobreviene una crisis **producto de la preeminencia de uno o algunos sobre los otros** con la consecuente parálisis total o general, por abatimiento de una de las ecuaciones impulsoras del proceso.

Cuando, por ejemplo, la presión del sector laboral sobre el empresario **cuenta con la complicidad del gobierno** y éste es compelido a otorgar mejoras salariales más allá de los márgenes que permite la utilidad el resultado es un resentimiento de la vocación de inversión y una mengua en la producción de bienes con **lesión del aparato productivo, desabastecimiento y desocupación.**

Cuando esa presión se ejerce aislada en un Estado no tan intervencionista, las mejoras obtenidas pasan a engrosar el precio final con claros efectos inflacionarios que dan a la supuesta mejora la característica de **ilusoria porque a la postre se vuelve contra quienes la impulsaron.** Cuando la presión es sectorial y va del área industrial (en nuestro caso dependiente de las posibilidades de importación de materias primas y por ende del sector que las genera) hacia el sector agropecuario, **agrediéndolo excesivamente por medio de tipos de cambio irreales** en los que la moneda nacional se encuentra altamente sobrevaluada con respecto a la divisa fuerte, no sólo limita su vocación productiva, sino que mengua sus posibilidades de crecimiento achicando también y paradójicamente el mercado de consumo del sector industrial y enervando todo el sistema, **limitando la producción de bienes y servicios individual y socialmente necesarios.**

El peronismo fue, por partida de nacimiento, representante del sector industrial y **se apoyó en los trabajadores de ese sector para tomar y conservar el poder político.** Y fue ese poder político el que utilizó para **desequilibrar** la ecuación **privilegiando** un sector en perjuicio de otro y el resultado es la actual crisis en la que el aparato productivo se encuentra paralizado.

Todo el cuerpo social reaccionó entonces para evitar el ahogamiento del sistema y el reflujo no puede tener otro signo que orientar el esfuerzo a fortalecer el área que constituye la fuente de medios de pago para la compra de materias primas que requiere para su restablecimiento el sector dependiente que actuó con avidez suicida.

La interpretación demagógica y simplista dirá que hay detrás de este proceso un golpe de mano de la oligarquía ganadera y de la reacción capitalista en contra de la industria argentina y de los trabajadores, desinsaculando de entre los viejos trastos muletillas y sofismas que surgieron de otros contextos y que quizás cuenten todavía con cierta receptividad popular. Mucho me temo que, acción política mediante, por el inevitable juego dialéctico antes descripto lleguen a tomar el poder una vez que el esfuerzo general haya sacado a nuestra economía de su parálisis. Del nuevo error seremos responsables quienes no hayamos agotado todas las posibilidades disponibles tendientes a generar un **auténtico factor de poder que llegue a controlar el equilibrio en la lucha sectorial.**

Las palancas del poder económico en manos de representantes sectoriales **parcializarán** los objetivos con mengua de sus oponentes y un movimiento obrero cuyas posibilidades —aun institucionales— lo lleven a constituirse en factor de poder político conseguirá —por lo menos— mejoras salariales de efectos inflacionarios.

Pero una clase dirigente **consciente de esta problemática** debe integrar los factores de la producción para enfrentar los condicionamientos externos sin desgranarse en un debate íntimo que, más allá de los vaivenes alternativamente reconfortantes, es determinante de una bisectriz indicadora de crecimiento neutro.

Si así no ocurre, la imaginación y la inteligencia creadora del individuo y su capacidad de dar y recibir placer y amor se harán trizas junto con el sistema en un estallido tan gratuito como estéril y habrá demostrado que además de ser el único animal que produce lo que consume es también el único que se suicida colectivamente. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Día de la Industria:
Día SOMISA, como todos...

porque esa actividad generadora de progreso
es apuntalada todos los días por SOMISA al producir el acero que el país necesita.
Que necesitamos todos. Acero transformado en bienes de uso y de consumo.
Que crea fuentes de trabajo. Que ahorra divisas. Que fortalece nuestra imagen ante el mundo . . .
Acero argentino . . .
. . . vital elemento para la industria de hoy aportado por SOMISA:
Comunión de hombres que trabajan para una Patria con fibra de acero . . .

SOMISA
Industria de Industrias

Ministerio de Defensa
Dirección General de Fabricaciones Militares

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe Miguel Gazzera

ECOS DE UNA ENTREVISTA

LAS declaraciones formuladas por uno de los nueve empresarios que el día 18 entrevistaron al general Videla produjo malestar en el Ministerio de Economía, reprobación en el resto de la delegación y satisfacción plena en los trabajadores. Como se verá, los efectos circularon en los tres niveles que constituyen las relaciones laborales-gobierno. Es de suponer que la elección para componer una representación tiene en cuenta la coherencia entre sus miembros y la idoneidad representativa; en consecuencia, más allá de establecer si las afirmaciones del empresario Vasalli a los periodistas, a la salida de la reunión, fueron o no oportunas, lo que cuenta es si interpretó o no el pensamiento empresario en la emergencia actual, donde las industrias bordean situaciones recesivas y se resienten las relaciones laborales por la agravante pérdida de la capacidad adquisitiva de los salarios controlados.

La opción de la conducción económica, para prioritariamente frenar a la inflación, es la decisión de impulsar la producción agropecuaria de nuestros tradicionales productos exportables mientras que controla a los salarios para evitar así que la dinamización del mercado alimente al proceso de inflación. Lo que habría que descifrar es si realmente la causa de la inflación se encuentra en la deformación salarios-producción o, más bien, en la especulación financiera, agregándose factores deformantes del proceso de nuestra economía y la tendencia internacional.

Según declaraciones públicas del doctor Martínez de Hoz, los altos salarios constituyen una de las trabas para colocar nuestros productos en condiciones competitivas en el mercado externo. Aquí "rescatamos" al empresario Vassalli en cuanto él interpreta el pensamiento que busca soluciones por una reducción de las exigencias arancelarias y un dólar preferencial para la exportación. Es decir, obviamente, se trata de dos posiciones notoriamente diferenciadas: mientras que el doctor Martínez de Hoz, según sus declaraciones, desplaza el conflicto precios-salarios hacia las relaciones laborales y el mercado de consumo, la otra posición prefiere mantener la dinámica en el mercado para asegurar el ritmo de la producción-rentabilidad-empleo, corrigiendo desde la exportación el desequilibrio financiero estatal. En este caso el conflicto se traslada hacia el Estado, pero éste está empeñado en reducir el déficit, incluso, utilizando drásticas medidas.

No sería exacto adjudicar al empresario Vassalli la iniciativa exclusiva sobre la política salarial. Antes de la decisión que dispuso aplicar en junio el aumento del 15 por ciento circuló el criterio empresario de un ajuste para evitar la caída de las ventas con sus actos reflejos en la rentabilidad de las empresas. Esto parece paradójico acostumbrado como estaba el país a escuchar la voz de los dirigentes sindicales reclamando —e imponiendo— incrementaciones en los salarios que, en algunos casos, sellaron el destino de ministros de Economía. Es que los sindicatos, bajo el control de rígidas normas que obligan a la sola tarea administrativa, con la supervisión de reuniones de delegados, congresos y asambleas, están impedidos de analizar la situación económica de los trabajadores. Pero esto no significa que la opinión obrera, así como también de la clase media, en general de todos aquellos con ingresos fijos, se haya autosilenciado. Existe una petrificación de la opinión popular producto del desasosiego y frustración originados por lo que sucedió en el gobierno después de la muerte del general Perón y una muy concreta expectativa abierta al asumir la Junta Militar la conducción del país, pero los vitales protagonistas de nuestra sociedad están allí, latentes y vividos.

Por eso, más allá de las formalidades a que a veces debe ceñirse un interlocutor del presidente de la Nación, aquí cuenta la disparidad de mira entre la conducción económica y el empresariado porque éste encuentra riesgoso derivar el conflicto económico a los centros de producción. En la alternativa resultaría de interés encontrar un método político dosificador de las medidas porque —antes que nada— hoy en nuestro país importa primero descartar aquellas decisiones que puedan quebrar las relaciones laborales, sumando el efecto a los otros sectores de la sociedad al punto que la violencia, que actúa por otros andariveles, encuentre un nuevo elemento precursor del revulsivo que persigue. Desde nuestro punto de vista (el del autor de esta nota) no dudamos en decidirnos por una instrumentación armónica y coherente que consolide la relación sindicatos - empresas, porque se asienta la capacidad del equilibrio social en ese vértice, aun admitiendo su situación conflictiva histórica en funciones de los intereses. Entendemos que todo programa tendrá viabilidad en la medida que tenga capacidad de convocar a las voluntades que tienen la misión de ejecutarlo; por eso estamos optando por el menor costo social al considerar que nuestro tiempo —el de hoy— marca a la tragedia cuando se preserva la balanza de pagos con postergación del hombre.

El empresariado tiene, por otra parte, la necesidad de una organización que le permita su participación en las decisiones futuras más allá de sus circunstanciales situaciones financieras, marcadas ellas por las cíclicas fluctuaciones del mercado. Si miramos el proceso en Europa occidental, por ejemplo, la constatación es más que evidente en cuanto al progreso logrado a través del perfeccionamiento orgánico entre los sindicatos y los empresarios. Entre otras cosas para tener en cuenta allí están los convenios regionales dentro del Mercado Común Europeo, hasta la extensión de una relación mucho más profunda y de interrelación social. Mejor aclarar que descartamos cualquier "modelo" definido en otras realidades, cualquiera sea su signo ideológico. En nuestro caso es la nueva realidad la que nos plantea un desafío a la imaginación nacional para proponer estructuras y objetivos conducentes a alcanzar la organización del país y aquí juega —fundamentalmente— el protagonismo. Un punto sobre el cual vale la pena reflexionar, porque el tiempo de la oportunidad, en un país impaciente, puede diluirse imperceptiblemente. ◆

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

alfombras
ATLANTIDA
Calidad para una vida mejor.

A medida que el tiempo vaya
pasando y la calidad de su Atlántida
permanezca invariable,
usted se felicitará de su elección.

El tiempo nos dará la razón.

CASARES, GREY & ASOCIADOS S.R.L.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE "EL GLOBO"
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

VINOS GENEROSOS DE 3/4 "SAN IGNACIO":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO "LAS ARMAS":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE "EL GLOBO":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿QUE ES LA AUTORREGULACION PUBLICITARIA?

En estas últimas semanas se ha vuelto a hablar mucho —el tema no es nuevo— de la autorregulación publicitaria. Se dice que es una prueba de madurez profesional necesaria, imprescindible casi, en nuestros días. No sólo en la Argentina, sino en el mundo entero.

Representantes de distintos medios, entre ellos la Asociación Argentina de Agencias de Publicidad y la Cámara Argentina de Anunciantes, acaban de crear la Comisión Intersocietaria de Autorregulación Publicitaria.

EXTRA promovió una encuesta sobre tan importante tema y esto es lo que dicen algunos de los expertos consultados:

AUTORREGULACION O NO: ESA ES LA CUESTION

(Oscar Magdalena)

"Un tema del cual se habla y se escribe mucho en este momento, dentro del espectro que abarca la actividad específica, es el referido a la regulación o «autorregulación» publicitaria.

"Claro que ése es un sector, un aspecto de las conveniencias, de las ventajas, de los beneficios que seguramente aparejaría a la sociedad toda, una autorregulación que «se aplicara» a sí misma la comunidad en general, como una muestra de madurez en cada uno y de cada uno de sus componentes.

"**¿Qué entendemos por autorregulación?** Fundamentalmente: respeto, actuar, producir, vivir dentro de líneas establecidas por nuestra consideración a terceros y, por qué no, por nuestro respeto a nosotros mismos.

"**¿Qué podemos hacer?** Muy sencillo: respetar; realizar nuestra labor, nuestro trabajo, nuestra actividad, cualesquiera sean, partiendo de esa premisa.

"**En la actividad publicitaria:** Autorregulación debe ser no sólo una muestra de madurez empresaria y profesional, sino también una demostración de nuestra sensibilidad en los momentos tan especiales que vive nuestra sociedad.

"Regularnos nosotros solos porque así lo sentimos, porque creemos que es la línea de convivencia y la filosofía a tono con la época en que actuamos y también porque, si no nos damos cuenta de la circunstancia que nos rodea, y creemos que podemos aprovechar un poco más, mientras duren ciertas condiciones de la «sociedad permisiva», es muy probable que otros ciudadanos preocupados como nosotros, en este mundo mágico y apabullante de las comunicaciones sociales, se sientan necesitados de proceder, de legislar (inclusive, aceptemos, con la mejor intención) ante el estado de cosas producido por los que no «sintamos» la realidad que nos circunda.

"La Asociación Argentina de Agencias de Publicidad, la Cámara Argentina de Anunciantes y representativas entidades de distintos medios acaban de crear la Comisión Intersocietaria de Autorregulación Publicitaria.

"La autorregulación publicitaria organizada y centralizada, como lo ha demostrado la experiencia de países de avanzada internacional en materia publicitaria y tal cual se reflejó durante el último Congreso Mundial de la especialidad, es un factor imprescindible para el desarrollo de la misma y Argentina no puede quedar al margen de practicarla a través de un organismo integrado por las partes directamente vinculadas, que permita establecer normas y procedimientos de aplicación, evitar excesos y controversias, arbitrando soluciones a los problemas que pudieran suscitarse.

"La Comisión pretende:

"1 - Proteger a la sociedad en general, y a la familia en particular, de avisos que inciten a la violencia, pornográficos, inmorales, groseros o que ofendan a los símbolos patrios, a las instituciones o a las religiones.

"2 - Proteger al consumidor frente a mensajes engañosos o desleales.

"3 - Proteger al anunciante frente a las prácticas desleales de competencia.

"Como dijimos en otra oportunidad, o nos regulamos o les «regalamos» la regulación a otros.

"Como queda demostrado, la actividad resolvió no «regalar» la regulación. La empezó a practicar.

"Ojalá cunda el ejemplo."

LA AUTORREGULACION: DEFENSA CONTRA LA DESMESURA

(Héctor G. Solanas)

"La autorregulación publicitaria no es una novedad ni la hemos inventado nosotros. Si en países tan evolucionados como Inglaterra ha-

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ce tiempo que se ejerce, no debe extrañarnos su implementación en nuestro medio. La autorregulación es, sin duda, una defensa contra la desmesura.

"Se trata, en pocas palabras, de la instrumentación de un sistema que permita a las partes interesadas —anunciantes, agencias y medios— arbitrar soluciones en forma justa y eficiente. El mismo brindará protección al consumidor contra mensajes deshonestos y engañosos; al anunciante, contra actitudes desleales de sus competidores, y a toda la sociedad, contra anuncios groseros y vulgares, como también de los que pudieran menoscabar los símbolos patrios y ofender nuestras mejores tradiciones.

"Para llevar esto a la práctica se contempla la creación de un comité. Este recibiría las denuncias y cuestionamientos sobre aquellos avisos que contravengan las disposiciones, y procedería a su juzgamiento. El fallo se daría a conocer a las partes interesadas y se verificaría su cumplimiento. Habría, por cierto, sanciones para el caso que las decisiones del comité no fueran acatadas. El código al que deberán ajustarse en el futuro los creativos publicitarios es extenso y cuidadoso. En el anteproyecto que pude leer figuran disposiciones tan disímiles como, por ejemplo, que «un aviso debe ser fácilmente distinguible y debe estar separado del material editorial del medio publicitario», y «que no debe tener fines políticos o sindicales». Puede leerse también que «los avisos no deben incitar a la violencia, causar ansiedad, temor, ni deben tanto el avisador como la agencia deben poder demostrarlo»; «ningún aviso puede sugerir a los niños que molesten a los demás para que les compren algún producto o servicio»; «si el comercial está acompañado por ruidos, el producto debe poder realmente hacer esos ruidos»; «los avisos para bebidas alcohólicas no deben indicar que el consumidor tiene éxito social porque tome determinada bebida». La lista es larga y las disposiciones, salvo alguna que otra, son razonables.

"A mí, personalmente, me parece bien que nuestra actividad se autorregule y ojalá que el buen ejemplo cunda. Porque con que sólo la publicidad modere sus ímpetus el problema no estaría resuelto. Será menester que los medios de comunicación, concretamente los audiovisuales, se autorregulen también en cuanto a la calidad y contenido de su programación. La vulgaridad de algunos programas no resiste el menor análisis; y en cuanto a la violencia, basta con observar la desplegada en algunas de las series más en boga para lamentar el día en que se trajo un televisor a la casa.

"Achacarle a la publicidad el origen de muchos de los males que nos aquejan sería pecar de miopía".

MEJOR QUE AUTORREGULACION, "DISCIPLINA"

(Federico F. Ortiz)

"La idea de la autorregulación está íntimamente relacionada con la concepción total que se pueda tener de la publicidad. A tal punto que si la publicidad aspira algún día a ser una profesión, entonces la autorregulación le debe ser consustancial.

"Yo, personalmente, creo que la publicidad debe tender a ser una profesión; por lo tanto, creo que debe tender a tener sus propios mecanismos de autocontrol como cualquier otra de las profesiones.

"A mí no me gusta la denominación «autorregulación» prefiero mucho más «autodisciplina» o quizás, mejor aún, «código de ética profesional», que es la denominación que se usa en la mayoría de las profesiones liberales.

"Cuando se redacta un código lo importante es tener una noción muy clara de cuáles son sus fines, ya que como bien lo dijo Santo Tomás hace muchos años «el fin es la primera de las causas».

"Los fines de un buen código de ética profesional, en nuestro caso, son cuatro: defender al consumidor, defender al anunciante, defender a las agencias y defender a los medios. En cada caso, naturalmente, los agresores son distintos y los mecanismos de defensa, por consiguiente, también serán distintos.

"Lo fundamental de un buen código es que sea corto y claro. Esto, sin duda, será lo más difícil de lograr porque los argentinos somos complicados, bastante confusos y, para colmo de males, desconfiados.

"Sobre los aspectos técnicos de la cuestión no creo que sea necesario que yo diga nada porque ya la bibliografía sobre el tema es tan enorme que está todo dicho. Además, lo dijeron Winfried Bauer, Peter Thomson, José San Román de Pina, Robert Oliver, Albert Stridsberg y Alberto Borrini en el último Congreso Mundial de la Publicidad.

"Hay dos aspectos sobre los cuales creo conveniente decir algo:

"1) La autoridad de aplicación del código debe tener facultades amplias y debe poder ejercerlas con absoluta autoridad, de manera que cumplidas las instancias del caso sus decisiones sean definitivas e inapelables. Lo cual implica que las penalidades deben ser acatadas sin más.

"2) A pesar de los inconvenientes de implementación que se podrán evidenciar en la puesta en práctica de cualquier sistema de autodisciplina, debe entenderse cabalmente que hoy, en la Argentina, si los anunciantes, los medios y los publicitarios no elaboran un código de ética profesional eficaz la regulación la va a hacer el Estado asociado, quizás, con algunas instituciones representativas de los consumidores. Esto último puede llegar a ser catastrófico".

Mon Dieu!
Monsieur
L'ambassadeur puede comer ahora una parrillada nada menos que en el Alvear.

Ahora el suntuoso estilo del Alvear a tono con las mejores carnes argentinas. Aquellas que hicieron famosas a nuestras pampas en todo el orbe, desde hoy, tienen el tradicional estilo que se merecen. Sí. Desde ahora, parrillada en el Alvear. Magníficas carnes que se conjugan estupendamente con nuestros maestros asadores. Estos son los gustos para dárselos en vida O acaso no vale la pena vivirla?

Jolo de vivir.

Los miércoles la parrillada es el plato exclusivo del menú fijo por sólo $ 950.- Como usted se lo merece: con vino y laudo incluido.

ALVEAR PALACE HOTEL
Avenida Alvear y Ayacucho.
Reservas: Tel. 41-4031 al 41
Almuerzo de 12.30 a 15.00
Comida de 20.30 a 1.00

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Exportando industria... crece el país.

Nosotros lo hacemos.
Extendiendo nuestro esfuerzo a los países hermanos.
Realizamos desde hace más de 20 años...
granjas avícolas, tolvas, cintas transportadoras, puentes grúas,
vagones de carga y vagonetas, zorras,
material ferroviario, grandes construcciones
metálicas, puentes peatonales y
carreteros, torres, hangares, estructuras metálicas,
tanques, caños para gasoductos y oleoductos, galpones y tinglados, etc.

Sarmiento 3060 - Buenos Aires - Tel. 86-8461/2 - FABRICA: Chascomús.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CROMO PUBLICIDAD S.A.

Usted utiliza los productos de Ducilo todos los días.

(Aunque a veces no lo sepa)

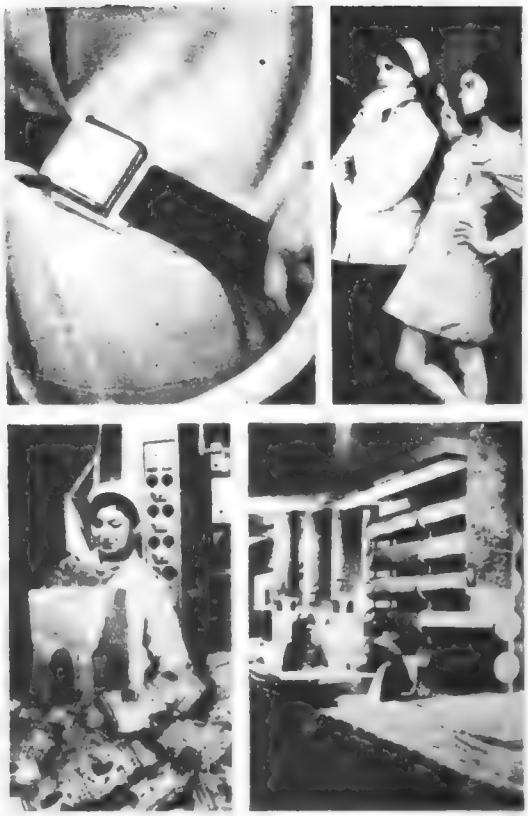
Ducilo es una industria para industrias. No vende sus productos al público, sino a fábricas que elaboran con ellos bienes de consumo.

Más de 3.000 establecimientos industriales argentinos utilizan Nylon* para hacer prendas, o Nylon* Industrial en la producción de neumáticos, redes de pesca, cinturones de seguridad, etc.

O emplean Celofán* para envolver sus productos.

O usan Freon* para equipar heladeras, acondicionadores de aire, o como propelente en los envases de aerosoles.

Por eso, si bien Ducilo no vende sus productos al público, usted los utiliza todos los días. Aunque a veces no lo sepa.



* Marca Registrada

DUCILO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESAFIO NACIONAL

Con motivo de la Exposición Internacional de Canadá viajó a Toronto el presidente en ejercicio de la Cámara Argentina del Comercio y la Industria de Artículos para Deportes y director de Proveeduría Deportiva S.A.I.C., Sr. Nilo Hermo.

El pabellón argentino de la Exposición abarca 650 metros cuadrados y se estima que concurrirán 4 millones de personas.

La División de Comercio Exterior de Proveeduría Deportiva será ejercida por los señores Rubén Nilo Hermo, Francisco Mosquera y Guillermo Marciales, mientras que las funciones de representación de CACIAD estarán a cargo del primero de los nombrados.

VINOS A BRASIL

A partir de ahora las "élites" brasileñas tendrán ocasión de degustar selectos ejemplares de una línea de vinos argentinos equiparables a los mejores "cru" del mundo.

Nos referimos a la colección de vinos muy finos Rodas.

Una partida de estos vinos viaja ya rumbo al país hermano, marcando un hito trascendente en lo que hace al reconocimiento de los vinos Rodas en el exterior.

Es oportuno recordar que los tintos que caracterizan a la línea —todos ellos de nobilísimas cepas— pasan por un prolongado estacionamiento en cubas de roble de Nancy, completándose la maduración en largos meses de "miss-en-bouteille".

Con el envío de referencia, la enjundia, la transparencia y el sabor que caracterizan a estos vinos podrán ser apreciados por la "gourmandisse" brasilera.

IKOFA '76

La Feria Internacional de la Alimentación se anuncia este año más interesante que nunca, con 45 Estados ya inscriptos con pabellón oficial.

Esta feria ha despertado gran interés no sólo entre los comerciantes sino también en la industria especializada de Alemania y de todo el mundo. Se calcula que al finalizar la inscripción van a ser más de 60 los países representados en esta muestra que se llevará a cabo en la ciudad de Munich, República Federal de Alemania, entre el 16 y el 22 del corriente.

La República Argentina estará presente con un pabellón de más de 300 metros cuadrados integrado por la Junta Nacional de Carnes, Junta Nacional de Granos y numerosos expositores privados, productores de vinos, dulces, alimentos envasados, etcétera.

Cajas Archivo Mi-GGi. Más prolijas. Más limpias. Más ordenadas. Mucho más económicas que los biblioratos. Y en el mismo espacio, el doble de capacidad.
Las encontrará en Antonio Rubens Petrone S.R.L., donde podrá, además, solicitar asesoramiento sobre archivos. (También puede adquirir las Cajas Archivo Mi-GGi en la mejor librería de su zona.)

Antonio Rubens Petrone S. R. L.
Asamblea 472
Llámenos a 923-0040/6373 y 922-9577;
con todo gusto lo visitaremos.

Mucho más que cajas archivo. Todo un servicio.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MERCADO JAPONES

Con la presencia de representantes de la Secretría de Comercio Exterior, de la Cámara de Exportadores, empresarios y periodistas especializados, se llevó a cabo en los salones de la Bolsa de Comercio la conferencia que auspició el Banco de Crédito Argentino. La misma tuvo como tema "El mercado japonés" y fue dictada por el jefe regional de la JETRO, Japan External Trade Organization, señor Jorge Kawaguchi.

El conferencista se refirió a aspectos económicos y sociales que hacen del Japón uno de los mayores mercados para la próxima década.

VIAJE DE ESTUDIOS

La licenciada Cristina Mejías, directora de análisis de investigación de mercado de Marcet y Asociados, Asesores Publicitarios, partió con destino a Nueva York a fin de participar en diferentes cursos de perfeccionamiento profesional en los más importantes institutos relacionados con su actividad.

CIFRA SISTEMA

Organizado en forma conjunta por la Asociación de Graduados en Sistemas de la Universidad Tecnológica y la División Electrónica de Fate se ha iniciado un curso de Introducción a Cifra Sistema, el nuevo equipo de registro directo para procesamiento de datos producido por aquella firma.

EVENTOS ESPECIALES

En simpática reunión efectuada en el Brocken Klub fue festejado el 5º aniversario de Eventos Especiales.

Esta joven empresa liderada por Edith Piqué y Euda Rosales centra su actividad en la realización y coordinación de promociones, lanzamientos de nuevos productos, conferencias de prensa, etc. Este festejo coincidió con la inauguración del Brocken Klub, sofisticada residencia de la calle Ayacucho 1267.

COLECCION WADO'S

En los salones del Sheraton Hotel fue presentada la colección Primavera-Verano 1976/77 de Jean Wado's, lo que constituyó un evento decididamente significativo para comerciantes e industriales textiles.

De esta manera pudieron apreciarse tanto los originales y juveniles modelos en hilo y lona blanca así como también auténticas creaciones en índigo, la tradicional tela jean.

El aplaudido desfile culminó con un cóctel en el que directivos de la empresa agasajaron a amigos y clientes.

González Eusevi & Kobler

Para los que hacen camino al andar.

Delgado ®

Florida y Corrientes
Barrio Norte: Las Heras 1699
Congreso: Entre Ríos 699
Flores: Rivadavia 6784
Belgrano: Cabildo 2286

Bahía Blanca: Donado 95
Mar del Plata: Rivadavia 2509
Mendoza: San Martín 1434
Rosario: Córdoba 1090
Tucumán: San Martín 650

Y en las mejores zapaterías del Gran Buenos Aires y todo el país.

Digitized by Google
Original from THE UNIVE

AGENDA IMPOSITIVA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

SETIEMBRE 6 : Automotores
Chapa Par (2ª Cuota)

SETIEMBRE 10 : Act. Lucrativas
Pequeños Contribuyentes

SETIEMBRE 24 : Act. Lucrativas
Grandes Contribuyentes

PAGUE EN TERMINO: Los impuestos no abonados dentro de los 60 días corridos de su vencimiento serán indexados por el índice de precios mayoristas. Toda deuda no sujeta a actualización pagará un interés del 7 por ciento mensual.

Los pagos deberán efectivizarse en el Banco Provincia: Casa Matriz (La Plata); Casa Central (Buenos Aires) y en todas las sucursales de Capital Federal e interior bonaerense.

DGR

PROVINCIA DE BUENOS AIRES
MINISTERIO DE ECONOMIA
Dirección General de Rentas

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AEROPERU AMPLIA RUTAS

AeroPerú y Viasa suscribieron un acuerdo de "operación conjunta" para ampliar sus servicios aéreos. El convenio significa para AeroPerú una nueva ruta en sus vuelos internacionales: Caracas. Viasa, línea aérea venezolana tendrá, a su vez, una nueva frecuencia, lo cual aumenta a tres sus vuelos semanales entre Lima-Caracas-Lima.

Es en este tercer vuelo donde se desarrolla la "operación conjunta" entre ambas líneas. Estos servicios se efectuarán solamente los días domingos.

EL PLACER Y LA DISTINCION

Se aproxima el verano y por ende la época en que usted puede pensar en gratificarse. El aire libre, la quinta, el césped y algo que usted no debe olvidar: cómo refrescarse en esas tardes de sol. Por supuesto que estamos hablando de esa pileta de natación que se está haciendo indispensable para gozar el verano.

Por eso cuando usted piense en este tema no puede dejar de pensar en Skelpools, una empresa argentina dedicada a la construcción y equipamiento de natatorios que imprime un sello distintivo singular, destacándose por diseños originales, de particular atractivo y practicidad.

En cuanto a los equipos de filtración, que comprenden una gama de más de 20 modelos exclusivos y originales, son diseñados, fabricados e instalados integralmente por Skelpools.

Por todos estos detalles cuando el sol del verano se haga sentir seguramente usted se acordará muy bien de nosotros, si en esos momentos lo acompaña una pileta Skelpools.

Usted escuchó muchos equipos de audio.

Probó todos o casi todos, nacionales y extranjeros.

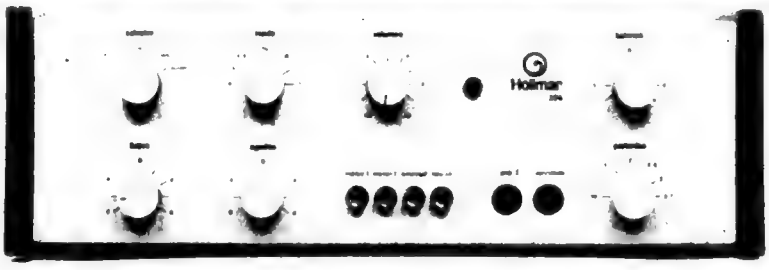
Usted sabe escuchar música y no está satisfecho.

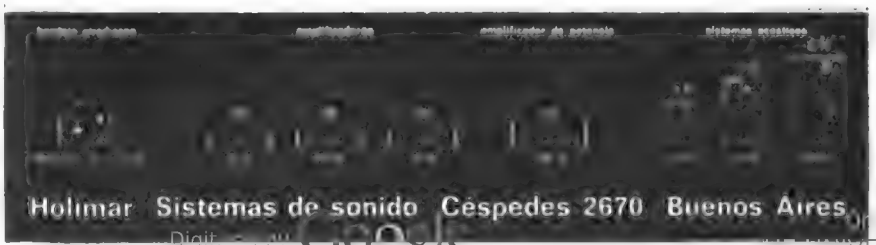
Usted no escuchó un Holimar.

Solicite una hora al 73/8127 y 781/5065

Holimar

Amplificador Holimar 306. 55 watts continuos por canal sobre 8 ohms.





PARA SENTIR EL PAIS

Más de de 400 edificios, además de casi 4.000 departamentos vendidos y más de 40 obras en construcción, administradas por Rodolfo J. Vinelli (h.), hacen de este nuevo aniversario de la empresa un fiel reflejo de su slogan "Empresa líder en nuevos negocios inmobiliarios".

Al cumplir este nuevo aniversario la empresa nos ofrece una flamante sorpresa, la creación de un Servicio de Asesoramiento Inmobiliario dedicado a las empresas e instituciones que dinamizan la riqueza del país.

Pero por sobre toda esta pujanza, un acto de reconocimiento que marca la honestidad de la empresa en este nuevo año: el agradecimiento de Rodolfo J. Vinelli (h.) a quienes permitieron esta realidad. Un agradecimiento a D. Rodolfo J. W. Vinelli, a todos los colegas que jerarquizan la profesión y a todos los que pasaron por la empresa para imprimirle el sello actual.

MERECIDO HOMENAJE

Tuvo lugar el acto organizado por la Asociación Argentina de Agencias de Publicidad, la Asociación Argentina de la Propaganda, la Asociación Argentina de Relaciones Públicas, la Asociación de Promotores Publicitarios de la Argentina, la Cámara de Comercio de Buenos Aires, el Capítulo Argentino de Asociación Internacional de Publicidad y el Círculo de la Prensa en homenaje al señor José María Guitart, con motivo de cumplir sus bodas de oro con las comunicaciones sociales argentinas.

La reunión, que congregó a numerosos publicistas, representantes de medios periodísticos del país y del exterior, periodistas, empresarios y a los directivos de las entidades vinculadas al quehacer publicitario, se realizó en los salones de la Asociación Argentina de Agencias de Publicidad.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HELICOPTEROS KLM

La compañía de helicópteros K.L.M. (Real Holandesa de Aviación) incorporó a su flota un aparato Bolkow B 0105, fabricado en Alemania. Esta unidad se compró en vista del incremento de las plataformas de explotación de petróleo en el Mar del Norte.

Los mismos serán utilizados también para otras tareas, tales como viajes de ejecutivos, excursiones, filmación de películas, etc.

STAND PREMIADO

El stand que la Agencia Aubone, Manifesto y Parodi creara y construyera para Silos Taya S. A., fue premiado con el primer premio de la categoría y el tercero en la general, en la 28a. Exposición Rural de Ganadería, Agricultura e Industria.

Silos Taya es la más importante productora de silos y sistema para el almacenamiento, movimiento y conservación del cereal.

DISTINCION AL BANCO PROVINCIA

La Cámara Argentina de la Máquina Herramienta ha designado al Banco de la Provincia de Buenos Aires "Consultora Oficial Bancaria" de FIMAQH 76, Feria Internacional de la Máquina Herramienta. La citada exposición tendrá lugar en el predio ferial de Palermo, desde el 17 al 26 de setiembre próximo.

Dicha designación ha sido adoptada por la referida cámara empresaria, en razón de la participación directa del citado ente crediticio en este evento.

MEDIDAS DE MERCEDES BENZ

Mercedes Benz Argentina S. A., decidió adoptar políticas prudentes de producción y ventas, tendientes a la consolidación y mantenimiento permanente de su capacidad ocupacional.

Estas políticas, cuya flexibilidad responde a las cambiantes características del mercado tienden y han tendido a los siguientes objetivos: Asegurar estabilidad como fuente de trabajo a la dotación normal de la empresa y propender a su crecimiento.

Asegurar a los proveedores de autopiezas, programas de producción constantes, recepción normal y pago en las condiciones pactadas.

Ampliar las exportaciones y satisfacer los requerimientos del mercado interno a precios cuya gradualidad se adapte a los incrementos de costos.

PROMOCIONES EN LEVI'S

Ha sido designado en el cargo de director de finanzas de Levi's, el señor Jorge Alberto Arnaboldi, quien durante dos años se desempeñara como "controller" de la empresa.

El señor Arnaboldi es contador público nacional, ha realizado cursos y estudios sobre administración, finanzas, computación y sistemas, en el país y en el exterior.

WHISKY
NICHOLSON
EXTRA AÑEJO
Hay quienes suponen que Nicholson es el mejor de los whiskies especiales. Otros lo saben.
Los cascos de roble que se utilizan para añejar Nicholson son los más pequeños, para que así todo el whisky esté en contacto con la noble madera.
Este es uno de los detalles de la delicada elaboración de Nicholson, el whisky extra añejo de maltas destiladas y añejadas en Escocia por J. W. Nicholson Ltd. (destiladores con 170 años de tradición) y casadas cuidadosamente con los mejores alcoholes argentinos. Toda una tarea artesanal para lograr el mejor de los whiskies especiales, que usted encontrará sólo en los mejores lugares.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La cita es en Miami, desde el 1º hasta el 10 de julio de 1977

EXPOSICION MADRE DE LO QUE LA ARGENTINA PRODUCE

"Argentina alrededor del mundo". Así se denominará la primera exposición integral, a nivel internacional, de productos de nuestro país, que permanecerá habilitada desde el 1º hasta el 10 de julio de 1977 en la ciudad de Miami. La muestra, significativa avanzada promocional, estará organizada por la Cámara de Exportadores de la República Argentina, con el auspicio de la Secretaría de Estado de Comercio Exterior y Negociaciones Internacionales y del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto. La realización estará a cargo de la firma Evento's.

¿Por qué se eligió a Miami? No sólo porque es uno de los centros turísticos de mayor importancia del mundo, sino también por la potencialidad de sus movimientos económico y comercial. "Miami es la portada dorada de los Estados Unidos", dicen los expertos en turismo. Y no exageran, a juicio de los innumerables viajeros que procedentes de la diversas partes del universo llegan a ella. Hay otro detalle importante: Miami constituye también la puerta de entrada a la Unión y a las pintorescas regiones del Caribe y de Centroamérica, es decir, a una zona que concentra a más de 200 millones de habitantes, con un comercio exterior que supera, anualmente, los 45 millones de dólares.

Más todavía: de los aeropuertos que hay en Florida, el de Miami figura en primerísima línea por su incesante movimiento. Estimaciones recientes indican que pasan de 12 millones los pasajeros que a él llegan y que el tonelaje de las cargas crece a un ritmo del 20 por ciento por año.

Un grupo de argentinos, entre ellos algunos periodistas, viajó a Miami para conocer el escenario de la exposición: el Miami Beach Convention Center. Es el mayor de su tipo en el sur de los Estados Unidos. Tiene una superficie de 50.000 metros cuadrados cubiertos, aire acondicionado en toda su extensión, auditorio con capacidad para más de 4.000 personas; salas de reuniones y conferencias; oficinas para trabajo de comisiones; playa de estacionamiento para 4.000 vehículos; circuito cerrado de televisión en colores; un sistema de sonido que incluye 300 altoparlantes y 65 micrófonos y 7.000 conexiones telefónicas. En el Miami Convention Center se realizaron, en 1972, las convenciones nacionales de los partidos Demócrata y Republicano.

Como se puede apreciar, un escenario ideal para que pueda exhibirse lo producido por la Argentina. Las distintas creaciones de nuestra industria: artefactos para el hogar, materiales de construcción, productos de la metalurgia, cueros, ropa de todos los estilos, etc. Todo. Desde artículos artesanales hasta automóviles de fabricación nacional, que muchos empresarios desean conocer.

También se proyecta la presentación de espectáculo artísticos nacionales libros, cuadros y todo cuanto pueda permitir que los visitantes conozcan, en plenitud, los alcances del movimiento cultural argentino.

Para los visitantes argentinos, que recorrieron como avanzada los diferentes sectores, el "continente" fue una fiesta de la vista. Y tuvieron oportunidad de apreciar la exquisita atención personal de Evento's a través de uno de sus titulares, Saúl Resnik, un argentino radicado en Miami.

Realmente, si todo se cumple, si las escrituras están bien escritas, con seguridad nos encontraremos con una exposición madre de todo lo que la Argentina produce en uno de los espacios más importantes de los Estados Unidos. Ir es una consigna. Ir bien, es una obligación.

UNA ACLARACION

"Señor Bernardo Neustadt

Celebro que haya vuelto con TIEMPO NUEVO y más aún que haga oir voces como las del ingeniero Larocca o la del doctor Catalán.

Próximo a los 40 años y viendo cerrados, al menos aparentemente, los caminos de acceso a la cosa pública, encuentro en su tarea periodística, antes y ahora, una equilibrada apertura hacia la gente de la "generación intermedia".

Al oir al doctor Catalán hablar de la aristocracia aristotélica como presupuesto para el buen funcionamiento de la opción popular en la democracia, recordé que al dar examen de Derecho Político en la Universidad Nacional de La Plata dije algo parecido y uno de los profesores, el distinguido doctor Carlos S. Fayt, me miró con cara de pocos amigos, porque al principio me desinterpretó. El otro profesor, en cambio, defendió mi interpretación y profundizó mi limitada explicación: era el doctor Silvio Frondizi.

Pero ésta es una de las tantas paradojas de la Argentina de hoy. Fue el que defendió la tesis supuestamente conservatista. Cordialmente."

Dr. FRANCISCO GARCIA LAVAL

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TAUNUS RESPONDE.

rd Taunus.
En su primer año,
Coche del Año".
rd Taunus.
ambio más adecuado
empo que vivimos.
otor supercuadrado
rga vida. 4 cilindros
nea con árbol
evas a la cabeza.
2.000 cc., utiliza nafta común. 2.300 cc., con carburador de doble boca, en la Coupé GT y opcional en el GXL.

Con nuevos colores exteriores y de techos vinílicos. Y nuevos tapizados.

Con nuevo sistema de ventilación integral central y nueva protección anticorrosiva.

Ford Taunus L. GXL y GT Coupé. Mecánica, estabilidad, interior y dinámica al servicio de la mejor respuesta. La que sólo puede darle un Ford.

BIEN Y EN TIEMPO.

Google

El curioso menú que tranquilizó a un conocido industrial...

"En cuanto los vi entrar, noté la tensión latente en el grupo de hombres de negocios que venían a concretar una importante compra de acero.

Saludé al Ingeniero H...., mientras le ofrecía la carta. La lógica inquietud del Ingeniero se transformó en indecisión. Consciente de la situación opté por sugerirle un plato, que con el tiempo se transformó en su preferido: "Le Carré de Porc Père Magloire".

Respecto al vino, no hubo dudas: RODAS R. Armonioso y profundo. De excepcional finura. Tranquilizado durante 5 años en toneles de roble de Nancy y 24 meses en botellas.

Y antes un DU VALLÉ, aterciopelado y traslúcido. De gran abolengo. Cinco años en cubas de roble de Nancy. Doce meses en botellas. Ideal para acompañar el "Terrine de Canard".

La tensión fue desapareciendo. El Ingeniero se acomodó en su silla y sonrió complacido. Las preocupaciones habían quedado atrás. Demás está decir que la comida y el negocio fueron un éxito.

Nunca se me había ocurrido pensar que la elección de un excelente menú podría llevar tanta tranquilidad a una mesa."

Angel Rial Otero.
Maître del Restaurant Swissair.

Vinos muy finos
RODAS
El ritual de las grandes mesas.

RODAS BORGOÑA - RODAS CABERNET
GRAN RODAS - RODAS DU VALLÉ - RODAS R
RODAS ESCONDIDO

De lunes a viernes usted está invitado a participar de la "Ceremonia del Vino", por A.M. en LR5 Radio Excelsior de 19 a 19.30 horas, y por F.M. en LS4 Radio Continental de 20 a 22 horas.

Digitized by Google

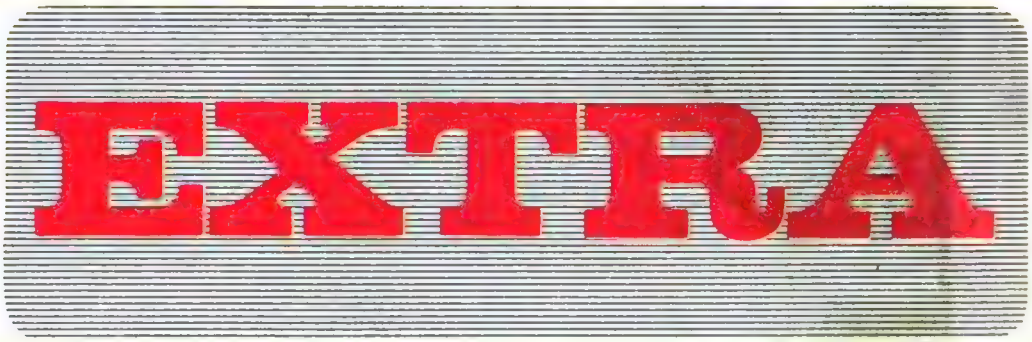
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.82
E X87

Lo que se dice del Gobierno

$ 120.-

LAC



Nº 136
AÑO XII
OCTUBRE 1976

¿Adónde va Videla?

1 Políticos:

SU PASE A RETIRO

LATIN AMERICAN COLLECTION
1977
University of Texas at Austin

THE UNIVERSITY OF TEXAS
DEC 29 1976
THE LIBRARY

2 Martínez de Hoz

UN SEGURO CONTRA EL RUMOR

PRONOSTICOS:
General Viola: el fin de "duros" y "blandos"

ISABEL PERON QUIERE SER MARTIR

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

OPEL K 180

Diseño alemán... coche para siempre

Usted está buscando un coche que le dure, y que además luzca un diseño de vanguardia... y le resulte un placer manejarlo.
Un coche moderno y de altos valores técnicos.
Entonces... recuerde que los alemanes han creado ese coche. El Opel K 180. Mediante los más avanzados sistemas de computación y moderna tecnologia han logrado el auto ideal para sus necesidades.
Comencemos por su durabilidad. La solidez del Opel K 180 perdurará a través de los años, porque cada uno de sus componentes ha sido pensado en función de dimensión, peso y resistencia.
La carroceria se construyó totalmente de acero con paneles enterizos, los más grandes en su categoria, asegurando una formidable cohesión estructural.
En cuanto a su linea, fue probada en túnel de viento para darle esa penetración aerodinámica que no sólo agrada a la vista, sino que logra también algo tan esencial como proporcionarle un firme agarre y una marcha silenciosa aún a altas velocidades.
Disfrútelo en el tránsito. Es el coche que, cuanto más se lo maneja, más se lo quiere. Usted notará su excelente maniobrabilidad y su óptimo radio de giro.
El Opel K 180 está diseñado para darle visibilidad panorámica desde cualquier ángulo.
Compruebe estos y otros muchos puntos fuertes que hacen que el Opel K 180 lleve, en cada detalle, el sentido alemán de la durabilidad, a su servicio.

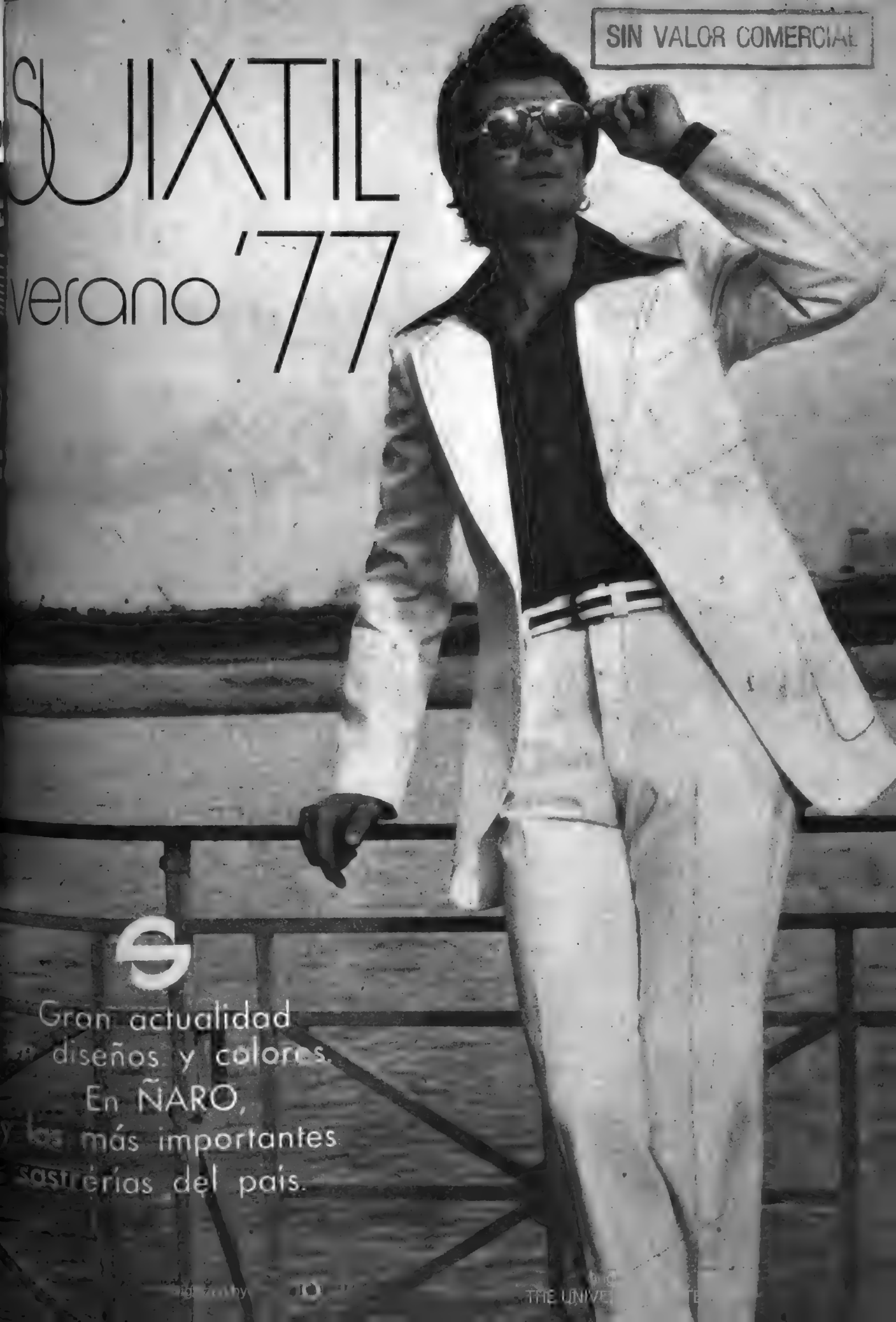
● Acérquese al Concesionario Opel-Chevrolet. El le demostrará todas las ventajas que le proporciona el Opel K 180.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF

OPEL. UNA INVERSION TAN SOLIDA COMO LA TECNICA ALEMAN

SIN VALOR COMERCIAL

SUIXTIL verano '77



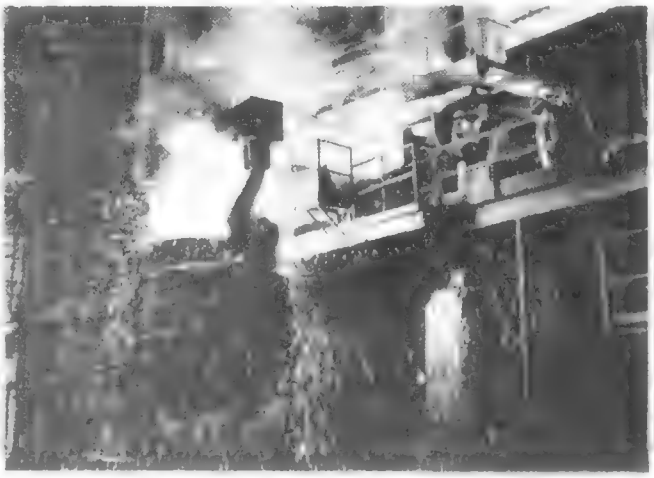
Gran actualidad
diseños y colores.
En ÑARO,
y los más importantes
sastrerías del país.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dalmine Siderca
primera industria siderúrgica privada a ciclo integral

MARCET y Asoc.

1) Nuevas instalaciones
para descarga y depósito de mineral de hierro.



3) Acería
que transforma el hierro metálico en acero.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El 28 de setiembre, en el plazo establecido, DALMINE SIDERCA ha puesto en marcha su planta de reducción directa, que le permite producir acero partiendo de mineral de hierro y reemplazar 300.000 toneladas anuales de chatarra.

DALMINE SIDERCA es así la primera industria siderúrgica argentina a ciclo integral de capital privado.

Se ha dado un nuevo e importante paso en la concreción del Plan de Expansión, que culminará a fin de año con la puesta en marcha de la planta de laminación continua de tubos y las ampliaciones de la acería.

Todas estas instalaciones, proyectadas y construidas por TECHINT, elevarán en una primera etapa, en 1977, la producción de tubos de acero sin costura de 150.000 a 275.000 toneladas anuales y la producción de acero de 275.000 a 365.000 toneladas anuales.

Este gran esfuerzo de una empresa privada nacional, marca con su integración un nuevo acontecimiento en el desarrollo de la siderurgia argentina.

2) Planta de reducción directa (proceso Midrex) que transforma el mineral en hierro metálico.

Organización Techint
Una filosofía de trabajo.

Cumple 30 años con nuevas realidades.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Por el Memomatic.

Philips es el primero en revolucionar el selector de canales. Ahora, electrónico. Se cambia de canal sin pasar por los intermedios. Imagen y sonido se ajustan automáticamente. Eterno. Sin desgaste. De ahí su vida útil sin límites.

Por Automatismo.

Philips fue el primero y es aún el único con televisores totalmente automáticos. Con sincronismo total en vertical, horizontal, alto y ancho de imagen.

Por Diseño.

Impecable, excelente. En negro mate. O en colores pastel. Usted los ha empezado a apreciar en este aviso. Y apenas ha empezado.

Por Ventas.

Philips también está primero. Avanzar con la velocidad de la tecnología significa mejores productos. Y también, respaldar con calidad la inversión que hace una familia al comprar un televisor. Nos exigimos, porque sabemos que la gente siempre exige lo mejor.

SON LOS VENCEDORES.

Televisores Philips.
Mejor para usted.

PHIL

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SEPA LO QUE PASA

Si uno recorre las últimas horas en función de noticias clave se encuentra:

1º **La guerrilla está en "ultima extremis".** Aunque coloque alguna bomba aún. O levante campamento —con aliados uruguayos, peruanos, bolivianos y chilenos— o se recluta en la intimidad ideológica variando la táctica. Seis meses —sin interferencias— alcanzaron para la destrucción. Aunque la paz quede aún lejos.

2º Martínez de Hoz puede dormir tranquilo. Tiene un seguro contra el rumor. Se lo proporcionan las Fuerzas Armadas. El Ministerio de Planificación no es una creación para embestir al equipo económico sino para "ordenar" el trabajo de todos en función de una salida institucional que algún día tendrá el país para darse un sistema de gobierno, sin impaciencias y sin aislamientos.

3º La posibilidad de que se produzcan algunas variantes en el Gabinete Nacional y en la titularidad de las provincias para darle mayor cohesión a la gestión. "Fatiga de material" siempre hay. Aunque parezca prematura la versión.

4º Rara vez, casi ninguna, el general Roberto Viola —una de las figuras clave del pensamiento militar— formula declaraciones públicas. Y hace bien. **Uno es dueño de todas las palabras que calla y esclavo de las que pronuncia.** Es tan esencial el general Viola en el proceso que vivimos que la mayoría de los panfletos pone sus dardos sobre él. O se lo presenta como "populista" o como enfrentado con el presidente Videla en una malversación total de la realidad. Videla-Viola componen desde casi todos los años de su conocimiento una igual sinfonía en función de país. Y los tiempos que vienen probarán esa identificación. De cualquier modo, en reciente ocasión, se le escuchó al infranqueable jefe del Estado Mayor del Ejército esta reflexión: **"Pronto llegaremos al fin de la guerrilla, al fin del rumor y al fin de la supuesta presencia de «duros» y «blandos» entre nosotros".** Lo tomamos al pie de la letra.

5º Los hombres de la Revolución Libertadora, que con todo derecho celebraron su apoteosis de 21 años atrás, hicieron mal uso de algunos nombres protagónicos de las Fuerzas Armadas, haciéndolos aparecer como adhiriendo a los actos y a las duras palabras pronunciadas en el Luna Park. Ni el presidente Videla ni otras figuras desmintieron notas inexistentes para no cavar más abismos y tampoco exhibir actitudes reñidas con la ética.

6º Mientras usted termina de leer esta edición de **EXTRA** ya se están estudiando las fojas para los ascensos a coronel, a general de brigada y de división, a contralmirante, a almirante, a brigadier y brigadier mayor. Todo en puntas de pie para no arañar la buena imagen de ideales comunes que brindan hoy las Fuerzas Armadas en relación, sobre todo, a un pasado inmediato cuyos nombres más ilustres fueron Onganía, Levingston, Lanusse . . .

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 7 ● Intimo: 8 ● EXTRA propone - Los políticos responden: 22 ● Lo que dijo Roberto Moss (juicios): 33 ● Renuncia de Costantini ¿Hizo bien? ¿Hizo mal?: 36 ● Solicitada y respuesta: 38 ● Piensa filósofo: Adolfo Carpio: 42 ● Socialismo económico: su precio, por Juan Carlos Fernández Rivas: 46 ● Para no repetir, por ermo Osiris Villegas: 48 ● Reportaje al Embajador de Bolivia: 50 ● ¿Murió Mao?: 54 ● EE.UU.: Carter sí . . . ¿Ford también?: Empresas: 58 ● ¿Qué pasó con "Piedra libre"? (juicio de Bernardo Ezequiel Korembilt): 64.

EXTRA

AÑO XII Nº 136

OCTUBRE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION
HORACIO BULLRICH
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
JUAN CARLOS FERNANDEZ RIVAS
GUILLERMO OSIRIS VILLEGAS
TOMAS ANTONIO HERNANDEZ
BERNARDO EZEQUIEL KOREMBLIT
CARLOS CIFUENTES
MIGUEL GAZZERA
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN

DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE

SERVICIOS FOTOGRAFICOS
Agencia Gráfica Independiente

ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.339.233. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar .	$ 120.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados .	$ 150.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual ..	$ 1.440.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Nueva York con los Colores Triunfales.

Llegar a Nueva York con "Colores Triunfales" significa haber abordado un DC-8 intercontinental azul, anaranjado, rojo o verde o el avión convertido en obra de arte por Alexander Calder, el padre del arte kinético. También implica reservas rápidas y seguras, informes meteorológicos vía satélite, rutas elegidas por computadora, menús que reflejan todo el "buen gusto de las Américas", salidas y llegadas a horario, un trato cordial a bordo y un servicio cuidadoso y seguro de su carga y equipaje. Por eso, cuando viaje a Nueva York, hágalo con los "Colores Triunfales".
Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer del viaje una obra de arte del vuelo.
Consulte a su agente de viajes.

HMAZZA & CERANK

A NUEVA YORK

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:00	12:10	978
Miércoles	20:00	10:05	978
Viernes	22:15	07:45	902(*)
Domingos	12:00	21:30	902(*)

(*) sin escalas.

BRANIFF

Los Colores Triunfales

1976: Celebración del Bicentenario de la Independencia de los Estados Unidos de América

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF T

Videla: ¿adonde va?

"España tiene un pueblo de mala memoria. Un día empezamos a decir que nos revienta un dictador y somos 35 millones de dictadores."

(De una carta del Dr. Emilio Romero.)

LOS argentinos somos maestros eximios en el **arte de rechazar la realidad** y de **amar lo imposible**. Nos fijamos metas: **no debe haber personalismos**. Y la muchedumbre —no digo pueblo, no digo masa, no digo sociedad— clama por nombres y apellidos. Entonces es inútil planificar sin personalizar. Ramón Díaz Bessone es un general de la Nación, de poca actuación pública, de laboratorio. Sin embargo, al ser nombrado ministro de Planeamiento la gente busca su curriculum, sus escritos anteriores, sus amigos, sus ideas. Lo busca en definitiva a él. Con el presidente Videla pasa lo mismo; es muy simple decir que el Poder está en la Junta Militar y que Videla es la expresión pura de las Fuerzas Armadas. Sin embargo, y tal vez sin querer, el propio jefe del Estado marca la diferencia: **cuando lee, es el pensamiento de las armas, pero cuando improvisa y se quita los anteojos, es el presidente de la Nación. No busca chocar. Busca emerger.**

ACLARADO esto, sigamos las huellas de **Videla-presidente**. Argentina no es un país ingobernable, pero es difícil. Muchos suponen que es complicado por la platea (léase pueblo). Yo creo que es dificultoso por la escena (léase línea dirigente política, empresarial, gremial). Lo que hay que cambiar es la escena, no la platea. **Por eso el presidente no se mata. Busca, eso sí, cambiar los intermediarios de su comunicación.** O "en directo" o a través de otras manifestaciones del **interés nacional**. No ignora, **Videla-presidente**, que más tarde o más temprano tiene que haber **política y políticos**. Pero no la **política que hubo**, ni los políticos que hasta aquí actuaron. No porque fueran inmorales o poco idóneos, sino porque en el juzgamiento general, por motivos válidos o no, tienen la imagen de haber fracasado. Si no todos, al menos los que en primera línea tuvieron que soportar el fuego graneado de los últimos tiempos. Son los **"sacrificados"** de la Argentina que va de aquí al año 2000. Y en conversaciones privadas son los primeros que admiten esa cruel realidad. Después, en público, ya es otra cosa... ¿Es eso política? Puede ser. La respeto. No la comparto.

VIDELA sabe, le consta, lo siente en la piel, que está tironeado por el gorilismo permanente o por peronistas sin arrepentimiento. Sin actos de contrición mayúsculos. Videla está entre no-peronistas, que no reconocen sus errores de concepción que llevaron al peronismo a volver al Poder, y justicialistas, que no admitiendo que **"Perón dejó la herencia que dejó"** prefieren afiliarse a la falsa consigna de que "todo se hace contra el pueblo". **Ser honestos no es actuar "contra el pueblo". Ordenar el país no es atentar contra la muchedumbre. Resolver un 700 % de inflación anual no es luchar contra la sociedad.**

ADEMAS hay que tener memoria: los civiles querían más este proceso militar que los militares, que se resistían a muchas seducciones anticipadas. **Videla-presidente** sabe que la subversión alcanza por estas horas sus últimas bocanadas de odio. Intuye que la economía entrará en razón en un plazo no relativamente largo. Imagina que entonces y ahora los que son más y tienen menos hacen el esfuerzo. Como los soldados en la guerra si tienen buenos mandos. Pero en esta primera madurez que poseen los hombres de 50 años, con la espalda cargada de experiencias y argumentos, **Videla-presidente com-pren-de** que nada salvará a los argentinos si no nos damos un régimen de gobierno estable. Un sistema institucional y duradero. Diría mejor, durable. **Precisamos 20 años de continuidad.** Que nadie entienda, **¡por favor!**, que preconizo 20 años de Videla o de **régimen militar**. Pero son indispensables 20 años sensatos. Lógicos. Sin artificios. Que a medida que el Poder cambie no varíen los objetivos y las instrumentaciones. Buscamos 20 años —de aquí al 2000— sin imaginaciones frondosas pero inaccesibles. Sin juegos dialécticos. Sin **mentiras**. Porque es la única manera de que creamos en nosotros mismos. Y de que nos crean. Como dice el filósofo **Adolfo Carpio**, de otro modo, **los argentinos no creemos en lo que hacemos y no hacemos lo que creemos".**

ADEMAS es casi indispensable que el Gobierno, que le pide confianza y paciencia al pueblo, tenga también confianza en ese pueblo y remedie sus dolores del parto. Y esto es a lo que asistimos: **el parto de un nuevo ciclo histórico.**

DEJARNOS de etiquetas: si el general **Liendo** visita una fábrica, para saber cómo viven económicamente los obreros, no puede ser acusado de **populista**, y si **Juan Alemann** dice la verdad y toda la verdad sobre la sangría que produce la superpoblación de la Administración Pública, no se lo califique de **reaccionario**.

Videla-presidente sabe todo esto. Distingue la cesión de derechos individuales y sociales, pero como contrapartida reclama deberes y obligaciones.

Videla-presidente desea cambiar la escena. Para que sólo después varíe la platea.

Videla-presidente sabe que la resurrección de la **democracia** no está manufacturada por los totalitarismos. **Todo aconseja no restaurar sino fundar. No reinventar sino descubrir.**

Videla-presidente sabe todo esto. Y allá va.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La viuda de Perón
DE RESPONSABLE A MARTIR

Primero fue el silencio. Total. Después, los días del Messidor sirvieron de reflexión y entonces la ex presidente cautiva, a fin de responder por sus actos dudosos en la esfera administrativa, requirió como abogado defensor a aquel viejo amigo de Perón, el Dr. Isidro Ventura Mayoral.

La respuesta fué **no**; el Dr. Ventura Mayoral se había cansado de ingratitudes. No quería volver a vivirlas.

Volvió entonces el silencio. La causa siguió abierta. Los jueces proveyeron con total imparcialidad la tramitación.

"El Partido" estaba callado. "Los grandes" del justicialismo, los no "isabelinos", vivían el proceso como ajeno. Como que era ajeno, a pesar del apellido **Perón** que acompaña a María Estela Martínez. De pronto empezaron a despertarse de la siesta. Se le ofrecieron nombres: Luis Longhi, por ejemplo. Simuló desconocerlo y terminó rechazándolo.

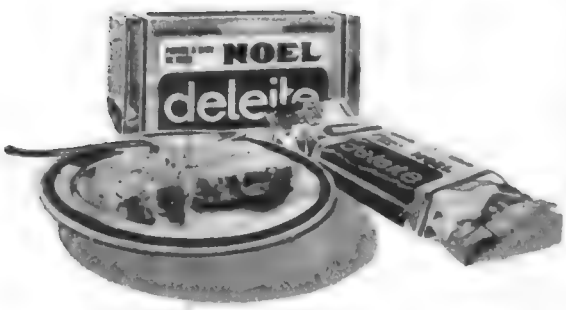
Prefirió defensor de oficio. Cada vez había más resurrecciones. Algunos justicialistas recuperaron la memoria y volvieron a proponer defensa: Roberto Ares, ex ministro del Interior, sugirió a Simón de Iriondo, Jorge Camus y Fernando Torres. En seguida el Dr. de Iriondo se excusó; no era su materia. Pero el joven Jorge Camus, uno de los primeros rebeldes frente a tanto estrago, y Fernando Torres, quedaron ahí, como puerta abierta. Aguardando la decisión. María Estela Martínez de Perón dijo **NO**. Alguien puso otro nombre: Edgar Sa. Isabel Perón reiteró: **NO**.

La gente puede decir "**pobre**". Queda así la sensación de alguien indefenso. ¿No será justamente el clima que la viuda de Perón quiere crear? ¿No será que trabaja ya mismo para que la **Historia** la contemple como mártir y no como **responsable de una democracia desperdiciada, de una oportunidad histórica loteada al mayor descrédito.** Usted dirá: "Si fuera así, es que alguien la aconseja". No necesita.

Siempre pensó "por cabeza propia". No nos gustaba saberlo. Es más fácil buscar apóstoles malditos que incursionar por los terrenos verídicos de las decisiones personales. Esta avidez por buscar "chivos emisarios" compone nuestra peor sinfonía. Gobernó con disfraces y sutilezas, se mostró ora débil, ora la mujer del látigo, pero fue siempre el mismo libreto y el mismo autor. Como ahora...

Más allá de cheques y chequecitos, de delitos económicos cometidos o no, la acusación máxima no tiene juez ni abogado defensor: **malversó la fe y el candor de millones de argentinos.**

EL NUEVO RICO DE NOEL



Deleite.
El postre que le gusta a todo el mundo.

Presentación: 200 grs. y para niños, la versión de 50 grs.

Gente de Comunicación

JUICIOS

"Equus". — Una gran trampa dialéctica. Bien confi cionada. Extraña coincidencia de críticos y profanos sol el valor de la obra. Los psicólogos, callados. Me Hacen bien.

"Grupo de familia". — Una maravilla de Visconti.

"Desde el jardín". — El libro del año.

"Piedra libre". — Una pena.

"Sola". — Una lástima.

"El juego del placer". — Un tema apasionante tra "muy a la francesa". Muy "cochon". Sin profundiz "Quemando" la idea.

"El factor humano". — Anti-violencia. Muy reco dable.

Susana Rinaldi. — Una joya del tango.

"Nuevo día". — Un buen programa nocturno de r telefonía (LR3).

"Mentalidades argentinas". — Un libro inevitable cualquier estudioso de nuestra actualidad política y nómica. Amén de social. (Autor: Pérez Amuchástegu

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prensa BCRA

SUSCRIBA LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

El 12 de octubre a las 15 se cierra el ofrecimiento público

Una buena inversión a corto plazo en valores de garantizada seguridad

LIBRES DE TODO GASTO

- Exentas de impuestos
- Por montos mínimos de $ 10.000 y múltiplos de $ 5.000

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, casas de cambio y agentes de bolsa

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA UNIVERSIDAD

RICARDO PEDRO BRUERA

¿QUIEN tenía razón? ¿El presidente Videla se manifestó a favor de las ideas del ex rector Costantini? ¿Los demás rectores se quedaron en el molde? ¿Qué hubo de fondo en el conflicto ministro de Educación-Universidad? ¿Discutieron filosofías?

¿Es el ministro Bruera un retrógrado? ¿Era el entonces rector Costantini un apresurado? ¿Cuando asumió no sabía cuál era la línea de conducta?

Miles de preguntas vuelan por el aire universitario y no universitario. Fue el primer desenfoque público en 6 meses del Gobierno. Pero quedan más interrogantes. ¿A quién le hizo bien que hayan terminado enojosamente 38 días de rectorado? Busquemos respuestas:

¿A la Junta Militar? **No.**
¿Al presidente Videla? **No.**
¿Al ministro Bruera? **No.**
¿Al rector Costantini? **No.**
¿A la Universidad? **No.**
¿A los universitarios? **No.**
¿Al país? **No.**
¿Entonces?

Intentemos una explicación casi acertada, si manejamos toda la información y lo que se piensa en círculos militares y del Poder.

1º) No se discutieron filosofías distintas, sino "timing". Todos coincidían y coinciden con una Universidad autónoma. Todos, con la necesidad de libertad de cátedra. Todos admiten los concursos de oposición para designar profesores. Pero Costantini dijo "ahora". Bruera indicó "después". Para el ingeniero Costantini, que trabajó con fervor inusitado, ése era el camino. Para Bruera, que lo vio trabajar en silencio, **buscando el no rompimiento**, ésa era la meta. Para Costantini, tal Universidad tenía que existir desde ya mismo. Para Bruera (y/o la Junta Militar) era "el después". Costantini se comprometió con sus decanos que sería así y que tenía la palabra presidencial. Bruera convino con el presidente que sería así, **pero más tarde**. No se rasguñó la imagen presidencial por declaraciones un poco impacientistas y no oportunas. Lo que buscaba Videla era la conciliación grande. Encontró más pragmatismo en Bruera y más dogmatismo en Costantini. Un hombre hecho a la **"palabra de honor"**. Y al cumplimiento de sus planes. Punto.

2º) Ningún otro rector comprometió juicio al lado de Costantini. Todos, monolíticamente, prefirieron "el después". No hubo brechas. Hasta aquí.

3º) Bruera y Costantini no se llevaban bien de entrada y esto apresuró el lamentable desenlace. Intervienen los hombres con pasión y temperamento y se apagan las razones. Aunque los dos tenían fundamento y peso.

4º) Costantini se va con una bandera. Bruera queda con un ideal de futuro que tiene que cumplir, porque el "sueño Costantini" es la Universidad ideal que merece una república como la Argentina.

Hay que admitir, además, otras razones en esta **primera abrupta discrepancia interna que se produce en el seno del gobierno de la reorganización nacional: a) Asperezas inimaginables entre Bruera y Costantini, desde siempre.** Llamaríamos, más suavemente, **desencuentro personal**; b) Distinta concepción de la Universidad frente a la subversión; c) La Universidad argentina pasará por ahora por el meridiano del presidente de la República, a través del ministro de Educación; esto resultó intolerable para la filosofía de Costantini; d) Ahora habrá que aguardar que **"los jóvenes"** que acompañaron a Costantini tomen el "caso" con prudencia y sensatez.

La Universidad, niña bonita en el mundo, ha sido el ring de combate de dos estilos. A lo mejor, tal vez, no sé, de dos concepciones. El tiempo lo dirá. La pérdida de una mentalidad abierta y en "estado puro" como la de Alberto Costantini es una gran pena. Hay doloridos. ¿El presidente Videla?: **por la incomprensión, triste.**

GENERAL VIOLA: INAMOVIBLE

No habrá —por ahora, al menos— segundo comandante general del Ejército. El general Roberto Viola seguirá a cargo del Ejército, desde la jefatura del Estado Mayor y no se removerán escalas. Tal vez el general Leopoldo Galtieri **vuelva a "su Rosario"** como comandante de la Región II en reemplazo de Ramón Díaz Bessone, que será el flamante ministro de Planeamiento. Queda por cubrir la vacante de Galtieri; podemos asegurar que no irá allí, por razones de su grado y antigüedad, el general Suárez Mason.

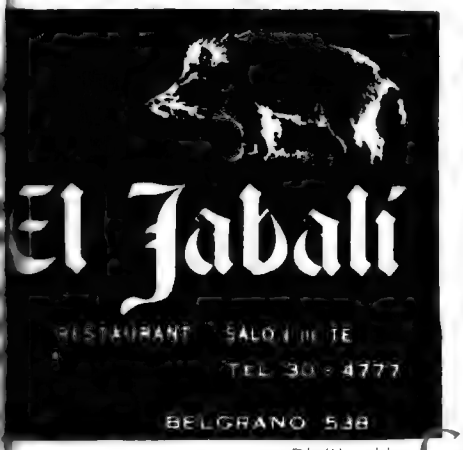
LIENDO NO ESTA CONTRA MARTINEZ DE HO

La visita del general Liendo a planta de General Motors, en e momento en paro de 1.200 obreros. Fue a ver el proceso. Se cuenta que no tenía nada de su versivo. Advirtió también que obreros solicitaban mejores sa rios; le exhibieron sobres de quincena cobrada, por un total

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HORACIO T. LIENDO

20.000 pesos, y le preguntaron si con esa suma en 15 días se podía mantener una familia tipo. Al ministro se le hizo un nudo en la garganta. Pero de cualquier modo, primero la disciplina, así que el presidente Videla no vaciló en aplicarla y la fábrica fue ocupada. Pero la queja no cayó en el aire. Al día siguiente la empresa ponía en marcha los mecanismos para "mejorar situaciones" y el ministro de Economía movió también sus redes para suavizar el desequilibrio. Los almirantes se preocupaban del tema y la Junta Militar y el Episcopado no disimulaban su inquietud. Nadie quiere acabar con la política económica de Martínez de Hoz. Ni desalojarla. Sí ofrecer otras propuestas para ir aliviando lo que puede llevar a tensiones innecesarias. Nadie pide que la Argentina se transforme en un paraíso de la noche a la mañana. Ni tampoco que la máquina económica arregle todo de golpe. **Martínez de Hoz, sin rasguños.**



POLITICOS: SI SE PORTAN BIEN, ¿POR QUE TRATARLOS MAL?

JAIME SMART

OTRA cuestión espinosa, e **innecesaria**, absolutamente estéril, suponen dos ataques desde ángulos oficiales a los políticos: el subsecretario del Interior, comodoro González Albarracín, llama la atención a varios ciudadanos y **radicales**, que sin buscar sonoridad claman por la no violencia y por la búsqueda de dos afiliados hasta ahí secuestrados: Amaya y Solari Yrigoyen, que salvaron su vida milagrosamente y que ahora, arrestados, recién están en seguridad, aunque parezca paradójico. ¿A qué violentar a ese núcleo encabezado por Ricardo Balbín y obligar a la dura respuesta del ex senador Luis León? Que es mucho más fuerte y más dramática que la carta que dio lugar a la reprimenda pública. Son hombres grandes. **Si se portan bien, ¿por qué tratarlos mal?** El otro episodio ácido lo produjo el ministro de Gobierno de la provincia de Buenos Aires, Dr. Jaime Smart, uno de los hombres que asumió con valentía en 1972 la condición de juez de la Cámara Federal y cuya vida fue permanentemente amenazada desde entonces por la subversión. Acaso apasionado por ese recuerdo, en un reportaje televisivo reprochó a todo el Congreso de la Nación (25 de mayo de 1973) haber votado por unanimidad la ley de amnistía entendiendo que así se abrieron las puertas de las cárceles, otra vez, a los criminales de antes. Las circunstancias le dan la razón; pero las amnistías se votan, cuando se votan —aquí hubo puerta de la cárcel abierta sin perdón previo—, creyendo que el alcanzado no va a reincidir. Que no seguirá asesinando. No fue así. Pero es difícil pedir cuenta a la buena fe.

La Junta Militar no hace "acusaciones" de ese estilo. Además reclamó que los partidos callen; a cambio, nadie se mete con ellos. ¿No habrá que cumplir este pacto implícito? Sin por eso privar a nadie del derecho de enjuiciar su tiempo y los comportamientos humanos. Pero daba la casualidad que por esos días los radicales enterraban a uno de sus queridos muertos, el Dr. Sergio Karakachoff, asesinado impunemente. Y tal vez aguardaba más el pésame del ministro de Gobierno que opera en La Plata que este "tronar del escarmiento" que partió de los labios del Dr. Smart.

VIDELA: REFRESCAR RECUERDOS E IDEAS

El general Videla explicó al país el balance de 180 días de gobierno. No 180 meses. Y recurrió a las Actas del 24 de marzo. Donde hay un compromiso expreso de no volver a la **corruptela**, pero tampoco al **gorilismo**. De no ir al sindicalismo con **poderes absolutos**, pero tampoco terminar con los sindicatos, queriendo hacer un país sin comunicación entre obreros y el Estado y los empleadores. Donde quedó estampada la voluntad de ir hacia una **democracia** con autoridad adentro, sin demagogos, pero sin reaccionarios. Refrescó ideas que no se deben borrar para comprender que lo que parece indefinido es, por el contrario, bien definido, porque deja sólo a los extremos fuera de toda **salvación.**

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CANCILLER VERSUS MUSICH: "O EL O YO..."

El pleito **canciller Guzzetti-embajador Arnoldo Musich** alcanzo casi niveles adolescentes y le ha hecho daño al país. Tan intenso como las malas noticias que sobre la Argentina se propalan en los EE.UU. El jefe de la misión en Washington —no alcanzó a estar 60 días de representante ante el presidente Ford— recibió al sacerdote norteamericano James Weeks, que fue detenido en Córdoba, liberado y expulsado del país, subsiguientemente. Weeks le pidió a Musich que gestionara la libertad de otros cuatro seminaristas argentinos y uno chileno. Musich prometió la gestión siempre que el sacerdote no transformara el episodio en un escándalo internacional. Como no recibió seguridades sobre esta contraoferta, terminó la entrevista. Que fue muy mal vista por el canciller, contralmirante César Agusto Guzzetti, quien habría planteado al presidente Videla el dilema: **"El o yo"**. Tema que no era flamante, porque casi se da en el caso Hidalgo Solá-Guzzetti, cuando el embajador en Venezuela recibió sin consulta previa Casildo Herreras en Caracas y se formalizó la misma discrepancia, entonces aplacada por ese **gran conciliador** que es el presidente Videla. Lo concreto: **Musich renunció indeclinablemente**. Ahora, a meses de que cambien de presidente los EE.UU., nuestro país vuelve a la vacancia representativa. Elegir otra "figura". ¿Quién? ¿Volver al activísimo embajador Rafael Vázquez? ¿Conocer esta vez a Roberto Alemann que acepte? ¿Transferir a Washington al eficientísimo Carlos Ortiz de Rosas? Tal vez el candidato total resulte **Roberto Guyer**, un talento argentino, exportado hace rato, que el país usó poco, y que ahora en Naciones Unidas volvió a revelar su idoneidad. Por fin, la Argentina tal vez "use" su talento. Dificilísima elección. Y un pésimo precedente. Los círculos americanos y la prensa del mundo aprovecharán esta herida que nos hemos autoabierto.

A LOS QUE SE PREGUNTA

Mucha gente se interroga acerca del "rating" de Tiempo Nuevo. Tomamos uno al azar: el del día 16 de setiembre con Santiago de Estrada y Alicia Jurado. De 21.30 a 22, 22,1 %, y de 22 a 22.30, 20,2 %.

"CORREO DE LA SEMANA"

Acaba de cumplir su primer año el semanario que orienta Francisco Manrique (en viaje por Oriente) y que de muchos modos marca su pensamiento y demuestra vigor y entereza. No fácil en nuestros días.

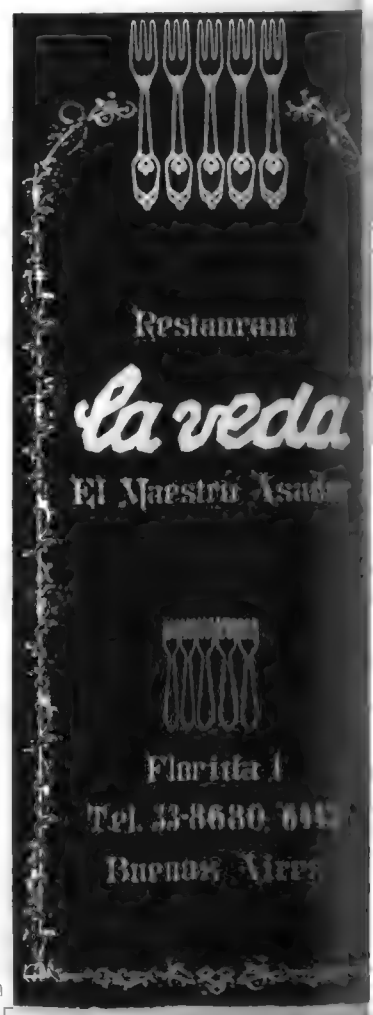
DE UN TRANSFORMADOR A LA VINCHA DE GATTI

La Argentina trabaja. Y mucho. De la tan castigada **Siam Electromecánica** acaba de partir rumbo a Necochea el Transformador Modelo —obra de artesanía nacional— que dará respiro a la ciudad atlántica y sus adyacencias. Es una joya de 1.500 obreros argentinos. Pero claro, los argentinos tenemos que distraernos en otra cosa, por ejemplo en saber si el arquero **Gatti** hace bien o mal en usar **vincha** para sujetar su frondosa cabellera. Y si el **riguroso Tribunal de Penas** hizo bien o mal en sancionarlo. Si Ortega y Gasset, resucitado, hubiera vuelto a visitarnos, reiteraría su exclamación: **¡Argentinos, a las cosas...!** Y las cosas no son la vincha de Gatti.

CASI CACTUS...

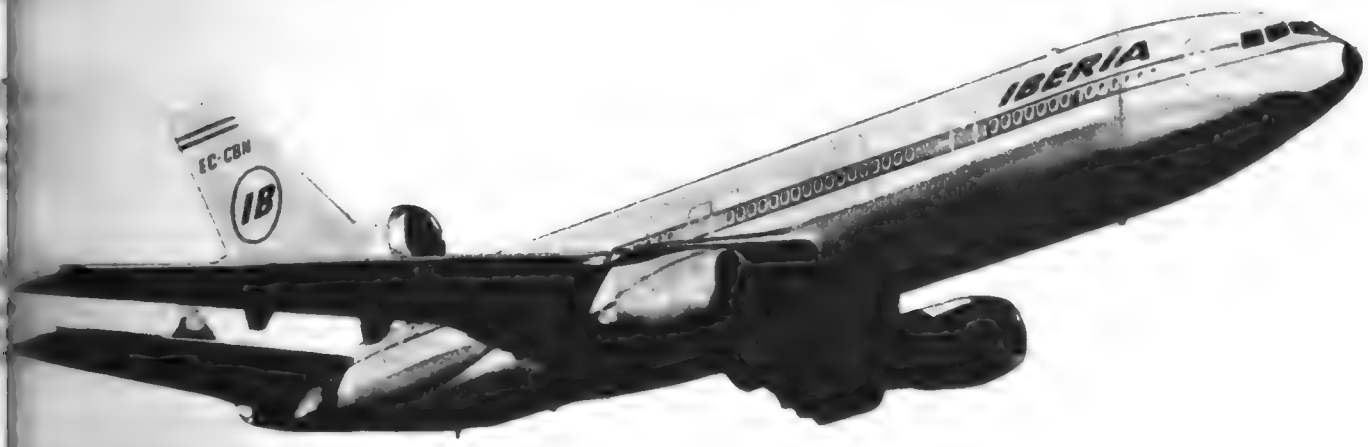
ERNESTO SAMMARTINO

El derecho a juzgar no se pierde. Lo probó otra vez Ernesto Sammartino que quiere **"terminar con los partidos políticos electoralistas"** de cuyas filas emergió su figura árida, vigorosa, **casi cactus**, cuando militaba en la UCR. La memoria... la memoria... También dio testimonio de nostalgia irreprimible el almirante Isaac Francisco Rojas: "Mantengamos unidas en la adhesión inflexible a las antinomias, que no deben perecer, que queremos que no perezcan..." **Los ojos en la nuca.**



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF

IBERIA
Pone alas a sus sueños



30 AÑOS EN ARGENTINA PONIENDO ALAS A SUS SUEÑOS

1946·1976

Un 22 de setiembre desplegamos nuestras alas y volamos, desde Madrid hasta Buenos Aires, por primera vez.

Abrimos así, las puertas del Viejo Continente, a través de la capital española.

A partir de ese instante, los vuelos se sucedieron en forma ininterrumpida.

Fue entonces que comenzamos a poner alas a sus sueños.

A llevar y traer afecto, amistad, sinceridad, alegría.

A cosechar eso tan importante que solo se logra con el transcurso del tiempo: **Experiencia.**

Por eso, hoy, al cumplir 30 años de servicios, queremos compartir nuestra felicidad con todos aquellos que nos han acompañado durante estas tres décadas, y en modo especial con nuestros amigos, los **Agentes de Viajes.**

Ellos nos han permitido poner la hospitalidad española por los cielos de Buenos Aires, de lo que nos sentimos muy orgullosos.

IBERIA LINEAS AEREAS INTERNACIONALES DE ESPAÑA Av. Pte. R. S. Peña 947 - Tel. 35-2050 / 2056 / 7 / 8 / 9 / 5081

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ASOMBROS

- El director general de Impositiva, Eugenio Ricardo Agostini, viene intentando "desde siempre" lograr la autarquía de la institución. 8.500 empleados, no siempre bien pagos, no siempre con todas las garantías de un proceso tan delicado, podrán manejarse mejor dentro de la autonomía que se discute y que ya tiene la media palabra de la propia Secretaría de Hacienda. Se trata de terminar así con absurdas demoras que llevan a que un mero expediente, de menor cuantía, demore como mínimo un mes y medio.

- El gobernador de la provincia de Buenos Aires, general Ibérico Saint Jean, debió firmar días pasados un decreto —que llevó su trámite interno de varios días— dando de "baja" a un loro fallecido en el Jardín Zoológico. Esta es la burocracia máxima o mínima. Así lo obliga la ley.

- En el Banco Central, además de que el directorio debe tratar radicaciones y todo el movimiento que hace "al corazón de la economía", también tiene que estudiar la compra de tijeras, por ejemplo. Eso es burocracia. Exceso de trámites y, como tal, exceso de gentes.

- Los tres guerrilleros palestinos sobrevivientes del comando que cometió crímenes contra la seguridad "y la integridad del pueblo sirio" fueron ahorcados (transmitido por TV) en Damasco, frente al hotel Semiramis que ocuparon. El texto de la sentencia fue prendido en los cuerpos de los ahorcados que permanecieron pendientes durante 4 horas como escarmiento. Siria, que antes alentó el terrorismo palestino y ahora se ve víctima de los métodos, trata de cortar con "su pasado".

31º Aniversario
GRAN FIESTA
1º Sorteo
Dodge 1500
Se exhibe en: PUIGMARTI & Cía.
Av. Santa Fé 999 - Acassuso
Partido de San Isidro.
Además como siempre grandes obsequios entre los concurrentes
Sábado 9 de Octubre de 1976
En la Agrupación Tradicional Argentina EL LAZO
Tomkinson 1175, San Isidro
Informes y reservas: San Martín 491 1º P.
Tel. 31-0237 de 11 a 18 hs.

Datos: ¿cuánto vale la nafta en el mundo?

	Nafta Especial	Nafta Común	Gas Oil
Paraguay	118,90	99,10	—
Italia	115,60	110,30	45,60
Brasil	114,30	91,80	46,60
Francia	106,30	98,40	65,40
Alemania	92,50	86,50	83,90
Inglaterra	86,50	83,90	62,70
Chile	67,40	52,80	—
EE.UU.	44,30	39,—	35,70
Argentina	48,—*	43,—	25,—
Uruguay	145,30	114,90	39,60

* En pesos nuevos por litro, a junio del 76, sobre la base del dólar a 250 pesos.

Claro está, la información suministrada exige acotaciones y reflexiones. En algunos países la nafta no se produce, lo que justifica mayores costos y precios. No se pueden comparar, por consiguiente, con los vigentes en nuestro país, que produce alrededor del 80 por ciento de lo que se consume. Y otro detalle importante: los ingresos de la clase media argentina son en general muy inferiores a los comunes, en el mismo sector, en buena parte de los países incluidos en la precedente lista.

HERIBERTO KHA

Murió un periodista. Apenas, una noticia. Además, no lo mataron. Me noticia aún. Tenía 31 flamantes años. Dificultosamente vividos, porque que analizar la Argentina de verdad. Po "se metía" con los temas. Y si alg vez tuvo miedo, prefirió acostarse su responsabilidad antes que dando tumbos como paria del p dismo.

Colaboró en EXTRA. Tal vez lo ríamos hacer "hombre de esta c Dijo lo que tenía que decir, en cada instante, y no desató raros odios. Porque se lo respetaba. Porque convenció a que había que respetarlo.

Condenado alguna vez a "la pena de muerte", su vida se esfumó entre los días, sin necesidad de manos asesinas.

Ya no podrá explicar cómo es la Argentina con la que Ya no nos hará entender lo inentendible. Se llevó a la tum última reflexión. Que tiene un único dueño: Heriberto Khan.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Son noticia

...mardo Neustadt recibe de manos de ...ncisco Loiácono el primer MARTIN ...ERRO de su vida. APTRA entendió por unanimidad que lo merecía

Raymundo Podestá, con su hija y secretaria, es el secretario de Desarrollo Industrial. Tiene los bolsillos cargados de esperanzas y decisiones. "En agosto de 1976 —nos dijo— se vendieron más automóviles que en agosto de 1975." ¿Entonces habrá pleno empleo en la industria automotriz? Juró que sí

¡Qué bueno!

A raíz "de todo lo que le pasa", en su último editorial en "Correo de la Semana", Francisco Manrique, director de la publicación, firma así:

FRANCISCO G. MANRIQUE
Periodista y político

Vinos muy finos
LÁVAQUE
llegan del tiempo en su justo punto, en su armonía plena.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

BODEGAS G. LAVAQUE S.A. - San Rafael - Mendoza

GENERAL RIVEROS: ¡DURO... MUY DURO..!

En una ceremonia emocionante, en un día inolvidable, el Ejército recordó sus caídos en la subversión. Las palabras para la Historia las pronunció el general Santiago Omar Riveros, director de Institutos Militares. Fue un "tono de guerra", como cabía al momento. Algunos conceptos quedaron grabados:

* * *

"Esta es una nueva raza dispuesta a sacrificarse por la Patria, que sabe ciertamente de su misión, que sabe ciertamente de la verdad; a esta nueva raza de soldados no la doblegaron el vicio, la corrupción, la demagogia, el facilismo, la amenaza, el secuestro cobarde, la vida cómoda, la indiferencia, la complicidad, la concupiscencia, la haraganería, la promesa fácil, la brujería, el acomodo vergonzante, el negociado, el enriquecimiento ilícito, la mentira descarada, la masificación de la mente, de las ideas y del espíritu, la incapacidad, la inoperancia y la audacia desenfrenada de los falsos dirigentes, que en nombre de una sospechosa justicia y sensibilidad social se enriquecieron a costa del empobrecimiento y proletarización del pueblo argentino".

* * *

"Esta historia vivida por los que tenemos responsabilidad no la percibimos a través de un cuento de hadas, la hemos sufrido, y la rechazamos. No estamos dispuestos a repetirla, sí dispuestos a repetir los grandes fastos de la nacionalidad. Nadie podrá vencernos. Estos muertos, estos mártires que ya pertenecen a la Nación, convocan. ¡No mueren! Convocan en la cumbre del espíritu, son los que atimbran los bronces seculares, son las resonancias eternas del alma nacional, son las resonancias que ahogan lo bombos y trompetas de los déspotas, demagogos, intrusos y farsantes".

* * *

"Que nadie se engañe, los jóvenes comprenderán qué fácil resultó la mentira, qué utópico lo del valor incierto y de la promesa del paraíso, qué fugaz la compañía de la joven mujer de la aventura que integraba la pareja ilegal ante la Nación y ante Dios, qué rápido pasó el facilismo de los primeros tiempos, qué rápido pasaron y pasan las farándulas y comparsas de las turbas enceguecidas que bailaban al son de cánticos de protesta, cánticos obscenos, insultantes y perversos en un remedo increíble de los tiempos más oscuros de la humanidad, en un festín de aquelarres".

* * *

"Ha llegado y seguirá llegando para todos ellos la fuerza de la Ley, de la Justicia, la fuerza de la razón, la condena de los hombres libres, el rechazo de los ciudadanos dignos, de los habitantes que sueñan con un futuro mejor para sus hijos, legítimamente estructurado en las instituciones permanentes de la Nación, y si todo ello no fuera suficiente, que no tengan dudas que llegará también, si el caso lo reclama, la fuerza de las armas que empuñan con orgullo los hijos de este pueblo argentino que tiene claro el sentido cristiano de vida, que tiene claro el significado del honor nacional y de la libertad de la República".

REFLEXIONES PARA SIEMPRE

Rescatamos estos juicios del me setiembre:

Horacio Chávez Paz: Parece la Argentina, por el hecho de frentar un factor subversivo, m ve a la comprensión de otros ses, pero debido a la sensación tolerancia frente al terrorismo derecha despierta repulsión. ¿ mo ve usted ese aspecto?

Canciller Guzzetti: Mi conce de la subversión se refiere a organizaciones terroristas de si izquierdista. La subversión o el rrorismo de derecha no es tal. cuerpo social del país está con minado de una enfermedad que rroe sus entrañas y forma an cuerpos. Esos anticuerpos no pu den ser considerados de la mis manera que se considera el mic bio. A medida que el Gobierno co trole y destruya la guerrilla, la ción de anticuerpos va a desapa cer. Estoy seguro que en los pr ximos meses no habrá más acc nes de la derecha. Se trata sólo una reacción natural de un cuer enfermo.

(Publicado el domingo 3 de tubre en "La Opinión".)

* * *

"Mire, hijo: hay una clase dictadores en los que yo creo. S los que luchan por sus dirigid sienten por ellos, sufren por ell y, generalmente, terminan pobr u olvidados. Son los que no dic «YO SOY...», son los que hac sin decir. En estos dictadores cre en los que dan primero educaci y después libertad, pues, ¿qué p demos hacer los mortales con la bertad si no tenemos educación ¡Disparates, hombre...; disp rates!

* * *

En estos momentos un subc mité de la Cámara de Representa tes en Washington recibe denu cias contra la Argentina. Uno d los argentinos que acudió a denu

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ar la violación de Derechos Hu-
anos en nuestro país fue Lucio
arzón Maceda, un abogado cordo-
s que defendió durante los últi-
os tres años a la mayoría de los
ementos subversivos que eran de-
nidos. Frente a ello, su hermano
-por eso es un documento valioso
e este tiempo— Félix J. Gar-
n Maceda dirigió la siguiente
rta al Presidente de la Repú-
ica:

"Tengo el honor de dirigirme al
xcmo. señor Presidente con mo-
vo de las declaraciones efectua-
s por mi hermano, el Dr. Lucio
arzón Maceda, ante una comisión
el Senado de los Estados Unidos
e América, que ha tenido difusión
r los diarios en los últimos días.
ambién puedo hacerlo, pues el 28 de
tiembre fui sometido a una in-
rvención quirúrgica y aún estoy
ternado.

"Esta carta obedece a motivos
ersonales y públicos. Los perso-
ales: mi propia conciencia, mis hi-
s y el pasado de una trayectoria
miliar al servicio de la Nación
sde la época de la colonia. Los
blicos: mi trayectoria, como res-
onsable de órganos de difusión
asiva durante más de 25 años, en
uyo ejercicio he criticado in-
ariablemente y exigido las más
everas sanciones para casos de
conducta como el que me aflige.

"Me dirijo a usted, señor Presi-
ente, porque estimo que se ha
graviado a la Nación. Quienes se
restan a servir de testigos ante
na instancia interna de un gobier-
o extranjero y alientan un proce-
imiento encaminado a concluir en
anciones a la República Argenti-
a cometen un acto gravísimo que
s descalifica incluso para ser
creedores al respeto por la liber-
d de pensamiento.

"Señor Presidente: ésta es la
arta más dolorosa que jamás ha-
e escrito. Si no lo hiciera traicio-
aría las ideas, los principios y la
onducta de toda mi vida y de mi
familia. En esta guerra que pade-
cemos, que no comenzamos y que
llega a enfrentar hasta los propios
hermanos, son necesarias definicio-
nes claras en todos los órdenes.

"Dios guarde al Excmo. señor
Presidente. Firmado: Félix J. Gar-
zón Maceda".

CUADRO DE SITUACION (DESDE ITALIA)

La publicación italiana "L'Europeo", en el Nº 37 del 10 de setiembre de 1976, publica bajo el título "La caza del hombre" una descripción del estado actual de los sectores combativos de las organizaciones subversivas de izquierda en la Argentina, habida cuenta de la intensa campaña antisubversiva llevada a cabo por las FF.AA. y las FF.SS.

Hace referencia al primer movimiento declarado ilegal, diciendo textualmente: "Está arrodillado. Todo el grupo dirigente con excepción de Eduardo Gorriarán Merlo fue liquidado a mediados de julio (1976): Mario Roberto Santucho, Benito Urteaga, Domingo Mena y José Manuel Carrizo. Además, no tiene dinero. Hace meses que tiene secuestrados a ocho industriales sin lograr obtener el dinero del rescate. La segunda organización declarada ilegal también está sin crédito. En la región montañosa de Tucumán la guerrilla languidece y el Ejército, guiado por el general de brigada Antonio Domingo Bussi, manda".

Conviene no pasar por alto una apreciación que formula el articulista —Lanfranco Vaccari— sobre el comportamiento de la versión armada del marxismo internacional en nuestro país porque le señala importantes falencias. Al respecto escribe: "En seis años, la guerrilla argentina no ha podido transformarse en guerra revolucionaria a largo plazo. Cometió varios errores y está pagando las consecuencias en un baño de sangre. Sobre todo porque ha actuado en un país con una composición anormal en América del Sur. La Argentina es el único país del Cono Sur que tiene grandes sectores de burguesía, pequeña y media, es un país en el que la más desubicada conducción económica que se pueda imaginar, en los últimos cinco años, no lo ha podido llevar a la ruina, aunque está en el límite".

Cuando se ocupa de destacar falencias en las dos organizaciones, hace hincapié en que la primera concentró demasiadas funciones en pocos locales y a su vez asumió más responsabilidades de las que —conforme la dimensión de su estructura— podía desarrollar con adecuado nivel de seguridad y razonables posibilidades de éxito.

Sus integrantes se mueven siempre más hacia la izquierda. Se piensa que próximamente ellos se fusionarán con lo que queda de la primera en la OLA (Organización para la Liberación de Argentina). Allí tendrían que confluir también las Brigadas Rojas, un grupo que nació el año pasado (1975), en Villa Constitución".

La guerrilla agoniza en la Argentina.

SE LLAMA GREGORIO MARAÑON...

Es hasta aquí el embajador de España en la Argentina. Pero dejará de serlo. Ya se nombró a su reemplazante, el doctor Enrique Pérez Hernández, que fuera representante español ante el gobierno de Chile, en la época de Salvador Allende.

Nos cuesta creer que Gregorio Marañón (hijo) se vaya de Buenos Aires. Porque nos apoderamos de él y él de nosotros. Porque lo distinguimos. Porque lo queremos. Porque vivió las horas difíciles de transición del Poder en el país sin que vacilara su delicadeza y sin que renegara de sus brillantes tradiciones pese a todas las vicisitudes.

Nos costará vivir sin Gregorio Marañón, que ahora vuelve a su España para participar del proceso democrático.

Son las cosas del quehacer diplomático. Ninguna casa y todas. Amigos que empiezan y terminan. Nostalgia eterna.

Sólo queda decirle: adiós, amigo Gregorio.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué se piensa del Gobierno?

EXTRA ha conseguido los datos de una encuesta formulada en los primeros días de setiembre, sobre un espectro bastante importante, que permiten observar qué se piensa del Gobierno y de todos los temas relacionados con la REALIDAD, así con mayúsculas. Cometemos la "irreverencia" de publicar estos precisos y preciosos datos:

EL CUADRO DE DISTRIBUCION DE ENCUESTADOS FUE EL SIGUIENTE:

a) Por ocupación

Profesionales:	5,5 %
Empleados:	28,2 %
Estudiantes:	7,2 %
Amas de casa:	11 %
Obreros:	17,7 %
Comerciantes:	18,8 %
Industriales:	0,6 %
Docentes:	2,2 %
Jubilados:	5,5 %
Desocupados:	0,6 %

b) Por sexo

Varones:	54,7 %
Mujeres:	45,3 %

c) Por edad

17-25:	19,9 %
26-35:	26,5 %
36-45:	24,9 %
46-60:	22,1 %
+ 60:	6,6 %

d) Por escolaridad

Primaria	47,2 %
Secundaria:	34,2 %
Universitaria:	18,2 %

Y ESTAS FUERON LAS PREGUNTAS:

1) A partir del cambio de Gobierno, usted considera que la situación del país,

¿Ha empeorado?:	18,8 %
¿Ha mejorado?:	39,2 %
¿Sigue igual?:	37,6 %
No contesta:	1,7 %
No sabe:	2,8 %

2) ¿Usted realizaría cambios en el actual Gabinete?

No sabe:	9,4 %	Todo el Gabinete:	3,9 %
No contesta:	5,0 %	Cambiaría el PEN y dejaría el Gabinete:	0,6 %
Sí, en Economía:	2,8 %	Cambiaría a todos:	11,6 %
Sí, en Bienestar Social:	2,8 %	No haría ningún cambio:	59,1 %
Sí, en Interior:,	0,6 %		

3) ¿Qué régimen de precios adoptaría si estuviera en sus manos la decisión?

No sabe:	4,4 %
No contesta:	2,2 %
Libertad de precios:	41,4 %
Control de precios:	26 %
Sistema mixto (canasta familiar):	26,5 %

4) ¿Qué efectos produciría en el país el ingreso de capitales extranjeros?

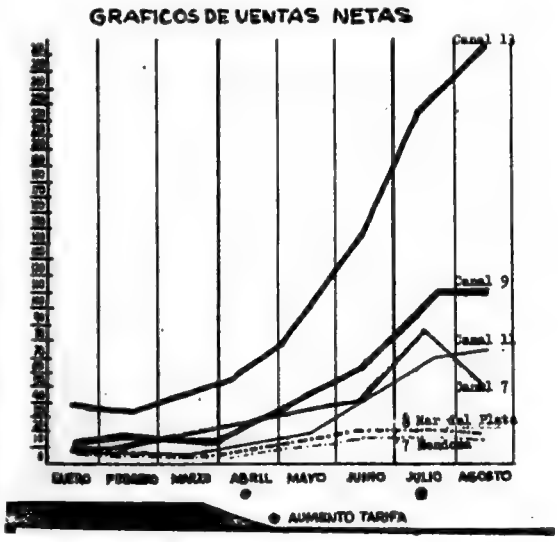
No sabe:	10,5 %
No contesta:	3,3 %
Muy beneficioso:	9,4 %
Beneficioso:	47 %
No influiría:	6,1 %
Perjudicial:	20 %
Muy perjudicial:	3,3 %

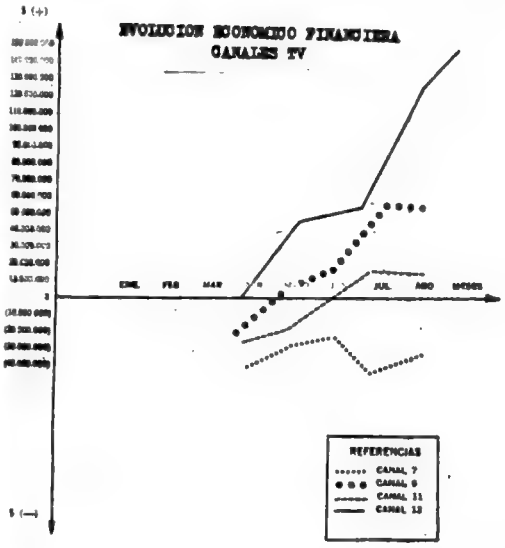
5) Considera usted que los medios de difusión cuando informan:

¿Mienten?:	8,8 %
¿Dicen la verdad?:	37 %
¿Exageran?	21,5 %
¿Son tendenciosos?:	22,7 %
¿Son dirigidos del exterior?:	2,8 %
No sabe:	5 %
No contesta:	2,2 %

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA TV Y LAS FINANZAS





En este caso los gráficos son más ilustrativos que las palabras. Los que ahora publicamos se refieren a las ventas netas y a la evolución económico-financiera de los canales de televisión y comprenden el período enero-agosto del año en curso. En el que aparece en la parte superior figuran los canales 7, 9, 11 y 13 de la Capital Federal, el de Mar del Plata y el 7 de Mendoza. En el otro, solo los canales de Buenos Aires.

Esta vez no hacemos encuestas sobre la calidad —o falta de calidad— de los programas de televisión. Tampoco sobre lo que debe hacerse o dejar de hacerse. Nos limitamos a publicar **secretísimos** gráficos exclusivamente relacionados con aspectos financieros **que exhiben cómo a partir de marzo,** es decir, en manos militares, se ordenaron económicamente los canales y se quebró el déficit crónico.

Digitized by Google

DGI informa

Usted recibió, en su oportunidad, a los agentes del Operativo de Fiscalización. Ahora puede ser visitado nuevamente, para una profundización de la inspección.

Como usted seguramente recordará, a partir del 1° de julio pasado, más de 2.000 agentes de la DGI iniciaron un gran Operativo de Fiscalización del IVA, destinado principalmente al comercio minorista, y ampliado luego también a los sectores mayorista e industrial. En el curso de dos meses se relevó información de casi 180.000 comercios, habiendo finalizado ya esta primera etapa.

De acuerdo al análisis de la información recogida en la misma, una apreciable cantidad de estos comercios será visitada nuevamente, para una profundización de la inspección, esta vez a cargo de los inspectores del Cuerpo de Fiscalización.

Por eso le decíamos más arriba que puede ser visitado nuevamente. O quizás no. Porque si usted cumple correctamente con sus obligaciones fiscales, entonces no se preocupe. Esta etapa no es para usted.

SECRETARIA DE ESTADO DE HACIENDA / MINISTERIO DE ECONOMIA

DGI/Telam

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ASI HABLAN LOS ARGENTINOS

Más que ninguno, acaso la Argentina sea el **país de la palabra.** *Nos gusta. La revisamos. Queremos leer en las entretelas. Este mes, algunos argentinos hablaron así:*

Dr. CARLOS CONRADO HELBLING (presidente del Banco Nacional de Desarrollo, 50 años)

"Viene a hablaros un ciudadano curioso del acontecer diario, economista, hombre de reflexión y de acción, a quien en esta singular circunstancia del quehacer nacional le ha correspondido presidir un banco industrial al servicio de los intereses del Estado. A esta institución hace seis años se la ha redenominado Banco Nacional de Desarrollo. Desde su creación cambió cuatro veces de nombre, en sus innumerables membretes, en sus infinitas chapas de bronce. Cabe preguntarse: ¿cambió también en el fondo cada una de las cuatro veces en que cambió en estos 32 años en su forma exterior?

"He aquí que entramos de lleno en mi primera reflexión. En estas horas **calientes** de la Argentina hay un importante interrogante que cabe formular: ¿posee el país— todos también nosotros aquí— la indispensable **vocación** para producir un cambio de actitud y de mentalidad en **profundidad**? Porque la trayectoria del país en los últimos decenios lleva a pensar que, a pesar de todo lo que declamamos a diario, constituimos una nación que precisamente no ha querido en el pasado producir cambios. Se puede **no** cambiar aun con la participación de un gobierno de autoridad o, por el contrario, hubo quienes creyeron poder cambiar algo y no llegaron a hacerlo, dentro del marco de una vida supuestamente republicana. Y es ese **cambio** lo que en definitiva importa y no las **formas** que adopte. En los últimos años el país se ha movido entre un **techo** representado por un gobierno supuestamente élitista de los años 1966/69 y un **piso** configurado por el desborde del populismo en el segundo semestre de 1973. Pero nuestra historia, hasta hace unos meses, nos ha ido demostrando que el país real pareciera no querer ni una cosa ni la otra: ni élitismo eficiente ni populismo a la criolla. Muy por el contrario, pareciera que la Argentina hasta marzo buscó transitar por una medianía no exenta de un cierto conformismo sin grandeza."

. . . . . .

"1. — Debemos encauzar a la Argentina por rumbos modernos y compatibles con la forma de desenvolverse de los países **promotores** de nuevas ideas y técnicas, en definitiva —¿por qué no decirlo— de países **hacedores** de historia y no meros espectadores. De esto se trata.

"2. — La Argentina se encuentra alejada geográficamente de los centros mundiales de gravitación —de los centros de incesante floración de ideas y de nuevas técnicas— en mucha mayor medida de lo que se desprende de un modesto mapamundi. Nuestro país debe dejar de ser el «Gran Ausente» en el plano internacional. ¿Es necesario recalcar una vez más que los tiempos de la «splendid isolation» ya no tienen cabida en un mundo de vertiginosos cambios tecnológicos? Se pretende vivir un clima de rechazo de cambio, que en definitiva no es otra cosa que un rechazo a crecer y a desarrollarse con audacia.

"3. — ¿Cómo edificar en nuestro país un Estado administrativo moderno y cómo articular una política de real grandeza de objetivos? Ubicando a los mejores hombres del país —que los tiene, y en abundancia (en eso somos, una vez más, un país «desarrollado»)— y **por largo tiempo** en los puestos gubernamentales técnicos clave. No sabemos de país donde haya habido otra alternativa.

"4. — La administración gubernamental argentina de postguerra ha sufrido una falta de «élan» vital, de grandeza a la usanza degaullista y de objetivos nacionales que desborde la estrechez de una mera adminis tración rutinaria de la cosa públic

. . . . . .

"5. — La argentina deberá empre der a la brevedad una profunda r volución tecnológica, así como tam bién promocionar una mayor interr lación con los centros de avanzada nuestro tiempo. **Tardará un año** llegar a la Argentina este abrir puertas y ventanas y esta ubicació junto a las corrientes de cambio te nológico y de renovación de ideas — **lamentablemente, tardará más**—. P ro será ciertamente **la ruta inexor ble** que deberemos recorrer tarde temprano para reubicar a nuest país dentro de la resonancia mundi que despertara en su tiempo y que e peramos suscitará nuevamente bie pronto en el futuro. De nosotros d pende."

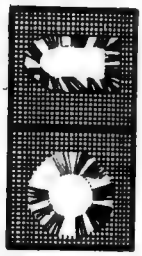
. . . . . .

"Si les puedo decir que bien pron —en octubre— saldré como presider te del Banco de Desarrollo a recorr una parte del mundo bancario y f nanciero internacional para primo dialmente decirles a mis pares que la Argentina se de una vez más el tento de un grupo de hombres de crear un país moderno, eficiente, ho rado, abierto a los grandes temas nuestro tiempo. Me acompañará esta tarea un grupo de banqueros industriales, orgullosos de nuestra t rra y confiados en esta nueva eta

"Es en el exterior, pues, que me e contraré con ustedes para con vu tra valiosa colaboración «conquist este mundo, «penetrar» este mu «participar» en este mundo.

"La grandeza e imagen de un es como la mujer: para conserv hay que ocuparse de ella, o por el trario..., hará la felicidad de que sepan hacerla suya." ■

ALUMINIO EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Querandíes 4280 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada

- POMOS
- CHAPAS
- ROLLOS
- PAPEL
- CORRUGADOS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

MONSEÑOR VICENTE ZASPE

(Arzobispo de Santa Fe)

"...si bien los cristianos repudian al marxismo, no se puede negar que en el socialismo existe una aspiración por mejorar la situación de los humildes y de limitar el poder del dinero, aunque deba precisarse, para evitar confusiones, cuál es el contenido del socialismo que se pregona", expresó el arzobispo de la diócesis de Santa Fe en su disertación sobre el tema **¿Es posible pensar en una Argentina socialista?** También dejó sentada "la repugnancia cristiana a una Argentina marxista", acotando que por ello deben diferenciarse los distintos socialismos o ideologías que se presentan bajo ese nombre.

"El Papa reconoce que el socialismo ejerce atractivo sobre ciertos sectores, sobre todo juveniles. ¿Qué entendemos por socialismo? La palabra tiene diversos contenidos ideológicos y esconde realidades diferentes.

"El socialismo de Salvador Allende poco tenía que ver con el socialismo de Suecia; el de Gran Bretaña y el de China tampoco parecen parientes; el de Israel y el de Cuba dejan la impresión de pertenecer a diferentes grupos sanguíneos, y los cromosomas del socialismo argentino no se cruzan con los del socialismo portugués."

"Además, el socialismo marxista no es ni ha sido monolítico. En los últimos años se han desarrollado corrientes políticas que afirman la paternidad de Marx y de Lenin, y rechazan la maternidad de Moscú, sobre todo de la etapa stanilista. Existen socialistas que dicen seguir a Marx joven y otros a Marx cuarentón y con arrugas. Todos sabemos que los mencheviques y bolcheviques reiteraron la idílica relación de capuletos y montescos.

"Los enfoques de Stalin y de Trotsky no eran muy convergentes, y la historia dice que este último no murió de gripe. Geraudy no es Althusser y Marcuse no es Fromm. Tito, de Yugoslavia, es un bemol en la sinfónica socialista. Dubcek, un sostenido, y Mao, un trémolo **molto agitado**."

"Nadie puede negar que en el origen del socialismo, cualquiera sea su cuna concreta, hay una aspiración a la justicia, un deseo de mejorar la condición de los pobres, una voluntad de limitar el poder del dinero en manos de algunos, y también un anhelo de igualdad y justicia, pero soñar con una Argentina socialista, sin precisar su contenido, será un juego muy peligroso", reiteró. ■

Digitized by Google

EXTRA propone

Me voy a imaginar, paso a paso, la Argentina que deseo:

PRIMER ACTO: • El presidente Videla, aprovechando el poder de convocatoria que tiene hoy, sin el más mínimo rasguño, pese a todos los dolores, llama a su despacho a los jefes de las 4 ó 5 grandes fuerzas electorales que **ha tenido el país**. Les propone que en el término de un año sus liderazgos encuentren una fórmula para crear dos grandes estructuras políticas, modernas, con democracia y pluralismo interno, y al mismo tiempo que no tengan diferencias abismales ideológicas para que cuando se turnen en el Poder no manejen dos modelos de país sino uno, con diferencias de instrumentación. Además les anuncia que cuando le entreguen el proyecto final, 100 ó 200 dirigentes, con responsabilidad o sin ella, resuelvan públicamente alejarse de la vida política para siempre, evitando así que haya que hacer listas proscriptivas de nombres. Nadie está contra los hombres gastados o viejos sino contra las **ideas viejas**. Mientras esto ocurre, el Gobierno, gobierna.

SEGUNDO ACTO: • Ha pasado el año. Los convocados vuelven con las manos vacías o con pálidas propuestas. Puede ocurrir. El presidente Videla les otorga otro año de plazo.

TERCER ACTO: • Se han formalizado dos grandes fuerzas. Son los propios civiles los que han logrado "el milagro" (el otro argumento es que si no lo hacen ellos, se hace sin ellos y, tal vez, contra ellos). También han presentado la lista de las figuras que **"se jubilarán"** políticamente y con todos los respetos de la ciudadanía.

CUARTO ACTO: • El Gobierno estudia los programas de las **dos grandes fuerzas** que aspiran a no repetir los esquemas políticos de las últimas cinco décadas. Lo mejora. Y lo vierte a la opinión pública. Mientras tanto, el Gobierno, gobierna.

QUINTO ACTO: • Se busca la manera de movilizar la inscripción ciudadana en estos dos **grandes partidos** —al estilo norteamericano— y el modo de que las candidaturas a cargos electivos recaigan en jóvenes generaciones ya dotadas para la función pública y camino a ser **estadistas** cuando la experiencia del Poder lo permita. Inclusive, y no quiero ser hipócrita en este libreto, para el primer comicio el Poder Militar podría influir claramente en la nominación de las dos candidaturas presidenciales que se opondrán, para que en el inicio haya continuidad y no desembarco de tropas ajenas. Si esto se soporta habrán pasado cuatro años de gobierno militar y tendremos otros seis años del gobierno **"elegido"**, que significan diez años de líneas trazadas sin cambios bruscos, sin pasar del dirigismo al libre-empresismo y sin exagerados.

SEXTO ACTO: • **El Gobierno decide que el voto no será obligatorio** (como en EE.UU.). Así solamente se apela al "interés" de la comunidad. El que quiere, vota. El que no quiere, no vota. Después se dará cuenta el que no votó cuánto le conviene participar con su sufragio. Es educación electoral lo que estoy proponiendo. Responsabilidad pública. Votar por decreto excita sólo a la emoción.

SEPTIMO ACTO: • El Gobierno introduce en la Constitución el referéndum. O plebiscito. Cada tanto, lo más frecuente posible, se lanzan temas al ruedo. ¿Qué hacer con las empresas del Estado? ¿Con el divorcio? ¿Con las inversiones extranjeras? ¿Con la Universidad? ¿Con el ingreso restringido o irrestricto a las aulas? Todos los grandes debates, o las grandes epidemias de esta **sociedad enferma**, todos, al referéndum. Para que la **opinión pública** se emocione menos y se interese más. Ahí ya se vota con "la cabeza". No con el corazón.

Es un plan. Puede ser descabellado. Puede resultar excesivamente **verídico**. Es que cansa la mentira que se instaló entre nosotros y que no podemos desalojar. Los argentinos se buscan, se comentan, se deshacen, se mortifican, se desencuentran... pero no cambian. **Jugamos una larga escondida**. Larguísima. Yo tengo ganas de gritar: **¡Piedra libre!**

B. N.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

›s políticos responden

AUL MATERA

"Una vez más Bernardo Neustadt expone ideas y aporta probables soluciones. También abre la discusión y pide opiniones. Es un estilo periodístico altamente elogiable.

Estoy totalmente convencido, y hace años que lo sostengo, que la partidocracia es el cáncer de la democracia (Spengler: "Decadencia de Occidente"). Sostengo la necesidad de crear para el futuro no más de 3 grandes estructuras políticas modernas, con severa democracia y pluralismo internos, que canalicen las ideologías imperantes en nuestro país.

La crisis de la partidocracia liberal ha determinado que la política no pase fundamentalmente por los partidos políticos; la política pasa por un conjunto de factores de poder: Fuerzas Armadas, Iglesia, empresarios y sindicatos, que dinamizan permanentemente la realidad económica, política y social del país.

Por lo tanto el libreto de "Piedra libre" exige otros actores para la elaboración de las pautas institucionales, que determinen el rumbo de un futuro proceso nacional, que plantee la fundación de la **Segunda República** y establezca modernas formas de convivencia argentina, que termine con los viejos esquemas de los últimos 50 años. Entonces, estoy seguro, seremos testigos de un **"Renacimiento argentino"** con una nueva mística, con un nuevo contenido, que restablezca la fe, eterno alimento de los pueblos en sus períodos de crisis. Cuando todo tambalea, los pueblos, y sólo ellos, pueden construir con los restos del naufragio ese **renacimiento cualitativamente superior.**

Cuando todos los fenómenos parecen desbordarse la conciencia más lúcida surta del alma colectiva del pueblo permite una **generosa concentración de fuerzas** catalizadoras del cambio, históricamente imprescindible.

La idea rectora que restablezca esa fe es la de construir una Argentina mejor donde, **en armonioso equilibrio, la justicia social, la libertad y el bien común actúen,** basados en una misma moral, para restablecer la paz y el amor entre los hombres, tal como preconizan las Encíclicas papales y los modernos documentos de la Santa Iglesia.

Todo lo que se haga después: la política de planeamiento y desarrollo, la elaboración de un proyecto nacional, la reforma consecuente de la Constitución Nacional, un moderno estatuto de los partidos políticos, los referéndum y plebiscitos como sistemas de consulta, las nuevas pautas básicas económicas y sociales, la Universidad y sus problemas, etc., etc., deben evidentemente obedecer a ese pensamiento rector que hemos enunciado.

En esta forma pondremos en marcha un país moderno, próspero y eficiente, con hombres idóneos e incorruptos, nuevos en el quehacer pero maduros en la experiencia de hacer el bien que la Argentina necesita para su definitivo grandioso **renacimiento**, que jerarquice la República en el mundo y asegure la mejor calidad de vida de los argentinos."

TONIO TROCCOLI

"He leído con profundo interés su editorial «PIEDRA LIBRE» del 35 de la revista EXTRA. Comprendo que ha querido esquematizar propuesta, de suerte que tomo las etapas que usted sugiere como tesis de trabajo, que globalmente me sugieren las siguientes reflexiones:

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

1º Parece que no deben existir dudas sobre la existencia de una GRAVE EMERGENCIA NACIONAL, que no es actual ni reciente, sino que se viene arrastrando desde mucho tiempo atrás, aunque ahora ha adquirido una intensidad y una gravedad mayores que en todos los tiempos anteriores, especialmente desde que la Argentina ha sido elegida como cabecera de puente de una guerra subversiva de dimensión continental y cuyo principal objetivo es DESCOMPONER EL CUERPO SOCIAL LATINOAMERICANO.

2º Todos los planos de la vida nacional: la economía, las instituciones, la convivencia entre los argentinos, la educación y la cultura en todas sus instancias, las relaciones internacionales, especialmente la continental, padecen de serios y profundos déficit. La política regional, insuficiente para encarar la transformación a fondo y sobre bases reales de todo el territorio nacional, que es el que cuenta en sus entrañas los recursos naturales computables para el proceso de desarrollo integral de la Nación.

Todo está demorado y con atrasos de más de 50 años con respecto a otros países que han sabido organizar, en el marco de la unidad nacional, sus propios procesos transformadores. Esta circunstancia es, al mismo tiempo, causa y efecto de los problemas que actualmente y en forma acumulativa estamos soportando.

3º Sentada esta premisa, que constituye el punto de partida de nuestro razonamiento, se puede deducir:

a) Que las circunstancias de todos los días son desconcertantes y preocupan, además, en cuanto constituyen las semillas de odios y desencuentros futuros, así como que nosotros no podemos descuidar —de ninguna manera— la defensa activa de los valores humanos, cuya preservación constituye la esencia y la razón de ser de la militancia política.

b) Que no es menos cierto que, con la misma intensidad, simultáneamente y desde ya, DEBEMOS SALIR A LA BUSQUEDA DE CAMINOS que nos permitan transitar por la emergencia, acortarla al mínimo de tiempo posible y echar las bases fundacionales, los cimientos de la reorganización nacional, que se hará al servicio de la restauración democrática, o no, según la conducta y las actitudes que «ahora» adopten los distintos sectores que integran el quehacer nacional.

c) Que tenemos que asumir una actitud constructora, cabalgando sobre la emergencia y tratando de gobernarla, por lo que no podemos eludir la tarea de formular propuestas en todos los planos de la problemática «actual» de la Argentina, y que se correspondan con el diagnóstico correcto que se elabore. Es decir, NO CUMPLIRIAMOS con nuestro cometido si los proyectos se elaboraran idealizando el país y sus circunstancias, o formulándonos COMO si estuviera normalizado y no viviera la grave emergencia nacional a que hemos aludido, tanto como si no tuviéramos en cuenta los atrasos y los desencuentros que se arrastran desde lejos.

d) Que, además, el programa de y para la emergencia no puede tener propiedades sectoriales, sino que debe resultar de las coincidencias básicas que «deben» lograr los sectores gravitantes en la vida nacional.

e) Que para cumplimentar ese alto cometido debe acelerarse una movilización de todas las voluntades, el aprovechamiento de la inteligencia argentina, la utilización de todos aquellos con aptitud para contribuir a esta demorada pero gran empresa. Los únicos límites serían: que la tarea debe insertarse en el marco fundacional de la República, democrática y representativa, que preserve y respete el pluralismo del pensamiento argentino, así como que el objetivo prioritario debe ser la custodia permanente de la persona humana y la sociedad que integra.

No puedo seguir avanzando, encadenando hipótesis, mientras no que-

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Los nuevos Peugeot 2000...
(Qué significan?)

Más pique? sí señor.
Más potencia? por supuesto.
Más consumo? NO!
(porque 2.000 centímetros cúbicos significan una óptima relación peso-potencia).
Todo esto es más que suficiente para que a usted le importe visitar rápidamente a su Concesionario Peugeot y pedirle mayor información.
Pero además...
los nuevos Peugeot 2000, qué significan?
Que en la selva de las marcas de coches, lo único que le cabe a los leones es superarse a sí mismos.
Y lo hacemos.

La marca del león, pudiendo rugir, habla en voz baja.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

den claros y decididos estos presupuestos —u otros análogos— que sirvan de factores aglutinantes y de nuevos puntos de partida para pasar a la tarea de implementarlos, es decir, iniciar la etapa de decidir de qué manera, cómo y quién ejecutará los primeros tramos, pondrá en funcionamiento las nuevas políticas, dentro de los parámetros esbozados precedentemente.

Pero tampoco quiero dejar pasar esta oportunidad para decirle que su propuesta sirve a la útil reflexión de los argentinos y encierra un desafío a la lucidez y a la imaginación de todos aquellos que estén empeñados en zafar de la varadura.

Aprovecho, también, para saludarlo muy cordialmente."

ROGELIO FRIGERIO

"¡Piedra libre! de **EXTRA** de setiembre merece ser meditado y comentado. Refleja seguramente lo que muchos argentinos quisieran decir y no encuentran forma para expresarlo. Lo que no significa que ni usted ni la multitud a la que interpreta hayan acertado en todas sus hipótesis. Algunas de ellas fallan por su carga de subjetividad, no obstante sus buenos deseos e intenciones, o quizás por el enorme peso de estas mismas.

Señala usted bien la grave perturbación que crea una acción represiva, fuera del control del Estado. Creo que efectivamente afecta la imagen del gobierno militar y corroe su fuerza represiva. Conviene recordar —tener presente a cada momento— que los militares que juegan su vida y han perdido no pocos camaradas en esta «guerra sucia», como usted bien la llama, se juegan también su honor. No sólo en esto, sino en la suerte que corra el país.

En cuanto al tema de su nota, quiere ser una contribución —si no me equivoco— al retorno a una vida institucional democrática completa al cabo de diez años de intermedio de los cuales los cuatro primeros serían militares y los seis últimos los de un período presidencial, conforme a la Constitución más algunos condicionamientos: candidatos preseleccionados, bipartidismo, renuncia de viejos dirigentes.

El movimiento del 24 de marzo, aunque evitó cuidadosamente llamarse revolucionario, está históricamente destinado a serlo. La alternativa consiste en conducir al país al punto en que se encontraba, sin margen para vivir como nación independiente e integrada. Una revolución no se fija plazos, sino metas. Ello no excluye, antes bien obliga, la participación de los sectores de la sociedad a través de dirigencias que se irán formando en el curso del proceso. Las viejas cúpulas, se excluyan o no, serán apartadas en la medida en que no contribuyan al cambio. No se trata de desplazar a 100 ó 200 protagonistas, borrándolos de los padrones, sino de cambiar la política, conforme a los requerimientos del pueblo y de la Nación. El país —todo el país, sus sectores y clases sociales, sus zonas geográficas— sabe qué quiere y cómo debe hacerlo. Ni siquiera requiere nuevos planes para las cosas fundamentales, ni para fijar prioridades. Sabe que debe erradicar la subversión y ya lo están haciendo las FF. AA. Pero tanto ellas como el resto de la población no ignoran que para que esta batalla no culmine en un triunfo efímero hay que construir, desde ahora, las bases morales y materiales que la sostengan. El país ya se está armando moralmente porque mide el carácter criminal de la acción subversiva. El monopolio de la represión por el Estado robustecerá esa conquista de carácter ético. Pero al mismo tiempo hay que hacer las cosas fundamentales de orden material hoy, no mañana: acero, petróleo, petroquímica, carbón, celulosa, caminos, reestructuración ferroviaria. Y avanzar sin temores en la reestructuración del aparato administrativo del Estado, consolidar sus facultades de planeamiento y orientación y limitarlas en la actividad empresaria. Esta actividad exige claridad en las ideas y coraje en la realización. No ceder ante las presiones

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

del liberalismo, ni ante las falsas banderas reivindicatorias de un populismo que paradójicamente traba el desarrollo y el propio bienestar del pueblo. Puesto en marcha un programa de esta naturaleza, que es el que satisface las necesidades del país, quienes andamos hace 30 años en lides políticas, con empresarios, obreros, intelectuales, y gustamos del diálogo fructífero con sacerdotes y militares, desde ya declinamos cualquier candidatura. La condición es que se entienda que no es cuestión de hombres, ni siquiera de generaciones, sino de obras a partir de entender el proceso nacional e interpretar sus requerimientos."

OSCAR ALENDE

"Mi opinión con respecto a su artículo "Piedra libre" es la siguiente:

Los recientes acontecimientos señalan la culminación de la doble crisis –política y económica– que he anunciado y denunciado con insistencia desde hace años, ante la incapacidad de los sucesivos gobiernos para dar solución a los problemas de todo orden que afectan a la sociedad argentina.

Estos fracasos son la consecuencia del mantenimiento de estructuras y concepciones perimidas que no se ha tenido el coraje de remover y a la vigencia de agrupaciones políticas que aglutinan en sus cuadros las más diversas y contradictorias ideologías, por lo que han resultado incapaces de ofrecer programas claros y cumplirlos.

No hace falta un año, ni dos, ni diez. La dramaticidad del actual momento, al intensificarse las tensiones económico- sociales, obliga a no perder tiempo para arribar a un diagnóstico cierto y arbitrar soluciones y consenso adecuados a la actual situación de emergencia.

Hay que destacar:

a) Nadie pide elecciones.

b) Todos entienden que debe transitarse una etapa pacificadora de transición y que es imposible en este momento fijarle un plazo calendario.

c) Existe una disposición general positiva y constructiva, acorde con la hondura y la trascendencia de la crisis.

d) Las FF.AA. y todos los sectores representativos deben participar directamente de las soluciones, al igual que la civilidad. Obsérvese que desde 1930 –y ya van cuarenta y seis años– un civil no ha podido ser votado y llegar a la primera magistratura en el cumplimiento estricto de la Constitución.

e) Pese a todos los conflictos, el común de nuestro pueblo mantiene intactos sus valores y sus reservas morales, su confianza en una auténtica democracia, la valoración de la familia, el respeto al ser humano como centro y destino cia; la valoración de la familia; el respeto al ser humano como centro y destino de toda acción creadora, una apetencia de futuro por sobre las memorias ingratas del pasado, es proclive al amor más que al odio y se aferra a unas tremendas ansias de paz y al propósito de argentinizar la Argentina.

Desde el inicio de la nacionalidad vienen gravitando dos fuertes y diferenciadas corrientes de opinión que forman la constante de la vida argentina:

a) Quienes desean mantener la situación existente o retraerla.

b) Quienes luchan por introducir los cambios y transformaciones que ajusten el país a la dinámica de su tiempo contemporáneo.

Sin embargo, en el momento presente, esa misma opinión está sumida en una confusión muy grande. En lo ocurrido en nuestra patria existe una culpa compartida de la que ningún sector queda exento. La crisis que se viene arrastrando desde hace lustros es la crisis de su clase dirigente. Pero este juicio no se acomoda exclusivamente para los políticos. Por esa razón ésta debe ser una etapa de ordenamiento conceptual y apta para la búsqueda de coincidencias. No de disonancias.

Corresponde en consecuencia señalar con exactitud cuáles son los objeti-

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

vos de la Nación y los medios instrumentales para lograrlos, mediante un proyecto nacional. Le adelanto que en mi concepto debemos desechar la falsa alternativa que se plantea al presentar como antitéticas dos concepciones que por distintas vías producen perniciosos resultados: al desorden nihilista que caracterizó a la administración anterior y las fórmulas monetaristas a las que adhiere sin restricciones la actual conducción económica. Ambas tienen la característica común y fundamental de actuar sobre las manifestaciones exteriores de la crisis sin atacar sus causas estructurales.

El Gobierno y las FF.AA. que han asumido todas las responsabilidades no pueden aislarse. Deben participar en el debate y la concreción de un modelo nacional para cuyo cumplimiento es necesario establecer un solemne compromiso de quienes coincidan en las premisas básicas sobre las que debe conformarse.

Los partidos no se fabrican por decretos o acuerdos de dirigentes.

Todo esfuerzo para instituir las nuevas formas de la democracia social debe apoyarse en la igualdad, la justicia y la solidaridad, dentro de un contexto donde tenga plena vigencia la libertad. Por tales razones no hay democracia real sin la plena participación popular. Durante el último gobierno constitucional prevista en l maisma enmienda y, por último, con motivo de la delicada elecciones el anterior gobierno militar mediante la enmienda constitucional, no se realizaron los prometidos comicios para la reforma de la Constitución Nacional prevista en la misma enmienda y, por último, con motivo de la delicada situación social y la implantación del estado de sitio. Subscribo, pues totalmente sus conceptos sobre el plebiscito, el referéndum y, agregaría, la revocatoria.

La política es una vocación, no un oficio. Expresa la pasión por servir al país, con exclusión de los servicios particulares y sectoriales. Así la he ejercido toda mi vida. Sólo podrán apartarme de ella la incapacidad y la muerte."

ANGEL F. ROBLEDO

"Amigo Neustadt:

Lo felicito por su artículo editorial del último número de EXTRA. Creo de mucho valor el planteo que formula su propuesta. Aceptamos como una necesidad de innegable vigencia la de transformar y aun recrear las estructuras del Estado, sus instituciones, las modalidades y los alcances de la representatividad política, social y económica y el modo operativo de la democracia para conferirle la eficacia y el consenso que exigen la sociedad y el hombre moderno.

Se aspira a compatibilizar integralmente el ejercicio de la libertad con los derechos de la justicia en todos sus aspectos, especialmente el social, a efectos de asegurar el desarrollo de la personalidad del hombre, verdadero destinatario del Estado y de la sociedad organizada.

Esto plantea naturalmente revisiones profundas. Puede afirmarse que todos los secores de la vida nacional, por aferrarse a esquemas superados, dándole vigencia más allá de su tiempo útil, fueron generando crisis cada vez más profundas por desajustes entre las políticas de turno y la realidad. Todo ello retardó la evolución que imponían el progreso y la circunstancia de la vida del país.

Frente a esta situación el país todo se siente llamado a la búsqueda de fórmulas nuevas. Hombres de una misma corriente de opinión hemos constituido un grupo que se propone analizar a fondo el problema, para ofrecer un aporte desde nuestro enfoque doctrinario a un nuevo proyecto político. Nos inspiramos en el modelo argentino que en su momento propuso el teniente general Perón.

El plan esbozado en el artículo "Piedra libre" constituye indudablemente una aproximación al tema. Su mayor mérito es plantearlo al debate como una necesidad de esta hora dramática que vivimos. Sin duda es necesaria una discusión vasta y profunda sobre los problemas que afron-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Su empresa ha evolucionado. Pero continúa utilizando aquella vieja central que le causa tantos problemas.

Ud. sabe: empleados que caminan de un lado a otro para atender una llamada; comunicaciones que se cortan; esperas para conseguir línea..., y todo por esa central vieja o inadecuada, que entorpece y retarda las comunicaciones. Lo que Ud. necesita es una central telefónica acorde a la necesidad de su empresa, de absoluta confiabilidad y rapidez de comunicación, una central telefónica automática Siemens.
Para que sus clientes y proveedores puedan ser atendidos como se merecen.

Para que el personal de su empresa pueda comunicarse a través de una red eficiente de teléfonos internos. Puede comprarse o alquilarse sin problemas. (Más de 2.400 empresas en nuestro país ya poseen una).
Entrega, montaje y service: todo de Siemens.

Si desea mayor información envíe este cupón a:
EQUITEL S.A. (e.f.)
Siemens Telecomunicaciones
C.C. 32, 1650 San Martín Pcia. de Bs. As. o llámenos al 768-4741/4841/4941.

Nombre: .....
Dirección: .....
.....
Teléfono: .....

Es hora de cambiar por una central telefónica automática Siemens.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

tamos, si queremos alcanzar altas y esclarecidas soluciones de aplicación práctica al caso argentino.

Es muy posible que la metodología y los tiempos que propone el artículo que comento no sean íntegramente los mejores, pero constituyen el impulso inicial necesario para plantear la cuestión ante la opinión."

JOSE ANTONIO ALLENDE

"I) Muchos temas se sugieren en «Piedra libre». Imposible desarrollarlos, aunque sí insinuar puntos neurálgicos.

II) La Universidad, asunto fundamental para la formación profesional, la ciencia y la técnica, la cultura e incluso para la violencia que —en sus distintos signos y extremos— se nutre de juventud intelectual.

La Universidad argentina sufre un desgaste progresivo que afecta su nivel académico y lleva un arrastre de cuarenta años o más. En este lapso casi todos los gobiernos ensayaron una solución, pero cayeron en la tentación de pretender construir "su" Universidad y no la Universidad para el país.

Autonomía y libertad de cátedra no significan necesariamente quiebra del proceso nacional o disolución ideológica, máxime cuando el gobierno central siempre tiene el control final y el remedio de intervenir; por el contrario, proporcionan el ambiente necesario para la creación intelectual. Con ese espíritu se redactó, en sede legislativa, la ley 20.654, muy atacada pero nunca aplicada, porque las dos últimas conducciones ministeriales alentaban, en el fondo, una universidad partidaria, con desconocimiento de la calidad de comunidad abierta y plural del mundo universitario.

Deben evitarse los errores conocidos y no olvidar dos cosas: a una universidad no se la debe tratar con mentalidad de colegio o secundario; el problema universitario argentino es plurifacético y no puede mirarse solamente a través de la lente de Buenos Aires.

III) Las estructuras sindicales, económicas, intelectuales, espirituales, militares, etc., tienen una clase dirigente de dedicación exclusiva. La actividad más compleja, que es la conducción eficiente y acertada del Estado, objeto específico del poder político, en nuestra experiencia histórica muestra una clase dirigente no profesional, salvo raras excepciones, sin dedicación total y, por consiguiente, con altibajos en su formación. El plan que imagina "Piedra libre" muestra la necesidad de debatir el tema, precisamente porque no avizora ningún tiempo político electoral inmediato. Ningún debate puede hacerse bajo el imperativo de las "voces del silencio"; la oportunidad no me corresponde determinarla; sería lastimoso que se pierda.

Una gran ley que organice la vida política futura debe posibilitar nuevos movimientos nacionales que —continuidad o no de lo anterior— asuman su experiencia positiva y superen sus defectos, significando cambio gene-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

nacional, representatividad real e instrumento de una democracia participativa y estable. Al número de fuerzas lo deben determinar la realidad y las tendencias y no forjarse a priori, imitando esquemas ajenos. Esa ley, asimismo, debe delimitar de algún modo el rol político de los otros factores de poder que son una realidad insoslayable. El tema da para largo, pero la dimensión de esta nota impide seguir."

AMADEO R. FRUGOLI

"Estimado Neustadt:

He leído con sumo interés el artículo editorial «Piedra libre» publicado en el último número de EXTRA en el cual formula Ud. una propuesta referida al futuro político-institucional de nuestro país.

Mi opinión al respecto es la siguiente. El proyecto es en muchos aspectos atractivo y de concretarse la Argentina saldría seguramente del tembladeral político en que ha vivido los últimos años pero me parece de muy difícil, por no decir imposible, realización. Y ello por las razones siguientes. No creo que un partido político pueda ser el resultado de un acto de voluntad de 4 ó 5 dirigentes. Por el contrario, considero que el surgimiento de un partido político supone muchas otras cosas previas, como un estado colectivo de opinión —un enorme entusiasmo, diría— generado en torno de un repertorio de ideas que se encarnan en un líder u un conjunto de dirigentes.

Por otra parte, nuestra experiencia histórica reciente demuestra que aun entre dirigentes con afinidad ideológica no ha sido posible el entendimiento, porque ninguno de ellos estuvo dispuesto a ceder un milímetro en sus posiciones. De modo que no veo cómo podrían ahora lograr entenderse para constituir esos dos grandes partidos que Ud. señala.

Lo que sí me parece tarea insoslayable es la formación de un gran partido político que agrupe a todos los sectores moderados del país que son mayoría y que lo están esperando. A través de esta estructura política hay que intentar la continuidad del proceso iniciado el 24 de marzo. Esto, a mi juicio, no sólo es posible sino obligatorio porque si no se concreta podemos caér en experiencias, quizá, más penosas que la vivida recientemente. Lo que vendría a ser algo así como una suerte de disparate o contrasentido histórico: llegar a objetivos diametralmente opuestos a los que determinaron la acción.

En cuanto a suprimir la obligatoriedad del voto no estoy muy convencido de su conveniencia, habida cuenta que los hábitos de vida democrática de nuestro país no son muy fuertes. De modo que hay que vigorizarlos, lo que sólo se logra mediante su práctica porque un hábito sólo se forma por la repetición continuada de un acto. Sin olvidar que hay que enfrentar a los ciudadanos con sus responsabilidades cívicas y políticas; es decir, constreñirlos a asumirlas.

En cuanto al referéndum o al plebiscito son instrumentos de consulta popular interesantes cuya inclusión en nuestra Constitución podría ser útil. Habrá que estudiarlo a fondo en su momento. Pero lo que quiero destacar es que no creo que con cualquiera de ellos se elimine el factor emocional y ello por una razón muy simple, porque el hombre es primero un ser de emoción y luego de razón. Además, cualquier tema —empresas del Estado, divorcio, inversiones extranjeras Universidad, etc.— puede ser presentado, analizado e incluso resuelto desde una perspectiva emocional. Y esto es lo que generalmente ocurre cuando se ponen a consideración de la opinión pública, la que a su vez no tiene tiempo ni muchas veces posibilidades de realizar sobre ellos un frío análisis racional. Lo emocional en política es una constante que no se puede ignorar. Toda la historia lo demuestra. Creo que lo que realmente interesa es que los dirigentes presenten con seriedad y responsabilidad los temas a la consideración pública."

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

JULIO OYHANARTE

"Estimado amigo:

Enterado de que mi opinión sobre las ideas contenidas en el editorial "Piedra libre" —correspondiente a la entrega del mes de setiembre de la revista **EXTRA**— puede ser interesante para ustedes, les hago llegar estas líneas.

El plan bosquejado en ese editorial funciona a partir de la reunión del presidente Videla con "los jefes de las cuatro o cinco grandes fuerzas electorales que ha tenido el país". Precisamente por ello creo que falla en el punto de partida. Me refiero a esto:

a) Para hacer una estimación acerca de las "fuerzas electorales" de la Argentina debemos atenernos a los últimos datos, que, obviamente, borran a los anteriores.

b) Según esos últimos datos, entre nosotros, al final, no hubo "cuatro o cinco grandes fuerzas electorales", sino solamente dos.

c) De esas dos fuerzas, una, la más numerosa, no tiene "jefes". Tuvo uno que se murió y su heredera —que lo es en el sentido del Art. 3573 del Código Civil— fue acusada de varios delitos y está presa; sería contradictorio, pues, citarla a la reunión que se sugiere, al menos mientras no haya sido sobreseída. Tampoco parece aconsejable provocar ahora una elección interna para que el peronismo se dé nuevos "jefes". El Gobierno entonces, tendría que fabricarlos, lo cual, automáticamente, los privaría de representatividad.

d) Por consiguiente, la reunión propuesta debería reducirse a un diálogo entre el presidente y el Dr. Balbín.

Ese diálogo puede resultar útil, sin duda. Pero no creo que sea plausible la idea de supeditar a él los próximos diez años de la vida del país.

Un saludo cordial".

COMPAÑIA ARGENTINA DE NAVEGACION
SOCIEDAD ANONIMA COMERCIAL

TRANSPORTE DE CARGAS MASIVAS A GRANEL

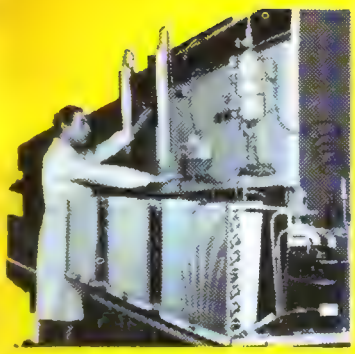
Elenco de buques:

			ASTRAPATRICIA	29.157	TPB
ASTRADIEGO	36.014	TPB	ASTRASALTA	27.407	TPB
ASTRAMARINA	36.014	TPB	ASTRAPATAGONIA	24.600	TPB

Dirección Telegráfica: TRASMAR - BAIRES
Telex: 012-2782 AR BULCA
TEL. 31-7534/3678/8864 y 32-9856/5856/6698
Paraguay 577, 8º piso **BUENOS AIRES**

ASOCIADA A LA CAMARA DE ARMADORES DE ULTRAMAR

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Control de exactitud de carga de gas.

Control unitario de consumo y temperatura.

Condensadores y evaporadores superdimensionados aseguran máximo rendimiento.

AHORA CON CERTIFICADO DE BUENA SALUD.

Y además verificado

HOPKINS

ACONDICIONADOR DE AIRE

MARSHALL

Con Certificado de Buena Salud.

La línea de acondicionadores Marshall –como todos los productos Marshall– ahora tiene Certificado de Buena Salud. Es una super-garantía, otorgada por la Junta de Ingenieros de la empresa, luego de aplicar minuciosos (y rigurosos) controles de calidad.

Los acondicionadores Marshall pasan, pues, por dos pruebas fundamentales y únicas en la Argentina: la de controles de calidad, efectuada aquí; y la de rendimiento (más frigorías con menos consumo) realizada en N. York por el Electrical Testing Laboratories Inc.

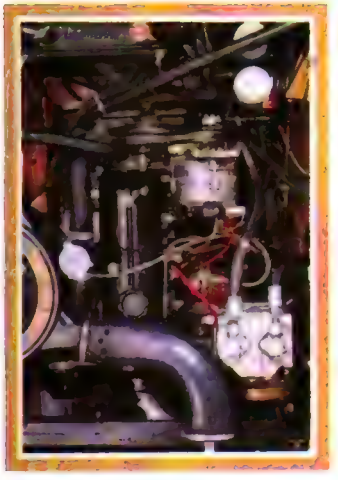
Cada día son más los motivos para preferir un Marshall con tecnología de superación.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

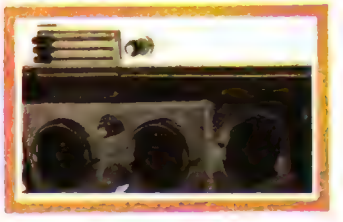
Digitized by Google

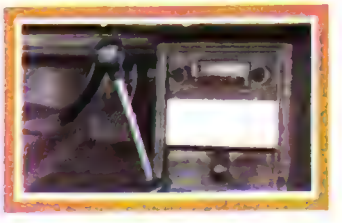
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

RENAULT 12 TS
Totalmente Sofisticado.



Totalmente Sofisticado.
Motor 1400 cm3. Carburador de 2 bocas con múltiple de admisión y filtro de aire de especial diseño, lo que otorga 90 HP y permite desarrollar una velocidad final de 155 Kmh. a 5500 RPM.
Embrague de gran capacidad de 200 mm. de diámetro.
Frenos delanteros a disco.
Servofreno y doble circuito.
Grilla frontal de novísimo diseño.
Paragolpes delanteros con luces de posición incluidas.





Espejo retrovisor exterior.
Moldura lateral de protección.
Luces traseras de gran tamaño.
Lámparas de biodo.
Tablero antirreflectivo de rápida lectura. Asientos delanteros: butacas reclinables con apoyacabeza. Exclusiva antena de radio incorporada a la tapa del baúl.
Consola integrada, con radio y guantera.
Alfombras bouclé.
Volante de quirethane antideslizante.

Cinturones de seguridad combinados.
Sin precedentes:
Aire Acondicionado
El nuevo Renault 12 TS es el primer auto, en su categoría que viene equipado de fábrica, con aire acondicionado integral. Sofisticación total que usted puede encontrar también en el Renault 12 TS Break.
Acérquese hasta una Concesionaria Renault y visite al Renault 12 TS
Ahora hay opción:

- Renault 12 tradicional 1300 cm³.
  Con todas las virtudes del líder de ventas.
- Renault 12 TS y
- Renault 12 TS Break, 1400 cm³.
  Totalmente Sofisticados.

La elección es suya.
La calidad Renault.

RENAULT

R. DE LUCA PUB. S.A.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El sello que está en la botella de Whisky Royal Command, con un caballero escocés del siglo XV, simboliza el ser del whisky.

Desde tiempos inmemoriales su tradición vive en el sabor de las buenas maltas escocesas.

Una regla de oro lo distingue: el sabor del whisky tiene que ser el mismo buen sabor desde el primero hasta el último trago.

Hoy, usted se sirve Whisky Royal Command.

Un sorbo... un tiempo... un so un tiempo y, algo pasa... El ser whisky está en Royal Command: son sus maltas escocesas y el espíritu del tiempo.

Por eso el ser del Whisky Royal Command llega con su sabo hasta el fondo del vaso.

El ser del whisky est en Royal Command

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Lo que dijo Robert Moss

Juzgado por Jorge Lozano

(Periodista, director de la revista Panorama)

"La gente prefiere equivocarse con comodidad en lugar de buscar la verdad con agitación..."

"Dijo que le gustan las naranjas pero le gustan las bananas..."

ASI como hay temas que sólo se conversan en familia, con serenidad, hay cuestiones políticas que es riesgoso debatirlas en escenarios públicos, en voz alta, frente a auditorios que no siempre están dispuestos a revisar sus posiciones o, simplemente, a aceptar los juicios rotundos que rompan o hagan tambalear sus convicciones. La gente, en general, prefiere equivocarse con comodidad en lugar de buscar la verdad con agitación. Robert Moss dijo, palabras más palabras menos, que Argentina fue el reino de la demagogia y que Perón fue el gran demagogo que engañó a los argentinos. Esa sola afirmación —dicha por un extranjero— equivale a un desafío, porque encubiertamente Moss quiso decir que la mayoría de los argentinos no tiene criterio político. que aceptó sin condiciones el inevitable colapso de la democracia o que fue engañada como un rebaño. Puedo aceptar que el proceso de restauración de Perón, tal como se planteó, conducía al fracaso del populismo; pero es una simplificación peligrosa afirmar que el derrumbe del último gobierno peronista equivale a la muerte de la democracia. Creo que el deterioro del régimen que cayó el pasado 24 de marzo comenzó cuando optó por el curso autoritario en lugar de respetar la esencia democrática que le dio vida en las elecciones. Por otra parte, el peronismo no es el único culpable del derrumbe de las instituciones tradicionales del país; hay culpables calificados en las minorías que integran "la clase perturbadora", gente que no quiere institucionalizarse en la derecha o en la izquierda y que vive salpicando la vida política normal con violencia de todo calibre, ideología y frivolidad.

Es cierto que Moss admitió la vigencia de "alguna" forma democrática; pero sucede que el condicionamiento o las limitaciones que persigue su orden de ideas lleva a la "dictadura democrática", artilugio político de los autoritarios con "sentimiento de culpa". En otras palabras: Moss nos dijo que le gustan las naranjas, pero cuando describió la fruta advertimos que en realidad le gustan las bananas. En definitiva, si el pensamiento del señor Moss fuese compartido por la mayoría de los europeos, americanos, asiáticos y africa-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

nos, el mundo podría desaparecer muy pronto pulverizado por las bombas atómicas. Los sobrevivientes, entonces, sentirían nostalgias de la bella época de la enferma y difícil señora Democracia. ◆

Juicio de Osiris Troiani

(Periodista, analista de temas sociales y políticos)

"A los que dan consejos al complejo industrial-militar no les vendría mal un poco de modestia."

"No eludo una respuesta concreta. Simplemente, no está hoy a mi alcance."

LOS comentaristas occidentales que insisten sobre las supuestas ventajas alcanzadas por el dispositivo militar soviético discrepan con los dos candidatos que en noviembre disputarán la presidencia de los Estados Unidos: no sólo Gerald Ford, con toda la información en su poder, las niega, sino también el candidato opositor Jimmy Carter.

En realidad, estos derrotistas tienen el aire de quien se siente capacitado para darles consejos al "complejo industrial militar", como Dwight Eisenhower. Un poco de modestia no les vendría mal.

Son derrotistas porque no tienen percepción para las formidables victorias obtenidas en los últimos años por lo Estados Unidos en tres campos mucho más importantes que el bélico, puesto que la economía es una realidad actual y la guerra, apenas una realidad. Se trata de la relación oro-dólar, de la capacidad crediticia y de la posibilidad de alimentos. Esto es lo realmente substancial. Claro está, Robert Moss tiene y expone su criterio personal. Esto es respetable. Los criterios personales, salvo excepciones, siempre deben ser respetables. Lo que sé de él no me permite hacer consideraciones personales.

En estos momentos preparo mis maletas para un viaje de veinte días aproximadamente. Doy una explicación. No eludo una respuesta concreta, categórica, porque no está hoy a mi alcance. ◆

Los lectores además... escriben

Desde Los Angeles, donde se encuentra radicado, Aldo Cammarota envía la carta siguiente:

"Los Angeles, setiembre 9, de 1976.
"Estimado Neustadt:

"Acabo de escuchar una cinta grabada con su programa «Tiempo Nuevo» en ocasión de la visita de Robert Moss, y me complace escucharlo a usted como definido en favor del referéndum. Dice usted que inexplicablemente nunca nadie lo propuso en la Argentina, y no es del todo exacto, ya que cuando todavía se hablaba de profundizar la Revolución Argentina usted me publicó en la revista «EXTRA» el artículo «Los argentinos y la urna» donde precisamente yo sugerí el referéndum como el medio más apto para consultar a la ciudadanía y obtener que se definiera concretamente en cada una de las disyuntivas nacionales votando no por emoción, sino por razonamiento. ¿Recuerda mi nota?

"Pero de todos modos, con referéndum o sin él, es imperioso enseñar al pueblo que las libertades individuales, políticas y económicas son indivisibles e inalienables, que no dependen de la voluntad de las mayorías, porque lo que instauró la razón al fundar la República no puede ser vulnerado por el número. O sea que como bien le hizo usted repetir a Moss, «no puede haber libertad para atentar contra la libertad».

"Sin otro motivo, saludo a Ud. atte."

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PUBLIART

la nueva logos Olivetti

Vista así podría asemejarse a muchas otras.
Con un diseño más limpio, una ergonomía más estudiada, un teclado más lógico y funcional.
Con una impresión más nítida e inteligente, con prestaciones bien elegidas y bien equilibradas.
Pero probemos también de abrirla;
de estudiar su técnica avanzada y racional, su robustez, sus garantías de duración.
Cosas así no se improvisan.
Tienen que venir de una gran tradición, como Olivetti.

olivetti

Calculadoras electrónicas profesionales Logos 50/60

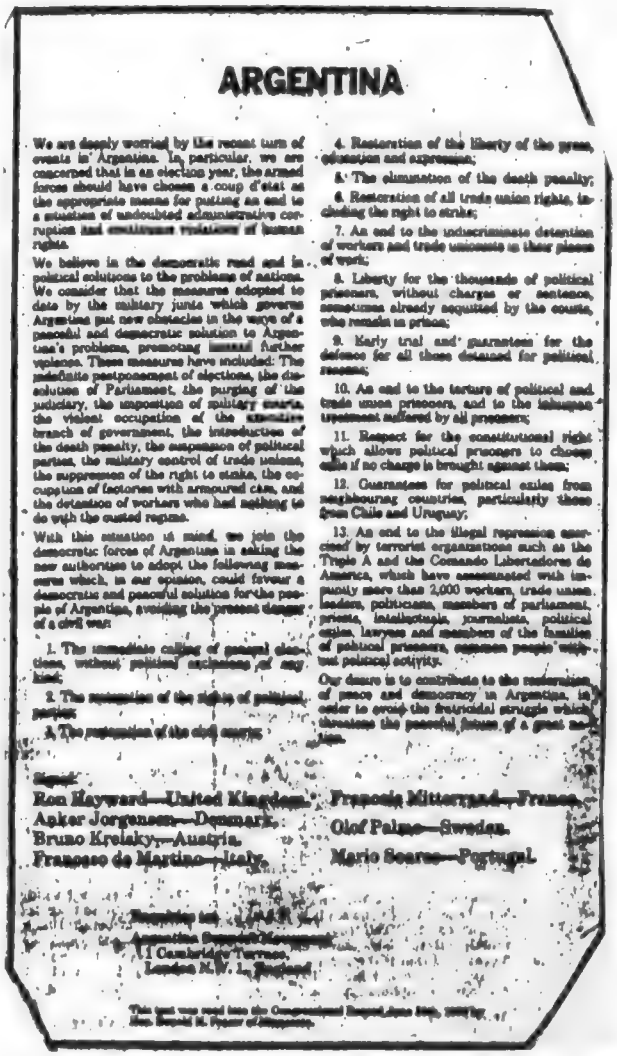
Disponibles en diversos modelos para las diferentes necesidades de aplicación - Memoria de teclado e "interlock": máxima velocidad con seguridad absoluta - Alta capacidad de cálculo y tratamiento de los decimales en coma móvil - Gran flexibilidad que permite intervenir incluso durante una secuencia operativa - Editing y nitidez de impresión otorgan a la tira impresa el más alto grado de legibilidad - Nuevas soluciones de diseños facilitan su utilización: la máquina se convierte en parte integrante del lugar de trabajo - Símbolos de teclado inmediatamente reconocibles - Cambio rápido y fácil de los accesorios, con una cartucha de cinta de nueva concepción.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOLICITADA Y RESPUESTA

Los "jefes de las izquierdas europeas", en una solicitada aparecida en "The New York Times", se ocuparon de la Argentina y de su situación interna. Nosotros resolvimos ensayar un intento de respuesta. Nada más.



ARGENTINA

We are deeply worried by the recent turn of events in Argentina. In particular, we are concerned that in an election year, the armed forces should have chosen a coup d'état as the appropriate means for putting an end to a situation of undoubted administrative corruption and continuous violations of human rights.

We believe in the democratic road and in political solutions to the problems of nations. We consider that the measures adopted to date by the military junta which governs Argentina put new obstacles in the way of a peaceful and democratic solution to Argentina's problems, promoting instead further violence. These measures have included: The indefinite postponement of elections, the dissolution of Parliament, the purging of the judiciary, the imposition of military courts, the violent occupation of the executive branch of government, the introduction of the death penalty, the suspension of political parties, the military control of trade unions, the suppression of the right to strike, the occupation of factories with armoured cars, and the detention of workers who had nothing to do with the ousted regime.

With this situation in mind, we join the democratic forces of Argentina in asking the new authorities to adopt the following measures which, in our opinion, could favour a democratic and peaceful solution for the people of Argentina, avoiding the present danger of a civil war:

1. The immediate calling of general elections, without political exclusions of any kind;
2. The restoration of the rights of political parties;
3. The restoration of the civil courts;
4. Restoration of the liberty of the press, education and expression;
5. The elimination of the death penalty;
6. Restoration of all trade union rights, including the right to strike;
7. An end to the indiscriminate detention of workers and trade unionists in their places of work;
8. Liberty for the thousands of political prisoners, without charges or sentence, sometimes already acquitted by the courts, who remain in prison;
9. Early trial and guarantees for the defence for all those detained for political reasons;
10. An end to the torture of political and trade union prisoners, and to the inhuman treatment suffered by all prisoners;
11. Respect for the constitutional right which allows political prisoners to choose exile if no charge is brought against them;
12. Guarantees for political exiles from neighbouring countries, particularly those from Chile and Uruguay;
13. An end to the illegal repression exercised by terrorist organizations such as the Triple A and the Comando Libertadores de America, which have assassinated with impunity more than 2,000 workers, trade union leaders, politicians, members of parliament, priests, intellectuals, journalists, political exiles, lawyers and members of the families of political prisoners, common people without political activity.

Our desire is to contribute to the restoration of peace and democracy in Argentina, in order to avoid the fratricidal struggle which threatens the peaceful future of a great nation.

Signed:

Ron Hayward—United Kingdom.
Anker Jorgensen—Denmark.
Bruno Kreisky—Austria.
Francesco de Martino—Italy.
François Mitterrand—France.
Olof Palme—Sweden.
Mario Soares—Portugal.

Secretary: [illegible]
Argentina Support Movement,
1 Cambridge Terrace,
London N.W. 1, England.

This text was read into the Congressional Record, June 8th, 1976 by Hon. Donald M. Fraser of Minnesota.

"Nos inquieta profundamente el giro reciente de los acontecimientos en Argentina. Sobre todo, nos preocupa el hecho de que, en un año de elecciones, las Fuerzas Armadas hayan optado por un golpe de Estado como medio adecuado para ponerle fin a una situación de indudable corrupción administrativa y constantes violaciones de los derechos humanos.

Creemos en el camino demoorático y en las soluciones políticas para los problemas de las naciones. Consideramos que las medidas adoptadas hasta la fecha por la junta militar que gobierna Argentina crean nuevos obstáculos en los caminos para llegar a una solución pacífica y democrática de los problemas de la Argentina, promoviendo en cambio más violencia. Entre esas medidas figuran: la postergación indefinida de las elecciones, la disolución del Parlamento, la depuración del Poder Judicial, el establecimiento de tribunales militares, la ocupación violenta de la rama ejecutiva del Gobierno, la introducción de la pena de muerte, la suspensión de los partidos políticos, el control militar de los sindicatos, la supresión del derecho de huelga, la ocupación de las fábricas por tanques y el arresto de obreros que nada tenían que ver con el régimen depuesto.

Teniendo en cuenta esta situación, nos unimos a las fuerzas democráticas de Argentina para pedirles a las nuevas autoridades que adopten las medidas siguientes que, en nuestra opinión, podrían favorecer el logro de una solución democrática y pacífica para el pueblo de Argentina, eludiendo el peligro actual de una guerra civil:

1. La convocatoria inmediata a elecciones generales, sin exclusiones políticas de ninguna clase.

2. La restauración de los derechos de los partidos políticos.

3. La restauración de los tribunales civiles.

4. La restauración de la libertad de prensa, de educación y de expresión.

5. La eliminación de la pena de muerte.

6. La restauración de todos los derechos de los sindicatos, entre ellos el derecho de huelga.

7. Que se ponga fin al arrestro indiscriminado de obreros y miembros de los sindicatos en sus lugares de trabajo.

8. La libertad de miles de presos políticos, sin acusación ni sentencia, a veces absueltos por los tribunales, que siguen en la cárcel.

9. Un pronto juicio y garantías para la defensa de todos los detenidos por causas políticas.

10. Que se ponga fin a las torturas de los presos políticos y de los sindicatos, y el trato inhumano sufrido por todos los presos.

11. El respeto del derecho constitucional que les permite a los presos políticos optar por el exilio si no se formula ningún cargo contra ellos.

12. Que se acuerden garantías políticas a los emigrados que opten por algún país limítrofe, donde no existen tales garantías, especialmente en Chile y Uruguay.

13. Que se ponga fin a la represión ilegal ejercida por organizaciones terroristas tales como la Triple A y el Comando Libertadores de América, que han asesinado impunemente a más de 2.000 obreros, líderes de sindicatos, políticos, miembros del Parlamento, sacerdotes, intelectuales, periodistas, exiliados políticos, abogados y miembros de las familias de los presos políticos, gente común sin ninguna actividad política.

Nuestro deseo es contribuir a la restauración de la paz y la democracia en Argentina a fin de evitar la lucha fratricida que amenaza el futuro pacífico de una gran nación."

NUESTRA CONTESTACION

"La mentira se instaló en nuestro mundo. Nos movemos en la mentira con naturalidad... ¿Cómo cambiar el Universo?: suprimiendo la mentira..."

OCTAVIO PAZ

NOS lastima profundamente que importantes políticos de la izquierda del mundo se hayan deshumanizado debido a que se han ideologizado "in extremis", a punto tal de creer que hay "violencias buenas" y "violencias malas". Que se aterran por la **pena de muerte** y se quedan callados por la **muerte sin pena**. Que hayan ideado la "queja selectiva": si los ase

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

sinatos son de la izquierda, el más hondo silencio; si se mata desde la derecha, el más estrepitoso repudio, inclusive buscando las páginas del mayor diario capitalista del mundo, el **"New York Times"**, para expresar la parcializada "angustia socialista". Respetamos las ideas de los hombres cuando no se sectorizan ante los desgarramientos humanos, cuando no promueven un ataque contra un país desde un ángulo, tal vez convencidos de que en la Argentina existe un solo terrorismo. Cuando piden elecciones en España o en Chile, pero no en Cuba o en Rusia.

François Miterrand (Francia), Mario Soares (Portugal), Francesco de Martino (Italia), Olof Palme (Suecia), Anker Jorgensen (Dinamarca), Ron Hayward (United Kingdem) y Bruno Kreisky (Austria), ¿han firmado alguna otra solicitada reclamando la instalación de democracias urgentes en Polonia, Alemania Democrática (sic), Rumania, en fin, para toda la humanidad que habita detrás de la "cortina de hierro"? ¿Actuaron públicamente cuando la muerte se apoderó de los patriotas húngaros ante los tanques rusos al intentar resucitar la libertad perdida? ¿Qué hicieron cuando las calles de Praga se transformaron en garajes de los tanques soviéticos para calmar apetitos de **derechos humanos** de millones de checoslovacos agotados por una dictadura impiadosa? ¿Investigaron qué tribunales idóneos funcionan en Cuba? ¿Alertaron al mundo sobre el envío de tropas cubanas a Angola y ahora al Líbano? ¿Escribieron sus impactantes nombres y apellidos cuando en la Argentina los subversivos "de izquierda" vejaron y destruyeron la vida del mayor Julio A. Larrabure? ¿Cuando suprimieron físicamente al capitán Humberto Viola y a su hijita de pocos años? ¿Fueron capaces de decirle al mundo que la violencia en la Argentina se instaló antes, durante y después de la **democracia** con igual furor y obedeciendo a designios cuidadosamente ocultos? ¿Pidieron paz para los deudos del general Omar Actis, en cuyen se quiso asesinar al Campeonato Mundial de Fútbol, asguñando la imagen argentina en el mundo, tal cual lo hacen los firmantes con su **"queja selectiva"** en la solicitada aga en el "New York Times"? ¿Pidieron la formación de un **tribunal mundial** que investigue el porqué la Argentina es el epicentro más agudo del asesinato de militares, sacerdotes, obreros y empresarios? ¿De secuestros cuyos autores se identifican públicamente como pertenecientes a organizaciones irregulares marxistas, trotskistas o maoístas? ¿Se ocupan, por fin, de la vida (o de la muerte) del coronel Juan Alberto Pita, raptado cuando trataba de buscar la luz en las oscuridades de la vida sindical argentina?

Sólo así creeremos en la buena fe de quienes levantan su voz por los **derechos humanos**. De otro modo nos parecerá un "acto político", lastimando la piel de un país, para capitalizarse internamente, dañando morales ajenas para "salvar" la propia. Cuando se condena a un terrorismo y se omite otro, o se es cómplice, o se "actúa" políticamente cuidando el "frente interno".

Nosotros asumimos este rol de respuesta desde el país, y desde el Gobierno, que tendrá que salir al cruce de este ataque. Tenemos la autoridad de haber denunciado todas las violencias. No algunas. Hemos tratado de estudiar la realidad de la ultraizquierda, que comenzó su vileza macabra —rescatar al hombre desde la muerte— porque sostenía que "no había democracia". Y un día hubo. Pero la violencia cesó. Hombres públicos de relieve como los firmantes no pueden desconocer que 24 millones de argentinos, casi sin excepción, pedían el 24 de marzo el fin de la corrupción que dominaba el Poder y al Poder.

La sociedad argentina, los militares, las fuerzas de seguridad "no empezaron" la guerrilla. Tuvieron que salir a combatirla, y muchos han caído en esta emboscada sangrienta de quienes quieren darle al país en el exterior el perfil de vivir una miniatura de guerra civil. Pocos, pero bien armados y ayudados externamente desde el punto de vista económico, tratan de minar "a un pueblo industrioso y a una nación próspera". Estos designios, ¿inquietan a los unilaterales dueños de las ideas de libertad y democracia que pretenden crucificar a la Argentina a punta de solicitadas mal informadas o, lo que es más grave, deformadas? **Seguramente no redactaron lo que firmaron.** Son primeros ministros algunos de ellos y jefes de partidos socialistas o laboristas. Es decir, con una responsabilidad mundial. Mal asesorados, seguramente. Porque justamente la **democracia** podrá instaurarse cuando la subversión se acabe. La democracia que sueñan —nosotros también queremos alcanzarla en madurez y con autoridad adentro—, ¿era la existente hasta el 24 de marzo y avalada por más de 7 millones de votos? De algún modo era, y sin embargo la "izquierda del mundo" quería que pereciera a través de sus más esenciales doctrinarios y publicistas. ¿Entonces? Las bandas subversivas de izquierda argumentaban su accionar con lemas de izquierda. Con banderas que están en manos de Miterrand o de Soares. Distinta instrumentación, claro está. **Hay que tener cuidado con agitar la democracia y desear su muerte al conjuro de los métodos empleados.**

Comprendemos que a estos líderes de izquierda les es complicado entender el proceso argentino. Miran hacia sus países y, desde ahí, deducen la terapia. Si quisieran, podrían enterarse mejor. Adivinar menos. Accionar por encima de volteretas políticas o demagogias mundiales, tan en boga en la última década. Las ideologías están por encima del hombre. Y de la realidad. Es lo tremendo de este tiempo.

Los argentinos estamos en búsqueda de una democracia no totalitaria. Cuyo rito no sea sólo el voto y su liturgia, la demagogia.

¿Está claro? Mientras tanto no negamos desasosiegos. Errores y victorias. La presencia de un cruel terrorismo de derecha. Mimético con la izquierda. Es "guerra sucia". Si cualquiera de los firmantes viera a su país asolado por la guerrilla, ¿se cruzaría de brazos? Hay otras técnicas: el primer ministro de Austria, Bruno Kreisky —uno de los rubricantes—, negoció hace poco con sediciosos palestinos. Aceptó su chantaje. ¿Eso nos propone?

¡Cuidado! No sea que por bendecir la democracia terminemos glorificando a la guerrilla, dando una imagen **embellecida** de los dictadores de la muerte...

Una sugerencia final: la próxima solicitada de estos importantísimos jefes del mundo socialista tiene que cambiar de destinatario. Debe ser dirigida a las bandas subversivas. Exigiéndoles poner fin a los secuestros, asesinatos, a la creación de climas de terror y a la usurpación de la voluntad pacífica de los pueblos que quieren el cambio de la evolución y no el progreso de los revolucionarios del crimen.

Si se animan, sólo entonces, realmente, habrán reclamado por **los derechos humanos**. Y no a los **"derechos humanos selectivos"**. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La renuncia de Costantini

¿Hizo bien? ¿Hizo mal?

El 13 de septiembre, el ingeniero **Alberto C. Costantini**, rector de la Universidad de Buenos Aires, presentó la renuncia a su cargo con carácter indeclinable. Culminaban así las versiones que venían sucediéndose con respecto a serias desavenencias con el doctor Ricardo P. Bruera, ministro de Cultura y Educación.

Dos puntos de la política universitaria —el ingreso de nuevos alumnos y la autonomía de la UNBA— aparecen, a primera vista, como los detonantes de la crisis.

¿Hizo bien el ingeniero Costantini en adoptar una actiud tan extrema? ¿En qué medida este episodio daña la imagen del Gobierno? Tres especialistas en temas de educación brindaron sus opiniones a **EXTRA**.

FRYDA SHULTZ DE MANTOVANI, escritora, educadora.

"De los hechos producidos últimamente en la Universidad Nacional de Buenos Aires corresponde juzgar a dos favorables y uno lamentable. Comencemos por los primeros: el nombramiento del ingeniero Costantini, universitario de acentuación humanista y ciudadano ejemplar, tuvo amplio eco en los medios en que se mueve la inteligencia y en la opinión pública en general.

"Su renuncia al rectorado, después de haber puesto de relieve los lineamientos que seguiría en la conducción de los estudios superiores y completado el cuadro de los decanos, es el segundo hecho favorable: significa la identidad consigo mismo de un hombre que ratifica sus convicciones, no dejándolas vulnerar por respeto a sí mismo y, en última instancia, porque indican el camino de su pensamiento sobre la Universidad y el país.

"El hecho lamentable —no necesito decirlo— es la aceptación de su renuncia."

ANTONIO SALONIA, ex subsecretario de Educación.

"La Universidad argentina, y en particular la de Buenos Aires, ha sido, y sigue siendo, campo preferido —espectacular y resonante— del enfrentamiento ideológico y de la lucha de los intereses y de las presiones políticas y, por lo general, al margen —ideología y política de la partidocracia tradicional y agotada— de los problemas de fondo de la Universidad y de la respuesta constructiva, realista, innovadora, moderna, magnánima, nacional, que debe brindársele para que pueda servir real y perentoriamente al país, a su desarrollo económico, social, científico, tecnológico y cultural, y a su pueblo. Por lo común, los términos de la cuestión universitaria se marchitaron en el encierro de los datos específicos y se redujeron a los aspectos formales de sus instituciones organizativas y de gobierno (bipartito, tripartito, cuatripartito...) y a la mayor o menor injerencia del Estado en sus asuntos fundamentales: desde la atribución para designar rectores, decanos y profesores hasta el inevitable aporte de los recursos económicos estatales para su mantenimiento (aun en épocas de «plena» autonomía), manejados estos recursos, en todos los casos, por el arbitrio de los gobiernos y sus ministros de Economía.

La Universidad en su isla alimenta la idea —ya mítica— de su autonomía; inflada por el ideologismo puede llegar a extremos que no se compadecen con la realidad, y en la actual coyuntura tampoco con las características y el estilo de un proceso que tiene la misión de fortalecer la estructura del Estado, de integrar la vida nacional y de desarrollar todas las posibilidades materiales y espirituales del país. Para el logro de estos fines tiene que erradicar total y definitivamente la subversión y los factores perturbadores y disociadores. Nunca como ahora esta acción ha exigido tanta energía, objetividad y prudencia.

En cualquier caso, sin embargo, y porque es necesario al interés nacional y es legítimo, habrá de defenderse y salvarse la libertad académica, al mismo tiempo que la lucha contra la subversión no debera confundirse con la caza de brujas, que deja el tendal de cesanteados y perseguidos injustamente y provoca éxodo de buenos talentos, si bien no toda la emigración se explica por esta causa; lo más grave y determinante son las profundas dificultades económicas.

En otro plano de consideraciones, habrá de comprenderse que determinadas carreras —sociología, psi-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Hoy el periodismo debe tener alas o resignarse a llegar tarde."

Por Alberto Hugo Cando. Periodista Deportivo.

"Soy argentino. Tengo 49 años y 21 de andar tras la noticia, con apuros para cerrar la edición".

Carreras, Grandes premios.
Acontecimientos deportivos.
El periodista debe estar allí. Donde está la noticia. Y la noticia está en distintos lugares del país.
A su lado un camarógrafo que registre minuciosamente los hechos.
Todo contra reloj.
Y para ganarle al tiempo un aliado imprescindible: el avión.
Porque para llegar a la noticia y volver con la nota y el material filmado listo para revelar, hoy necesitamos alas. O la noticia pasa a ser historia.
Me gusta viajar por Austral.
Se pueden hacer reservas durante las 24 horas, así que en cualquier momento puedo concretar un viaje inesperado.
Además, en Aeroparque, uno puede comprar su pasaje a cualquier hora.
Son eficientes. Salen a horario.
Llegan a horario.
Siempre me atienden estupendamente; y es más, siempre solucionan mis problemas con el mejor de los humores. Esto es invalorable.
Porque a veces una sonrisa vale más que todo.

AUSTRAL LINEAS AEREAS

Av. Pte. Roque S. Peña 737 Reservas:
Tel. 46-8811/19 Consulte a su Agente de Viajes

Atención en Aeroparque durante las 24 horas. Súbase a un jet de Austral. Únase a la eficiencia.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cología, antropología y, por qué no, ciencias de la educación, filosofía y letras, etc.— no son en sí mismas focos del extremismo ideológico y que no es la solución suprimirlas; por esta vía podría llegarse a cualquier extremo absurdo: a la clausura de diversas áreas de la formación científica y a la eliminación de buena parte del sistema educativo.

"Ni el «progresismo» que se agota en la formalidad de las instituciones del gobierno universitario (en la torre de marfil de la clase universitaria, aislada del país y del pueblo) y en la utopía del objetivo autonomista, que nunca fue auténtico y no pasó, en algunas etapas, de una limitada concesión de facultades para fingir el presunto juego democrático. Ni, por otro lado, la acción sectaria y discriminatoria, ni el mantenimiento de la estructura tradicional, ni la prolongación de los viejos vicios y las antiguas ofertas —el profesionalismo liberal, preferentemente—, ni la ausencia de imaginación y de audacia, que bien podrían funcionar para perfilar la nueva Universidad que requiere el país de 1980 y del 2000. Ni una posición, ni otra; ambas son nostalgiosas y miran para atrás. Importa la apertura hacia el futuro de la grandeza argentina.

"Estas son las reflexiones que me suscita la llamada polémica Bruera-Costantini. Más allá de la anécdota, interesa que el país alcance para la Universidad y para la educación en su conjunto los mecanismos abiertos y eficaces de la participación y el consenso, de modo que las contradicciones insertas en el proceso iniciado el 24 de marzo logren superarse en lo que deberá ser una línea coherente, lúcida, integradora, que contenga la estrategia de la alianza de clases y sectores sociales y la voluntad política de transformar el país y su sistema productivo, para superar el subdesarrollo y la dependencia. Cuando ocurra esto no habrá controversias ideológicas sobre la Universidad y se tendrá en claro la función de servicio que le competirá en el desarrollo nacional."

DR. ANIBAL D'ANGELO RODRIGUEZ, ex interventor judicial en Editorial Codex (1971), ex director ejecutivo de EUDEBA, profesor de la Escuela de Comando y Estado Mayor de la Fuerza Aérea.

"En mi opinión lo importante es entender que hay quienes se introducen en un proceso con el solo objeto de destruirlo. Por ejemplo, hay diarios que hicieron la apología de la guerrilla y ahora se presentan como fervorosos partidarios del Gobierno. ¿Mentían entonces o mienten ahora? ¿O utilizan el método marxista de meter la contradicción en lo que quieren aniquilar?

"Otro caso parecido es el del ex rector Costantini, de quien, en los breves días de su paso por la Universidad, tuvimos dos testimonios que demuestran que constituía un factor objetivo de perturbación aunque no haya sido ésa su intención.

"Comenzó afirmando que la Universidad había decaído desde 1966 lo que era un ataque indirecto a las Fuerzas Armadas, siguiendo la tesis expuesta por el ex presidente Lanusse en el asunto Malek.

"A continuación provocó un escándalo por sus divergencias con el ministro de Educación, escándalo que culminó con su estrepitosa renuncia.

"Cualquiera sea la opinión que uno tenga sobre ambos episodios, lo cierto es que causaron un daño al Gobierno y un deterioro al proceso. Daño y deterioro, por otra parte, completamente gratuitos, ya que Costantini pudo callar sus ideas sobre la Universidad de 1966 (que nadie le pedía) e irse digna pero silenciosamente, como se van quienes quieren servir al país en su hora difícil." ◆

WHISKY
NICHOLSON
EXTRA AÑEJO
Hay quienes suponen que Nicholson es el mejor de los whiskies especiales. Otros lo saben.

Los cascos de roble que se utilizan para añejar Nicholson son los más pequeños, para que así todo el whisky esté en contacto con la noble madera.
Este es uno de los detalles de la delicada elaboración de Nicholson, el whisky extra añejo de maltas destiladas y añejadas en Escocia por J. W. Nicholson Ltd. (destiladores con 170 años de tradición) y casadas cuidadosamente con los mejores alcoholes argentinos. Toda una tarea artesanal para lograr el mejor de los whiskies especiales, que usted encontrará sólo en los mejores lugares.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Siam

como siempre lo mejor.

SIAM sigue junto a usted.
Con usted.
Para ofrecerle su renovada línea de artículos electrodomésticos.
Con la calidad de siempre.
Con la eficiencia y duración tradicionales de la marca SIAM.
Heladeras.
Lavarropas.
Acondicionadores de aire.
Todos apoyados en la tecnología industrial de una empresa que.como SIAM.desarrolla una actividad básica para el país a través de áreas tan vastas como el petróleo, la minería, los ferrocarriles, la vialidad, la energía, la metalurgia.
Y que utiliza esa tecnología en la creación de nuevos y cada vez mejores productos con el objetivo esencial de incrementar la calidad de la vida.

Siam,como siempre lo mejor.

• GENERADORES Y TRANSFORMADORES DE BAJA, MEDIANA Y ALTA POTENCIA • CAÑOS PARA OLEODUCTOS, GASODUCTOS Y ACUEDUCTOS • EQUIPOS DE BOMBEO PARA PETROLEO • BOMBAS DE EMBOLO PARA AGUA Y PETROLEO • MOTORES ELECTRICOS NORMALES • MOTORES ELECTRICOS PARA TRACCION FERROVIARIA • TABLEROS E INTERRUPTORES DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION • ELECTROBOMBAS SUMERGIDAS PARA AGUA • SURTIDORES DE NAFTA • HERRAMENTAL PARA PETROLEO • MOTONIVELADORAS • GENERADORES Y MOTORES PARA LOCOMOTORAS DIESEL ELECTRICAS • HELADERAS, AIRE ACONDICIONADO Y LAVARROPAS PARA EL HOGAR Y EQUIPAMIENTO COMERCIAL.

Máquinas y equipos para: generación y distribución de energía; transporte vial, ferroviario y naval; extracción y conducción de agua, petróleo y gas; productos para el confort del hogar y equipamiento comercial.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Piensa otro filósofo: ADOLFO CARPIO

(Texto completo del programa "Tiempo Nuevo" que tal vez usted no vio ni escuchó. A pedido.)

BERNARDO NEUSTADT: **Este es un momento para mí muy particular porque voy a tener el gusto de presentar a alguien a quien tuve que seducir mucho para convencerlo de que este medio de comunicación es apto para su talento, para su inteligencia y sus reflexiones. Se llama Adolfo Carpio. Hace tiempo yo le pedí a Víctor Massuh —inolvidable para nosotros— que me recomendara gente capaz de dar ideas. Porque los argentinos necesitamos ideas. Y me dijo: "Mire, Adolfo Carpio es el más importante filósofo argentino de la actualidad". Carpio es justamente doctor en Filosofía y Letras, fue profesor titular en Rosario y también en Puerto Rico. Estudió en Alemania, escribió dos libros, "Páginas" y "Principios de la filosofía". Y la necesidad de tenerlo conmigo es porque yo le quiero preguntar, profesor, ¿qué nos pasa a los argentinos?**

ADOLFO CARPIO: Lo que nos pasa es, como se suele decir, que estamos en crisis. Pero cuando se usa la palabra crisis a veces no se piensa qué es lo que significa. Crisis quiere decir que todo un sistema de convicciones, de creencias, todo un sistema de valores, toda una serie de principios sobre los cuales un pueblo o una comunidad vive, de pronto comienzan a vacilar, a ceder, a perder vigencia. Y los argentinos estamos en crisis y no en una crisis reciente sino que viene de muchos años atrás. Quizás una crisis que tiene sesenta o setenta años de preparación, por lo menos, si bien ahora parece que esa crisis se ha exacerbado o que sus motivos han surgido a plena luz del día. Crisis significa lo que la palabra griega *crisis* significa. Indica que nos encontramos en un momento de decisión; que tenemos que tomar de alguna manera decisiones fundamentales, pues lo que hasta ahora tenía vigencia nos resulta confuso y porque las cosas, en una palabra, no andan.

B. N.: **Una pregunta: ¿se puede estar en crisis y estar bien? ¿o se puede estar en crisis y estar mal?**

A. C.: Parecería que no. Si tomamos la palabra en su sentido riguroso, crisis —como en el caso de una enfermedad— es el momento decisivo en el cual son posibles dos caminos: fracasar y morirse o bien sobreponerse. Estas dos perspectivas son las que se abren, creo, a la Argentina. La de sobrevivir, la de superarnos o bien la de desaparecer como nación y convertirnos en una republiqueta.

B. N.: **¿Sobrevivir políticamente? ¿Sobrevivir económicamente? ¿Cuál es la nuestra?**

A. C.: Para mí no es una crisis económica ni política, o dicho de otra manera: el aspecto crítico, político y económico es secundario, lo cual no significa que no sea importante, porque si usted no tiene dinero no puede comer y si no puede comer no puede vivir. Inclusive los filósofos dicen: primero vivir y luego filosofar. Pero si analizamos a fondo la crisis veremos que el aspecto económico y el aspecto político tienen una raíz mucho más profunda. Si nosotros resolvemos la crisis económica, como creo que se va a resolver en plazo más o menos breve, quizás dos años, no sé; pero si no resolvemos el problema de fondo, al cabo de poco tiempo vamos a caer en los mismos vicios, con los inconvenientes con que nos encontramos ahora y aún agravados. Sería como cicatrizar exteriormente una herida y dejar que la infección profunda prosiga. La infección profunda, según pienso yo —y hay otros colegas que piensan lo mismo— debe tratarse. Yo llamaría a nuestra crisis moral.

B. N.: **¿Usted tiene ejemplos de lo que es la crisis moral?**

A. C.: Cómo no. Crisis moral es una crisis de nuestras convicciones, de nuestras creencias. Dicho de otra manera, no creemos en lo que hacemos ni hacemos lo que creemos. Y daré un par de ejemplos. Primero: nos hemos pasado muchos años hablando de democracia y no hemos practicado sino caricaturas de democracia en los momentos en que hemos tenido gobiernos llamados democrátic Dicho de otra manera, no ha bernado el pueblo —el pueblo mos todos y no solamente grupo social—, sino demagogos. qué tipo de demagogos se perfectamente. Segundo ejemp se repite hasta el cansancio que mejor inversión que se puede cer en favor del país es la inv sión en educación. Y no parece esto ocurra. Empecemos con sueldos de los docentes, que —y esto hay que decirlo públic mente— una vergüenza.

B. N.: **¿Cuánto gana un profe full-time?**

A. C: Un profesor full-time la mayor dedicación que pueda ber y con la mayor antigüed gana poco más de 5 millones pesos moneda nacional, con lo c no se pueden comprar cinco libr publicados en Alemania Pero lo candaloso está en que no siemp fue mal retribuida la docenc Años atrás estaba bien retribuid Lo malo, lo notable y lo escanda so es que la insuficiencia de sueldos es resultado de la vio ción sistemática de la ley por p te de los gobiernos. El Estatu del Docente establecía que el su do debía ser incrementado acuerdo con el costo de la vida. to fue hecho en época del gene Aramburu. Ningún gobierno p terior se atuvo a la ley, es dec los gobiernos no fueron capaces pagar al docente lo que la ley m ma decía que se les debía pag Yo me pregunto qué hubiera pa do en cualquier otro gremio si hubiese dado una monstruosid semejante.

B. N.: **Entonces, cuando un bierno no cumple la ley ¿cómo van a cumplir los cuidadanos?**

A C.: Eso es lo que yo creo. ejemplo debe venir desde arriba, estamos viviendo la posibilidad que esto se convierta en realida Claro que si la crisis es mor —no creemos en lo que hacem ni hacemos lo que creemos— ¿c es el remedio?

B. N.: **¿Cuál es la solución pa la crisis moral?**

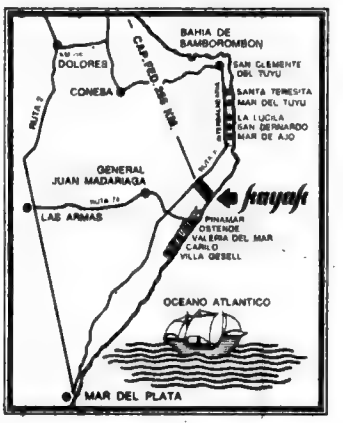
A. C.: A mi juicio es una sol ción que sólo se puede basar en educación. Pero no solamente ed cación en el sentido escolar de palabra —de la escuela, del col gio secundario o de la univers dad— sino de la educación ente dida en sentido global Me refie

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA QUIENES NO ESTUVIERON EN LA PRIMERA FUNDACIÓN DE PINAMAR

UNO DE LOS SEA UD. 200 ADELANTADOS QUE FUNDARÁN

Por primera vez, una empresa brinda al público la posibilidad de ser parte activa en un proyecto de este tipo y en todo el proceso de su creación. Por primera vez, Ud. puede participar en la propiedad y en el desarrollo del conjunto. Ponemos así en vigencia el moderno criterio de PARTICIPACION ABIERTA de inversores como Ud. en la dinamización de grandes proyectos, hasta hoy reservados a pequeños sectores. Esa conjunción de esfuerzos y la intervención de los mejores profesionales en cada área, darán nacimiento a KAYAK, la perfecta urbanización frente al mar. La fracción está a sólo 8 km. al Norte de Pinamar. Un frente da sobre el mar y las bellísimas playas. Su otro frente, sobre la Autopista Interbalnearia (Ruta N° 11) cuyas obras se están ejecutando aceleradamente. Buenos Aires-Kayak, tres horas de automóvil en un futuro muy cercano!
Se levantará una ciudad exclusivamente residencial, un verdadero paraíso para los fines de semana y las vacaciones. UNA CASA POR PARCELA UNICAMENTE. Golf, tenis, equitación, áreas verdes parquizadas, caleta para embarcaciones deportivas, club privado, hotel de rango internacional. Todo en el marco cálido del sol y de las extensas y serenas playas de KAYAK.



Este ofrecimiento no constituye venta de lotes ni acciones. Integración: 0,5% primeros aportes de $ 150.000.— aportes posteriores $ 20.000.—. Con una increíble expectativa de rentabilidad a moneda constante. Títulos libres de gravamen, inscriptos en la Matrícula 28949 depositados en la Escribanía Arturo M. Fresco, Av. Las Heras 2126 4° piso, Capital Federal.

UN PROYECTO PARA LA ARGENTINA QUE SOÑAMOS
Y QUE YA GOLPEA A NUESTRA PUERTA

INFORMESE DESDE HOY EN NUESTRAS OFICINAS DE 10 A 19.30 HS

BUENOS AIRES: Las Heras 2126 2° piso • QUILMES: Alsina 171 • MAR D. PLATA: Bvard. Marítimo y Alsina • PINAMAR: Gal. Balmoral • VILLA GESELL: Av. 3 e.105 y 106 • CORDOBA: San Martín 180 1° piso • ROSARIO: Corrientes 763 4° piso OF. 4 • COM. RIVADAVIA: Mitre 937 • BAHIA BLANCA: Viamonte 146. • REP. O DEL URUGUAY: Av. 18 de Julio 1707 2° piso OF. 7- MONTEVIDEO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

a la educación que podemos llamar cívica o social y también la educación histórica. Comencemos con lo primero: ¿qué pasa con nuestro sistema educativo? Antes teníamos una educación bastante buena y ahora no. Como promedio el alumno llega a la universidad —yo tengo alumnos de primer año y lo puedo certificar— en condiciones realmente escandalosas. No saben leer en voz alta, por ejemplo. Tartamudean, no saben modular las palabras, no saben redactar, no saben ortografía, ni saben estudiar, que es lo menos que les podían haber enseñado en la secundaria Y hablan cada vez peor. Yo me encuentro permanentemente con alumnos que no saben qué palabras se deben usar en un ámbito académico y cuáles no se deben usar, y las usan con toda naturalidad como si no hubieran oído en su vida otra cosa. Esto con los que entran. Y con los que salen ¿qué pasa?

B N.: **Profesor, no me diga que salen peor...**

A. C.: Peor no sé, pero sí muy mal. ¿Cómo es posible que tengan título universitario personas que han sido aplazadas por lo menos veinte veces a lo largo de su carrera? En Rosario se dio hace años un ejemplo muy notable: había un muchacho que estudiaba medicina y sus exámenes eran tan absurdos que iba público a escucharlo. Se sabía que este muchacho iba a dar examen e iban multitudes par ver qué disparates diría este señor. De tropiezo en tropiezo y siendo aplazado en muchas materias, a lo largo de los años terminó recibiéndose. Naturalmente, en Rosario no podía ejercer, por lo que viajó a Buenos Aires donde, según me dicen, lo llaman Herodes.

B. N.: **Menos mal que no llegó a la función pública...**

A. C.: En el fondo, sin embargo, la medicina es siempre una función pública. Y digo la medicina porque es el caso en que el peligro se muestra de manera más clara. Pero es igualmente peligroso el mal maestro, el profesor del secundario, que en lugar de orientar al alumno lo confunde. ¿Cuáles son las causas de esta decadencia de nuestra educación? La causa es la de los sueldos que mencionábamos hace un momento. Otra causa es que no tenemos locales. Usted habrá visto no hace muchos días en la Facultad de Filosofía que la llamada "magestra edilitia" no es por cierto una realidad.

B. N.: **Profesor: hacía frío esta mañana, y me consta que entraban chifletes de viento y que el profesor tuvo que cerrar varias veces la puerta y lo único que faltaba era que caminara entre los alumnos y se subiera el saco para no tener más frío.**

A. C.: Es cierto. Pero la cosa en cierta manera es más grave, porque el frío al fin y al cabo no es nada del otro mundo y yo he aguantado mucho más frío. Lo malo es el ambiente sórdido, feo, que hay allí. ¿Cómo se puede hablar de cultura, yo me pregunto, cuando el alumno está metido en ese antro? Además padecemos una especie de crisis en materia pedagógica, sin una idea clara de lo que es el niño. Domina en nuestro medio una especie de psicología basada, diría yo, en el niño oligofrénico. Es decir, se le exige poco o nada, como si al niño se le pudiese hacer un mal exigiéndole demasiado. Quiero decir: a nadie se le puede ocurrir que se aprenda a nadar sin esfuerzo. De la misma manera, la educación tiene que ser una orientación de los esfuerzos del niño. Por lo general copiamos los métodos pedagógicos de países que no son el nuestro en lugar de volver a lo que fue una espléndida educación argentina para tratar de retomarla, continuarla y desarrollarla, cambiando todo lo que hay que cambiar.

B. N.: **Ese esfuerzo que no se le exige al niño ¿se transforma después en el esfuerzo que no se le exige al grande?**

A. C.: Exactamente, y entonces cuando el chico se enfrenta con la realidad, y la realidad es muy dura —porque la realidad es eso—, el chico se frustra. La frustración no viene con que al niño lo orientemos o lo castiguemos. Viene después: cuando el chico tropieza con la realidad.

B. N.: **Usted estaba apuntando las soluciones, pero como falta poco —aunque pienso invitarlo para la semana que viene, en que trataré de seguir seduciéndolo— ¿qué debe hacerse?**

A. C.: La primera solución, por este lado, es la formación de maestros y profesores de calidad, cambiando radicalmente lo que hasta ahora se emplea y la orientación que hasta ahora predomina. Pero, repito, la educación en este sentido escolar constituye un aspe[illegible] y muy limitado de la cuestión. [illegible] principal quizás esté en la edu[illegible] ción cívica y social, que debe [illegible] tarea no sólo de la escuela sino [illegible] toda la sociedad, desde la fam[illegible] hasta el Gobierno. En primer lu[illegible] el Gobierno. Esto lo podríamos [illegible] sumir diciendo que a nosotros [illegible] falta el respeto a la ley. ¿Y [illegible] es ese respeto a la ley? Es lo [illegible] tenemos que tratar de infundir [illegible] la gente. Es curioso, tenemos [illegible] falta de respeto a la ley y al [illegible] mo tiempo una idolatría por [illegible] leyes y reglamentaciones. S[illegible] mos una reglamentación y nos [illegible] rece que con eso todo termina.

B. N.: **¿Aprendemos a violar[illegible]**

A. C.: Exactamente. Parece [illegible] sacar la reglamentación basta [illegible] ra solucionar el problema, cua[illegible] en realidad es el comienzo.

B. N.: **La Argentina del de[illegible] to, podríamos decir.**

A. C.: Así es. Usted ha u[illegible] una expresión muy rigurosa, [illegible] válida. La prohibición de fu[illegible] por ejemplo —y no discuto [illegible] aspecto médico de la cuestió[illegible] pues nadie ignora los terribles [illegible] les que trae el tabaco. Yo comp[illegible] do que el que se quiera envene[illegible] solo que se envenene, pero lo [illegible] no admito es que se envenene [illegible] vecino. Y peor todavía que se h[illegible] ostentación de que se está vio[illegible] do la ley. La idea de que un[illegible] hombre, es macho, fumando e[illegible] colectivo, por ejemplo. Y no d[illegible] mos los hombres porque a[illegible] también hay damas que ostent[illegible] mente fuman para demostrar [illegible] sé qué clase de supuesta virt[illegible]

B. N.: **Salen por la calle f[illegible] do. Algo así como "con el [illegible] en la oreja".**

A. C.: Eso mismo. Ahora [illegible] pregunto si la violación de l[illegible] no es justamente lo que nos [illegible] grada como seres humanos. E[illegible] muchos casos, sin duda, en q[illegible] ley pueda ser injusta, pero es[illegible] ocurre con la mayoría. Adem[illegible] no hay ley hay algo mucho [illegible] La otra ley: la ley de la se[illegible]

B. N.: **¿Por qué no lo deja[illegible] profesor? A mí, si mi seducci[illegible] canza hasta la semana que [illegible] me gustaría mucho seguir c[illegible] sando sobre todo en fund[illegible] adaptación histórica: si de[illegible] o no tener memoria.**

A. C.: Yo creo que tenem[illegible] tenerla. Mucha, y sobre tod[illegible] moria reciente.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El típico gusto francés en cigarrillos negros.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe el Ing. JUAN CARLOS FERNANDEZ RIVAS

Socialismo económico: su precio

ARGENTINA se enfrenta hoy a su gran oportunidad de retomar a su papel de país líder y en especial a dar una adecuada tranquilidad y seguridad a su pueblo, en el mantenimiento de un razonable y justo nivel de vida. Para ello es menester que todos digamos sin el más mínimo miedo nuestra verdad. De la confrontación de estas verdades particulares surgirá la verdad verdadera.

Digo esto porque si bien el hombre de la calle opina con sensatez, no se atreve, sin embargo, a gritarla públicamente, pues teme dejar marcada su impresión digital y ser víctima de represalias. Me siento obligado a decir mi verdad, aunque sea desagradable y antipática.

SOCIALIZACION DE NUESTRA ECONOMIA

El hombre de la calle está desorientado, pero tiene una nueva esperaza. Se siente engañado y no alcanza a comprender cómo es posible que hayan podido fracasar, económicamente hablando, durante estas tres últimas décadas, los principales partidos políticos y las cuatro revoluciones militares (1943-1955-1962 y 1966) que nos han gobernado, salvo excepciones transitorias de muy corta duración. Se pregunta, con razón, cuál es la causa de nuestro retroceso y por qué el país vive tan incomprensible situación. En mi modesta opinión, cuanto padecemos es el **precio que debemos pagar por el proceso de socialización de nuestra economía**, iniciada en 1943 y que nadie ha podido revertir en su fondo. Digo en su fondo porque aquellos que trataron de encarar el problema en su profundidad sólo lograron realizar retoques parciales, que duraron lo que duró su efímero paso por el Gobierno. En especial modo las revoluciones militares, que se caracterizaron por designar buenos administradores, pero sin corregir los vicios de la estructura estatal, que más bien agravaron el problema al mantener en vigencia aquel proceso de socialización de la economía nacional. Las Fuerzas Armadas, al asumir el gobierno el 24 de marzo, han prometido cambiar el sistema para evitar que se repita el proceso. Tengo la plena convicción que sólo un cambio radical del régimen de exagerado intervencionismo estatal podrá resolver los graves problemas, de todo orden, que originó y provocó el desastre que padecemos.

Se preguntará el lector por qué fracasa el socialismo económico. La explicación es, a mi juicio, muy sencilla. Tenemos el privilegio de contar con extraordinarios recursos naturales, muchos de ellos aún sin explotar, o deficientemente explotados. Pero lo más importante es que tenemos un nivel de inteligencia de los más altos del mundo, esto sin jactancia alguna, tal como lo prueba el éxito de nuestros científicos y técnicos en el exterior. No existen problemas raciales ni religiosos. Tenemos una personalidad propia y vocación de libertad, justicia y trabajo en orden. El socialismo fracasa porque masifica al hombre. Al restarle individualidad lo convierte en un número que pone al servicio del Estado, más aún, del partido gobernante, al que demagógicamente confunde con el Estado, que superdimensiona para aprisionar y someter al hombre, violando la ley natural, según la cual el Estado debe estar al servicio del hombre y no éste al de aquél.

El ser humano nace libre, es pensante y creador. Es anterior al Estado, tal como lo concebimos, es decir, como Nación o sociedad perfecta, cuyo fin es el bienestar y felicidad de los pueblos. Se podrá argüir que el Estado socialista es también un Estado, pero no es, según lo ha demostrado la experiencia, la sociedad perfecta, porque en primer término suprime la libertad, que es como he dicho condición humana. Por eso la capacidad creadora de los argentinos debe ser liberada de las maneas con que el socialismo económico la ha trabado para que sea posible este nuevo y pujante renacimiento nacional que todos anhelamos y debemos realizar con sacrificio y sin contemplaciones. En el mundo actual rige una cruda competencia. Sólo los pueblos más trabajadores, más inteligentes y eficientes podrán triunfar. Es inútil engañarse, de nada valen los discursos brillantes si están llenos de razones hueças o de malignas intenciones. Muchos líderes conquistaron las masas, no por lo que dijeron sino por cómo lo dijeron, a diferencia de Churchill que salvó el mundo libre por lo que dijo.

El socialismo económico nos condujo intencionadamente a la situación más grave de toda nuestra historia, valiéndose para ello de dos caminos: 1º Absorción, por el Estado ineficiente, de actividades empresarias que con eficiencia desarrollaba el sector privado en la "Argentina libre de 1943"; 2º Por el exagerado estatismo, a través de múltiples controles y minuciosas reglamentaciones que trabaron el quehacer de los ciudadanos que quieren trabajar y progresar. El socialismo económico es algo así como "el perro del hortelano" que no trabaja ni deja trabajar. Los que imponen y dirigen este sistema sólo admiten el encumbramiento de los mediocres.

En resumen, he aquí al gran responsable de nuestros grandes males económicos, debido a una errónea sobredimensión en tamaño y acción del Estado.

ALTO COSTO NACIONAL

COMO consecuencia de la política antes mencionada, el país padece un alto costo nacional. El ministro de Economía, en su discurso de Córdoba, lo ha reconocido. Argentina, en estos momentos en que la crisis mundial golpea sus puertas, es algo así como una gran empresa que debe competir en el duro mercado internacional. Es por ello que, cuando nuestro alto costo nacional no nos permite exportar exitosamente, nos vemos obligados a devaluar nuestro peso con todas las consecuencias desgraciadas en la elevación del costo de vida de nuestro pueblo.

Mi razonamiento de que tenemos un alto costo nacional se basa en la triste experiencia vivida en los comienzos de mi vida profesional en el que entré a trabajar en una competitiva industria, cuya relación entre obreros y empleados era de 10 a 1, pero que con el correr del tiempo, por un error de política empresaria, esa relación se convirtió en 1 a 1. Como cualquier trabajador industrial lo comprenderá, la consecuencia concreta fue que la empresa entró en quiebra. Este lamentable ejemplo siempre lo tengo presente en el análisis de la evolución económica de mi país.

Si dividimos estructuralmente la población económicamente activa del país en dos grandes sectores: el de los hombres económicamente productores de bienes y el de los económicamente productores de servicios, pero improductivos de bienes, observamos que la estructura de los años 1940-1944, o sea prácticamente los anteriores al proceso de socialización de nuestra economía, comparada con la actual del año 1975, notaremos una tremenda diferencia en el desplazamiento de personas ocupadas del sector productor de bienes (fundamentalmente agro) al sector de servicios estatales. Ella es de una magnitud aproximada del 10 %, la cual, aplicada al total de la población económicamente productiva del país, que según el Banco Central en el año 1975 era de 7.685.000 personas, nos acusaría un sobrante de 768.500 trabajadores (!) volcados exclusivamente al sector estatal de la economía, integrado por las administraciones municipales, provinciales y central, en empresas del Estado, organismos descentralizados, etc., etc. Esta superdimensión burocrática constituye, a mi entender, la aberración más flagrante, pues nuestro proceso debió ser precisamente lo contrario. En 1975 la distribución de nuestra población económicamente activa, en productora de bienes y de servicios, era del 51 % y 49 %, relación que hoy debe habarse desmejorado. Esta cruda realidad guarda analogía con la evolución de la empresa privada a que anteriormente me referí, y ello explica gran parte de los males que nos aquejan. Como una demostración más de nuestra irracionalidad económica diré que para una población económicamente activa de 7.685.000 personas ocupadas, sólo 3.800.000 (industria más agro) producen bienes, o sea que sobre un total de 25.000.000 de habitantes aproximadamente 1 sola persona produce bienes;

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

materiales para que 7 los consuman (!).

¿ECONOMIA O FINANZAS?

NO puedo dejar de señalar mi preocupación por la primordial predisposición de nuestros economistas en buscar soluciones financieras antes que económicas. Mi experiencia práctica me indica un camino inverso.

A este respecto y al énfasis que se ha puesto en las finanzas se debe gran parte de la confusión pública, alguno de cuyos ejemplos trataré de señalar a la consideración del lector.

En primer término me referiré a la palabra déficit por su enorme difusión y porque considero que provoca confusión en la opinión pública, que estimo útil aclarar. A efectos de ir aclarando conceptos, diré que a mí me preocupa mucho más desde el punto de vista económico el problema de los gastos ineficientes del Estado que el problema financiero de su déficit, ya que éste es una consecuencia de aquél. Pero hay un problema aún más serio, que es el problema del lenguaje, ya que la palabra déficit, aunque parezca mentira, tiene un distinto significado para el sector público que para el sector privado. Mientras para éste déficit es la resultante de la diferencia negativa entre ingresos y egresos para el Estado tiene otra acepción no idéntica y mucho más amplia, pues si bien es asimismo la diferencia entre sus egresos y los ingresos, incluye entre estos últimos los préstamos que obtiene. En la empresa privada el préstamo no modifica el déficit económico, sino que es solamente una solución de orden financiera. En tanto, en el Estado el préstamo no entra a jugar en su llamado déficit, y en la medida que logra más créditos tiene menos déficit según él (!). En mi criterio esto es una aberración económica, que confunde aún más a la opinión pública. Se pudo verificar en el pasado mes de abril, durante el cual, gracias a la venta de un considerable volumen de Valores Nacionales Ajustables —que no son sino un crédito a interés— el Estado dijo que había reducido su déficit a prácticamente cero. En mi corto paso por la Administración Pública aprendí —no sin asombro— que las facturas de compras realizadas, que no habían sido despachadas a Tesorería, no figuraban como deuda, a pesar de no estar pagas, y lo que es más aún, que aquellas facturas que estaban en Tesorería pero todavía impagas tampoco integraban el déficit, porque eran calificadas como libramientos impagos. Esto podrá ser correcto desde el punto de vista de la técnica contable, pero desde el punto de vista de la situación real económica y de la información a la opinión pública no lo es. Lo que ocurre es que se produce un informe de Tesorería cuando en verdad debiera emitirse un informe de Contaduría, según las mismas reglas de juego que se exigen en los balances de las empresas privadas.

Como prueba concreta de este confusionismo diré que la Tesorería General de la Nación acusa dos cifras, altamente ilustrativas, que dan la pauta del distinto criterio que se aplica en la Administración Pública y en la privada. Por ejemplo, en el primer semestre de 1976 los ingresos corrientes (fundamentalmente gastos en personal) sumaron 113.632 millones de pesos ley, mientras los egresos alcanzaron a 290.444 millones de pesos de la misma moneda, lo que arroja un déficit económico de 177.000 millones, que representan algo así como un 157 %. De ello se deduce que el Estado gasta, entonces, dos veces y media lo que percibe, cosa que ningún ciudadano podría realizar. Dentro de este déficit, los gastos en personal ponen de manifiesto el exceso de empleados públicos, cuyo vertiginoso crecimiento muchas veces se ha tratado de disimular compensándolo con la disminución de las obras públicas, lo cual es otra insensatez. Los claros discursos del actual secretario de Hacienda son fiel reflejo de esta situación. A fin de evitar este permanente problema, me permito sugerir que el presupuesto de la Administración fije porcentajes permanentes determinados y concretos para ambos gastos, por ejemplo, gastos en personal 50 %, obras públicas 40 %, gastos varios 10 %. Con ello se evitaría, quizás, el crecimiento desmedido del personal estatal, el no desarrollo de obras públicas, sobre todo de infraestructura, que el país requiere y que tantas veces no se realizan o se postergan, frente a la imperiosa necesidad de afrontar el pago de sueldos.

Entre otras de las aberraciones que surgen de darle prioridad a las finanzas antes que a la economía, me permito señalar que en el país antes que "tarifas políticas" tenemos "costos políticos". Previo a aumentar las tarifas políticas deberíamos corregir los costos políticos, que son una consecuencia de la beneficiencia estatal (bajos horarios de trabajo, mayores salarios por hora que para los trabajadores privados, ineficiencia operativa, etc., etc.). A este respecto, deseo dejar perfectamente aclarado que, gracias a mi experiencia personal, he podido comprobar que no son los hombres y mujeres del Estado los responsables, ya que hay capacidades brillantes "ahogadas" adentro, sino que es el sistema el responsable. Considero conveniente, si no indispensable, la creación de una Dirección Nacional de Costos, que sería la contrapartida de la Dirección Nacional Impositiva, para estudiar en profundidad y con patrones económicos internacionales los diversos factores que integran nuestro alto costo nacional y disponga las medidas de corrección imprescindibles y urgentes, desde un punto de vista estrictamente económico, pues así dejarán de producirse y menos transferirse los problemas. A ese respecto, deseo remarcar que la gran antinomia nacional no es, como tantas veces se ha dicho con error, industria versus agro, sino exagerado intervencionismo del Estado versus actividad privada productora (industria más agro).

PROBLEMA SOCIAL

CUAL es la solución justa y adecuada al problema mencionado? A este respecto deseo remarcar que la crisis internacional está golpeando las puertas de Argentina y que nos enfrentaremos con duros problemas, si es que queremos que la Nación salga adelante para beneficio de todos sus habitantes. No soy insensible al problema social que esta realidad económica obliga a replantear, ni es mi propósito perjudicar a los trabajadores del Estado, pero pienso que todos los argentinos debemos soportar en igual proporción el sacrificio que nos exige el éxito del actual proceso de reorganización nacional.

Las autiridades de turno siempre arguyen que despedir de golpe 300.000 empleados públicos implica un grave problema social, y yo lo comparto. Pero ¿cabe preguntarse si no implica también un problema social el despido de trabajadores privados (atomizados por la multitud de empleadores) o la reducción de horas de trabajo, cuyo promedio estimo no inferior a un 20 % y que significa una reducción considerable de los ingresos de los trabajadores. Ese 20 % de reducción de horas trabajadas, sobre 2.700.000 trabajadores industriales, a los efectos de tener una idea real de su magnitud, representan en la práctica el equivalente de 540.000 trabajadores privados desocupados. Cabe señalar al respecto que nuevamente, manteniendo para sí el privilegio de ser el último cuando debería ser el primero en la reducción de los gastos excesivos, el Estado ha trasladado nuevamente el sacrificio exclusivamente al sector privado prometiendo, como tantas otras veces, realizarlo en un futuro. Creo que ello es una injusticia y un error. La injusticia consiste en lo inequitativo de la distribución del sacrificio. El error económico radica en haber castigado primero la producción económica de bienes y no la de servicios ineficientes, agravando aún más la deficiente estructura de costos. Pero además, en cuanto al trabajador privado, al aumentar las "tarifas políticas" en lugar de reducir los "costos políticos", el Estado le aplica un segundo castigo, porque además de reducirle sus ingresos, como dijimos anteriormente, le aumenta sus egresos por alza de tarifas injustamente elevadas, agravando su déficit económico.

Reitero lo dicho anteriormente en cuanto a que lamentablemente los trabajadores del Estado deben también hacer su cuota de sacrificio al igual que los trabajadores privados. En estos duros momentos, pienso que es injusto que se gocen de privilegios de tener jornadas laborales de 35 horas semanales cuando en el sector privado es de 45-48 horas, se gocen de conquistas sociales no generalizadas y por tanto son conquistas sectoriales, cuando los salarios por hora sean superiores a los del trabajador privado, y cuando nunca se les apliquen suspensiones para reducir la jornada de trabajo, etc., etc.

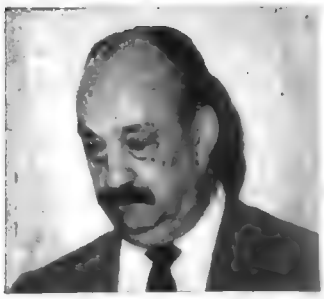
Sé que el problema es social y por tanto nos afecta a todos. Sin embargo la vara de medida debe ser única y pareja. Si el Estado no se mide de inmediato con esa vara puedo asegurar que no habrá recuperación nacional estable. No debe demorarse ni un minuto más la implantación del seguro de desempleo, por el que vengo pregonando desde hace más de 10 años en distintas publicaciones periodísticas, ya que es un medio muy eficaz para solucionar este problema.

Quiero terminar manifestando que es ingrato para mí formular esta crítica a todo un proceso que arranca en 1943. No tiene ella destinatario personal alguno, aunque sí va dirigida contra el sistema económico socializante que impera desde entonces y que ha confundido y defraudado a nuestro pueblo. Sólo pretendo mostrar errores, que es mi ferviente deseo las autoridades corrijan de inmediato, pues afectan fundamentalmente al trabajador privado y atentan contra el desarrollo integral de la Nación.

En resumen no es justo, equitativo ni razonable que el sector privado siempre tenga que realizar la cuota de sacrificio que el país le exige más la cuota que el Estado deja de pagar. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe el general (R.E.) Osiris Villegas



Para no repetir

("Más vale encender una pequeña lámpara que maldecir la oscuridad". Proverbio chino)

I. — Introducción

Las generaciones argentinas del futuro querrán comprender el fenómeno social, político y económico del justicialismo, movimiento nacional de masas que, por demagogia y errores de conducción, en un lapso de treinta años dos veces fracasó y capituló incondicionalmente.

La explicación es muy difícil porque, para evaluarlo con justeza, el análisis, inevitablemente, debe ubicarlo en su contexto histórico e incursionar en niveles y temas diversos, como asimismo abordar matices muy diferentes, ya que se trata también de la frustración de un pueblo y del drama de una nación.

No obstante, ensayaremos una disección, extremadamente sintética, siguiendo los contornos más notorios del problema. Los elementos de juicio fundamentales han sido extraídos de la información de prensa, debates parlamentarios, discursos, entrevistas periodísticas, comunicados y documentos oficiales.

II. — Invocación histórica

En el "Proceso de Verres" (capítulo VI - De los Suplicios) el genial Cicerón (106-43 a J. C.), orador príncipe de la elocuencia romana, inmortaliza el siguiente concepto:

"Los pueblos en decadencia, cuando desesperan de todo, suelen presentar estos síntomas de su desastrado fin: a los condenados se les reintegran sus bienes y derechos; los presos recobran la libertad; vuelven los desterrados y se anulan las sentencias. Cuando tales cosas ocurren, nadie deja de comprender que la república perece y, donde suceden, nadie conserva esperanza alguna de salvación".

III. — La situación base

A partir de 1912, con la sanción de la ley del sufragio universal obligatorio, hacen eclosión en la vida política de la República las masas populares y la clase media, descendientes de las esforzadas y soñadoras corrientes migratorias provenientes del viejo mundo. Coincide con ello la extinción de los últimos representantes de la "Generación del 80". Los claros producidos comienzan a llenarse con los hijos de los colonos europeos, estratos medio e inferiores, que acceden al poder político cuado aún no habían adquirido la cultura y la adaptación a las costumbres tradicionales que les eran necesarias, como bagage indispensable para asumir la conducción de la Nación.

La crisis mundial de 1929, que repercute fuertemente en el país, coloca al gobierno central en un difícil compromiso entre el federalismo histórico y la necesidad de fortalecer al Estado nacional. En efecto, al absorber este último los recursos naturales y financieros terminó por relegar y empobrecer a las provincias y, con ello, lo único que se logró fue debilitar al *todo* nacional.

La Nación, dotada de una Constitución de principios humanistas elevados, empieza a ser frenada en su crecimiento por un sistema parlamentario producto, en no poca medida, del comité y de partidos políticos, de realizaciones poco felices, que buscaron entre ambos eludir, persistentemente, sus obligaciones fundamentales.

Tal circunstancia trae la paulatina desmoralización nacional, pues la duda prende en el espíritu del ciudadano; la mala fe en las luchas partidarias, el fraude eleccionario, y el "acomodo" imperan como sistema político; la injerencia extranjera gravita en los asuntos internos; los intereses particulares de los grupos sectoriales asumen la conducción del poder económico; la inflación envilece la moneda y corrompe todos los valores. Inevitablemente, la disociación y la inestabilidad política desembocan en el desprestigio de las instituciones republicanas.

El Estado, suspendido en el vacío, comienza a oscilar entre el orden y la anarquía, entre el nihilismo y la sed de absolutismo, entre la convivencia civilizada y la delincuencia. Este país, cívicamente enfermo pero ávido de progreso, sumergido económicamente, pero anhelando el bienestar general y la justicia social, sería la Argentina que, después de un breve interregno de gobierno militar (1943-1945), dio a luz al justicialismo.

IV. — El jefe del justicialismo

Personalidad profundamente contradictoria y compleja, que sólo parece encontrar coherencia interior en la voluntad de poder.

Algunos han querido ver en el trastrocamiento de sus principios éticos juntamente con la impudicia y la insensibilidad consecuentes la expresión de una moral esotérica o de una nueva cosmología, privilegio de unos pocos iniciados.

Para otros, es la visión de un "avivado" social, lobo entre los lobos, que supo aprovechar hábilmente la ingenuidad y las antinomias de sus opositores o circunstanciales y transitorios aliados políticos.

La verdad es tal vez más simple. Fue un profesional inteligente, de vasta cultura, idóneo para el desempeño de sus funciones como oficial de Estado Mayor y con aptitudes para el ejercicio del comando. Como figura política, fue calculador y comediante, con desprecio por el adversario e indiferente en la elección de los medios. Utilizó como sistema retardar el momento de la decisión, cuanto fuera posible, para adoptarla una vez producido el desgaste deseado. Hizo la apología de la conducción en el desorden, fomentó la irracionalidad en las actitudes y la verticalidad como norma de conducta partidaria de obediencia ciega.

Su ambición de poder le había enseñado lo que puede lograr el cinismo mezclado con sonrisas. Conduce con las armas de la oratoria y de la persuasión; se vuelve hacia el pueblo y habla su mismo lenguaje, extremadamente simple y claro. Intuye lo que el auditorio quiere escuchar y encuentra el tono y el vocablo justos para expresarlo.

Sus discursos políticos denotan la repetición de unas cuantas afirmaciones sumarias; no busca desentrañar la verdad, sino afirmarla; con su insistencia en la oración procura que sus consignas sean vistas por el hombre común como verdades evidentes.

Esta constante mezcla de fraseología oportunista, de confuso "nacionalismo de medios", de valores irracionales puestos al servicio de situaciones coyunturales, de intuiciones sensitivas casi femeninas, apuntaladas por "tabúes" vernáculos, explica el influjo que ejerció sobre las masas.

Todos los resortes de la propaganda hablada, escrita, televisada, grabada, fotografiada, filmada, etc., llegaron a transformarlo en un mito, un ser carismático infalible y omnipotente. El líder se valió de esta imagen y se identificó con ella.

La sed de poderío hizo surgir en él la ansiedad de un dominio que trascendiera los límites nacionales y se embarcó en sutiles especulaciones continentales y posiciones ambiguas.

Lentamente, con el correr de los años, disminuida su capacidad volitiva, al borde de su muerte, la ruptura del equilibrio de las contradictorias facetas señaladas y la carencia en el justicialismo de cuadros intermedios idóneos para el ejercicio del gobierno

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

terminan por anularlo, siendo sobrepasado por su entorno.

V. — El entorno justicialista

La visión orientadora —tergiversada en los hechos— busca, en lo inmediato, crear un gran movimiento popular cuyas bases fueran:
—una democracia social de participación plena;
—una más racional distribución de la riqueza;
—el nacionalismo en el uso y elección de los medios;
—un sostenido crecimiento como clave del bienestar general.

Este encuadramiento cívico destinado a la "clase trabajadora" buscaba vacunarla contra el marxismo y enaltecerla en sus vocaciones éticas; además, impulsaría a la lucha por la liberación de la dependencia externa como cimiento de la soberanía política. La realidad fue todo lo contrario, poniendo en evidencia el engaño.

La filosofía de base, de esencia multitudinaria, radica en que cada ciudadano encuentre en el justicialismo lo que busca, sea material o espiritual, es decir, todas las ideologías y todos los estilos tenían cabida en ella.

Su doctrina, como teoría política, poco dice sobre el futuro argentino y sobre su estructura socio-económica. Su fuerza reside en una generalidad teórica que le permite captar y explotar cualquier situación.

No dota al movimiento de una organización clara y racional. Se multiplican los cargos, las ramas y organizaciones de base (para las mujeres, la juventud, los estudiantes, los obreros, etcétera), mezclando sus competencias y generando la discordia entre las estructuras y las disputas entre subordinados, con el fin de evitar que surjan dirigentes intermedios gravitantes. Finalmente instaura como "columna vertebral" del conjunto a un sindicalismo burocratizado, corrompido y ávido de poder. La falta de organización posibilitó convertir, de la noche a la mañana, en figuras principales del justicialismo a hombres desconocidos, discutidos, sin experiencia o antecedentes políticos.

La ambigüedad del todo y la carencia de cuadros idóneos permiten colocar al movimiento bajo el lema del "verticalismo", que facilita sustituir personas, prescindir de la colaboración y eliminar a la democracia interna, logrando de este modo el instrumento político ciego, sumiso y maleable para imponer la propia voluntad.

En el intervalo entre las dos gestiones justicialistas se crean las "formaciones especiales" para actuar en el campo de la violencia y subversión ideológica, patrocinando la "patria socialista" o la "patria sindical". Además se monta la resistencia gremial para generar la indisciplina social: se organiza el contubernio político para ganar posiciones de recambio y se fomenta la acción solapada del nivel medio —gerencial— de la burocracia estatal para frenar la administración pública. De tal modo se traba el funcionamiento del Estado y perturba el ejercicio del gobierno durante dieciocho años.

En su tercera presidencia, el sistema justicialista tuvo grandes compañeros de ruta que fueron aliados en la destrucción, cómplices de la inmoralidad, caudillos de la ineptitud y complacientes con los más bastardos intereses personales. En esta "Hora del Pueblo", las víctimas de este "Gran Acuerdo Nacional" y de las "Coincidencias Programáticas" fueron los principios éticos y las instituciones republicanas. Paradójicamente, muy pocas voces de censura se oyeron contra este proceso de disgregación política, desintegración moral, recesión, paralización de la producción y caos económico, ni contra los protagonistas responsables.

La demora en reconocer estos errores y, peor aún, la persistencia en ellos fueron achicando las posibilidades y viciando de nulidad y autenticidad al entorno justicialista.

En síntesis, resultó una gran concentración de poder político irresponsable que llevaba en sí el germen del fracaso por haber nacido de una revolución social que fue una falacia y de los escombros de una partidocracia decadente.

VI. — El régimen

Llega al gobierno respetando relativamente las normas de una legalidad electoral consagrada por el culto de una democracia formal. Los portavoces del movimiento justicialista sabían lo que querían: buscaban masificar al electorado, anular la conciencia del sufragante mediante la impartición de la "orden para votar", adormecer la opinión ciudadana, usufructuar y dilapidar la hacienda pública en provecho propio o partidario. La mayoría de sus adversarios políticos tenía a la urna como único objetivo y procuraba defender canonjías o conservar las posiciones adquiridas. En varias oportunidades se convoca a las fuerzas políticas afines o adversarias para neutralizarlas mediante el engaño. En definitiva, el régimen cimentó su poder en la demagogia y en los artilugios.

En política exterior diseñó una "tercera posición" que llevó a ubicar a la República en la órbita del "Tercer Mundo", donde la Argentina no tuvo gravitación alguna ni posibilidad cierta de contribuir a trazar rumbos inequívocos a los destinos de la humanidad. No tuvo en cuenta que el comportamiento político internacional de varios de los Estados que conforman a dicho nucleamiento, frente a cuestiones mundiales trascendentes, nos colocaba dentro de la esfera marxista.

Los tercerismos generalmente no tienen afirmación ideológica. Sin escapar a esta premisa, el régimen buscó definirse, en ese campo, mediante una doble negación: "no somos capitalistas ni marxistas". Estando el orbe escindido y en lucha abierta entre estos dos agrupamientos, la posición del justicialismo careció de realismo y de vigor dogmático. Asimismo, no supo evaluar geopolíticamente las "ideas-fuerzas" en el orden global, regional y limítrofe. En la práctica, resultó también ambivalente: coqueteaba con los países detrás de la "cortina de hierro" y paralelamente buscaba financiamiento en Europa y los Estados Unidos; declamaba contra el imperialismo occidental y hacía el elogio de las empresas multinacionales.

En lo interno, enmarcó su programa en un puñado de leyes y reformas sociales no totalmente inéditas y muchas veces mal aplicadas. Sus vicios congénitos deformaron hábitos y comportamientos en la producción que retardaron el progreso de la Nación y el consecuente bienestar general. En lugar de modernizar la estructura de servicios y resolver los problemas vitales del pueblo generó una crisis económica y moral sin parangón en países contemporáneos. Dilapidó el tesoro nacional en obras públicas no productivas, en estatizaciones incoducentes y en el desarrollo desordenado de una industria liviana dependiente del exterior en materias primas y tecnología. Cada servicio, cada puesto o cargo era duplicado y triplicado, creando una frondosa burocracia improductiva que asfixiaba a la Nación. Por otra parte, paralizó a las empresas privadas, creando desempleo en el ámbito precisamente productivo. Segregó la unidad nacional y alteró la paz interior, eludió la humildad y el renunciamiento republicano, apoyó los privilegios sectoriales en perjuicio del interés nacional. Su falta de apoyatura histórica y objetividad lo condicionó permanentemente a la coyuntura, obnubilando su imaginación para el mañana.

Una a una las viejas instituciones de la República dejaron de funcionar sin oponer resistencia, como atacadas de inanición. De ahí en más los principales acontecimientos acaecieron, casi siempre, fuera de todo orden constitucional.

Por conveniencia, derrotismo o por haberse comprometido en una política de distensión social, reñida con la realidad, muchos políticos negociaron, cedieron y/o comulgaron con el régimen. Algunas jerarquías castrenses, eclesiásticas, empresariales, profesionales, artísticas e intelectuales, también. Este hecho debe ser registrado cuando se redacten las actas de la culpabilidad nacional y responsabilidad personal.

La falta de autenticidad del sistema, debido a la ineptitud de la mayoría de los cuadros dirigentes, fue tan manifiesta que, sin pena ni gloria, se agotó en su propia mediocridad. En resumen, careció de vocación sustantiva para realizar una empresa histórica.

(Continúa el próximo número)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Reportaje exclusivo al embajador de la República de Bolivia, general de división Alberto Guzmán Soriano

A TAL MOMENTO, TAL EMBAJADOR...

Es tal vez su primer contacto exclusivo con un órgano periodístico argentino. El general Guzmán Soriano, flamante embajador de Bolivia en la Argentina, dialogó con nuestro asesor de la dirección, Jorge Sánchez Arana. Luego de tres años de ser el máximo responsable de las relaciones exteriores de su país como ministro del área, su designación como embajador extraordinario y plenipotenciario de Bolivia en la Argentina es indicio elocuente de la trascendencia que asigna el país hermano a este momento de las relaciones entre ambos países. Luego de una etapa de "congelamiento", posterior a la visita y entrevista Banzer-Perón, el futuro de las relaciones binacionales se muestra hoy, al parecer, más promisorio que nunca. Por otra parte, la anunciada visita del presidente Videla a Bolivia, en el mes de octubre, contribuye a actualizar la importancia de este diálogo. Un diálogo fluido y franco, con un hombre que conoce bien la Argentina (cursó estudios en la Escuela Superior de Guerra en 1958/60 y posteriormente fue sucesivamente agregado militar —1970— y embajador —71/73—) y que se siente, por sobre todo, "americano", convencido de que el futuro de grandeza de cada uno de los pueblos de esta parte del mundo pasa, indefectiblemente, por la grandeza compartida en el desarrollo común. Cochabambino, este hombre de 53 años, padre de cuatro hijos, sabe que su rol es trascendente hoy y aquí en la Argentina. Nosotros también.

—¿Qué significación atribuye usted a la Zona Franca asignada por la Argentina a vuestro país en el puerto de Rosario?

—Considero de significativa y trascendental importancia la determinación del gobierno del presidente Videla para la concreción de una Zona Franca a Bolivia. Este noble gesto, propio del pueblo argentino, prueba una vez más los tradicionales e indestructibles lazos de hermandad y amistad que nos unen, brindando contenido espiritual y material a los propósitos de integración regional que precisan nuestras naciones. Asimismo, constituye un alivio a las graves implicancias derivadas del enclaustramiento boliviano, porque contribuirá a la movilización de nuestros recursos y permitirá un mayor flujo comercial en las permanentes y crecientes relaciones económicas de la Argentina y Bolivia. Con actitudes fraternas de esta naturaleza se afianzan los auténticos y poderosos vínculos de nuestros países y, en base a ellos, delineamos una veraz y positiva política integracionista, proyectada al desarrollo y unidad de nuestro continente.

—Si usted debiera fijar prioridades a sus objetivos como embajador de Bolivia en la Argentina, ¿cuáles serían éstas?

—Será tarea primordial de mi gestión, como embajador de Bolivia, tratar de hacer realidad todos los convenios suscriptos hasta el presente y buscar los medios más conducentes para implementar nuestras relaciones en el marco de un continuado proceso de integración y complementación.

—¿Existen proyectos inmediatos o mediatos de integración y cooperación económica entre Bolivia y la Argentina?

—Todos los proyectos definidos y establecidos en los convenios de cooperación suscriptos están orientados hacia la integración y complementación de nuestros países y exhiben decisiones por alcanzar progreso y bienestar. Nuestras aspiraciones se fundan en una sincera amistad y son enriquecidas con programas de estrecha cooperación. De ahí que venimos ejecutando muchos proyectos que obedecen a nuestra responsabilidad presente y que nos colocan ante el desafío que importa el futuro.

—¿En el ámbito de los productos terminados qué manufacturas argentinas interesan particularmente al mercado boliviano?

—El ritmo de la tecnología argentina y su desarrollo industrial han determinado nuevas aperturas del mercado boliviano. De esta manera observamos un notorio y creciente intercambio comercial. Ahora bien, y en el deseo de incrementar aún más dicho intercambio, se vienen instrumentando fórmulas y mecanismos que ofrezcan mayor eficacia y permitan la constitución de empresas binacionales.

—¿Cómo valoraría o definiría usted este momento de las relaciones entre la Argentina y Bolivia?

—Las relaciones boliviano-argentinas se han caracterizado por el franco y sincero entendimiento; sin embargo, hoy se encuentran fortalecidas por ese deseo de unir esfuerzos para desarrollar solidariamente nuestras capacidades y garantizar a nuestros pueblos la consecución de superiores destinos. Estoy seguro que avanzaremos mejor que nunca en este momento coyuntural de promisorias perspectivas. ◆

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Desde hace 50 años nos guía una buena estrella:

el País.

En él nacimos y con él crecimos.
Para él creamos una empresa
auténticamente argentina,
que no se dedicara simplemente
a vender productos,
sino que entendiera que la mejor
manera de progresar, es contribuir
a que progrese el país.

En eso estamos, desde hace 50 años,
desarrollando cada día más y
mejores productos,
gracias a la colaboración
de nuestro personal, clientes,
proveedores y amigos.

FEDERAL S.A.
DELBENE HNOS. Y SABIA LTDA.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

años cumpliendo un ideario

35 años de exploración, investigación y desarrollo de las industrias básicas para la seguridad nacional.

DIRECCION GENERAL DE FABRICACIONES MILITARES

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Masaje capilar: el estímulo hace al cabello

La calvicie es un problema que ha sido objeto de atención desde tiempos remotos. Incluso en algún tradicional "western" es posibe localizar al característico vendedor de lociones "mágicas" que recorría los pueblos en un vetusto carro de la época. También existen testimonios de la inquietud en anuncios aparecidos en revistas y diarios de 20 años atrás que ofrecían panaceas casi "milagrosas" para hacer crecer el cabello. Hasta llegar a nuestros días, donde la proliferación de supuestos "métodos revolucionarios" ha dado lugar a un justificado escepticismo entre la clientela potencial.

La duración del tratamiento varía de 4 a 8 meses. Schwanek dirige un equipo de profesionales integrado por veinte personas

Pero las posibilidades reales de recuperación son ciertas aplicando un sistema científico, naturista y eficaz, desarrollado en la Argentina por profesionales kinesiólogos que han creado un Centro, dirigido por **Germán Schwanek**.

"Nuestro tratamiento —nos dice— no constituye un descubrimiento. Ya en los papiros egipcios se menciona al masaje capilar como elemento fundamental para controlar la calvicie".

"El sistema que aplicamos —continúa— consiste en aprovechar plenamente los recursos kinésicos y fisioterapéuticos. Lo original reside en apoyar el tratamiento en la reactivación de la circulación y no en la parte medicamentosa".

Para interpretar esto, se hace necesario definir qué es calvicie. Generalmente, se piensa que calvicie es la caída del pelo. En realidad, el cabello tiene que caer: vive su ciclo. Si es sano, vuelve a crecer otro de la misma calidad. Pero si el pelo que nace es más débil, más corto, menos pigmentado, significa que el proceso de calvicie ya ha comenzado.

Con la deficiencia circulatoria sobreviene la involución atrófica de la papila pilosa, lo cual provoca la caída reiterada de los cabellos que van siendo sucesivamente reemplazados por otros cada vez más hipotróficos.

"Mediante el masaje capilar —explica **Schwanek**— reactivamos la circulación sanguínea fortificando y nutriendo, de esta forma, al bulbo piloso.

"La duración del tratamiento (varía de 4 a 8 meses) y su intensidad dependen de tres factores: edad del paciente, antigüedad del proceso y estado de debilitamiento del pelo".

"A través de nuestro tratamiento kinésico —expresa el director del Centro— la mejoría se manifiesta por un aumento del grosor del pelo que va devolviendo automáticamente a la cabellera el espesor que corresponde".

"Nuestro Centro —manifiesta el kinesiólogo **Schwanek**— aplica un sistema científico y racional. No curamos la calvicie porque el origen de la enfermedad es aún desconocido y, por lo tanto, incurable. Lo que efectuamos —enfatiza— es una suerte de ejercicio de rehabilitación que corrige los daños causados por ella". "El tratamiento es útil donde se vea pelo y sus beneficios duran de dos a tres años. Transcurrido ese lapso, es conveniente hacerlo nuevamente a manera de mantenimiento y para reacondicionar la circulación", dice **Schwanek**.

Kinesiólogo Germán Schwanek

Entre los pacientes, un 40 % son mujeres. En ellas, el tratamiento suele ser más rápido y exitoso, ya que no dejan avanzar el proceso de calvicie al extremo que lo hace el hombre.

Este sistema de base kinésica se aplica en los Centros de Recuperación Capilar (Esmeralda 1075, piso 3º "39", 32-6916/31-1779; Güemes 40, piso 1º "E", 658-2942, Ramos Mejía) en los cuales trabaja un equipo de 20 profesionales. El Centro funciona desde hace 17 años, han desfilado por él aproximadamente 6.500 personas y actualmente atiende un promedio de 250 pacientes diarios.

Germán Schwanek también ha extendido su tratamiento al ámbito internacional y ya en Brasil funciona un Centro similar a los aquí instalados. Asimismo, dicta seminarios en la Universidad sobre esta especialidad que, sin duda, atrae el interés y satisface las expectativas de aquellos que sufren procesos de calvicie.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿MURIO MAO?

CUANDO ha transcurrido casi un mes desde la muerte de Mao Tse-tung no se pueden apreciar grandes cambios en la conducción del gobierno chino y menos aún en su política exterior: la Unión Soviética sigue siendo el blanco predilecto de los ataques de la prensa oficial de Pekín.

Sin embargo, los escasos observadores occidentales que pudieron seguir las alternativas del fastuoso funeral de 10 días con que se despidieron los restos de Mao consideran que hay "signos visibles" de que "algo efectivamente ha cambiado" en la cúpula directriz del Partido Comunista chino.

Es que los milenarios ritos ceremoniales —que ni la Revolución Cultural pudo cambiar— son una pauta ideal para captar los avances y retrocesos de los miembros de la camarilla gobernante en Pekín. Así, el cronista de la revista "Newsweek", por ejemplo, sostuvo que "lo importante, para los funcionarios chinos, era llegar hasta el sitio más cercano al féretro". La sorpresa fue que uno de los más próximos al ataúd del líder muerto era nada menos que el hace poco depuesto "hombre fuerte", Teng Hsiao-ping, acompañado por su hermano Teng Ken, un oscuro administrador provincial.

Hsio-ping había sido separado de su puesto de vice-primer ministro tras una campaña lanzada por los Guardias Rojos y —según se dijo en Occidente— la propia esposa de Mao, Chiang Ching, enrolada en los sectores más intransigentes de la ultraizquierda china.

No se puede precisar hasta ahora si la proximidad de Hsiao-ping durante los funerales significa que sus adeptos —que no son pocos— han logrado rehabilitarlo. En este caso, el ala moderada del Partido Comunista habría logrado un notorio avance sobre las posiciones "duras" dentro del politburó partidario.

DE BUENA FUENTE

Una de las informaciones más precisas sobre la China después de Mao la brindó el ex secretario de Defensa norteamericano, James Schlesinger, uno de los más severos detractores de la "détente" pactada con la Unión Soviética por la dupla Nixon-Kissinger.

Schlesinger había llegado a China para realizar una visita sin precedentes, pocos días antes de la muerte de Mao. En el programa trazado por el gobierno pequinés se preveía una incursión de Schlesinger por las áreas militantes emplazadas junto a la sensible frontera con Rusia, es decir, los secretos castrenses que con más celo ha guardado siempre el gobierno chino. La recorrida, interrumpida por la muerte de Mao y prolongada después durante 23 días (en principio estaba calculada para sólo siete días), se enriqueció con una entrevista privada del ex ministro norteamericano con el actual primer ministro, Hua Kuo-feng, y el ministro de Defensa, Yeh Chieng-ying.

Cuando emprendió el regreso hacia los Estados Unidos, Schlesinger diagramó en Tokio un breve cuadro político de la China actual. Según su opinión, el heredero directo de Mao, por peso específico propio, es Kuo-feng, el miembro más joven del politburó del Partido. La única alternativa de poder individual sería el ministro de Defensa, pero ya es un anciano de 78 años que aunque conserva una enorme capacidad y goza de amplio consenso

entre grupos moderados y radicales no tiene muchas e pectativas personales.

De todos modos —siempre de acuerdo con lo manif tado por Schlesinger— la cúpula gubernativa procura h redar "en bloque" la cuota de poder acumulada dura tantos años por Mao Tse-tung. Es decir, se procura co solidar un gobierno colegiado, con figuras que atraigan simpatía y el apoyo de sectores que se dispersarían a la presencia hegemónica de un solo personaje.

UN PERIODO DE MODERACION

Por el momento, Hua Kuo-feng ocupa la jefatu del Estado para cubrir todas las actividades formales protocolares del cargo. El heredero de Chou En-lai mantendrá en esa función aparentemente por tiempo i definido, ya que los integrantes del comité central d Partido Comunista prefieren esperar que la marea b y se amanse antes de empezar a nominar las futuras au ridades.

En Pekín se ha abierto un período de calma y mod ración políticas, sólo interrumpido por los violentos at ques del "Diario del Pueblo" y el periódico "Estrella Roj contra los jerarcas del Kremlin.

El discurso fúnebre pronunciado por Kuo-feng limitó a destacar las "venerables virtudes" del camara Mao, e impulsó a los 900 millones de chinos a seguir rumbo fijado por el líder muerto. Dentro de esa mesu dialéctica estaba delineado lo que quizás sea la rece más apropiada para quienes intenten compartir una cu ta de poder en China: imitar a Mao, recordar siempre l versos más oportunos de Mao, mantener permanenteme te a Mao en la memoria.

Sin duda, el pensamiento y la doctrina maoistas s la matriz que puede aglutinar a las diversas fuerzas p líticas chinas. Sin embargo, dado el poderío de algunos esos sectores —a veces opuestos entre sí— cabe interroga se acerca de la duración de ese molde original y único q dejó Mao y que nadie podrá reproducir. ■

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EE.UU.: Carter sí... ¿Ford también?

EXTRA encargó a un **"enorme"** especialista en EE.UU. que produjera un informe sobre las elecciones del mes próximo, que devoran la atención del mundo. Bien o mal, cada período presidencial en USA se dirime en las urnas —no **obligatorias**— un 2 de noviembre. Ahora, también. Vaya como vaya el mundo. Eso se llama **continuidad.** Aquí, las reflexiones:

Hasta mediados de setiembre cualquier predicción sobre el resultado de las elecciones norteamericanas —que se llevarán a cabo en la primera semana de noviembre próximo— era de fácil enunciación, siguiendo los índices de las encuestas: Jimmy Carter conseguía el 57 por ciento de las preferencias electorales y Gerald Ford apenas el 39 por ciento. Sin embargo una serie de circunstancias —algunas ajenas por completo al ámbito preelectoral norteamericano— modificaron sustancialmente el significado de los cómputos de proyección y las encuestas públicas, otorgando una ardorosa igualdad de posibilidades tanto para el candidato demócrata como para el republicano, a un mes de la fecha de los comicios.

El primer trastabilleo de Carter en su vertiginosa carrera hacia la Casa Blanca fue una imprudente declaración a la revista "Playboy", donde además de analizar algunos aspectos relacionados con la política nacional e internacional de los Estados Unidos se hundió en profundidades poco conocidas por él, hijo de un austero predicador bautista: las relaciones pre y extramatrimoniales, la homosexualidad y otras variantes del ejercicio sexual.

Un cuatro por ciento de los votantes que le eran absolutamente fieles hasta entonces —sobre todo en el sur norteamericano, cuna del protestantismo puritano— decidió que las apreciaciones de Carter eran "desilusionantes". ¿Qué había dicho el candidato demócrata? Simplemente que a él le

QUIEN ES GERALD

Gerald Ford es un clásico político norteamericano que pacientemente fue subiendo la trabajosa cuesta que lleva a la Casa Blanca. Sin embargo, a los 63 años, tiene un último desafío por delante: demostrar que no llegó a su puesto por una casualidad sino por sus propios méritos y con el respaldo de su pueblo.

Porque Ford es el primer presidente de la historia norteamericana que llegó a ocupar la jefatura del Estado sin apelar al voto de sus conciudadanos: arribó a la Casa Blanca tras la caída de Richard Nixon, que a su vez estuvo precedida por la renuncia del vicepresidente electo, Spiro Agnew. Cuando éste fue forzado a dimitir, Gerald Ford, que por entonces ocupaba la presidencia de la bancada republicana en el Congreso, pasó a desempeñarse como vicepresidente de Nixon. Y el 9 de agosto de 1974, cuando el caso Watergate terminó por ahogar al presidente en sus propias culpas, Ford debió ocupar un sitio delicado y que en su situación se hacía por demás incómodo: recuperar el prestigio presidencial perdido.

Su imagen de hombre recto, esforzado y noble colaboró en la restauración de ese prestigio. Ahora le queda ratificar sus aptitudes mediante la aprobación electoral.

Tiene —ya se dijo— 63 años. Nació en Omaha, Nebraska. Está casado y tiene cuatro hijos. Una de las mayores adversidades personales que lo caracterizan es la torpeza que demuestra en

sus actividades públicas. El ex presidente Lyndon B. Johnson solía ridiculizarlo con una frase que se hizo famosa; rememorando sus épocas como estudiante en la Universidad de Yale, decía: "Ford jugó durante tiempo al fútbol americano que le cieron mal los golpes recibidos en la cabeza. Ahora es incapaz de masticar chicle y caminar al mismo tiempo".

En noviembre, Ford pienso demostrar que su antecesor estaba equivocado.

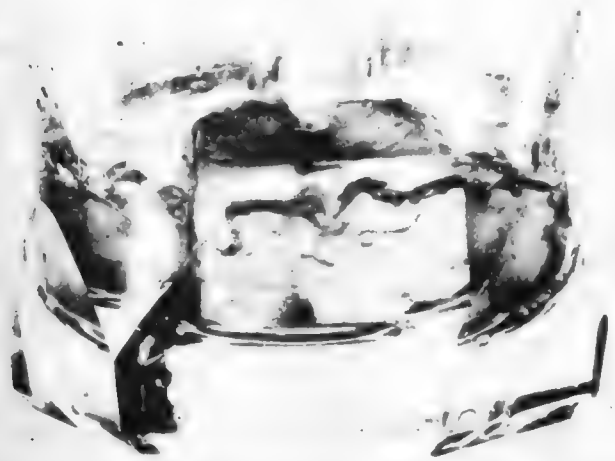
Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Certifíquelo aquí:

EXTRA AÑEJO SELECTO

El whisky de maltas escocesas que contiene este producto es de óptima calidad, destilado y añejado en Escocia por más de 5 años, y está combinado con selectos alcoholes de cereales argentinos añejados en cascos de roble importados

o compruébelo así:



ROBERT BROWN'S EXTRA AÑEJO

Un verdadero whisky.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cuesta mucho ser puro y casto como Cristo y que le resulta virtualmente imposible cumplir con aquello de no mirar con codicia a las mujeres ajenas. Según Carter, él cometió adulterio muchas veces "con el corazón" al mirar con codicia a mujeres que no eran la suya.

Lo sorprendente de la confesión —además de su candidez— es que Jimmy Carter se había mostrado durante toda su campaña como un ferviente bautista, de una bien aprendida elocuencia mística en todos sus discursos, en los que las citas evangélicas y las apelaciones a la Biblia son lugares comunes,

De todos modos, aun perdiendo ese cuatro por ciento que no pudo tolerar sus pecados, Carter conservaba hasta el 23 del mes pasado una tranquilizadora ventaja sobre su oponente, el actual ocupante de la Casa Blanca. Ese día, sin embargo, fue el primer "gran debate" entre ambos candidatos, filmado y televisado a 100 millones de futuros votantes.

QUIEN ES JIMMY

James Earl Carter —Jimmy, como prefiere que lo llamen— puede ser definido como un apacible agricultor de 57 años, casado, con tres hijos varones y una nena de ocho años, o bien puede decirse que fue gobernador del Estado de Georgia de 1971 a 1974. Cualquiera de estos antecedentes parece poco propicio para pretender de un día para el otro convertirse en presidente de la mayor potencia mundial. Y sin embargo, el caso de Carter demuestra que no es así.

A diferencia del 90 por ciento de los aspirantes a presidentes en la historia norteamericana, Carter obvió la carrera política que tiene escalas más o menos fijas: gobernador estatal, representante, senador . . .

Dueño de una retórica mística, calcada de esos ejercicios dialécticos simples pero difíciles que emprenden los predicadores desde el púlpito, Carter emprendió su camino hacia la candidatura por el Partido Demócrata con escasas posibilidades de vencer: nunca logró integrarse al círculo de dirigentes federales de la agrupación y tampoco contó con sus simpatías. Pese a ello, en este momento cuenta con un 52 por ciento de las preferencias del electorado estadounidense. Es decir que si las elecciones fueran hoy mismo, el triunfador sería ese oscuro sureño plantador de maní, poco amigo de las grandes ciudades del Norte y del ambiente frívolo y materialista que se respira.

Gerald Ford sostiene que Carter de conoce los temas fundamentales qu hacen mover y progresar a un país co la decisiva influencia que tienen lo Estados Unidos en Occidente y que programa demócrata es incoherente disociado de la realidad del país.

Carter sonríe y espera las eleccio nes.

EL PRIMER ROUND

Para un tercio de esta audiencia, el primer encuentro personal de los postulantes a la presidencia fue un fracaso. Ninguno se atrevió a bucear en temas fundamentales y de candente actualidad, los temas que el pueblo norteamericano suponía iban a ser discutidos. Ninguno supo sacar ventajas claras de las deficiencias del rival, y parecieron esos boxeadores que en el primer round del combate no se atreven a plantear una lucha franca y abierta.

Según coinciden los analistas en Washington el segundo debate televisado —falta un tercero, antes de las elecciones— fue decisivo para la suerte de los candidatos. Los temas abordados —política exterior y defensa— no dieron lugar a evasivas ni amagues.

Pero antes de que el público estadounidense pudiera fijar una posición en base a lo hablado anoche por los dos grandes candidatos, un sorpresivo anuncio de dos redactores de **"Washington Post"** —aquellos mismos que se hicieron famosos descubriendo el caso Watergate— puso un matiz dramático e imprevisto a la carrera presidencial: Gerald Ford había aceptado "favores irregulares" y "atenciones desusadas" por parte de algunas compañías multinacionales con sede en Estados Unidos, de fuerte influencia en la actividad económica y financiera del país.

Antes de que se pudieran juzgar cuáles fueron esos favores y esas atenciones Jimmy Carter aprovechó la oportunidad para insistir en que "hay que limpiar el lodazal que quedó en la Casa Blanca después de Watergate y que se formó durante la administración republicana". Richard Nixon, el presidente que tuvo que renunciar ante los mortíferos artículos periodísticos del "Washington Post", era copartidario de Ford.

Y el actual presidente, que en base a su mesura se había apun tado una leve victoria sobre oponente en el primer "gran de te", vio desmoronarse en po días una imagen de hombre re y probo que se había forjado rante muchos años. desde cuan ocupaba una banca senatorial el Congreso.

La carrera por la presiden se ha puesto dramática; ya eclipsó la seguridad que mostrab Carter y sus seguidores hace a nas un mes y se evaporó la co fianza que cobró Ford hace días. A pesar de todo, las comp tadoras siguen insistiendo con leve margen a favor del granje del Sur que un día decidió ser p sidente con frases simples y dire tas, las que aprendió de su pad en una iglesia bautista. Y las co putadoras, sobre todo en Estad Unidos, pocas veces se equivoca

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EACTIVACION DE SIEMENS

Directores de la empresa Siemens refirieron en conferencia de prensa a la reanudación de las relaciones comerciales con ENTel y a los planes de reactivación de la empresa.

Presidió la reunión el presidente de Siemens y Equitel S.A., Dr. Eduardo Roca.

Se anticipó que con motivo de la sanción de la ley 21.408 que da solución a los diferendos que existían en el área de comunicaciones entre ENTel y Siemens, y esta empresa inició distintos trabajos de infraestructura que le permitirán cumplimentar los planes de desarrollo en materia de telecomunicaciones previstos por el gobierno nacional, que incluyen la provisión e instalación de centrales telefónicas y teléfonos.

ERECIDO AGASAJO

El director general de S.A. Fsco. Nano agasajó en el Cinzano Club a eximia bailarina Maia Plisetskaia.

La reunión que contó con la presencia de los más destacados personajes de las artes, la industria y el comercio y autoridades gubernamentales fue el ameno homenaje brindado a esta excelente figura de la danza que nos honra con su presencia.

UEVO LOCAL

Pam S.A. Cía Financiera inauguró su nuevo local en Cangallo 350 de la capital.

Pam por la cantidad de inversores monto de capital está colocada entre las primeras compañías financieras del país. Actualmente se halla ocada a una racionalización administrativa, con la valiosa incorporación de un avanzado equipo de alta capacidad electrónica que facilita ender su permanente y creciente vimiento con la debida precisión y lidad.

AJERO

Con motivo de realizarse el Congreso de la Academia Americana de Oftalmología, en Las Vegas (Nevada), el Héctor Nano se trasladará a dicha ciudad con el objeto de asistir a este evento, considerado el de mayor portancia entre los que se celebran ese país.

ANDES CONCIERTOS

Escuchar en las emisoras comerciales un programa dedicado a los grandes de la música y a sus mejores intérpretes es un deleite que desafortunadamente se ha transformado en algo inusitado.

Más concretamente podemos afirmar que el ciclo de Grandes Conciertos auspiciado por el Banco de Galicia, que se transmite por Radio Belgrano los domingos de 22.30 a 23.30, es uno de los poquísimos programas de tal categoría de nuestras emisoras y que merece el aplauso de toda la audiencia radiotelefónica.

En resumen, un programa para destacar y aplaudir en nombre del arte y del buen gusto.

LA GRAN INVERSION

Kayak es el nombre de ese gran proyecto ubicado a unos 8 kilómetros al norte de Pinamar, frente al mar y la Ruta 111 (futura autopista interbalnearia en construcción) y Rodolfo J. Vinelli (h.) es la empresa responsable de la creación del complejo cuyo planeamiento y construcción estarán dirigidos por reconocidos equipos profesionales.

El programa de trabajos incluye forestación, calles totalmente pavimentadas, luz eléctrica subterránea, cancha de golf, caleta para embarcaciones deportivas, centro de equitación, áreas verdes parquizadas y centro comercial. Este programa se inserta en un plan urbanístico que prevé el desarrollo de una ciudad balnearia moderna, creada especialmente para el solaz y contacto con la naturaleza.

Insistimos: detrás de todo esto está Rodolfo Vinelli (h.); creemos que no necesitamos darles más garantías.

1896 80 ANIVERSARIO 1976

Desde 1896, una calidad que distingue al hombre de todos los tiempos.

Desde hacé 80 años, una elegancia "en serio".
Sobria, personal, definida. Y actual como Usted.
Por eso, la mejor forma de festejar nuestro aniversario, es manteniendo esa calidad que distingue. Pero mucho más cerca suyo. En nuestra
GRAN LIQUIDACION DE INVIERNO.
Y en Sarmiento 700 esquina Maipú.
Donde la calidad de todos los tiempos, la calidad Perramus, fue creada para hombres como Usted. En serio.

SASTRERIA
CASA PERRAMUS
SARMIENTO esquina MAIPU

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PRESIDENTE DE UNIAPAC

En la asamblea general estatutaria de UNIAPAC —Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas—, celebrada en Zurich, Suiza, fue elegido presidente de dicha entidad para el próximo período bienal el argentino Carlos Enrique Dietl.

Es la primera vez que un latinoamericano llega a la presidencia de UNIAPAC Internacional, una organización que nuclea a asociaciones nacionales de dirigentes empresarios en 26 países de Africa, América latina, Canadá y Europa.

El respeto

Durante años al hablar de equipos de sonido, usted habrá oído mencionar a Holimar con respeto.
Ello se debe a que Holimar, una empresa argentina ubicada entre las primeras del mundo en la producción de sistemas de sonido prefirió siempre la calidad a la cantidad.
El trato directo con el cliente, el asesoramiento acerca del sistema que más le conviene, la preparación de su equipo para obtener el máximo rendimiento acústico de su ambiente y la instalación y puesta en funcionamiento en su propia casa, son algunas de las características que hicieron de Holimar una empresa única en su género.
Por todas estas razones y otras más que usted podrá comprobar personalmente, Holimar significa respeto: por la gente y por la música.

Holimar

Solicite hora al 73/8127 o 781/5065

Sistemas de sonido Céspedes 2670 Buenos Aires

VISITA A BORGWARD

El presidente de Industrias Mecánicas del Estado S.A. (IME), brigadier ingeniero César Francisco Ferrante, y los integrantes del directorio visitaron la empresa Borgward Argentina S.A. para conocer el funcionamiento de su planta fabril ubicada en Isidro Casanova.

Los visitantes fueron acompañados por el presidente de Borgward Argentina S.A., Sr. Rodolfo Freude, y otras autoridades de la firma.

VIVIENDAS DE SAICO

Fue inaugurado en el Parque Industrial de Paraná, Entre Ríos, una nueva planta industrial para la producción integral de vivienda, lo que constituye un significativo avance en la solución del problema habitacional y equipamiento urbano de nuestro país.

El sistema empleado por Saico S.A. además del importante aporte tecnológico permite destacar una serie de importantes ventajas como ser su menor costo con respecto a la construcción tradicional, la utilización de elementos standard prefabricados que son dimensionalmente de gran versatilidad, requiriendo para su ejecución sólo mano de obra con mediana capacitación.

PHILIPS Y LOS JUEGOS OLIMPICOS

Extinguida la euforia de los últimos Juegos Olímpicos de Montreal se rescatan a la distancia algunos detalles que no suelen ser siempre registrados por la prensa. En este caso concreto nos referimos a la iluminación del estadio que fue realizada por Philips.

Los complicados problemas que presentan estos proyectos fueron solucionados por el Centro de Ingeniería y Diseños de Iluminación de Philips en Eindhoven, Holanda, en colaboración con el arquitecto francés Taillibert y consultores canadienses.

En total se instalaron 1.760 proyectores con lámpara a vapor de mercurio halógenas de 2.000 W para proporcionar una iluminación acorde con las necesidades de la televisación en colores.

La experiencia y confiabilidad de Philips en este tipo de proyectos quedaron por supuesto una vez más confirmadas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PARA SU AHORRO

La empresa Prati-Vázquez Iglesias S.A., fabricantes en nuestro país de las bujías PVI, ha realizado contínuas experiencias tendientes a demostrar que las bujías en buen estado ahorran combustible.

Uno de los resultados de esas comprobaciones ha permitido demostrar que sobre un recorrido de 6.288 metros un auto grande con bujías nuevas consume un 6,89 por ciento menos de nafta; esto significa un ahorro superior a los 83.000 pesos en el lapso comprendido por la vida útil de una bujía, o sea 16.000 km.

Un ejemplo de la preocupación de Prati-Vázquez Iglesias en mejorar el rendimiento de sus bujías en favor de su ahorro.

UN LARGO CAMINO . . .

En el brillante espectáculo presentado por Massalin y Celasco S. A. para su cigarrillo Virginia Slims se desarrollan los constantes intentos de la mujer durante el siglo XX en procura de la anhelada emancipación.

Bajo un enfoque de amenidad y continuos toques de humos, el show consta de cinco números musicales actuados y bailados y culmina con un importante desfile de moda primavera-verano.

Massalin y Celasco S. A. al apoyar la acción de entidades de bien público a través de estos desfiles programados para Virginia Slims desea retribuir a la comunidad la cálida aceptación y apoyo que permanentemente brinda a sus productos. En esta oportunidad, el beneficio de la reunión fue para la Fundación de la Hemofilia.

COMERCIO ARGENTINO-HOLANDES

En 1975 las exportaciones argentinas a los Países Bajos fueron incrementadas superándose los 223 millones de dólares, ocupando de esta manera el tercer lugar en cuanto al monto de las exportaciones, detrás de las realizadas con destino a Italia y Rusia.

Por otra parte, las importaciones de nuestro país de productos holandeses fue de 93 millones de dólares. Estas cifras muestran un amplio superávit argentino en la balanza comercial con Holanda. Este saldo favorable de 131 millones ubica a estas exportaciones en el primer lugar en el comercio exterior argentino.

LA EXPANSION DE CELULOSA ARGENTINA

El Poder Ejecutivo aprobó los contratos firmados con el Ministerio de Economía entre Celulosa Argentina S.A. y Alto Paraná S.A.

A través de esta contratación se establecen las condiciones fundamentales para la implementación de los proyectos de inversión de 500 millones de dólares por la primera y 350 por la segunda, es decir un monto global de inversión de 850 millones de dólares en total.

Ambos proyectos por el monto total indicado representan en conjunto la inversión privada más grande en la historia de nuestro país. Pero por sobre todo creemos que constituyen un verdadero acto de fe en las posibilidades actuales y futuras de la Argentina, como también un enorme desafío a nuestra capacidad empresaria.

Sobre este tema se refirió el ingeniero Edmundo G. Paul, presidente de Celulosa Argentina S.A., en la conferencia de prensa realizada el 21 de septiembre próximo pasado.

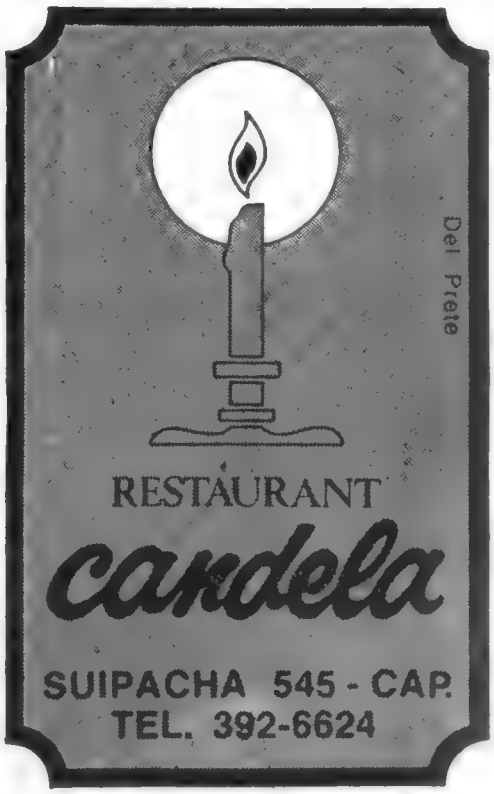
En lo que respecta a Celulosa Argentina, el proyecto implica la instalación de una nueva planta productora de celulosa en Puerto Piray, Misiones.

CUMPLEAÑOS DE MERCEDES BENZ

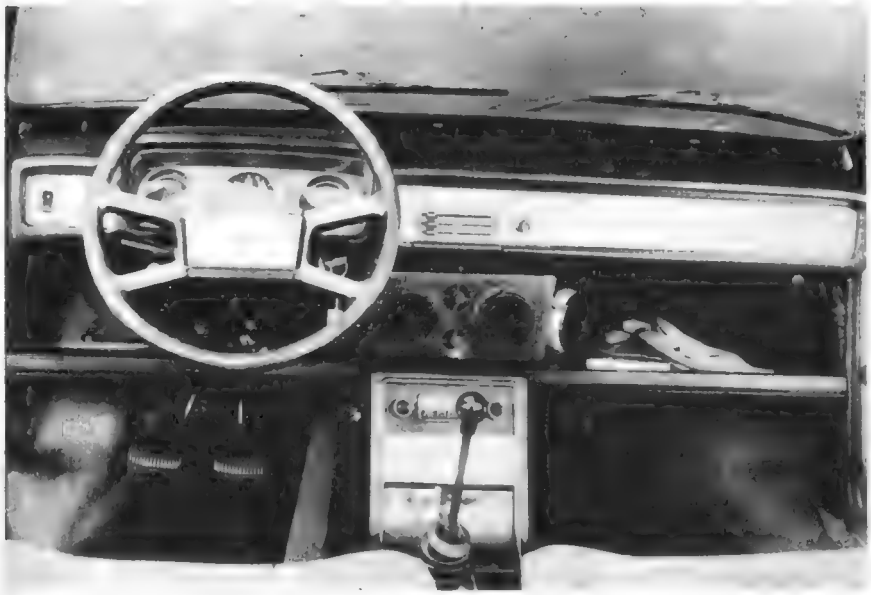
Pocos acontecimientos tienen la trascendencia que hoy atribuimos al nuevo aniversario de la existencia de Mercedes Benz Argentina, que cumple 25 años de su incorporación al quehacer industrial argentino.

Mercedes Benz Argentina, definió de por sí el nacimiento de la industria privada del automotor en el país y puede caracterizarse como la primera gran inversión industrial alemana de post-guerra cuyo capital en un 100 % es propiedad de Daimler-Benz A.G., de la República Federal de Alemania.

Luego de 25 años de labor Mercedes Benz Argentina puede adjudicarse haber iniciado la "dieselización" del parque, ofreciendo una gama de producción acorde con las necesidades del país, ser una creciente fuente de trabajo para miles de obreros, técnicos y profesionales argentinos, haber contribuido a la tecnificación y desarrollo de la industria nacional de autopiezas y haber invertido su papel de consumidora de divisas, transformándose en una productora de las mismas por las progresivas exportaciones que realiza.



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Renault 12 TS:

UN AUTO PARA EL EXITO

Con una primavera de perfiles veraniegos, la presentación no pudo ser más justa. Fue en San Isidro. Y el lanzamiento preanuncia un éxito seguro de ventas. La apreciación se fundamenta en las excepcionales características del nuevo "hijo" de una prestigiosa empresa automotriz: Renault Argentina. En el Golf del Jockey Club, brilló el flamante **Renault 12 TS.**

El nuevo vehículo es un sedán cuatro puertas, con capacidad para 4-5 personas, tracción delantera, motor delantero, caja de cuatro velocidades sincronizadas y palanca de cambios en el piso.

Entre los novedades que presenta el Renault 12 TS debemos mencionar su motor de 1.400 cm³ de cilindrada de 90 HP a 5.500 rpm., que brinda una velocidad final de 155 km/hora. De esta forma, se ubica como el único de esa cilindrada en el mercado argentino.

Además de otras variantes técnicas de singular importancia, es importante destacar que este auto es el primer vehículo argentino en su categoría que incorpora aire acondicionado integr con frío orientable. Asimismo, pose una exclusiva antena de radio que re emplaza al sistema convencional.

La carrocería del Renault 12 TS e un exponente del progreso automotri mundial. Su diseño brinda una ligazó estética y técnica poco usual en ve hículos de su categoría. Casco y es tructura se hallan completamente in tegrados: se trata de una carroceri autoportante. Excepto el capot moto las 4 puertas y la tapa baúl, que está articulados sobre la parte delantera los guardabarros delanteros, todos lo demás elementos de la carrocería for man un todo indivisible. Asimismo, e auto tiene un elevado confort en mar cha: climatización diferenciada, ex celente visibilidad a través de un gran superficie vidriada sin interfe rencias y diseño de suspensión con trolada de amplio recorrido que mini miza las irregularidades del camino.

VIAJO EL PRESIDENTE DEL BANCO PROVINCIA

El presidente del Banco de la Provincia Buenos Aires, señor Roberto J. Bullrich, despu de haber estado en Manila, integrando en calid de asesor la comitiva oficial argentina que pr sidió el doctor José Alfredo Martínez de Ho viajó a las ciudades de Nueva York y San Fra cisco, con el objeto de afianzar los vínculos c merciales con las entidades bancarias, acreditad como corresponsales del Banco de la Provinc de Buenos Aires en los EE.UU.

inverco
cía. financiera s. a.
Al servicio de empresas líderes.
Consúltenos
CASA MATRIZ: Tucumán 647 - Capital - Tel. 392-1263/8192

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La mayor avanzada en telefonía empresaria. 39 prestaciones Kemdit, para equipar su empresa o ampliar los servicios existentes.

- Repetidor automático de llamadas.
- Desviador de llamadas en internos gerenciales ocupados.
- Buscapersonas por altavoces comandables desde cada aparato.
- Amplificador de diálogos en directorio.
- Conferencias SECRETAS de hasta 5 abonados por circuito.
- Aviso de llamada en los internos ocupados.
- Reclamo sobre circuito interno ocupado.
- Tono de espera en retención.
- Identificación audible de interno ocupado.
- Adaptador temporizado para música ambiental.
- Atención de portero eléctrico desde cada aparato.
- Activador de cerradura eléctrica desde cada aparato.
- Cancelador automático de retención desatendida.
- Cuadro lumínico de situación de líneas y circuitos.

15 - Identificación audible de circuitos utilizados.
16 - Radicador individual de líneas reservadas.
17 - Radicador de llamadas en emergencia.
18 - Sonorización comandable de llamadas urbanas.
19 - Sonorización especial para ambientes ruidosos.
20 - Activador de llamada por flash.
21 - Interferidor para supervisor.
22 - Avisador de interferencias.
23 - Compatibilizador con centrales a magneto.
24 - Graduación de funciones y privilegios en aparatos.
25 - Circuitos internos adicionales de bajo costo.
26 - Toma PRIVADA de líneas externas.
27 - Absoluto SECRETO en diálogos externos.
28 - Toma PRIVADA de circuitos internos.
29 - Absoluto SECRETO de diálogos internos.
30 - Retención en total de llamadas simultáneas.
31 - Rellamadas.
32 - Transferencias ultra-rápidas.
33 - Discriminador de telediscado.
34 - Alimentación de emergencia.
35 - Estabilizador automático de tensión.
36 - Compatibilizador con radioteléfono duplex.
37 - Organigramas de sistema para manejo racional de múltiples líneas externas superando capacidad individual y ampliando servicios existentes.
38 - Central automática de conmutación y servicios totalmente electrónica, con un peso de 10 Kg., silenciosa y de construcción modular, que no necesita mantenimiento preventivo ni protección ambiental.
39 - Equipamiento progresivo, de costo proporcional, en el que cada aparato es una consola de operadora de tamaño reducido, que pesa sólo 1,4 Kg.

EN TELEFONIA EMPRESARIA EXIJA HOY LOS AVANCES DEL FUTURO

Solicite asesoramiento técnico a:

Distarco
S.A.I.C.
Distribuidora Argentina en Comunicaciones
Lavalle 1672 - Pisos: 5º Of. 29 y 8º Of. 42
Teléfonos: 40-8708 y 45-2472
1048 - Buenos Aires

Kemdit
Electrónica en comunicaciones

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué pasó con "Piedra libre"?

"Piedra libre", película de Leopoldo Torre Nilsson sobre libro de Beatriz Guido, fue —y sigue siéndolo— motivo de polémica. El "veto" del Ente de Calificación, la apelación y posterior derogación de la censura, crearon expectativas. Aumentaron al saberse que había merecido premios en el Festival de Cannes y en el de las Naciones Unidas, en Taormina, Italia. Se estrenó finalmente en Buenos Aires. ¿Gustó? ¿Defraudó? Bernardo Ezequiel Koremblit emite una opinión objetiva. No es **parte**. Esto es lo que dice sobre una producción que tuvo un costo, según se informa, de 2.000 millones de pesos viejos.

¿SEPTIMO ARTE? ¿OCTAVA MALDICION?

El cine, que ciertamente es el séptimo arte —René Clair, Fellini, Visconti, Bergman—, puede ser también la octava maldición: los nombres los omito, y no los omito para evitar que crezca la hierba en el camino de la amistad. Por las autorizadas referencias recogidas consideré que era suficiente y bastante ver anunciada "Piedra libre", pero luego decidí verla en la pantalla.

Sé bien que hasta los dioses sufren caídas, como se ha visto en "La caída de los dioses" del demiurgo Lucchino Visconti, pero aun sabiéndolo me ha desconcertado que un artista, un esteta, un espíritu y una mentalidad decididamente admirables como indudablemente lo es Leopoldo Torre Nilsson y una sutil y penetrante escritora como Beatriz Guido hayan realizado una película (aquí sería pertinente decir "vista") cuyas incoherencias, engañosas figuraciones —esos engaños del intelecto que producen la quiebra de la autenticidad— y rarezas gratuitas constituyen un embrollo impropio de sus valiosos autores.

Ni soy devoto de la rigurosa congruencia ni un beato de la pacata coherencia, pero así como el único escritor kafkiano que me gusta es Kafka, del mismo modo la incongruencia sin sentido y la incoherencia insensata no las acepto ni siquiera cuando las ejecuta en el patíbulo de la gratuidad un artista y un intelectual verdadero como evidentemente lo es Torre Nilsson.

La querella antiintelectual arranca del tiempo en que Chesterton proclamó que las razones se han vuelto locas, pero lo que fundamentaba el padre del Padre Brown no puede aplicarse al caso de "Piedra libre", un film en el que la arbitrariedad humilla al espectador, como si la lucidez, la cultura y la sensibilidad del espectador tuviesen la obligación de entender lo ininteligible y ponerse al servicio de lo irracional.

No haré ahora un prolijo inventario documentador de los absurdos, las inconsecuencias y los logogrifos de esta película, muchos de cuyos pasajes no los entiende ni el más zahorí de los caballista no precisamente porque el a do caballista sea esta vez def ble e insuficiente su facultad y pacidad de interpretación, porque lo artificioso de "Piedr bre" arrasa sin piedad contra ciencia interpretativa.

Mi "mot de la fin" flaubert reside en esta recomendación, difícil (o imposible) de desci como la misma película: "Es buena: puede ir a verla con ojos cerrados".

CARTA RECIBIDA; CARTA PUBLICADA

Señor Bernardo Neustadt
Director de las revistas EXTRA y CREER
De nuestra consideración:

Nos es particularmente grato dirigirnos a Ud. a efectos de informarle qu nuestra Cámara ya ha lanzado la XI Selección de Jóvenes Sobresalientes 197

Esta iniciativa que se remonta a 1965, oportunidad en que se realizó primera Selección, está alentada por el propósito de destacar y hacer conoc a hombres y mujeres que por su actividad y potencial merecieron el recono miento de la comunidad.

Ese año, los diez elegidos fueron: el Ing. Héctor Eduardo Ruis, la se rita María Elena Walsh, el señor Rodolfo Arizaga y los doctores Alejand Jorge Arvia, Eduardo Carlos Helguera, Ezequiel Alberto Dago Holmber Carlos García Martínez, José Alfredo Martínez de Hoz, Julio Olivera y Jo María Dagnino Pastore.

A la luz de estos nombres y de los de las Selecciones posteriores, que les fueron en zaga, aparece como claramente cumplido aquel propósito prim rio, pues estos jóvenes ratificaron con su actuación pública y privada aqu concepto de sobresalientes que merecieron en cada oportunidad y aportar a la comunidad que los había elegido todo lo que puede esperarse de quienes un momento dado se convierten en ejemplo y estímulo para sus congéner

Hoy, 1976, aquella fuerza vital, aquella empresa de fe en el país y en s individuos sigue ardiendo con más fuerza aún en el espíritu de los miembro de la Cámara Junior de Buenos Aires, nuestra institución cuya declaración d principios reza que "el mayor tesoro de la tierra reside en la personalida humana". Con ese mismo espíritu hoy emprendemos esta XI Selección.

Por lo expuesto en esta breve síntesis es que solicitamos tenga a bien di fundir a través de las revistas que Ud. dirige esta Selección, en la que, sin lug a dudas, todos contribuiremos con un positivo aporte que la juventud instit cionalizada en nuestra Cámara realiza en el país y para su futuro.

Descontando desde ya vuestra colaboración, quedamos a sus gratas órde nes para facilitarle mayor información sobre esta XI Selección de Diez Jóven Sobresalientes, saludándole con nuestra mayor consideración y estima.

Lic. ERNESTO CARLOS OTAMENDI
Director XI Selección

Ing. LUIS OSCAR CHIESA
Presidente

Nota de la Redacción. — Este año, entre los miembros del Jurado que seleccionarán a los Jóvenes Sobresalientes se cuenta, precisamente, Bernardo Neustadt.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para disfrutar perfectamente un Dodge 1500, se requiere saber:

nde está la tapa del tanque de nafta...
(De vez en cuando... hay que usarla).

cada cuánto hay que cambiarle el aceite...
(Aún no existen aceites eternos).

y manejar.

lriamos decir que con manejar, es suficiente. o no queremos r exagerados (nunca nos).
sin exagerar, lamos: que su Dodge sté a su servicio e mucho tiempo, nada complicado.

Más aún: es lo más logico.

Porque Ingeniería Chrysler logra en el Dodge 1500 (como en toda la línea Dodge), su objetivo: producir autos sanos, simples y seguros.

Sabemos que lo más probable es que usted ya sepa por dónde se carga combustible, cada cuánto debe cambiar el aceite... y manejar.

Si necesita conocer algo más para entenderse con su auto, seguramente usted no tiene un Dodge 1500.

Entre nosotros... tiene alguna razón para no tenerlo?

DODGE 1500
La respuesta justa.

Dodge 1500 - Dodge 1500 Caja Automática - Dodge 1500 M 1,8

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LLEGÓ

Cinzano Vermouth AMARO.

El nuevo sabor de Europa.

Nació en el Piamonte, cuna de los más famosos aperitivos.
Su sabor es aterciopelado, profundo.
De suave y agradable amargor.
Amaro creó un nuevo estilo en aperitivos. Pruébelo.
Un poco de hielo... y Europa estará a sólo un vaso de distancia.

Industria Argentina

CINZANO AMARO

EL NUEVO ESTILO EN APERITIVOS.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.82
EX87

EXTRA

AÑO XII - Nº 137 - NOVIEMBRE 1976 - $ 120.—

¿HALCONES? ¿PALOMAS?

Saint Jean - Viola

Gobernador de Buenos Aires

Puerta de Hierro o allanar el Vaticano

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

...Y EL DIA QUE EL VIAJE POR NEGOCIOS TAMBIEN ELEGIRA LA CORDIALIDAD EN VUELO.

Su padre, un hombre de negocios, dinámico y exigente, conocedor y admirador de la cordialidad peruana, lo llevó por AeroPerú. Las azafatas de piel cobriza y ternura dorada lo atendieron como a un hombre importante. Porque él, también es importante. Y cuando sea como su padre, también elegirá la cordialidad en vuelo.

AeroPerú

LA CORDIALIDAD EN VUELO

Su agente de viajes tiene buenas razones para recomendar AeroPerú. Consúltelo.

Agentes Generales en: La Plata, Rosario, Córdoba, Mendoza, Mar del Plata, Bahía Blanca y Santa Rosa (La Pampa)

Google

Todos los días Estados Unidos con los Colores Triunfales.

Llegar a Estados Unidos con "Colores Triunfales" significa haber abordado un DC-8 intercontinental azul, anaranjado, rojo o verde o el avión convertido en obra de arte por Alexander Calder, el padre del arte kinético. También implica reservas rápidas y seguras, informes meteorológicos vía satélite, rutas elegidas por computadora, menús que reflejan todo el "buen gusto de las Américas" salidas y llegadas a horario, un trato cordial a bordo y un servicio cuidadoso y seguro de su carga y equipaje.
Por eso, cuando viaje a Estados Unidos, hágalo con los "Colores Triunfales".
Braniff y sus "Colores Triunfales": hacer del viaje una obra de arte del vuelo.

Consulte a su agente de viajes.

A MIAMI

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:30	06:00	978
Martes	19:15	06:00	978
Miércoles	20:00	05:00	978
Jueves	19:15	07:15	974
Domingos	19:15	07:05	978

A LOS ANGELES

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Sábados	19:30	06:45	920

A WASHINGTON

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:30	10:15	978

A NUEVA YORK

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Lunes	19:30	11:40	978
Miércoles	20:00	09:35	978
Viernes	23:00	07:30	902 (*)
Domingos	12:00	20:30	902 (*)

A SAN FRANCISCO

DIA	SALE	LLEGA	VUELO
Sábados	19:30	09:20	920

(*) sin escalas.

HAMAZZA & CERRINK

BRANIFF

Los Colores Triunfales

1976: Celebración del Bicentenario de la Independencia de los Estados Unidos de América.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIEMENS

Su empresa ha crecido pero sigue utilizando teléfonos directos, paralelos e intercomunicadores.

Si desea mayor información envíe este cupón a:

EQUITEL S.A. (e.f.), Siemens Telecomunicaciones.
C.C. 32, 1650 San Martín, Pcia. de Bs. As.
o llámenos al 768-4741/4841/4941.

Nombre: .....

Dirección: .....

.....

Teléfono: .....

Ud. sabe: la mayoría de los negocios se inician y desarrollan por teléfono. De la agilidad de un eficiente sistema de comunicaciones depende en gran parte el desarrollo de la actividad de una empresa. De su empresa. Entonces: también Ud. necesita contar con una central telefónica adecuada.
Con una central telefónica automática Siemens.
Para que ningún negocio se pierda y ningún cliente se moleste.
Para que los procesos de trabajo se agilicen.
Puede comprarse o alquilarse. Sin problemas.
(Más de 2.400 empresas en nuestro país ya poseen una).
Entrega, montaje y service: todo de Siemens.

Es hora de cambiar por una central telefónica automática Siemens.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ANTE TODO, SERENIDAD

TODO hace presumir que noviembre será un mes **movido.** Un mes durante el cual en lugar de hablarse de flexibilidad e inflexibilidad habrá que buscar **serenidad.** Nadie debe estar contra nadie: no es momento de impacientes ni de empecinados. Unos y otros deben comprender que las diferencias pierden importancia cuando los sectores disidentes abandonan los extremos.

Por fortuna, los sectores vitales saben sobreponerse a las dificultades y harán todo cuanto sea necesario para vencerlas. Las Fuerzas Armadas mantienen su firmeza y cohesión. También la Iglesia. Captan la gravedad de este momento tan especial y saben que las soluciones exigirán sacrificios de todos. Lo mismo puede decirse de los que desde el 24 de marzo actúan en defensa de un proceso de recuperación.

La situación económica gravita de manera especial. Crea presiones. De la diferencia de forma o de enfoque en la búsqueda de soluciones se llega a la diferencia de fondo. Hay datos que deben ser motivo de reflexión: en un año —desde octubre de 1975 a octubre de 1976— la venta de alimentos disminuyó casi en un 60 por ciento. Sólo la venta de productos alimenticios más baratos —o menos caros— ha aumentado. Ilógico en el país del trigo y de las vacas, el "granero del mundo". Pero esto que justifica la insatisfacción no debe justificar el sabotaje y la violencia. Hay que repetirlo: **el país necesita serenidad.**

Se habla ahora de un posible reajuste de remuneraciones a partir del 1º de noviembre y se conocen pautas para la ley de Asociaciones Profesionales. Habrá que esperar. Las determinaciones deberán adaptarse a las circunstancias. El titular de la nueva cartera de Planeamiento asume sus funciones en una hora muy especial con un equipo de colaboradores cuidadosamente seleccionados. ¿Choques con Economía? No hay motivos para pensarlo, aun cuando algunos —los partidarios de abrir el paraguas antes de que llueva— vean nubarrones.

"Nuestro corazón está lleno de nuestras propias opiniones, de nuestros gustos, de nuestras cosas. Está rico, rico de miserias y de pecados." Las palabras del cardenal Primatesta invitan a pensar. Y a rectificar lo que sea rectificable. Sin impaciencias, sin empecinamientos. Con **serenidad.** Se cuenta con una sólida base: cohesión, firmeza y comprensión en las fuerzas vitales. ◆

SUMARIO

Carta de Bernardo Neustadt desde Washington: 5 ● Más desde Washington. Derechos humanos y otros derechos: 6 ● Intimo: 8 ● Cuando la ingenuidad se ansforma en complicidad, por Jorge Di Tada: 15 ● ¿Halcones? ¿Palomas?: 18 ● Misión del empresario la hora actual (lo que dijo Saint Jean): 20 ● Costantini: el silencio ruidoso: 24 ● A pedido (diálogo n Robert Moss): 26 ● Córdoba: ¿Qué se piensa del Gobierno?: 36 ● Para no repetir, por el general E) Osiris Villegas: 38 ● TV Guía, por Antonio Tomás Hernández: 40 ● La responsabilidad en la libertad comercio, por Jorge R. Aguado: 42 ● Esquema de la situación económica a fines de octubre: 44 ● Dos tros que llaman a la reflexión: 46 ● Qué es s. i. eligente?: 54 ● Los jóvenes sobresalientes: 56 ● El piritu en la mecánica: 58 ● Empresas: 60 ● ¿Para qué trajeron a Rita?: 64.

EXTRA

AÑO XII Nº 137
NOVIEMBRE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION
HORACIO BULLRICH
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
OSIRIS VILLEGAS
JORGE AGUADO
MARTA LYNCH
ANTONIO T. HERNANDEZ
JORGE DI TADA
CARLOS CIFUENTES
MIGUEL GAZZERA
CLARA MARIÑO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN
DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE
SERVICIOS FOTOGRAFICOS
Agencia Gráfica Independiente
ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.339.233. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0604 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar .	$ 120.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,60 uruguayos
Números atrasados .	$ 150.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual ..	$ 1.440.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Prensa BCRA

SUSCRIBA LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

El 9 de noviembre a las 13,30 se cierra el ofrecimiento público

Una buena inversión a corto plazo en valores de garantizada seguridad

LIBRES DE TODO GASTO

- Exentas de impuestos
- Por montos mínimos de $ 10.000 y múltiplos de $ 5.000

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, casas de cambio y agentes de bolsa

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

CARTA DE BERNARDO NEUSTADT DESDE WASHINGTON

WASHINGTON. — Cuando ustedes merodeen por estas líneas ya EE.UU. habrá elegido su presidente para otros 6 años. Un país con instituciones fuertes, aunque los jefes de Estado parezcan débiles. Candidatos nada fascinantes. Pero detrás, 5.000 dirigentes de **primera línea,** defendiendo principios de libertad, de igualdad, de creación, de progreso —a veces enloquecidos— y una actitud de vida que parte de la confianza en los demás y no del prejuicio.

AHORA se calmarán los buscadores de democracias ajenas. Ahora el Comité Frazer empezará a tender otras voces. Ya el comicio quedó atrás. Aquí importa mucho la "voluntad electoral de la comunidad". No hacen demagogia exagerada pero sí venden ideologías preelectorales. Así, el general Brown, jefe del Estado Mayor Conjunto de las FF. AA., puede decir hoy que "Israel es una pesada carga para USA, casi infernal" y al día siguiente, pensando en cinco millones de judíos que votaron o no por Ford, cambiar el esquema y asegurar que "Israel es un paraíso para EE. UU."

PASO por las universidades norteamericanas explicando la situación argentina desde mi óptica. Preguntan desesperadamente por los derechos humanos. Les explico que el Estado nació el día que un juez, con autoridad, expropió a las partes el **derecho de la venganza.** Pero que primero fue la **guerrilla** y sólo después el Estado buscó formas de defensa efectiva. Que vamos camino de lograr el monopolio del Estado en función de represión. Que el presidente Videla quiere que sus generales encarnen la licitud de enfrentar la guerra. **Y ningún otro.** Les cuesta entender a la Argentina. La viven a su nivel. A su gusto. Quieren elecciones ya mismo. Como las que acaban de tener ellos. Me encargo de contestarles: un día iremos al **cuarto oscuro** a elegir no a votar simplemente. Les recuerdo que el 25 de mayo de 1973 asumió Héctor J. Cámpora con casi 7.000.000 de votos. ¿Y? Y que desde entonces todos estuvimos en "libertad o en vida condicional". Que la idología —sin la e entre la d y la o— nos llevó a fabricar entusiasmos y fetichismos. Paganismos puros. Ochocientos por ciento de inflación en un año, corrupción en la organización del Gobierno, falta de autoridad en el Poder. Irrecuperabilidad de la razonabilidad. Eso trajo el voto. Avanzo: "En el futuro habrá democracia con autoridad adentro. Para eso necesitamos en estos momentos la comprensión ajena —ustedes por ejemplo— y la idoneidad interna: **cirujanos no carniceros** para operar el proceso argentino..." En sus rostros noto buena fe. Alguna incredulidad. Un deseo de que "salga como yo digo lo que profetizo. Me preguntan por María Estela Martínez de Perón. Argumento sobre su provocada indefensión. Ellos entienden que lo mejor es permitirle salir del país, se recluya o no en un convento. Temen —yo también— que fabriquemos una mártir. Indagan si "Perón dejó a propósito ese tipo de herencia para vengarse del país que lo tuvo tantos años fuera de su seno". No les sé contestar. Tal vez, sí. Tal vez, no. Pero admito que la herencia fue pésima.

"¿Martínez de Hoz, tiene respaldo? ¿Seguirá de ministro bastante tiempo?" Pienso que sí. Que es tan pragmático como para moverse en cada instante como el instante lo haga necesario. Pero sin perder los objetivos. Entienden. Me alegro. Les pregunto, a mi vez, ¿por qué exigen elecciones en Argentina, España, Chile y no en Cuba, Polonia, Rusia, Hungría? . . . Se miran. Me miran. Sonríen. Sonrío. Me voy a otra universidad.

Hasta la vuelta.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Derechos humanos y otros derechos

Washington. — Especial de BERNARDO NEUSTADT para EXTRA.

YA las elecciones quedaron atrás. Ustedes se juntan ahora con las cifras. Fue una campaña sorda. Sin excentricidades excesivas. Jimmy Carter apareció como más demagogo. Gerald Ford como más razonable. Sin despertar pasiones ninguno de los dos. Sin fascinar.

Las instituciones norteamericanas, como un modelo de continuidad. De respeto al prójimo. De libertades en responsabilidad. Vi una sociedad que pese a que en setiembre bajó el 0,7 % de su producción económica, está en la gran línea del consumo masivo. Que pese a los dos millones y medio de desocupados, sigue inundando el mercado de una producción cada día más sofisticada. El costo de vida es ahora más bajo aquí que en la Argentina. La ropa —y traje precios de Buenos Aires—, aun con el dólar a 25.000 pesos nacionales, está un 20 % más barata que allí. La comida, en buenos restaurantes, tiene más bajo costo aquí, aun, insisto, multiplicando por $ 25.000. Los servicios públicos nuestros están a casi igual nivel de lo que paga un norteamericano por luz, gas y teléfono. Les doy cifras: el teléfono vale aquí 325.000 pesos argentinos por mes; el gas, de una casa familiar tipo —padres y dos hijos—, 750.000 pesos por mes; luz, 1.000.000 de pesos mensuales; nafta, 4.450 pesos el litro. La diferencia es que aquí se gana en dólares y allí en pesos argentinos. Una secretaria de mediana importancia, un empleado bancario, perciben aquí alrededor de mil dólares por mes (25 millones de pesos). El seguro de salud total, que lo ampara desde que nace hasta que muere —hospital, sanatorio, remedios, operaciones, pago del médico—, vale 70 dólares por mes, es decir, 1.750.000 pesos. Pero uno se olvida después de todo. Aquí la medicina es cara, pero el seguro de salud la hace barata. Una operación de peritonitis —hora y media— sale 400 dólares: 100 millones de pesos. Pero si usted está asegurado no paga un solo centavo. Y para todo el mundo igual. Para el que tiene y para el que no tiene.

Yo reconozco que por encima de elecciones y de mis charlas, aquí el tema principal en mi alrededor —funcionarios, estudiantes y senadores, amén de la opinión pública en general— fue el de los Derechos Humanos. Hay una fuerte campaña contra el país y sus autoridades en los medios de comunicación. Además, nosotros hacemos poca respuesta y ninguna acción psicológica en estos medios tan sensibilizados. "La izquierda", en cambio, actúa, opera, influye. Uno explica, entonces, que el Gobierno encontró un país fuera de carril. No sólo económicamente, sino también en el campo de la destrucción del orden y la ley. Argumenta el salvajismo del terrorismo de izquierda —sin negar el de derecha— y la muerte diaria de personas que son policías, oficiales de las Fuerzas Armadas, empresarios, sacerdotes. Entonces arguyen que el Estado tiene que tener el control de la represión, con la ley en la mano. La más dura, pero con la ley en la mano. John Salzberg, "el brazo derecho" del diputado Frazier —el famoso de la Comisión senatorial que recibió el testimonio de los abogados marxistas Garzón Maceda y Roca— conversó largamente conmigo y me llegó a responder así:

SALZBERG: **Nosotros no tenemos ningún problema con la Argentina ni con su gobierno. No actuamos de mala fe. No somos izquierdistas ni idiotas útiles. Si vinieron a testimoniar los abogados que defienden guerrilleros, no es porque los hayamos convocado. Vinieron. Si argentinos independientes vinieran, los recibiríamos. Empresarios, dirigentes políticos que fueron desplazados, gremialistas, periodistas o sacerdotes sin conexión con la guerrilla, pueden atestiguar. Si explican la gestión del Gobierno, mejor. Si la critican, también se los recibirá. Recibimos una carta de un señor Jacobo Timerman, director del diario** La Opinión, **poniéndose a disposición. Le mandamos ahora una invitación para que en enero, apenas se reanude la tarea de la Comisión, venga a prestar declaración. ¿Usted lo conoce?**

NEUSTADT: Sí.

SALZBERG: **¿Es una personalidad independiente?**

NEUSTADT: Ha sido amenazado por los dos terrorismos y su diario combate a los dos extremismos.

SALZBERG: **¿Su ideología?**

NEUSTADT: No la conozco.

SALZBERG: **¿Usted es amigo de él?**

NEUSTADT: Todo lo contrario. He tenido pésima relación con el señor Timerman y ahora la única relación que nos queda es una querella judicial; pero eso no invalida mi juicio. Si el señor Timerman declara objetivamente verán que el Gobierno hace esfuerzos día a día para que el Estado monopolice la represión. Más objetivo no puedo ser con respecto al director de **La Opinión.**

Pero el tema sigue. Se hace arduo; me habla del duro mensaje del Papa. Admite que después el presidente Videla —al que tiene gran respeto— dio explicaciones válidas. También subraya que la supuesta persecución judía no

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

existe en la Argentina. Pero pone otra vez énfasis en señalar que el Congreso si no tiene pruebas en contrario, resolverá cortar la ayuda (que es préstamo) militar a la Argentina como ya lo hizo con Chile y con Uruguay. Mientras tanto el senador Javits —de gran influencia en la colonia judía de los EE.UU.— viajará dentro de unos días a la Argentina. Es muy buen amigo de nuestro país y será un testigo óptimo. Reflexiono: si como se promete nos dejaran sin préstamo militar, tiene poca importancia desde el punto de vista del monto, pero sí por la repercusión psicológica en la banca privada y en los inversores particulares. El senador Frazier pedirá también que una comisión que investiga derechos humanos visite la Argentina. Quiere saber cómo sería recibida. Les explico que si no quieren intervenir en los asuntos de la Argentina, ningún visitante es mal recepcionado, salvo, insisto, que avance sobre nuestros derechos.

El brillante embajador argentino en Canadá, Esteban Tackas, ya debe estar en Buenos Aires. Va con una preocupación: la pésima imagen de Argentina en Ottawa, Montreal, Quebec. Los diarios agrandan todo proceso. Incluso se deforma por falta de información justa. El gobierno argentino ha invitado a una delegación de los mejores noteros canadienses, los periodistas más destacados, para que visite la Argentina y vea la verdad. Irán. Vuelvo a tener una larga conversación con funcionarios vitales del Departamento de Estado, amigos de la Argentina.

"No hay una campaña antiargentina. Créanos. Un detalle: cuando Santucho fue muerto en el encuentro con las Fuerzas de Seguridad, ¿hicimos algún reproche? Al contrario. Cuando nos llegaron cartas denunciando la muerte del líder del ERP, contestamos: **«Era un terrorista: lo consideramos un delincuente. No intervendremos...»**."

Eso tienen los norteamericanos. Son francos. Claritos. Aquí otro tema de moda son **"Los testigos de Jehová"**. En la embajada argentina en Washington se reciben 100 cartas por día. En la de Canadá, 80 mensajes quejándose por "el fuera de la ley" de esa organización mundial de enorme influencia en estas tierras. En el Departamento de Estado hay voluntad de defender y explicar la gestión oficial argentina. Hace poco estuvo en Buenos Aires uno de los ejecutivos de mayor influencia: H. Zimmermann. Trajo excelente impresión. Las cámaras argentino-americanas también expresaron su preocupación a la comisión Frazier por la forma "poco objetiva que lleva la investigación". Cuando yo pregunto: ¿qué pasaría si la viuda del general Cardozo, asesinado por una guerrillera que so pretexto de amistad se infiltró en su casa, o la viuda del almirante Quijada o tantas viudas de agentes de la Policía Federal dieran su testimonio de dolor y desgarro?, me indican que sería una buen aporte aunque insisten en preferir juicios de personalidades independientes no afectadas por la guerrilla. "Tampoco nos importa si una persona es antiyanqui para declarar; nos importan los derechos humanos", insiste el joven Salzberg.

Es un tema que tenemos que meditar todos. Gobierno e independientes. Mientras tanto, y a modo de grageas, quiero comentar algunos hechos preelectorales:

1º Después del tercer debate entre Ford y Carter, este último fue apercibido por el Partido Demócrata porque cuando en televisión se refería a su antagonista en vez de decirle Mr. President le decía Sr. Ford. Aquí el presidente es sagrado.

2º Alejandro Orfila en la OEA trata de explicar el estado en que el gobierno Argentino encontró el país frente a algunos desmemoriados. Y que la violencia no empezó el 24 de marzo de este año, sino que fue heredada cruentamente. Intenta que la Comisión de Derechos Humanos de la OEA investigue y se declare no sólo ante el terrorismo de derecha sino también del de izquierda.

3º Un chiste en el **Washington Post**: Gerald Ford está hablando y dice: "Cuando yo sea electo presidente disminuirá la desocupación, frenaremos la corrupción..." Y un chiquito que está al lado de él le pregunta: **"¿Por qué no lo hace ahora? ¿Acaso usted no es presidente?"**

4º Carter es comparado con Nixon por los republicanos. "Es un riesgo votar por él; es cambiante", decía la campaña anti Carter.

5º El gobierno de Corea del Sur intentó (o logró) corromper funcionarios, senadores y asesores norteamericanos para la ayuda militar y para la compra de arroz. ¡Qué barbaridad!

6º Voy de compras. Me tienen que hacer las cuentas. La joven vendedora va a su maquinita de computación. Aprieta teclas. No le sale. La máquina está descompuesta. Se queda absorta. Le digo que haga la cuenta con papel y lapiz. Se sorprende. Dice que no. No sabe. Es un robot: o a máquina o nada. ¡Qué miedo! Veinte minutos después se arregla la máquina y me dice cuanto le debo. ¡Qué horror! Todo es maquinismo. Los chicos aquí no aprenden a sumar, multiplicar y restar. Tienen las máquinas a ocho dólares. ¡Qué miedo!

7º Ya vuelve Arnoldo Musich después de firmar con Adolfo Diz importantes empréstitos privados. Gastón Prat Gay se hará cargo de la Embajada en EE.UU. hasta que llegue Jorge Aja Espil.

8º Robert Redford se inclinó apasionadamente por Jimmy Carter. John Wayne por Ford. Lauren Bacall por Carter.

9º ¡Cómo lo extrañan aquí a Rafael "Chocho" Vázquez, ahora embajador en Holanda! Es querido por todo el mundo.

10º Enrique Vanoli y Enrique Osella Muñoz se negaron a declarar en la comisión que investiga Derechos Humanos. Explicaron la difícil gestión del gobierno de Videla con "el país como quedó". Una actitud patriótica digna de ser tenida en cuenta, máxime si se considera que sus partidos fueron desplazados del Poder. Los americanos quedaron sorprendidos de tanta madurez.

Hasta la vuelta.

Washington, 2 de noviembre de 1976.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PLANEAMIENTO

La ceremonia en que prestó juramento el ministro de Planeamiento, general Ramón Genaro Díaz Besosne, sólo duró diez minutos: desde las 16.35 hasta las 16.45. Asistieron los comandantes de las **Fuerzas Armadas, ministros, altos funcionarios y colaboradores del nuevo ministro. Formalismo puro. Las palabras tradicionales del jefe del Estado, al tomar el juramento,** y las del general designado. Las fe**licitaciones y deseos de buen éxito protocolares. Y sinceras, sin duda. No hubo aplausos. El general Díaz Bessone juró "por los objetivos básicos del Estatuto para el Proceso de Reorganización Nacional y la Constitución Nacional, por Dios y la Patria". Tras el juramento —paréntesis de 15 minutos— se realizó la reunión de la Junta Militar, que comenzó a las 17 y terminó a las 18.30. En concreto: dos horas muy importantes del lunes 25 de octubre.**

Integran el equipo de Planeamiento el coronel (R) Juan Carlos Duret, secretario de Estado de Planeamiento; el capitán de fragata (R) Juan Carlos Acosta, subsecretario de Relevamiento y Prognósis; el teniente coronel (R) Horacio T. Seno Díaz, subsecretario de Divulgación del Planeamiento; el ingeniero Eitel Hernani Lauría, subsecretario de Doctrina e Investigación; el licenciado José Jorge Rojas, subsecretario general, y el ingeniero José María Romero, subsecretario de Planes, Programas y Proyectos.

Primer ministro de Canadá

UN LIBERAL QUE DA QUE HABLAR

Se llama Pierre Elliot Trudeau. Es primer ministro de Canadá. Una figura de nivel mundial. Pleno de ideas. De propuestas. Liberal. Modernismo. Tal vez en este viaje que nuestro director, Bernardo Neustadt, realiza por los EE.UU. y Canadá, mantenga una entrevista con el premier. Mientras tanto queda su currículum:

Trudeau nació en Montreal en 1919. Cursó sus estudios secundarios en Montreal. Licenciado en Derecho, con distinciones, de la Universidad de Montreal, se recibió en Quebec. Obtuvo una licenciatura en economía política en la Universidad de Harvard e hizo sus estudios superiores de Derecho, de Economía y de Ciencias Políticas en París y en el Colegio de Economía de Londres.

Funcionario del Consejo Privado en Ottawa, practicó Derecho en Quebec, sobre todo en dos especialidades: derecho laboral y derecho civil. En 1961 fue nombrado profesor adjunto de la Facultad de Derecho de la Universidad de Montreal, donde enseñó derecho constitucional y derechos del hombre. También realizó diversos trabajos de investigación en el Instituto de Investigaciones de Derecho Público de esta Universidad.

En 1965 fue elegido en la Cámara de los Comunes. En 1966 actuó como secretario parlamentario del primer ministro Pearson

y en abril de 1967 fue nombrado ministro de Justicia y procurador general de Canadá. Fue reelecto en los comicios generales de octubre de 1972 y en los de julio de 1974.

En abril de 1966 integró la delegación canadiense que asistió a la reunión de la Asociación Interparlamentaria Francia-Canadá celebrada en París. De septiembre a diciembre de 1966 fue delegado canadiense en la 21ª sesión de la Asamblea General de la ONU.

Escribió abundantemente sobre el tema "La reforma de las instituciones políticas" y sobre la "Teoría y la práctica del federalismo".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Será puesto en venta a partir del 5 de este mes

Reportajes de TIEMPO NUEVO

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La teoría de la dependencia

— Escribe Luis García Martínez —

EMECE acaba de lanzar al mercado el libro **"La teoría de la dependencia"**, de Luis García Martínez, jefe del gabinete de asesores del ministro de Economía. Le hemos pedido al autor que nos haga un esbozo de su apasionante tema. Aquí está:

1) ¿Qué es la teoría de la dependencia? Existen dos respuestas: la más divulgada, es la que sostiene que los países ricos deben su riqueza a la explotación de los países pobres, debido a que pagan bajos precios por los productos primarios. Existen datos para probar que si se corrigiera el deterioro de los términos del intercambio, Gran Bretaña, en su época imperial, habría perdido una pequeña fracción de su ingreso nacional, lo que revela que aquel deterioro no es la fuente fundamental de este ingreso.

El trastorno provocado por la política de la OPEP (petróleo) en las economías industriales, puede hacer pensar, sin embargo, que la defensa del precio de un producto básico lleva a la ruina a estas economías. No es así. La OPEP, muy hábilmente, ha hecho creer al Tercer Mundo que su política configura la defensa del deterioro de los términos del intercambio, cuando en realidad el ajuste del precio del petróleo fue mucho más allá de lo requerido para compensar este deterioro. Se trata, pues, de un precio político, de extorsión, al margen de la razonabilidad económica.

La segunda versión de la teoría de la dependencia presenta una mayor significación política al defender la tesis de que la connivencia entre las clases dirigentes tradicionales del Tercer Mundo y los países industriales impidió al Tercer Mundo iniciar coetáneamente con Europa el proceso de industrialización; esta tesis en consecuencia, supone implícitamente que en ese entonces la opción histórica para el Tercer Mundo era la elección entre una economía industrial moderna y una economía puramente exportadora. Mi tesis es que esta opción, realmente, era entre una economía exportadora y una economía de subsistencia, ya que la industrialización supone un proceso previo de transformación de la mentalidad colectiva que lleva mucho tiempo desenvolver. Este es un punto clave, olvidado o ignorado por la teoría de la dependencia.

2) El desarrollo económico de Occidente, y el proceso

UNA ESPLENDIDA CARTA

(Firmada: 21 años)

Sr. Bernardo Neustadt:

Tengo 21 años. Me llamo P. S. Trabajo y estudio. Le hago llegar estas reflexiones por si son útiles.

Si nos quejamos de las exageraciones de los diarios extranjeros sobre la violencia en nuestro país, sobre la imposibilidad de vivir tranquilos en él, tendríamos que empezar por tratar bien a los extranjeros que están aquí con nosotros en misiones amistosas. Me refiero precisamente a los diplomáticos.

¿Qué clase de viveza criolla es esa de tratar de cobrar más cara toda insignificancia sólo porque se trata de un extranjero? ¿O es que quienes lo hacen no se dan cuenta de que sus víctimas perciben esa estafa? ¿Es que acaso ésa no es también una manera de agresión?

¿Cómo puede ser que a una embajada, por más chica que sea (ya que no debe hacerse diferencia entre embajadas importantes o no) no se le otorgue protección policial exclusiva?

Son pequeños pero importantes ejemplos para tener en cuenta. La imagen debe empezar por casa. Y contribuir con ello a que los titulares se achiquen.

. . . . . .

Decía André Malraux: "La vida no vale nada, pero nada vale una vida". Para pensar. Y muy profundamente. En una Argentina donde pareciera que se está aplicando solamente la primera parte del pensamiento.

Nos asombramos el día en que nadie ha sido muerto a tiros, en que una familia no ha sido desintegrada, en que no se ha puesto una bomba aquí o allá. Ya nada nos asombra. La subversión ha pasado a ser cosa de todos los días.

Se siembra el terror y la muerte. Entonces es lógico: nadie quiere venir al país y muchos se quieren ir. No ataco a estos últimos, todos tienen sus razones. Pero ¿por qué nadie habla nunca de los amenazados por la guerrilla que se quedan, que no se dejan amedrentar, que prefieren quedarse y seguir luchando por sus ideales? Ellos también tienen miedo, lo que es humanamente admisible, pero se quedan y ayudan a combatir ese flagelo mundial que es la subversión y de pronto nos encontramos con una solicitada sobre la Argentina en el "New York Times" firmada por líderes socialistas en nombre de un "Movimiento de Apoyo a la Argentina", totalmente parcial. Atacando solamente a la guerrilla de derecha. Como si la de izquierda no existiera. ¿En nombre de qué libertad hablan estos señores representantes de sistemas opresores? Es un parcialismo insoportable. Y eso también provoca miedo.

. . . . . .

Poco a poco vamos saliendo de una situación de total corrupción en el país. Engaños, demagogia, defraudaciones, estafas, muerte, violencia. Todos ellos adjetivos de la Argentina de los últimos tiempos.

De pronto, un 24 de marzo nacen nuevas esperanzas con un cambio de gobierno singularmente anunciado con antelación por todos los medios. Y todos, absolutamente todos, soltamos ese aliento que durante tanto tiempo habíamos contenido. Renace la esperanza. Cada familia festeja en su casa. Nadie está ajeno. Es el "coup d'etat" más esperado. De la noche a la mañana no quedan peronistas, se han convertido en "pesos ley" como se decía en esos momentos. Llegó el momento de tomar conciencia de que el país somos todos. Y de comprender que la Argentina no está preparada para votar.

Nos sentimos orgullosos de que en nuestro país el índice de analfabetismo sea el más bajo de Latinoamérica. Pero el saber leer y escribir no significa todo, no nos revela el nivel cultural de un pueblo. Mejor es leer las estadísticas de deserción escolar. Me-

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de capitalización en general, es el resultado de la plusvalía en las economías que reconocen la propiedad privada de los medios de producción (como piensa Marx), o es el premio que una comunidad que reconozca esta propiedad debe aceptar en favor de aquellos que son capaces de utilizar con eficiencia el ahorro. Este es un punto de enorme significación política, el más importante, positivamente, en el actual momento político del país.

3) La estatización de los medios de producción (colectivismo), ¿significa que de ahí en adelante habrá de **todo para todos**, y el problema económico desaparece? No es así. El colectivismo debe preocuparse de utilizar eficazmente sus recursos, ya que de lo contrario se produce el despilfarro de éstos, y habrá en consecuencia menos cosas para repartir o distribuir. El problema económico, entonces, entendido como la necesidad de administrar racionalmente los recursos escasos, subsiste plenamente en el colectivismo, ya que esta escasez es un dato de la vida humana en cualquier tiempo y lugar, y no un subproducto de una determinada organización social (la que acepta la propiedad privada de los medios de producción).

4) ¿La propiedad es un robo? Marx pensaba que sí, ya que su fuente sería la plusvalía (= trabajo asalariado no pagado al obrero). Una parte de la Iglesia Católica, los sacerdotes del Tercer Mundo principalmente, también piensa que la propiedad (es decir, la diferencia de riqueza y de ingresos entre los distintos grupos sociales y entre las naciones) es una apropiación indebida de **bienes dados por Dios a todos**, por lo que estas diferencias claman al Cielo por su carácter pecaminoso. Estas interpretaciones pasan por alto el hecho fundamental que nada le es dado al hombre ya hecho (salvo la naturaleza que lo rodea), por lo que la creación humana, es decir, los frutos del quehacer humano, llevan detrás una masa de esfuerzos y de riesgos que otorgan títulos legítimos para participar en la distribución del ingreso social.

Aspiraciones femeninas

A juicio de muchos hombres, las mujeres han adquirido derechos en demasía. Con esta afirmación no están de acuerdo muchas damas. Entre ellas figuran las agrupadas en DIMA (Derechos Iguales para la Mujer Argentina). Sara Orellano de Rioja Medrano, de este grupo, expone anhelos. De una larga lista pueden resumirse los siguientes:

- **Sanción de la ley de patria potestad compartida.**
- **Igualdad de los cónyuges en el gobierno de la familia.**
- **Estricto control del cumplimiento del principio de "igual salario por igual trabajo".**
- **Las empresas deben ocupar el 30 por ciento de personal femenino.**
- **Derogación del Decreto Ley que suspendió la Ley de Divorcio.**
- **Derecho del viudo a obtener la pensión por muerte de su cónyuge.**
- **Centralizar la protesta en lo que atañe a formas de la mujer como "objeto" en expresiones masivas como la TV, fotonovelas, lecturas pornográficas, publicidad y cinematografía.**
- **Crear una Comisión de la Mujer a nivel nacional y provincial para el estudio y el análisis de los problemas femeninos con la participación de entidades políticas, culturales, profesionales, sindicales, religiosas, etcétera, integradas por mujeres.**
- **Mayor participación femenina en los puestos resolutivos de las Naciones Unidas y en todos sus organismos dependientes.**

jor es medir el nivel tomando como base si se quiere un nivel de estudios primarios, aunque el ideal sería un mínimo de estudios secundarios. Quizás y ojalá vayamos logrando que todos vayan al colegio, y que lo sigan. Que nadie se quede en leer y escribir y entonces sí estemos todos más preparados para elegir. Quiero la democracia, me gusta el gobierno de todos y para todos. Pero pienso también si es que todos estamos preparados par elegir algo tan importante como es un gobierno. Y como mi respuesta es negativa, pienso en el voto calificado. Es muy duro, muy rudo, una idea muy discutible.

. . . . . .

La juventud cambia día a día. Parece increíble, pero cada vez es mayor la diferencia existente entre los mismos jóvenes. Creo que si se pudiera hacer una separación por edades habría que hacerla de a dos años. Hay diferencias radicales, hasta me aventuraría a decir casi abismales entre los jóvenes de 16, los de 18 y los de 20 años hasta los 30 años, ya que entre estas dos últimas edades todo se hace más parejo.

Es que yo mismo no dejo de sorprenderme con ello. Hoy en día me deja atónita conversar con una chica de 15 ó 16 años. Simplemente porque no hace mucho que yo tuve esa edad, y sin embargo la viví de una forma totalmente distinta. Quizás no sería exagerado decir que los 15 años hace 5 ó 6 años equivalían a los 17 de ahora.

¿A qué se debe esto? ¿Por qué los chicos son cada vez más grandes? Principalmente al acceso que tienen a todo orden de cosas. Desde leer libros o ver películas para adultos, hasta el hecho de que sean tremendamente desinhibidos, virtud magnífica siempre que no roce un mal extremo.

Cuando mi generación (dentro de la pseudo división generacional que hice precedentemente) se reunía, los temas de conversación eran insulsos, "propios de la edad". Si se hacía un comentario de actualidad a cualquier nivel, era solamente al pasar. El tema sexo estaba prohibido. Todo giraba en torno al colegio, las fiestas, los amigos, y quizás el único tema profundo era el de la religión.

Graciela tiene 15 años. Es fascinante hablar con ella. Y con sus amigos. Y con su novio. Y ver cómo toma la vida, sin ningún tipo de complicaciones más allá de las necesarias. Puede tocar cualquier tema de conversación, sin inhibirse o dejar de intervenir aunque esté rodeada de adultos. Habla de política, le interesa. Habla del país. De su vestido nuevo. De la inflación. De su novio. Del colegio. De sexo, de una manera que a veces asusta. Está alerta en todo. No se le escapa nada. Es independiente en su forma de pensar. A su manera, ya se está "haciendo" sola. Vive su pareja compartiendo todo, casi adultamente. Una chica de la típica clase media argentina.

La comparación podría ser mucho más extensa pero quise citar sólo los rasgos principales de una joven sana en todos los aspectos. Porque lamentablemente hay quienes ya pasan al extremo malo, y en lugar de despertar admiración, por el contrario provocan una profunda lástima.

¿Culpa de ellos o de los padres? No se puede enjuiciar a nadie en particular. En todo caso la culpa reside en todos. Jóvenes rebeldes, politizando en los colegios, enjuiciando a sus padres, a la sociedad, queriendo hacer todo lo contrario de lo que recibieron.

¿A qué me refiero? Específicamente a uno de los puntos que más me inquietan: a la pérdida total y absoluta de la moral. A la decadencia social. Los prejuicios no sirven, en la correcta acepción de la palabra. Yo misma no los tengo. Pero ¿y los principios? No todos son útiles, pero hay un mínimo que debe ser mantenido para que todo vaya hacia adelante. Y sin embargo, poco a poco se van perdiendo todos. Todo se va corrompiendo. Los hijos no hacen caso, los padres se cansan de hablar. Consecuencia: "bancarrota" moral.

No quisiera dar ejemplos de esto. Quien más quien menos lo ha visto con sus propios ojos. Hay que hacer algo. Y pronto. Antes de que no haya salvación para nuestra sociedad. Que debe cambiar, sí, pero para bien. Y no dejar perdidos en la historia el respeto, el buen comportamiento, la buena educación, la familia, el cariño, todo eso comprendido dentro de la moral bien entendida.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

SE SUPO...

● Antes de darse a publicidad el comunicado de los ex dirigentes del Sindicato de Luz y Fuerza ofreciéndose prácticamente a encontrar solución en el conflicto de SEGBA y a incorporarse al **proceso de reorganización nacional**, varios altos oficiales del Ejército leyeron y aprobaron la declaración por conceptuarla dentro de la temática inspirada por el presidente Videla.

● Causó malestar en esferas militares el viaje del ingeniero Guillermo Zubarán, secretario de Energía, en pleno conflicto de SEGBA. El experto "petrolero" fue a la Costa de Marfil para un encuentro sobre temas energéticos. En el Ministerio de Economía no se le asigna a Zubarán la responsabilidad de haber desatado el conflicto en SEGBA.

● Cada vez que Juan Alemann abre la boca, una catarata de acontecimientos se precipita. Casi todos coinciden en que lo que dice "es lo que hay que hacer". El "hombre malo" del Gobierno, el que arroja los temas más audaces, tiene también sus críticos. Hace poco molestó a la flamanoe conducción del Ministerio de Planeamiento, cuando dio sugerencias o instrucciones sobre "modus operandi". En círculos frondicistas y peronistas de nivel económico, habitualmente se coincide con el diagnóstico del secretario de Hacienda sobre formas de atacar el déficit fiscal. En algunos militares, Juan Alemann provoca desvelos. De todo en la viña del señor... "Yo suelo producir infartos cuando hablo", dijo en la Cena del Seguro. Tiene razón.

● Uno de los hombres clave del Ministerio de Planeamiento será el capitán de fragata (R.E.) Juan Carlos Acosta, que actuará como subsecretario de Relevamiento y Prognosis. Acosta, uno de los más apasionados y apasionantes creyentes en **el futuro** y en la planificación, fue el principal de los mentores de la Fundación Argentina Año 2000, cuando muchos descreían. Y un admirador de las condiciones de idoneidad de Díaz Bessone. Muchas redacciones de diarios y revistas supieron del fervor de Acosta en las horas del **gran silencio**.

● De 11 millones de toneladas será la cosecha de trigo de este año, según estimación de Mario Cadenas Madariaga. Se podrán exportar entre 4 y 6 millones. 2 millones de toneladas irán a Brasil.

● Hay que designar un **gran ministro consejero** en la embajada argentina en Washington hasta que llegue Jorge Aja Espil.

● La Argentina, a través de una organización privada, está por exportar un hospital completo a la Costa de Marfil, agregándose la tarea de ponerlo en marcha durante un año.

● Sigue afirmándose que en algunas zonas de influencia de la Presidencia de la República no se estaría muy de acuerdo con el mensaje pronunciado por el general Ibérico Saint Jean en el almuerzo de IDEA (lo publicamos íntegro). Sin embargo muchos de sus párrafos merecieron la aprobación del general Roberto Viola. Puede que no todos. Pero es difícil marcar fronteras entre lo que gustó y no gustó.

FIGURA CLAVE

Nicanor Saleño, prácticamente un "ministro de Planeamiento" de la provincia de Buenos Aires, asesor mayor del gobernador Ibérico Saint Jean, propulsor —amén de ayudar a redactarlo— del famoso Proyecto Nacional del Centro de Estudios Prospectivos de la Fundación Año 2000 (1972), vinculado entonces estrechamente a la idea-fuerza del ahora general Díaz Bessone, ha preferido continuar su labor en el Primer Estado Argentino, sin negar por ello asesoramiento al flamante ministro de Planeamiento

BERNARDO NEUSTADT EN LAS ELECCIONES NORTEAMERICANAS

Desde hace unos días se encuentra en los EE. UU. dando una serie de charlas en las universidades norteamericanas sobre la "Realidad Nacional" y siguiendo todo el proceso electoral que acaba de vivir el país del Norte nuestro director, Bernardo Neustadt. Ya a estas horas, conocido el resultado de la votación partirá con destino a Canadá. Allí mantendrá entrevistas con los principales hombres de gobierno y con empresarios canadienses y políticos de aquella apasionante comunidad. Al volver, todo se traducirá en letras escritas.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Se comenta que...

Ya quedó decidido que la nueva Subsecretaría de Inversiones Extranjeras, que tendrá a su cargo la aplicación del régimen legal recientemente aprobado para regular la radicación de capitales del exterior, formará parte de la órbita de la Secretaría de Programación y Coordinación Económica. En algún momento se había pensado en hacerla depender de Desarrollo Industrial, y algunos organismos asesores de las Fuerzas Armadas hubieran preferido que funcionara en el Banco Central. Los últimos estudios, sin embargo, indican que el organismo dependerá de la Secretaría que tiene por titular al doctor Guillermo Walter Klein, quien, precisamente, durante la gestión del ex ministro Adalbert Krieger Vasena ocupó la entonces llamada Dirección Nacional de Inversiones Extranjeras.

* * *

Hasta los últimos días de octubre el viaje del presidente de la República a Chile dependía de un informe confidencial que se aguardaba desde Ginebra, acerca de la fecha en que se conocerá el fallo sobre la cuestión del canal de Beagle. Si, como se supone, ese dictamen arbitral se difunde con posterioridad a la primera quincena de noviembre, el teniente general Jorge Rafael Videla irá a Santiago el 11 de este mes.

Lo que es seguro es que un día antes de esa fecha, el jefe del Gobierno visitará Mendoza, donde ya están listas las presentaciones que se efectuarán ante el general Videla. Por estos días, el gobierno mendocino se dispone a firmar una carta de intención con la Comisión Nacional de Energía Atómica, por la cual este organismo se compromete a adquirir ácido sulfúrico elaborado en la provincia cuyana. El sulfuro se elaborará, mediante un moderno procedimiento tecnológico, a partir del yeso. La carta de intención pondrá en marcha un ambicioso proyecto para instalar la respectiva planta industrial para cuya financiación el gobierno del brigadier Sixto Fernández cuenta ya con varias ofertas del exterior.

* * *

En la última semana de octubre, desde la Presidencia se giró una nota al ministro de Economía, doctor José Alfredo Martínez de Hoz, para dejar constancia del desagrado que provocan en el más alto nivel oficial algunas declaraciones de ciertos miembros del equipo económico, no directamente vinculadas con su área de responsabilidad.

La comunicación parecía estar directamente relacionada con recientes declaraciones del secretario de Hacienda, doctor Juan E. Alemann, acerca del papel que, a su juicio, corresponderá cumplir al Ministerio de Planeamiento.

La nota no fue la única reacción que causaron esas expresiones del doctor Alemann. A poco de formuladas, también el general Ramón Genaro Díaz Bessone había llamado al Ministerio de Economía para demandar una explicación.

* * *

Cuando los altos mandos del Ejército se reúnan la primera semana de este mes —como lo hacen habitualmente cada quince días— comenzará a acelerarse la definición sobre una de las políticas fundamentales del Gobierno: la relacionada con la actividad sindical. En esa deliberación se considerarán las pautas para la actividad laboral preparadas por el Ministerio de Trabajo y también los lineamientos generales de la nueva legislación para regular el funcionamiento de las entidades sindicales. Desde hace semanas, tanto los mandos superiores del Ejército como los de las otras dos fuerzas armadas poseen una voluminosa carpeta que condensa las conclusiones de los trabajos desarrollados con la dirección del general Horacio Tomás Liendo.

* * *

La XXXIV Asamblea Plenaria del Episcopado se pronunció con serenidad, con mesura, en los difíciles temas que consideró entre los días 28 y 30 de octubre. Contra algunos vaticinios, la Biblia Latinoamericana no produjo fisuras. El texto es "sustancialmente fiel", se aceptó; pero se encarará una "revisión y complementación", impuesta por el sentido de ciertas ilustraciones. En lo económico hubo pronunciamiento medido, lo que no fue óbice para precisar conceptos en un documento reservado. Clara resultó la condenación de la violencia. La Iglesia estima que mediante la intensificación de la vida cristiana entre los jóvenes y la familia será posible enfrentar el riesgo de ideologías y prácticas disolventes y tonificar las bases morales y espirituales de la comunidad.

* * *

Octubre fue un mes desalentador para Jorge Luis Borges. Olvidado en el premio Nobel —el de los grandes maestros de la literatura del mundo—, no tuvo el consuelo de un premio local, el Strega, al finalizar el mes. Hubo conmoción en el salón del Círculo Italiano cuando el jurado, compuesto por escritores, artistas, políticos, comentaristas, ensayistas, periodistas y hasta humoristas, adjudicó mayoría de votos a María Granata por su obra "Los tumultos", con una recompensa de 20 millones de pesos viejos. Borges ocupó el segundo lugar con "El libre de arena"; Manuel Mujica Lainez, el tercero, con "El laberinto" y "cerró el marcador" Ernesto Sábato con "Abaddón, el exterminador".

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

IDOLOGIA *(ciencia que trata de los ídolos o falsas divinidades)*

QUINTA 17 DE OCTUBRE: "EL VATICANO" DEL PERONISMO

Rafael Sarmiento es un hombre joven. Ingresa en una segunda madurez. Hasta 1966 transitó la justicia en sus distintos andariveles. Después "colgó" el Código de Procedimientos y resolvió alejarse de los Tribunales. No veía el horizonte. Apenas "ocurrió" el 24 de marzo de 1976, un amigo le propuso volver al Palacio. Ahora como juez federal. Pensó que tenía una obligación moral con el país: restituir el valor de la justicia, la creencia en la "eficiencia y las garantías" —frase muy común en labios del Dr. Sarmiento— y no lo tuvo que meditar mucho. Dijo sí y juró. Desde hace meses tiene varias obsesiones legítimas y sanas:

1º Eficacia en su gestión. Control de gestión absoluto.

2º Ir en búsqueda de los prófugos de la justicia argentina, no por un nivel de "encarnizamiento", sino para que el país comprenda que alguna vez los que "hacen mal" pagan penitencia. Así logró en Brasil, por medio de la secretaría Hernández, la detención de **Claudio Ferreyra**, un alter ego y apóstol de José López Rega, y no pudo avanzar más porque la justicia de aquel país entendió que el causante había recuperado la nacionalidad brasileña y no debía producirse la extradición. Cómoda actitud de un supuesto delincuente: producir el daño y rápidamente recuperar la nacionalidad perdida o cedida para cubrirse de las contingencias judiciales que despertó su actitud reñida con la moral y la honestidad.

3º Dar todas las garantías, abosolutamente todas, a los detenidos que están siendo juzgados. Por eso su preocupación mayor debe radicar en el "gesto de indefensión" que en función de historia busca la señora María Estela Martínez de Perón al negarse a seleccionar un abogado particular o si se quiere partidario y seguir guardando pesados silencios o admitiendo la defensoría del Estado. Lo riesgoso de este paso es que el Estado **acusa** y el Estado **pone** el defensor. La ex presidente, aleccionada por ella misma o por el mimetismo que debió lograr tras años de matrimonio con Juan Perón, crea el clima de "indefensión" y sólo propone ser visitada por monseñor Pío Laghi —nuncio apostólico y camino entre Isabel Perón y el Vaticano por si hay que pedir alguna intervención del Papa para permitirle enclaustrarse y responder así ante Dios de sus responsabilidades terrenales— con la vista puesta en los pormenores de la Historia y con la intención de remedar una heroína: **ser la Juana de Arco argentina.** El juez Rafael Sarmiento trata de evitar este injusto parangón. Sería bueno que, en acto inteligente, el **poder político** lo ayudara, por ejemplo, facilitando alguna entrevista de M. E. M. de P. con alguno de sus aliados; por ejemplo que Ricardo Guardo pudiera entrevistarse con ella y convencerla de que acepte una defensoría propia.

"A los prófugos, toda la ley; a los detenidos, todas las garantías". Este sería el manual del Dr. Sarmiento. Que ahora acaba de conmover al mundo al lograr mediante un exhorto que la justicia de España, en un gesto comprensivo y altamente ilustrativo, aceptara allanar la finca 17 de Octubre, en Puerta de Hierro, una suerte de **Vaticano del peronismo.** Su recinto mayor. Su altar de tantos años Allí donde se ofició la liturgia del paganismo justicialista. Donde Perón escribió su historia. Y en presencia del secretario del juzgado argentino, Dr. Suárez Buyo, se embargaron los bienes por 32.500 millones de pesos, que significan el parecido a los gastos reservados mal usados por la entonces presidente de la Nación y su lugarteniente principal, José López Rega. Allí se encontró un prodigioso archivo de cartas y grabaciones de Juan Perón y de miles de argentinos que escribieron o mantuvieron correspondencia epistolar con el creador del justicialismo. Se hallaron en la mesita de luz de López Rega 40.000 pesetas, diarios del 5 y 6 de setiembre; en la heladera, quesos y frutas, y todos los detalles de una estada reciente y un abandono precipitado. De haber estado allí López Rega pudo ser detenido. Hasta ahí llegaba el **poder de la justicia compartida** (española y argentina). Sarmiento leyó las leyes españolas y sobre ellas operó. España no se sintió mortificada ni allanada. Al contrario: las autoridades españolas se sintieron comprendidas y colaboraron.

Hoy la causa sigue su marcha; ahora la justicia de España dictaminará si la finca 17 de Octubre en Puerta de Hierro puede ser depositada en manos de la embajada argentina, que oficiará de tutora, pues los bienes corresponden a la historia argentina y no al apóstol López Rega. Además marca un ítem: la justicia no tiene fronteras. Puede ir por el mundo para evitar la corrupción y la indecencia.

Para el magistrado argentino, el honor de abrir una brecha en el mundo, sin enervar responsabilidades propias y ajenas. **El allanamiento a la basífica del peronismo** ingresa en la Historia. Formará parte del más importante patrimonio de estos días cuando se escriban las páginas grandes. Las que no tienen sabor a rencor ni a persecución, sino a justicia.

Digitized by Google — Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Cuando la ingenuidad se transforma en complicidad

Por
JORGE DI TADA

(colaboración especial)

EN la Argentina de hoy hay tiempo para todo menos para ser ingenuo. Quien peque de ingenuo puede llegar a ignorar lo peor: que su ingenuidad es cómplice de un plan —imposible llamarlo de otra forma— para que las cosas no salgan bien. Para advertir el plan no es necesario ser un experto en inteligencia militar o tener contactos especiales con la CIA, la Banca Morgan, la sinarquía y todas esas macanas puestas de moda para cegar el sentido común del hombre común. El plan se advierte simplemente observando lo que sucede en torno de la escena nacional.

La protesta laboral nace en los ámbitos que pueden denominarse de "clase media baja" o trabajadores con mayor nivel de preparación (Luz y Fuerza, bancarios); mientras los sectores más desposeídos aguantan el chubasco y trabajan mejor que nunca —ello es evidente por el repunte de la producción—, la clase media y el pequeño burgués se alejan y desconfían en un lenguaje extraño a su mera preparación de bachiller en ayunas; los socialistas europeos y los sociólogos aburridos de los Estados Unidos parecen no tener otra cosa en qué ocuparse que de los derechos humanos en la Argentina; la guerrilla está siendo erradicada al menor costo social posible, pero cualquier idiota que acaba de gastarse 1.000 pesos nuevos en un corte de pelo a la navaja nos explica que "estamos al borde de la guerra civil"; hay negocios con artículos caros y otros con notorias rebajas, pero el tilingo que se gasta 20.000 pesos en el traje que cuesta —y es el mismo— 8.000 en Once, insiste petulante en que "la plata no alcanza para nada"; cuando fui a pagar el impuesto sobre mi pequeño automotor usado un barciano que estaba en la cola me miró con cara de supuesta inteligencia para susurrarme que "éstos lo único que saben hacer es sacar plata".

Sume usted todos esos elementos —y faltan algunos, ya llegaremos— y entenderá el plan con mucha tranquilidad. No es un plan contra Videla. Es contra el país. Pero ordenemos las cosas.

● La cuestión es derribar la política del ministro de Economía, doctor José Alfredo Martínez de Hoz. Así vuelve el fatídico control de precios, generador de mercado negro y especulación; la emisión de moneda sin respaldo para pagar el déficit del Estado, o sea la hiperinflación; la política demagógica en contra de las empresas multinacionales —después les piden plata para la campaña— y la campaña ecológica contra las inversiones extranjeras; vuelve también la competencia desleal y desprolija del Estado con la consiguiente anulación de la iniciativa privada. ¿Quién gana con todo eso? En primer lugar, la subversión, porque a mayor caos mayor posibilidad de conseguir adeptos. En segundo lugar, la política profesional, porque si se logra que "las papas quemen" es más posible que los militares los llamen al "diálogo". ¿Qué es en la Argentina el "diálogo"? Ni más ni menos que hablar en lugar de hacer. Por último, se benefician los comerciantes ignorantes e inescrupulosos, que en el tembladeral inflacionario cobran lo que quieren y especulan a diestra y siniestra. Pero también creen salir beneficiados los ingenuos, o sea esa masa de laboriosos ciudadanos mal enseñados que prefieren tener en el bolsillo mucha plata que no vale nada a tener menos que valga más. Días atrás, en la "parada" de una línea de colectivos, una señora bien vestida, incluso regordeta, bien alimentada, para variar se quejaba: "¡Se divocan, señor! ¡Los pueblos se hacen grandes cuando la gente tiene plata para gastar...!" Sic. No respondí, porque me estoy cansando de las discusiones inútiles, incluso con mi propia familia. Pero no puedo dejar de pensar en los millones de desocupados que soportó Estados Unidos, en las jornadas de 16 horas laborales de la Alemania de la guerra y en el trabajo de sol a sol de los japoneses a partir de su rendición, para darme cuenta, muy rápidamente, que la cuestión es precisamente al revés: los pueblos tienen plata para gastar cuando hacen grandes y se hacen grandes con sacrificio.

● La segunda parte fundamental del plan es, una vez logrado el rumbo de un reordenamiento económico liberal, orientado en el plano militar la implantación del "populismo". ¿Qué es el populismo en la Argentina? Es la alianza de las Fuerzas Armadas y el "pueblo" entendiendo como éste únicamente a los obreros. Yo, por haber sido educado en un medio económico que me permitía bañarme todos los días con agua caliente y un jabón aceptable, no pertenezco al "pueblo". Más aún, corro el riesgo de ingresar, contra mi voluntad, en la "oligarquía aristocratizante plutocrática" aunque no tenga en dónde caerme muerto, salvo que algún día el Círculo de la Prensa me admita como socio y le permita a mi viuda utilizar su Panteón.

● La tercera y última parte fundamental del plan es generar las condiciones para "un giro a la izquierda" formulado como premisa tendiente a evitar que llegue al poder el marxismo. Esta es la trampa dialéctica más hermosa. Para que no haya comunismo conviene implantar... ¡el comunismo con otro nombre! Se socializan los sistemas, el Estado se adueña de todos los resortes de la economía, la cultura se dedica planificadamente a hablar de la revolución social, los pobres chicos embardunan la pared con aerosol y todo el mundo habla mal de los norteamericanos y trata de obtener ayuda de los países socialistas, que son los más serios capitalistas a la hora de cobrar los intereses. Este es un problema grave, porque si de comunismo se trata, prefiero que lo implanten los comunistas científicos y no el curita tercermundista de la esquina, empeñado en cortarle por la mitad el televisor a la señora gorda de Juncal y Rodríguez Peña.

¿Cómo explicar esta terrible confusión argentina, aprovechada por la subversión y dinamizada igualitariamente por interesados e idiotas, sin caer en un no menos estúpido maccarthysmo que fomente a la ultraderecha el deseo de colgar de los pulgares a don Américo Ghioldi, o de apalear al remendón italiano de Avellaneda que canturrea La Internacional mientras trabaja? Todo es cuestión de conservar la cabeza fría y no ser ni ingenuo ni demasiado suspicaz. Conviene ordenar antecedentes y contrarrestar la campaña, aún en estado embrionario pero creciente, porque ella no es contra el Gobierno, sino en contra de la posibilidad de que la Argentina cuente alguna vez con una estructura republicana y democrática, en vez de comunista o corporativista.

LA actitud de la Iglesia Católica realmente asombra. Marx definió una vez a la religión como "el opio de los pueblos" porque aseguraba que su oscurantismo servía a los intereses del capital. Mi miedo es que el piloso filósofo materialista haya tenido razón antes y también la tenga ahora, pero al revés, y que el opio sirva para que catolicismo y marxismo puedan ponerse de acuerdo no ya contra el rechoncho patrón de cadena de oro en la panza, conquistada con el sudor de los trabajadores, sino contra la forma de vivir democrática según las pautas modernas, en la que ya no tienen cabida ni patrones como el del ejemplo, ni la dictadura del proletariado. La democracia no es meramente un sistema político para que los perones le ganen a los balbines cada equis años, sino un modo filosófico de vivir, con imperio de las leyes justas, con pluralidad de ideas pero también democráticas, con libertad para enseñar lo democrático, para aprender lo democrático, para practicar la vida en democracia. Sí, se acata la voluntad de la mayoría, pero la democracia moderna no puede permitir que la malformación mental derive algún día en que la mayoría sea antidemocrática. En Alemania Occidental no ganarán nunca los comunistas ni los nazis, por una sencilla razón: porque la democracia germana no les permite competir. ¡Porque no son democráticos! Del mismo modo, el comunismo soviético no le permite competir a los zaristas porque el sistema se encargó de que ya no existan. ¡Porque no son comunistas! Me parecen lógicas las dos posiciones. Si el comunismo no admite el pluralismo democrático, las democracias modernas no deben dar terreno en el sistema a las ideas totalitarias, brindarles las urnas para que nunca más se usen. Los obispos argentinos están preocupados por la situación económica e invitan al ministro de Economía para que explique cómo andan las cosas e incluso

(Continúa en la página siguiente)

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESQUEMA DE LA SITUACION ECONOMICA A FINES DE OCTUBRE

El viaje del ministro de Economía a Japón ha completado la negociación financiera externa, destinada a reestructurar el plazo de las obligaciones del país con el exterior.

De esta forma se ha conseguido un notorio alivio en la situación de las reservas internacionales, realidad que todavía no ha sido ponderada debidamente por la opinión pública, ya que ha evitado una crisis industrial de vastas repercusiones sociales, derivada de la imposibilidad de importar todo lo que se requiere en cuanto a materias primas e insumos industriales en general para mantener un flujo normal de actividad económica.

Superado, pues, el peligro de la cesación de pagos con el exterior, le quedan a la conducción económica dos importantes cuestiones a resolver: 1) reducir el déficit fiscal a niveles más aceptables; 2) promover la expansión del ingreso social por caminos no inflacionarios.

La reducción de aquel déficit, si se hace por la vía de una presión tributaria mayor y por la elevación, asimismo, de las tarifas de los productos y servicios que vende el Estado, incuestionablemente reducirá aún más el nivel de vida de la comunidad; concretamente, si se pretendiera que hoy por hoy desapareciera el mencionado déficit habría que sacar del bolsillo de la gente un total de aproximadamente 500.000 millones de pesos y transferírselos al Estado. Como se puede apreciar, la cosa no es nada fácil. De cualquier forma, hay que ir andando por este camino si se desea evitar la fuente de expansión monetaria que proviene del financiamiento del referido déficit a través del Banco Central.

La citada reducción, además, debe encararse por el lado del gasto público. A esto apunta la modificación de los convenios colectivos del personal de algunas empresas del Estado, es decir, a la mejora de la eficiencia de éstas, para hacer factible el cobro de tarifas razonables, y no tarifas que pretenden cubrir costos fuera de toda razonabilidad. La solución que se logre en el conflicto con SEGBA marcará un punto decisivo en la posibilidad de alcanzar este objetivo de mayor productividad, ya que si no se reafirma claramente y sin dudas el principio de la autoridad y se llevan adelante decididamente aquellas modificaciones, el resultado será una prolongada dilatación de esta reducción de los costos operativos de las empresas del Estado, y con esto la subsistencia de tarifas elevadas.

En lo que hace al anterior punto 2) es claro también que no solamente deben recuperarse niveles de ingreso normales para el sector laboral, sino que hay que pensar, además, en la ampliación del ingreso por sendas no inflacionarias, única posibilidad de que esta mejora adquiera un carácter perdurable.

A corto plazo, la situación del salario real indudablemente es la más afligente cuestión que enfrenta la política económica en vigencia. Sin duda ha influido notoriamente en este panorama, no el presunto desborde del proceso inflacionario (ya que éste aparente desborde obedece fundamentalmente a la causa que se explica a continuación y por lo tanto no es tal), sino el alza en el precio de alimentos básicos (carne, verduras, etc.), debida a una combinación de factores estacionales y de retención de envíos por parte de los productores. Estas alzas, si bien deterioran el poder de compra de los consumidores (y esto nadie lo niega), no configuran en sí mismas un proceso inflacionario, ya que una vez que desaparecen las causas que las motivan los precios nominales retornan a un nivel normal. La política de salarios nominales, pues, no puede manejarse en función de situaciones **contingentes** de precios, sino en función de situaciones en este orden de cosas permanentes (el aumento de la tarifa eléctrica, por ejemplo, reviste un carácter permanente). Pero como aquel deterioro existe, hay que imaginar fórmulas para paliar la situación sin retornar a una escalada precios-salarios; entre tanto, hay que seguir consolidando la confianza en la continuidad de la política económica y el Gobierno debe ir promoviendo las modificaciones requeridas para que la economía argentina transite por un camino de mayor productividad. Este horizonte otorgará fuerzas para superar la difícil coyuntura que vivimos.

(Viene de la página anterior)

hablarle de... ¡aumentos de sueldos! Magnífico. Pero curiosamente, los obispos nunca invitaron a Antonio Cafiero, a Celestino Rodrigo, a Emilio Mondelli, a Alfredo Gómez Morales o a José Gelbard para expresar su preocupación por la situación económica, cuando no era, precisamente, más brillante que la actual. Reconozco que soy un católico "**de censo**". Me bautizaron sin proponérmelo. Suelo ser ateo pero más para contrariar a Dios que para negarlo. Mea culpa. Pero prefiero que el doctor Martínez de Hoz mejore las condiciones para mis exiguas finanzas y que después monseñor Jaime de Nevares me conduzca en la senda hacia la Salvación y me haga repartir mis ahorros entre los pobres. Pero en ese orden. Me niego a que el obispo me planifique la economía y el doctor Martínez de Hoz me catequise. Comprendo que la evolución de la Iglesia haga que además de las almas se ocupe de los cuerpos. Pero subvertir el orden no es sólo poner bombas. También es dejar el púlpito para hacer política o celebrar misa en el Ministerio de Economía.

EL segundo problema para reflexionar es el de los derechos humanos. Existe una campaña interna y externa para afirmar que en la Argentina no son respetados. Cuando las fuerzas de seguridad cometen un error, desde Willy Brandt hasta el Vaticano pasando por los sociólogos asesores de Carter resuena el coro de protestas contra el Gobierno argentino porque no se respetan los derechos humanos. Cuando la guerrilla mata a un teniente médico que sale de la casa pa[illegible] comprar el diario, silencio absoluto. Cuando es detenido en aver[illegible]guación de antecedentes un cura que en vez de misal usa Magnum, [illegible] coro indica que no hay respeto por los derechos humanos. Cuand[illegible] la guerrilla mete a un militar o a un ejecutivo en un sótar[illegible] de uno por uno durante más de un año, silencio absoluto. Mi ingeno[illegible]dad respecto de la equidad de esos reclamos se agota en esos d[illegible] ejemplos. Si el lector tiene ganas de seguir esperando para dar[illegible] cuenta, yo no me opongo.

ME preocupa la suerte de este Gobierno como me preocupó la [illegible] todos los que me tocó vivir. Pero más me preocupa la predi[illegible]posición de muchos sectores a probar métodos no democrátic[illegible] para lograr una sociedad mejor. Yo pago el tributo de que [illegible] vendan gaseosas "**de propo**" a través de la televisión para poder [illegible] lo que quiero y poder luchar para ser mejor en lo que quiero. Pe[illegible] les advierto: si el marxismo llega al poder y decide dejarme vivo [illegible] mandarme a cortar caña a Tucumán en lugar de ser un periodista i[illegible]dependiente, no me va a ir mal. Como soy disciplinado y trabajador [illegible] al mes me sacarán en la tapa de la revista Konsomol recibiendo [illegible] medalla al buen cortador de caña. Mis dudas son sobre cómo les i[illegible] a los "**quejosos**" de hoy, a los socialistas con Rolex, a los revoluci[illegible]narios que desayunan en la cama con chocolate traído por la mucam[illegible] ¿Se acostumbrarán al cortar caña? ¿O después no tendrán tiem[illegible] para ahorrar las "**pesetas**" cerca de la Recoleta? ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Sistema/32

La computadora comercial más accesible de IBM

Accesible por su precio.
Accesible por su fácil manejo,
aprender a usarla será para sus empleados,
cuestión de días.
Accesible por sus pequeñas dimensiones,
es ubicable en su propia oficina.
Ahora la computadora está al alcance
de su empresa.
Reducirá costos y ganará en servicio.
Conózcala de cerca.

IBM ARGENTINA

Diagonal Norte 933, Tel. 35-5011/3229/0500/5393,
Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿HALCONES? ¿PALOMAS?

SAINT JEAN - VIOLA (ni halcones ni palomas)

Antes fue peronismo-antiperonismo. Antes fue rosistas-antirrosistas; morenistas-saavedristas. Ahora, liberales-populistas. Pero se ha inventado otra etiqueta, esta vez foránea, copiada de EE. UU.: **halcones y palomas.** Es decir, "duros" y "blandos". Fundamentalmente se coloca la "placa" sobre el pecho de los militares que actúan en el **poder político** o en el **poder militar.** Y muchos civiles "ingresan" en la zona. Otros hablan por hablar. Se introduce una gran confusión. Se lanzan panfletos. Se crean climas. Se divide a antiguos compañeros. Se mortifica al proceso.

EXTRA investigó hasta el final este tema. Que hace difícil la acción conjunta. Que pone escollos; sería mucho más fácil para una publicación que quiera lectores "in crescendo" apelar al sensacionalismo. Y afirmar que hay "halcones y palomas". Que los generales Menéndez, Suárez Mason, Díaz Bessone y Riveros pertenecen a un bando, y que los generales Viola, Dallatea, Galtieri y Villarreal, a otro. Que el presidente Videla oficia de árbitro. Pero no jugaríamos a la verdad. Sino a incentivar atmósferas y parecer "bien informados". En los objetivos totales no hay sino unanimidad: 1) Ordenar el país y sanearlo. 2) Rejerarquizar la vida nacional; 3) Cortar las alas al sindicalismo exclusivista y terminar con sus prebendas y privilegios; 4) Concluir con la "vieja política". 5) Ir hacia una **democracia efectiva**, con autoridad adentro. 6) Cambiar la mentalidad nacional que no alcanza sólo a los obreros sino también a los "populosos" intermediarios.

Si en esto coinciden, ¿en qué puede

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TE

haber diferencias? En la instrumentación. Y eso ocurre siempre entre los hombres y vitalmente entre argentinos, militares o civiles. Pero no torpedean los objetivos. Que siguen invulnerables. Eso hacia arriba; hacia abajo a lo mejor haya que remediar el "slogan":

PRIMERO COMPRENSION
DESPUES ADHESION
Y POR FIN PARTICIPACION

Tal vez la realidad nos demuestre que hay otras variantes posibles:

PRIMERO COMPRENSION ALUVIONAL
(Todo el mundo comprendió el 24 de marzo que se cerraba un ciclo histórico. Y todos lo quisieron.)

DESPUES INCOMPRENSION
(Cuando las medidas dañan todos los frentes, hay quienes creen que a ellos no les va a tocar y se sorprenden y nacen malos rumores.)

DESPUES PARTICIPACION
(La gente quiere ingresar al proceso. No sabe por qué puerta. Hay que abrirlas o poner indicadores.)

Y COMO CONSECUENCIA DE LA PARTICIPACION, LA ADHESION FINAL. Porque la adhesión inicial siempre se pierde por desgaste. La adhesión final es la que permanece definitivamente. Es la válida, la que hay que conseguir como consecuencia de la gestión cumplida.

Y para completar nuestros datos tendríamos que establecer que en el reciente almuerzo mensual de IDEA, donde se manejaron, valga la redundancia, varias ideas en labios del orador, el invitado principal, **general Ibérico Saint Jean** (gobernador de la provincia de Buenos Aires) tuvo a su diestra al general Roberto Viola. Según las "calumnias" sueltas, Saint Jean es "duro" y Viola es "blando". Allí coincidieron en todo. Y borraron los prejuicios que se vierten y se inventan. Sobre ese almuerzo, vale la pena releer las palabras de Saint Jean y tomar en cuenta el editorial de "La Nación" que se ubica justo en el proceso que viven los empresarios.

GENERAL ROBERTO VIOLA (meditando)

VIOLA (leyendo)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS EMPRESARIOS EN LA PICOTA

MISION DEL EMPRESARIO EN LA HORA ACTUAL

(Lo que dijo Saint Jean)

"En primer lugar deseo agradecer profundamente la distinción de que he sido objeto como gobernador de la provincia de Buenos Aires, al brindárseme esta oportunidad para tomar contacto con el mundo empresario.

Todos hemos sido testigos apasionados de la complicada evolución socio-política de nuestro país, todos hemos visto cómo las Fuerzas Armadas esperaron que la solución se originara en las instituciones de la República y todos hemos presenciado con dolor cómo los actores fueron incapaces de arbitrar un remedio a la situación imperante.

Convocados por nuestros camaradas, sin otros antecedentes que sentirnos profundamente argentinos dejamos la tranquilidad de nuestros hogares y cada uno en su esfera de acción hemos asumido un compromiso con el país.

En tal carácter, con toda honestidad expresaré lo que pienso de la empresa y lo que espero de los empresarios.

LA EMPRESA

De entrada, les diré que mi mayor aspiración sería que la provincia se transforme en la más eficiente empresa de servicios del país.

La empresa nace asociada a la idea de rentabilidad, abandonarla sería corroer el sistema productivo.

Pero la concepción moderna exige que ella sea una gran familia, con objetivos comunes, donde la integración en todos los niveles sea una realidad que permita sentirse a cada uno protagonista del proceso productivo.

Sintetizando diría: **debe** ser rentable y **debe** generar bienestar entre todos sus integrantes.

Si produce rentas y no bienestar, es un negocio y no una empresa.

Si genera bienestar y no ren-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF

tas, es una institución de beneficencia y no una empresa.

Quizá para no alargar mucho este tema, que es muy importante pero conocido, valdría la pena recordar un cuento de Salvador de Madariaga que leí hace muchos años: se encuentra frente a tres obreros que sin otra herramienta que un martillo y un primitivo cortafrío golpean enormes rocas de granito. Interroga a cada uno sobre la actividad que desarrollan y recibe estas respuestas:

El primero: «¿Qué hago? me estoy ganando el pan de cada día con esta maldita piedra.»

El segundo: «Estoy tratando de dar forma a esta condenada roca.»

Mientras el tercero, que golpeaba con vigor pero alegremente, mirando unas incipientes paredes le respondió: «¡Vaya pregunta! ¿No se ha dado cuenta? ¡Estoy construyendo una catedral!»

El espíritu de empresa, el orgullo de ser protagonista y sentirse partícipe es lo único que promete éxitos duraderos.

Cuando cada uno no se sienta cumpliendo un horario o ganándose la vida, sino construyendo una catedral, se habrá logrado la tan ansiada integración.

Resulta imperioso revisar viejas concepciones que hoy carecen de vigencia.

Quizá por repetido, no es suficientemente meditado: el hombre no se agota en lo material, no se conforma con **tener** más, desea **ser** más. Para lograrlo el empresario tiene a su servicio modernas técnicas de conducción, pero el trasfondo permanente es una concepción integral y humanista del hombre, un humanismo trascendente que tenemos la obligación moral de fomentar.

EL SISTEMA EMPRESARIO

En muchas oportunidades hemos vivido una disyuntiva, cuyos resultados no han sido siempre positivos: la opción entre las grandes empresas del Estado o las corporaciones multinacionales. No significo con esto que unas u otras no deban existir, sólo deseo señalar que esta situación se podrá evitar sólo con el fortalecimiento de las empresas de capital privado nacional, que deben pasar a ocupar el centro del proceso económico, evitando así el estatismo y la ineficiencia por un lado o una dèsmedida extranjerización por el otro.

Ya lo sentenció Alberdi cuando expresó: la omnipotencia del Estado es «no solamente la negación de la libertad, sino la negación del proceso social» y añadía: «El Estado se hace fabricante, constructor empresario, banquero, comerciante, editor y se distrae así de su mandato esencial.» (*)

Estamos llegando al final de una primera etapa, podríamos decir que se respira un ambiente de seriedad administrativa, que se ha evitado la cesación de pagos en el exterior, que se han logrado sensibles avances en la lucha contra los delincuentes subversivos y que la inflación ha moderado su ritmo.

Nunca el empresario ha tenido una responsabilidad tan trascendente como la que tiene en la actual coyuntura; quiera Dios que sea digno de su responsabilidad.

Creemos en el beneficio; sin beneficio no hay reinversión y sin reinversión no hay crecimiento, por lo tanto, respetamos la rentabilidad, pero nos

LA NACION

Buenos Aires, viernes 22 de octubre de 1976

Tomar conciencia

El gobernador de la provincia de Buenos Aires aprovechó la oportunidad de haber sido invitado a un almuerzo de empresarios para decir con franqueza algunas verdades cuyos destinatarios fueron precisamente los hombres que se sentaban a su lado. La tesis del discurso fue que es necesario tomar partido respecto del problema más grave de nuestro tiempo y, por lo tanto, que no caben las medias tintas, las actitudes solapadas o la convivencia disimulada con quienes segarán la empresa privada y la vida de sus titulares, si llegan al poder.

La argumentación fue clara: si un empresario dedica ocho, diez o más horas por día a lograr la rentabilidad de su empresa, más comprensible todavía sería que dedicara algún tiempo a salvar la titularidad de su empresa. Porque si el enemigo triunfa —y el enemigo es quien busca destruir nuestro sistema de vida—, la mayor modernización o mejor tecnificación de dicha empresa estaría en definitiva al servicio de ese triunfador.

El gobernador no mencionó los casos de empresarios prácticamente abonados a un servicio pagado a organizaciones subversivas para que no los molestaran; no mencionó tampoco colegios donde se imparta una educación encubiertamente marxista, pero financiada por quienes envían allí sus hijos (y en muchos casos por el Estado, que subvenciona esos colegios); en fin, no señaló los ejemplos clásicos de empresas que han costeado parte de las campañas electorales de fuerzas contrarias al orden vigente. Pero el gobernador dijo lo siguiente, con lo que consiguió de todos modos hacerse entender con claridad: "Sólo viviendo fuera de la realidad se concibe todavía que existan empresarios que apoyen económicamente publicaciones, fundaciones, organizaciones o programas disolventes".

Como se sabe, la subversión de la cultura ha sido financiada no sólo por empresas nacionales sino por empresas multinacionales de magnitud extraordinaria. Si se buscara alguna razón para explicar tal comportamiento, se diría que en esos casos se ha pagado caro el precio del pesimismo. Es decir, la moneda con la cual algunos sectores económicos han creído posible asegurarse ciertas garantías para la libertad de sus movimientos en un futuro que ellos conciben orientado inevitablemente en una dirección política de modo total opuesta a la de nuestro tiempo en este hemisferio.

Falta de fe y de coraje, pero también, mucho de dramática inocencia. Dueña del poder, la subversión no pagará las facturas de ese tipo que se le presenten al cobro. En China, los comunistas no han pagado siquiera el documento que tácitamente debía estar emitido a la orden de la viuda de Mao.

El discurso del general Saint Jean ha estado dirigido, pues, a provocar de parte de los empresarios —cuya responsabilidad, precisamente por la misión que cumplen, excede de la de algunos otros sectores— una toma de conciencia sobre los compromisos ineludibles de nuestro tiempo, pero que no todos afrontan con decisión.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

indigna el afán desmedido de lucro.

Respetamos el justo precio, pero requerimos de la capacidad y sensibilidad social del empresario todas las medidas que tiendan a evitar el renacimiento del proeso inflacionario.

Somos muchos los hombres que confiamos en el sistema, y sin temor de caer en el dramatismo les digo: del comportamiento de ustedes depende en gran medida el futuro del país, nuestro fracaso por falta de colaboración empresarial los arrastraría a todos irremisiblemente, sólo subsistirían las empresas en manos del Estado, desapareciendo los empresarios, qu por falta de grandeza de alma no estuvieron a la altura del momento histórico.

EL SISTEMA DE VIDA

Nadie duda que nuestro sistema de vida sufre una sostenida agresión, un ataque permanente.

La guerrilla es sólo la expresión armada de una ideología, que se infiltra y trabaja desde adentro en la universidad, en la escuela, en la prensa, en las artes, en las empresas, con mil modos falaces de operar. . .

Creo que el momento es propicio para tocar el tema porque recién estamos saliendo de una pesadilla y por lo tanto aspiro a una consciente receptividad.

Estoy seguro que cada uno de ustedes trabaja ocho o diez horas diarias, por eso quiero formularles un par de preguntas:

¿Cuántas horas de trabajo dedican a defender nuestro sistema de vida, o más aún, a pasar a la ofensiva?

¿Han pensado que lo que está en juego no es la mayor o menor rentabilidad sino la titularidad de las empresas?

¿Han reflexionado todo el terreno que ha ganado el enemigo, que se mide en la gente que hoy cree más en el Estado como empresario que en la actividad privada?

Sólo en nuestro sistema de vida tiene vigencia la empresa privada, de manera que trabajar aisladamente en la empresa, mientras el enemigo socava los cimientos del sistema, es un gravísimo error. No vale la pena que las modernicen ni las tecnifiquen, pues las estarían preparando para el enemigo.

En esta lucha ideológica, integral, no se puede ser ni neutral, ni ambivalente unos sucumbirán por indiferentes, los otros serán fusilados por colaboracionistas.

Señores: ustedes en general son hombres de éxito, emprendedores, que han sabido imponer sus productos, que han generado fuentes de trabajo, que perfeccionan a diario el sistema productivo, que proveen divisas, que concentran una parte importante del poder económico, por eso es más inexplicable que no ocupen con todo su peso el puesto de lucha que les corresponde en el terreno de la ideología y en la defensa del sistema.

Sólo viviendo fuera de la realidad se concibe que todavía existan empresarios que apoyen económicamente publicaciones, fundaciones, organizaciones o programas disolventes.

Quizá lo que les expreso, ha-

LLAMADO A LA RESPONSABILIDAD

"Ante la convocatoria formulada a los empresarios por el Gobierno de la Nación, a través del ministro de Economía, la Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa reafirma lo expuesto en el pasado mes de junio en su "Llamada a la responsabilidad empresaria", señalando que "no podemos perder de vista que, si bien la empresa necesita una rentabilidad adecuada, es una comunidad de hombres con vocación social y preocupación por el bien común", y que "debemos conciliar con la mayor responsabilidad las metas de rentabilidad con los objetivos globales del Gobierno que buscan la estabilización y luego el crecimiento en beneficio de toda la comunidad."

Empresarios y trabajadores han demostrado en los meses pasados ser receptivos a las exigencias de la difícil situación económica, y se han conjugado los esfuerzos de la generalidad para ir sentando las bases de un progreso social estable, acorde con las reales posibilidades del país. Importantes resultados están a la vista, obtenidos con no pocos sacrificios y postergaciones de muchos.

Al examinar la actual coyuntura, ACDE siente el deber de expresar su grave preocupación ante lo que en estas últimas semanas aparece como un desborde que amenaza echar por tierra aquellos logros y malograr tantos esfuerzos. Superadas las situaciones más críticas, se advierten algunos afloramientos de un afán desmedido de lucro que se traduce en la fijación de precios exagerados para la circunstancia, el tránsito por canales comerciales ilegales, el retorno al incumplimiento de leyes impositivas y previsionales. Si todos no mantenemos viva, con esperanzada perseverancia, la conciencia de nuestra responsabilidad, lealmente traducida en nuestro comportamiento diario en todos los niveles, el país no podrá confiar ya en el buen uso de la libertad como el camino más adecuado para la recuperación económica y el bienestar general.

Porque somos empresarios, a los empresarios nos dirigimos específicamente. Pero no podemos dejar de señalar que no todo depende de las empresas. En particular,confiamos en que una más justa adecuación de las normas laborales —legales y convencionales— permita eliminar estériles trabas a la producción; y esperamos que puedan concretarse los propósitos enunciados por el ministro de Economía de la Nación con vistas a un firme y decidido saneamiento de la burocracia estatal, al eficiente manejo de las empresas públicas y la privatización o eliminación de aquellas obras que por diferentes emergencias están a cargo del Estado y gravitan negativamente sobre la actividad económica.

Sólo la continuidad en el esfuerzo solidario nos permitirá afirmar día a día el porvenir. Asumamos todos generosamente nuestra cuota de responsabilidad y de trabajo.

El país y sus hombres lo reclaman impostergablemente, en particular de sus empresarios."

ASOCIACION CRISTIANA DE DIRIGENTES DE EMPRESA
Junta Directiva Nacional

Octubre 7 de 1976.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ce años hubiera movido a risa o a pensar que estaban ante un tremendista; hoy aspiro que sirva para meditar y rever actitudes encauzando todo un potencial al servicio de una causa que no es la del Gobierno, es la del país.

Si alguna duda queda para convencer a algún rezagado sobre medios y métodos sólo basta tomar los periódicos de estos días y ver cómo obispos del mismo credo, frente a una misma publicación, adoptan posturas encendidas: para unos es subversiva y la condenan, otros dicen que hay que esperar el pronunciamiento de la autoridad eclesiástica y otros la recomiendan con calor a sus feligreses.

Esa biblia y evangelios liberadores productos de teólogos marxistas, son los que utilizan algunos establecimientos donde muchos de ustedes pagan para que les eduquen a sus hijos.

Esta lucha no se gana con dinero, se gana con hombres aptos que destinen tiempo y acciones, que se organicen, que trabajen y por sobre todas las cosas que sientan irrefrenables deseos de vivir en libertad.

LA HORA ACTUAL

Existe un último aspecto al que me quiero referir, y que se relaciona con la acción de gobierno.

Oportunamente vamos a tomar contacto con los señores empresarios, para darles a conocer algunas previsiones que estamos elaborando, pero como anticipo desearíamos mencionarles un par de temas.

Los problemas del Gran Buenos Aires superan las posibilidades de la provincia y aun de la Nación por muchísimos años.

La ocupación ilegal de tierras por millares de familias, las viviendas precarias en tierras inundables, la falta de agua potable, de desagües, de pavimentos, de servicios cloacales, de viviendas dignas, de asistencia hospitalaria, la contaminación de las napas, etc., han transformado a esta zona en una de las que tiene el mayor índice de mortalidad infantil en el país, a la altura de las provincias más pobres.

Creo que es un deber, ante esta situación, considerar algo más que los indicadores económicos para la ubicación o ampliación de las plantas industriales.

Importantes ciudades del interior de la provincia ofrecen vida propia, incluso para el nivel gerencial o profesional; mejores condiciones para el sector obrero, donde puede disfrutar de una vida familiar intensa y de esparcimientos en los que no es un espectador, sino partícipe.

A esta situación aplíquenle el coeficiente correspondiente a la luz de lo conversado y piensen dónde es más viable la vigencia de una empresa moderna con los perfiles de que hablamos, que pueden ser modelos de armonía y puntales en la consolidación del sistema de vida que queremos.

Señores empresarios, quizá estemos asistiendo al nacimiento de una nueva generación que, como la de hace cien años, ha realizado un crudo aprendizaje de los errores y desencuentros que la precedieron.

Sin hombres providenciales ni líderes carismáticos, pero con capacidad creadora, firmeza y vocación para servir, que no tolerará el desierto ni el estancamiento.

Medidas espectaculares, estridentes, lesiones innecasarias o revanchismos nos acarrearían rápidamente al aplauso de un sector, pero caeríamos en la reacción.

Tampoco es difícil con el control del poder halagar, endiosar, prometer o hacer concesiones engañosas para obtener consenso; pero caeríamos en el populismo.

Estamos convencidos de la falacia de este estilo de vida colectivo, donde las conquistas se fundan en la pugna de sectores o en el peso político que consigue la dádiva del Estado o el partido, antes que en la capacidad y el esfuerzo.

Los personajes y episodios son anécdotas, pues todos son hijos de un sistema que casi nos arrastró a la desintegración.

Hemos elegido el camino más difícil, el que no enfervoriza ni a unos ni a otros, el camino equidistante, el del justo término medio, porque consideramos que es el único que nos promete edificar sobre bases sólidas un crecimiento autosostenido y estable.

Hemos cubierto un vacío total de autoridad y de gestión; necesitaremos de hombres morales, idóneos, que con espíritu de servicio al bien común nos ayuden a llevar a buen término este proceso, para que Argentina pueda ocupar orgullosa el sitial que le corresponde en todos los foros del mundo».

** JUAN B. ALBERDI. Mensaje a los jóvenes abogados. Colación de grados de la Facultad de Derecho de Buenos Aires. 1880.*

MARCET y ASOC.
Música Funcional® para gente que trabaja, también se instaló en:
SKALOM
TOUR OPERATORS S. R. L.
MUSICA FUNCIONAL®
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

COSTANTINI: EL SILENCIO RUIDOSO

Los argentinos acostumbrados a interpretar el juego político creyeron ver en la renuncia del ingeniero Alberto Costantini al rectorado de la universidad de Buenos Aires, tras sólo 38 días de gestión, el primer indicio de diferendos en el seno del Gobierno. La reorganización de la "universidad democrática" defendida por el ex rector chocó con la necesidad del ministro Bruera de condicionar esa reorganización a la "depuración ideológica" en los cuadros docentes para encarar la subversión. El presidente Videla debió contemporizar y el ingeniero Costantini, irritado, dijo que se destruía la universidad argentina y renunció con todos sus decanos. Las diferencias de hecho existieron, ¿pero se enfrentaron dos concepciones o era sólo un problema de tiempo y metodología para llegar a la misma universidad, la de la democracia? ¿Qué significó la acusación del renunciante rector en el sentido de que se destruía la universidad? Estos interrogantes y otros develó a EXTRA el saliente y polemizado ingeniero Alberto Costantini:

"Vivimos una situación de guerra interna, hay quienes quieren llamarla «guerra sucia», pero esto no justifica que nos alejemos de la universidad para la democracia. Debemos legislar para la paz y no para la guerra. Es absurdo condicionar la universidad a la subversión."

—¿Y de qué manera combate la universidad a la subversión?

—Con las armas que posee: las académicas, ordenando su docencia, mejorando los sistemas de enseñanza y los planes de estudio, y desde ya, vinculando toda esa actividad con la investigación científica que debe pasar a ser parte de la actividad universitaria. La pretensión de dividir y separar la docencia de la investigaciónó es un procedimiento para transformar a la docencia en una actividad sin contenido universitario.

—¿Cree Ud. que la universidad es ámbito propicio para el desarrollo de subversión?

—De ninguna manera, la subversión desarrolla en todos los ámbitos de Nación; la universidad, en la medida q cumpla con los fines para los que ha sl creada, no dejará posibilidad alguna c mo para que se desarrollen actividad políticas dentro de su ámbito.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

—¿Por qué acusa la destrucción de la iversidad argentina?

—Una de las formas cómo el Ministe- de Educación de la Nación destruye la universidad tradicional es suprimien- las actividades creadoras dentro de vida universitaria. Al pretender ejercer control político sobre la enseñanza se pide no sólo gozar de la libertad aca- mica con todas las formas que ella be tener: libertad de cátedra, la libre presión, en una palabra tener un am- nte en el que las diferentes formas de ertad permitan ir a la búsqueda de la rdad. El control político al destruir las ertades impide llegar a la verdad. Otra ma de destruir a la universidad tradi- nal es desjerarquizándola. La enseñan- media se diferencia de los estudios periores por carecer de investigaciones ntíficas. Por lo tanto separar las inves- aciones de la actividad universitaria nifica disminuir la jerarquía universi- la tradicional.

—¿Era posible en una instancia no de- crática una universidad autónoma, no corría el riesgo que se convirtiera en "isla democrática"?

—Esta era la mejor forma de reorgani- el país, comenzando por la universi- Lo triste es que el país continúa a deriva.

Recuerda el ingeniero Costantini el atentado del que fue objeto la Biblioteca de la Cámara de Ingenieros, la cual él preside ,a poco de conocerse su designación: "El daño fue total, se destruyó bastante, sin embargo no pensé en salir a destruir el país, ahora estamos reorganizándola."

—Con respecto a la juventud, ¿qué actitud debe tomarse?

—A los jóvenes no se les puede impedir que piensen, y yo que soy un hombre de actitudes abiertas prefiero que los jóvenes intercambien ideas y no que se clandestinicen esas ideas.

—¿No cree que se apresuró a renunciar, no tenía más posibilidades de reorganizar la universidad de acuerdo a sus convicciones desde el rectorado, y no ahora en su condición de rector renunciante?

—Yo le pregunto a Ud.: ¿se puede mantener un cargo cuando no se tienen las condiciones dadas? Yo no podía llevar adelante mis ideas si no podía ejercer mi cargo con dignidad. Renuncié porque era imposible mantener mis ideas, yo espero que mi renuncia haga reaccionar a quienes equivocados en este momento rectifiquen las líneas para el futuro. Yo no puedo luchar si no tengo condiciones dadas, ya luché en esos 38 días para obtenerlas. No renuncié para producir un gesto, renuncié para no avalar lo que se desarrollaba.

En el momento de producirse la entrevista con el ingeniero Costantini, en su estudio, salió de su despacho una persona con la que se cruzó este cronista. Más tarde, durante la charla, el ingeniero Costantini hizo referencia al hecho: "Antes de que Ud. llegara he tenido una de las más grandes alegrías y gratificaciones que me prueban que estoy en lo cierto. La persona que se retiró, al llegar Ud., es el ingeniero Juan Carmona, el investigador más importante que posee el país en estructuras antisísmicas. Vino a saludarme porque hoy hace veinte años desde que rindió su materia conmigo. En este momento, es el investigador más completo en la materia, esas son las satisfacciones que deja el haber podido participar de una universidad que podía cumplir sus objetivos.

—De contar con las condiciones que Ud. necesita ¿volvería al rectorado?

—No le respondo por considerar esa pregunta agresiva. El futuro me va a dar la razón. No habrá fuerza capaz de destruir la universidad, aunque ahora la veamos tambalear, tengo la certeza que se volverá a reconstruir la universidad tradicional, y allí he de participar, allí me ha de encontrar. ◆

COMPLEJO

EN 20 AÑOS, MAS DE UN MILLON DE AMIGOS HAN CREIDO EN NOSOTROS. SUMESE USTED Y GANE: 15 DEPARTAMENTOS, 83 AUTOMOVILES 0 KM. DEPARTAMENTOS Y AUTOMOVILES A LAS 4 CIFRAS. AUTOMOVILES A LAS 3 CIFRAS. SORTEOS SEMANALES. GANE COMPRANDO LA

20 Gran Rifa Fiesta Nacional del Trigo

ORGANIZA CLUB LEONES B.A.S. y S. Av. LIBERTADOR 1158 LEONES - PCIA. DE CBA

SOLICITELA EN:
AV. CORDOBA 1351, 3° P. - Tel. 41-1058/1373 - CAP. FED.
Av. CABILDO 2230 - 4° P. - CAP. FED. - DE 9 A 19 Hs

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TEXTO INTEGRO DEL DIALOGO DESARROLLADO ENTRE ROBERTO MOSS (especialista británico en temas de la subversión latinoamericana, experto en **"EL COLAPSO DE LA DEMOCRACIA"**, libro así titulado que ahora agrandará con un capítulo íntegramente dedicado a la Argentina) y BERNARDO NEUSTADT en "TIEMPO NUEVO", emitido por Canal 13.

BERNARDO NEUSTADT.— La democracia está en la hecatombe. ¿Cómo salimos, Moss?

ROBERT MOSS.— Este país es paradojal, muy paradojal para un extranjero. Porque tienen una población politizada, con muchas instituciones políticas estables. Por esto me parece que el sistema de partidos en la forma anticuada, en la forma vieja, no va a funcionar bien en el futuro.

B. N.— ¿Lo pudo ver al señor presidente de la República? ¿Lo conoció?

R. M.— Sí, he visitado al señor presidente esta semana. Me pareció un hombre inteligente, muy culto y muy civilizado.

B. N.— Lo que pasa es que los ingleses nos enseñaron a jugar al fútbol. Por eso, por ahí viene un inglés para explicarnos posiblemente esta noche, los temas que a todos nos preocupan. ¿Por qué, por ejemplo, la democracia se defiende mal o no se defiende?

La libertad de prensa y lo difícil que es ser periodista en cualquier momento de la vida del país

●

R. M.— Se defiende mal, está claro. Y me parece que hay factores en juego, incluso la falta de una distinción básica en la mentalidad de mucha gente liberal —liberal según las democracias occidentales. Una distinción entre la subversión y el sentimiento legítimo.

B. N.— ¿Usted sabe que cuando escribió unos artícu en un matutino diciendo que democracia ya va perdiendo tercera guerra mundial me tió miedo? ¿Usted no tie miedo?

R. M.— Sí, tengo miedo. Me pa ce que las democracias del mun occidental están en una posición m peligrosa y que no se defienden c tra los soviéticos, ni contra las am nazas de afuera y de adentro.

B. N.— ¿Sabe lo que pi so?: que un día vamos a es usted y yo en el cielo o en infierno y vamos a estar dic do: ¿No le dije allá bajo el mundo quiere ir hacia la quierda?". Pero vamos a es en el cielo si no nos dam cuenta ahora.

R. M.— No me parece que la gr

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

mayoría quiera evolucionar hacia la izquierda. Este no sería el proceso de evolución, en mi opinión.

B. N.— Déjelo ahí. Ya volveremos a tratar el tema. Ahora voy a hablar con unos periodistas argentinos sobre un tema valioso: la libertad de prensa. Lo difícil que es ser periodista en cualquier momento de la vida de cualquier país. ¿Le parece bien?

R. M.— Absolutamente de acuer-

B. N.— Hay una profesión apasionante: la del periodista. Con una sola condición: no permanecer en ella. Porque con los periodistas pasa una cosa muy curiosa. En otras profesiones, por ejemplo, yo no le voy a decir al doctor Favaloro cómo me tiene que operar, ni le voy a decir a Borges cómo tiene que escribir. Pero sobre nosotros todo el mundo abre juicio: "¡Qué título! Yo hubiera puesto otro", o "¡Qué lástima este tema! Yo lo hubiera enfocado así". Yo tomo un avión y escucho por un altavoz que hay que ajustarse el cinturón (lo ajusto) o "no fumar" (yo no fumo) o "enderezar el cinturón" (lo enderezo). Y no se me ocurre decirle al piloto: "Mire, a mí me gustaría decolar sobre el perfil izquierdo porque es el que me favorece". Pero sobre nosotros, todo. Entonces, ahora vamos a hablar sobre nosotros.

José Ignacio López, estupendo columnista de "La Opinión", y Eduardo Paredes, secretario de un semanario próximo a aparecer, de la Editorial Atlántida. Yo diría, como Juan Carlos Calabró, "gran valor". Vamos a darle un poco de gracia porque si no pareceremos periodistas muy serios, muy dramatizados. Y Jorge Lozano, un angustiado argentino que en este momento ejerce la profesión de director de la revista "Panorama", un periodista que realmente ha hecho muchos aportes.

JORGE LOZANO.— Saber dónde uno está ubicado en el lugar donde trabaja y saber el país en que vive. Entonces se hace una ecuación entre las dos cosas y se tiene el rumbo. Usted puede caminar con los ojos abiertos o volar a ciegas, como más le guste, pero usted sabe que por cuestión de metros va a llegar al objetivo. Ahora bien: yo mentiría si dijese que he tenido en mi vida de periodista insinuaciones, amenazas o bien libretos para tratar los temas. A mí nadie me dijo qué tenía que decir. Durante una época, por ejemplo, cuando yo tenía una columna en "Panorama", en medios politizados se decía que yo era un hombre de Lanusse. Y yo digo que por el general Lanusse he tenido un aprecio personal. Creo que a él le tocó gobernar en la etapa tal vez más difícil, cuando el proceso estaba totalmente deteriorado y que no tenía otro rumbo. Es decir, podía haber caído en Florida entre Paraguay y Córdoba, cuando el lugar preciso de caer era la plaza San Martín, pero es cuestión de metros. Que tenía que llegar ahí era seguro. Bueno, se dijo que yo era lanussista. Yo no soy lanussista, como no soy organista, ni balbinista. Yo no soy nada. Soy un periodista.

EDUARDO PAREDES.— Eso es difícil de entender.

B. N.— A ver. Ese es un gran tema.

J. I. LOPEZ.— Es difícil de entender porque generalmente hay una tendencia a encasillar.

B. N.— Usted sabe que una noche, hace mucho, llevé a Arturo Frondizi, que acababa de salir en libertad, a televisión. No lo había visto jamás durante su presidencia. Lo había conocido como diputado nacional en el 46. Ese programa tuvo una gran trascendencia y tuve que interrumpir mi trayectoria periodística por tres años, y como caí junto a Frondizi, la gente me juzgó frondizista. Es como cuando uno llega a una casa y le dicen: "Viste, lo mataron a Fulano", y otro pregunta: "Che, ¿en qué andaba?" Es una cosa así, como si por andar en algo digamos ideológico o de otro orden, ya estuviéramos de algún modo comprometidos. El otro día yo leí un artículo de José Ignacio López y me pareció estupendo el título y todo el artículo, "La sociedad enferma". ¿Cómo nos manejamos nosotros en esa enfermedad, Paredes?

E. P.— Yo también de alguna manera voy a hablar de la experiencia personal porque el periodismo es de alguna manera un gran clan, pero formado por individualidades muy [illegible]. Por ejemplo, en la opinión pública existe algo así como mitología creada sobre la censura. Sin embargo, la censura —como se ha implantado en otros países— en la Argentina no se conoce. O sea, se sienta un coronel, lee las pruebas de galera y dice: "Esto va o esto no va". Esto no existe en la Argentina. Lo que puede suceder es, como sucedió durante el último gobierno peronista, que publicaciones fueran sancionadas por las cosas que habían publicado, en vez de correr la suerte de enfrentar un tribunal de la justicia para saber si había cumplido o no con la abundante legislación que hay sobre el tema. Creo que eso es un exceso de presión. Tampoco es censura. Jorge dijo que de ninguna manera él se sintió ni censurado, ni guiado, ni obligado, ni por la empresa ni por las circunstancias, sino por su sentido político. Yo estoy de acuerdo.

B. N.— Podríamos decir que nosotros, a lo mejor, no siempre escribimos o decimos lo que queremos, pero que nunca escribimos o decimos lo que no queremos.

E. P.— Exacto. A mí me parece un redondeo perfecto.

J. L.— Yo daré un ejemplo: yo nunca fuí peronista —al margen de analizar con objetividad los problemas del peronismo—, ni nunca hice planteos reaccionarios con respecto a esa corriente de opinión. Consideré que Perón era un gran caudillo. Pero un día, cuando ya terminaba el gobierno militar, hablé al presidente de la empresa en que yo trabajaba y le dije: "Mire señor, usted sabe que yo he conducido tal línea editorial durante tal período y ahora empieza otro período. Como soy una persona prácticamente identificable con determinada forma de pensar, resigno mi puesto y dejo de trabajar aquí". Entonces esta persona me dijo: "No, por favor, usted siga...", etcétera. Pero yo me fuí, me fuí de ese medio y comencé a trabajar oscuramente, es decir, pasé a trabajar en otro medio donde mi nombre no apareció durante equis tiempo, equis año. Quiero destacar que fue una reacción personal mía.

B. N.— ¿Los periodistas pueden tener posición política y además ser neutrales? Por ejemplo, Jorge acaba de decir que no es peronista. ¿Se puede ser peronista, radical o conservador y además ser periodista?

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

E. P.— Debería poderse.

J. L.— Pero no se puede.

B. N.— ¿Por qué en los Estados Unidos la gente tiene posición tomada? Los periodistas más renombrados: la gente ya sabe si son republicanos o demócratas, y sin embargo la gente los lee y los sigue.

E. P.— Yo he arreglado mi situación personal diciendo que soy laborista inglés.

J. L.— Yo creo que sí, que se puede. Sin cometer injusticias, se puede. Yo tengo partido tomado en mi vida, desde el punto de vista político. Se sabe lo que yo pienso, no lo oculto, y esto no me ha traído problemas de carácter personal en el lugar en que yo trabajo. Claro que soy lo suficiente magnánimo u objetivo para respetar lo que piensa por lo menos la gente subordinada que tengo yo. A un redactor yo no le voy a decir "yo quiero que usted no diga tal cosa en la nota". Siempre y cuando sea verdad. Por supuesto, tengo la superintendencia para corregirle lo que yo considero que está mal.

JOSE IGNACIO LOPEZ.— Es el margen de respeto de que antes se hablaba; un margen de respeto que se construye en cada periódico.

B. N.— Hace pocos días estuve en los Estados Unidos y vi por televisión un reportaje a la mujer de Jimmy Carter. Yo creo que si nosotros le hubiéramos hecho en la Argentina el diez por ciento de las preguntas que le formularon, sucumbimos. Le preguntaban cosas como ésta: "Señora: ahora que su esposo está a punto de acceder al poder, si un día le fuera infiel, ¿usted qué haría?". Y las preguntas de este tipo las hacían periodistas de primera línea. Una cosa que nosotros nunca hemos manejado, nunca nos hemos metido en la vida privada de nadie.

Ahora quiero tocar dos temas muy chicos. Jorge Lozano se refirió a la finalización de un ciclo. Bien: ¿ustedes no están convencidos de que si mañana el presidente Videla —que tiene un gran poder de convocatoria todavía— hace una pequeña indicación toda la gente de la mejor buena voluntad y de las distintas familias políticas argentinas acude? ¿Creen que es así todavía o no?

J. L.— Yo creo que sí.

J. I. L.— Sí, entiendo que sí.

E. P.— Sí. Tal vez no es el mismo poder de convocatoria de principios de abril.

B. N.— Claro, porque los matrimonios también se desgastan, y acá hay que hacer un matrimonio entre la vida política y la vida militar. Lo que no queremos más es eso de un tiempo los militares y un tiempo los políticos.

J. L.— ¿Tiene tiempo?

B. N.— Sí.

Algunos se escudan en la libertad de prensa porque no tienen nada que decir

●

J. L. — Yo quisiera hacer un análisis respecto a la libertad de prensa o de la libertad de trabajo de los periodistas. Creo que el periodismo argentino está pasando por un mal momento. No debido a la calidad de los periodistas o a las intenciones que puedan tener los periodistas para recrear el periodismo argentino, sino por razones económicas, por profundas trabas económicas para desarrollar un periodismo a nivel internacional. Se ha perdido el liderazgo en América latina. Usted toma un diario o una revista brasileños y no solamente son más lujosos sino que ofrecen una información que no la tiene ningún diario argentino.

B. N. — En Venezuela también.

J. L. — Ahora bien: yo creo que en la Argentina se pueden corregir algunos defectos del periodismo siempre y cuando las propias empresas o los periodistas que estemos a cargo de la dirección recapitulemos y fijemos cuáles son los objetivos que tenemos que lograr. El presidente Videla lo ha dicho muchas veces: queremos que el periodismo colabore en la tarea del Gobierno. Habría que aceptar esta invitación y formular el país que queremos. Y ahí terminamos con el asunto de la libertad de prensa, ¿no es cierto? Lo que pasa es que algunos se escudan en la libertad de prensa porque no tienen nada que decir.

B. N. — Una pregunta breve y final: el ministro del Interior Harguindeguy, dijo los otros días que los argentinos votan por emoción, yo considero que no es ningún descubrimiento aunque me parece bien que lo diga el ministro, pero como la emoción no se puede terminar por decreto, ¿ustedes no creen que podría ser el referéndum para la consulta de temas en que evitaría la emoción? Porque se vota por emoción por un hombre, pero no por los temas.

E. P. — Por otra parte hay temas democráticos. Yo creo que existe en la Argentina una falta de respeto total por muchas cosas importantes y un respeto mítico por un estado constitucional. Entonces, como no hay ningún artículo que diga si se puede convocar al referéndum, no se convoca al referéndum. Y yo podría traer el ejemplo, en charla personal, de que a lo mejor un coronel de un gobierno militar, para la construcción de un puente, convoca a la población a votar por sí o por no a ese respecto y va a ser el coronel de la dictadura para la vocinglería estúpida de la gente. Nunca se convocó a la población para saber si quería o no un intendente electo.

B. N. — Y una cosa personal si se puede. Pregunta fatal para el periodista de adentro: ¿de los hombres que ustedes trataron a lo largo de la trayectoria de ustedes —para unos larga y para otros corta; me incluyo entre los jóvenes— cuál fue la figura que los deslumbró o que les pareció realmente con capacidad, esta cosa que uno dice "Este está porque sabe, no porque quiere"?

J. I. L. — Es muy difícil.

E. P. — A mí me impresionó en el último Parlamento una figura que podría definirse como de derecha liberal, que es Ricardo Balestra. Me dejó una impresión importante, de tipo personal, y creo que tiene un futuro político amplio.

J. L. — Yo comparto lo que dice sobre Balestra. Creo que es un hom-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

bre inteligente, efectivamente. Yo co-tocí a muchos dirigentes en la Argen-tina. Pero yo tengo elegido al hom-bre. Es un hombre que tuvo mala suerte en la política y ha tenido mala suerte con su partido. Y todo el mun-do lo usa como el punto de la frus-tración política argentina: se llama Ricardo Balbín. Creo que Balbín es un hombre que sabe más de lo que la gente cree y que ha dado verda-deros renunciamientos personales por su partido y por el país. Cuando el Partido Radical llegó al poder frac-ionado, Balbín demostró un total y absoluto equilibrio sabiendo que se desmoronaba ese período. Ricardo Balbín —es un homenaje que le hago a él— para mí es la figura que, ha-biéndola tratado, yo rescataría de la democracia que yo quiero para mi país.

B. N. — Lo voy a censurar por esta noche. ¡Y se ríen! Son tan felices los periodistas cuan-do los censuran que se ríen. Pero por favor, no demos mo-tivo.

. . . . . .

B. N. — Sigamos: se llama Robert Moss, es periodista y en-sayista inglés, con algo más de treinta jóvenes años, escribe permanentemente en el "Daily Telegraph". ¿Usted dirige o es-tá en otra publicación?

R. M. — Sí, un boletín confiden-cial, "The Economist".

B. N. — Es autor de un libro que va a causar furor cuando lo tengamos en su edición en castellano, "El colapso de la democracia". ¿Va a aparecer una nueva edición?

R. M. — Una edición con dos capí-tulos nuevos, uno sobre la Argentina, mirando al futuro y al pasado.

B. N. — ¿Es verdad que us-ted es un experto en temas de guerrilla urbana?

R. M. — Es una cosa que conozco poco con mi experiencia en Irlan-da del Norte, en Chile, en Brasil, en Vietnam y en otros países.

B. N. — ¿Cómo se definiría usted?

R. M. — Como un no izquierdista. En un sentido me siento liberal, una palabra muy confundida actualmen-te. No me gusta el liberalismo de tipo norteamericano, por ejemplo, que se llama liberalista. Me gusta más el liberalis-mo histórico, aunque fue un fracaso, por fin. No me gusta un liberalismo que abre paso a los comunistas.

B. N. — Perdóneme; ¿a usted le han dicho que yo soy un po-co agresivo?

R. M. — Un poco agresivo...

B. N. — Tiene que explicarlo.

R. M. — ¡Oh, sí!, con mucho gusto.

B. N. — Lo señalo porque usted está diciendo todo lo que no le gusta, pero cuando ter-mine el programa, ¿me va de-cir lo que le gusta?

R. M. — Lo digo ahora: me gusta la libertad, la libertad personal, la libertad de la familia y de una so-ciedad ordenada, segura y justa. Es-te es el fin, me parece, de las institu-ciones políticas.

"Cuando en una sociedad no existe el consenso social no es posible la permanencia de un sistema de partidos"

●

B. N. — Aclaremos: le gusta la libertad, le gusta la demo-cracia y no le gustan los parti-dos políticos. ¿Me lo explica?

R. M. — Estamos hablando sobre métodos para un fin. Los partidos po-líticos son métodos; democracia-polí-tica es un método, un mecanismo po-lítico hacia un fin, que debería ser la libertad. Cuando en una sociedad no existe el consenso social —la concor-dia, como dice Ortega y Gasset— sobre los principios de su sociedad, del consenso social, no es posible la permanencia de un sistema de parti-dos. Bien se dijo que la democracia es el peor de todos los sistemas con-cebibles.

B. N. — Lo voy a acorralar: ¿si no hay partidos, con qué los reemplaza?

R.M. — Mire no quiero aparecer como "antipartidos". Hablamos de métodos y fines. Si un sistema de par-tidos vale, es otra cosa; pero aquí en la Argentina me parece que falta actualmente el consenso social. Pero mi propósito esencial es éste: en la ausencia de un sistema de partidos es siempre posible hacer métodos de participación popular. El referéndum, por ejemplo, que me parece un meca-nismo interesante para la Argentina. Ustedes tienen una situación de po-der sindical sin control. Se puede en-tonces hacer un referéndum para ve-rificar si a la población le gusta esa situación o no.

B. N. — Yo he tratado de ex-plicar años y años —y nadie se anima, algún miedo debe haber— el tema de los refe-réndum o plebiscitos. Me apa-siona el tema.

R. M. — Muy bien.

B. N. — La gente tiene que opinar qué piensa sobre las em-presas extranjeras, por ejem-plo, si las quiere o no las quie-re; con leyes fundamentales de previsión social, qué opinan de la inflación... ¿Usted cómo ve la inflación?

R. M. — Veo la inflación como una de las tentaciones permanentes de cada sociedad democrática y de ca-da gobierno que busca la popular-idad fácil y transitoria. Porque todo gobierno democrático o no democrá-tico es proclive a las promesas e ilu-siones. La promesa, por ejemplo, de dar al pueblo la vida que quiere sin trabajo serio, mediante la emisión de dinero. Por eso digo que es una ten-tación especialmente para los dema-gogos y los totalitarios, que buscan la popularidad fácil y transitoria.

B. N. — Eso se llama so-borno.

R. M. — Sí, es una cuestión de ir sobornado.

B. N. — ¿Por qué la izquier-da, o si usted quiere, el comu-nismo, nos infiltra a nosotros y nosotros no lo infiltramos al co-munismo?

R. M. — Es una pregunta muy inte-resante. Me parece que se debe a que, porque nosotros estamos dema-siado civilizados, nos falta la volun-tad agresiva. Creo que en esta etapa de la historia debemos hacer algo más contra el comunismo. Incluso, en mi concepto, que está en mi libro "El colapso de la democracia", hablo de un sistema de intolerancia civili-zada en las escuelas, las universida-des y los medios de difusión.

B. N. — Usted llama a eso "intolerancia"...

R. M. — Intolerancia civilizada que procede del principio —principio cla-ve— que sostiene que ninguna socie-dad labora con responsabilidad al tolerar a sus enemigos internos, a los

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

que buscan subvertir todo el orden social. Un principio que está en la Constitución de Alemania Occidental de los años 40, después de Hitler. Los alemanes, que tienen una experiencia del totalitarismo nazi, han puesto en su Constitución el principio de que no hay libertad para atacar a la libertad.

B. N. — Perdóneme. ¿Me puede repetir esto otra vez?

R. M. — Los alemanes tienen en su Constitución de los años 40, después de Hitler, el principio de que no hay libertad para atacar la libertad. Y sobre esa base los alemanes tienen reglamentos que permiten sacar de las escuelas y de la administración a grupos extremistas, subversivos y antidemocráticos.

B. N. — ¿Por qué casi todo intelectual prefiere estar a la izquierda?

R. M. — Esa es o fue una cosa de moda y la moda cambia. Así, todos los intelectuales digamos oportunistas van a correr hacia otras ideas, porque me parece que sufrimos internacionalmente una crisis de socialismo. Los socialistas hablan siempre de una crisis del capitalismo, pero no tenemos una crisis del capitalismo, que funciona bien o poco más o menos. Tenemos, sí, una crisis del socialismo. Por ejemplo, cuando se presenta una situación en que la intervención estatal en la economía llega a niveles tan altos como en la Argentina del pasado o como en la Inglaterra de hoy, donde la participación estatal en la economía expresada como porcentaje del producto bruto llega al 63 por ciento. Lord Keynes dijo una vez que si la intervención estatal pasa del grado del 25 por ciento, perderá su democracia y sus libertades.

B. N. — Se llama Robert Moss y tiene poco más de treinta años. Usted dirá: "¡Qué joven!". Ser joven no es un pecado. Pecado es no pensar, aun siendo mayor. Usted podrá o no estar de acuerdo con él. Pero lo va a seguir escuchando: le voy a preguntar por qué es mala palabra el capitalismo y por qué nos mete miedo a todos diciendo que la democracia va a perder la tercera guerra mundial o que la está perdiendo, aunque yo creo que él debe tener el mismo miedo que tenemos nosotros. Por eso escribe.

"Las sociedades se han basado realmente en la familia: sin una 'religión' familiar, se fracasa"

●

B. N.: — Me quiero apartar un poco porque recuerdo otra expresión del ministro del Interior Harguindeguy sobre el tema de que la mayor parte de los que se reclutan en la subversión son producto de la clase media alta, yo agrego económica. Y vuelvo a una obsesión: yo creo que los padres sobornan. ¿Cómo sobornan? Bueno, en vez de dar tiempo, dan cosas. En vez de darse, dan. Y después viene el otro tema: ¿cuántas horas de madre o de padre tiene hoy un chico? Me dirán: "¡Neustadt, eso es muy viejo! Es un problema de calidad, no de cantidad". Pero ¿cuántas horas de calidad? ¿Le preocupa la familia, cómo está? Porque pedimos autoridad arriba y no la tenemos en casa. Autoridad, no arbitrariedad.

R. M.: — Todas las sociedades se han basado realmente en la familia: sin una autoridad familiar, sin una "religión" familiar, se fracasa. Existe un complejo de culpa. Es importante la ausencia de los parientes y la ausencia también de un sistema de educación cívica. Hay una gran ausencia en nuestro tipo de sociedad.

B. N.: — Gran ausencia.

R. M.: — Sí, gran ausencia.

B. N.: — Además ésto es una sociedad absolutamente permisiva que quiere reemplazar a los padres "castradores" que tuvimos. Aquel padre que decía: "¿Qué dice usted?" y pegaba un cachetazo. Yo no quiero que a nadie le paguen un cachetazo pero que tampoco digan "hagan lo que quieran", porque después lo hacen.

R. M.: — Lógicamente, no se p de tolerar todo.

B. N.: — ¿Por qué el c talismo es mala palabra?

R. M.: — Porque estamos otra en una confusión semántica. No gusta mucho la palabra capital por simples razones de construcc me gusta mucho más "econo mixta" y "libertad económica". rusos comunistas son capitalistas un sentido capitalista estatal: el pital está en manos del Estado. la palabra capitalismo no signi más que la existencia de capital, puede aplicar a todas las socie des. Reitero: yo prefiero los té nos "economía mixta" o "liber económica", que implican a un plio y sano sector.

B. N.: — Le digo esto p que hoy es el "Día de la dustria" en la Argentina. tamente esta noche se e celebrando. Y a veces a empresario le cuesta mu defender la idea de la emp sa privada, porque se empi a hablar de lucro, de plus lia, de rentabilidad... Ent ces la gente dice: "Es un plotador".

R. M.: — ¿Explotador? Pero los biernos de la Argentina tuvie explotadores. Mire, me parece si no existe un pluralismo de gru económicos no existen ni la liber ni la democracia en un sentido re También me parece que sin la ini tiva privada en el sector econo no puede hacerse nada en favor la producción y del desarrollo e nómico. Es una gran ilusión de so dades democráticas, apoyadas demagogos, que el gobierno de hacerlo todo.

B. N.: — Moss, tengo la i sación de que a usted no gustan los demagogos.

R. M.: — Demagogo es el prod to supremo de una sociedad don un electorado masificado e ines ble puede cambiar en una sola el ción. En la Argentina tienen uste el ejemplo supremo del mundo m derno.

B. N.: — Yo no sé cómo las va a arreglar ahora. Le v a hablar despacio para q después de vuelta en Lond no diga que no me enten a usted no le gustan los si catos ¿o si le gustan?

R. M.: — Me gustan los sindica en su propósito originario e imp

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cindible de representar realmente los intereses y los derechos de los obreros. No me gustan huelgas políticas, puramente políticas. Y no me gusta una situación en la que sólo exista una sola confederación con más poder que el normal. Me parece que esta situación es una situación de corporativismo, en el sentido del gran socialista italiano Benito Mussolini, bien conocido acá y en otros países y que inspira a muchos sindicalistas de varias naciones.

B. N.: — ¿Usted cree en las mayorías?

R. M.: — Creo en el principio de gobierno representativo que implica decisión de la mayoría. No me gusta una sociedad masificada para utilizar otra palabra del gran Ortega y Gasset.

B. N.: —¿Y cómo se hace para que los mejores sean representativos?

R. M.: — No hay varitas mágicas en la historia. Como extranjero —no conozco todos los estadios— creo que tienen ustedes en la Argentina una obra exigente y excitante que hace pensar sobre los principios y las reglas de un sistema que garantice eso. Yo soy extranjero y no puedo presentar un plan. Este plan debe ser ideado por argentinos y para argentinos. Insisto en que me parece que la obra es excitante y que debe congregar a un grupo de gente bien calificada, incluso con asesores de afuera.

B. N.: — Yo lo estoy escuchando y me parece que usted se está excitando, se está enojando un poco...

R. M.: — Es que se trata de una cosa excitante.

B. N.: — Sí, pero un inglés debe ser flemático.

R. M.: — Pero no olvide que hablamos en castellano, en mi castellano muy primitivo.

B. N.: — Robert Moss, un analista inglés que nos está hablando con profunda convicción sobre su pensamiento que yo noto una reacción seno izquierdista. Lo cierto es leccionada; derechos humanos para un sector y no para otro sector. Gran queja cuando se avanza sobre un sector, ninguna queja cuando es otro sector el agredido.

R. M.: — Pero es una falsa descripción de mi posición porque si se cree en los derechos humanos, como yo

"Las condiciones" para una democracia plena no se dan en muchas partes en el mundo actual"

●

creo, deben ser derechos universales, para todos, y no para un sector de la población. En mi opinión el primer derecho es ser protegido contra los enemigos de su país y contra la violencia interna. Si no existe ese derecho, lo demás es puramente académico. Cada derecho impone un deber. Si la gente no está preparada para luchar por sus derechos o por sus ideas poco podrá hacer.

B. N.: — ¿Usted es autoritario, le gusta la autoridad?

R. M.: — Me gusta la autoridad, pero no creo que por esto se me pueda llamar autoritario. Soy un demócrata que busca soluciones esencialmente democráticas. Soy además pluralista, claro que, desgraciadamente, las condiciones para una democracia plena no se dan en muchas partes en el mundo actual. Por otra parte la democracia no tiene raíces muy profundas fuera del mundo desarrollado.

B. N.: — Pero ¿por qué? Algo nos falta.

B. N.: — Usted es un experto en materia de guerrilla urbana. A lo mejor me puede ayudar en esto: ¿por qué la Argentina es el centro de una violencia inusitada como casi no la hay en el mundo, no habiendo problemas religiosos, sociales y tantas cosas como las que nos contaron cuando éramos chiquitos y los ingleses también andaban por acá? ¿Por qué?

R. M.: — Mire no es el único país con violencia. Tenemos una situación muy parecida en Irlanda del Norte, que es una parte de mi país.

B. N.: — Pero ése es un problema religioso...

R. M.: — ¡Oh!, los hombres religiosos ocultan las diferencias políticas. De cualquier manera es una situación muy complicada. Sin embargo, me parece que el crecimiento del terrorismo es un fenómeno mundial. La Argentina no está solo en esto. Creo que siempre es posible vencer sobre las fuerzas del terrorismo si se acepta que el terrorismo es una amenaza de guerra interna y que es necesario combatir con todas las fuerzas apropiadas para una guerra.

B. N.: — ¿Qué son fuerzas apropiadas?

R. M.: — En una situación de emergencia por causa de ataques terroristas no es posible tener todas las libertades. Es una lástima, es una triste verdad.

R. M.: — Porque hay condiciones para toda sociedad democrática.

B. N.: — ¿Qué condiciones?

R. M.: — La existencia de un electorado bien educado. Por ejemplo, la existencia de un cierto nivel de vida, que me parece imprescindible: la existencia de un pluralismo económico, de un sector privao amplio y sano.

B. N.: — A ver si yo entiendo bien: política o electoralmente educado no quiere decir tener un gran nivel de educación general. En la Argentina, por ejemplo, hay un porcentaje mínimo de analfabetos, pero esto no quiere decir que por ser bien educado se sepa por quién votar.

R. M.: — Es paradojal por eso. Tiene un pueblo bien educado y bien politizado, con instituciones estables. Ahora, ¿por qué? Buena pregunta. Existe en la Argentina el ejemplo supremo de la demagogia, de movimientos de masas que han superado a todos los demás. Su sistema de partidos estuvo totalmente dominado por este movimiento, sin un sistema de partidos representativos en los que la gente común tenga sus propios derechos. El movimiento demagógico no ve la posibilidad de una democracia sana y eficaz aquí en la Argentina.

B. N.: — Moss: yo tengo miedo de que la Argentina quede aislada a raíz, diría, de una campaña de descrédito que hay en la prensa mundial. Usted, que está afuera, que nos ve así, con un poco de lo que le pasó a Chile, ¿qué puede decir?

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Oleoducto Norperuano

éxito de la tecnología argentina

TECHINT S.A.
concluyó las obras a su cargo
del Oleoducto Norperuano.

La empresa argentina construyó en el plazo establecido 419 kilómetros de oleoducto de noventa centímetros de diámetro e instaló dos estaciones de bombeo.

Su tendido exigió atravesar desiertos de arena, selvas tropicales, ríos caudalosos y montañas rocosas, de hasta 2.400 metros de altura, en el macizo Andino y la región Amazónica.

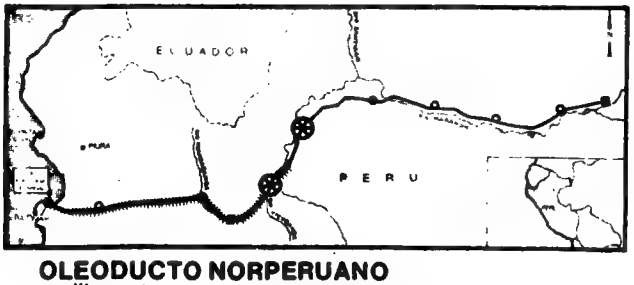
El transporte de materiales y equipos, hicieron necesario reconstruir más de 160 kilómetros de caminos.

Se emplearon hasta 2.435 hombres, de los cuales 510 fueron directivos, técnicos y obreros especializados enviados desde Argentina.

Tan singular esfuerzo recibió el apoyo crediticio de entidades bancarias de nuestro país y del exterior, y en forma especial, del Banco Nacional de Desarrollo mediante una financiación equivalente a 60 millones de dólares.

Con este éxito de su tecnología y capacidad realizadora, Argentina contribuye al desarrollo latinoamericano.

MARCET y Asoc.



OLEODUCTO NORPERUANO
419 km. construidos por Techint.
Estaciones de bombeo de 6.000 HP c/u de potencia instalada.

- Horas-hombre trabajadas : más de 9,7 millones
- Potencia total de los equipos utilizados : 120.000 HP
- Movimientos de tierra : 5,5 millones de m3
- De los cuales en roca : 1,2 millones de m3
- Elementos transportados (caños, materiales varios, víveres, combustibles, etc.): 500.000 toneladas
- Explosivos utilizados : 750 toneladas
- Consumo de combustibles y lubricantes : 50.000 litros diarios

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Organización Techint
Una filosofía de trabajo

Cumple 30 años
con nuevas realidades

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

R. M.: — Bien, existe una máquina de lo que los rusos, que son muy sabios en esto, llaman de des-información. Una máquina de des-información mundial. En mi opinión, en este caso existe una tentativa por parte de gente que es no puramente periodista —verdaderos periodistas— de aislar. Esta tentativa fue muy eficaz en el caso de Chile, pero creo que no resultará tan fácil en el caso de la Argentina. Porque la Argentina es un país muy importante.

B. N.: — Moss, allá hay una cámara. ¿Por qué no les dice a los argentinos, no metiéndose en nuestros problemas, por qué la democracia no se defiende? La pregunta sería así: ¿el comunismo sabe lo que quiere más que la democracia?

R. M.: — Sí, entiendo que los líderes comunistas tienen perfectamente claro en sus mentes lo que están haciendo. Encaran una política tan realista y tan consciente sobre los principios bien conocidos entre los líderes occidentales. Es un peligro enorme para las sociedades democráticas. Y además hay otro problema: hacen la batalla en nuestro territorio y no en el de ellos. Pueden ganar y no pueden perder. Con el crecimiento del poder militar soviético están en situación de imponer políticas en varios países del mundo en desarrollo. Por esta razón lo que necesitamos, urgentemente, es una política más fuerte de los líderes occidentales.

B. N.: — Bueno, no diga más porque yo tengo que seguir trabajando en la Argentina. Y si usted sigue así dentro de poco voy a tener que ir a trabajar a Inglaterra. ¿Cuándo se marcha usted de la Argentina?

R. M.: — El domingo.

B. N.: — Otro tema: ¿a la Argentina le conviene que gane Carter o le conviene que gane Ford?

R. M.: — No voy a hablar en términos partidarios acerca de un país que no es el mío ni el suyo. Lo que importa para mí es que gane una política de fuerte defensa nacional de los Estados Unidos y de un agrupamiento ideológico y físico contra la Unión Soviética.

B. M.: — Carter ha sido militar.

R. M.: — Ha sido militar y con una experiencia muy particular en su vida. Una experiencia clave. Por eso

"Importa que gane una política de fuerte defensa nacional en los Estados Unidos"

no veo a Carter como un liberal en germen en el término corriente de esta palabra.

R. M.: El domingo.

B. N.: — ¿Podría grabar con usted otros minutos para seguir charlando sobre temas que no se agotaron?

R. M.: — Con mucho gusto, porque tengo varias cosas más que deseo decir.

B. N.: — Se llama Robert Moss. Si hay algún avión que salga para Londres lo tomo ahora, porque yo vine a trabajar y con expresiones como las de Moss, un hombre convencido, posiblemente tengamos que hacer una especie de canje. El se queda acá y explica a los argentinos cómo ve la sociedad y yo me voy a Inglaterra y les explico a los ingleses cómo los veo a ellos. Hasta el jueves.

. . . . . .

B. N.: — La semana pasada Moss nos dejó tan impresionados —nos dejó tan presionados— que yo le pedí que grabara diez, doce, quince minutos más porque quedaban pendientes algunas cosas.

Los otros días un amigo, después de escucharlo, me dijo: "Yo aprendí algo. Primero, que me tengo que colocar en situación de defensa de mi sociedad. Y segundo, que los rusos no son tan malos y que en el fondo no van a tomar todo el mundo. ¿Por qué? Porque necesitan comprar trigo. Hice la pregunta.

R. M.: — El comunismo es secular y por esta causa sus fines son sin límites. Además, el imperio soviético está basado también en "religiones" muy viejas de agresión frente a otros países, sobre sus fronteras y más allá. Tiene razón al hablar del problema de alimentos en la Unión Soviética. Es la gran prueba de la falta del comunismo como sistema económico y de propiedad que no produce sus propios alimentos, pese a ser un país tan grande. Por esta razón me parece que los poderes occidentales deben imponer condiciones tantos para la venta de alimentos como para la venta de tecnologías.

B. N.: — ¿Qué condiciones?

R. M.: — Condiciones como que los rusos no intervengan en países como Angola, por ejemplo.

B. N.: — Pero entonces no avanzarían los rusos, pero avanzaría Cuba sobre Angola.

R. M.: — Claro, Cuba es un satélite de la Unión Soviética y en Angola, actualmente, hay alrededor de once mil soldados cubanos. Esos cubanos son grupos del ministerio de Interior de Fidel Castro. Son grupos especiales, como la infantería especial de la Unión Soviética. Y tenemos que recordar que el jefe oculto que tenía siempre en el centro naval de los servicios de seguridad cubanos es un general de la organización soviética. Cuba es en definitiva nada más que un satélite de los rusos.

B. N.: — Hay once mil soldados cubanos en Angola, usted me lo señala...

R. M.: — Con familias, es una colonización.

B. N.: — Pero, sin embargo, el mundo, las Naciones Unidas, no dicen casi nada. ¿Qué hubiera pasado si en vez de once mil soldados cubanos hubiese once mil soldados argentinos, chilenos, brasileños, uruguayos?...

R. M.: — ¡Ah! Entonces habría odio, rabia, reuniones en la calle; toda una máquina de desinformación en funcionamiento. Precisamente éste es otro signo de la desorganización del lado occidental.

B. N.: — Entonces yo con este criterio me dejo crucificar, porque no tengo solución.

R. M.: — No siempre hay soluciones fáciles para problemas tan difíciles. Tendrían que buscarse...

B. N.: — Ya sé: usted me dijo que no tiene ninguna varita mágica. Es una lástima porque a mí me gusta mucho la música. Pero, ¿cuáles son las soluciones que se podrían buscar?

R. M.: — Buscar una actitud más

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

eficaz de las sociedades occidentales. Me parece que si los cubanos, con la protección de los rusos, pueden intervenir en Angola, los poderes de segundo o tercer grado del mundo occidental pueden hacer algo no necesariamente en la forma de intervención militar. Hay otras formas.

"En todas partes tenemos que buscar métodos para controlar a los gobernantes"

●

B. N.: — Mientras usted nos muestra un mundo socialista que no sólo se defiende, sino que también agrede, ¿Watergate le hace bien a la democracia?

R. M.: — Watergate es una cosa como muchas que han ocurrido: el escándalo Loockeed o la corrupción acá, en la Argentina. Siempre hay corrupción de distinta naturaleza. No creo que constituya un signo peculiar de las sociedades democráticas. En todas partes tenemos que buscar métodos para controlar a los gobernantes y, por consiguiente, a la corrupción.

B. N.: — ¿Le puedo hacer preguntas personales?

R. M.: — ¡Cómo no!

B. N.: — ¿Usted alguna vez fue funcionario del Estado?

R. M.: — Nunca fui funcionario del Estado. No me gusta un Estado sin límites con una burocracia enorme y la mentalidad de la burocracia con carencia de iniciativa en muchos casos.

B. N.: — ¿Así que nunca actuó en política tampoco?

R. M.: — Estoy interesado en la política.

B. N.: — ¿Se afilió a algún partido? ¿Creó movimientos?

R. M.: — Tengo un papel político, sí: soy director de una nueva asociación en Inglaterra que se llama Asociación Nacional para la Libertad. Es un grupo no partiario y no antipartidario que incluye a diputados, parlamentarios y a miembros de todos los grandes partidos de Inglaterra, parte de los fascistas, de un lado, y de los marxistas, del otro. Es una tentativa de hacer una coordinación entre la gente que comparte mis ideas, por ejemplo.

B. N.: — Cuando en la Argentina alguien comparte la extrema izquierda o el comunismo, le dicen fascista.

R. M.: — Sí, pero es una palabra que para los que utilizan ese vocabulario no indica más que ser anticomunista. Ahora tenemos una definición literal fascismo, que implica cooperativismo del tipo peronista, del tipo mussolinista.

B. N.: — ¿Del tipo laborista de Inglaterra?

R. M.: — Tiene características, potencialmente, diría. Cuando una sociedad está en una condición donde sólo grupos organizados en su ocupación o vocación controlan todo. Es una situación casi fascista, en mi opinión.

B. N.: — Moss, yo querría hacer una aclaración, si usted me lo permite, para enriquecerle los conocimientos que usted tiene. Yo le diría, por ejemplo, que en la Argentina se puede ser peronista y no fascista. ...

R. M.: — Claro, la gente inteligente puede ser fascista, comunista, liberal o conservadora, que en una democracia tienen un apoyo amplio de gente que no ha pensado mucho en la política porque tienen que proseguir su vida, tienen que ganar plata, tienen que comer, tienen que hacer muchas cosas más interesantes que la política. Más divertidas.

B. N.: — Sí, pero pueden terminar no ganando plata o no pudiendo vivir.

R. M.: — De acuerdo, comprendo las responsabilidades y los deberes de la ciudadanía de participar en la política. Por eso precisamente apoyo sistemas representativos, pero en el sentido verdadero de la palabra.

B. N.: — Nos hemos pasado ya dos noches conversando y usted ha insistido permanentemente en el tema de Rusia. A lo mejor la gente puede preguntarme: "¿Dígame, Neustadt, será chinoísta Moss?". Como usted de China no habla...

R. M.: — Hablo de China, sí. China es un pariente de Rusia.

B. N.: — ¿Cercano o lejano?

R. M.: — No tan cercano, pero miembro de la misma familia. Y disputa con Rusia una herencia, como los hijos de una familia cuando muere el padre. Pero el problema no es tan chico, porque esta herencia no es la de una persona muerta. Lo que disputan es cómo ganar, cómo imponerse en nuestros territorios.

B. N.: — Yo tengo a veces la sensación de que nosotros somos un poco como esa pareja de matrimonio, donde uno solo de los dos ama. Yo tengo la sensación de que los rusos aman lo que hacen y nosotros no amamos mucho lo que tenemos que hacer. Es decir, que los rusos saben, aparentemente, lo que quieren y los que estamos en la democracia no tenemos un gran amor por la democracia que vivimos. Estamos un poco débiles en este sentido.

R. M.: —Muy débiles, sin duda, y tenemos que buscar un tipo de líder o de política más segura en sus conceptos.

B. N.: — Para terminar: ¿cómo dijo? ¿un tipo de líder o de liderazgo?

R. M.: — De liderazgo. Mi problema como extranjero, con un castellano tan bruto, es que no entiendo perfectamente los sentidos locales de las palabras.

B. N.: — Porque cuando usted dice líder la gente puede entender que usted está buscando el salvador.

R. M.: — No, por favor. No hay salvadores en el mundo, aparte de salvadores de ficción como "San Salvador Allende", que tiene una gran iglesia en el mundo actualmente.

B. N.. — Moss, yo le agradezco muchísimo. No sé si le ha quedado algo por decir. Yo creo que no, porque usted mudo no es. Le agradezco mucho, repito. Vamos a reflexionar los argentinos por el aporte que nos ha hecho. Lo van a elogiar, lo van a criticar. ¿Le molesta la crítica?

R. M.: — ¡No! Claro que depende mucho de quiénes hacen la crítica. En algunas personas es un gran testimonio.

B. N.: Se llama Robert Moss, pasó no levemente por la Argentina, posó con todo el peso de una convicción, y esto es importante. A mí me gustan muchos los hombres que tienen convicción. ¡Ah, y las mujeres también. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Córdoba: ¿qué se piensa del Gobierno?

EXTRA ha conseguido los datos de una encuesta formulada en los primeros días de octubre, sobre un espectro bastante importante, que permiten observar qué se piensa del Gobierno y de todos los temas relacionados con LA REALIDAD, así, con mayúsculas. Cometemos la "irreverencia" de publicar estos precisos y preciosos datos que, esta vez, fueron obtenidos en Córdoba.

1. — Considera Ud. que los medios de difusión cuando informan:

No sabe	3,8 %
No contesta	1,4 %
¿Mienten?	9 %
¿Dicen la verdad?	43,1 %
¿Exageran?	22,5 %
¿Son tendenciosos?	17,5 %
¿Son dirigidos desde el exterior?	2,6 %

2. — ¿A partir de la nueva situación política, Ud. tiene esperanza que el país salga adelante?:

No sabe	2,8 %
No contesta	1,8 %
Sí, en menos de 2 años	32,5 %
Sí, entre 2 y 5 años	30,3 %
Sí, en más de 5 años	20,1 %
No tiene esperanzas	12,8 %

3. — ¿Cómo ve Ud. la evolución de Córdoba?:

No sabe	3,1 %
No contesta	3,1 %
Integrada al esfuerzo del país	26,2 %
Progresa con el esfuerzo propio	45 %
Aunando esfuerzos con otras provincias	10 %
Sin esperanzas de progreso	12,3 %

4. — ¿Cuál es para Ud. la causa que motivó la actual situación económica?:

No sabe	3,1 %
No contesta	5,5 %
Porque la gente no quiere trabajar	19,4 %
Por los intereses nacionales	13,7 %
Porque hay mala distribución de riqueza	29,4 %
Porque no estamos unidos	28,9 %

5. — ¿Ud. realizaría cambios en el Gabinete Nacional?:

No sabe	13,3 %
No contesta	5,7 %
Sí, en Trabajo	3,1 %
Sí, en Economía	5 %
Sí, en Interior	0,5 %
Sí, en Educación	2,8 %
Sí, en Justicia	1,2 %
Sí, en Bienestar Social	0,5 %
Todo el gabinete	1,9 %
Al Presidente	1,7 %
Al Presidente y Gabinete	5,9 %
Ningún cambio	58,5 %

6. — ¿Por qué cree Ud. que los militares se hicieron cargo del Poder?

No sabe	2,6 %
No contesta	2,8 %
Para enfrentar al terrorismo	11,6 %
Para restablecer la seguridad	12,8 %
Porque se les ocurrió	0,9 %
Porque se oponían a las elecciones	1,7 %
Para enfrentar a la corrupción	14,2 %
Para evitar el caos económico	12,6 %
Porque están en contra de los gobiernos populares	3,1 %
Por la incapacidad del gobierno anterior	35,3 %
Porque se lo ordenó los EE. UU.	2,4 %

7. — ¿La acción sindical qué debe abarcar?:

No sabe	3,1 %
No contesta	2,4 %
Problemas laborales solamente	40 %
Problemas laborales y políticos	9,7 %
Problemas laborales y sociales	44,8 %

8. — ¿Qué régimen de precios adoptaría?:

No sabe	1,4 %
No contesta	0,7 %
Libertad de precios	26,1 %
Control de precios (canasta familiar)	47,4 %
Sistema mixto	24,4 %

9. — Los que están en la guerrilla, ¿por qué lo hacen?

No sabe	9 %
No contesta	1,4 %
Resentimiento	10,2 %
Delincuencia	6,6 %
Idealismo	18,5 %
Ambición de poder	8,1 %
Moda	0,9 %
Desorientación	12,8 %
Engañados	20,6 %
Unica salida	2,4 %
Mercenarios	7,8 %
Otros	1,7 %

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué hacemos por la calidad de la vida?

170 km. de caños para Bolivia.

(Y divisas para el país)

El gasoducto Santa Cruz de la Sierra-Yacuiba, en Bolivia, fue construido con caños de acero de 10 ¾" y 24" provistos por Siam en una extensión de 170 kilómetros. Porque Siam es una de las empresas más importantes de América latina dedicadas a la producción de equipos para industrias básicas. Y uno de los mayores exportadores de tecnología en la Argentina. No sólo a Bolivia, sino también a Venezuela, Uruguay, Paraguay y Perú.
De esa manera, Siam participa en la creación de un nuevo mundo que no se circunscribe al ámbito de la Argentina, sino que sirve al país con el aporte de divisas y con su alto poderío industrial, puesto al servicio de una filosofía empresaria que contribuye a crear más y mejores productos para mejorar la calidad de la vida.

Siam
como siempre lo mejor.

GENERADORES Y TRANSFORMADORES DE BAJA, MEDIANA Y ALTA POTENCIA. CAÑOS PARA OLEODUCTOS, GASODUCTOS Y ACUEDUCTOS. EQUIPOS DE BOMBEO PARA PETROLEO. BOMBAS DE EMBOLO PARA AGUA Y PETROLEO. MOTORES ELECTRICOS NORMALES. MOTORES ELECTRICOS PARA TRACCION FERROVIARIA. TABLEROS E INTERRUPTORES DE BAJA, MEDIA Y ALTA TENSION. ELECTROBOMBAS SUMERGIDAS PARA AGUA. SURTIDORES DE NAFTA. HERRAMENTAL PARA PETROLEO. MOTONIVELADORAS. GENERADORES Y MOTORES PARA LOCOMOTORAS DIESEL ELÉCTRICAS. ARTICULOS ELECTRICOS PARA EL HOGAR Y EQUIPAMIENTO COMERCIAL.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe el general (R.E.) Osiris Villegas

Para no repetir

("Más vale encender una pequeña lámpara que maldecir la oscuridad". Proverbio chino)

— II parte —

(Continuación del número anterior)

VII — LOS RESULTADOS

Cuanto se expresa a continuación no es un aporte deductivo del autor sino, simplemente, un muestreo extraído de la información objetiva, proporcionada diariamente por los periódicos, a partir del 24 de marzo de 1976. En ella están contenidas las descalificaciones más graves que pueden imputarse a los funcionarios y dirigentes responsables de la conducción del Estado, en los campos fundamentales de su quehacer, a saber:

1 — En lo moral:

— manejo discrecional, irresponsable y desaprensivo de fondos e irregularidades en su contabilidad;
— robo, hurto calificado y malversación dolosa de caudales públicos;
— violación de los deberes del funcionario en forma reiterada, tomando resoluciones basadas en retribuciones económicas ilegales, parcialismo partidario, razones de amistad o familiaridad con quienes ejercían la función pública;
— abuso de autoridad o sea el ejercicio de una facultad inexistente para usar poderes discrecionales, con un fin adverso al que la ley persigue, movidos por el interés de sectarismos partidarios;
— maniobras dolosas de dirigentes políticos y sindicales, en sus diversos escalones, que aumentaron lujuriosa y deshonestamente sus ingresos y patrimonio personal.

2 — En lo social:

— legisladores, ministros, gobernadores, sindicalistas, rectores, decanos y profesores comprometidos con la delincuencia subversiva;
— secuestros y crímenes ordenados desde esferas oficiales;
— manejo, con resultado ruinoso, de empresas e institutos del Estado mediante sistemas y doctrinas extrañas a la tradición nacional;
— indisciplina social crónica, proveniente de conflictos laborales extendidos en el tiempo, provocada por definidas presiones de activistas, al amparo de la autoridad;
— organizaciones sindicales dilapidadoras, con propósitos políticos y personales, de los caudales gremiales que deberían haberse dedicado a exclusivo fines sociales;
— enfrentamiento entre argentinos con odio, persecución y revancha que convertiría a la violencia y la muerte en cosa rutinaria.

3 — En lo económico:

— endeudamiento del Estado, que hipotecó el erario con virtual cesación de pagos;
— desinteligencia, desorden, planificación y ejecución errónea de la economía y finanzas de la Nación;
— crecimiento del producto bruto medido en términos negativos, por primera vez en nuestra historia;
— déficit presupuestarios más altos del mundo;
— paulatina destrucción de la propiedad privada; descenso del nivel de vida; estancamiento del sistema productivo; paralización de la inversión; desaparición del ahorro nacional; desocupación creciente; avance estatizante negativo de la burocracia; especulación en todas las áreas; hiperinflación; descontrolada emisión monetaria, etcétera.

4 — En lo político:

— incapacidad para distinguir lo legal de lo violatorio de la ley y tendencia a confundir la esfera oficial con los intereses particulares, sectoriales o partidarios;
— acción demagógica en detrimento del Estado y de la sociedad nacional;
— situación anarquizante de la administración pública, con ingreso masivo e innecesario de agentes a su plantel;
— uso indebido de los bienes del patrimonio nacional, desaparecidos, transferidos, cedidos y utilizados en actividades ajenas al servicio;
— falta de imaginación creadora e ineptitud para dar respuestas concretas y satisfactorias a los requerimientos espirituales y materiales de la población;
— oligarquías de todo tipo y dirigentes no representativos, dominando el escenario de la vida política, económica y sindical del país, apoyados en un mal disimulado poder de coacción;
— lesión del principio de autoridad, elemento esencial a la vigencia de las instituciones republicanas;
— nepotismo inconciliable con nuestro sistema de gobierno y en violación fragante de preceptos constitucionales;
— freno a los debates en los órganos legislativos, para impedir la discusión libre y racional de las medidas más adecuadas al bien común y, con ello, posibilitar la votación a "libro cerrado" de políticas conceejercidas en el seno de las organizaciones partidarias y en el Con-
— institucionalización de las reuniones de gobernadores con fines políticos partidarios con claro avasallamiento del federalismo;
— claustros universitarios y de la escuela secundaria entregados a manos del ideario de las "formaciones especiales", catequizando solapadamente a la juventud desprevenida o insatisfecha en sus apetencias espirituales y convirtiendo a las aulas, de tal modo, en usina generadora de ideólogos y delincuentes subversivos.

El responsable principal por estos resultados es el jefe del justicialismo por haber trazado las grandes líneas directrices del método y haber llamado a determinados colaboradores sin idoneidad y con discutibles antecedentes para el manejo de la cosa pública. Con ello se conmovió la fe ciudadana en las instituciones de la Nación y las esencias republicanas de su sistema de gobierno.

VIII — LAS JUSTIFICACIONES

Como suele ser difícil y, además, poco frecuente reconocer los errores, y las cosas no suceden porque sí, los dirigentes justicialistas, en las dos etapas en que han conducido los destinos de la Nación, han tratado de justificar sus desaciertos y, por ende, echarle la culpa a alguien de su fracaso en la gestión de gobierno.

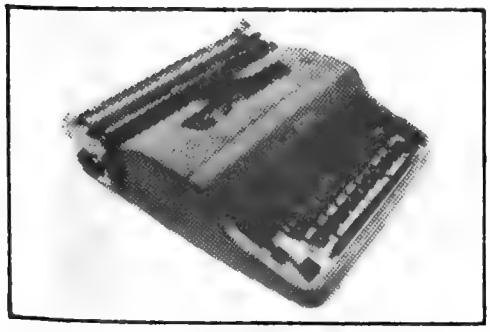
De sus discursos políticos, de los debates parlamentarios, entrevistas periodísticas, declaraciones y comunicados, hemos extraído las explicaciones que, en síntesis, seguidamente se exponen:

— el Gobierno no tuvo posibilidades de sanear en tiempo la economía y finanzas de la Nación, como consecuencia de la "herencia recibida"; el cierre del mercado europeo a nuestras exportaciones tradicionales y el alza en el costo del petróleo;
— el justicialismo no pudo realizar su programa de "revolución en paz", por las interferencias internas y externas de un acuerdo maquiavélico entre el imperialismo, la sinarquía, el marxismo, la masonería, el sionismo, etcétera;
— el "Plan Quinquenal y el Trienal" no se pudieron cumplimentar por el "clima golpista" que absorbía la atención de los poderes constituidos, generado artificialmente por el "periodismo subversivo", interno e internacional, que deformaba la realidad política argentina;
— la inestabilidad del Poder Ejecutivo nacional (en su última etapa —tres años de gobierno— cinco presidentes, seis equipos económicos y un ministro cada veintiún días) fue la resultante de presiones bidas en algunas trastiendas comiteriales, sindicales o económicas;

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

PUBLIART

La escritura es un regalo



Para las ocasiones alegres de la familia,
para recordar y hacerse recordar.

Portátiles Olivetti.

olivetti

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

greso por apátridas y contumaces disidentes aliados con la minoría opositora;

— el copamiento del movimiento justicialista por desleales, corruptos y matones que —agotadas las instancias y la capacidad de renovación de la cúpula envilecida y envilecedora— impidieron cualquier reacción que pudiera salvaguardar las instituciones;

— los profetas de desastres, cuyos sombríos presagios, difundidos a través de una solapada acción sicológica, debilitaron la cohesión partidaria y el apoyo de las bases que enfrentaron y trabaron la acción de gobierno.

Quizá la verdad que no se ha querido reconocer estriba en que la ineptitud de conducción, el error de concepción política-estratégica, la tendencia gregaria, el déficit cultural y la ausencia de valores estéticos hicieron fracasar al más grande movimiento nacional y popular que hasta la fecha ha tenido la República.

Desgraciadamente, a este gran movimiento nacional, la falta de grandeza humana del líder —"en política nadie le regala nada a nadie"— impidió adicionarle el talento nacional. Peligrosamente el justicialismo no ha tenido ni tiene elencos políticos con mentalidad de estadistas, con capacidad para conducir a la Nación y para imprimirle su signo creador a una democracia renovada y auténtica. Una masa popular flotante en un vacío político ha quedado vacante para la formación de algo genuinamente nuevo.

IX — CONCLUSIONES

1. — La experiencia justicialista plantea, no sólo un interrogante, siempre actual, sobre nuestros valores políticos, económicos y sociales, sino que obliga a un reexamen inquietante del sentido de nuestra democracia republicana, representativa y federal.

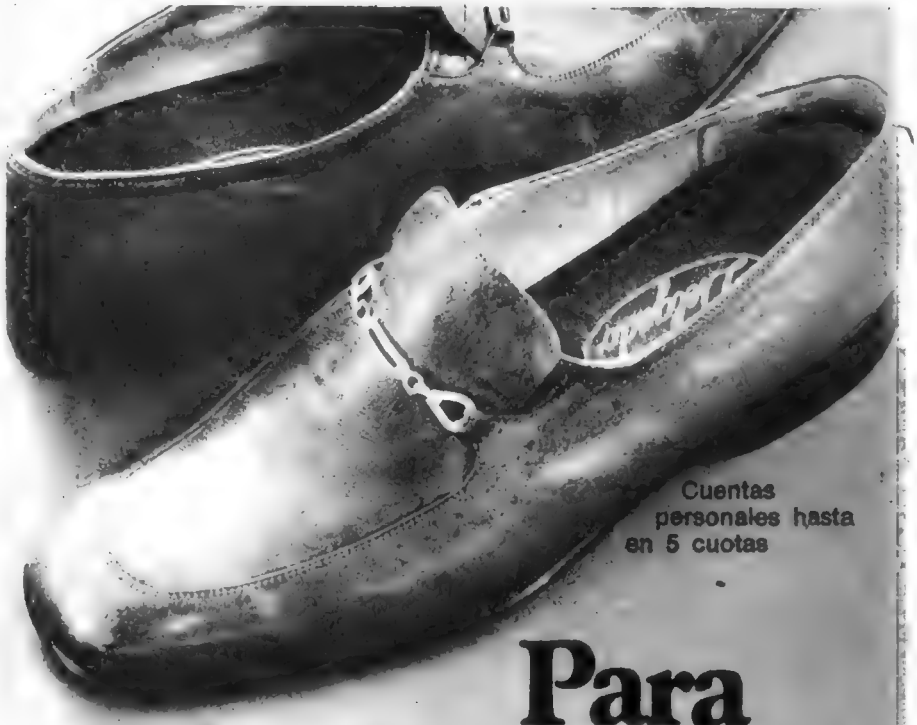
2. — Los dirigentes políticos, sindicales y empresarios reclutados o afiliados al movimiento no constituyen todo el justicialismo; junto a ellos se alineó casi el 62 % del electorado.

Esto nos plantea también el problema de las culpabilidades. ¿Es la consecuencia de una sociedad nacional en crisis o tiene sus raíces profundas en toda, o en parte, la historia de la República?

Si tomamos laprimera hipótesis deberíamos preguntarnos por qué otras crisis que el país tuvo no produjeron regímenes similares. Quizá la verdad esté en la propia historia política, económica y social argentina que ha generado desequilibrios internos, fracturas sociales, trastrocamiento en la escala de valores y ruptura de la unidad nacional. Si así fuera, urge imaginar las soluciones de fondo para las cuales no queda mucho margen. Estamos en la hora del tiempo límite.

3. — Si la República ha llegado al borde de la catástrofe es porque el país agotó las vivencias y motivaciones que fueron patrimonio de las generaciones fundadoras. Por ello es indispensable que una nueva élite, seleccionada entre todos los estamentos sociales, integrando un nuevo agrupamiento cívico nacional, asuma su responsabilidad y, con un nuevo estilo en la conducción del Estado, le infunda a la comunidad fe y esperanza en los grandes destinos de la Nación. Pero no basta con eso: el argentino de siempre no realiza ningún esfuerzo ni sacrificio sin saber para qué vive y para qué muere. La respuesta no está en un simple cambio de funcionarios ni en la reorganización, reordenamiento o recomposición de un sistema estructural vigente en los últimos cincuenta años, cuyo signo evidente es la decadencia. No es suficiente con lavar y maquillar la cara a la República; es necesario, además, erradicar las causas que han dado origen a ese rostro.

4. — La **gran misión** de esa nueva élites sla reversión de toda la **política nacional**, diseñando los ideales y los objetivos —no sólo económicos— para concretarlos. Lo que nos está faltando es identidad de objetivos y de medios en solidaridad social; una renovada perseverancia y paciencia; un tesonero sentido de dirección proyectada con sentido nacional y confianza, que sólo puede provenir de resolver mancomunadamente, con éxito, nuestros reales problemas. No hay otra manera válida para defender con dignidad nuestros valores culturales y acumular esfuerzos integrales, concurrentes, que sirvan para alcanzar la meta definitiva de la grandeza de la Nación Argentina.



Para los que hacen camino al andar.

Florida y Corrientes
Barrio Norte: Las Heras 1699
Congreso: Entre Ríos 699
Flores: Rivadavia 6784
Belgrano: Cabildo 2286

Bahía Blanca: Donado 95
Mar del Plata: Rivadavia 2509
Mendoza: San Martín 1434
Rosario: Córdoba 1090
Tucumán: San Martín 650

Y en las mejores zapaterías del Gran Buenos Aires y todo el país

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El hombre ha nacido para construir

el seguro para proteger lo que el hombre construye.

El seguro es protección.

Lo que el hombre ha construído, las pequeñas y grandes empresas que con su esfuerzo ha creado, la casa en que habita, los bienes que ha ido adquiriendo para hacer más cómoda su vida y la de quienes familiar y laboralmente dependen de él, todo lo que se relaciona con el hombre, lo protege el seguro. Ponga en manos del seguro lo que sus manos con esfuerzo han creado.

Juventus

Es un mensaje de la

Asociación Argentina de Compañías de Seguros

Desde 1904 pr[illegible] [illegible] [illegible] del pa[illegible]

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe: JORGE R. AGUADO

La responsabilidad en la libertad de comercio

LA responsabilidad es factor fundamental para cimentar y consolidar la vigencia efectiva de una positiva libertad de comercio, que no es solamente la posibilidad de comprar y vender a los precios que determine la condición del mercado, sino en muchos casos la necesidad de saber defender con estabilidad un precio justo que no sólo atienda a la necesaria rentabilidad de los sectores productores y a la razonable capacidad adquisitiva de los consumidores, sino que colabore con el armónico desarrollo de la economía nacional.

Esta responsabilidad se pondrá a prueba, y muy duramente, con los productores agropecuarios argentinos con motivo de la próxima comercialización de la cosecha de trigo. Hasta hace poco tiempo los precios vigentes en los mercados internacionales se mantenían en buenos niveles y abrían perspectivas favorables para el trigo argentino. Pero una vez que la posibilidad de una muy buena cosecha de trigo se hizo evidencia cierta en nuestro país, los precios internacionales comenzaron a bajar, Canadá declaró que su cosecha de trigo había sido superior en 40 % a las estimaciones originales (de 16.000.000 de toneladas estimadas pasó a 22.000.000 reales) y por último terminó resultando que Rusia tiene una cosecha record. Todo lo cual hace que debamos enfrentar en principio una comercialización de nuestra cosecha en condiciones exigentes. Esto es realmente un problema, dada la falta de capacidad de almacenamiento que tenemos, de los inconvenientes de nuestros puertos y de la falta de bodegas propias. Pero ojalá tengamos siempre problemas por producir y no que los problemas surjan de la falta de producción. Estos problemas no deben ser motivo de preocupaciones deprimentes, sino que deben provocar la búsqueda de soluciones audaces o de emergencia o sea que debemos incentivar nuestra imaginación para superar el problema con el mejor de los éxitos, no solamente para el campo y sus hombres sino también para todo el país.

Considero entonces indispensable que en el ejercicio de esta responsabilidad los productores deberemos hacer todos los esfuerzos posibles para, con instalaciones precarias o de emergencia, almacenar al máximo la próxima cosecha de trigo sin dejar de tener en cuenta que cualquier espacio cerrado debidamente acondicionado puede servir para guardar trigo a granel y por lo tanto no puede descartarse ningún galpón vacío o habitaciones desocupadas por pequeñas que sean. Conseguido esto, los productores tenemos que ser conscientes que no es necesario vender toda la cosecha en una sola operación pues esto provocará la sobre oferta del mercado con las consecuencias negativas que todos sabemos. Por eso pienso que todos aquellos productores que tengan capacidad de almacenamiento no deben negociar todo el volumen de su cosecha de inmediato y en una sola operación, sino que deben regular su venta no ofreciendo en la primera instancia más que una parte proporcional de la misma que en promedio no debería superar el 30 por ciento. Si los productores conseguimos realizar esto con efectividad no cargaremos el mercado y los compradores deberán actuar con mayor competencia para realizar sus operaciones, regulando por lo tanto la oferta conseguiremos descomprimir el mercado y, casi con seguridad, creo que para febrero o marzo veríamos como mejoran las cotizaciones del trigo.

Todo ello, además de ayudarnos a nosotros mismos, ayudaría al país, y lograda una mejora en los precios no solamente el beneficio sería para los productores sino para el conjunto de la Nación, ya que la baja producida significa hoy en números redondos más de 200 millones de dólares que el país deja de recibir. Ejercer entonces la responsabilidad es tener conciencia de no sobreofertar el mercado, vender en forma escalonada y seguir la evolución del proceso económico y de los mercados. Usemos nuestra imaginación y seamos consciente que defendiendo el valor de la producción agropecuaria no estamos solamente atendiendo a un interés sectorial sino que estamos defendiendo las posibilidades de prosperidad para el conjunto total de los argentinos, consolidando asimismo el proceso de detención de la inflación que tanto daño causa a la economía nacional. ◆

Buenos Aires, 29 de octubre de 1976

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para la sensibilidad y la inteligencia del hombre. Hi-Fi Philips.

Nuestra casa natal está en Europa. El viejo continente ha sido, por siglos, descubridor de sonidos e inventor de instrumentos de sonido.

Somos Hi-Fi Philips.
Sensibilidad e inteligencia europeas en audio.
Hoy, los instrumentos musicales del hombre se llaman amplificador, sintonizador, tocadiscos, grabador, cajas acústicas. Nuestra especialidad.
La tecnología europea con que los creamos, nuestra herencia.
Cadenas Hi-Fi Philips.
Reproductoras fidelísimas de todos los matices del sonido original.

Somos Hi-Fi Philips.
La cadena de máxima amplitud.

El amplificador, corazón de una cadena Hi-Fi. Su misión: amplificar los sonidos para entregarlos con potencia y calidad tonal a las cajas acústicas, encargadas de reproducirlos.

En cajas acústicas, las opciones más refinadas: con múltiples vías y selectores de frecuencias.

Nuestras fuentes de señal: tocadiscos, sintonizador, grabador de cinta abierta y, como exclusividad, un grabador estéreo a cassette.

Somos Hi-Fi Philips.
Con la mayor condecoración al sonido.
Cada eslabón de la cadena Hi-Fi Philips tiene el símbolo de High Fidelity Internacional.
En la Argentina, sólo Hi-Fi Philips lo lleva. Para más precisiones técnicas, bajo norma DIN 45.500.

Somos Hi-Fi Philips.
Ahora usted puede encontrar lo que estaba perdiendo.
Nuestros equipos Hi-Fi reproducen los sonidos de la buena música, con absoluta fidelidad.
Su sensibilidad e inteligencia lo están pidiendo.

De Lunes a Viernes en el Auditorio Philips, Córdoba 1351, de 12 a 17 hs. encuéntrese con nuestro sonido.

Hi-Fi Philips.
Audio con sensibilidad e inteligencia europeas.

Original from THE UNIVERSITY OF

PHILIPS

LOS SINDICATOS: ¿QUE HACER?

En medio del grave conflicto de Luz y Fuerza —caso SEGBA— asomó la voz de los ex dirigentes del sindicato haciendo una propuesta y limitando el supuesto error a la empresa y no al Gobierno. Por supuesto que hay dos tendencias en las áreas oficiales y no oficiales que entienden en el tema gremial.

1º — No negociar nada con nadie.

2º — Tratar de rescatar de la vida sindical a aquellos dirigentes actuantes que no fueron salpicados por la corrupción o el "estatismo exagerado" y descubrir nuevas figuras de cara al futuro sin contactos nefastos con el pasado.

Esas dos líneas combatientes se plantearon a nivel de piel en el tema SEGBA. Lo que se debe buscar es que haya coherencia. **Se trata o no se trata con dirigentes.** Para evitar los desgastes. Para tratar con dirigentes habría que establecer algunas prioridades.

a) Que nunca más el poder sindical querrá transformar a la Argentina en la República Sindical.

b) Que su poder será recortado y sus privilegios reducidos o finiquitados.

c) Que tendrán un rol en la sociedad pero no el ROL, con mayúsculas, que les permita actuar por encima de la sociedad misma.

d) Que las obras sociales serán controladas. Empresarios, dirigentes obreros y el Estado tendrán la "manija".

e) Que los fondos sindicales tendrán que ser manejados bajo la vista de una **sindicatura eficiente** y sin compromisos con el gremio.

f) Que la afiliación no será obligatoria.

Estas son las medidas de la corrección para evitar la República Sindical.

La pregunta subsiguiente es: **¿se hace con ellos o contra ellos?** Depende de **ellos.** Si aceptan las reglas de juego no hay por qué pelear. Si no, el enfrentamiento. Pero con las cartas clave en la mano. No con sortilegios. No con provocaciones o temperamentos. Por eso nos parece útil reproducir algunos juicios que vertieron los ex ejecutivos del Sindicato de Luz y Fuerza cuando ya la Junta Militar asumió el conflicto:

"Las organizaciones gremiales han sido, son y serán una barrera infranqueable contra la subversión. Los trabajadores somos soldados de la paz. Con el fruto de nuestro trabajo llevamos bienestar a nuestros hogares y labramos el porvenir límpido de nuestros hijos. Hemos enfrentado permanentemente a la subversión, al odio, a la destrucción. Anhelamos la paz social y trabajamos permanentemente por ella. Queremos un futuro fecundo y de grandeza para nuestra patria. **No queremos quedar marginados del proceso de Reorganización Nacional en el que todos los argentinos estamos comprometidos. Sólo pedimos ser escuchados.**"

En otro pasaje la declaración recuerda: "Hace muy pocos días nos dirigimos a todos los sectores de la vida nacional, Gobierno, FF. AA., Iglesia, empresariado, etcétera, solicitándoles la intervención para poner fin a este estado de injusticia en las empresas de electricidad y evitar así consecuencias que nadie desea y que hoy lamentablemente debemos afrontar. Decíamos además que el error de unos pocos no puede llevar al equívoco de todo un proceso".

Por último expresan: "Ante la actual circunstancia, el Poder Ejecutivo ha tomado bajo su directa responsabilidad la solución de los problemas que afectan a todos los trabajadores de Luz y Fuerza. Sabemos que esa solución estará fundamentada en normas de equidad y justicia. Y porque son esencialmente estas normas las que preservan y reafirman el principio de autoridad y de la autenticidad de este proceso de Reorganización Nacional en marcha".

Vinos muy finos
LÁVAQUE
llegan del tiempo en su justo punto,
en su armonía plena.
BODEGAS G. LAVAQUE S.A. - San Rafael - Mendoza -

Digitized by Google
Original
THE UNIVERSITY

La economía no tiene que ser aburrida.

El FIAT 125 tiene asientos. Asientos reclinables, ajustables, muy cómodos, tipo puff. Tiene clima. Tiene estilo.

Esta es la parte del 125 más vista por sus competidores. La hemos diseñado con una serena elegancia para que mientras corren tengan frente a sus ojos una imagen plástica, dinámica y sedante.

Y tiene una mecánica fenomenal. Doble árbol de levas en la cabeza. Como el Mercedes y el Jaguar. Doble circuito de frenos. Corrector de frenadas y una lista de ventajas mecánicas que si las detallamos lo puede dejar dormido.

Pero sobre todo tiene algo común a todos los FIAT. Una marcha que marca la diferencia entre "transporte" y "manejo".

El FIAT 125, es un espectáculo sobre ruedas. Un verdadero goce que no tiene precio. Pero que asombrosamente no le cuesta más sino menos. Para comprarlo y para mantenerlo. Menos que cualquier competidor en precio y en nafta.

En duración y en mecánica.

Así es. La economía como los milímetros pueden ser tremendamente aburridos, si uno no sabe vivir como un latino.

FIAT 125

la máquina sensacional.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Dos libros que llaman a la reflexión

I

MENTALIDADES ARGENTINAS

II

Del buen salvaje al buen revolucionario

- El primero analiza la situación de épocas "clave" de nuestro país
- El segundo es un enfoque contemporáneo sobre la civilización latinoamericana

I

¿Conocía esto? Un libro de **Antonio J. Pérez Amuchástegui**, "Mentalidades Argentinas 1860-1930", presentado por la Editorial Universitaria de Buenos Aires. Leamos un capítulo de este vigoroso profesor de la Facultad de Filosofía y Letras. Nos despeja incógnitas.

"En 1869, es decir, cuando la oligarquía paternalista consolida su firmeza unitaria en razón de su coherencia interna, la población total del país alcanza a 1.830.214 habitantes. Un tercio de ella (600.670) puebla las ciudades. Aquí puede haber un error estimativo, pues a ojo de buen cubero se incluyó a 93.138 indios de la Patagonia y el Chaco; véase, de paso, la farolería burocrática de calcular "aproxi-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY

madamente" con números exactísimos. Quitado ese elemento marginal e inactivo en todos los órdenes, el porcentaje de localización urbana aumenta en pequeña medida. Buenos Aires contaba con 177.787 habitantes; ninguna otra ciudad alcanzaba siquiera la cifra de 30.000.

"Restados los indios, entre 1.737.076 habitantes efectivos había 210.292 inmigrantes, o sea cerca de un 12 por ciento. Había 315.822 niños menores de seis años, de manera que la población no infantil se reduce a 1.421.254; de ellos, 1.066.847 eran analfabetos. La oligarquía paternalista recibió, pues, esta tremenda carga del 71 por ciento de analfabetismo real En todo el desierto patagónico había una sola colonia agrícola: la de Carrasco, en Chubut, con 153 habitantes...

"Las líneas férreas, iniciadas bajo la presidencia de Mitre, alcanzaban a 573 kilómetros. Las posibilidades de comunicaciones eran tan estrechas que la circulación anual de piezas de correo no superaba los cuatro millones. El total del intercambio en pesos oro correspondiente a 1869 fue de 73.644.891, con un déficit de nueve millones. **Los gastos administrativos de ese mismo año superaron en casi dos millones de pesos a las recaudaciones de rentas.** El bandolerismo asolaba la campaña. Había un millón de kilómetros cuadrados de territorio en poder de los indios; virtualmente era "india" la inmensa superficie de la Pampa, Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz, Tierra del Fuego, Chaco, Formosa y buena parte de Misiones (por la época no preocupaban las islas Malvinas ni la Antártida), amén de muchas lagunas en zonas fronterizas. De tales territorios no se tenía ni noticias, al extremo de que los encargados del censo, cuya audacia llegaba hasta a "contar" con exactitud la población indígena, no se atrevieron a calcular la extensión efectiva del patrimonio geográfico argentino. A simple título comparativo, atiéndase a que el territorio "indio" ocupaba un área equivalente a la superficie conjunta de Noruega, Suecia, Dinamarca, Holanda, Bélgica y Portugal...

"El censo de 1895 —tras 26 años de gobierno oligárquico-paternalista— arroja una población de 4.044.911 habitantes, sin territorios ignotos ni indios incensables. En las ciudades hay 1.690.966 almas; en la campaña, 2.353.945. El índice de concentración urbana, que en 1869 era de un 33 por ciento, ha pasado a casi un 43 por ciento. Buenos Aires tiene 663.854 habitantes; Rosario, más de noventa mil; setenta mil, la flamante ciudad de La Plata; cuarenta y siete mil, Córdoba; treinta y cuatro mil, Tucumán...

"La población nativa sumaba 2.950.384; el resto, 1.094.527, era inmigrante (casi la mitad de los inmigrantes eran italianos: 492.636). El índice subió del 12 por ciento al 26 por ciento.

"La población no infantil es de 3.245.888, con 1.766.184 analfabetos. Este índice ha bajado vertiginosamente del 71 por ciento al 53 por ciento. El desierto se ha poblado ya con más de cien mil habitantes. La red ferroviaria alcanza a 14.222 kilómetros. El intercambio en 1895 fue de o$s 215.164.228 con un superávit de casi veinticinco millones (o$s 24.971.352). **Los gastos de la administración siguen superando a las recaudaciones por ventas, ahora en diez millones.** No hay indios, y paralelamente se ha suprimido el bandidaje armado en las zonas fronterizas, en tanto éstas ya no existen. Se ha terminado el antieconómico sistema de carga y descarga en balizas, y el puerto de Buenos Aires recibe y despide enormes vapores. Los hilos del telégrafo cortan ya el cielo de la pampa. Hay una incipiente industria manufacturera y el comercio urbano acusa prosperidad. Las obras públicas tienen un incremento inusitado. No hay desocupación. Se ha iniciado la exportación de ganado en pie y aun de carnes congeladas. La balanza comercial se equilibra, con el auxilio de una tímida exportación de cereales. Se han establecido frigoríficos y la selección del ganado abre grandes perspectivas. Los rompe la monotonía de la llanura infinita. La producción de lana es estupenda y en la Patagonia se inicia la explotación ovina. En todo el país se organizan colonias agrícolas. Han terminado las levas y un incipiente ejército regular quiere garantizar la paz interna y externa. Han terminado las estériles y largas luchas en torno a la "cuestión Capital"... y hasta se ha comenzado a protestar diplomáticamente por la ocupación británica de las Malvinas...

"Diecinueve años más tarde, en 1914, se realizó el Tercer Censo Nacional. La población, avanzando en progresión geométrica de censo a censo, alcanza ahora a 7.885.237 habitantes, de los cuales 2.357.952 son inmigrantes. El índice se mantiene más o menos estable, con 28 por ciento. La proporción de analfabetos no llega al 30 por ciento; la población escolar, en los distintos grados de la enseñanza, alcanza a casi un millón. Hay 26.449 maestros, y los profesores secundarios, normales y especiales alcanzan a 5.252, que se hallan en ejercicio en escuelas públicas y privadas, cursos de aplicación, etc.

"La Patagonia está poblada por 207.963 almas. Buenos Aires alcanza la suma de 1.575.814 habitantes; Rosario, 222.000; Córdoba, 104.000; La Plata, 91.000, lo mismo que Tucumán, Santa Fe y Mendoza, 59.000; Avellaneda, 46.000; Bahía Blanca, 44.000; Paraná, 36.000; Lanús, 33.000... La concentración altamente urbana (refiriéndose ahora a localidades con más de 15.000 habitantes) es de 2.802.207, cuyo índice del 36 por ciento sobre el total prueba que la inmigración llegada en los últimos años se ha radicado en la campaña.

"La red ferroviaria se extiende a lo largo de 33.478 kilómetros; a su vera se expanden las

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

instalaciones telegráficas con múltiples interconexiones, y aparecen los primeros hilos telefónicos. El intercambio de 1914 fue de o$s 621.072.041, con un superávit de o$s 77.436.241. **El déficit de gastos respecto de las rentas aumentó cerca de los cincuenta millones.**

"Hay un notable incremento de capitales foráneos garantidos, y los ya existentes se aumentan por acumulación del producto de sus beneficios. **La deuda pública se alivia por superávit en los balances de pagos.** Sigue en desarrollo pavoroso la construcción de obras públicas. La producción agrícola, equiparada ahora a la ganadera, produce un crecimiento acelerado de las exportaciones. En el interior se afianzan industrias en tanto se intensifica el mercado urbano. Proliferan los frigoríficos mientras en la región pampeana se incrementa la explotación agrícola y se introducen mejoras técnicas para la producción ganadera. Se inician en todo el país el tambo y la granja. En la Patagonia se afianza definitivamente la cría de ovejas, y en el centro repuntan los equinos. Terminadas las obras del puerto de Buenos Aires, con el consiguiente dragado de canales, se intensifica la navegación fluvial y marítima de cabotaje. Se consolida la pequeña burguesía rural mientras se afianza la urbana, y aparecen los primeros síntomas de conciencia proletaria cristalizadas en asociaciones laborales **libremente establecidas.** El ejército consolida su organización definitiva. Se regula institucionalmente la inmigración y se abren perspectivas jurídicas para las aspiraciones populares. Inmediatamente el país adquiere jerarquía, hasta el extremo de solicitarse su mediación en conflictos interamericanos . . . Y sería interminable continuar detallando.

"Si la acción se aprecia por los resultados, no hay duda de que el saldo es altamente favorable para la oligarquía paternalista al cabo de los años de su absoluta hegemonía político-administrativa.

"Pero hay un significativo valor que debemos señalar muy especialmente para terminar nuestra caracterización de la mentalidad propia de esta **élite**: los gastos administrativos.

"Quien compare las relaciones anuales entre recaudaciones rentísticas y gastos administrativos comprobará que no hay un solo año en el que resulte un superávit. Y no sólo hay siempre déficit, sino que éste va aumentando progresivamente a medida que el país va teniendo nuevas posibilidades a mérito de los saldos favorables en el intercambio comercial exterior. El Estado agranda su administración en una desproporción pavorosa respecto de sus perspectivas potenciales como si jugara a la ruleta con presumibles posibilidades; y así, en alguna medida, **hace lo del puerco, que vive gordo porque se come a los hijos.**

"Todo apunta a constituir un Estado severo, minucioso, pintiparado y paternal. Un Estado hecho exactamente en el molde de sus administradores, con todo el rigorismo farolero de la clase oligárquico-paternalista.

"Terminamos con una pregunta de Ortega y Gasset: "¿El excesivo adelanto de su idea estatal (de la Argentina), no coarta muchas iniciativas de perfil menos orgulloso jurídicamente, de aspecto más caótico, pero que aún necesita este pueblo novel para su íntimo crecimiento? . . . Esto nos llevaría a hacer una pregunta que ha de entenderse **cum grano salis**: ¿no hay demasiado orden en la Argentina? Lo que se ha logrado allí, ¿se habría logrado si ese riguroso orden estatal hubiera preexistido?".

Lanzamos también nosotros la pregunta a quien se interese en contestarla. Creemos haber cumplido nuestro propósito y —como el cuentista que Rudyard Kipling pone en **The Jungle Book**— esquivamos la respuesta porque... "esas son otras historias..."

II

- **"Del buen salvaje al buen revolucionario"** fue publicado originalmente por las Editions Robert Laffont, de París. Ahora la presenta Monte Avila Editores, de Caracas. Se dice que es una reflexión "entre lo que una sociedad es y la imagen que esa sociedad tiene de sí misma".

- El autor de este libro —**Carlos Rangel**, venezolano, de 47 años— ha sido profesor de Lengua y Literatura Española e Hispanoamericana en la New York University y de Periodismo y Opinión en la Universidad Central de Venezuela.

- Actualmente produce en Caracas uno de los programas de televisión con mayor audiencia.

- Reproducimos el juicio que sobre esta obra hizo, como prólogo, otro escritor famoso, **Jean-François Revel**, autor de "La tentación totalitaria", comentado en el número de **EXTRA** de setiembre.

"Contrariamente a la Revolución de la cual resultaron en 1776 los EE. UU. y por la cual los norteamericanos no por rechazar la tutela política de Inglaterra dejaron de reconocerse como beneficiarios y continuadores de la civilización inglesa. Latinoamérica quiso míticamente eliminar por completo una he-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Mis más grandes satisfacciones como piloto, las tuve al mando del BAC One Eleven."

Por Enrique A. Marquez, ex-Comandante de línea aérea internacional.

"Soy argentino. Tengo 62 años. Me inicié en el 41 como piloto comercial de línea internacional.

Ahora soy sólo un exigente pasajero".

Los últimos cinco años de mi carrera, los hice volando en BAC One Eleven. En todo el mundo es uno de los equipos más utilizados en vuelos de corta y media distancia. Y aquí, en la Argentina tengo el placer de volarlo como pasajero.

Voy muy seguido a Río Gallegos, donde viven mis hijos y lo hago siempre por Austral.

Poseen excelente equipo y vuelan para el pasajero. En otras palabras, para que el pasajero disfrute del viaje. O sea, la maniobra suave, la precisión de movimientos, la suavidad en el decolaje y en el aterrizaje.

Gran parte de los índices de eficiencia logrados por Austral se deben a este equipo, a su gente y al exhaustivo cumplimiento de los planes de mantenimiento de flota.

AUSTRAL LINEAS AEREAS

Av. Pte. Roque S. Peña 737 Reservas:
Tel. 46-8811/19
Consulte a su Agente de Viajes.

Disfrute del viaje. Súbase a un jet de Austral. Únase a la eficiencia.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

rencia española que constituía, sin embargo, su única cultura".

. . . . . .

"Pero esta sociedad "revolucionaria" no ha encontrado su camino. Ni con la descolonización, ni más tarde ha logrado ser una comunidad moderna, dinámica, racional. Habiendo rechazado y destruido las estructuras del Imperio Español, no supo darse otras que fueran a la vez estables y más o menos humanas... Sigue rebotando entre las falsas revoluciones y las dictaduras anárquicas, entre la corrupción y la miseria, entre la inefi cacia y el nacionalismo exacerbado".

. . . . . .

"Entretanto, el éxito insolente de los EE.UU. se convirtió en un factor adicional de amargura, y no sólo por los resultados concretos de la hiperpotencia norteamericana, ya que

> "es un escandalo insoportable que un puñado de anglosajones, llegados al Hemisferio mucho más tarde que los españoles, desprovistos de todo y en un clima tan severo que sobrevivieron por poco los primeros inviernos, se hayan convertido en la primera potencia del mundo".

"Si la historia de Latinoamérica es la historia de un fracaso, haría falta

> "un inconcebible psicoanálisis colectivo de los latinoamericanos para que Latinoamérica pueda mirar de frente las verdaderas causas del contraste entre las dos Américas. Es por esto que, aunque sabiéndolo falso, todo dirigente político latinoamericano está obligado a sostener que nuestros males encuentran su explicación suficiente en el imperialismo norteamericano, el cual claro que ha existido y existe todavía, pero se produjo como una consecuencia y no una causa de nuestra impotencia. Como dice Schumpeter, hasta el robo, por moralmente odioso que sea, plantea el problema del origen de la fuerza del ladrón y de la debilidad de la víctima".

"A pesar de su atraso económico, no ha sido jamás justa la clasificación de Latinoamérica en lo que desde hace 30 años llamamos Tercer Mundo. En primer lugar porque Latinoamérica es esencialmente occidental, a pesar del pasado precolombino, por sus lenguas, su visión del mundo, su cultura y su población. En seguida —y ésta es la lección que yo personalmente he sacado del libro— porque el subdesarrolo latinoamericano es político antes de ser económico, es consecuencia del subdesarrollo político, y no lo contrario, como sucede en el verdadero Tercer Mundo.

"Sea como fuere, ese doble subdesarrollo ha precipitado la vocación "revolucionaria" de Latinoamérica, ya que la "revolución" parece el atajo para superar una situación marcada por la incapacidad de construir Estados democráticos modernos y economías prósperas aptas, por lo mismo, para reducir la dominación extranjera. Pero las "revoluciones" latinoamericanas han sido o bien de una tal virulencia que han arruinado lo que pretendían salvar (cómo la Revolución Mexicana de 1911, que duró diez años y terminó por mantener en la pobreza a los campesinos que fueron su razón de ser), o bien de un verbalismo que disimula para un "lenguaje social" una incompetencia generadora de súbito desastre como el "socialismo" peruano de 1969-74, o como el "justicialismo" de Perón, quien hace veinte años arruinó a una velocidad asombrosa y, según parece, irremediable la economía más próspera de Latinoamérica; o bien como la Revolución Cubana, que no ha hecho más que trasladar un país de la dominación norteamericana a la satelización soviética. Rangel me escribía:

> "La Revolución Cubana ha dado nueva virulencia a todos los equívocos sobre Latinoamérica. Fidel Castro llena de júbilo el corazón de todos quienes se sienten humillados por la fuerza norteamericana. Cómo en el tiempo cuando estuvo de moda el "buen salvaje", los ojos de Europa se han fijado en nosotros, pero no para descubrir verdades científicas, sino para encontrar puntos de apoyo a prejuicios, mitos y frustraciones enteramente europeos. "Asqueada por el estalinismo y víctima de un complejo de inferioridad ante Norteamérica, Europa descubrió encantada en Fidel, y continúa viendo en el "Che", el "buen revolucionario". Los latinoamericanos recibimos esa inundación retórica con un cierto placer, pero a la vez con irritación. La atención que se nos prestaba era halagadora, pero estaba hecha de una gran frivolidad, de una gran presunción y de una gran condescendencia".

. . . . . .

"Si Latinoamérica es, en sí misma, un tema interesante e importante, sus problemas y sus fantasmas son los mismos de otros continentes. Sus resentimientos y sus temores frente a los EE.UU. son la versión exacerbada de pasiones que también Europa conoce. Sus dificultades para aclimatar la democracia liberal, el fracaso del "socialismo democrático" chileno y el auge de un "socialismo nacional-militarista" que sirve para enmascarar y hacer aceptables nuevas formas de caudillismo, corresponden a datos que se encuentran también en otras partes del mundo. Si con su herencia cultural occidental y con su situación relativamente favorable Latinoamérica no logra encontrar su camino sin renunciar a los ideales y a las conquistas de la Revolución Liberal, eso sería de muy mal augurio para el resto del planeta, puesto que significaría que la mayor parte de la humanidad no puede ser gobernada sino por el autoritarismo y el terror".

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

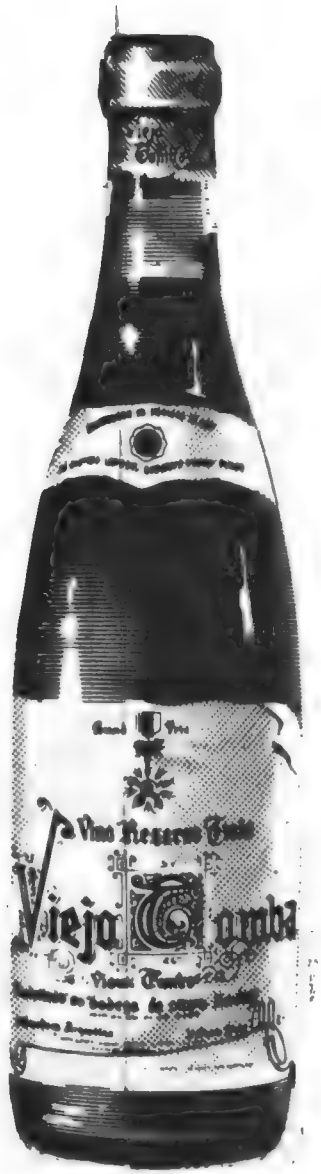
VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS GRANDES TEMAS

(PUBLICADO EN CARACAS, VENEZUELA)

LOS argentinos vivimos desde hace muchos años enfrentados a una serie de problemas que nos han paralizado y en algunos casos hecho retroceder, pero que si los analizamos detenidamente son los grandes temas que pueden modificar el futuro del país.

El mundo se enfrenta a nuevas realidades que son las que van a ser decisivas en los próximos años, y tienen mucho que ver con el país que les dejaremos a las próximas generaciones.

En este sentido podemos decir que los temas prioritarios, a considerar para nuestro país, son varios, entre los que podemos señalar:

a) Las formas institucionales que nos regirán durante el último cuarto de este siglo. Todas las instituciones han nacido alguna vez y en el caso nuestro, pienso que con un sentido fundacional, debemos actualizar todo nuestro sistema a la realidad que nos indican los éxitos y los fracasos del pasado.

La democracia representativa tiene un origen no latino y por lo tanto nunca caló profundo en la mayoría de los pueblos de nuestra América. Creemos que la mayoría de esos pueblos la considera como el régimen más apto, pero no es difícil advertir que esperan reformas que la hagan más representativa, más acorde al siglo que vivimos y con un sentido latino de la autoridad, es decir, necesitamos una democracia que sea más resolutiva.

Dejamos así planteado este gran tema, que como todos los demás trataremos de desarrollar más profundamente en los próximos artículos.

Otro de los puntos básicos que debemos analizar es:

b) La unidad de los pueblos de Hispanoamérica, como paso previo a la unidad de toda la América latina. Esto será el hecho de mayor trascendencia en lo que hace al futuro de nuestros pueblos.

Pienso que nuestra América "balcanizada" ex profeso por las grandes potencias de turno en el siglo pasado, sobrevivirán con dificultades crecientes en los años venideros en los cuales la lucha por los recursos no renovables y el comienzo de la "era del hambre" que aguarda a la humanidad, si no termina con la actual marcha suicida que lleva al mundo al agotamiento, hará que no estemos en condiciones de defendernos solos en esta nueva circunstancia a la que se sumará la contaminación ambiental, dejando sólo zonas de reserva, entre las cuales estarán sin duda nuestros territorios.

Por el contrario, una Hispanoamérica unida dará posibilidades de una mejor alimentación, de la erradicación del flagelo que representan las áreas de extrema pobreza y fundamentalmente la posibilidad de una producción industrial "de escala", que no sólo abastezca el enorme mercado de nuestro subcontinente, sino que nos permita entrar en la competencia tecnológica internacional. Países con un mismo idioma, una misma religión, una historia y un origen común deben marchar unidos hacia el destino que también les es común.

c) El tema anterior lleva implícito los otros a que nos queríamos referir. El que primero se presenta es el de alimentos.

La humanidad camina inexorablemente hacia la s población y si bien hay nuevas zonas aún inexplotadas, más las que podríamos llamar "áreas tradicionales" de ducción de alimentos, que están entrando en disminución su capacidad productiva, por exceso de utilización o piemente por causa de la erosión y el mal cuidado.

Por estas razones, la producción de alimentos ser los próximos años para nuestro país y la América tod motivo de fortalecimiento de su economía, al tiempo qu abandono de esta riqueza puede significar un serio ri para nuestra soberanía, en razón de que el hambre const la razón fundamental de los grandes cambios en la hi nidad desde la Edad de Piedra hasta el presente.

¿Qué ocurrirá en un mundo superpoblado, donde ex áreas sin explotar y sin fuerza suficiente para defende

d) Lo mismo que ocurre con los alimentos, ocurrirá y vez en forma más aguda con la energía y el agua pot

La primera, porque el uso irracional tiende a la extin de la misma, con excepción de la hidroelectricidad, la ene solar o la fuerza mareomotriz. Son todos recursos no r vables y la historia nos enseña que cuando algo vital par progreso del hombre falta, son los pueblos más adelant los que se apuran a tomar aquello que necesitan.

El agua potable faltará por vía de la contaminació la extensión de los recursos en aquellas zonas donde sean aguas renovables por el curso de corrientes subterrán además de lo que significa el aumento de población y mayor conciencia de la higiene en la vida de los pueblo

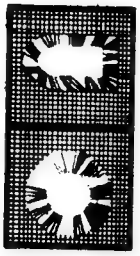
Entiendo que éstos son los grandes temas que debe debatir los argentinos y son las razones fundamentales la necesidad de una verdadera unión de nuestros pa hispanoamericanos para poder afrontar un futuro que duda será muy positivo para nuestro país en la medida comprendamos que la lucha por los intereses menores su terniza a los hombres y paraliza la grandeza a que pode y a la que debemos aspirar.

Héctor Hidalgo

JORGE AJA ESPIL

Un exquisito de la Constitución, un distinguid tratadista internacional, flamante embajador ar gentino en EE.UU., el Dr. Jorge Aja Espil, recién s trasladará al país del Norte cuando enero nos alcan ce con sus hervores aquí y sus nieves en Washingtor Primero tendrá que aguardar que se instalen la autoridades electas a fin de prepararse a compartir con ellas el camino del mañana. Seguramente Arnaldo Musich volverá a Buenos Aires a mediados fines de este mes. Aja Espil tendrá una misión complicada: borrar imágenes, destruir falacias, calmar inquietudes y además negociar desde la dignidad Lo sabe hacer. Tiene trayectoria. Calidades.

ALUMINIO EN ACCION

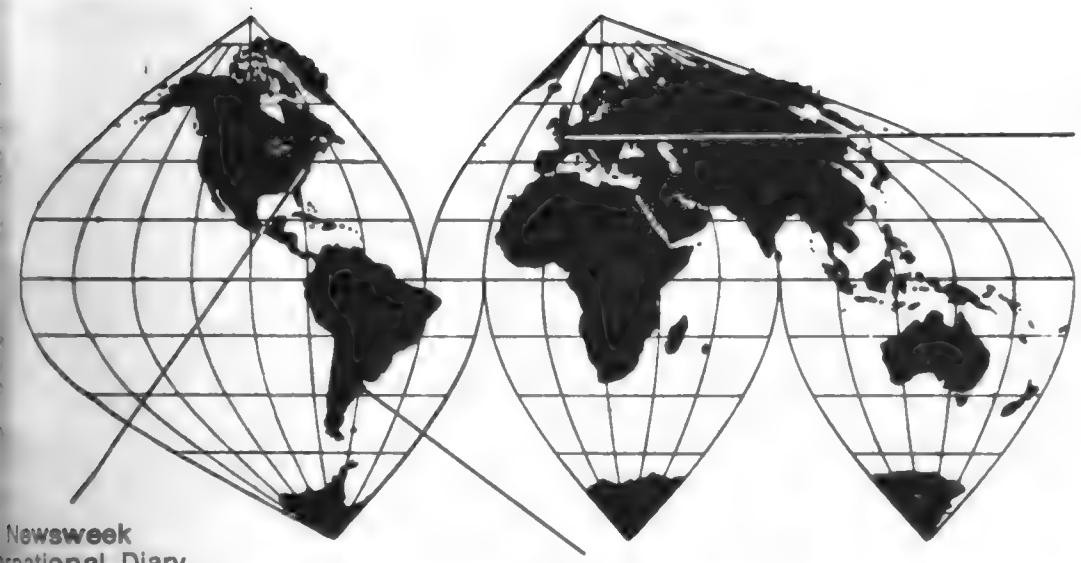


I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Querandíes 4290 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada

- POMOS
- CHAPAS
- ROLLOS
- PAPEL
- CORRUGADOS

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



Una de las tres agendas más importantes del mundo se edita en la Argentina.

Alpha S.A.I.C.I.F., industria líder en la producción y creación gráfica, tiene el privilegio de presentar al empresariado del país:

simpson77 Internacional

Una de las tres grandes agendas del mundo, por primera vez en castellano, es editada ahora bajo licencia en la Argentina. Su diagramación y contenido han sido estudiados en todos sus detalles. La realización artesanal de su encuadernación, su presencia como preciado objeto de arte gráfico, la suma informativa de sus secciones, como así también la claridad selectiva de su material, la tornan en la nueva agenda de todo el empresariado argentino.

Su edición es limitada y numerada. Muy pronto tendremos el placer (y el privilegio) de ponerla en sus manos.

simpson77 Internacional

ALPHA S.A.I.C.I.F.,
Industria Gráfica Integral. Ecuador 933/39 - Capital. Tel. 86-0684/0237, 89-6884

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Qué es ser inteligente?

"Fulano de tal es inteligente". Frase que s escapa de muchos labios. ¿Pero realment se titula así a un ser inteligent o a "un vivo"? ¿No ser que confundimos inteligencia co "vivéza criolla"? ¿Con repentismo ¿Con habilidad discursiva Hemos rastreado todos los diccionario filosóficos, semánticos psicológicos para descubrir cu es la interpretación d "INTELIGENTE" Aquí está los resultado

INTELIGENCIA: Capacidad general del individuo para adaptar conscientemente su pensamiento a nuevas exigencias - Adaptación mental a nuevos deberes y condiciones de vida - La inteligencia tiene dos componentes: 1) Capacidad de conseguir y acumular experiencia; 2) La forma en que se pueden aplicar útilmente las experiencias retenidas en la memoria. Es decir: la manera en que el individuo puede adaptarse en forma agradable para él y en forma útil para la sociedad. Esta capacidad de resolver los problemas planteados nos da la medida definitiva de la inteligencia.

DINAMISMO DE LA INTELIGENCIA

Adquisición de experiencias	La atención Capacidad de retención La distinción El entrenamiento
Ordenación de las experiencias	Rendimiento escolar La crítica
Conservación de las experiencias	La memoria
Aplicación de las experiencias	Reconocimiento de la situación Aplicación del procedimiento experimental adecuado Sentido común

Los factores mental-físico-psíquico actúan conjuntamente.

FACTORES DE INTELIGENCIA

Según Thorndike, la inteligencia es la habilidad con que el individuo reacciona correctamente desde el período de vida de la verdad o de los hechos. Es decir, que la *conducta* sería la única medida de la inteligencia. Esta se compondría de los factores siguientes:

1) *Inteligencia abstracta:* aptitud para el manejo de ideas, el lenguaje, las matemáticas, las ciencias y los negocios.
2) *Inteligencia mecánica:* aptitud para comprender cosas y conocimientos comerciales.
3) *Inteligencia social:* aptitud para comprender a otras personas y a los animales.
4) Aptitud para cooperar de distintas maneras y en distintos niveles de capacidad.
5) Energía.
6) Persistencia.
7) Autocontrol.
8) El control de los demás.
9) Capacidad de persuasión.
10) Popularidad.
11) Aptitud política.
12) Aptitud para la jurisprudencia, enseñanza, medicin es decir, actividades para el bienestar general.
13) Aptitud para el matrimonio. Como padre y prote tor. Como vecino y ciudadano. Como votante, crit y representante.
14) Aptitud para enfrentar los hechos universales y l propios y para adaptar su propia conducta exter y su corriente de ideas externas a la realidad, s eludirlas ni acudir a soluciones pueriles o perver

INTELIGENCIA GENERAL

Capacidad integral para utilizar adecuadamente l conocimientos adquiridos y ejecutarlos adecuándolos a realidad dada, y acumular nuevos conocimientos.

INTELIGENCIA REACTIVA Y ESPONTANEA

Reactiva: corresponde a un carácter pasivo. Se ma fiesta en la resolución de problemas dados, pero al m mo tiempo demuestra debilidad en la solución de prob mas no previstos cuando se combinan varios factores hay que descubrir contradicciones internas. Son person que obran como si tuvieran temor de chocar con el mu do exterior, carecen de iniciativa, no saben desenvolver y frente a situaciones nuevas se retiran o se encierran.

Espontánea: Es activo en todas sus manifestaciones, agresivo, tiene iniciativas. No espera a que sea incitad su trabajo mental. Lo pone en juego espontáneament Vive problemas y sufre con ellos. Puede fracasar en m bajos rutinarios, pero alcanza excelentes resultados aquellos que requieren iniciativa personal y responsabilida

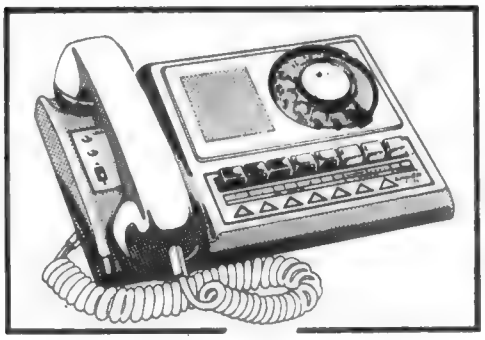
INTELIGENCIA SOCIAL

Es aquella forma de la inteligencia que se mide median pruebas que presuponen la comprensión de determinad relaciones recíprocas entre ciertos individuos.

INTELIGENCIA (Espasa-Calpe)

- Facultad intelectiva.
- Facultad de conocer.
- Conocimiento - Comprensión - Acto de entender Sentido en que se puede tomar una sentencia, dich o expresión.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



La mayor avanzada en telefonía empresaria. 39 prestaciones Kemdit, para equipar su empresa o ampliar los servicios existentes.

Repetidor automático de llamadas.
Desviador de llamadas en internos gerenciales ocupados.
Buscapersonas por altavoces comandables desde cada aparato.
Amplificador de diálogos en directorio.
Conferencias SECRETAS de hasta 5 abonados por circuito.
Aviso de llamada en los internos ocupados.
Reclamo sobre circuito interno ocupado.
Tono de espera en retención.
Identificación audible de interno ocupado.
Adaptador temporizado para música ambiental.
Atención de portero eléctrico desde cada aparato.
Activador de cerradura eléctrica desde cada aparato.
Cancelador automático de retención desatendida.
Cuadro lumínico de situación de líneas y circuitos.

15 - Identificación audible de circuitos utilizados.
16 - Radicador individual de líneas reservadas.
17 - Radicador de llamadas en emergencia.
18 - Sonorización comandable de llamadas urbanas.
19 - Sonorización especial para ambientes ruidosos.
20 - Activador de llamada por flash.
21 - Interferidor para supervisor.
22 - Avisador de interferencias.
23 - Compatibilizador con centrales a magneto.
24 - Graduación de funciones y privilegios en aparatos.
25 - Circuitos internos adicionales de bajo costo.
26 - Toma PRIVADA de líneas externas.
27 - Absoluto SECRETO en diálogos externos.
28 - Toma PRIVADA de circuitos internos.
29 - Absoluto SECRETO de diálogos internos.
30 - Retención en total de llamadas simultáneas.
31 - Rellamadas.
32 - Transferencias ultra-rápidas.
33 - Discriminador de telediscado.
34 - Alimentación de emergencia.
35 - Estabilizador automático de tensión.
36 - Compatibilizador con radioteléfono duplex.
37 - Organigramas de sistema para manejo racional de múltiples líneas externas superando capacidad individual y ampliando servicios existentes.
38 - Central automática de conmutación y servicios totalmente electrónica, con un peso de 10 Kg., silenciosa y de construcción modular, que no necesita mantenimiento preventivo ni protección ambiental.
39 - Equipamiento progresivo, de costo proporcional, en el que cada aparato es una consola de operadora de tamaño reducido, que pesa sólo 1,4 Kg.

EN TELEFONIA EMPRESARIA EXIJA HOY LOS AVANCES DEL FUTURO

Solicite asesoramiento técnico a:

Distarco
S. A. I. C.
Distribuidora Argentina en Comunicaciones
Lavalle 1672 - Pisos: 5º Of. 29 y 8º Of. 42
Teléfonos: 40-8708 y 45-2472
1048 - Buenos Aires

Kemdit
Electrónica en comunicaciones

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

los jóvenes sobresalientes

La Cámara Junior de Buenos Aires se creó hace 32 años y sus objetivos fundamentales tendían y tienden al desarrollo de la capacidad directiva de los jóvenes de 20 a 40 años y al desenvolvimiento de la comunidad en la cual trabaja la Cámara Junior de Buenos Aires.

"La decisión de elegir a jóvenes sobresalientes —explica el Ing. **Luis O. Chiesa**, presidente de la entidad— surgió hace 12 años e inmediatamente logró una gran aceptación en los medios empresarios e institucionales."

"Por esta razón —agrega— la selección tiene un nivel nacional."

Cabe señalar que la Cámara Junior es una entidad sin fines de lucro y que forma parte de la Federación Argentina de este tipo de cámaras y de la Cámara Junior Internacional, la cual tiene 500.000 miembros en 83 países.

"Para la elección de los 10 jóvenes sobresalientes correspondiente a 1976 —explica el licenciado **Ernesto C. Otamendi**, director de la XI Selección— ya hemos efectuado el lanzamiento de los formularios para que distintas instituciones avalen los jóvenes que integrarán la selección. La recepción de antecedentes vence el próximo 29 de octubre."

Las instituciones que avalarán a los jóvenes —entre 20 y 40 años— suman alrededor de 3.000. Los vencedores será consagrados el 30 de noviembre, y entre quienes ya han merecido la distinción figuran los nombres de: **José Alfredo Martínez de Hoz, Julio Olivera, Guillermo Vilas, Guillermo Klein (h), Juan Carlos Harriot, María E. Walsh, Julio Machado, Rogelio Polesello, Martha Noguera, Oscar Araiz, Pedro Calderón y Carlos Reutemann.**

El Jurado se integra según una lista que el Comité Organizador propone al Consejo Directivo de la Cámara Junior. "En esta oportunidad —señala el doctor **Jorge A. Chiesa**, asesor legal de la Cámara— el Jurado está formado por: Angel Battistesa, Arturo Bignoli, Armando Braum, Carlos Brignone, Pablo Cagnaso, Cayetano Córdova Iturburu, Luis O. Chiesa, Alfredo Lanari, Bernardo Neustadt, Sebastián Soler, Alberto Soriano y José Rafael Trozzo, siendo presidente honorario el doctor Luis Federico Leloir."

"La selección de los jóvenes sobresalientes —dice el ingeniero **Chiesa**— tiene como propósito destacar y hacer conocer a los hombres y mujeres que, por su actividad y potencial, merecieron el reconocimiento de la comunidad la elección cuenta con el apoyo

Cabe destacar que en esta oportunidad la elección cuenta con el apoyo del Banco de Intercambio Regional. "El Banco —afirma el doctor **Francisco Arias Pellerano**, director ejecutivo del BIR— es 100 por ciento argentino y cree en el país y tiene vocación de servicio."

"En consecuencia —continúa— co sideró importante prestar su auspic a un certamen donde se destaca labor de los jóvenes. De jóvenes q no están atados a las estructuras d pasado y proponen un criterio cambio moderado y maduro.

"El BIR —manifiesta **Arias Pelle no**— también participa de esa filosof joven del cambio dinámico y posit y se interesa en el reclutamiento jóvenes para sus cuadros directivos

"Estas son las razones —finaliza por las cuales prestamos nuestro a yo a la Cámara Junior de Buenos res, entidad a la que auguramos éxi y en la que reconocemos una gr seriedad profesional."

La Cámara organiza cursos y se narios y enfatiza sobre la práctica tiva de la dirigencia a través de la tructuración de grupos de trab

Estos cursos están dictados por des cados especialistas y alcanzan gr repercusión.

Con respecto a los jóvenes direc vos argentinos, el ingeniero **Chie** afirma: "Están altamente capacitad

Cada día vemos que los jóvenes alcanzando puestos de gran relevan y responsabilidad en las empresas p vadas y estatales, sin olvidar a los q se trasladaron al exterior, cuya act ción ha sido razonablemente buen

En relación a otro de los objetiv principales de la Cámara —el desar llo de la comunidad— la entidad en ca su accionar fomentando la toma resoluciones en conjunto frente a problemas que puedan surgir den del ámbito. ◆

De izquierda a derecha: Ernesto C. Otamendi, Luis O. Chiesa, Francisco Ar Pellerano y Jorge A. Chiesa

Digitized by Google

Digitized by Google
Original from
UNIVERSITY OF TEXAS

El espíritu en la mecánica

Noemí del Vecchio: la elevación a través del hierro

Noemí del Vecchio entró en el mundo de la escultura hace 5 años. Discípula de **Leo Vinci**, lleva realizadas varias muestras individuales y colectivas.

Una circunstancia —realizó una escultura con piezas mecánicas a pedido de un ejecutivo de una empresa automotriz— significó el descubrimiento de las posibilidades artísticas de estos elementos. "Visito talleres mecánicos y agencias, que me proveen el material de trabajo. Con estos elementos —que no son más que medios para expresar lo que siento— trato de arrancar cosas", explica la señora del Vecchio.

Este objetivo está cabalmente plasmado en su reciente exposición, integrada por distintas esculturas: Sístole, Orbitas, Irradiación, Elevación, Llama Cósmica, Conciencia, Pensante, Pensador y lo pensado, Guerrero, El Rey y la Reina, Argonauta e Hipocampus.

La muestra ha obtenido un gran éxito. "Pienso —dice **Noemí del Vecchio**— que la repercusión alcanzada se basa en la captación del mensaje por parte del público".

"Son muchos los que me han dicho que la contemplación de las obras les ha producido una sensación de paz, de tranquilidad", señala.

Y esa es precisamente la filosofía que trasunta su exposición, la que puede resumirse en estas palabras: una crítica a la desbordante mecanización del mundo actual y una búsqueda de elevación espiritual, de integración cósmica, trascendiendo la materialidad.

Su arte reside en transformar cigüeñales, engranajes, piston interruptores y tomas de aire. elementos armónicos que irradi sosiego y parecen quedar susp didos en el aire.

En esta segunda etapa de desenvolvimiento artístico, Noe **del Vecchio** apunta a la espirit lización de la materia, actitud la acerca a algunos trazos de doctrinas orientales. Actitud no es casual. Su formación se tre en el raja-yoga y es presider de la Asociación Auto-Realizac una de las entidades en su t más importantes del país.

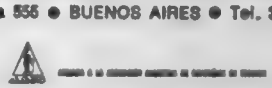
"En estos momentos —expr **Noemí del Vecchio** a **EXTRA** estoy trabajando en dos nue esculturas, con miras a la prox exposición, en las cuales se pu notar la continuación de esta te dencia oriental".

en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. R. Saenz Peña 556 • BUENOS AIRES • Tel. 30-1571/77 y 33-3041/43



Digitized by Google
Original
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Pensó dónde esconder su equipo de audio, si su amigo se compra un Holimar?

Su equipo de audio importado es muy bueno.

Usted vive tranquilo, confiado en su calidad, en su potencia y en muchas cosas más.

De pronto comprueba (por su amigo) que existe Holimar, uno de los mejores sistemas de sonido del mundo y es argentino. Bah!, palabras, dice. Pero usted tiene oidos, escucha el suyo, el de su amigo y nota diferencias... demasiadas.

Necesita saber porqué el de su amigo "suena" mejor. Averigua y se entera que Holimar se caracteriza por marcar nuevas pautas tecnológicas en el desarrollo de sistemas de sonido y no por copiar licencias o lo que es peor, plagiar.

Investiga y conoce al 412, único amplificador de potencia para el hogar (600 w sobre 4 ohms) y el de menor distorsión del mundo (0,006°/₀), ve en proceso de control el preamplificador 812 (provisto de conmutación electrónica de entradas), y otras exquisiteces como el expansor-compresor HC4.

Además comprueba que Holimar tiene instrumental de alta precisión y avanzada tecnología (único en el país) que le permite garantizar que las especificaciones dadas son reales.

Luego ve con asombro, un equipo de técnicos rigurosamente seleccionados y especializados en audio, responsables de que cada producto que se desarrolla sea de trascendental importancia.

A esta altura de los acontecimientos, usted no se siente nada bien, y mejor no pregunte a su amigo acerca de las garantías Holimar (de 3 a 15 años) y menos aún del service que soluciona cualquier problema en muy poco tiempo.

Por eso, si usted no es exigente, confórmese con lo que tiene, en caso contrario solicite hora al 73/8127 o 781/5065 y estaremos a su disposición para escuchar buena música, tomar un café y si lo necesita, asesorarlo.

Holimar

Holimar Sistemas de sonido Céspedes 2670 Buenos Aires

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

RECORD DEL FIAT CHIQUITO

En General Pico, La Pampa, fue vendida recientemente la unidad 250.000 del automóvil Fiat 600, cifra que marca el record de producción y venta de un solo modelo en la industria automotriz argentina.

¡El Fiat 600 es el único modelo de automóvil que se ha producido en forma continuada en nuestro país desde el año 1960 y sigue siendo el vehículo chico más barato del mercado, que goza de las preferencias del público. Esto se debe, entre otras razones, a la economía de consumo de combustible y a sus características de coche compacto, ágil, de escaso costo de mantenimiento, fuerte y que en viajes largos mantiene una velocidad de crucero de alrededor de 100 kilómetros por hora.

El 600 se merece, entonces, todos los actos que Fiat Concord realizará en celebración de este record.

INAUGURACION DE PLANTA

Fue inaugurada en el Parque Industrial OKS, ubicado en Garín, la planta al servicio de la industria en tratamiento de superficies de la firma OSMIO S.A.

Presidió el acto el subsecretario técnico de Desarrollo Industrial, Dr. Héctor Jasminoy, en representación del secretario de Estado, Dr. Raymundo Podestá. En el acto hicieron uso de la palabra el Dr. Jasminoy, el presidente de la Cámara Argentina de la Máquina Herramienta, Carlos Balbiani, y el presidente de OSMIO S. A., Pablo A. Weinberg.

DISTINCION A IBERIA

Con motivo del XXX aniversario de Iberia Lí Aereas de España, el presidente de la Agencia Y hizo entrega al director de esa línea aérea, señor rio Aragonese Moreno, de un presente recordat por el citado aniversario.

Al acto asistieron también el ejecutivo de cuent de Yuste, señor Pablo Colombo, y el Jefe de Relacio Públicas de Iberia, señor Donato Aumente Moran.

EXPORTACION DE NESTLE

Nestlé ha acordado la venta de productos lácte con Argelia, Venezuela y Brasil. Habiéndose cone tado las ventas, la empresa ya ha comenzado a im mentar los envíos a dichos países.

Una vez más, Nestlé pone de manifiesto una de prioridades básicas: incrementar al máximo posi sus exportaciones, las cuales permiten, a su vez, importante ingreso de divisas al país.

INVERSIONES DE CAP

La Corporación Argentina de Productores de C nes ha iniciado un plan de inversiones cuyo mo asciende, en su primer tramo, a la suma de 50 mi nes de pesos.

Ese plan está dirigido al reequipamiento de plantas con equipos modernos, con lo que se reduci costos de producción, y a solucionar problemas hi nicos. Alrededor de 20 millones de pesos se aplica a la adquisición de elementos y trabajos conexos.

25 AÑOS

Exhibiendo una sólida estructura técnico-económ y proyectándose a la diversificación y expansión, bron cumple sus primeros 25 años de vida. Desde fundación la empresa dispone de las licencias de

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

grandes firmas productoras de embragues en el do, lo cual ha significado la utilización de los dise- y sistemas tecnológicos más avanzados. En la alidad Wobron es la fábrica de embragues y discos mbrague más moderna de Latinoamérica. En su de General Pacheco se fabrican 62 y 107 mode- iferentes de los productos mencionados, para móviles, vehículos comerciales y tractores, y otros industriales y deportivos. Asimismo, aplicando política de integración regional, fueron creadas ron Chile S. A. y Wobron Uruguay S. A., empre- eneficiadas con una valiosa transferencia de tec- ía adaptada por Wobron S. A.

SU MEJOR ATENCION

secretario de Estado de Salud Pública y las más autoridades de la cartera han recibido en audien- pecial un informe sobre un avanzado sistema que itirá proveer mejor atención médica a un mayor ero de pacientes. Esto se logrará ahorrando los rsos presupuestarios en el sector salud, para poder tribuirlos en partidas del área que requieran una r erogación.

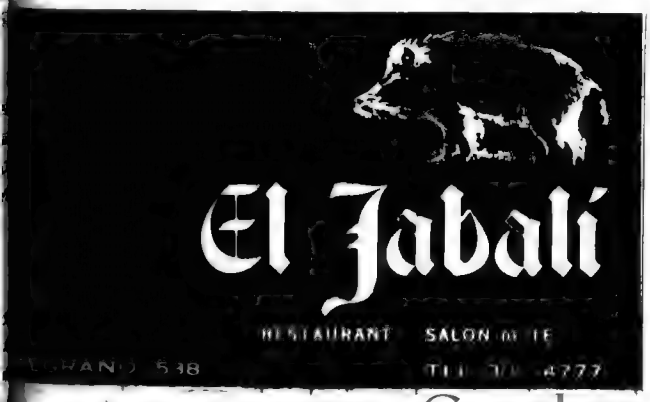
boratorios Miles de Argentina S.A.R.L., represen- por el licenciado Ariel Rascielli, han efectuado esentación de este sistema que está siendo utili- con resonante suceso en diversos países de Amé- latina. En nuestro país esta empresa ha realizado bas piloto sobre la implementación del sistema, ndo con la aprobación del cuerpo médico.

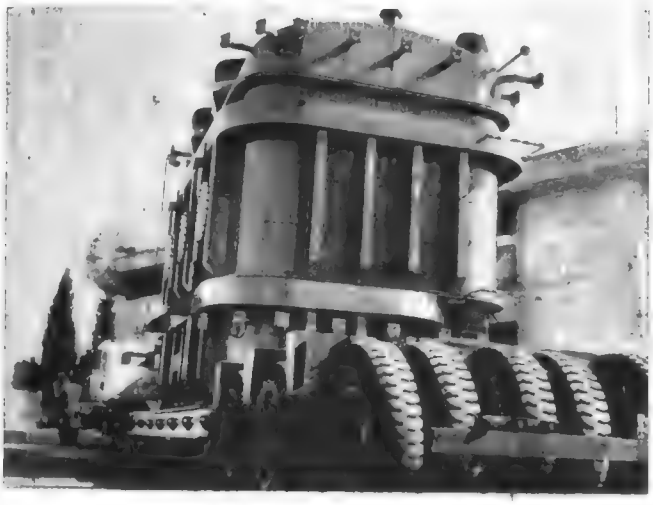
sólo 60 segundos se determina el estado humo- el paciente, lo que le permite al médico tener una mación exacta de la situación real de aquél en omento de la consulta médica.

VO FIESTA DE FORD

Ford Fiesta, el coche chico más avanzado del ento, acaba de ser presentado en los mercados eos.

ntro de las características generales que ofrecen iez modelos que integran la línea, merecen seña- los siguientes aspectos sobresalientes: un nivel uipos y refinamiento jamás ofrecidos en un auto- l, excelente economía de combustible y rendimien- pacio interior más grande que en cualquier otro chico, costos de operación más bajos en su clase.





TRANSFORMADOR DE SIAM

Fabricado en el país, en la planta que SIAM posee en San Justo, este enorme transformador de 150.000 kva, ha sido destinado a la Subestación Olavarría. Pesa 180 toneladas y su traslado obligó a la adopción de especiales medidas de precaución. Hasta hace algún tiempo este tipo de transformadores de gran potencia debía importarse. Tales equipos se destinan a la reducción o elevación de la tensión en subestaciones de trasmisión de energía, de interconexión de sistemas eléctricos y en los equipos de generación.

OTRA INAUGURACION

Fueron inauguradas las nuevas instalaciones de Fiandra —Compañía Financiera S.A.— en Santos Lugares.

Fiandra culmina así una etapa brillante en su quehacer dedicado a la orientación y canalización de la inversión, dando a sus clientes un servicio óptimo.

El acto de inauguración contó con la asistencia de destacadas personalidades de la vida económica del país. Las palabras inaugurales estuvieron a cargo del presidente de la empresa, Sr. Luis A. Oddone (h).

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DGI recuerda

El próximo 5 de noviembre vence la 1ª. cuota del Impuesto Nacional de Emergencia a los Automotores

Como usted ya sabe, el próximo viernes 5 de noviembre, vence la 1ª cuota del Impuesto Nacional de Emergencia a los Automotores (INEA).

Para su comodidad, las boletas de depósito para abonar el gravamen podrán ser retiradas en cualquiera de las Agencias y Distritos de la DGI de todo el país, en la sede central del Automóvil Club Argentino (ACA) y sus dependencias propias y en la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas (FADEEAC) y sus entidades afiliadas.

En la nómina que se agrega, usted podrá encontrar algunos de los autos de fabricación nacional y su inclusión en la respectiva categoría del impuesto según el peso de los mismos.

Categoría A (Hasta 800 Kg.)	Categoría B (Más de 800 Kg. hasta 1.150 Kg.)	Categoría C (Más de 1.150 Kg.)
Citroën 2 CV Citroën 3 CV Citroën Ami 8 Citroën Mehari Renault R 4 Fiat 600	Renault R 6 Renault 12 Fiat 128 Fiat 125 Dodge 1500 Peugeot 404 Peugeot 504 Opel K 180 Taunus	Falcon Chevy Dodge Torino Fairlane

SECRETARIA DE ESTADO DE HACIENDA / MINISTERIO DE ECONOMIA

DGI / Télam

PEUGEOT 504 – 2000 SE

EL NUEVO PEUGEOT

La línea Peugeot 504-2000 ha sido presentada en el mercado automotriz nacional por Safrar, fabricante en la Argentina de los vehículos de esa marca. La modificación más importante introducida es el nuevo motor de 2.000 c. c. lo que permite lograr una mayor potencia, en base a una relación peso-potencia más adecuada, sin aumentar el consumo de nafta. A obtener estos resultados ayuda el nuevo diseño de la tapa de cilindros, el múltiple de admisión, otros elementos del sistema de alimentación y un distinto reglaje del carburador.

Una modificación que merece párrafo aparte es el compensador de frenada que introduce una notable mejora en la distribución de frenado delantera y trasera y cuyo funcionamiento se basa en la variación del estado de carga del mismo.

Los nuevos y exclusivos colores metalizados y el tapizado de cuero completan el habitual cuadro de buen gusto y distribución propio de los modelos de esta marca francesa.

INCORPORACION CON EXITUS

Publicidad Exitus ha incorporado a su equipo de colaboradores al señor Antonio José M. Massanet, profesional de larga trayectoria como redactor creativo, director de medios y planificación en Naico Propaganda, Castagnani y Burd y Télam. Desde estas páginas de EXTRA le enviamos por supuesto nuestro deseo de éxito que por tratarse de él está descontado.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CTURA RECOMENDADA

Para los coleccionistas de
nuestra realidad económica

ANUARIO de
CREER
1976

¡De INEVITABLE consulta!

En vísperas de su 2° aniversario,
CREER ¡ya está celebrando!
Su ANUARIO será el ANUARIO DEL AÑO.
Con notas y documentos excepcionales:

- Balance económico de 1976.
- Completa evaluación de la actividad industrial.
- Las evoluciones y perspectivas agropecuarias.
- Comercialización: completo cuadro de situación.
- El año más movido y controvertido de la Bolsa.
- Elección de la "Empresa del Año".
- Importación y Exportación. Rubro por rubro.
- Las finanzas: un análisis profundo y revelador.
- Y en publicidad ¿que pasó en el '76?
- Las más "vendedoras" novedades en packaging.
- Las empresas y sus aniversarios.
- Y, con carácter exclusivo, el MANUAL DEL INVERSOR 1977.

"Guarde" el año en su biblioteca y tenga
a mano un trabajo excepcional.

CREER
leerla es un buen negocio

Director: BERNARDO NEUSTADT

RESERVE SU ESPACIO PUBLICITARIO. APARECE EN DICIEMBRE.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe MARTA LYN

¿PARA QUE TRAJERON A RITA?

CONFIESO que me avergüenza un poco escribir esta respuesta acerca del tema Rita Hayworth. Me he preciado siempre de ser una argentina de buena voluntad, interesada y apasionada por todo cuanto se refiera a mi profesión: la literatura. Y a mi gran amor: el país. Y a fuerza de responder con honestidad quiero puntualizar que Rita Hayworth es lo más alejado a la literatura y a mi país que darse pueda. Creo, eso sí, que si algo inmortalizó a la pobre Rita no fue el recuerdo de sus películas insubstanciales hoy día, ya, casi ingenuas, ni sus matrimonios desdichados, ni su maternidad distraida, ni su inexistente talento. Quizá lo único que inmortalizará a Rita, al menos entre nosotros, es el curioso título que Manuel Puig quiso dar a una de sus eléctricas novelas: "La traición de Rita Hayworth", haciendo hincapié en que nada tenía que ver la ex vedette con la trama del libro ya q éste se refería —caprichosamente y con melancolía — tiempo perdido o pasado de una infancia, de una adole cencia confundida en una época. Lo mismo podría haber llamado entonces: La traición de Gregory Peck, La traici de Ingrid Bergmann o La traición (y eso hubiera sido m cho más genial) de Humphrey Bogardt. Rita Hayworth f sin duda —con exclusión o inclusión del gusto de los arge tinos— una bellísima mujer. Bailaba bien si bailar se lla a esas contorsiones gimnásticas que algunas estrellas teatro de revistas confunden con la danza. Tenía una cab llera excepcional, un rostro atractivo y la misma falta inteligencia que demostró por televisión en un desgracia programa del que mejor es no acordarse. No había na tras la frente de Rita cuando tenía 20 años. ¿Por qué l a haberlo ahora? Sólo queda una máscara estragada p la mala vida y el desinterés de aquellos que al perder cuerpo se han quedado sin alma. En un terreno más f volo debo consignar que si ella tiene solamente 59 años. ruina es absoluta. Considerando que Maia Plissestkaia tie 51 y es además de la mejor bailarina del mundo una he mosa mujer, la ruina física de Rita sólo puede atribuir a una vida descontrolada de la que poco o nada se pue aprender. Uno se pregunta entonces: ¿para qué fue tra Rita Hayworth? ¿Para darnos una lección apocaliptic del tiempo? ¿Para consolar a las que se sienten irreme diablemente feas? ¿Para que aprendamos a portarn bien a fuerza de comprobar lo que ocurre si uno se com porta mal? Por más que me esfuerce no encuentro mo vación alguna que justifique el gasto de traslado y cach de una pobre mujer absolutamente desinteresada de to (inclusive del amor que se pretendía demostrarle), que entendía ni el problemático inglés de Andrés Percival que no posee ingenio ni gracia algua, sólo una voz patet que mal hilaba las respuestas por un pasado que ha dej de pertenecerle a fuerza de haberse desinteresado de Rita no sólo no recordaba sus galanes sino que ni siqui recordaba sus películas. Y por si eso fuera poco la qu alcoholizada nube de su cerebro se desdecía en cada re portaje o la obligaba a lanzar miradas de agónico auxi a sus asesores para que éstos vinieran a responder p ella. Sinceramente, nada tengo en contra de ella. M bien me cayó siempre simpática y ahora cuando veo sus f mes por TV, admiro con entusiasmo una belleza que cua do yo misma tenía 15 años, me resultaba indiferente. Na tengo contra los viejos mitos del cine. Nada me autori a criticar. Pero ya que me han preguntado, pregunto yo mi vez: ¿por qué los argentinos estamos siempre conde dos a recibir los trastos viejos de los cinco continent ¿Por qué estando el mundo lleno de gente útil e imp tante, manifestamos esta casi necrofílica manía de inc porar lo vetusto, lo pasado, lo final? Ignoro quien inve la venida de Rita Hayworth. Espero que haya sido p buena voluntad. Por auténtico y trivial amor. Porque fuera por el mero afán de desenterrar una ruina se demasiado horrible. ◆

Digitized by Google
Original
THE UNIVERS

Confiable y seguro.

Cuando algo es confiable y seguro, se adopta definitivamente.

Como Ford Falcon.

Consagrado en todas las calles, las rutas y las huellas del país.

Mejorado año tras año en mecánica, en diseño y en confort.

Confiable, seguro, fuerte. Siempre con el mínimo costo de mantenimiento y el más alto valor de reventa.

Ford Falcon. Un verdadero clásico que ni el tiempo ni los caprichos de la moda han podido afectar.

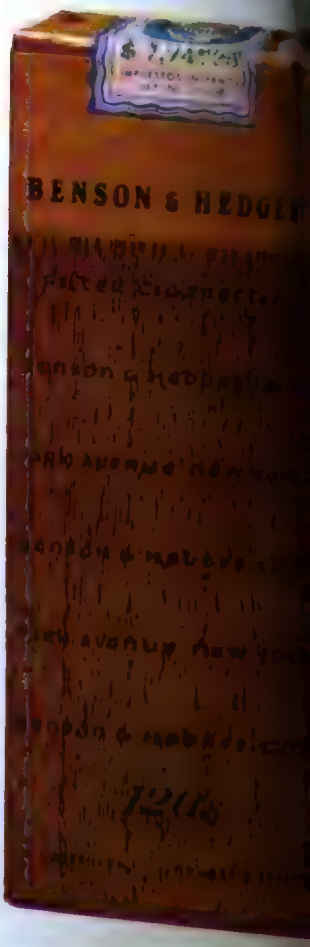
Ford Falcon. El valor de lo probado.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Si algún amigo suyo también lo fuma, aléjese por lo menos a 240 milímetros

Su mayor desventaja es el precio.

$ 150.-



Benson & Hedges 120's.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF

esta edición: BRASIL Y SU COMERCIO EXTERIOR

EXTRA

AÑO XII - Nº 138 - DICIEMBRE 1976 - $ 120.-

LATIN AMERICAN
FEB 25 1977
University of Texas at Austin

¿JIMMY... QUE?

ALSOGARAY: MESA REDONDA SOBRE MARTINEZ DE HOZ

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Confiable y seguro.

Cuando algo es confiable
y seguro, se adopta
definitivamente.
Como Ford Falcon.
Consagrado en todas
las calles, las rutas
y las huellas del país.
Mejorado año tras año
en mecánica, en diseño
y en confort.

Confiable, seguro, fuerte.
Siempre con el mínimo
costo de mantenimiento
y el más alto valor
de reventa.
Ford Falcon.
Un verdadero clásico
que ni el tiempo
ni los caprichos de la moda
han podido afectar.

Ford Falcon. El valor de lo probado.

Ford

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN VALOR COMERCIAL

Perdón por meternos en su vida sin pedir permiso.

Sin que usted se dé cuenta,
diariamente estamos en su vida.
A través de las cosas más simples.
Un atado de cigarrillos.
Un boleto de colectivo.
El envase de un alimento.
El cuaderno de sus chicos.
El diario.
Ahí está nuestro papel.
Mire a su alrededor o busque en
sus bolsillos.
Celulosa está con usted.

CELULOSA ARGENTINA

Digitized by Google

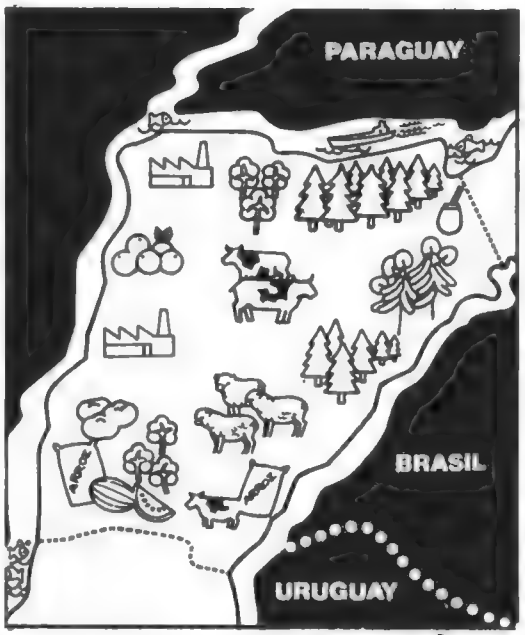
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

El típico gusto francés en cigarrillos negros.

Digitized by Google
Original from
UNIVERSITY OF TEXAS

De una provincia con todo, un Banco con todo.

Corrientes,
una provincia con todo.
Fértil, próspera,
resurgente,
prometedora.
Corrientes es
una provincia con todo
y tiene un Banco.
Un Banco con todo.



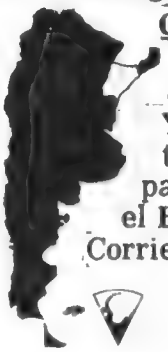
Corrientes tiene
un suelo fértil, joven,
constantemente
regado y abonado,
ideal para el cultivo
de cereales,
hortalizas y frutales.

Corrientes tiene
un clima exacto.
Medianamente
subtropical, de
lluvias regulares y bienhechoras.

Corrientes tiene una ganadería
de renombre. ¿Qué cabaña no se vería
beneficiada con la respuesta de futuro
que posee Corrientes con su ganado Cebú?
¿Quién no conoce las Exposiciones Ferias
de Virasoro, Mercedes, Curuzú Cuatiá...?

Corrientes tiene una forestación no del todo
bien explotada. Corrientes ofrece las
mejores zonas de forestación del país sin
necesidad de desmonte
previo.
Solo hay que plantar y
observar crecer, en la
mitad de tiempo que lo
habitual, a los fuertes y
frondosos bosques.

Corrientes tiene una
industria en pleno apogeo
de su desarrollo.
A las vastas industrias que
habitan la provincia pronto
habrá que sumarles las
que crecerán amparadas
por la descomunal represa
de Yaciretá-Apipé. Y una
vez que esté construída,
Corrientes se convertirá en
la provincia con más y
mejor suministro
de energía de toda Latinoamérica.



Corrientes tiene un Banco
que la apoya, que la ayuda
a crecer y la alienta a continuar.
Y este Banco también tiene
todo. Porque un Banco es servicio
para usted. Acérquese, en
el Banco de la Provincia de
Corrientes lo esperamos con todo.

BANCO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES
UN BANCO CON TODO

Sucursal Buenos Aires: San Martín 333, Capital.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

No hay opción.

Regálese el taller Black & Decker esta navidad.

Todos queremos trabajar y crear. Black & Decker pensó y desarrolló una herramienta que prolonga la acción de nuestras manos y de nuestra imaginación: el KIT Black & Decker.

Un taller en la valija con el que Ud. puede

lijar
lustrar
pulir
afilar
desbastar
y, además,
perforar en madera, metal y mampostería.

Kit Black & Decker®

Pídalo en las mejores casas del ramo.

Black & Decker lo respalda con una auténtica garantía y el mejor servicio pre y post venta. Primero, asesorando a conciencia; después, atendiendo con rapidez y eficacia.
Stock permanente de repuestos y accesorios.

Black & Decker
ARGENTINA S.A.C.I
HERRAMIENTAS ELECTRICAS

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL GENERAL VIOLA Y UNA BIBLIA

Lo que se dice es lo que se hace? He ahí la gran cuestión. El proceso nacional que vivimos, como testigos, protagonistas o analistas, en labios del presidente Videla, del general Roberto Viola y de las proclamas de la Junta Militar es una cosa. En boca de otros actores, es otra. Aquí, como en el famoso y dilucidado tema de la Biblia Latinoamericana, se trata de que haya una sola **Biblia**, sin aditamentos, sin fotografías extravagantes y sin leyendas subjetivas, para que todos sepan cuál es el camino. A los grandes **procesos de la Argentina** los mutiló la falta de uniformidad de pensamiento. **Aramburu quería entregarle el poder a Arturo Frondizi. Rojas, no. Onganía no creía en las lecturas políticas partidarias, Lanusse, sí. La democracia tenía en el radicalismo su partido orgánico y en el peronismo la dedocracia.** Las dualidades del pensamiento trajeron vientos que sembraron tempestades.

Por esos días de noviembre que ya se fueron el jefe virtual del ejército, el general Viola, formuló un minucioso examen de nuestro horizonte. Rechazó el populismo y también el élitismo. Tanto gobierno de todos para todos —im-po-si-ble— o el gobierno de todos para pocos. En Corrientes, **el general Galtieri**, clarito, clarito, dijo que la Junta Militar seleccionó **36 Responsables Mayores**. Y dice que está investigando. Pero que no se hizo un **proceso** contra todos los argetinos que actuaron hasta el 24 de marzo, sino contra los indecentes, los corruptos y los subversivos. Bien delineado el enemigo. Si esto es así, no puede haber más movimientos pendulares, sino decisiones firmes en temas esenciales: **Ley de asociaciones profesionales, vida o no vida de los partidos políticos, futuro de la Argentina una vez firmada el acta de defunción de la subversión y pensamiento sólido en torno a lo que tiene que ser la economía como filosofía en la vida Argentina.**

Mientras tanto, ocurren temas menores pero siempre importantes. Libertades concedidas, entre ellas al Dr. Antonio Cafiero, con cuya conducción económica discrepóse y mucho pero cuya honestidad en la función pública no parece estar en tela de juicio.

Insistimos: **nos faltan grandes orientadores y grandes orientaciones cuya filosofía no sea disputada por otras filosofías dentro de la misma conducción.** Grandes directivas, grandes pensadores, y no andar a los tumbos. Esto, además de aplacar la inflación, e imponer criterios y autoridad nos dará la **Argentina posible.**

No hemos conocido ningún país cuyo crecimiento no haya sido la consecuencia de **ideas.**

André Malraux, que murió cuando nosotros queremos volver a nacer, podría firmar cómodamente este juicio.

LA DIRECCION

SUMARIO

Editorial: 7 ● Intimo: 9 ● Alsogaray frente a jóvenes empresarios: 15 ● Nace un libro: 18 ● Jimmy qué...: 20 ● 25.000 dólares de recompensa: 22 ● Síntesis de la experiencia, por Enrique Vanoli: 25 ● La Economía: clave electoral, por Roberto Fattal Jaef: 28 ● Ricardo Zinn: un "no arrepentido": 30 ● Canadá: donde el mundo da la vuelta: 34 ● Libros: 40 ● Empresas: 46 ● "El país y su trigo", por Jorge R. Aguado: 48.

EXTRA

AÑO XII Nº 138

DICIEMBRE 1976

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION
HORACIO BULLRICH
JORGE SANCHEZ ARANA

REDACCION
Asesor: ALEJANDRO NESPRAL

COLABORAN
ENRIQUE VANOLI
ROBERTO FATTAL JAEF
MIGUEL GAZZERA
CARLOS CIFUENTES
CLARA MARIÑO
OSVALDO PIÑERO
JORGE R. AGUADO

CORRECCION: EDUARDO ELNEN

DIAGRAMACION: LUIS M. VALLE

SERVICIOS FOTOGRAFICOS
Agencia Gráfica Independiente

ASESOR LEGAL: SALVADOR ALVAREZ ALONSO

GERENTE COMERCIAL
ERNESTO DELACROIX

PUBLICIDAD Y RELACIONES PUBLICAS
HECTOR LOPEZ

EDICIONES INTERNACIONALES
NORBERTO BERMANN FOURIER

SECRETARIA
SUSANA SEVERINO

RECEPCION
ELSA C. VIGLIERO

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmobiliaria. Registro de la Propiedad Intelectual Nº 1.339.233. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2º Piso, Oficinas 9 y 10. T.E. 33-0721 - 33-0804 - 34-0474. Distribuidores: Distribuidora Pricolo S.C.A. y Distribuidora de Revistas Bertrán S.A.C. (Santa Magdalena 541 - Capital Federal). MIEMBRO DE ASOCIACION ARGENTINA DE EDITORES DE REVISTAS

Precio del ejemplar	$ 120.—
En Paraguay	70.— guaraníes
En Uruguay	1,80 uruguayos
Números atrasados	$ 150.—
Suscripción anual en el exterior	20 dólares
Suscripción anual	$ 1.440.—

Linotipia: FOBERA - Impresión: ROTOG-ARG

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para la sensibilidad y la inteligencia del hombre. Hi-Fi Philips.

Nuestra casa natal está en Europa. El viejo continente ha sido, por siglos, descubridor de sonidos e inventor de instrumentos de sonido.

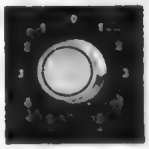
Somos Hi-Fi Philips. Sensibilidad e inteligencia europeas en audio.
Hoy, los instrumentos musicales del hombre se llaman amplificador, sintonizador, tocadiscos, grabador, cajas acústicas. Nuestra especialidad.

La tecnología europea con que los creamos, nuestra herencia. Cadenas Hi-Fi Philips. Reproductoras fidelísimas de todos los matices del sonido original.

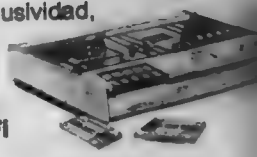
Somos Hi-Fi Philips. La cadena de máxima amplitud.

El amplificador, corazón de una cadena Hi-Fi. Su misión: amplificar los sonidos para entregarlos con potencia y calidad tonal a las cajas acústicas, encargadas de reproducirlos.

En cajas acústicas, las opciones más refinadas: con múltiples vías y selectores de frecuencias.



Nuestras fuentes de señal: tocadiscos, sintonizador, grabador de cinta abierta y, como exclusividad, un grabador estéreo a cassette.



Somos Hi-Fi Philips. Con la mayor condecoración al sonido.
Cada eslabón de la cadena Hi-Fi Philips tiene el símbolo de High Fidelity Internacional. En la Argentina, sólo Hi-Fi Philips lo lleva. Para más precisiones técnicas, bajo norma DIN 45.500.

Somos Hi-Fi Philips. Ahora usted puede encontrar lo que estaba perdiendo.
Nuestros equipos Hi-Fi reproducen los sonidos de la buena música, con absoluta fidelidad. Su sensibilidad e inteligencia lo están pidiendo.

1351

De Lunes a Viernes en el Auditorio Philips, Córdoba 1351, de 12 a 17 hs. encuéntrese con nuestro sonido.

Hi-Fi Philips.
Audio con sensibilidad e inteligencia europeas.

PHILI

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SIN LOBO QUE NOS COMA, NO SABEMOS VIVIR

NO es un editorial. Son pensamientos sueltos. Incluso, contradictorios. Tal vez sirvan. Escribo convencido de que **los argentinos somos fugitivos de la realidad.** No nos gusta ver la verdad. Lo que decimos no es lo que hacemos. Lo que queremos no es lo que decimos. Las palabras no son las sombras de las cosas. **En lugar de tener ferocidad para aplicar la autoridad y la ley, convivimos ferozmente.** Equivocamos las durezas. Hay momentos que nos zambullimos en el Tercer Mundo. Después queremos ser más occidentales que los occidentales. En Estados Unidos nos decían cosas tremendas: "Si vamos a Vietnam, entonces una multitud de voces latinoamericanas se quejan porque exportamos la guerra a tierras lejanas. Si nos retiramos, otra multitud de voces predica que abandonamos al mundo occidental, dejándolo en manos del marxismo. Si damos créditos, somos imperialistas. Si los negamos, abrimos el camino al apoyo financiero ruso. Hemos resuelto aislarnos. Así nadie nos critica". Es una actitud. Un ataque de moral o de puritanismo. Pero un gesto. Nosotros, ¿tenemos gestos? Salvo temperamentales y arrasativos...

AHI está candente la situación de Martínez de Hoz. Un día lo proclaman **"el salvador"**. Otro día las mismas voces gimen: **"Nos demuele". Si quiere ser pragmático, lo acusan de no cumplir su doctrina liberal a fondo. Si es "liberal a fondo" entonces "hace un país para ricos"**. Si consigue esquivar el drama sin desocupación, le pedimos que fulmine a 350.000 empleados públicos. Si liquida el stock de sobrantes de la burocracia, entonces clamamos porque "empuja la gente a la guerrilla". Si jerarquiza para que 660 ingenieros y técnicos de YPF no se vayan del país o a empresas extranjeras, opinamos que "los de abajo quedan rezagados". Si se ocupa "de los de abajo" con aumentos selectivos y deficiencias pronunciadas aparecen en los textos de los decretos —¡esa ineficiencia tan nuestra!—, la gente se desilusiona. Si devuelve las empresas privadas que pasaron a manos del Estado al precio que están hoy sus activos, y congelados sus pasivos, lo acusamos de "dilapidar los dineros públicos" y de hacer regalos a "los amigos". Si licita, y por eso demora, se lo denuncia como remandatario. Si acepta explicar su línea económica a los obispos reunidos, la gente pregunta: "Pero... ¿cómo? ¿Ahora también tiene que ir al Episcopado a rendir cuentas?...". Si no va, es porque se encierra y no tiene sensibilidad social. Si viaja por el mundo a conseguir créditos, es un disipado que no deja aquí a nadie atrás y que para obtener lo que obtiene no es necesario que viaje un ministro. Si van otros y no se consiguen los préstamos: ¿por qué no fue el ministro?

A esta altura usted dirá: **¡Qué perfecta justificación de Martínez de Hoz!**... Ni lo intento. Mezclo los juicios que escucho de la gente "que manda" y así los desgrano. Lean bien: juicios de la gente que manda. No de la "opinión pública". La "opinión pública" sabe otras cosas: que estamos viviendo a precio dólar y ganando en pesos argentinos. Que la luz y la nafta son más caras en la Argentina, ya, que en Estados Unidos. Que tenemos obligación de saber antes que habrá una **gran cosecha de trigo mundial** —por los satélites todos se informan de lo que pasa en todos lados al instante— y, sin embargo, nos desmayamos porque nos enteramos tarde que Canadá superó en un 40 % su rinde conocido. O que el mercado de Chicago está en baja y de 145 dólares la tonelada de trigo en agosto cayó a 95 dólares ahora. ¿Fantasmas? ¿Los intereses que atentan contra la Argentina? ¿O nosotros, que no estamos preparados ni por la **informática** ni por la **prognosis**? Porque Dios nos hizo caso cuando rezamos para que lloviera; pero los hombres, y no Dios, manejan las finanzas. Y los argentinos somos los que no construimos los silos suficientes como para darnos el lujo de vender cuando así lo queremos y no "a la desesperada" con los granos colocados en el puerto "y sin poder aguantar más". No podemos limitarnos a rezar solamente. Y siempre querer ser socios de Dios.

A todos nos han dicho un día que sobran 350.000 personas en la Administración del Estado. Usted se preguntará: ¿qué esperan para indemnizarlas? Esperan simplemente que se sepa **dónde sobran.** No hay un organigrama ni de sobrantes ni de faltantes. Usted no puede sacar decretos a la disparada produciendo cesantías a la bartola.

EN fin... Mi propuesta es única. No nos fuguemos de la realidad. No huyamos de nosotros mismos. Un detalle más: Canadá importa por 37 mil millones de dólares. ¿Leyeron bien la cifra? Perfecto. ¿Saben cuánto le vende la Argentina a Canadá dentro de esos 37 mil millones de dólares?: 20 míseros millones de dólares. ¿A quién echarle la culpa? ¿A Canadá? ¿Al marxismo? ¿A los infiltrados? **¡A quién!**... Somos Caperucita Roja; sin lobo que nos coma, no sabemos vivir.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Usted utiliza los productos de Ducilo todos los días.

(Aunque a veces no lo sepa)

Ducilo es una industria para industrias. No vende sus productos al público, sino a fábricas que elaboran con ellos bienes de consumo.

Más de 3.000 establecimientos industriales argentinos utilizan Nylon* para hacer prendas, o Nylon* de Alta Tenacidad en la producción de neumáticos, redes de pesca, cinturones de seguridad, o Novilon* en la fábricación de alfombras.

O emplean Celofán* para envolver sus productos.

O usan Freon* para equipar heladeras, acondicionadores de aire, o como propelente en los envases de aerosoles.

Por eso, si bien Ducilo no vende sus productos al público, usted los utiliza todos los días. Aunque a veces no lo sepa.

* Marca Registrada

DUCILO

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA SITUACION

Alvaro Alsogaray rompió el silencio por segunda vez desde el 24 de marzo e impactó en esferas del Poder o cercanas a él. Golpeó la suave piel del ministro de Economía, aunque se consideran primas-hermanas las dos filosofías. Pronosticó "crisis de fin de año" —momento culminante o tórrido—, y de cualquier modo los expertos entendieron que si bien criticó la acción que se viene desarrollando no pide que se cambie **el libretista**, sino **el libreto**. Igual que el grupo Frigerio-Frondizi. Todos demuestran un gran respeto a José Alfredo Martínez de Hoz, aunque discrepen con algunas de sus instrumentaciones: a) Congelación de salarios, no resuelta con el complicado mecanismo de aumentos selectivos que acentuó confusiones; b) Déficit fiscal y emisión continuada; c) Superpoblación en el Estado; d) ¿No se hace nada con las empresas que pasaron a poder del Estado y que no han sido aún ni devueltas ni licitadas (salvo La Cantábrica)?

Videla no es Pinochet. Esto lo sabe el mundo y se reafirmó después de la visita del presidente argentino a Chile. No sólo las instrumentaciones, sino el horizonte que propone Videla son distintos, sin juzgar ni a uno ni a otro estilo. De cualquier modo, viajeros recién llegados de Europa y Estados Unidos, figuras de primera calidad, han acercado al Poder las siguientes reflexiones y observaciones: 1) **En todos los países se asume la realidad de que el poder militar no tenía otro camino que destituir a María Estela Martínez de Perón para evitar la disociación nacional**; 2) Nadie llora la democracia perdida; 3) Todos aguardan con expectativa las rutas que se trazarán para alcanzar una **democracia distinta** con autoridad adentro; 4) Excelente imagen del presidente Videla en todos los círculos; 5) Esperanzada visión de José Alfredo Martínez de Hoz y la pregunta clave: ¿durará?; 6) Preocupación infinita por **los derechos humanos**; 7) Aunque parezca mentira, mucha tirantez por el fuera de la ley de Los Testigos de Jehová.

tonio Bussi. Su confirmación al
la del gobierno de Tucumán y
o jefe natural de la zona mili-
que está desterrando —y espe-
os que para siempre— la guerri-
ha revalidado algunas ideas
dantes. Si el general Bussi de
hos modos expresa las convic-
es de la Alta Tribuna Militar,
qué se tenía que operar su
o del teatro de operaciones?
era parecido un castigo.
país está en emergencia y
bién había que modificar por
iempo el criterio de pases y
nigramas de la vida militar pa-
ermitir que no se produzcan
quedades en los transplantes de hombres y situaciones.
atificación del jefe de Tucumán marca también "una
ica", su continuidad y tal vez, por qué no, el horizonte.
estilo Bussi" no ha sido puesto en penitencia. Buena
ia.

bano Harguindeguy. General y ministro del Interior, en
liscurso pronosticó (¿o aseguró?) que recién en la pró-
década podrá volverse a hablar de partidos políticos.
no se cuenta la próxima década? ¿Después de 1980 o
o de 1986? ¿Faltan 3 años? ¿Faltan 10 años? Un frío
do circuló por la columna vertebral de varias figuras
icas. Poco después, por TV, el general Harguindeguy
ió el tema de la democracia interna en los partidos
ir hacia la democracia externa, total y pluralista.

Nafta. Tal vez cuando este número de **EXTRA** esté en sus manos ya sabrá la novedad (o no); pero la idea de la Secretaría de Energía es llevar el precio de la nafta especial a 6.000 pesos: más de un 25 % de aumento. El país más caro del mundo en servicios públicos. ¿La atención?: igual.

José Gelbard. En el Departamento de Estado de los Estados Unidos se habría señalado que carece absolutamente de veracidad la especie de que el ex ministro de Economía es uno de los asesores de Jimmy Carter para el crujiente tema de la Argentina.

Ernesto Trotz. Un admirable militar, pleno de convicciones, que tuvo que padecer todos los desgarros cuando una bomba destruyó su despacho de subjefe de Policía de la provincia de Buenos Aires, jefe de una familia singular, ya se está reponiendo de este cruel atentado de la guerrilla. El autor, que recibiera toda clase de atenciones del coronel Trotz, oficiaba de telefonista y era estudiante universitario. Cuando se casó recientemente, según versiones dignas de crédito, el coronel Trotz le obsequió el juego de muebles. Desde las sombras, igual intentó asesinarlo.

"El Vaticano" del peronismo. Si en estos días la justicia de España hace lugar a otro exhorto del juez Rafael Sarmiento, tal vez antes de que termine 1976 la finca 17 de Octubre, en Puerta de Hierro, Madrid, pase a manos del Estado argentino como tenencia provisional. De ser así, un general de la Nación sería designado **curador** y se trasladaría a España para las funciones de controlar ese patrimonio que, además de la causa económica, reviste interés histórico por el importante archivo que existe en el sótano.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Tiene hoy 54 años. Y dio mucho que hablar, casi siempre. Se llama Juan Francisco Guevara. Coronel de la Nación. Retirado. Brazo derecho del Tte. Gral. Eduardo Lonardi. El cuarto de 7 hermanos. Mendocino (como el ministro Díaz Bessone). Alumno de los hermanos maristas, ingresó en el Colegio Militar en 1916. Eligió el arma de artillería. Polémico, político, autor de un libro discutidísimo, "Argentina y su sombra". "Los argentinos de hoy no saben de qué se trata, pero quieren saber . . ."; así cerraba su obra hace 10 años. ¿Estamos igual? Por las dudas lo averiguará, porque al parecer —si las versiones se confirman— hará su reaparición en una de las asesorías del Ministerio de Planeamiento.

COMENTARIOS

● Expresiones del ministro del Interior, general **Albano Harguindeguy,** han originado vivos comentarios. Se acuerda importancia a una frase: "Ningún Estado organizado puede permitir ni concebir la existencia de elementos marginales que pretendan usar de la fuerza que la organización política, social y jurídica reserva exclusivamente a éste. Precisamente la delincuencia subversiva es una manifestación del uso de la fuerza por quienes no tienen derecho a ejercerla. Tampoco pueden existir **colaboradores** en el enfrentamiento contra la guerrilla dentro de la concepción jurídica, monopolio de la fuerza por la comunidad". Al completar su pensamiento no dio rodeos: **"Delincuentes subversivos o seudocolaboradores son dos valencias demenciales, fuera de control, que deben desaparecer de nuestro ámbito territorial para restablecer la paz entre los argentinos y la plena vigencia de la seguridad y libertad".** ¿Colaboradores? ¿Seudocolaboradores? Dos preguntas que traen otras dos: ¿Es una indirecta? ¿Es una **directa**?

ARMANDO BRAUN, e otra cara de la moneda sófica que puede encara to Guevara. También el sidente de la Cámara Ar tina de Comercio, figura el distinguido grupo de sores del ministro de Pla miento, general Díaz Be ne. En el entrecruce de id ¿se enriquecerá la acc

DOS MUERTES

Morir es imprescindible. Inevitable. Menos imprescindible es vivir. Ya que se muere. El fin de la última semana de noviembre trajo dos noticias dolorosas: **Samuel Smuckler y Antonio Liberti** ya no estaban entre nosotros. El ex colaborador de Arturo Frondizi, el hombre-chiquito que supo de la amistad sin dobleces, que nunca cre problemas sino que ofr soluciones, nos dejó en inmensa soledad. El ex sidente de River Plate, pio ro, líder natural, deja tra esa inmensa obra que es ver Plate. Los dos, homb de verdad, que jugaron t su ilusión al porvenir inolvidables. Definitivamen

Vinos muy finos
LÁVAQUE
llegan del tiempo en su justo punto, en su armonía plena.

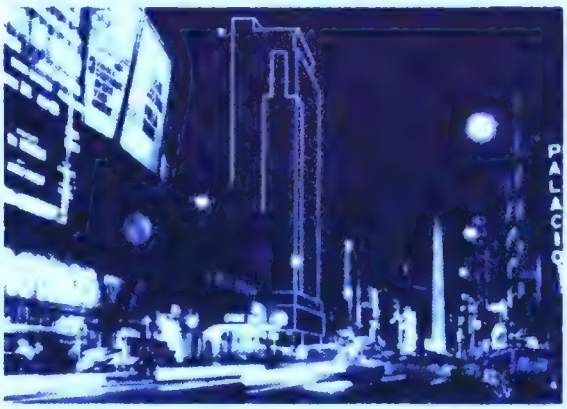
BODEGAS G. LAVAQUE S.A. • San Rafael – Mendoza •

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EN CORRIENTES Y ESMERALDA, LA ESQUINA DE BUENOS AIRES.

CONTEMPORARY

APPARTHOTEL



Apparthotel es la fórmula que le permite a usted ser propietario de un departamento y a la vez percibir la elevada renta que produce la explotación del hotel. Su inversión goza de total seguridad jurídica – TITULO DE PROPIEDAD – y de máxima rentabilidad al ser administrada por una empresa operadora hotelera. Al presentarle CONTEMPORARY Apparthotel le brindamos **un estupendo proyecto en la mejor ubicación de Buenos Aires.** Ud. puede ser uno de los propietarios de uno de los hoteles con verdadero rango internacional... y disfrutarlo gratis 20 días al año, cobrando muy bien por los 345 restantes!

Ejemplo de inversión: boleto $ 250.000.– 4 primeras cuotas de: $ 137.500.– a partir de Junio 77 cuotas de: $ 40.000.–

PROYECTO: Arqs. J. M. BORTHAGARAY, M. P. GASTELLU y C. A. MARRE. · DIRECCION: Ing. F. SZPRYNGIER

PROMUEVE Y ADMINISTRA

RODOLFO J. VINELLI (h)

Empresa líder en nuevos negocios inmobiliarios

LAS HERAS 2126 - 2º P. TEL. 80-6061/66

B. BLANCA: Viamonte 146 • CORDOBA: San Martín 180 - 1º • CONCORDIA: San Luis 623 - Loc. 42 y 43 • C. RIVADAVIA: Mitre 937 • JUJUY: Av. S. Peréz 541 • MONTEVIDEO: Av. 18 de Julio 1707 2º P. • MAR DEL PLATA: Bvard. Marítimo y Alsina • PINAMAR: Gal. Balmoral • PUNTA DEL ESTE: Av. Gorlero 873 • PERGAMINO: San Nicolás 389 • PARANA: 9 de Julio 524 • QUILMES: Alsina 171 • ROSARIO: Corrientes 763 - 4º P. • R. GALLEGOS: Rawson 35 • SAN NICOLAS: Nación 224 • TRELEW: A. P. Bell 315 • V. GESELL: Av. 3 e. 105 y 106

SOLICITE MAS INFORMACION MEDIANTE EL ENVIO DEL CUPON ADJUNTO A NUESTROS REPRESENTANTES DEL INTERIOR Y EXTERIOR O A NUESTRA CASA CENTRAL

Nombre
Dirección
Tel.
Loc.
E

VIP

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DIAZ BESSONE O COMO DESTRUIR CALUMNIAS

Leyó. Improvisó. Meditó. Quiso hacer reflexionar. Disipó "ideas". Espantó fantasmas. Trató de contestar cada una de las críticas "a priori" que recibió. Todo en 58 minutos. Para los sectores consultados tras la emisión las opiniones se dividieron en dos: 1) "Nos pareció lógico todo lo que dijo y no tiene por qué asustar a nadie." 2) "No dijo nada nuevo. Y además no esclareció los métodos." Nuestro juicio: esperar y verlo caminar

DESPEDIDA

En "**Tiempo Nuevo**", el embajador de España, Gregorio Marañón, refiriéndose a los "amigos malos" que le quieren explicar a la Argentina lo que son los "**derechos humanos**, dijo: "La Argentina lo sabe bien. Sabe de derechos humanos tanto como otros debieran saber de **deberes humanos** . . .".

LA MUERTE

Con Santiago Sánchez Ella ha terminado su existencia un hombre que intentó y encontró orificios de salida al complicado modo del vivir argentino. Y no sólo edificando, sino también transitando los fieros caminos de la política —bien o mal— con profunda fe nacional. Muchos de "los suyos" le criticaron haberse sumado al pro-

INTIMO

ceso que terminó con el populism
Poder. Los hombres como Santiago
decisiones desde su propia intui
convicción. Equivocados o no. Ju
es una tarea delicada. Delicadisim
paso por la vida fue más que es
un acto de buen gusto. De estétic

¿FIN DEL BANCO CENTRAL

El profesor Hans Sennholz, cate
universitario de los Estados Unidos
no invitado por el Centro de Estudi
bre la Libertad, tuvo un lenguaje d
nado sobre todas las libertades. Tr
probar que el avance sindical gene
flación. Y terminó proponiendo lisa
namente la supresión del Banco C
Un distinguido estudioso y crítico
economía, Juan Carlos de Pablo, co
ante la oferta: "Yo creo que se le
poco la mano. Sería como si propu
suprimir todo el Renacimiento . . ."

¿QUIEN ANDA MAL?

Sectores clave del Poder están ha
do una especie de encuesta a nivel
sonal para saber qué área del Poder
anda"; hasta aquí, a días de que se
sure 1976, las principales críticas re
sobre determinadas áreas de Ene
tanto en el aspecto político como e
técnico. Después siguen otras zonas
trataremos de dar a conocer en el n
ro de enero, cuando "el test de oí
oído" esté concluido.

inverco
cía. financiera s. a.

Al servicio de empresas líderes.

Consúltenos

CASA MATRIZ: Tucumán 647 - Capital - Tel. 392-1263/8192

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Télam

SUSCRIBA LETRAS DE TESORERIA DE LA NACION

El 6 de diciembre a las 13,30 se cierra el ofrecimiento público

Una buena inversión a corto plazo en valores de garantizada seguridad

LIBRES DE TODO GASTO

- Exentas de impuestos
- Por montos mínimos de $ 10.000 y múltiplos de $ 5.000

Consulte a los bancos, otras entidades financieras autorizadas, casas de cambio y agentes de bolsa

BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA
AGENTE FINANCIERO DEL ESTADO

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LA INDUSTRIA: GRAN FASTIDIO

Tomamos la temperatura industrial de la última semana de noviembre. Notamos un gran malestar. Mucha preocupación. Y voces destempladas en algunos sectores con respecto a la conducción económica. Altos costos financieros; imposibilidad de exportar. Límite de seguir produciendo dentro de esos niveles. La sensación de ninguna gratificación. El miedo de que se vuelva a dar la opción **campo o industria**, porque notan o **creen notar** una gran inclinación de los protagonistas de la economía desde el Poder en favor de los intereses rurales. Justa o injusta, esta es la impresión.

Los industriales tienen un 50 % menos de consumo. Se mantienen sin despedir. No piden precios sostenes. Pagan altos impuestos. ¡Qué más!

Los industriales sostienen lo siguiente: **"Siempre estuvimos a favor del campo y reconocimos su importancia. Siempre estuvimos mejor con gobiernos populistas y, sin embargo, los combatimos por su filosofía. Y resulta que cuando llega la conducción que uno anhela nos pasa lo que nos pasa. Vamos mal..."**

10 JOVENES SOBRESALIENTES

La Cámara Junior de Buenos Aires propuso el tema. Integraron el jurado: **Luis F. Leloir, Angel Battistessa, Armando Braun, Bernardo Neustadt, Carlos Brignone, Pablo Cagnasso, Cayetano Córdoba Iturburú, Luis Oscar Chiesa, Alfredo Lanari, Sebastián Soler, Alberto Soriano y José Rafael Trozzo.** Los elegidos de una dificilísima selección: **Enrique Ricci** (pianista); **Carlos Prato** (ingeniero); **F. García Bazán** (filósofo) **Víctor Elías** (economista), **Alcira Albertoni** (química); **H. Borla** (pintor); **O. Vacarezza** (médico) **N. Bazán** (médico); **Guillermo Laura** (abogado y urbanista) y **Julieta Magaña** (pedagoga).

...Y cuando Usted invite a sus amigos a conocer su bodega privada, no se preocupe por disimular su sonrisa de satisfacción.

Comte de VALMONT Castel Chandon Kleinburg

Los grandes vinos de la Argentina.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN ANALISIS DE LA SITUACION ECONOMICA

J 14 de noviembre el ingeniero Alvaro Alsogaray publicó en Prensa" un artículo denominado "La crisis de fin de año". la nota, el economista argentino pronostica una crisis, cuyo nento de mayor tensión se produciría hacia fines de este Alsogaray analizó también los factores que, a su juicio, la en gestando. Como todos sus documentos, éste ha alcanzado notoria trascendencia por su alto valor polémico. **EXTRA** reunió al ingeniero Alsogaray con tres jóvenes empresarios: Luis Bameule, Aníbal Rodríguez Melgarejo y Eugenio Borrás. Tema: el artículo publicado. ¿Es demasiado duro? ¿Es injusto? ¿Es ciertamente pesimista? Aquí están las conclusiones:

XTRA: Ingeniero, en su artículo usted cipa una crisis de fin de año. Una crientendida en su acepción literal, es decomo "momento de máxima dificultad un proceso, negocio o situa ..ón", y no el sentido de "calamidad inevitable". pronóstico no significa un verdadero nfio, especialmente cuando desde cierectores se señala que no habrá tal cri. Los empresarios, ¿están de acuerdo Alsogaray?

ameule: Pienso que no es que llegue a una crisis sino que estamos vivien- un momento de dificultad. Posiblemen- fin de año esta situación puede acen- ne algo. Pero no me atrevo a aseverar sea un punto de "máxima" dificultad. más, de acá hasta fin de año, pueden r cosas que alivien las dificultades. creo que el punto siguiente a la crisis otra vez el caos.

sogaray: Tampoco está dicho allí. He ado la palabra crisis según definición la Real Academia. De manera, que la s puede ser resuelta: bien, regular o Todo depende de lo que se haga. He to especial cuidado en el artículo, exando que utilizo la palabra crisis en sentido.

uego, digo por qué: "El costo de vida rá en aumento, la emisión de moneda nzando niveles ingobernables, las tenes alrededor del problema salarial imas a provocar un estallido y las iales reformas económicas para po- "cerrar" el presupuesto de 1977 y evi- asi el desborde inflacionario someti- a toda clase de interferencias dentro era del Gobierno". Y agregué: "Ade- , fundamentalmente, las expectativas rables y el crédito de confianza otor- o a los nuevos funcionarios se estarán ando". Y no "se habrían agotado", o dijeron algunos comentarios inten- ados de algunos medios. Hay una rencia clara.

tos factores va a jugar todos al mismo tiempo sobre fin de año y, por eso, será el momento de máxima tensión.

Borrás: Lo que yo no veo claro es cuando usted dice que la emisión alcanzaría "niveles ingobernables". ¿Quiere decir que porcentualmente aumentaría con respecto a los últimos meses?

Alsogaray: Sí. Y también con respecto al año pasado. La expansión en el 75 fue de 205,7 %. Este año va a pasar el 210 %. Es una cifra prudente, porque tal vez sea más.

Rodríguez Melgarejo: Usted incorpora, entonces, el flujo de divisas.

Alsogaray: Sin tener en cuenta el flujo de divisas de ahora, porque para el 31 de diciembre no alcanza a entrar.

Rodríguez Melgarejo: Pero también está la masa de dinero que se incorpora al país a partir de una toma de divisas por parte de organismos del Estado. Concretamente, el Banco Nación está realizando compras diarias.

Alsogaray: Sin embargo, las reservas están disminuyendo. De manera que si hay algún efecto, éste es de retracción.

Rodríguez Melgarejo: En el conjunto del período, buena parte del aumento de la masa monetaria se debió al ingreso de divisas

Alsogaray: No entro a discutir las razones por las cuales se producen. No digo que el ingreso de divisas que provocan una expansión monetaria no sea útil. Simplemente constato el hecho que se está produciendo. Tomando la situación fríamente de aquí a fin de año, la circulación monetaria tiene que subir a 500.000 millones de pesos. Y llegará a ello, a menos que las cifras del déficit estén equivocadas. Hay un déficit calculado en 473.000 millones, y hay que absorberlo antes de fin de año. De manera que esto va a significar el aumento de la circulación monetaria hasta esos niveles.

Alsogaray

Los países que toman en serio los problemas de la inflación tienen una expansión del 7 al 10 %. Nosotros estamos con el 210 %. Si alguien cree que la cifra es gobernable, que lo demuestre.

Rodríguez Melgarejo: Volviendo a la pregunta de **EXTRA**, considero que estamos pasando un momento de tensión, es un momento importante. Sin embargo, no creo que el grado de crisis dentro de todo un proceso sea tan grande. El ingeniero menciona entre los factores que hacen a la crisis elementos de tipo psicológico, a los cuales considero importantes. No son factores económicos, pero juegan un papel destacado. El 24 de marzo nos anunciaron y aceptamos que íbamos a tener dos años muy duros y ahora ya estamos reclamando beneficios.

EXTRA: Ingeniero, al referirse a una circulación de 500.000 millones, agrega más adelante que "el proceso inflacionario se

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

está acelerando y que llegará pronto a un punto de ruptura". ¿Cuál es ese punto de ruptura?

Alsogaray: La inflación es un proceso en el cual, hasta cierto límite, las defensas internas del sistema tienden a mantener el equilibrio. Pasado ese límite, hay que hacer una operación quirúrgica. Cuando la inflación comienza a autocebarse, a autoalimentarse, es cuando aparece el punto de estallido. De acuerdo a la experiencia, tengo la sensación —sin poderlo demostrar— que nos estamos aproximando no a una "ruptura" pero sí a un punto peligroso. El 24 de marzo estuvimos muy cerca. Ahora, estamos más aliviados —todavía se pueden manejar las cosas— pero no muy lejos.

Le doy algunos datos. El 20 de noviembre hubo que rescatar el 20 % de la segunda serie de Valores Nacionales Ajustables. Significa que hubo que rescatar 1.800 millones de pesos, que el Gobierno había tomado en 1974. Para rescatar esos 1.800 millones de préstamo se debió pagar 38.000 millones. El mes próximo tiene que rescatar lo que resta de la primera Serie. Significan 400 millones de pesos recibidos en el 72, que van a costar 22.000 millones. Y ésas son las series chicas. Este proceso me hace ver que el problema inflacionario puede llegar a límites no manejables por los métodos habituales y que haya que emplear un tipo de cirugía distinto. Ya ocurrió en Bélgica en el 44-45, en Alemania en el 48.

EXTRA: Usted señala como una de las manifestaciones de la política pragmática de la conducción económica actual el método de "frenar" e "impulsar". Y dice que el talón de Aquiles de la misma "reside en que el alza de precios y el costo de vida van siempre más rápido que la creación de empleos debida a la inflación". Aparece el fenómeno denominado "stagflation" (coexistencia de la inflación —expresada como alza de precios— con la desocupación). ¿Estamos en situación de "stagflation"?

Alsogaray: En el borde. Todavía no hay desocupación abierta. Pero puede producirse. En estas últimas semanas se está notando una retracción de ventas.

La reactivación económica y los empleos, en los procesos inflacionarios, no dependen de la velocidad de la inflación sino de la aceleración. Si usted no va acelerando la dosis, no consigue mantener el nivel anterior. Es el mismo efecto de las drogas. Estas, al principio, con una dosis determinada, mantienen la euforia. Luego, para lograr ese mismo estado, hay que aumentar la droga o acortar el tiempo.

En la primera parte del proceso —hasta julio—, las medidas eran de tipo contractivo. De julio en adelante, a través del crédito, del déficit del presupuesto, se ha estado haciendo una reactivación artificiosa por la vía de emisión de moneda. Esto es inflación. Esta inflación evitó el desempleo y una mayor recesión. Pero esto se agota enseguida, porque si no puede seguir entregando con mayor aceleración, se frena la reactivación y la producción de empleos.

El "stop" y el "go" (frenar e impulsar) son ondas que tienen un período determinado. Pero aquí vamos demasiado rápido: "stop" de marzo a julio y "go" de julio en adelante. Esta política de "empujar" se está ahora agotando.

Rodríguez Melgarejo: ¿Por qué, ingeniero, define en forma negativa el pragmatismo? Creo que en materia de economía, si bien existen teorías bien estructuradas, en la Argentina hemos aplicado, quizás no en forma total, unas cuantas con relativo suceso de fracaso. Creo que, a veces, el pragmatismo es positivo, porque de otra forma se producirían costos muy elevados, llámense desocupación, recesión, guerrilla.

Alsogaray: La palabra pragmatismo obligaría a internarnos en definiciones teóricas para precisarla. Pero aplicando el sentido que normalmente se le da, digamos que es tomar cada problema en sí mismo y resolver de la mejor manera que corresponde a ese problema. Eso no es lo que yo defiendo. Creo que los gobiernos deben establecer un determinado sistema. Ese sistema se encarga de por sí de resolver una determinada cantidad de dificultades. ¿Quién asegura que el pragmatismo para cada problema es la solución del conjunto del organismo? De esta forma, no se habrá de conseguir el equilibrio general de la economía. No somos partidarios del pragmatismo, lo cual no quiere decir que vayamos a estrellarnos contra la barrera del dogmatismo. Nosotros tenemos un sistema y un rumbo, pero con las flexibilidades necesarias y dentro de ese sistema.

Bameule: ¿Pero quién elige el sistema?

Alsogaray: El que asume la conducción económica, por supuesto. Mucha gente cree que estamos viviendo una economía de mercado. Y no es así. Estamos en una economía tan dirigida como antes, con excepción del mecanismo de precios en los bienes de consumo que produce la industria privada. El resto es igual: control de cambios y de intereses, control de importación y exportación, control de intereses y financiero y, sobre todo, control del mercado de trabajo. Eso es economía dirigida.

Borrás: Yo estoy de acuerdo con el sistema de mercado pero partiendo de una situación normal. Pero lo nuestro no es un estado normal. Pienso que no se puede pasar violentamente de una economía dirigida a una libre. De allí el gradualismo que se aplica. Porque considero que esa ruptura puede ser catastrófica.

Alsogaray: Usted dice que concibe la economía de mercado para un período normal, pero que no lo acepta para uno anormal. Yo concibo la economía de mercado justamente para curar el período anormal.

Borrás: Pero en una situación tan distorsionada como la del 24 de marzo, que aún hoy en alguna medida existe, ¿qué

Borrás

Bameule

Rodríguez

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

biera ocurrido si aplicamos una econo- absolutamente libre?

Alsogaray: ¿Si usted está sano para qué va a intervenir quirúrgicamente?

Bameule: La economía de mercado no una operación quirúrgica, es un siste-

Alsogaray: La implantación de ese sis- se debe hacer a la manera de una vención quirúrgica. Hay que hacerlo si lo hace de a poco no va a fun-

se puede hacer una operación de dicitis en siete días... La hace en el breve tiempo posible o no la hace.

Borrás: ¿Es dable esa comparación? en realidad, se trata de un te- económico y no médico.

Alsogaray: Es lo único que ha dado re- en la práctica. Pensemos en las mas de Bélgica, Alemania, Francia y la de Brasil: se hicieron de un solo Y funcionó. No conozco casos en gradualismo haya dado los resulta- esperados.

Borrás: Tal vez el defecto que se puede al pragmatismo es que no se ha- ntinuado o acelerado el gradualismo.

creo que deba echarse a 300.000 per- de un golpe. Pero sí ir haciéndolo poco. ¿Esta posición es factible den- su esquema?

Alsogaray: Cuando el desorden econó- esta dentro de ciertos límites puede se algún gradualismo. Cuando los se desbordan matemáticamente, que recurrir a métodos extremos. A la enfermedad se arregla con pas- pero otras veces requiere operación.

tuación del 24 de marzo requería ci- y creo que se la pudo haber hecho.

Rodríguez Melgarejo: Pero había presio- políticas.

Alsogaray: Si se cambió un gobierno y nceló la actividad política, no me di- que las medidas no se podían apli- Para qué se hizo, entonces, la revo- si no es para curar?

Borrás: Para curar de a poco.

Alsogaray: Es lo que se está tratando de Sencillamente yo pienso que a fin van a tener un lío. Y estoy dando ones del mismo.

EXTRA: En su artículo, parece preocu- de creación del Ministerio de Planea- Tras el discurso del general Díaz ¿sus dudas persisten o han de- cido?

Alsogaray: Ahora no tengo ninguna du-

Rodríguez Melgarejo: Si un sistema cam- Ley de Ministerios para colocar a nuevo en una nueva función, de está diciendo mucho de esa nueva

Alsogaray: Si el equipo económico actual llegara, por un algún motivo, a "empantanarse", el Gobierno tendría que inclinarse por una solución. Y ésta —pienso— se inclinaría por el Ministerio de Planeamiento.

Bameule: Todos tenemos nuestras dudas con relación a este ministerio. Pero quisiera retomar el tema anterior. Yo veo con mucha transparencia las críticas que el ingeniero hace. Pero lamentablemente la economía no es sólo teoría. Vivimos una realidad: política, presiones, problemas sociales, subversión. Por eso, lo que resulta claro en el papel —en este caso la economía de mercado— no es tan fácil de aplicar. Por ejemplo, basta estar en Alemania para darse cuenta que la Argentina es muy difirente. Los italianos, que están mucho más cerca, no han copiado a los alemanes.

Alsogaray: La reconstrucción italiana y la ubicación de ese país como potencia se debió a la economía de mercado.

Bameule: ¿Y por qué se salieron de ese sistema?

Alsogaray: Habría que preguntárselo a la democracia cristiana, a socialistas y comunistas.

Bameule: Lo que quiero decir es que el hobre es mucho más completo que las doctrinas económicas y que las matemáticas.

Alsogaray: Claro. De allí que los que estamos en esta teoría dependemos fundamentalmente de la acción humana. Los planificadores dicen: yo voy a planificar. En el país, se habían dado condiciones excepcionales para hacer lo que se debía hacer. Si usted me dice cómo va a implantar una economía de mercado bajo un régimen pseudo-democrático de elecciones, le respondo: no pierda el tiempo, no hay forma de hacerlo. Pero si este gobierno llega al poder para reformar y curar los males del pasado, lo menos que puede hacer es hacerlo.

Bameule: Pero usted ya tiene la experiencia de la función pública y sabe que todo es mucho más difícil desde adentro.

Alsogaray: Si uno analiza dos caminos fríamente, uno bueno y otro malo, debe tomar el bueno cueste lo que cueste. Creo que ahora, en estas condiciones, aplicar las medidas que se requieren es más difícil que al 24 de marzo. Pienso que habrá que recrear bases políticas adecuadas para llevarlo a cabo. Aquí siempre se temió al famoso costo social. Pero, pregunto: ¿qué sucede con el costo social que venimos soportando desde hace tiempo? Ahora, aplicar la política adecuada es más difícil.

EXTRA: ¿Pero "no es demasiado tarde", según el artículo?

Alsogaray: Espero que no. Siempre hay esperanza. Si se toma el "toro por las astas" no es demasiado tarde. Sí, vamos a pasar por un momento de extrema dificultad en materia de decisiones.

Hay medidas muy dolorosas. Dejar cesante a mucha gente, por ejemplo. ¿Pero por qué no han transferido al sector privado una cantidad de cosas que están bajo control del Estado inútilmente?

Bameule: En esto coincido totalmente.

Borrás: Estamos todos de acuerdo.

Alsogaray: Si pensamos que podemos salir de la situación existente el 24 de marzo, sin dolor, estamos equivocados.

Bameule: Yo pienso que sus críticas suenan demasiado negativas. Si miramos el 24 de marzo, y nos observamos ahora, pienso que no estamos peor, sino al contrario.

Alsogaray: Por supuesto que no. Y esto lo expresé en mi artículo anterior. Entre lo anterior y lo actual, hay una diferencia abismal. Más franco no puedo ser.

Bameule: Pero además, quiero puntualizar las cosas postivas. Por ejemplo, en el sector de comercio exterior.

Rodríguez Melgarejo: Así es.

Alsogaray: Pienso que varias son las cosas que mejoraron.

Bameule: Bueno, eso me alienta. En cuanto a la operación quirúrgica que usted solicita, tengo mis dudas de que funcione en la Argentina. No somos alemanes. Somos inconstantes, inestables, disconformes, discontinuos en el sistema.

Alsogaray: Pero esta vez estaban dadas las condiciones de continuidad y de no resistencias políticas. Indudablemente, el temor civil sobre problemas desconocidos es lo que inhibe en estas circunstancias.

Sin embargo, creo que Bameule es pesimista con respecto a los argentinos. Estoy en desacuerdo con lo que dijo. El argentino tiene una gran movilidad social. Si hoy es motorman de tranvía, mañana quiere ser presidente. ¿Eso es bueno o malo?

Bameule: Pero somos inconstantes.

Alsogaray: Dentro de la economía de mercado tendríamos que ser constantes a la fuerza, sin necesidad de aplicar la fuerza. Sí, hay una disciplina invisible que hay que respetar: trabajar y producir. Y esto no le gusta a una cantidad de gente. Con la especulación —que es lo opuesto al trabajo— se han hecho fortunas.

Bameule: Dudo que los empresarios, en la Argentina, sepan trabajar dentro de una economía de mercado.

Alsogaray: Lo malo es creer que el empresario es partidario de la economía libre. Hay empresarios que son monopolistas e inflacionarios. Dentro de nuestro sistema, el empresario es eficiente y cumple una función social o tiene que cerrar.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

NACIO UN LIBRO

Juan S. Valm

EMECE lo editó. Doris Capurro hizo la recopilación. En Carlos Fontanarrosa nació la idea. Otro Carlos, Frías, la puso en marcha. Todo lo demás, fue lo de menos. Había que volcar una vida fuertemente vivida durante el último año y medio 1975 y parte de 1976 y el libro **"La Argentina y los argentinos"** fue una realidad. Se presentó las otras noches. Hubo presentes y hubo ausentes justifica por carta, como el general de división Roberto Vi monseñor Antonio Quarracino, obispo de Avellan Arturo Frondizi y Rogelio Frigerio, Kive Staif brigadier mayor Graffigna y tantos otros. Las f grafías hablan.

Pinky abrió el fuego presentando a René Favaloro. Nacía un libro, el primero de B. N.

René Favaloro, un temperamento que habla, una razón que nuncia palabras, un inmenso amor por el ser humano, cómo "vivió" "Tiempo Nuevo" y qué representa "La Arge y los argentinos"

Bernardo Neustadt agradece. Era fácil. Había que hablar de la vida reciente y no emocionarse

Alcides López Aufranc y su acto de amistad. Atrás, Luis N Blaquier

El brigadier mayor Francisco Cabrera y, en otro ángulo, Juan Raul

Amalita Fortabat (primer plano) y Yutta Hilding Ohlsson

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...tan de navío Aldo Fernández, que asumió la representación del almirante Emilio Massera

Agustín Rocca, Jorge Aguado, almirante Vañek (titular de la CAL) y el dueño de casa, el amigo Juan C. Del Vecchio

Paco Capozzolo y Julio Vizental

Verónica y Horacio Bullrich

El embajador de Venezuela, Dr. Santander, y el matrimonio Carbi Sierra

La familia Neustadt y Adrián Batrose

Verónica García Mansilla, Sonia Blaquier, y [illegible]

LOS PRESENTES

Quiénes estuvieron en el Cinzano Club la "noche del nacimiento":

Brigadier Francisco Cabrera - General Juan Carlos Uriburu - General Alcides López Aufranc y señora - Capitán Carlos Martínez - José Luis de Imaz - Héctor Capozzolo - Jorge Aguado y señora - Moisés Guterman - Vicente Forte y señora - Daniel Mallo y señora - Antonio Salonia - General Diego Urricariet - Salvador Alvarez Alonso y señora - Jorge Stabholtz - Carlos Frías - Ricardo Costaguta y señora - Jorge Daniel Paladino - Julio Vizental - Enrique Chaiquin - Héctor Solanas - Jorge Alves de Lima y señora - Juan Etchebarne y señora - Miguel Gazzera - Horacio Bullrich y señora - Luis M. Blaquier y señora - Jorge Mazzola - Paul Hirsch y señora - Pinky - René Favaloro - Alfredo Gómez Morales - Carlos Fontanarrosa e hija - Embajador de Alemania, D. Jörge Kastl - Enbajador de Venezuela, Dr. Ernesto Santander - Agustín Rocca - Alberto Loizaga - Wolf Weindrach - Guillermo Corvalán y señora - Ernesto Hilding Ohlsson y señora - Christian Zimerman y señora - Juan Ocampo - Jorge Aceiro - General Mariano de Nevares - Reymundo Piatti - Juan Paul - Comodoro Juan José Güiraldes y señora - Amalia Fortabat - Juan Carlos Del Vecchio y señora - Federico Padilla y señora - Santiago Saccol - Ingeniero Alberto Costantini - General Guillermo Osiris Villegas - Carlos Helbling - Saturnino Montero Ruiz - Gaston Solari y señora - Coronel Luis María Premoli - Juan S. Valmaggia - Ramiro Esteverena - Santiago de Estrada - Oscar Magdalena - Capitán de Navío Aldo Fernández (rep. Massera) - Tito Pemberton - General Horacio Rivera - Dr. Rafael Sarmiento - Dr. Suárez Buyo - Mario Seoane - Dr. Pedro Simoncini - Almirante Antonio Vañek - Rodolfo Vinelli (h.) - Emilio Villarroel y señora - Alejandro Nespral - Héctor López - Ernesto Delacroix - Astur Morsella - Susana Severino.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿JIMMY... QUE?

Visión de B. N. de las elecciones, costumbres y modos norteamericanos

VUELVO de asistir a la elección norteamericana. En un día donde todo el mundo trabajó, las escuelas siguieron su ritmo, 80 millones de ciudadanos votaron. **Jimmy Carter**, un desconocido pelirrojo hace 22 meses apenas, es hoy el **presidente electo** de USA. Su enorme constancia, su convicción de que EE. UU. necesita un **líder**, lo llevó a devorarse a todo el establishment del Partido Demócrata y, surgiendo de las sombras de su pueblecito de Plains (Planicie) —2.500 habitantes—, llegó a recibir 40 millones de votos contra 38 millones de **Gerald Ford, "un hombre bueno y decente"** pero sin ninguna gracia divina. 22 meses atrás, Carter arrancó su trayectoria desde una primaria; nadia sabía de su existencia. Había sido ingeniero nuclear, submarinista, gobernador de Georgia y, ahora, un cultivador de maníes en el famoso sur norteamericano. Cuando despuntó hacia la política, dos años atrás, la gente preguntaba. "¿Jimmy qué?". Y aquí está, estudiando su gabinete, desplazando a Kissinger para que vuelva a su Universidad de Harvard como profesor, anunciando que su gobierno tendrá un promedio de edad de 35 a 40 años, que habrá mujeres y negros como ministros, **asustando a la Bolsa, que bajó varios puntos;** conmoviendo a los hombres de negocio de su país, porque alegan "que prometió mucho"; estudiando cómo achicar la desocupación sin incrementar la inflación y tratando de seguir los pasos de John Kennedy, a quien venera.

Volvimos admirados del proceso democrático. Del respeto por las instituciones, del marco mental en el que los norteamericanos juegan su destino interno como nación. Deslumbrados porque aprendimos que la **democracia** no es sólo el acto mecánico de votar una vez cada tantos años, sino de vivirla intensamente desde la edad escolar, porque hay toda una preparación espiritual, una educación en función de la comunidad, nacida en el aula, donde los alumnos no aprenden a memorizar, sino el concepto de la historia y comienzan a codearse con las instituciones con las que van a convivir; así, desde los 8 años, los alumnos toman contacto con la comisaría de su lugar, el departamento de bomberos, la alcaldía, la OEA o el Fondo Monetario Internacional. Tienen que conocer todos los mecanismos. **Aquí, visitan el Zoológico.** El 2 de noviembre, 80 millones

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

de americanos sufragaron. El día anterior, sus hijos votaron en miles de colegios. **"Participan de la política" en el aula.** Sin miedos, sin tabúes. Pero, además, deben dar clases prácticas, diciendo el porqué de su voto por Ford o por Carter.

El hijo de un prestigioso ejecutivo argentino, temporariamente en Nueva York, le escribió al presidente Ford explicándole que en su colegio debía votar. Y que quería saber cuáles eran los puntos de vista de él (Ford) sobre el futuro de EE. UU. y del mundo, porque tenía que fundar su sufragio en clase. Con inusitada sorpresa, recibió respuesta firmada por el jefe del Estado. Ese niño de 13 años no se olvidará jamás del momento vivido. ¡Jamás!

¿Cómo nos ven? Regular. En los factores de Poder tienen tres temas militantes: **1º Derechos Humanos; 2º Situación de la comunidad judía (aunque ahora ya tienen la sensación clara de que no hay persecución de ninguna índole, sino alguna agresión aislada), y 3º "El caso" de los Testigos de Jehová**, realmente alarmante por la influencia de que gozan en el mundo entero. Miles de cartas han recibido las embajadas argentinas en EE. UU., Canadá y Holanda.

Es muy difícil hacer comprender en el país del Norte la "guerra sucia" que aquí se libra. Su mentalidad es otra. Cuando uno explica que aquí se coloca una bomba en el despacho del subjefe de Policía de la provincia de Buenos Aires, provocando, además de muertes, el desmembramiento físico del coronel **Ernesto Trozt**, o que el propio ex jefe de la Policía Federal, general Cardozo, es asesinado por una guerrillera que se infiltra en la intimidad de su hogar, escuchan abismados. Cuando se argumenta que en la Argentina fueron ultimados jueces que tuvieron en sus manos el juzgar a terroristas subversivos, se asombran. Pero insisten en reclamar otra metodología para combatir a los cruzados de la muerte. Y no faltan los sectores que amenazan con cortar los préstamos militares. Si esto se agravará o no con la presencia del Partido Demócrata en el Poder es cuestión de adivinarlo. Pareciera que sí. **Tiene excelente imagen el presidente Videla.** Hay preocupación por una estabilidad prolongada de José Alfredo Martínez de Hoz como ministro de Economía. No entienden muy bien que en una política económica liberal estén **sueltos** los precios y **presos** los salarios. No encuentran explicación razonable a que en los últimos 3 meses, con remuneraciones casi congeladas, el costo de vida haya crecido en casi 23%. Argumento que se trató de "poner al día" el valor de los servicios del Estado. Analizaron tarifas y llegamos a una conclusión: ya estamos en valores internacionales de servicios públicos —la nafta especial es más cara aquí que en Washington— y cobramos sueldos en pesos moneda nacional. De cualquier modo, por esos días se firmaron convenios por 500 millones de dólares con bancos privados estadounidenses y también por 66 millones de dólares con bancos canadienses, hecho éste que se registra por primera vez en nuestra historia y en la historia del Canadá. En cambio, hay problemas con la venta del reactor atómico para la Argentina. **El brillante embajador Esteban Tackas** ya consiguió conjurar el conflicto.

La presencia de **Jorge Aja Espil** como embajador argentino en EE. UU. es otra espera acuciante. Presentará cartas credenciales ante Jimmy Carter. Y tendrá que rearmar una Embajada bastante despoblada, donde hay funcionarios de valor incalculable.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

B. N.

$25,000 REWARD

$625 millones de recompensa para cada una de las 10 primeras mujeres que hayan tenido o tengan un "affaire" ilícito con un senador o un diputado de los EE. UU.

Uno de los dos grandes diarios norte americanos, "The Washington Post", pu blicó en su edición del 7 de noviembre una solicitada pagada por la revista "Hustler" (una suerte de "Play Boy", me nos sofisticada) al valor de 700 millones de pesos argentinos la página, con el si guiente texto:

EN "Hustler" lamentamos verdaderamente tener que h esta oferta. En un mundo ideal, no habría engaño n pocresía, y la gente sería más que feliz en mostra verdad. Pero éste no es mundo ideal. Es un mundo reton con algunas realidades políticas y sociales muy crudas. E mundo hipócrita que es reflejado por un sistema político h crita. Aquellos que conocen la verdad frecuentemente te mostrarla por temor a posibles repercusiones. Este miedo origina en parte del hecho de que muchos de nuestros lid políticos harían cualquier cosa para evitar que la verdad f ventilada. "Hustler" no tiene miedo de las repercusiones avisadores o políticos cuando nuestra honestidad se pl sobre sus pies. Pero reconocemos las fallas en el sistem comprendemos que tenemos que ofrecer dinero para que c

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"El hombre que lleve una subrepticia vida sexual y miente sobre ella, ya ha comprometido su integridad y honestidad y no es el tipo de hombre que debe ocupar un alto cargo político."

ongan la verdad. Pensamos que el país tiene el derecho conocer sobre estas mujeres y sus historias. Después de to- pagamos por el placer que nuestros legisladores gozan con s. Pensamos que no hay nada malo en que un hombre pa- por los favores sexuales de una mujer, pero cuando el di- o de los contribuyentes es usado, llamamos a eso robo, y debe ser justificado. "Hustler" no está sugiriendo que los mbros de la Cámara de Representantes y senadores sean nógamos si están casados o célibes si son solteros. Pedimos amente que sean abiertos y honestos en sus acciones y no en de probar su masculinidad a costa de los contribuyentes. in embargo, lo que más nos irrita no es el mal uso de nues- dinero sino el hecho de que estos hombres —nuestros se- ores y representantes— son la misma gente que intenta le- r moralidad mientras rompen nuestros derechos del "First endment".

os últimos acontecimientos en Washington revelan que los edores de leyes no pueden siquiera adherir a sus propias s. Lo que está sucediendo es que muchos políticos están do corrompidos por el poder, envolviéndose a sí mismos n manto de rectitud y patriotismo, y luego rompiendo las s que juraron defender. La expresión "Haz lo que digo, pe- o lo que hago" nunca ha sonado en forma tan siniestra co- ahora. Pensamos que el nivel de hipocresía ha alcanzado mente un punto que ya no puede tolerarse.

jemplos de hipocresía abundan. Encontramos irónico que mismo tiempo que "Hustler" enfrenta a la obscenidad, se ó que una habitación del Capitol Hill fue usada para orgías. es nuestro propósito aquí discutir los ataques contra tler". Este es un problema totalmente diferente. Pero nos untamos si el tipo de actividad sexual descripta en "Hustler" significativamente del tipo de actividad sexual que tiene en Capitol Hill.

nsiderando el alcance de la corrupción en el gobierno, no ña que ciertos políticos traten de hacer aprobar precipita- nte en el Congreso un proyecto del Senado (Senate Bill n proyecto que, si pasara, habría amordazado exitosamen- la prensa y, en efecto, habría mancillado la Declaración Derechos. La tapa estuvo a punto de saltar, y hombres de- erados estaban tratando frenéticamente de sellarla con legislación destinada a proteger y perpetuar el doble "stan- " de Washington.

l fue, naturalmente, gestionado por el anterior procurador ral John Mitchell, un secuaz en la administración de un dente quien fue ulteriormente expulsado de su cargo cuan- us bramantes mentiras al pueblo americano lo alcanzaron. n es solamente uno de los poderosos cuya propia hipo- a finalmente lo destruyó. En 1966-67, Wayne Hays fue uno s miembros de la Cámara de Representantes que condu- campaña de acusación contra Adam Clayton Powell por r incluido compañía femenina como parte de los gastos de gira oficial. Esta acusación meramente privó a la comuni- negra de un funcionario debidamente electo. Obviamente ecasó en el intento de provocar alguna reforma efectiva porque, 8 años mas tarde, el mismo Wayne Hays sería acusado de similares indiscreciones y de apropiación indebida del dinero de los contribuyentes. De alguna manera, todos nosotros debemos compartir la culpa por este estado de cosas. En cierta medida, todos somos culpables de hacer uso de un doble "standard". Por ejemplo, muchos de nosotros creemos que nuestros propios asuntos sexuales son inocentes mientras consideramos actividades similares llevadas por otra persona como una desfachatada promiscuidad. Y casi todos nosotros creemos que el "First Amendment" está dirigida a protegernos, pero frecuentemente no recordamos que la misma garantía de protección se extiende a nuestros adversarios filosóficos y políticos.

Como individuos, esta doble "standard" señala simplemente una falta de crecimiento personal, pero cuando es llevada dentro del gobierno por nuestros funcionarios electos, se transforma en un peligro inaceptable y aterrador, y reduce al gobierno a un tambaleante sistema de falsas fachadas y medias verdades. El hombre que lleve una subrepticia vida sexual y miente sobre ella, ya ha comprometido su integridad y honestidad y no es el tipo de hombre que debe ocupar un alto cargo político.

Demasiados legisladores nos han mentido. Aquellos que utilizan el cargo público para provecho propio y esconden actividades ilegales tras la máscara de servidores públicos sólo contribuyen a la erosión de nuestra democracia. Los hombres que deben mentir para sobrevivir son hombres débiles, y su debilidad los hace vulnerables.

El engaño invita al chantaje y a la explotación. De acuerdo con la especulación actual, dos recientes presidentes fueron vulnerables a los intentos de chantaje a causa de la disparidad entre su imagen pública y su vida privada. Hay especulación sobre que, tanto John Kennedy como Richard Nixon, podrían haber sido marcados por la extorsión. Si nuestros presidentes son presas de los extorsionistas, ¿puede ocurrir que un miembro de la Cámara de Representantes sea menos vulnerable?

Desde el principio "Hustler" ha abogado por una filosofía de sinceridad y honestidad en sexualidad, política y vida. Si hubiera habido un diálogo abierto y honesto con el electorado desde el comienzo, no habríamos sufrido por Vietnam, Watergate y los escándalos que hoy están arruinando a Washington.

Los escándalos sexuales que tienen a Washington en la locura son solamente el extremo de un "iceberg" de posible engaño, influencia ofertada y nepotismo, que pueden finalmente hundir el barco del Estado. ¿Hemos elegido una "élite" de hacedores de leyes cuya propia legislación no se aplica a ellos? Si esto es así, no podemos esperar que se preocupen por el efecto que estas leyes tengan sobre nosotros.

Debemos considerar que los hombres que practican un doble "standard" para auto-servirse están actuando fuera de la ley. Son delincuentes y deben ser tratados como tales.

Queremos clarificar el aire. Alentemos a estas mujeres de Washington, que conocen la verdad, para que avancen y hablen abiertamente, sin rencor, sin prejuicio, sin malicia. ◆

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

la consigna es EXPORTAR

Súmese a nuestro
OPERATIVO
como ya han hecho cientos de
Empresarios Argentinos

BANCO DE INTERCAMBIO REGIONAL

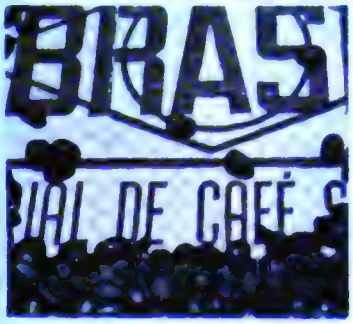
Banco Nacional Privado Fundado en 1898

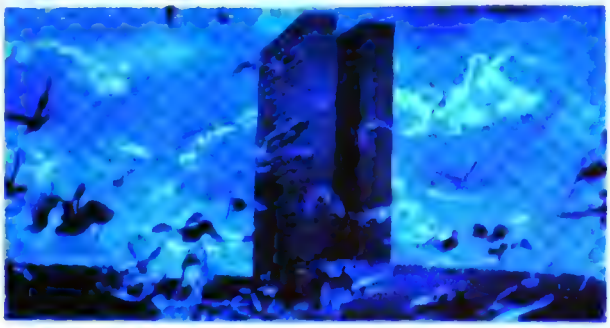
46 Casas distribuidas en
Capital Federal y las provincias de Santa Fe, Buenos Aires, Cordoba, Corrientes, Misiones, Chaco y Formosa
TELEX 0122069

SUCURSAL BUENOS AIRES SAN MARTIN 150 Tel. 33-3051/59

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL · EXTRA · SUPLE
EXTERIOR·BRASIL ·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERC
RCIO EXTERIOR·BRASIL· EXTRA· SUPLEMENTO DE
TO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL· EXTRA·SU
DE COMERCIO EXTERIOR · BRASIL · EXTRA ·
TERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE





SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMEN
COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTE
PLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL · EXTRA ·SUPLEMENTO
SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COM
COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO
ENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO
SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO
EXTERIOR·BRASIL ·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEM
ENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL · EXTRA · SUPLEMENTO
EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO EX
ENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO
SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO
EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTERIOR·BRASIL·EXTRA·SUPLEM

VW Brasilia.
El auto compacto.

¡Pequeño y espacioso!

Parece una contradicción, pero si usted examina de cerca este pequeño "gran auto", se convencerá de que es realmente único — es compacto.

El VW Brasilia es espacioso y confortable, y, al mismo tiempo, se puede estacionar en un lugar mucho menor que el de los otros autos. Hasta cinco pasajeros, con sus equipajes, pueden viajar a sus anchas en el VW Brasilia. De hecho, tiene dos compartimientos de equipajes y unas ventanas y parabrisas amplísimos, para que usted pueda saborear el paisaje mientras viaja.

La mecánica Volkswagen y un cuidadoso diseño todo especial hacen que el VW Brasilia sea un auto para todas las estaciones y climas. Con su motor de 1600 cc y dos carburadores, el VW Brasilia es sin duda un auto de confianza, ahorrándole a usted gasolina, aceite, piezas, neumáticos y mantenimiento.

Su desempeño es excelente y económico. En resumen, es un auto extraordinario, que sabe ahorrarle a usted su dinero.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EDITORIAL

POR primera vez en la historia de **EXTRA** hemos querido recorrer a través de las páginas de una de nuestras publicaciones —Suplemento de Comercio Exterior— una tierra ancestralmente hermana y amiga por tradición. Hemos querido andar todos sus caminos. Conocer de cerca, en la misma, la policromía de su paisaje, la fuerza agreste que dilató las pupilas de los mismos conquistadores que por primera vez llegaron a sus costas. Hemos querido llevar a Latinoamérica toda la realidad del Brasil, que se proyecta con fuerza inusitada en su fe de nación. Brasil, para nosotros, los argentinos para los que dedicamos nuestro cariñoso desvelo a la historia y al recuerdo, es un territorio de fronteras abiertas que nos invitó a recorrerlo de Sur a Norte y de Este a Oeste. Es esa tierra que conocíamos por referencia, que nos parecía lejana pese a su cercanía. Es el imán que nos atrapó, nos subyugó y nos sigue apasionando. Es el hermano al que hemos querido darle un abrazo espontáneo, ese abrazo que le brota del alma todo latinoamericano. Que llevamos dentro de nuestro corazón desde la cuna, y que un deseo irrefrenable nos hace pedir a Dios una oportunidad para llevarlo a cabo.

Por un capricho de la historia, no hablamos la misma lengua, pero somos hermanos, miramos el mismo cielo y rezamos al mismo Dios. Un prodigio maravilloso regado sobre los campos de América con la más generosa de las semillas. La República Argentina se encuentra en esta ocasión presente con uno de sus medios más importantes en el quehacer de las comunicaciones. El **Suplemento de Comercio Exterior**, de la revista **EXTRA**, ha llegado al Brasil con ese abrazo incondicional. Con el deseo expreso de hablar de Brasil, de dialogar con Brasil. Con la necesidad de constituirse en portador de un mensaje objetivo y real de esta tierra, a la que tanto queremos.

Es por eso que hemos andado de un lado al otro de su industria y de su comercio, y nuestros ojos, cansados de compaginar continentes y latitudes, se han quedado perplejos y extasiados ante uno de los más ambiciosos planes de desarrollo y de progreso ascendentes por el que viene atravesando Brasil en la última década.

Por eso estamos aquí, no solamente para hablar de sus litorales soleados y atractivos, de sus famosas "sambas" o de su "futebol" que arrastra multitudes. No. Brasil lleva una carrera contra reloj para alcanzar metas de seguridad a niveles internacionales dentro de la investigación, en el vastísimo campo de la industria y en el progreso ascendente de su comercio. Eso es lo que nos interesa conocer.

Por eso, para darle forma a nuestra pretensión, visitamos a los más ilustres hombres del Brasil, tanto en la esfera oficial como en la actividad privada. Con ellos hemos departido durante muchas horas en torno al tradicional "cafecinho", y en sabrosas charlas fuimos descubriendo sus ansias de realización, sus desvelos para darle a esa tierra y a ese pueblo que tanto lo merece un destino de grandeza. Reporteamos a ministros, a industriales, a empresarios. Tuvimos oportunidad de hablar con la gente: técnicos, obreros y empleados, y pudimos recoger de todos la misma impresión: que el slogan adoptado por este dinámico gobierno es una concreta realidad: **"Brasil e un pais que vai pra frente"**.

Si llegamos a cubrir nuestro objetivo, nosotros seremos los primeros en celebrarlo. De esa manera no sólo habremos cumplido con nuestro deseo de abrazar al Brasil, sino de ser embajadores de un mensaje que nos enorgullece y que para llegar hasta la gran familia latinoamericana servirá como la mejor bandeja de plata: las páginas argentinas del **Suplemento de Comercio Exterior** de la revista **EXTRA**.

¡Gracias, BRASIL!

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

El respeto por sus privilegios.

Cuando usted se decide por un Dodge, adquiere automáticamente el derecho a gozar de ciertos privilegios.

Por ejemplo, que Ingeniería Chrysler tenga muy en cuenta su economía.

Y, consecuentemente, desarrolle e incorpore a su Dodge el Control Paso Combustible. Una aparentemente simple lucecita...que le informa cuándo usted está manejando "antieconómicamente", permitiéndole así ahorrar hasta un 25% de nafta.

O la Ignición Electrónica: un sistema de encendido transistorizado gracias al cual su Dodge está permanentemente a punto.

Consecuencia: mayor rendimiento en todo sentido.

Los privilegios de los usuarios de Dodge vienen de lejos.

Porque Ingeniería Chrysler ha sido pionera, durante toda su historia, en desarrollar e incorporar adelantos que luego fueron adoptados por todas las demás marcas.

Así, Ingeniería Chrysler logra reflejar en cada Dodge, y en cada detalle, el respeto que siente por usted, por sus privilegios, por su economía.

Respeto que usted percibe y retribuye haciendo de Dodge una marca de éxito y demanda sostenida.

Respeto por sus derechos a elegir, exigir, y disfrutar de su Dodge.

Un vehículo sano, simple y seguro.

Dodge. Con todo el respeto de Chrysler.

Google

La Imagen de un Presidente

Una evaluación de todo lo realizado por su gobierno en estos dos años y medio, parece satisfacer al Presidente Geisel, convencido de que, pese a las dificultades enfrentadas en el plano económico-financiero (consecuencia de la crisis mundial que también alcanzó al Brasil, y justamente durante su Gobierno), deja un saldo positivo que, en la mitad de su mandato, puede afirmarse cada vez más.

El Presidente sabe que su Gobierno, no realizó hasta ahora ninguna obra de tipo faraónico, o monumental, que hablara por sí sola de su administración. Tampoco va a realizar cosas de ese tipo hasta el final de su mandato. En eso, su Gobierno contrasta con el de su antecesor, que abrió la ruta Transamazónica y construyó el ostentoso puente sobre el río Niteroi.

Pero ése es el estilo del Presidente Geisel. El prefiere, en vez de concentrar recursos para atender una obra especial, desarrollar en armonía los distintos sectores del país, para integrarlos en los planos político, económico y social.

GEISEL Y LA POLITICA

En el plano político, el Presidente está haciendo que el Brasil marche hacia una distensión gradual. Su Gobierno procuró prestigiar la actividad política, y permitió —como sus propios opositores lo reconocen— elecciones libres en 1974, levantó la censura que pesaba sobre los órganos de prensa (ella pesa sólo sobre dos o tres publicaciones) y, sin alardes, pero con firmeza, está logrando evitar que durante su Gobierno, se cometan actos que violen los derechos humanos.

LIBERTAD DE PRENSA EN EL BRASIL

El camino elegido por el presidente, es más que difícil. Por eso, según sus asesores, él lo transita con cuidado, despacio, para evitar retrocesos: intuye que quizás no logre alcanzar, su objetivo mayor, "perfeccionar" —expresión que él gusta usar—, las instituciones democráticas, pero sabe que está dando los pasos correctos, y que si todo su plan se cumple, será difícil retroceder. El Presidente, espera contar para eso, con la comprensión de los políticos, incluso opositores, y de la prensa. Se aflije cuando estos sectores, según su punto de vista, no colaboran y actúan de forma tal, que ponen en peligro los progresos alcanzados. En el caso de la prensa, por ejemplo, ésta logró una libertad que debe valorar y utilizarla bien, con buen sentido, para no provocar a las áreas más radicales, que no están de acuerdo con el levantamiento de la censura. La libertad de prensa, es por ahora una "planta muy tierna", que exige cuidados especiales en su etapa inicial de crecimiento.

HACIA UN AUTOABASTECIMIENTO

En el plano económico, sus asesores citan realizaciones importantes y que sin embargo pasan desapercibidas. Una de ellas, es la dinamización que el Ministro Alysson Paulinelli dio a las actividades agropecuarias. Pocos saben hoy, que Brasil —dice un asesor— alcanzará el próximo año, el autoabastecimiento de trigo y por fin va a dejar de importar ese producto. La producción agrícola en general, creció en forma extraordinaria. Por eso, Geisel considera, impostas ciertas críticas hechas a su ministro. Otra realización considerada importante, corresponde al sector siderúrgico. Gracias al empeño del Gobierno en la ejecución del programa de expansión siderúrgica, el Brasil, que el año pasado importó U$S 1,5 billones de acero, este año importará sólo U$S 500 millones, y a partir de 1977, no necesitará importar nada. En lo que respecta al petróleo, los primeros frutos están comenzando a surgir con el descubrimiento de yacimientos en Campos, en Río Grande do Norte y ahora también en Amapá. El Presidente, reconsiderando una posición personal, autorizó a Petrobrás, firmar contratos de riesgo, para convertir al Brasil, en el menor tiempo posible, autosuficiente también en ese sector. Los resultados obtenidos son tan buenos, que algunos auxiliares de Planalto, llegaron a decir que tal vez, él pase a la historia como: "el Presidente que dio petróleo a Brasil".

BALANZA DE PAGOS Y EQUILIBRIO ECONOMICO

También en lo que respecta a lo económico-financiero, Geisel confía y opina que la parte más aguda de la crisis mundial que afligió a Brasil, ya está llegando a su término. El conjunto de medidas tomadas, incluyendo desde las medidas restrictivas a las importaciones, y el incentivo a las exportaciones, y el estímulo a la producción de bienes destinados a sustituir importaciones, además de la restricción del crédito, comienzan a producir efectos, y la balanza de pagos, está en camino hacia el equilibrio final, mientras la inflación también está siendo contenida. Algunas de esas medidas, reconoce el Gobierno, no contaron con la aprobación de algunos sectores empresariales.

EL BIENESTAR DE LA COMUNIDAD

En el plano social es donde el Presidente Geisel, siempre según las mismas fuentes, recogió los mejores resultados. Lo social constituye una preocupación constante para él. Dentro de lo posible, procura ejecutar una política de distribución de riquezas, aun sabiendo que todavía Brasil no tiene mucho para repartir. Una de sus primeras medidas fue precisamente, aumentar en términos reales el salario mínimo. Pero además de elevar el salario, dentro de los límites que permite la realidad, el gobierno trata de ofrecer otros beneficios complementarios a los trabajadores: facilidades para comprar casas: mejoría del sistema previsional y mejoría de los servicios asistenciales.

Los tres planos van logrando así, afirma el Presidente, el mayor desarrollo posible, armónico e integrado. Y de aquí para adelante, en la segunda mitad de su mandato, sus ministros deben procurar, en sus respectivas áreas —así lo recomendó— no lanzar nuevos programas, sin lograr el total desarrollo de los que ya están en marcha, para que alcancen los objetivos propuestos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...Señal que cabalgamos

Dr. MARIO HENRIQUE SIMONSEN, ministro de Hacienda del Brasil

CUANDO salimos del hotel en busca del Ministro de Hacienda del Brasil, Dr. Mario Henrique Simonsen, cambiamos opiniones sobre cómo sería éste. Cuando nos recibió, quedamos sorprendidos con su dinamismo, su capacidad y su constante actividad (pese a un brazo roto, culpa de un partido de "futebol", que el Ministro juega, no sabemos si de wing o centroforward, que le valió que lo bautizáramos sin que él lo supiera el "Pelé" de los Ministros).

Bromas aparte, nos encontramos con un "fuera de serie", con un verdadero ajedrecista de la Economía, que mueve los peones con decisión, que conoce a fondo el tablero donde "juega" y que protege a su rey, llámese Brasil, de cualquier tipo de jaque, por inocente que éste pudiera parecer. Con él hablamos largo rato, y extrajimos interesantes conclusiones, parte de las cuales volcamos aquí, en esta nota que, pese a ser un reportaje informal, muestra la inteligencia del Dr. Simonsen.

Por él nos enteramos que Brasil dispone de una serie de línea de créditos especiales para financiar con intereses muy bajos a la pequeña y mediana empresa. De esa forma se procura dar a las mismas todo el apoyo necesario que les permita desarrollar su plena capacidad para generar empleos y por ende provocar un impacto social beneficioso en la economía interna. El sabe muy bien, que cuando existen dificultades financieras, sufre mucho más la pequeña y mediana empresa, que la grande, y por lo tanto es importante tener en cuenta la importancia de la creación de líneas crediticias especiales, que acudan en auxilio del tipo de empresa mencionado en los momentos difíciles —inflación, depresión, etc.—. Además, está convencido de la importancia que tiene la tecnología moderna en los sectores de gran especialización, y por eso pone énfasis al destacar que el Gobierno procura dar a las empresas, los instrumentos necesarios para que adecuen y dimensionen de acuerdo a sus necesidades el ideal tecnológico.

Al abordar el tema energético, en especial, refiriéndose a la electricidad, afirmó el Dr. Simonsen que, el Gobierno hace esfuerzos, dentro de lo posible para evitar que este sector se desnacionalice. El campo electro-electrónico cuenta también con incentivos preferenciales para la industria privada nacional, sin por ello dejar de comprender que, muchas veces el mismo gobierno participa con entusiasmo en apoyo de industrias que no son 100 × 100 nacionales, pero que trabajan en beneficio del país. Esa participación permite al Gobierno evitar el peligro de mutilar algún importante proyecto o dejar espacios vacíos en sectores indispensables para el desarrollo de la economía nacional.

Respecto al control de precios, de costos, y otros que el Gobierno del Brasil está llevando y que podrían convertirlo, como lo señalan ciertas fuentes, en un "superadministrador", el Ministro dijo: "Creo que la intervención del estado se debe únicamente a factores que no permiten el equilibrio adecuado de nuestra economía, tanto interna, como respecto a la balanza de pagos. También a la inadecuación entre el monto de capital disposible de la empresa privada y el tamaño técnico ideal. Eso nada tiene que ver con el control de costos y precios.

Por ejemplo lo ocurrido con la energía eléctrica y la siderurgia, donde las inversiones eran tan enormes que difícilmente se podría encontrar empresarios privados o un grupo financiero dispuesto a asociarse. Por eso es importante destacar que la técnica moderna creó economías que exigen que ciertos sectores sean manejados por empresas gigantescas. No se trata de considerar si esto es malo o bueno, lo que ocurre en Brasil ocurre en casi todas partes del mundo: el ahorro privado pese a su volumen, no posee el poder de agrupar en un solo esfuerzo, la potencia necesaria de capital que permita esos emprendimientos.

For eso, se optó por la participación de empresas extranjeras, para establecer cierto equilibrio de poder en las empresas estatales en los sectores afectados. Eso ocurre en Francia, Italia y muchos países del mundo.

LAS EXPORTACIONES DEBEN LLEGAR A LOS 10 BILLONES DE DOLARES EN 1976

Gracias a las excepciones cotizaciones internacionales de la soja, el café y el maíz, las exportaciones brasileras podrán alcanzar este año, los 10 billones de U$S. Esto significa un aumento del orden del 15,6 % en relación al año pasado.

Las ventas de manufacturados Brasileros, afirmó Simonsen, crecerán cerca del 20 %. La soja, incluyendo grano, harina y aceite, rendirá 1,8 millones, pese a la queda en la producción y a la cotización del producto en el mercado internacional. Las exportaciones de café, también están produciendo cifras excepcionales.

En lo que respecta al maíz, estamos vendiendo con facilidad, todo lo que puede ser vendido, por eso, teniendo en cuenta además, el gran incremento de las ventas de productos manufacturados, creo que podremos exportar 10 U$S billones, sin embargo estamos trabajando con precaución, sobre la base de 9,5 billones. Admitió sin embargo, que tendrá serios problemas con las zafras agrícolas, debido en gran parte a las deficiencias del sistema portuario brasilero. Para ejemplo, vale su comentario sobre cierta vez, que le

Entrevista exclusiva concedida a través del Ministerio de Relaciones Exteriores por el Ministro de Hacienda del Brasil, Dr. Simonsen, a nuestro director de la División Ediciones Internacionales, Lic. N. Bermann Fourier

Digitized by Google
Original from

informaron que en el puerto de Paranaguá, se había formado una cola de camiones que aguardaban la descarga que alcanzaba la longitud de 17 kilómetros. El mayor problema es el poco calado. Sólo entran naves pequeñas, apenas hasta 25 toneladas de porte.

El ministro concuerda en que Brasil es un país que se está convirtiendo en un gran exportador de granos y necesita por lo mismo, contar con un sistema de puertos mucho más eficiente. El atraso en el embarque de mercaderías puede comprometer todo el esfuerzo de los exportadores, porque los navíos son obligados a pagar una tasa de 6 mil dólares por día de permanencia en puerto.

También se refirió a las posibilidades del Brasil para ganar mercados en el exterior a través de una política agresiva de ventas. Los emprsearios nacionales, según su opinión, son muy tímidos. El opina que se debe actuar con mayor desenvoltura y seguir el ejemplo de Claudio Strassburger, empresario de calzadosde Rio Grande do Sul que hace diez años se fue a los EE.UU. con una valija llena de pares de zapatos y comenzó a vender sus productos en Nueva York y otras grandes ciudades de ese país. Considera que al mismo, debería otorgársele una medalla por su trabajo, porque hoy en los negocios de EE.UU. existen secciones dedicadas exclusivamente a la venta de "Calzados Made In Brazil".

PREVISION DE CORTES GLOBALES SIGNIFICATIVOS

Aquí se puso un poco serio y afirmó que los cortes en las inversiones públicas "tienen que ser globales y significativos en todos los sectores, tanto en los de prioridad uno, como en otros, salvo en el siderúrgico, que en su opinión debe seguir siendo apoyado con el mayor esfuerzo".

En lo que respecta a las restricciones de naturaleza fiscal, que comenzarán a regir prácticamente desde enero próximo, el ministro entiende que las mismas deberán ser sustanciales a fin de producir los efectos benéficos esperados por el Gobierno, pero no tan drásticas como para provocar una paralización de las actividades económicas y sufrir el riesgo de una recesión. Simonsen dejó perfectamente aclarado que la reducción de las inversiones no se efectuará de un solo golpe, sino en forma gradual. A la vez considera que la confianza hacia el país desde el exterior sigue siendo elevada y afirma que los acreedores están satisfechos con las medidas tomadas en el área monetaria.

NUESTRA IMPRESION

Mientras el responsable de esta nota esperaba en la antesala del despacho que el ministro le diera la correspondiente audiencia, tuvo oportunidad de comprobar la nutrida cantidad de citas que cubrían las 24 horas de la agenda diaria del Dr. Simonsen y pudo recoger impresiones "in vivo" de boca de los industriales jugosas opiniones. La mayoría coincide en afirmar que el ministro trata todos los problemas con equidad y procura resolverlos con la mayor celeridad, sin descuidar ningún detalle. Eso lo convierte en un hombre de elevado ascendiente sobre los empresarios, quienes siguen sus directivas convencidos de que él está haciendo lo que más conviene a los distintos sectores y al conjunto, en beneficio de la economía nacional.

Claro que no todas son flores; también existen los disconformes, los que no tienen la misma opinión y disienten con ciertos procederes y maneras de enfocar los ángulos de mira para tratar ciertas situaciones, pero, ¿qué hombre que trabaja noche y día como el Dr. Simonsen y que muchas veces, pese a sus buenos deseos, no puede conformar a todos, no tiene detractores? Lo importante para nuestra revista fue poder comprobar que el Dr. Simonsen es un ministro de Hacienda con todas las letras y que merece ser destacado por su amplitud en el trato, tanto sea de los aspectos económicos como de los aspectos humanos.

Para cerrar, quiero agradecer el trato dado a **EXTRA** a través del suplemento de comercio exterior, en esta oportunidad dedicado al Brasil, por el ministro Guy Brandao, a cargo de la Dirección de Prensa del Ministerio de Relaciones Exteriores, que posibilitó, como es su costumbre, la tarea de este periodista que llegó al Brasil en carácter de convidado oficial y fue tratado con la proverbial amabilidad de siempre por quien, como Guy Brandao, tanto hace para mantener las buenas relaciones con la prensa de todo el mundo.

Ministro de Estado da Fazenda

Bien sé que el pueblo Argentino y su economía, han debido sortear serias dificultades con motivo de su inflación, crecimiento y balanza pagos. Estoy convencido que, a muy corto plazo, resolverá los problemas que actualmente enfrenta.

Deseo significar el beneplacito con que he visto la designación del Dr. J. Alfredo Martinez de Hoz en el alto cargo de Ministro de Economía de Argentina, con quien tuve el honor de compartir reuniones del BID.

Argentina posée recursos naturales y humanos que le permitirán a muy corto plazo, recuperarse, gracias a la eficiencia de los actuales responsables de su economía.

Brasil y Argentina, unidos por tradicionales lazos de amistad, mantienen hoy más que nunca, sus cordiales relaciones.

Agradezco la oportunidad que me brinda a través del Suplemento de Comercio Exterior de la revista "EXTRA" de Bs. As. para saludar cordialmente, tanto al Gobierno y al pueblo Argentino, como a todos lbs paises de América Latina.

BRASILIA. Noviembre de 1976

MARIO HENRIQUE SIMONSEN

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN PAIS Y SU DEUDA EXTERNA

Artículo exclusivo del presidente del Banco Central de Brasil, Paulo H. Pereira Lira, para el "Suplemento de Comercio Exterior".

Paulo H. Pereira Lira nació en Río de Janeiro el 30-1-1930; casado con Lais Pereira Lira, 2 hijos.

Graduado en la Facultad de Economía de la Universidad de Brasil, Río de Janeiro. Post-graduado en Economía, en la Universidad de Harvard de EE.UU. Miembro del Consejo Monetario Nacional y presidente del Banco Central de Brasil; miembro del Consejo Nacional de Comercio Exterior (CONCEX); miembro del Consejo Técnico del Inst. de Investigacio Economico-Social Aplicada (IPEA); miembro del Consejo Directivo del Servicio Federal de Procesamiento de Datos (SERPRO); Gobernador Alterno del Brasil adjunto al Fondo Monetario Internacional. Varias condecoraciones, entre ellas, Grande Oficial da Ordem do Mérito Brasilia (1976).

EL fenómeno que ataca a la economía mundial a partir de 1973 con la elevación del precio del petróleo, produjo bruscas variaciones en los saldos de las cuentas corrientes de las balanzas de pago de los países industrializados.

El superávit en cuenta corriente, de 11 billones de U$S de ese grupo de países, en 1973, se convierte en un déficit de igual monto en 1974, lo que representa un cambio negativo, en un solo año, de 22 billones de U$S.

Esa variación, es la contrapartida parcial del aumento de superávit de los países exportadores, que asciende de 6 billones en 1973, a 68 billones de U$S en 1974.

El impacto deflacionario de esas políticas se muestra en la tasa de crecimiento real del producto nacional de ese conjunto, que de un nivel positivo (6 %) en 1972/73, se anula prácticamente en 1974 y retrocede al 2 % en 1975. Se trata de la mayor recesión del mundo desarrollado de posguerra, con nefastas consecuencias sobre los niveles de ocupación y capacidad de producción.

Las cuentas externas de esos países debido al énfasis de las medidas depresivas, pasan del mencionado déficit en cuenta corriente de 11 billones de U$S en 1975, con un movimiento negativo de 27 billones de U$S en el curso de un solo año, cosa que muchos no creían y que muy pocos se atrevieron a prever.

Ese extremado reajuste, se realizó, en su mayor parte, a costa de la reducción del superávit en cuenta corriente, de los países exportadores de petróleo, que fue cortado a la mitad casi, con respecto a 1974, reduciéndose a 35 billones de U$S.

Los países en desarrollo, no quedaron fuera de ese reajuste de cuentas de los países ricos, aumentando sus déficit en cuenta corriente de 28 billones, a 35 billones de U$S en 1975.

Entonces comenzaron a proliferar, las visiones catastróficas con respecto a la situación global de las balanzas de pagos.

Como la memoria, en general es débil, no es descabellado pensar, que debido al nuevo problema del alto precio del petróleo, también se originarán, aun en fuentes más responsables, interpretaciones apocalípticas respecto a la imposibilidad del mercado financiero internacional de poder acomodar los capitales necesarios que permitan enfrentar esta situación.

Sin embargo, la reciente experiencia, demuestra que el sistema internacional tuvo una capacidad de adaptación que muchos creían imposible.

Es verdad que el momento difícil ocurre cuando uno de los vehículos importantes para la movilización de fondos en el mercado internacional —el sistema bancario norteamericano— está atrapado por otras dificultades: préstamos al sector inmobiliario, operaciones de financiación de grandes navíos petroleros, y la situación de la municipalidad de Nueva York. A esos problemas se agrega otro: las operaciones con los países en desarrollo.

El pesimismo venía prevaleciendo sin objeciones hasta aquí. En los centros de información más acreditados de EE. UU., se hicieron análisis mencionando especialmente al Brasil, donde se dice que: a) el país obtuvo préstamos por encima de su capacidad para atender regularmente la deuda externa; b) Esos préstamos fueron tomados sin considerar las fechas de vencimiento, ocasionando así una grave concentración de pagos en los próximos dos o tres años.

Una visión objetiva de los hechos, es por lo tanto, muy oportuna e importante, para entender cómo Brasil puede enfrentar la situación de su balanza de pagos de 1974/75, y a partir de allí, sacar conclusiones adecuadas.

Sobre saldos en cuenta corriente, el déficit brasilero, que en 1973 fue de 1,7 billones de U$S, sube de acuerdo con el panorama internacional, a 7,1 billones en 1974, se reduce ligeramente en 1975, a 6,9 billones de U$S, en lugar de aumentar como ocurrió en casi todos los países subdesarrollados. La parte más importante de ese déficit, se financió aumentando la deuda externa. Obsérvese que al respecto la financiación lograda merced a la entrada líquida de recursos extranjeros, bajo la forma de "capital de riesgo", se mantuvo en sustancia, en el nivel alcanzado en 1973. Ese resultado es significativo, si se consideran las fases adversas de las economías industrializadas.

Apenas una parte del déficit en cuenta corriente verificado en 1974 y 1975, fue cubierta con la utilización de reservas internacionales del país pese que en dos años, el déficit en la balanza de pagos, giró alrededor de 1 billón de U$S. El nivel, marcadamente elevado que tuvieron las reservas internacionales en 1973, permitieron que esa cobertura fuese realizada en orden. La presión para el financiamiento del déficit en cuenta corriente se reflejó en los saldos de la deuda externa del país, que así, en valores absolutos, creció considerablemente en los últimos dos años.

Si vemos los datos de setiembre de 1975, entregados por el Banco Central, la deuda externa total de Brasil alcanza los U$S 20,3 billones, representando un aumento del 70 % en relación a la posición análoga anterior a la crisis de la economía mundial (Set. 1973) cuando se calculaba en 11,9 billones de U$S. En setiembre de 1971, la deuda externa llegaba a 6,1 billones de U$S. De esto se desprende que, no obstante el significativo aumento de su valor absoluto durante el período 1973/75, el ritmo de ese aumento se desaceleró, al contrario de la impresión dada por observadores no muy precisos.

Mencionadas las cifras de la deuda externa, no está de más decir, que esa información es publicada por el Brasil en forma regular y actualizada, en el Boletín del Banco Central, donde figuran además los compromisos del sector público o garantizados por éste.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para analizar con exactitud la situación de la deuda externa de Brasil, es condición indispensable, comprender las políticas que se han seguido permanentemente en el país, que se considera un consciente importador de capitales.

Comprobando la magnitud de las cifras, que representan la promoción del desarrollo económico y social de Brasil, las autoridades tienen el convencimiento de que, junto a la utilización del ahorro nacional —sobre el que recae la tarifa básica para financiar los niveles de inversión realizados—, (no hay razón para dejar de mencionar ese esfuerzo) figura la absorción del ahorro externo. Ello permite realizar inversiones a un nivel superior al que sería viable si se contara sólo con el ahorro interno. Para que el ahorro originario del exterior pueda ser absorbido, la forma de las cuentas externas del país, tendrán que presentar cada año su déficit en cuenta corriente. Es la existencia de este déficit, lo que permite la utilización de capitales del resto del mundo.

El proceso, tiene una viabilidad a medio y largo plazo, si el país adapta de forma adecuada, un conjunto de directivas y normas de acción, que denominamos: "políticas de sustentación". En forma sintética, ese enfoque abarca tres campos: a) una dinámica política de exportaciones; b) una política de oportunidad para lograr fondos del exterior, que permitirá la acumulación de reservas internacionales, para utilizar en las épocas apropiadas; c) una política de administración del "perfil" de la deuda externa, esto es, de acompañamiento de la distribución a los compromisos de amortización a largo plazo.

Examinando la "performance" del sector externo de nuestra economía en los años de transición, 1974/75, se puede afirmar que, los resultados positivos obtenidos, se deben a la combinación de dos factores: en primer lugar "las políticas de sustentación", creadoras de un margen de maniobra cuya resistencia tuvo gran importancia para enfrentar el difícil período que atraviesa la economía internacional. Luego, la política dinámica de exportaciones, que en 1975, pese a la recesión mundial, logró un aumento de nuestras ventas al exterior de casi el 9 %, las exportaciones de productos manufacturados representan ya, casi el 30 % del total, elevándose cerca del 17 %. Esto en un año, en que el volumen de exportaciones de los países industrializados —nuestro principal mercado— cayó un 9 % con relación a 1974.

En segundo lugar, la firme disposición para el control de las importaciones, a fin de limitar la demanda de fondos para financiaciones en el exterior. En 1975, el total de las importaciones —12,2 billones de U$S— se mantenido por debajo de los totales de 1974 —12,6 billones— (excluidas las importaciones de petróleo, maquinarias y equipos).

Un coeficiente clásico, utilizado en el análisis del endeudamiento externo y la relación entre los servicios de la deuda —intereses y amortizaciones—, es el valor de las exportaciones. Su deficiencia básica, es considerar que la deuda de un país importador de capitales acumula —algunos más rápidamente que otros—, se destina a constituir su stock de reservas internacionales. Este tipo de compromisos tiene, naturalmente, un significado muy diferente de aquel que se destina a financiar un déficit en cuenta corriente.

Manteniendo la política de oportunidad, al conseguir fondos del exterior, cuando las condiciones son favorables, el país consigue préstamos para las necesidades inmediatas del déficit en cuenta corriente, o la cobertura de las amortizaciones.

Todo ocurre, como si se obtuvieran recursos por adelantado, que se acumulan transitoriamente bajo la forma de "aumento en las reservas" a ser utilizadas en épocas subsiguientes. Esto requiere especial atención en el análisis del curso de la deuda externa. A fin de atender esta insuficiencia del indicador clásico, se utiliza otro coeficiente: la relación entre la deuda líquida y el valor de las importaciones, entiéndase como deuda líquida: el valor del endeudamiento bruto, menos las reservas internacionales. Si bien este relevamiento tiene en cuenta el aspecto señalado, deja de considerar otro muy importante —la distribución de los compromisos de amortización a largo plazo, que se tomaron bajo la denominación de "perfil" de la deuda externa.

Ya hablamos de las circunstancias en que la deuda externa de Brasil aumentó, de 11,9 billones de U$S, en setiembre de 1973, a 20,3 billones, dos años más tarde, período que cubre la fase de turbulencia de la economía mundial. Si bien muchos comentaristas han llamado la atención sobre el aumento de la deuda en términos absolutos, no han tomado en cuenta, que hubo, durante ese período, alguna mejoría en el "perfil" de la deuda descripta, con el porcentaje principal que debía ser amortizado en los años calendario subsiguientes. De esa forma, considerando el saldo de la deuda externa en setiembre de 1973, 5 % debería pagarse al final de ese primer año; 15 % durante el segundo; 13 % en el tercero y 12 % en el cuarto año. Tomándose como referencia al saldo de la deuda en setiembre de 1975, los porcentajes respectivos del primero al cuarto año son: 3 %, 11 %, 13 % y 14 %. No sirve por lo tanto, la afirmación de que los préstamos solicitados en los dos últimos años, estuviesen gravados por la concentración de los pagos en los dos o tres años próximos.

Teniendo en vista lo expuesto, el Banco Central, desarrolló un tercer coeficiente, denominado "de vulnerabilidad", que elimina las críticas recogidas. La "vulnerabilidad" que designa al coeficiente, se refiere al ritmo de desarrollo del país, en caso de que cesara abruptamente la corriente de préstamos para atender la deuda externa. En esa situación extrema, sería necesario, para evitar una crisis en la balanza de pagos, reducir las importaciones por debajo de las exportaciones, en un total necesario que permita ayudar al servicio de la deuda exterior, de manera regular. Ese exceso de las exportaciones sobre las importaciones, correspondería a una transferencia de ahorro interno para el exterior, así el país dejaría de ser importador para convertirse en exportador líquido de capitales en la medida que transfiriera ahorro interno al exterior, en virtud de la cesación del flujo de los préstamos, y el ritmo de desarrollo económico del país, debería atenderse con su propio ahorro.

Como cualquier indicador del género, el "coeficiente de vulnerabilidad", sirve, no por su valor absoluto, sino por su evolución a largo plazo, que permite indicar gravedad o mejoría en la situación que trata de analizarse. Para su construcción se parte de una estimación del valor de las reservas internacionales —que se acordó llamar "componente de comercio"— correspondientes al valor de tres meses de importación (FOB). El residuo sería, el "componente financiero", o sea el monto de los recursos que el país tiene por anticipado para atender el pago de la deuda externa. Del monto del servicio de la misma, se deduce que, el "componente financiero", es el nuevo saldo ajustable que se relaciona con la exportación. Así surge el "coeficiente de vulnerabilidad". Interesa el hecho de que el "coeficiente de vulnerabilidad, que era del orden del 60 % al final de los años 1968/69, cae durante los siguientes, hasta llegar en 1974, a —29 %.

Esto significa que, en aquel año, el valor del "componente financiero" de las reservas internacionales, superaba el servicio de la deuda por amplio margen. En 1975, el mismo vuelve a ser positivo, llegando a un 17 %. Este resultado no es tan favorable con respecto a 1973 y 1974, pero sí, notoriamente superior al que prevalecía en el inicio de la década del 70.

Se puede entonces afirmar que, no obstante el aumento de la deuda externa en términos absolutos, la situación de las cuentas externas, es hoy mejor que cuando comenzó el proceso de tomar mayor impulso (1968). Y también, que la extraordinaria mejoría registrada en años anteriores a 1975, dio el margen de maniobra para soportar adecuadamente, la gravedad del período de transición de la economía mundial.

Ya dijimos que somos concientes de nuestra condición de país importador de capital. Aquellos que han cooperado con el Brasil, también de manera consciente, colocando sus recursos a nuestra disposición, estarán por cierto, de acuerdo con nosotros.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CRITERIO Y VISION
BANCO DO BRASIL

1º La fundación del Banco do Brasil, considerada por algunos "iniciativa audaz", puso de manifiesto el buen criterio y la visión de sus creadores. El constante crecimiento de sus operaciones y la habilitación de sucursales y agencias en el exterior constituyen índices claros de su importancia. ¿Cuál ha sido, en cifras, el crecimiento operativo registrado en los tres últimos años?

—El Banco do Brasil es una sociedad mixta, en la que el gobierno posee más del 50 % del capital. Actualmente ejerce la doble función de agente financiero del gobierno y de banco comercial. Hasta 1964 ejercía funciones propias de banco central, que a partir de la reforma que tuvo lugar al final de ese año pasaron a ser responsabilidad del Banco Central do Brasil. Sin embargo, algunas de ellas siguen a cargo del Banco do Brasil: recaudación de los depósitos voluntarios de los bancos y ejecución de los servicios de compensación de cheques.

2º ¿En qué ciudades del mundo —fuera de Brasil— funcionan sucursales o agencias del banco?

—Actualmente existen en funcionamiento 18 agencias, 12 oficinas de representación y 2 subagencias en el exterior. Se encuentran en fase de instalación 7 dependencias más. La localización de esa red obedece a un criterio racional que tiene en cuenta la importancia actual del potencial del país en las relaciones comerciales internas y la posición de los centros financieros de proyección mundial.

3º ¿Cuáles son los aspectos sustanciales de la misión que cumple el Banco do Brasil en las operaciones de exportación e importación que realiza el país?

—El Banco do Brasil, en su calidad de agente financiero del gobierno, controla y ejecuta los servicios de intercambio comercial con el exterior, siendo ésta una de sus más importantes funciones. La formulación de la política de comercio exterior corresponde al Consejo Nacional de Comercio Exterior, dependiendo del banco, a través de su Cartera de Comercio Exterior (CACEX) la ejecución de las decisiones de ese consejo.

4º ¿Qué alcances tiene la participación de la entidad en la política de expansión industrial que alienta el gobierno?

—Dicha política no es una atribución específica del banco. Ese apoyo es concedido por el Banco Nacional de Desarrollo Económico (BNDE). Nuestra entidad opera en forma complementaria en esa área, utilizando recursos provenientes de fondos y programas especiales que le son confiados, ya sean de origen externo —Fondo Alemán de Desarrollo (FAD) o Fondo de Desarrollo Industrial (FDI)— o de origen proveniente del ahorro popular.

Cabe destacar que el banco es la fuente crediticia más importante para el sostenimiento de las actividades industriales, financiando desde la adquisición de insumos básicos hasta la comercialización del respectivo producto.

Una prueba de la gran ayuda que el banco brinda al sector, en sus necesidades de capital de trabajo, la da el volumen de recursos destinados, que en 1975 ascendió a USU 4.812 millones —84 % para financiación de la producción—. Otro hecho importante es que los saldos de esos préstamos representan el 33,5 % de los recursos destinados por el banco al sector privado, cifra apenas superada por las financiaciones a la agricultura: 39,3 por ciento.

5º Incuestionablemente, el modelo de desarrollo implementado en Brasil, en la última década, exige adaptaciones especiales periódicas, en algunos casos en función de la coyuntura mundial. ¿En qué forma interviene el banco en esas adaptaciones?

—En realidad, el sistema económico brasileño puesto en práctica en [illegible] exigió cambios radicales en todo el sistema económico-financiero. En aquella época el país tenía constantes [illegible] ficit de caja del Tesoro Nacional, tasas inflacionarias que alcanzaban porcentajes superiores al 90 % [illegible] natural entonces que el sistema financiero nacional fuese uno de los primeros sectores en merecer la especial atención del gobierno. Por [illegible] a fines de 1964, se efectuó la reforma bancaria, quitándole al Banco do Brasil y otorgándole al Banco Central funciones típicas de órgano fiscalizador del Sistema Financiero Nacional bajo la supervisación del Consejo Monetario Nacional, ente que rige la política monetaria.

Sr. ANGELO CALMON DE SÁ

Nacido en Salvador (Bahia), el 1º de noviembre de 1935, casado con Anna Maria Carvalho, 4 hijos, graduado en Ingeniería Civil, en la Escuela Politécnica de la Universidad de Bahia, y en Ingeniería de Petróleo, en la Escuela Politécnica de la Universidad Federal de Bahia. En Administración Financiera, en la Escuela de Administración de la Universidad Federal de Bahia. Cargos actuales: Presidente del Banco do Brasil S.A.; Administrador de la Compagnie Arabe et Internationale d'Investissement - CAI; Director de "Chairman of the Board of European Brazilian Bank Limited - Eurobraz"; Director de "Kuwait Pacific Finance Company Limited - KPFCL" y presidente del Instituto Brasilero de Mercado de Capitales - IBMEC, entre otros.

Ostenta condecoraciones cuya lista sería interminable enumerar, y presidió incontables delegaciones de negocios al extranjero; integra además, distintas comisiones gubernamentales.

Digitized by Google

El banco es un instrumento de constante utilización gubernamental para atender mejor las necesidades económico-financieras del país.

Como ejemplos de la utilidad del banco en el área específica de la política monetaria y crediticia citamos lo siguiente:

a) Mayor selectividad del crédito en períodos de contención monetaria, lo que permite asegurar el adecuado margen de recursos para atender al proceso productivo.

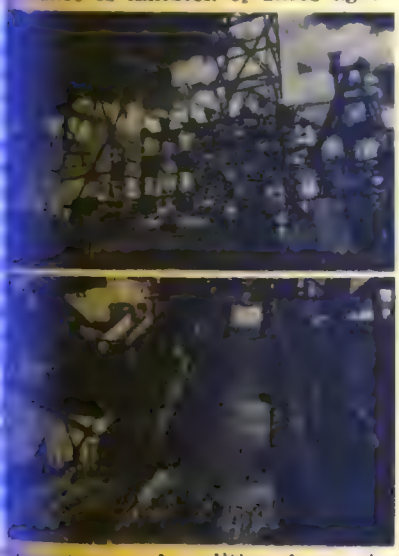
b) Atención de situaciones de emergencia, dando asistencia rápida y eficaz a los sectores o regiones afectados por problemas climáticos o de mercado.

c) Institución de líneas especiales de crédito para determinados sectores de la economía.

d) Reducción de la asistencia para actividades que deben ser desestimadas.

El banco también actúa en la política de abastecimiento nacional, ya sea a través de la financiación de stocks reguladores, como por la adquisición directa de productos.

El banco es también el único agen-



financiero en la política de precios mínimos para el productor rural, y además de la financiación para stocks, le permite la colocación del producto en precipitaciones, ejerce la compra, por cuenta del gobierno federal, cuando surgen dificultades en el mercado. Otra contribución del banco es el empleo por parte del gobierno para que reduzca las desigualdades regionales de renta e integración nacional. En regiones menos desarrolladas, por ejemplo, el banco destina recursos de menor costo; les proporciona líneas especiales de crédito; instala agencias en lugares carentes de asistencia crediticia, ampliando así la cobertura financiera de los productores rurales.

Por último es importante destacar la utilización del banco como captador de recursos externos necesarios para complementarse con el ahorro nacional para inversiones programadas. A través de sus dependencias externas actúa en la concesión de préstamos destinados a la financiación de actividades productivas, incluso por medio de los sindicatos bancarios, y actúa también como interme-

CUADRO 2

	U$S MILLONES 1968/72	1974	1975 (°)
EXPORTACIONES ARGENTINAS A BRASIL	145,8	443,8	280,0
IMPORTACIONES ARGENTINAS DE BRASIL	166,1	319,5	360,0
SUPERAVIT(+) DÉFICIT(-) DE ARGENTINA	(20,3)	+124,3	(80)

(°) ESTIMATIVO

diario en la colocación de títulos del gobierno federal.

6º ¿Cómo está compuesto el mecanismo directivo del Banco do Brasil? ¿Cómo se adoptan las decisiones? ¿Cuáles son las atribuciones de la presidencia, del directorio y de los asesores?

La administración es ejercida por un presidente y 14 directores responsables de las siguientes carteras:

El proceso de decisiones del banco se caracteriza por su descentralización.

El presidente maneja la superintendencia y la dirección de todos los negocios del banco, la presidencia de las asamblea generales de accionistas y de las sesiones del directorio, más la ejecución de su directivas; el veto a las directivas del directorio; la representación del banco en los juicios, nominación, remoción, promoción, apercibimiento o despido de funcionarios y otorgamiento de mandato a los administradores de agencias.

Son atribuciones de la dirección, entre otras: cumplir y hacer cumplir los estatutos del banco en las deliberaciones de las asambleas generales de accionistas; determinar la orientación general de los negocios y las operaciones, su programación y ordenamiento; decidir sobre la política para el personal del banco; decidir sobre las actuaciones del banco en el país y en el exterior.

Cada director tiene un gabinete de 10 ó 15 asesores directos. Subordinados a los directores, se encuentran los gerentes regionales de operaciones y los jefes de departamento. El presidente, a su vez, además de tener su gabinete, dispone para su asesoramiento en asuntos específicos de un cuerpo consultor jurídico y otro técnico, este último con respecto a lo económico-financiero.

7º ¿Aumentan, a través del banco, las relaciones económicas privadas entre la Argentina y Brasil?

—El Banco do Brasil está representado en la Argentina por su agencia en Buenos Aires. Considerando que la política de intercambio comercial con el exterior es una de sus funciones principales, se puede afirmar que el banco contribuyó para el estrechamiento de las relaciones económicas con la Argentina. El comercio bilateral favorece unas veces a la Argentina y otras a Brasil. Nuestro gobierno está empeñado en incrementar esas relaciones, cuyos resultados podrán ser muy superiores a los alcanzados hasta ahora.

En lo referente al desarrollo de nuestra agencia, podemos decir que estamos satisfechos con los resultados obtenidos. El período de ajuste por el que pasa la economía argentina no permite obtener resultados excepcionales; sin embargo, los motivos que llevaron al banco a instalar una filial en ese país son los mismos: aumentar el intercambio comercial entre los dos países, para que el beneficio sea mutuo.

9º Finalmente, señor presidente del Banco do Brasil, Dr. Angelo Calmón de Sá, este suplemento especial de la revista EXTRA (Comercio Exterior), que desde ya pone sus columnas a vuestra disposición, tiene como destinatarios al pueblo argentino y a los lectores de América latina. Esta

CUADRO 1

1) DE ADMINISTRACIÓN	1
2) DE RECURSOS HUMANOS	1
3) DE FINANZAS	1
4) DE CRÉDITO RURAL Y GRAL.	8
5) DE COMÉRCIO EXTERIOR	1
6) DE CAMBIO	1
7) DE AGENCIAS Y PARTICIPACIONES INTERNACIONALES	1
	14

circunstancia nos mueve a preguntar si desea usted transmitir algún mensaje en particular.

—Sí. La presencia del banco en el exterior proporciona mayor facilidad para la relación económica entre Brasil y otros países. El hecho de que el banco esté colocado entre los mayores establecimientos del mundo en materia crediticia, ocupando, según la revista: "The Banker", el 2º lugar en capital y reservas y el 12º en activos totales, es un factor preponderante para la más rápida terminación de las operaciones bancarias lo que resulta beneficioso para las partes operativas.

Específicamente, en lo que a América latina se refiere, observamos el siguiente cuadro comercial:

CUADRO 3

	U$S MILLONES 1968/72	1974	1975
EXPORTACIONES PARA EL BRASIL	270,6	1.027,5	1.195,4
IMPORTACIONES DEL BRASIL	302,5	948,1	713,8
SUPERAVIT (+) DÉFICIT (+) DE ALALC	(31,9)	+79,4	+481,6

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CACEX: ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO

El director de Cacex, Dr. Benedito Fonseca Moreira, con nuestro director de la División Ediciones Internacionales, Lic. Norberto Bermann Fourier, invitado oficial del gobierno del Brasil

Comercio exterior del Brasil: importancia en el desarrollo económico

El Comercio Exterior constituye, tanto para los paises desarrollados como para los que están en proceso de desarrollo, uno de los principales instrumentos para promover, acelerar y mantener su crecimiento económico. En el caso brasilero, la exportación representa el elemento estratégico para su desarrollo, asegurando divisas para cubrir las necesidades de importación de bienes de servicio esenciales, estimulando la producción y por lo tanto, ampliando el mercado interno.

Es en ese sentido donde actúa.

CACEX, cuya principal finalidad, es la ejecución de la politica de comercio exterior del país.

Política de comercio exterior de Brasil: lineamientos básicos actuales

La crisis del petróleo, que completó la fase negativa en el comercio internacional desde 1972, provocó en 1974-1975, una serie de problemas al Brasil, caracterizados por marcados déficit en su comercio exterior.

La eliminación del "déficit" comercial de 1974, no sería muy difícil si se optara por la reducción del desarrollo económico durante un cierto tiempo. Sin embargo, era problemático contener el desarrollo, razón por la cual se corrió el riesgo de continuar con el desequilibrio de la balanza de pagos en cuenta corriente durante 1975.

Pese a los problemas internacionales, nuestras exportaciones en 1974 alcanzaron una cifra superior en el 28 por ciento al año anterior (U$S 7.951 millones), y 8,99 por ciento en 1975 (U$S 8.651 millones). En lo concerniente a la importación, las restricciones vigentes —transitorias— buscan entre otras cosas, reducir la tendencia a formar stocks de especulación, inducir al empresario a buscar mejores precios y mayores plazos en el exterior, reorientar las compras de algunos fabricantes, reemplazar importaciones, etc. Se destaca que, las medidas restrictivas, no alcanzan a los productos negociados por Brasil con la ALALC, estén en lista nacional o listas especiales de cuadros de complementación industrial. Al respetar integralmente los compromisos asumidos, el Brasil ofrece a los demás paises miembros de la ALALC, un sustancial aumento del margen de preferencia para la importación. Hay que destacar, que el proceso ordenador de la importación no es la solución definitiva, pero sí el instrumento que permitirá la readaptación y el fortalecimiento de la exportación de bienes y servicios.

Balanza comercial de Brasil

Es previsible, por las inversiones realizadas, una gran reducción de im-

portaciones en el sector de minerales, siderurgia, químico y petroquímico. Paralelamente a la ejecución de la politica reorientadora y disciplinaria de la importación, se busca revitalizar y fortalecer los instrumentos de apoyo a la exportación, con vistas a proveer de medios al empresariado nacional para enfrentar las nuevas condiciones imperantes en el mercado internacional.

Estructura actual de las exportaciones brasileñas

La exportación de productos primarios tiene un volumen importante en el total de las ventas, mientras la pauta se diversificaba sensiblemente, tanto en el sector agrícola, como el agro-industrial o en la industria de transformación. En 1975, por ejemplo, los productos básicos representaban el 60% del total, correspondiendo el 40% restante a los industrializados semi-manufacturados y manufacturados.

BENEDICTO FONSECA MOREIRA. Nacido en Resende, Estado de Río de Janeiro, el 27 de abril de 1930. Graduado en Economía en la Facultad Nacional de Ciencias Económicas de la Universidad del Brasil. Actualmente se desempeña como Director de la Cartera de Comercio Exterior del Banco Do Brasil S.A. (CACEX); Secretario General del Consejo Nacional de Comercio Exterior (CONCEX), vicepresidente de la Comisión Ejecutiva del Plan de Lavoura Cacaueira (CEPLAC), presidente del Consejo de Administración de la Cía. Brasilera de Entrepostos e Comercio (COBEC), etc. Presidió y participó de innumerables Delegaciones Oficiales del Brasil en distintos países.

Items que presentan mejores perspectivas

Este año, gracias a las cotizaciones internacionales de soja, de café y de la exportación brasilera tuvo un aumento superior al verificado el pasado. Por otro lado, el mineral hierro, el tabaco en hojas, el cacao, el material de transporte, máquinas, calderas, aparejos e instrumentos mecánicos, máquinas y aparejos eléctricos, entre otros, presentan buenas perspectivas.

Intercambio comercial Brasil-Argentina

El comercio entre Brasil y Argentina es el más importante de América Latina, en términos cualitativos y cuantitativos. Su "turn over" ascendió a U$S 519 millones en 1973, a 66[illegible] millones en 1974, alcanzando casi los [illegible] millones de U$S en 1975.

La balanza comercial bilateral registra saldos positivos para Argentina en 1973 y 74, saldo favorable a Brasil en 1975 y un relativo equilibrio en lo que va de 1976.

Google

reo que ciertos factores como, pro-idad geográfica, facilidad de trans-te y diversificación de la estructu- industrial, contribuyen para que intercambio comercial de ambos es, pueda alcanzar los más altos eles con un relativo equilibrio. Ade- de eso, las tarifas preferenciales cciadas en la ALALC, consolidan orriente comercial que estimula la gración sectorial.

ilica de compras: liberalismo irigismo

e manera general, la multilateriza- del comercio mundial, viene su- ndo gradual influencia en razón os intereses nacionales de cada , sin que eso marque un retorno ilateralismo. Sin duda, los pro- nas de las balanzas de pagos, la s del petróleo, aceleraron en años entes, esa influencia. No obstan- eguimos participando de organis- multilaterales de comercio, como GATT o la ALALC.

ntetizando, la discusión sobre mul- eralismo y bilateralismo comer-

está inserta en un contexto más plio. Creo que ambos pueden co- ir. Como ejemplo, vale la pena acar que Brasil, como gran im- tador de petróleo (Estado), puede izar este poder de influencia con países exportadores que están dis- stos a comprar nuestros productos. obstante, disciplinar aún más las portaciones, para disminuir el des- ilibrio de la balanza comercial, el bierno brasilero, respetó integra- nte los compromisos tomados.

timulos fiscales y crediticios

n la actualidad, todos los países entivan sus exportaciones, brindán- es mejores condiciones de compe- vidad en el mercado internacional. el caso de Brasil, esos estímulos se culan directamente a las operacio- de exportación, beneficiando espe- lmente a los productos manufactu- os que poseen mayor elasticidad precio y de demanda. En lo refe- te al problema cambiario, la tasa ible es uno de los instrumentos s eficaces y complementa con pro- dad, los demás incentivos.

empeño y función de CACEX

a cartera de Comercio Exterior, ituida por Ley Nº 2.145/53, y afir- da como órgano del Banco do Bra- por Ley Nº 4.595/64, tiene como alidad la ejecución de la política comercio exterior del país.

os términos de la Ley Nº 5.025/66, creó el Consejo Nacional de Co- rcio Exterior —CONCEX—, cole- do a nivel de ministros de Estado, CACEX, principal órgano ejecu-

BALANZA COMERCIAL DEL BRASIL – 1973/75

US$ FOB MILLONES

	EXPORTACIÓN	IMPORTACIÓN	SALDO
1973	6.199	6.192	7
1974	7.951	12.635	– 4.684
1975 (°)	8.655	12.169	– 3.514

FUENTE: CACEX Y CIEF (°) DATOS PRELIMINARES

tor, en el ámbito interno, de las normas, directivas y decisiones emanadas de aquel Consejo, teniendo también que proveer los servicios de su secretaría general.

De acuerdo a lo expuesto, la cartera ejerce diversas funciones: emisión de guías de exportación e importación, y fiscalización previa y a "posteriori" de precios, pesos, medidas, clasificación, calidad y tipos declarados en los referidos documentos oficiales, respecto a la competencia de las reparticiones aduaneras; elaboración, en cooperación con los órganos del Ministerio de Hacienda, de las estadísticas de Comercio Exterior; financiación de exportaciones y la producción para exportación de productos industriales; adquisición y financiación de stocks de otros productos exportables; adquisición y financiación de productos de importación, necesarios para el abastecimiento del mercado interno y el equilibrio de los precios y la formación de stocks reguladores, colaboración en el régimen de igualdad y del mecanismo de "draw-back", etc.

Para cumplir esas tareas, la Cartera tiene una Dirección General, a la que están afectadas las dependencias normativas, de planeamiento, control, fiscalización, etc., también la elaboración de las estadísticas de exportación efectiva y de importación autorizada.

Los servicios de naturaleza ejecutiva son efectuados por sectores de CACEX, instalados en distintas agencias del Banco do Brasil, localizadas en las capitales federales o en otras ciudades donde las operaciones de intercambio comercial con el exterior sean lo suficientemente amplias como para justificarlas.

Mensaje para los lectores de América latina

Creo que la importancia estratégica del comercio exterior en el proceso de desarrollo económico y social de un país, no se aplica sólo en el caso del Brasil. Ese hecho está presente en toda América latina, principalmente en la política económica de los países que enfrentan desequilibrios en la balanza de pagos. En tesis, una política de comercio exterior, con vistas a intensificar el ritmo de crecimiento económico, debe ajustarse gradualmente y sistemáticamente a través de los instrumentos de acción (administrativo, cambiario, fiscal y financiero), que logren, por un lado, importaciones crecientes de bienes y servicios esenciales y, por otro, el estímulo de las ventas externas como objetivo.

Desde un punto de vista teórico y general, con efectos colaterales, la política de comercio exterior bien ordenada posibilita la absorción de inversiones con teconología moderna, la expansión de la producción de bienes de servicio y la utilización de la economía de escalamiento mediante la reducción de costos unitarios, el aumento de la productividad y la eliminación de capacidad ociosa para inducir a la ampliación del propio mercado interno, generando mayor renta y más empleos.

A mi manera de ver, los actuales organismos multilaterales de América latina, como la ALALC, el MCCA, CARICOM, han contribuido en gran forma para que se incremente el comercio entre los países miembros.

Por otro lado, veo positivo el trabajo en sentido de alcanzar etapas más avanzadas en el proceso de integración, como en el caso del Subgrupo Regional Andino, en el ámbito de la ALALC.

Con todo, en el actual estado de desarrollo económico de América latina y a la vista de la coyuntura mundial, me parece esencial concentrar los esfuerzos para incrementar el comercio interregional, va sea mediante aceleración de programas de liberación comercial en cada organismo del área, o bien merced a un mejor y mayor entendimiento bilateral.

Sr. Contador HERALDO VIANNA. Es desde 1974 gerente general del Banco Do Brasil en Buenos Aires. Sus amplios conocimientos le han permitido desarrollar una difícil labor con el mayor de los éxitos y lograr el máximo desarrollo de los negocios merced a sus dotes que hacen que tanto argentinos como brasileños encuentren en la entidad que dirige un seguro eficaz para sus operaciones. Es que el Sr. H. Vianna no es un simple gerente, es el funcionario que está en todos los detalles y que sólo encuentra razón de ser al servir con la mayor eficiencia, que es para él, una forma de apoyar a su patria y estrechar aún más los lazos fraternos de Argentina y Brasil.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

III ENAEX

III ENCONTRO NACIONAL DOS EXPORTADORES
Rio de Janeiro - 14/15 de Junho de 1976 - Hotel Glória

"No es levantando paredes y cerrando ventanas, económicas o culturales, que iremos a consolidar una economia moderna y dar al Brasil una mayor autonomía", esta afirmación fue hecha por el Excmo. Presidente del Brasil, General Ernesto Geisel a los casi 1.500 representantes empresariales del área de Comercio Exterior presentes en la sesión inaugural del III ENCUENTRO NACIONAL DE LOS EXPORTADORES que tuvo lugar en Rio de Janeiro.

Dicho encuentro trató entre otros temas, los siguientes: Estimulos internos a la Exportación, Problemas de infra-estructura de las exportaciones, Restricciones tarifarias y no tarifarias a la exportación y problemas monetarios internacionales.

Otros conceptos del Presidente Geisel fueron: "No caerá la Revolución, en la fácil tentación de una introversión aislacionista y totalmente irreal, está buscando con flexibilidad vigilante, adaptarse a la coyuntura exterior en una etapa transitoria de recesión económica casi generalizada". Lo importante, según el jefe de estado, es que se tenga en mente alcanzar un relativo equilibrio global en las transacciones internacionales del país, con ausencia de déficit en la balanza comercial, y un déficit en cuenta corriente que no supere el 20 por ciento de la inversión total del país.

Debe buscarse una estructura de importaciones donde haya un mínimo de materias primas industriales y petróleo. Este procedimiento, además de evitar una dependencia inaceptable, abre el campo para las importaciones de equipos y maquinarias más avanzadas y para las importaciones residuales y bienes de consumo. Y ese resultado está a la vista, porque nuestras importaciones que en 1974 alcanzaron U$S 5,7 billones, deberán quedar este año en torno a los 4 billones.

Presidente Geisel, dejando inauguradas las deliberaciones del Tercer Encuentro de los Exportadores Brasileños

Pero entiende el Presidente Geisel, que existe la necesidad de dar un continuado impulso a las exportaciones, "las que, en la presente etapa, asumen mayor importancia para la solución del problema de la balanza de pagos. Impulso que no dejaremos para el futuro, ni para luego, en este mismo año, la movilización de todo el empresariado nacional tiene la vista puesta en las metas de exportación previstas para 1976".

El Gobierno, según Geisel, no ahorra esfuerzos para preservar un diversificado, eficaz, flexible y poderoso sistema de incentivos fiscales y financieros, capaz de apoyar a los sectores en que, efectivamente, demostramos mayor poder de competición, principalmente manufacturados. Las negociaciones bilaterales, especialmente con EE.UU. y el Mercado Común Europeo, respetan esa orientación, que igualmente prevalece en nuestras posiciones frente a los organismos multilaterales.

Para Geisel, "las exportaciones constituyen el campo donde se puede fortalecer la empresa privada, pues suya es, por excelencia, esa área de actuación". El papel de Interbrás o de Cobec, sería asi complementario en la apertura de frentes en que difícilmente el sector privado podría penetrar solo. La conquista de mercados externos abre un campo fecundo para la actuación del sector privado que debe conseguir la colocación de nuevos productos de nuestra pauta de exportaciones. Dentro de ese contexto, la empresa extranjera tiene también excelentes posibilidades de integrarse en los objetivos de la sociedad brasilera.

El Presidente Geisel, concluyo diciendo que los beneficios de la exportación no se limitan a los efectos generación de divisas y a la conquis de escala, pero si justifican una m vilización nacional. "Otros benefici generales, de gran alcance, se ha sentir sobre la tarea exportadora terándole su propia mentalidad, y bre la sociedad que acepta el desa de competir con el resto del mun El uso de la imaginación y de la pacidad de realizaciones nos engra dece. Es preciso ir en busca de nu vas oportunidades que surgen pa nuestra realización personal, para fortalecimiento y modernización la empresa privada, y sobre todo, pa la realización de una tarea de gr importancia en la estrategia del de arrollo nacional".

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL MINISTRO DE HACIENDA

A su vez, el Dr. Mario Henrique Simonsen aseguró que: "Si exportar continúa siendo la solución, ninguna duda puede haber en cuanto a la continuidad de la política de amplio apoyo a las exportaciones".

Sus palabras produjeron una amplia corriente de optimismo en los exportadores reunidos en el III Encuentro Nacional en Río de Janeiro.

Simonsen defendió enérgicamente el sistema en vigor: "Los problemas de los reembolsos compensatorios, afirmó, surgieron en cerca del 10 % de nuestras exportaciones de productos industrializados. Es racional que encontremos una solución sistemática para ese 10 % pero no que extendamos velozmente al 90 % restante. Hay que dar tiempo y, en cada caso específico, negociar con los comerciantes, que siempre escuchan a los exportadores."

El ministro de Hacienda, Dr. Simonsen, y el ministro de Planeamiento, Dr. Reis Veloso, comentan animadamente con la prensa los resultados positivos del Tercer Encuentro

INDUSTRIA Y COMERCIO

El ministro Severo Gomes, dijo a su vez: "no podemos alimentar esperanzas de que el ingreso de capitales de riesgo venga a aliviar nuestra balanza de pagos". El único camino para alcanzar el superávit sería la contención de las importaciones y de otros gastos como "el turismo", además de la expansión de las ventas al exterior.

El ministro de Industria y Comercio, Dr. Severo Gomes, en un pasaje de su importante discurso

EN REPRESENTACION DE ITAMARATI

Paulo Tarso Flecha de Lima: Jefe del Departamento de Promoción Industrial de Itamaraty.

Hablando en el Encuentro, el ministro Paulo Tarso Flecha de Lima, jefe del Departamento de Promoción Comercial del Ministerio de Relaciones Exteriores, dijo que Itamarati se encontraba comprometido en la tarea de apoyar el crecimiento de las exportaciones. La acción diplomática está siempre dispuesta para el encuentro de nuevas oportunidades, y al servicio, en particular, de los intereses del comercio exterior, de la garantía de abastecimiento adecuado de materias primas y de productos esenciales. Flecha de Lima dice que estamos muy lejos del ideal de libre comercio, porque hasta que no se recuperen los niveles de actividad económica, el comercio mundial seguirá afectado por prácticas que disminuirán las posibilidades de intercambio. La presencia de empresas multinacionales, los contratos a largo plazo para el abastecimiento de materias primas contra importaciones de bienes y equipos, entre otros factores, muestran la importancia del apoyo gubernamental a los esfuerzos comerciales de los exportadores.

Giulite Coutinho, presidente del congreso: "La convergencia entre el Estado y la iniciativa privada es fundamental"

GIULITE COUTINHO

El presidente de la Asociación de Exportadores Brasileños, Giulite Coutinho, recordó el II Encuentro Nacional de los Exportadores, y las palabras pronunciadas en esa oportunidad por el presidente Geisel. Recalcó luego la "necesidad de mantención de los incentivos fiscales para las exportaciones, preconizó la dinamización del Programa Bilex y el funcionamiento del Consejo de Desarrollo Industrial, para asegurar un mejor desempeño de las exportaciones y llamó la atención sobre el hecho de que el Comercio Exterior es el punto de convergencia del esfuerzo conjunto entre el Estado y la iniciativa privada.

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Al servicio del inversor

Bolsa de Valores de São Paulo

Dr. Alfredo Nagib Rizkallah, Pte. de la Bolsa de Valores de San Pablo

El problema de los países desarrollados y particularmente de las Bolsas de Valores, es la tendencia al suministro de capitales por contratos de préstamos en vez de la inversión. Esto viene siendo analizado cuidadosamente. Un estudio reciente ha manifestado dudas sobre la posibilidad de lograr inversiones de fondos en sectores útiles para la expansión, y también para el mantenimiento del ritmo de crecimiento económico.

LAS PERSPECTIVAS DEL BRASIL

En Brasil, las perspectivas son ascendentes porque el gobierno y las autoridades monetarias se interesan por la ampliación y difusión del campo de las inversiones. En este momento estamos iniciando un proceso de captación de capitales por medio de inversores institucionales.

Las decisiones del estado para dotar al mercado de mejores recursos repercutieron sensiblemente y marcaron diferencias favorables con respecto al primer semestre de 1976 en relación al mismo período de 1975. Aumentó el volumen y hubo mayor amplitud en las transacciones. El aumento de volumen, importó mayor liquidez y derivó de las previsiones gubernamentales cuya primera intención fue proporcionar mayores recursos a las empresas pequeñas y medianas de capital privado nacional. Esto produjo un vuelco de esas empresas hacia los negocios de Bolsa —anteriormente estaban concentradas en las llamadas "blue ships". Ahora contamos con un buen volumen de operaciones realizadas sobre un mayor número de empresas de mediano porte especialmente, y de capital privado nacional.

INFLACION Y FUGA DE CAPITALES

En cualquier país del mundo, un aumento de inflación implica fuga de capitales de riesgo para las aplicaciones de renta fija. Sin embargo, pese a lo negativo para la evolución del mercado, podemos prever una gradual mejoría como consecuencia de las providencias que se están tomando para revertir el proceso de recrudecimiento de inflación que recién venimos de enfrentar.

Esa mejoría deberá estar apoyada en un aumento de confianza por parte de los inversores a quienes deberá informar con rapidez, a fin de que estén en mejores condiciones para competir. Con ese objetivo, la Bolsa de Valores de São Paulo está avanzando rápidamente.

Rueda de Cotizaciones. Compra y venta de valores

Google

Panel principal de cotizaciones

enta en la actualidad con un sistema e se mejora y perfecciona día a día.

CONFIANZA EN LA INVERSION

tra medida de gran positivismo para mentar la confianza de los inversores, na ley en estudio, pronta a ser apro- da por el Congreso Nacional. Dispone creación del equivalente brasileño al curities Exchange Commission de EE. y que será la "Comissão de Valores miliários". Hace mucho que defende- la creación de dicho organismo es- ficamente dirigido al mercado de ac- es, al estímulo, fiscalización y control as emisiones y operaciones.

UESTRA TRANSFORMACION

daptándose al desarrollo del mercado mismo tiempo motivándolo, la Bolsa de ores de São Pâulo se ha transformado ificativamente en los últimos 5 años, o desde el punto de vista operacional o administrativo. El primer gran cam- fue en el sistema operacional en 1971 inaugurarse el sistema "on-line" en estra rueda. Es único entre los de otras olsas del mundo y agiliza al máximo las operaciones informando velozmente y economizando en las etapas de negociación y liquidación. La base del sistema hace que la liquidación se inicie al mismo tiempo que la transacción accionando directamente por Sistema de Procesamiento de Datos mientras la operación está siendo efectuada a través de un terminal que la garantiza. Así logramos pasar del antiguo pregón, que yo denominaría "manual" al semi-electrónico.

En 1974/75, la Bolsa de Valores de São Pâulo fue reformada administrativamente, convirtiéndose desde el punto de vista gerencial, en "empresa". Ello surgió como necesidad por el aumento del volumen de operaciones. Pese a no tener fines de lucro, la bolsa debió alterar su organigrama para obtener mayor productividad y economía.

Sin embargo, el cambio más importante, a nuestro juicio, tuvo lugar entre 1975 y 76. Cumpliendo un programa detalladamente estudiado, transformamos a la Bolsa de São Pâulo en una institución volcada hacia el interés del público, de las empresas, y los inversores, sirviendo por consecuencia, a los intereses de las Sociedades de Corredores. Se adquirió costoso equipo y hoy disponemos de un Centro de Procesamiento de Datos, con un computador dual de cuarta generación, con capacidad 20 veces superior al equipo anterior. Ello permite la conexión de cerca de 1.500 terminales de dos tipos que objetivar a dos funciones distintas. El primer tipo está destinado a la información específicamente y es un terminal de video de la última generación presentada en el mercado. Ello permite una rápida información en la Bolsa, como en locales de gran afluencia de público donde ya estamos instalando una red especial.

El otro tipo, tiene por finalidad, servir a los corredores y es un terminal tele-impresor que permitirá el uso del "back office service" del Centro de Procesamiento de Datos de la Bolsa. Así, trabajos burocráticos como contabilidad de las firmas de corredores, emisión de facturas, control de la posición de cuenta corriente y de cartera de acciones de los clientes, podrán ser centralizados y estarán accesibles a todas las Sociedades de Corredores a través de esos terminales.

UN NUEVO PROYECTO

Otro proyecto que deberá estar en marcha antes de finalizar el año, es un sistema de custodia central de títulos en la Bolsa de Valores de São Pâulo. Así podremos ofrecer a todos los Corredores el servicio de custodia de los títulos de sus clientes. Ello traerá ventajas en cuanto a economía —no habrá necesidad de mantener un departamento de custodia por cada sociedad— y dará mayor seguridad y garantía a los inversores al evitar los riesgos de la circulación de títulos.

PALABRAS FINALES

Para cerrar esta nota, queremos transmitir un mensaje, no sólo al público latinoamericano, expresado en términos de una economía mundial. Una economía que sustentada en la inversión de capitales mejorará las condiciones para controlar y derrotar a la inflación.

La inversión es esencialmente anti-inflacionaria, y una reducción de la relación debt/equity será el camino ideal para una economía progresista y menos sujeta a desarreglos. Por otra parte, si la participación en el mercado se extiende a los grandes sectores populares, se iniciará un proceso que es incluso de justicia social, por medio de las inversiones, los riesgos del futuro desaparecerán y todos recibirán su porción de los frutos del desarrollo que se intentan alcanzar. La expansión de las inversiones en área y volumen podrá traer, al mismo tiempo, desarrollo sin inflación y una distribución más equitativa del producto de ese mismo desarrollo.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL MOTOR DEL BRASIL
La Industria Automovilística

Dr. MARIO GARNERO

39 años, casado, 3 hijos. Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales en la Facultad de Derecho Pontificio de la Univ. Católica de São Paulo.

Doctorado en Dir. de Empresas en Alemania y Estados Unidos.

Cursos Univ. sobre Derecho Procesal, Penal y Civil.

Pres. de: Fundación Proyecto Rondón; Sindicato Nac. de la Ind. Automovilística; de la Asoc. Nac. de Fabricantes de Vehículos Automot. y de Brasilinvest S. A. (Investimentos, Participaciones y Neg.). Vice-pres. de FIESP, Fed. de las Ind. del Est. de São Paulo, y Director de Rel. Ind. de Volkswagen Do Brasil S. A.

1º IMPORTACION Y EXPORTACION

Los resultados alcanzados en el área de exportación son favorables, y creo que al final de este año se habrá obtenido un crecimiento positivo con relación a 1975. En la confrontación con las importaciones, las ventas al exterior han mantenido un buen comportamiento.

2º IMPORTACION DE MATERIAS PRIMAS

Los gastos de importación siempre aumentan los costos de producción; eso podrá implicar una eventual disminución relativa de competencia en los mercados de otros países no dependientes o dependientes en menor grado. En el caso de nuestra industria, mientras tanto, ciertos dispositivos legales de incentivo tienden a neutralizar posibles efectos negativos llegando a favorecer a los productores nacionales. Existe, por ejemplo, una comisión especial para la Concesión de Beneficios de Exportación, que se conoce por las siglas BIEFEX, cuya financiación asegura compensaciones para la compra en el exterior de partes y piezas destinadas a las líneas de montaje.

Las operaciones en el régimen "drawback", bastante ágiles en el Brasil, contribuyen para ayudar a los productores brasileños en el mercado internacional.

En lo referente a las compras de la industria automovilística en el mercado externo, sus valores están discriminados en el cuadro Nº 2.

Hay que considerar, además, otras compras que se efectúan y son controladas por el Consejo Siderúrgico —organismo del gobierno federal— que controla y equilibra el consumo con el Programa Siderúrgico Nacional.

3º RELACION INTER-EMPRESARIAL

Funcionan organizaciones privadas y gubernamentales que operan, permanentemente, mecanismos de intercambio de consultas, informaciones e ideas, obedeciendo a una política global y coordinada en favor de las exportaciones. Las federaciones y sindicatos patronales tienen comisiones de Comercio Exterior que tratan los problemas ligados a importación, exportación, acuerdos comerciales, etc.

Con actuación en el ámbito nacional podemos citar a: Carteira do Comercio Exterior —CACEX—, —órgano subordinado al Banco Do Brasil y a la Asociación de Exportadores Brasileros, que congrega a los empresarios privados.

Es importante destacar, entonces, la armonía existente entre el poder público y las organizaciones privadas, que persiguen objetivos comunes a la economía brasileña como un solo ente. A esa comunión podemos atribuir el éxito creciente de las ventas externas, que podrán alcanzar en 1976 los u$s 10 billones.

4º INFLACION Y DEVALUACION

Este es un serio problema que el gobierno está atacando con variadas medidas. Innegablemente, no se trata de una situación agradable para los exportadores brasileños, porque la más rápida elevación de precios de los "inputs", que los precios de las exportaciones, la presión inflacionaria de los costos termina por convertirlo en gravoso —y, por lo tanto, menos competitivo— al producto nacional.

5º SUPERAR DIFICULTADES

El gobierno brasileño ha reiterado el carácter de "temporario" de las medidas que viene adoptando en el campo monetario. Las desvalorizaciones efectuadas hasta hoy apuntan a superar las dificultades coyunturales internas y externas y buscan compatibilizar las necesidades de exportación del país y sus elevados compromisos de importación. Estos últimos, a su vez, están vinculados a mantener una razonable tasa de crecimiento de la economía que el gobierno prefiere no sacrificar radicalmente, teniendo en cuenta por sobre todo, su costo social y sobre los trabajadores brasileños principalmente.

Digitized by Google
Original from UNIVERSITY OF TEXAS

6º RESTRICCION EN LAS IMPORTACIONES

El solo hecho de tener restricciones ya representa inconvenientes. Es preciso considerar dos factores: a) La necesidad de sacrificios sectoriales en función de los programas globales de la Nación; b) La existencia de aperturas y salidas, según los mecanismos flexibles adaptables a situaciones de real imprescindibilidad.

Los problemas, en este caso, se verifican en un grado bastante serio cuando no es posible transferir los perjuicios producidos por el control de las importaciones, que afectan principalmente a las pequeñas y medianas empresas abastecedoras de la industria.

7º BENEFICIOS Y PERJUICIOS

La creación de BIEFEX representó una medida bastante favorable para los exportadores, de manera especial para la industria automovilística. Las operaciones

de "draw-back", uniendo a los sectores industriales más variados, constituyó otro importante estímulo. Podemos citar entonces, los incentivos de naturaleza fiscal-tributaria, los almacenamientos agrícolas, las mejoras en carreteras, puertos y telecomunicaciones.

Como factores de atraso, persisten todavía: un gran control de las importaciones, dificultando muchas veces la atención de compromisos en el área de la manufactura dependiente de piezas, partes de materias primas del exterior, demora en el análisis de distintas resoluciones y otros dictámenes oficiales relativos a la materia; aumento de costos financieros de los fabricantes y de las industrias automovilísticas.

8º ENCUENTRO DE RIO

El discurso que pronunció en la ocasión el presidente Geisel dejó bien en claro el compromiso de su gobierno con el aumento de las exportaciones, como medio para ayudar a mantener las elevadas tasas de crecimiento de nuestra economía. Este compromiso produjo, como cité anteriormente, resultados prácticos considerables, consustanciados en medidas y actos gubernamentales de apoyo y estímulo a la actividad de los exportadores.

Todavía falta mucho por hacer, porque la exportación es una actividad intrínsecamente dinámica, que exige perfeccionamiento de la producción, entrenamiento del personal, innovaciones tecnológicas, y porque encierra un alto grado de vulnerabilidad en relación con la coyuntura internacional. Creo, sin embargo, que del III Encuentro Nacional de los Exportadores

emergió, por sobre todo, un resultado: la certeza de que día a día aumenta, como consecuencia directa del esfuerzo de los empresarios brasileños en lo que respecta a las exportaciones, una estrategia global de desarrollo.

9º LA INDUSTRIA AUTOMOVILISTICA EN EL BRASIL

La industria automovilística brasileña desempeña un papel eminentemente integrador de la economía del país, acorde con sus características de irradiación económica y social, destacándose la elevada capacidad de generación de riquezas intersectoriales, e interempresarias, en las más diversas áreas industriales, comerciales y agrícolas.

Tomando como base la respuesta 2º), es posible medir el grado de positiva influencia del parque automotor nacional. Considérase, como otro ejemplo, que esta industria tiene hoy cerca de 4.000 fabricantes de partes, piezas, componentes y materias primas, cuya existencia provoca reacciones en cadena, siempre favorables al conjunto de actividades económicas. Otro indicador de lo dicho es el número de empleos directos o indirectos generados: cerca de 400 mil ocupaciones sólo en las fábricas terminales y de autopiezas.

10º AJUSTES NECESARIOS

Nuestra economía atraviesa un período en que se hacen necesarios ciertos ajustes, como forma para enfrentar mejor las dificultades internas y externas. La industria automovilística debe anticiparse a la realidad que fatalmente deberá enfrentar y tiene que sortear con normalidad los obstáculos. Su programación productiva, por ejemplo, fue reducida en el año pasado, de 1 millón de unidades, a cerca de 940 mil, hecho que generó un crecimiento relativamente menor. Sin embargo, todo se realizó con el menor costo social posible y se adoptó igual previsión con respecto a los efectos económicos, asegurando las condiciones para ver con optimismo el futuro próximo.

11º PARTICIPACION E IMPORTANCIA DEL SINDICATO DE LA INDUSTRIA AUTOMOVILISTICA

Como ya he destacado, la participación de la industria automovilística brasileña ha tenido gran influencia en la formación y consolidación de la estructura económica del país. Este es un hecho inherente a la misma actividad productora, y se registra igual fenómeno en otros países, donde el parque automotriz ejerce un papel clave, tanto en Estados Unidos como en Alemania. En los últimos diez años se verificaron cambios considerables en una misión originariamente reservada a una entidad de clase representativa de un sector como el nuestro. Cambios que, a su vez, implicaron responsabilidades mayores en cuanto a la calidad y precios de los vehículos, en cuanto al número de empleos, de impuestos pagos, de formación de personal especializado, de absorción y transferencia de tecnología.

12º PERSPECTIVAS MUNDIALES

Tengo esperanzas de que el cuadro mundial vuelva positivamente al alineamiento que los gobiernos tuvieron que adoptar después de la llamada "crisis del petróleo", produciendo consecuencias benéficas para la economía del Brasil.

13º PALABRAS FINALES

En los contactos que he mantenido en el exterior con círculos empresariales, es-

pecialmente de Europa, siempre encontré un incentivo franco y desinteresado al gran potencial de desarrollo de América latina en conjunto. Vislumbro un continente fuerte, impulsado por la búsqueda, sin retaceos del progreso y el bienestar de sus pueblos. Creo que a despecho de las dificultades que tocan a cada uno de los países hermanos de Brasil, el ideal de prosperidad general será posible y viable por el esfuerzo de cooperación recíproca y a través de iniciativas mutuas fundadas en la clara conciencia en cuanto al destino común. Este es el mensaje que deseo transmitir a través de esta revista, que en gesto generoso y de amistad fraternal me abrió sus páginas.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DIVISAS PARA UN PAIS EN PLENO DESARROLLO

Linea de montaje de Motores Volkswagen

Volkswagen do Brasil, comenzó sus actividades como armadora en 1953. En 1956 se convirtió en S. A. y se instaló en São Bernardo do Campo. El 2 de setiembre de 1957 lanzó el primer vehículo VW Brasilero: una Kombi. El primer auto —Besoure—, vio la luz el 7 de enero de 1959.

Creciendo rápidamente VWB, comenzó a fabricar otros modelos, con índices de nacionalización del 99,99%.

Además fabrica: cajas de cambio para los VW-Passat brasileños y alemanes, motores para los mismos y dos tipos de motores fijos para accionar equipos industriales y agrícolas.

En 1974 inició la construcción de otra planta en Taubaté, que ya absorbe recursos por Cr.$ 630 millones, y desde enero último produce piezas plásticas y chapas prensadas.

Diversificando sus actividades, VWB, fundó en 1972 la Cía. Vale do Rio Cristalino, adquiriendo 140.000 Ha. en Santana de Araguaia (Est. de Pará) para producir ganado de corte. Se estima que en 1982 contará con 110 mil cabezas.

VWB participa del capital de Forjaria São Bernardo con un 33,33%; Trans-Trading Brasil Export S. A., 100 por ciento; Financiadora Volkswagen S. A., Crédito, Financiación e Investimientos, 100%; Distrivolks S. A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliarios, 100 por ciento.

Da trabajo a 39.307 personas: 32.851 jornaleros y 6.456 mensualizados.

De las 7.000 máquinas que operan, la mayoría son de fabricación nacional. Sólo se importan las que no tienen similares en el país. Desde el comienzo de sus actividades, Volkswagen do Brasil capacita la mano de obra que utiliza en sus plantas.

En 1971 firmó un convenio con SENAI —Serv. Nac. de Aprendizagem Ind.— para ejecutar un amplio programa de formación profesional dentro de la misma empresa. Creó el Centro de Formación Profesional VW B-SENAI en 1973, que hoy es la mayor unidad de capacitación y desarrollo de personal de la Organización Volkswagen, y la más importante de ese tipo, entre las empresas privadas del Brasil. Ocupa 13.500 m². con capacidad para 900 aprendices al año que se capacitan en: tornería, herramientas, fresado, rectificación, mecánica de mantenimiento, electricidad, etc.

Posee 630 máquinas de operación y 3.508 auxiliares. Al mismo tiempo los aprendices —casi todos hijos o parientes de empleados de VWB— y los operarios, reciben instrucción escolar reconocida oficialmente por el gobierno. Desde su creación el Centro absorbió inversiones por Cr.$ 89 millones y capacitó 33.593 empleados, y en este año la inversión llega a Cr.$ 40 millones, distribuidos en 89 cursos que benefician a 10.000 empleados.

Las ventas internas en 1975 alcanzaron a 443.329 unidades (56,9%) y las externas 18.120 unidades armadas y 41.052 desarmadas (93,4%). Entre enero y agosto de 1976, las ventas internas fueron de 341.487 unidades (56,6%) y se exportaron 8.072 vehículos familiares, de uso mixto y comerciales livianos, y 37.296 desarmados (95,3%).

Las exportaciones se efectúan principalmente a: Arabia Saudita, Curaçao, Nigeria, Libia, Liberia, Kuwait,

Fabricación de Cajas de Cambios

VOLKSWAGEN DO BRASIL

WOLFGANG FRANZ JOSE SAUER, DIRECTOR - PRESIDENTE DE VOLKSWAGEN DO BRASIL S. A.

Nacido en Stuttgart, República Federal Alemana, el 15 de marzo de 1930; dos hijos.

Doctorado en: Especialización Técnica Administrativa, Metodología, Industria y Comercio y Planeamiento de Empresas.

Cargos que desempeña: director-presidente de Volkswagen do Brasil S.A., director-presidente de Financiera Volkswagen S.A., director-presidente de Distrivolks S.A., presidente de la Cía. Vale do Rio Cristalino, Agropecuaria, Industria e Comercio S.A., director-presidente de Trans-Trading Brasil Exportadora S. A., presidente de la Cámara de Comercio Teuto-Brasilera en São Paulo y vicepresidente de la Orquesta Filarmónica de São Paulo.

Distinguido con: Orden do Cruzeiro do Sul, en el grado de Oficial; Cidadão Campineiro; Cidadão Paulistano; Grande Medalha da Inconfidência; Medalha do Mérito Civico.

Digitized by Google THE UNIVERSITY

Armado de Carrocerías del Modelo VW Brasilia.

tar, Emiratos Arabes Unidos, Etio-a, Paraguay, Islas Canarias, Chile, men, Omán, Rep. Dominicana, Uru-uay, Africa del Sur, Ecuador, Ale-nia y, desde hace poco, Angola.

Las unidades desarmadas son im-rtadas por México, Nigeria, Africa l Sur, Portugal, Filipinas, Uruguay Venezuela, donde existen plantas montaje. VWB exporta también utopiezas, herramientas, motores y jas de cambio, siendo Alemania 2ª importaciones, con parciales des-1974 hasta agosto ppdo. de 223.248 jas de cambio y 74.016 motores.

En 1973, VWB, presentó a BIEFEX Com. de Beneficios Fiscales y de portación— un programa especial e prevé ventas por valor medio ual de u$s. 100 millones en 10 años. 1974, el total de exportaciones fue u$s. 98,1 millones; en 1975, u$s. 1,2 y entre enero y julio de 1976, u$s. millones.

Conrespecto a los beneficios direc-s o indirectos para la economía bra-lera, podemos decir que en 1975 la ndustria automovilística generó Cr.$ 5 mil millones por ventas, lo que re-resenta el 5% del Producto Nacional Bruto, y Volkswagen participó en ese otal con Cr.$ 14.305 millones (2% del NB) y obtuvo un 53% respecto a to-a la producción latinoamericana de ehículos. 40.8 % más que México y 9,4% más que Argentina.

Al finalizar el año VWB tenía 38.738 mpleados sob 105.121 de todo el ector, más 34.200 que trabajan en as 785 revendedoras y agentes au-orizados.

Del total de Cr.$ 4.900 millones pa-ados en impuestos, 2.629,9 corres-onden a VWB, y sobre una produc-ción total en Brasil de 929.791 unida-es en 1975, 502.580 (54,1%) son de VWB que cerró el año con un prome-dio/día de 2.116 vehículos. Y sobre el otal de ventas: 930.935 unidades, VWB vendió 502.501 (54%). En el ru-bro exportaciones de vehículos, CKD, utopiezas y otros ítems que alcan-aron u$s. 238 millones, VWB logró 41,2 (41,8%). Al llegar a los veinte años desde su implantación, los res-

ponsables de la industria automovilística estiman ventas al exterior por Cr.$ 5,5 billones, más 2 billones por autopiezas. Al mismo tiempo existe gran optimismo por la expansión, ya que el parque automotor está lejos de alcanzar niveles aceptables de relación población - área geográfica-flota circulante, contrastando con Argentina (4 millones de vehículos para 23 millones de habitantes) y Gran Bretaña (17 millones para 55 millones).

Con respecto a los problemas derivados del alto costo del petróleo y sus efectos negativos para la industria automovilística, es importante destacar que hay que agregarle el fenómeno de la contaminación ambiental (polución) resultante de la combustión deficiente de los motores, entre otros importantes factores. Para superar la crisis desatada en 1973 se estimularon las investigaciones, y en Brasil nuestra empresa colaborando con el gobierno, experimenta con motores de bajo consumo y menor descarga residual, al mismo tiempo que desarrolla motores a gas-oil y a alcohol, teniendo ya prototipos que funcionan con motores a alcohol etílico.

Pese a todo, sería muy importante que Brasil lograra revertir su condición de importador de petróleo; por eso vemos con agrado que las investigaciones de Petrobrás hayan revelado la existencia de reservas continentales y en la plataforma submarina consideradas explorables. Contratos con firmas especializadas aceleran esas investigaciones y un eventual autoabastecimiento, a la par que se redoblan esfuerzos para disminuir los índices de consumo de gasolina y gas-oil, que tendrán que sufrir una creciente mezcla con alcohol carburante (de caña y mandioca) de acuerdo a lo previsto por el Plano Nacional Do Alcohol con que el Gobierno estimula la utilización de esos productos y la instalación de destilerías junto a las refinerías de petróleo. Para 1981 está previsto producir más de 3 billones de litros de alcohol, 600 millones destinados a la industria y el resto para mezclarlo al 15% con la gasolina para automotores.

Detallando el total de las áreas de VWB y su ubicación destacamos: São Bernardo do Campo, 1.344.409 m². de terreno con 828.711 m². cubiertos; Taubaté, 3.800.000 m². con 198.900 m². cubiertos; y São Paulo con 146.287 m². y 100.657 m². de construcciones.

Teniendo en cuenta las circunstancias económicas que atraviesa Brasil, la inflación y las crisis internacionales, la VWB que venía creciendo notablemente, detuvo su ritmo, tanto de producción como de ventas, bajando en un 6 ó 7% respecto a 1975, manteniendo sin embargo el aumento de sus exportaciones que se estiman para 1976 superiores en un 35%. Lógicamente esta especie de transición obliga a VWB a revisar todos sus planes para dar mayor agresividad a la producción y ventas.

Sobre 25 mil toneladas de acero frío utilizadas por Volkswagen do Brasil, sólo 6 mil fueron importadas, debido a la imposibilidad interna de abastecimiento. Lo mismo sucede respecto a máquinas y equipos que no tienen similares en el país. Otro caso para tener en cuenta es la importación de suspensiones traseras para VW-Passat desde México, necesarias para que ese país continúe importando VW-Brasilia.

También, se importan algunos materiales tales como aparejos de medición, segmentos de fuerza, etc., y pese a que los índices de importación no son altos, se redujeron en un 50% con respecto a 1975.

El índice de nacionalización al lanzar VWB su primer vehículo era del 50%, hoy es del orden del 99,93%.

En relación al mundo entero, VWB tiene muy poca incidencia, pero respecto a las demás fábricas de Brasil en su ramo, es la que más exporta, tanto vehículos como motores, cambios, piezas y herramientas.

Pero los esfuerzos de VWB no sólo se dirigen a mejorar exclusivamente sus productos. Actualmente hay 3.200 operarios trabajando en el área de control de calidad que vigilan todo el proceso industrial, desde la materia prima hasta el producto final.

Esta actividad es promovida a través de conferencias, cursos y seminarios para sus funcionarios y de otras fábricas que en esta forma adquieren mayores conocimientos.

Desde el inicio de nuestras actividades y respondiendo a la decisión gubernamental de crear en el país una infraestructura para la industria de base y al apoyo que nos viene dando el Estado, tratamos por todos los medios de trabajar sin pausa para crear una empresa modelo en su género. No existe una manera mejor de agradecer los diversos convenios que las autoridades del Brasil firmaron con diversas industrias, los incentivos fiscales y otras medidas que apuntan principalmente al desarrollo de una industria, que como la automovilística, tiene gran importancia para el pleno desarrollo del país. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

25 AÑOS EN BRASIL SAAB-SCANIA La integración como meta

Omnibus Scania, 296 CV, suspensión a aire - 6 cilindros.

—La industria automovilística juega un importantísimo papel en el desarrollo del Brasil, y vuestra empresa está colocada dentro de la mencionada actividad, como líder. ¿Podría, señor Alcides Klein, hacernos una somera historia de SAAB-SCANIA do BRASIL S.A.?

—En 1956, cuando fue creado GEIA —Grupo Ejecutivo de la Industria Automovilística—, SCANIA ya funcionaba en Brasil importando vehículos, y al año siguiente comenzaba su actividad industrial. Los vehículos eran fabricados inicialmente en las instalaciones de la antigua Vemag, y tres años después, estaba terminada la fábrica en São Bernardo do Campo, en São Paulo, con una capacidad anual de producción que llegaba a las 1.200 unidades. La evolución tecnológica de SCANIA ha sido constante. Más de 3.000 innovaciones técnicas fueron incorporadas. Algunas muy pequeñas, otras muy importantes, pero todas hicieron que la empresa adquiriera y renovara constantemente las maquinarias que, en su mavoría fueron fabricadas en el país por la industria brasilera. Esa constante evolución obliga a la construcción de nuevas plantas y a la creación de nuevas líneas de producción y montaje.

En 1974, SCANIA do BRASIL, ocupaba ya, 38.500 m² de área construida y producía 2.550 vehículos.

El año pasado, en plena expansión, llegó a los 66.000 m² cubiertos, logrando elevar la producción a 3.517 unidades, con una media diaria de 14 vehículos.

Este año, la empresa aumentó su producción cerca del 40 %, y su área construida llegará en diciembre, a un total de 82.921 m², y es importante destacar que la media actual de producción alcanza a los 19 vehículos diarios.

—¿Qué cantidad de mano de obra ocupa, incluyendo técnicos, operarios calificados, operarios comunes y personal administrativo?

—En el mes de agosto de este año, teníamos 2.646 empleados: 15 técnicos, 1.521 operarios calificados, 288 operarios comunes y 822 empleados administrativos.

—Una empresa líder, de carácter mundial, necesita una constante renovación de planes y maquinarias que hagan más eficaz y rápido, amén de económico el proceso de fabricación. Con respecto a este punto queremos preguntarle: ¿Cuáles son los porcentajes de tecnología importada y nacional que utiliza vuestra empresa?

—SCANIA posee en Suecia, uno de los mayores centros de investigación de Europa, y se mantiene en constante evolución. Complejos equipos y pistas de test, aseguran la total perfección de nuestros productos y de las innumerables innovaciones técnicas que año tras año son introducidas a los vehículos.

Toda esa teconología lograda a través de largos años de estudio, es cedida gratuitamente a nuestra empresa y de esa manera logramos fabricar un producto exactamente igual a su similar sueco.

Camión LK 140

Por esa tecnología no pagamos nad ni "royalties" ni lo que se denom "asistencia técnica".

Por eso estamos siempre al día el mercado internacional y logramos mentar cada vez más el número de us rios de nuestros productos, gracias a tecnología moderna y de alta calidad

Nuestros vehículos llegan a recib hasta 600 modificaciones o innovacion técnicas por año.

Utilizando los similares suecos, ó ses después, todas las innovaciones puestas en práctica en los camiones ómnibus brasileros.

Toda esa actualización demuestra valor que damos al mejoramiento transporte carretero y a nuestros p ductos.

—¿De qué forma contribuye SCAN a la formación de una sólida estructu

ALCIDES LADISLAO KLEIN

Director de la División Comercial de Saab-Scania do Brasil S. A., responsable de la política de comercialización de los productos de la empresa en el mercado nacional y de exportación.

Ingeniero civil, graduado en la Escuela de Ingeniería Mackenzie, habiendo cursado también la Escuela de Administración de Empresas.

Participó en actividades en el área de Relaciones Industriales (TWI), coordinando incluso el sector de Relaciones Públicas tanto interna como externamente.

Durante sus numerosos viajes realizados a Europa, Escandinavia y América del Sur, tuvo oportunidad de ampliar su experiencia profesional en el sector de transportes, a través de cursos, conferencias y debates.

Scania L 111 - 296 CV (Din) 10 velocidades, 2 marchas-atrás

Google
THE UNIVERSI

ecnico-operativa, que le permitirá no ólo a ella, sino al Brasil en general, iponer a corto plazo de una mayor antidad de profesionales idóneos, mano e obra calificada y operarios especiali-ados?

—SCANIA dicta cursos para sus em-leados, tanto sea de aprendizaje ini-ial como de desarrollo profesional en reas específicas.

Tenemos un convenio con el SENAI —Servicio Nacional de la Industria—, ende una gran cantidad de operarios igue distintos cursos de formación es-ecializada sobre: Producción, Herra-ientas y Mantenimiento. Esos cursos ienen una duración de 2 años, y durante l tiempo que duran, nuestro operario e dedica exclusivamente a estudiar. Re-ibe su salario completo sin obligación e trabajar y una vez formado, recién ntonces se incorpora al sector específi-o del área elegida. Asimismo, dictamos ursos internos de perfeccionamiento: ecnología Metalúrgica, Realización e nterpretación de diseños, Control de edidas, Matemática Técnica, Inglés, astellano, etc. De esta forma logramos ner empleados de alta preparación ecnica, siempre avanzando en busca e un mayor grado profesional.

—¿Qué volumen alcanzan las ventas e SCANIA en el mercado interno y lterno?

—En 1975, las ventas de SCANIA ieron del orden de los Cr$ 1.300.336.746 lo referente al mercado interno, y de $S 10.800.000 para el mercado externo.

—¿A qué países exporta principal-ente?

—En la actualidad exporta sus pro-ictos —camiones, ómnibus y motores ara reposición en vehículos, fijos de arias aplicaciones y marítimos)— a Argentina, Uruguay, Paraguay, Chi-Bolivia, Ecuador, Perú, Angola, y ntro de muy poco también exportare-s para toda América Central.

—¿Qué beneficios obtiene la econo-a de Brasil, tanto directos como in-ectos de la actividad de SCANIA?

—El desarrollo paralelo de los países noamericanos, inversiones de bien blico, elevación social del pueblo u educación, generación de nuevas ntes de trabajo, con nuevas inversio-tanto nacionales como extranjeras, y principalmente el esfuerzo man-nunado y la integración de países co-Argentina, Chile, Ecuador y otros, l mejor camino par lograr la inde-idencia económica, social y tecnológi-a mediano o largo plazo. En estos ientos, lo más importante es trabajar.

—Sabemos que una de las mayores ecupaciones del mundo moderno y en ecial de los países en desarrollo, es lto costo del petróleo y sus deriva-y que éste afecta en especial a las presas automovilísticas. ¿En qué lida actúa SCANIA para evitar efec-nocivos aun mayores?

—Como fabricantes de bienes de pro-ción —camiones y ómnibus— que izan gas oil diesel, combustible me-refinado y por lo tanto más barato, dejamos nunca de investigar en el no de la tecnología, los aspectos hacen a la calidad, durabilidad y por e todas las cosas, consumo.

uestros vehículos, superdimensiona-alcanzan las más altas velocidades e los camiones Diesel pesados del do entero, contribuyendo considera-blemente al desahogo del tráfico en las ciudades. Como consecuencia de su gran potencia desarrolla su trabajo con la mayor facilidad, el menor desgaste, la mayor duración y muy bajo consumo.

Así vemos, coincidentemente con otros lugares, cómo se va transformando la mentalidad del usuario, que con criterio evolucionado elije el vehículo más adecuado para sus necesidades de transporte.

Un vehículo pesado, carga mucho más, con mayor velocidad de transporte, más economía y duración, lo qu resultará en un menor costo operacional que redunda en beneficio de la economía nacional y del pueblo.

—¿Cree usted señor Klein, que Brasil podrá revertir a mediano plazo su condición de importador para convertirse, no digamos en expertador, pero sí en un país que se autoabastezca de petróleo?

—Sin ninguna duda el problema del petróleo nos envuelve en un difícil compromiso a todos los sudamericanos. Creemos que nuestro gobierno, con las investigaciones que ya he realizado, y con los convenios firmados con distintas compañías petrolíferas, logrará a mediano plazo que nuestro país pueda alcanzar el autoabastecimiento de petróleo.

—¿Cuál es la superficie total de las plantas de SCANIA y en qué áreas están ubicadas?

—La fábrica SCANIA do BRASIL, está ubicada en el municipio de São Bernardo do Campo, São Paulo, y su área total es de 242.000 m². Tenemos 66.000 m² de área construida y cuando este suplemento llegue a manos de los lectores, habremos alcanzado los 82.291 metros cuadrados de superficie cubierta.

—¿En qué otros campos de la industria vuelca SCANIA sus esfuerzos para mejorar la calidad de sus productos?

—En los mercados de exportación donde hoy trabajamos, detentamos una posición de liderazgo merced al trabajo constante de nuestros agentes destacados en el área latinoamericana o africana y a la dedicación con que atendemos a los usuarios de nuestros productos: siempre rápida, respaldada por grandes stock de repuestos, y principalmente con la formación de mecánicos entrenados en la propia empresa, además de cursos especiales para motoristas, que pueden así conocer a fondo todos los secretos técnicos de un SCANIA, todos los detalles de uso y mantenimiento correcto de nuestros productos, que lograrán así, tener una mayor vida útil, además de enseñar al conductor tanto sea de camiones como de ómnibus, las responsabilidades que tienen al transportar indistintamente cargas o pasajeros.

SCANIA de Suecia, fabrica además de camiones y ómnibus, automóviles, computadoras y aviones jet.

Un gran centro de investigación trabaja en forma continua en todas las áreas intercambiando información y avanzando tecnológicamente para mejorar la calidad de sus productos.

Todo ese trabajo de investigación es brindado gratuitamente a SCANIA do BRASIL, quien a su vez, aparte de beneficiarse, ayuda al país y por lógica consecuencia a los usuarios de sus productos.

—¿Se siente su industria respaldada por el Estado? ¿En qué medida responde a ese respaldo y de qué forma?

—Mecanismos de financiación para las ventas, incentivos a la exportación, y un diálogo abierto en el terreno de la tecnología, es la mejor definición que podemos hacer de nuestra relación como industria con el Gobierno.

Millares de empleos, directos o indirectos, millones de cruceiros en impuestos y millones de dólares en divisas por exportación, son el saldo positivo de nuestra industria a favor del país.

—Ilmo. señor Alcides Ladislao Klein, Director Comercial de SAAB-SCANIA do BRASIL S. A., las columnas de la revista EXTRA de Buenos Aires están a su disposición en su suplemento de Comercio Exterior. ¿Desea transmitir algún mensaje especial al pueblo argentino, como así también a los demás países de América latina, donde su circulación es bien conocida?

—Para finalizar, me gustaría saludar al valiente pueblo latinoamericano, en especial, al gran país vecino, Argentina, cuyo esfuerzo nos acerca y hermana en la lucha constante para lograr en un futuro cercano, el gran desarrollo de nuestro continente.

Nosotros los latinoamericanos, debemos unirnos cada día, más y más, pensando que nuestras dimensiones territoriales, muy diferentes de otras, necesitan que el transporte se efectúe en gran parte por carreteras. Una integración entre todos es muy importante porque con un buen sistema de transporte carretero, de bajo costo, mínimo mantenimiento y alto rendimiento, estaremos ayudando a nuestros pueblos y nuestras naciones.

Este esfuerzo conjunto que hoy, hermanos sudamericanos, estamos realizando, dentro de muy poco mostrará sus frutos a todo el mundo.

Ese será sin duda, el motivo por el cual podemos confiar en el trabajo, la dedicación y el esfuerzo para alegría de todos nosotros, y mirar al futuro con dignidad y confianza.

Vista aérea de la planta industrial de SAAB-SCANIA DO BRASIL S.A.

Original from SAAB-SCANIA
Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

58 Años trabajando por Brasil
GRUPO VILLARES
en constante evolución

LUIZ DUMONT VILLARES

LUIZ Dumont Villares, después de haber cursado Ingeniería Mecánica y Eléctrica en la Escuela Politécnica Federal de Zurich (Suiza), vino al Brasil en 1922 para desarrollar la empresa Pirie Villares y Cía., fundada en el año 1918.

El desenvolvimiento tecnológico, directiva básica adoptada en aquella época por Luiz Dumont Villares, continuó como engranaje propulsor del Grupo, cuando en 1972, su hijo Paulo Diederichsen Villares asumió la Presidencia. Ingeniero metalúrgico, formado en la Escuela Politécnica de la Universidad de San Pablo, en 1960 siguió diversos cursos de Administración en Brasil y en el exterior, preparación necesaria para dar continuidad a una evolución constante, iniciada por Luiz Dumont Villares y que caracteriza al GRUPO VILLARES.

El conjunto de empresas que constituye el GRUPO VILLARES, se origina en 1918 al fundarse una empresa para montaje y mantenimiento de elevadores importados. Luego ésta evolucionó hacia la fabricación local de componentes y firmó un contrato de asistencia técnica con un renombrado fabricante norteamericano de elevadores. Este hecho posibilitó iniciar la fabricación con alta técnica, siendo hoy la mayor fábrica de elevadores y escaleras rodantes del hemisferio Sur, pasándose a llamar: División de Elevadores de Industrias Villares S.A.

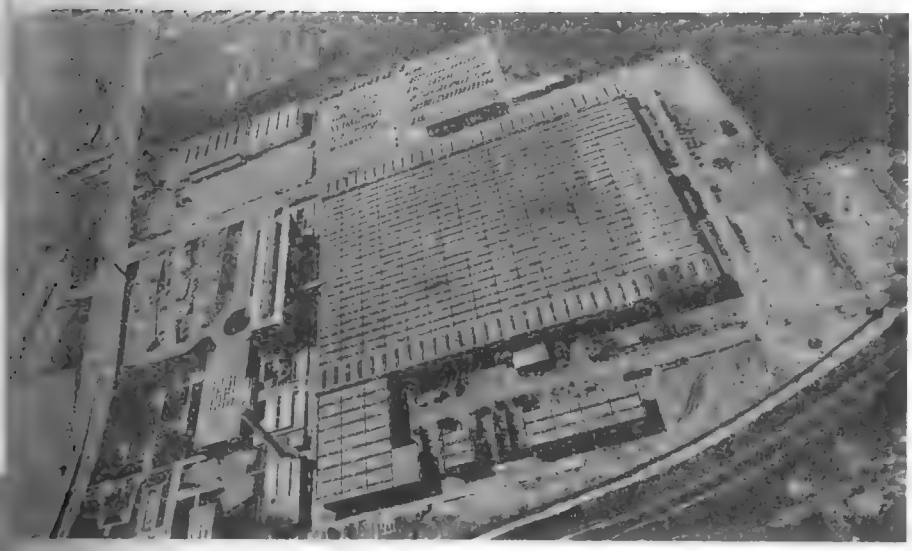
En 1944, como consecuencia de las dificultades en la importación, impuesta por la Segunda Guerra Mundial, fue creada Aceros Villares S. A., que comercializaba barras, chapas de acero y piezas fundidas importadas y nacionales. Posteriormente, incorporó a la división de metalúrgica de la fábrica de elevadores que ya abastecía piezas fundidas para comercialización, transformándose en fabricante de productos siderúrgicos. Gracias a nuevos acuerdos para asistencia técnica con usinas europeas y norteamericanas y sucesivas ampliaciones, ACEROS VILLARES detenta hoy una posición de pionero en su campo, produciendo aceros nobles en especial los de alta aleación, y laminados y fundidos, entre los que se destacan sus cilindros de laminación de hierro de acero.

PAULO DIEDERICHSEN VILLARES

En 1954 decidióse iniciar la fabricación de equipos industriales medianos y de gran tamaño, dando origen a la empresa denominada hoy: EQUIPAMENTOS VILLARES S. A. Comenzó la fabricación de transportadores eléctricos y sistemas de monovía, pasándose rápidamente a la producción de puentes rodantes, excavadoras, grúas móviles y motores diesel de gran poder. A través de contratos de asistencia técnica con los principales fabricantes del mundo, la empresa contribuye decididamente en el apoyo y desenvolvimiento del actual parque industrial

Las primeras instalaciones del Grupo Villares

Google
Origi
THE UNIVERS



División elevadores - Sto. Amaro - San Pablo - Industrias Villares S. A.

inicio de producción previsto para 1978. Allí serán fundidas y forjadas, piezas de gran tamaño, inclusive cilindros de laminación de hierro fundido por el sistema de centrifugación, y laminados en acero especiales.

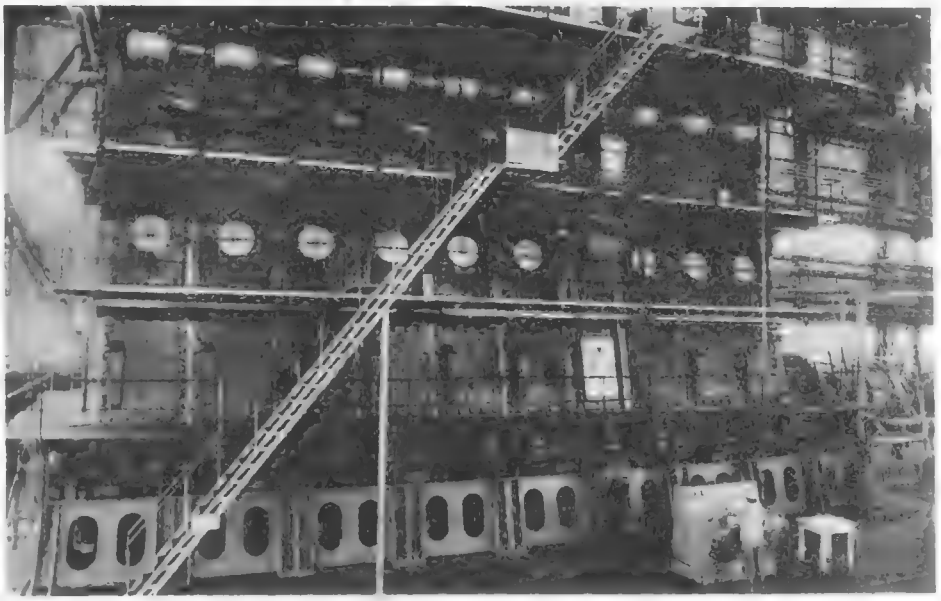
Aproximadamente en esta misma época fue fundada FERRO PEÇAS VILLARES S. A., cuyo objetivo inicial era atender la demanda de autopiezas generada por la importación de automóviles.

Con la implantación de la industria automovilística nacional, y a través de su gran desarrollo, surgieron condiciones para un rápido desenvolvimiento, siendo hoy especialista en fundiciones de hierro de alta calidad. Es una de las más grandes abastecedoras de componentes originales para las montadoras de vehículos automotores y de piezas para el mercado

sueño, produciendo equipos industriales para la siderurgia, construcción naval, material ferroviario, y construcciones para la industria mecánica en general.

En 1973 se forma VILLARES WRIGHTSON ENGENHARIA LTDA., fruto de la asociación de INDUSTRIAS VILLARES S. A., con el grupo Head Wrightson, este último con participación minoritaria. Es una empresa especializada en los proyectos de ingeniería, abastecimiento e instalaciones de equipos industriales.

En 1974 INDUSTRIAS VILLARES S. A., asume el control accionario de la General Control Do Brasil —Equipamentos Eléctricos y Electrónicos Ltda.—, empresa que ostenta una sofisticada tecnología de sistemas y equipos de control de automatización industrial. Con esta asociación y con la asistencia técnica de Westinghouse Electric Corp., que tiene participación minoritaria en esta empresa, el GRUPO VILLARES ingresa definitivamente en el



Motor Diesel fabricado por Equipamientos Villares S.A.

área de la electro-electrónica de alta tecnología.

En ese mismo año, frente a la creciente importancia del sector de mineralización para la economía nacional, nace en INDUSTRIAS VILLARES S. A., un sector de mineralización para la fabricación de sistemas transportadores continuos para movimientos a granel y de otros equipos para el procesamiento de los minerales.

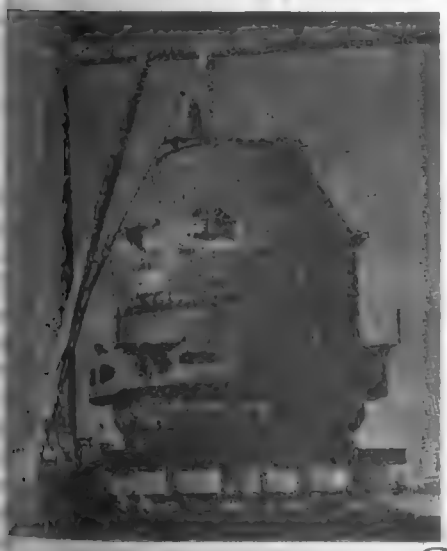
Como extensión natural de la producción de máquinas de tracción para elevadores, INDUSTRIAS VILLARES S. A., creó en 1975, un sector de producción de motores y generadores eléctricos. Allí se hacen máquinas eléctricas de corriente continua y alternada para diversas aplicaciones industriales.

Y finalmente, en 1975, el GRUPO VILLARES creó una empresa más: VILLARES INDUSTRIAS DE BASE S. A. Actualmente está construyendo su usina en Piracamangaba, San Pablo, con un

de reposición, producidas con el actualizado "KNOW-HOW" internacional, obtenido principalmente, a través de la asociación con la división Perfect Circle de Dana Corp., que participa minoritariamente en el capital de la empresa.

En 1972, la división ELEVADORES DE INDUSTRIAS VILLARES S. A., se asocia a I.E.M. —Industrias Eléctricas de México— formando en ese país: ELEVADORES IEM-VILLARES S. A., entidad que abastece al mercado mexicano de equipos para transporte vertical montados con componentes importados de Brasil.

Para atender el pedido de sus productos en el mercado norteamericano el GRUPO VILLARES constituye: VILLARES OVERSEAS CORP., con sede en Nueva York y escritorios de ventas en Los Angeles. Esta empresa importa los productos realizados por el GRUPO VILLARES y los comercializa en EE. UU. de América.



Conversor instalado en Inglaterra

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ACCIONES Y DECISION
Bolsa de Valores Río de Janeiro

Entrada principal de la Bolsa de Río de Janeiro. Plaza 24 de Noviembre

Dr. Carlos de Almeida Liberal, presidente de la Bolsa de Río de Janeiro

1º En este momento tan especial que vive, no sólo Brasil, sino el mundo entero, las tareas de las Bolsas de Valores resultan en extremo complejas. ¿Advierte Ud. síntomas alentadores en lo que toca a las Bolsas de Valores Brasileñas?

El desarrollo económico que Brasil persigue en la última década y cuyo objetivo es construir una sociedad moderna, progresista y humana, requiere la colocación de vastos recursos de capital necesarios para la ampliación de los sectores productivos del país. En este sentido, el estado y la iniciativa privada, aunan esfuerzos para alcanzar esa meta, conscientes da las dificultades que atraviesa la economía mundial, agravadas por la crisis energética. Adaptado a la economía del mercado, el país trata de utilizar, dentro de sus opciones, importantes recursos, algunos destinados a crear fuertes estructuras empresariales. Entre ellos figuran las Bolsas de Valores, por entenderse que dichas entidades pueden concurrir para el fortalecimiento de las empresas, particularmente del sector privado.

Por eso, las Bolsas de Valores del Brasil, están procurando el mejoramiento técnico-operacional que les permita realizar eficazmente sus complejas tareas. Ellas son, por naturaleza, organismos con extraordinaria capacidad para reflejar lo positivo y negativo de la economía, y por lo tanto, debido a los cambios bruscos, como los que vienen ocurriendo en el mundo económico, no pudieron todavía [illegible] en plena marcha su total funcionamiento, principalmente las Bolsas de los países en desarrollo. Por eso creo que, los objetivos serán alcanzados dentro de algún tiempo y que efectivamente ellos representan una opción válida dentro del esfuerzo para desarrollar la economía de los países capitalistas, principalmente cuando todos se logren adaptar al nuevo orden de la economía mundial.

2º ¿Cuáles son a su juicio, los aspectos más perturbadores?

La inflación es, sin duda, uno de los fenómenos que más perturban el mercado accionario. En Brasil, utilizamos, además del pago de intereses, la corrección monetaria de los títulos de renta fija. También hay opciones de inversión en los sectores que gozan de incentivos fiscales y de total garantía del estado. Esto genera cierto desequilibrio entre los segmentos de nuestro mercado de capitales, inhibiendo la función socio-económica de nuestras Bolsas. Sin embargo, creo, que este desequilibrio podrá corregirse en la medida que el país logre reafirmar su política de control de la inflación, por el método gradual que adoptó.

3º A su modo de ver; ¿qué medidas deben ser adoptadas para dar impulso a las operaciones y acrecentar la confianza de ahorristas e inversores?

Dos importantes instrumentos, de gran repercusión en el sistema accionario del Brasil, están en elaboración: la nueva Ley de Sociedades Anónimas y la creación de la Comisión de Valores Mobiliarios. La actual Ley de S. A., data de 1940 y está desactualizada. La nueva ley cuyo anteproyecto fue ampliamente debatido en el ámbito nacional tiene dos enfoques prioritarios: el fortalecimiento de la empresa privada y la protección de las minorías accionarias. La Comisión de Valores Mobiliarios de acuerdo a los moldes de su creación será un organismo volcado totalmente al mercado, ágil y capaz de resolver inmediatamente los eventuales problemas que surgieran.

4º ¿En qué grado inciden, dentro de las operaciones de la Bolsa, las devaluaciones de la moneda?

El Brasil adopta el sistema de minidevaluaciones cambiarias desde agosto de 1968. Además de evitar la especulación, este sistema, impide que la desvalorización externa de nuestra moneda, traumatice el sistema económico y procura la renta real de los exportadores. Creo que, para el inversor nacional, que opera en la Bolsa, esas minidevaluaciones no tienen mayor importancia. Las operaciones en la Bolsa de Río, por ejemplo, no percibieron efectos negativos cuando las mismas fueron efectuadas.

5º ¿Cómo se dividen, teniendo en

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

cuenta las de mayor importancia, las operaciones del primer semestre de 1976? ¿Se han registrado cambios substanciales con las de igual período del año anterior?

Las Bolsas de Valores de Río de Janeiro y San Pablo, son las mayores del país, y el año pasado registraron englobadamente, operaciones del orden de 9 billones de títulos por valor de Cr$ 26,8 billones. Esto representó una media diaria de 40 millones en títulos y Cr.$ 100 millones. La estimación para el primer semestre de 1976 marca un substancial aumento en el volumen global de las operaciones. Fuera de duda, la liquidez del mercado accionario mejoró considerablemente con la participación más activa de los inversores institucionales.

¿Se han introducido cambios, durante la última década, en el sistema operativo y administrativo de la Bolsa de Valores? En caso afirmativo: ¿cuáles fueron los de mayor significación?

El mercado de acciones, como todo sector importante de la economía, no podía estar alejado del progreso. El creciente aumento de recursos hizo que la Bolsa se convirtiera en centro neurálgico del sistema, necesitando entonces, adaptarse mejor, tanto desde el punto de vista estructural como operacional. La Bolsa de Río dentro de su espíritu pionero, decidió poner en práctica audaces proyectos, entre los que se destaca el sistema integrado de comunicaciones y procesamiento de datos. Hoy utilizamos dos computadores de 4ª generación, IBM 370, cada uno con capacidad para registrar automáticamente todas las operaciones que se realizan, y transmitirlas de inmediato a los corredores y demás instituciones financieras a través de terminales de video. El uso de computadores brinda al sistema accionario, un elevado índice de seguridad, creando condiciones de igualdad para los inversores, conocimiento exacto de la situación del mercado e información instantánea de la evolución de los precios de las acciones. La Bolsa de Río, tiene actualmente, 120 terminales "on-line" instalados en 6 estados: Río de Janeiro, São Pãulo, Belo Horizonte, Porto Alegre, Curitiba y Brasilia. Cualquier punto del país, atendido por micro-ondas, puede conectarse al sistema. Gracias a los terminales instalados en los escritorios de los corredores y otras instituciones, los inversores siguen la rueda como si estuvieran dentro de ella, bastando para eso, formular las consultas mediante la digitación del teclado. Por ejemplo: volumen de Cr$; cantidades negociadas surgen al momento; relación de las acciones más solicitadas hasta el instante, con volumen de Cr$, cantidades de títulos operados, cotizaciones máximas, medias y mínimas; aperturas y cierres. Existen también las consultas individuales para cada acción con los índices y las mejores ofertas de compra y venta. Otro servicio a disposición de los usuarios es el "sistema negociaciones" que permite consultas de información histórica sobre datos de la rueda.

Recinto de negociaciones

Dr. Luis Tapias, secretario general de la Bolsa de Río de Janeiro

Datos

Centro de Procesamiento

Tenemos también, un Banco de Datos financieros con los balances de cada empresa en los últimos 5 años, patrimonio, resultados económicos, variaciones del patrimonio líquido, evolución del capital social y otras informaciones generales de las empresas registradas en la Bolsa de Río. Otros 23 sistemas fueron implantados, cada uno con diversas aplicaciones diferentes. Además de los comunes como: contabilidad, facturación, lista de pagos; existen: Administración de Carteras, Compensación Financiera, Catastro de Clientes, Custodia Fiscal, Aviso de Negociación de Acciones (ANA), etc. El ANA, es enviado por la Bolsa, cada vez que se realiza una negociación, al inversor, y por éste obtiene informes precisos y seguros de las operaciones de compra y venta de sus acciones. Po medio de los corredores, la Bolsa ofrece también un sistema de procesamiento de datos que abarca desde el índice lucrativo hasta la rigurosa contabilización financiera de los títulos, asegurando el perfecto control de la cartera de acciones. La Bolsa vigila además el control de desdoblamiento de acciones al portador, nominativas y endosables. Promueve la conversión de acciones nominativas en acciones al portador controlando así el depósito y retiro de cautelas ya desdobladas, siempre interligadas a sus certificados de desdoblamiento. Además de custodiar sin costo las acciones del inversor para que éste no pague el impuesto a la renta, incentivo fiscal al que tiene derecho, edita semanalmente una lista actualizada de cautelas no negociables por cualquier causa. Todo está organizado para facilitar las operaciones. Por el terminal de video puede consultarse sobre títulos extraviados, bastando para ello, pulsar una simple tecla. Todos estos sistemas permiten el acceso a una gran cantidad de informaciones, proporcionando a los inversores, condiciones para sus decisiones inmediatas respecto a sus operaciones bursátiles.

Cerrando, aprovecho para agradecer el espacio que me ofreció esta importante revista internacional, a la que califico como un excelente vehículo para llevar al inmenso público lector, una somera visión del trabajo que estamos realizando para mejorar el desarrollo del mercado accionario brasileño. Es mi intención, destacar el empeño para una más amplia aproximación con los necesarios intercambios de información que lograrán el fortalecimiento de las Bolsas del Continente, que tanto hacen para merecer un lugar más destacado en el mercado accionario mundial.

Las relaciones permanentes, tenemos la certeza, son el paso que necesitamos dar, para ayudar aún más al desarrollo de nuestra querida América latina.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Agencia comercial del Banco Real en Brasilia

EXPANDIENDO MERCADOS: BANCO REAL

NUESTRO Suplemento de Comercio Exterior entrevistó al señor Aloysio Da Andrade Faria, presidente del Banco Real, quien respondió al siguiente cuestionario:

—Algunos observadores entienden que la ayuda económica que recibe Brasil del exterior le creará dificultades financieras en un futuro no muy lejano. Otros, por el contrario, creen que la adecuada utilización de tales aportaciones permitirá la obtención de soluciones para diversos problemas. ¿Cuál es su opinión sobre este aspecto?

—Los compromisos externos de Brasil están bien escalonados y rigurosamente controlados. No hay que tener temores, porque además, un amplio programa de sustitución de importaciones está en ejecución y con el tiempo lograremos el deseado equilibrio. Además, un país joven y de amplias posibilidades debe confiar en su capacidad y debe invertir para desarrollarse. De otra manera, permaneceríamos estancados, cosa que el pueblo brasilero jamás aceptaría.

—¿Qué influencia ejercen las devaluaciones del cruzeiro en el intercambio comercial? ¿Cáles son, a su entender, los resultados positivos y negativos?

—La llamada "mini-devaluación", que consiste en la actualización de la tasa de cambio con intervalos pequeños, elimina períodos desfavorables para exportadores e importadores, permitiendo el flujo regular y constante de nuestro comercio con el exterior.

—¿Cuáles son los aspectos sustanciales de la misión que cumple el Banco Real S. A. en las operaciones de importación que realiza?

—Hay tres actividades fundamentales que una institución financiera puede desempeñar en el área de comercio exterior:

1. Operaciones de cambio, apertura y confirmación de cartas de crédito, transferencias de fondos, cobranza, garantías y otros servicios.

2. Financiación de exportaciones e importaciones.

3. Servicio de promoción, informaciones y posibilitación de los negocios de importación y exportación.

Creemos que el Banco Real cubre las tres áreas. Para la primera, además de

Agencia comercial de San Pablo

contar con una vastísima red en el Brasil, estamos desarrollando una red razonable en América latina, América del Norte y Africa, que permite mayores facilidades a los clientes. También estamos atentos a estudiar operaciones de este tipo entre Uruguay, Paraguay y Brasil.

Para las financiaciones, el Banco Real, aparte de ser agente de diversos bancos oficiales y semi-oficiales, volcados al comercio exterior, puede obtener amplios recursos en moneda convertible a partir de su estructura captadora de agencias en Nueva York, Panamá, Caymán, Curaçao y Nassau, además de contar con un meny-desk en Nueva York.

De esta manera podemos financiar las dos partes: importador y exportador, en muchos casos en una misma operación. Otros bancos también prestan este servicio, pero es importante destacar que el Banco Real tiene clientela latino-americana y en cierta medida está identificado con sus objetivos. Creemos que la tercera área es la que distingue al Banco Real. Nuestros hombres y toda nuestra estructura están volcados a facilitar operaciones de crédito y comercio exterior. La Cía. Real de Comercio Exterior, Trading Asociada al Grupo, opera activamente, nótese bien, en el mercado multilateral, interviniendo y creando operaciones entre los más diversos países.

Por ejemplo, puedo adelantar que en este momento están siendo efectuados estudios para las exportaciones de pollos argentinos para Arabia Saudita, durmientes de madera del Paraguay para Colombia, frutas en conserva de México para Europa, carneros del Uruguay para Arabia Saudita y soja del Brasil para Siria, Nigeria y México.

—Se habla de un déficit "aceptable" dentro del balance de pagos del Brasil. ¿Existe realmente ese déficit? ¿Experimentaron variantes entre junio de 1975 y junio de 1976? Además, ¿qué se entiende por "aceptable"?

—Cuando se estudia la posición cambiante de un país hay que considerar algunos parámetros para evaluar el grado de dificultades. Lo primero consiste en examinar el monto de las reservas en función del valor de las importaciones. Desde este punto de vista, la situación brasileña puede ser considerada excepcionalmente buena.

Otro factor es la relación de la deuda externa con el valor de las exportaciones.

No podemos ignorar que la posición del Brasil se está deteriorando luego de haber acusado una mejoría. Ese hecho es fácilmente explicable teniendo en cuenta que en la fase de adaptación debimos utilizar nuestras reservas. Sin embargo, como lo muestra el gráfico, la situación continúa siendo perfectamente aceptable porque hasta no llegar a una relación 2 los economistas consideran que no existen problemas para el país.

—¿Qué alcances tiene, Sr. A. de Andrade Faria, la participación de la entidad que usted preside en la política de expansión industrial que alienta el gobierno nacional?

—Es preciso tener en cuenta que Brasil vive un régimen que establece como una de las premisas fundamentales de su sistema económico la privatización de los medios de producción. Partiendo de ese punto, se comprueba que en nuestro país las instituciones financieras privadas desempeñan dos papeles al mismo tiempo:

a) El de agentes catalizadores y promotores del ahorro popular que, agregado a las instituciones financieras y aplicado al sistema productivo desde comercialización, fortalecerán, desarrollarán y asegurarán el mantenimiento de su privaticidad.

b) Atentos a las normas operativas que las definen y continuando siempre de acuerdo a la coyuntura económica, las directrices específicas establecidas por el gobierno actúan como órganos auxiliares

Digitized by Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Agencia Pocitos Rep. Oriental del Uruguay. Banco Real

en la ejecución de la política de desarrollo.

Dentro de un sistema financiero que al constituirse optó por la especialización de las instituciones, el Grupo Real, integrado por el elenco completo de empresas permitidas por nuestra legislación, actúa en todas las áreas del mercado financiero, alcanzando por la multiplicidad de oportunidades un efecto sinergético en su acción. De manera general las posibilidades de actuación están definidas y limitadas por la legislación vigente, que a la vez trata de proteger el sistema y disciplinar la acción.

—¿Qué apoyo brinda el Banco Central de Brasil a las empresas productoras de artículos exportables? En caso afirmativo, ¿el apoyo es directo o se efectúa por medio de otros organismos oficiales?

—El apoyo del Banco Central es dado a través de financiaciones para las empresas productoras exportadoras y las empresas comerciales exportadoras, respectivamente, para la fabricación y compra de productos destinados a la exportación. Esas financiaciones son efectuadas a través de bancos autorizados a operar en cambios.

—¿Qué variantes se advierten, en lo que respecta a la importancia operativa, entre las actividades desarrolladas por el Banco Real S. A. en los últimos diez años?

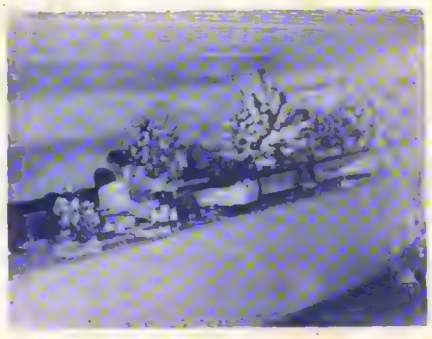
—El Banco Real, que ya tiene 51 años de actividad procura siempre actualizarse en los terrenos de formación personal, equipos y técnicas operacionales. Puedo decir que nosotros estamos al día con el desarrollo del país y que en los últimos diez años vimos consolidarse extraordinariamente nuestra posición como uno de los principales agentes del sector financiero del Brasil.

—Sr. A. de Andrade Faria: ¿qué es lo más destacable en lo que respecta a expansión operativa hacia el exterior?

—Nuestra política de expansión hacia el exterior se inició en 1958 con la apertura de una oficina en Nueva York, que se transformó en agencia (branch) en 1964. Después de adquirir el necesario "Know-How", agrandamos nuestro campo, y hoy, directamente con los bancos afiliados, estamos en plena operación en los Estados Unidos, México, Colombia, Uruguay, Paraguay, Caymán, Islandia, Nassau, Curaçao y Panamá, a través de 18 sucursales, ensanchándose el andamiaje. Por otra parte, hay que destacar el inicio de nuestras actividades en otros países, inclusive la Costa de Marfil.

—El gobierno federal recomendó la integración de esfuerzos en las diferentes áreas a fin de acrecentar la producción en todos los órdenes. ¿Cuál fue la participación del Banco Real S. A. ante el requerimiento?

—El Banco Real financia con amplitud todas las actividades productoras del país, poniendo énfasis especial en la producción agropecuaria. Manteniendo una rigurosa política de selección crediticia, creemos estar dando nuestra decidida cooperación a la orientación trazada por el gobierno federal, con el que nos sentimos identificados.



Agencia Avenida Faria Lima

—Los expertos señalaron que las perspectivas de superación para el sector industrial dependerían en buena parte de la evolución de la coyuntura mundial económica. ¿Podría, señor director presidente del Banco Real S. A., A. de Andrade Faria, anticiparnos su opinión en estos momentos, teniendo en cuenta la evolución registrada en el primer semestre de 1976?

—La economía brasileña, en el primer semestre de 1976, presentó una buena evolución, principalmente debido a diversos factores:

—Superdesarrollo de la demanda, provocada por la elevada expansión de los medios de pago en los últimos meses de 1975.

—Aumento de la demanda de bienes de consumo inmediato.

—Mejor distribución de la renta, con eximición del impuesto a la renta, en algunos casos y menores alícuotas para bajos rendimientos.

—Inversiones líquidas hechas por el gobierno, provocando déficit en el Tesoro Nacional: CR$ 1.862 millones hasta marzo de 1976.

—Crecimiento de las exportaciones en el sector agrícola, principalmente soja y café.

—¿Cuáles son las disposiciones oficiales que, a su entender, han beneficiado por una parte, y perjudicado por la otra, a los importadores y exportadores de Brasil?

—El gobierno brasileño se preocupa para encontrar el equilibrio de nuestra balanza comercial, cosa común a todos los gobiernos que desean una relativa estabilidad en su orden financiero.

Evidentemente que existen medidas que en determinadas circunstancias desfavorecen a los importadores, mas no es la política del gobierno reducir las importaciones con vistas al atesoramiento de divisas. El propio ministro de Hacienda manifestó su política: un dólar exportado es mejor que un dólar que no se importa.

Esto representa que el gobierno brasileño tiene como política el incentivo del comercio exterior en la medida que no se comprometa el equilibrio de la balanza comercial. Por lo tanto, el apoyo a las exportaciones tiene como objetivo el aumento de la capacidad de importar, para que resulte bueno el desarrollo de nuestro comercio exterior.

—Sr. Aloysio de Andrade Faria, director presidente del Banco Real S. A., las columnas de la revista EXTRA, de Buenos Aires, están a su disposición en su suplemento de Comercio Exterior. ¿Desea usted transmitir algún mensaje especial al pueblo argentino, así como también a los demás países de América latina donde su circulación es bien conocida?

Agencia Brig. Luiz Antonio

—Encaramos con absoluta confianza la expansión del intercambio comercial entre los países latinoamericanos, especialmente Argentina. En relación a ésta, cabe destacar que siendo complementarias las producciones de los dos países, sólo falta establecer un diálogo objetivo y franco. Con ello todos saldremos ganando.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TRUFANA TEXTIL
rendas e bordados s.a.

SU META: Exportar en gran escala

En los últimos años, TRUFANA está aumentando su participación en el mercado de bordados, no sólo como importador de nuevos equipos, sino por la incorporación de dos industrias en São Paulo y 1 en Río, que funciona como filial.

Mantiene un contrato "know-how" con Jacob Rohner, líder mundial en el mercado de bordados, con más de 100 años de experiencia.

Romeu Trussardi Filho, 46 años, presidente de TRUFANA TEXTIL, se formó en la Facultad de Derecho de São Paulo y trabaja en la industria textil hace más de 25 años. Está casado con Maricy Rodriguez Trussardi con quien tiene 9 hijos.

TRUFANA TEXTIL RENDAS E BORDADOS S.A., fundada en 1971, es el resultado de la fusión del Grupo Trussardi, fundado en 1898 por el abuelo del actual presidente, con el Grupo Farah Nassif, y actúa principalmente en el comercio mayorista desde 1936.

1976: AÑO CLAVE PARA LA INDUSTRIA TEXTIL

En 1976, Brasil, tal vez tenga su momento más crítico en lo que respecta a la balanza de pagos, pero los últimos datos destacan que en los últimos meses, hubo casi un equilibrio entre los valores importados y los exportados, lo que permite prever a corto plazo, el saneamiento de este crucial problema.

En consecuencia podremos contar con el aflojamiento, o quizás con la cancelación de las medidas restrictivas que el gobierno se vio obligado a adoptar, y que tanto han problematizado la vida de las empresas nacionales. La desvalorización de la moneda brasilera, debería compensar los aumentos de los costos internos, a fin de permitir la contratación de exportaciones por períodos más largos, como la mayoría de las veces, es el deseo de los importadores. Desgraciadamente esto no viene ocurriendo en los dos últimos años. Tanto la empresa privada como el gobierno, están procurando dar con las medidas para disminuir el ritmo inflacionario, y evitar así, dificultades a los exportadores. Sin duda, los depósitos que las empresas están obligadas a efectuar por 12 meses, sin obtener intereses ni corrección monetaria en montos equivalentes a los valores importados, no sólo encarecen el costo de las mercaderías, sino que les quita importantes porciones de su capital en giro, aumentando la necesidad de dinero, encareciéndolo a su vez, lo que obliga al aumento de los costos. El gobierno enfatizó en el reciente encuentro con los exportadores del Brasil, por voz del propio presidente Geisel, sobre la necesidad de aumentar nuestras exportaciones, por lo que creemos que los empresarios debemos dedicar la mayor atención y poner gran empeño y la máxima agresividad en nuestros departamentos de exportación. Seguramente ello traerá beneficios, no sólo para las firmas sino para el propio Brasil.

NUESTRA PRIORIDAD

El último 18 de agosto, el Consejo Monetario Nacional, aprobó la liberación del depósito previo para la importación de máquinas y equipos destinados a la exportación, y liberó también, del impuesto de exportación y del IPI para dotar de bienes de capital y materias primas a las empresas que registrasen un incremento del 10 % en sus ventas externas con relación al año anterior.

En lo que respecta a nuestra firma, TRUFANA TEXTIL, hasta este año viene efectuando ventas para otros países en forma aislada, más bien por pedidos, que por una orientación especialmente dirigida en ese sentido.

Decidimos por eso, que esta prioridad del gobierno debe ser también nuestra, y estamos tomando una serie de medidas tales como: viajes de investigación para conocer específicamente las necesidades de los compradores, participando de ferias, nombrando representantes, en resumen, dando al departamento de exportación, el lugar que por sí mismo merece.

Actualmente estamos exportando al Paraguay y Bolivia, en América del Sur, Holanda, en Europa, Nigeria, en Africa, Japón, en Asia, además de otros países con los que ya estamos en la fase del entendimiento.

Google

A ERA DA TECNOLOGIA BRASILEIRA

eucatex

Hace más de 20 años que EUCATEX contribuye decisivamente para que nuestro país llegase a lo que hoy podemos llamar "la era de la tecnología Brasilera".

Comenzando con la fabricación de chapas de fibra de madera para interiores y revestimientos, EUCATEX pasó luego a realizar intensas investigaciones para el desarrollo de nuevos productos y de un "know-how" propio, que hoy se traduce en una extensa y diversificada línea, internacionalmente aceptada en más de 40 países, entre los cuales se pueden citar: EE.UU., Alemania, Inglaterra, Holanda, México y Argentina. Sus fábricas, que actualmente ocupan un área cubierta de 125.000 m2, son un ejemplo significativo de la perfecta integración Brasilera con la más moderna tecnología.

De ellas salen productos como CHAPADUR —una completa línea de chapas duras prensadas de fibras de madera—. La versatilidad de este material conquistó el mercado y llevó a EUCATEX a invertir 20 millones de dólares en una segunda línea de producción, para la cual fue instalada la mayor prensa del mundo. Con esta ampliación, EUCATEX está produciendo 4,5 millones de m2 de chapas duras por mes —más del doble de su producción anterior.

Otro producto consagrado es EUCAPLAC, chapas para revestimiento, en colores lisos y en conglomerados de maderas nobles.

Partiendo de este producto, EUCATEX desarrolló DIVILUX, la más funcional y estética solución para división de ambientes, utilizando paneles ondulados de gran belleza y durabilidad. Además de ofrecer aislamiento térmico y acústico, las divisiones DIVILUX pueden garantizar también, protección contra el fuego, satisfaciendo así los más modernos conceptos de seguridad, gracias a la aplicación de una cubierta de FIBRAROC.

FIBRAROC, además es una prueba del poder de la investigación y la tecnología de EUCATEX. Integramente desarrollada en Brasil, FIBRAROC es una chapa de base mineral, termo-aislante, absorbente de ruidos y a prueba de fuego, como quedó demostrado en exaustivas y rigurosas pruebas oficiales de laboratorios llevadas a cabo en Brasil y en el exterior.

La evolución tecnológica no se detuvo allí.

La tradicional línea de chapas para forrar: EUCATEX, se enriqueció con la chapa FIBRAROC, ofreciendo una definitiva contribución para la construcción de llamativos interiores, livianos, prácticos y a prueba de fuego.

FORMIDUR y SYRAMIC, son dos nuevos pasos en el desarrollo tecnológico.

FORMIDUR, chapas duras, de colores lisos y conglomerados de madera con superficie altamente resistente a los abrasivos, ofrece nuevas y más amplias posibilidades a la industria del mueble, instalaciones comerciales e industriales, además de un gran número de aplicaciones, antes limitadas solamente a los laminados plásticos.

SIRAMIC, es una línea de placas conglomeradas de colores variados, impresas en relieve (proceso exclusivo en toda América) para revestimientos decorativos de paredes, muebles, etc., rápidos, económicos y bellos.

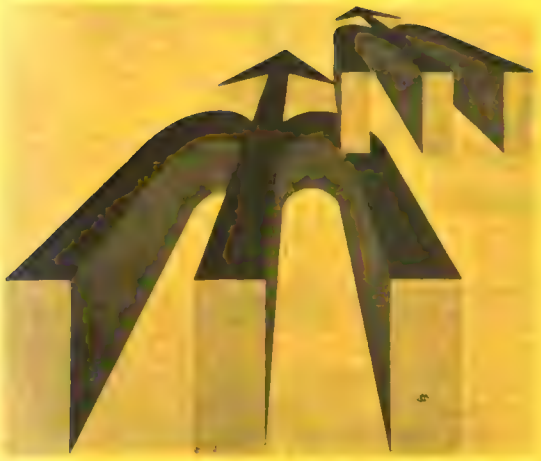
Toda esa línea de productos, por su originalidad, por su alta calidad, y por los métodos avanzados de su producción, hablan por sí solos y por EUCATEX.

Es la prueba definitiva del ritmo de una industria pionera en constante evolución.

Es la prueba de "la era de la tecnología Brasilera".

EUCATEX S.A. - Indústria e Comércio - Escritório Central: Av. Francisco Matarazzo, 584/612 - CEP 05001 - Fone: 66-9181 (PABX) - São Paulo • RECIFE Rua Visconde de Goiana, 276, Boa Vista - Fone: 21-3633 • SALVADOR - Av. Estados Unidos, 1 - /515 - Fone: 2-2298 - Ed. Cervantes • BRASÍLIA - Quadra 11, Lote 13, s.c.s., Loja 03 - Fones: 24-5763 e 25-2853 - Ed. Anhanguera • BELO HORIZONTE - Av. Amazonas, 311, s/802/3 - Fone: 222-5170 • BELÉM - Rua Ó de Almeida, 490 - Conj. 1003 - Edifício Rotary - Fone: 23-1586 • RIO DE JANEIRO - Av. Princesa Isabel, 350 - S/L - Fones: 235-3942 e 235-7969 • CURITIBA - Rua João Negrão, 150 - Fone: 22-9176 • PORTO ALEGRE - Av. Independência, 376 - Fone: 24-0571 e 24-2145 • FORTALEZA - Rua Pedro Pereira, 160, sala 907/8 - Ed. Santa Lúcia - Fone: 26-1931 • ARGENTINA - Buenos Aires - Paraná 425, piso 13°

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



ALTA CALIDAD munck S.A.

SUPLANTANDO LA IMPORTACION

EQUIPOS HIDRAULICOS MUNCK LTDA.

Esta empresa, pese a su reciente constitución, ya cuenta con todo un mercado desarrollado por la antigua División que le dió origen.

1975 se caracterizó por el considerable aumento de su rentabilidad, comparada con los ejercicios anteriores.

En este período iniciamos el "Programa de Desarrollo de Nuevos Productos" y en los últimos meses del año, pusimos a disposición del mercado, el primero de ellos: el Sky Munck, equipo específico para el mantenimiento aéreo, que posee características técnicas avanzadas, aún comparándolo con similares fabricados en otros países. En 1976 desarrollaremos nuevos modelos de guinches con tecnología brasilera, para atender otros sectores del mercado substituyendo importaciones.

Dr. Torre Munck (izq.), Dr. Marcos Viana (ctro.), y Dr. Mario Andreaza conversando durante la inauguración de la línea mecanizada de la Fundición Munck.

Contaremos además con una red de asistencia técnica más eficiente, triplicando el número de puestos existentes para atender mejor a los usuarios de nuestros equipos que cubren todo el territorio nacional. Se dará también un nuevo impulso a las exportaciones, atendiendo mejor a toda América latina, agrandando nuestra imagen que ya está presente en Filipinas, Chile, Perú, Bolivia, Méjico, Uruguay, Paraguay y Mauritania.

Estableceremos una estrategia global de atención para los diferentes sectores del mercado, tratando de afirmar más todavía, la imagen conseguida merced a cinco mil unidades Guindauto existentes en el mercado.

MUNCK JONS S.A., EQUIPOS AGRICOLAS Y FORESTALES

La nueva sede fabril de Munck Jons S. A., inició sus operaciones en setiembre de 1975, incrementando de esta forma en un 55% la producción de sus dos divisiones: "forestal" y "vehicular".

La división "forestal", con la colaboración de otras empresas del Grupo Munck Jons logró elevar su índice de nacionalización a un 98,1%.

A través de sus nuevas instalaciones y del "know-how" de Jonsereds A. A. - Suecia, la empresa se está consolidando rápidamente como líder nacional en la fabricación de cargadores madereros, haciendo cada vez más racional y lucrativo el transporte para ese tipo de empresas.

Coordinando perfectamente los trabajos entre las divisiones "vehicular" y "forestal", Munck Jons está desarrollando también una fábrica de carrocerías especiales para el sector forestal, poniendo a disposición de ese sector, un sistema integral de cargadores de maderas.

Su división "vehicular" es también responsable de la fabricación de gruas de arrastre hidráulico, carrocerías especiales, plataformas hidráulicas para carga y descarga, auto-remolques, etc., lo que da a la empresa una gran diversificación, pudiendo la misma actuar en diferentes segmentos del mercado, adaptando su participación al universo de sus consumidores.

Edgardo Jorge Romero Day, 50 años, casado, 3 hijos. Graduado en la Universidad de Córdoba, en Ingeniería Electromecánica.

Especializado en Motores Diesel y Máquinas Viales en Alemania. Curso de Especialización en Computadoras (Burroughs). Curso de Planeamiento y Costos y Finanzas - Columbia University, Nueva York. Curso de Ejecutivos para Management de Multinacionales - Columbia Graduate School of Bussines - Paris.

Cargo actual: vicepresidente de Munck S. A.

Director de Movicarga Equipamentos de Movimentaçao de Carga Ltda.

FUNDICION MUNCK S.A.

El proyecto concebido para la producción de hierro fundido nodular y ceniciento, operando con una línea de moldeado manual para el proceso de fundición y una línea mecanizada que utiliza machos en cold-box y CO_2, pretende atender en un plazo medio una producción de 18.000 tons.

Sus instalaciones, por la sofisticación de sus equipos, se destaca como una de las más modernas fundiciones en Brasil.

Contando con un completo laboratorio, los controles de calidad son iniciados ni bien se reciben las materias primas. Durante el proceso de fusión, se realizan exámenes espectográficos, lo que garantiza alta calidad y uniformidad en las piezas en producción. Ensayos mecánicos, químicos y metalúrgicos son ejecutados luego del en-

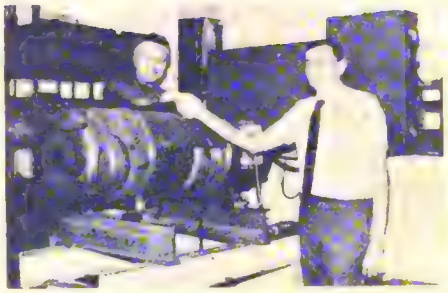
friamiento de las piezas, operados por una línea de transportadores continuos, que aseguran un desmolde técnicamente controlado.

La fusión es hecha a través de hornos eléctricos por inducción, con capacidad de carga de 8 tons. cada uno.

La producción de hierro nodular es realizada por el sistema "Converter", único que está instalado en América latina, el que, mediante la inducción de magnesio puro, asegura una perfecta homogenización en las características del material.

La fundición, en su línea de moldeado manual, procesa piezas de 100 a 10.000 kgs., y la línea mecanizada, de 1 a 50 kgs.

Apoyados por las modernas instalaciones y por el "Know-how" de George Fischer - Suiza, la Fundición Munck S.A., ha producido piezas dentro de las más elevadas exigencias técnicas, lo que posibilita la fabricación de piezas que hasta hace muy poco se importaban. Otro factor de gran importancia, es la perspectiva que se nos ha abierto para la exportación de fundidos con destino a EE. UU. y Europa.



Directivos de Movicarga, junto al primer aparejo eléctrico de la línea Demag Nacionalizada

MOVICARGA - EQUIPOS DE MOVIMIENTO DE CARGAS LTDA.

Nuestra asociada fabrica con "know-hop" de DEMAG AG de Alemania, puentes, grúas y aparejos eléctricos. Al finalizar la construcción de su 2ª unidad fabril, acrecentó su área productiva en más de 5.600 m2, que están destinados exclusivamente a la línea de Puentes Rodantes, producto que se utiliza en todo el mundo por la industria, nacional y extranjera, a quienes ya imponemos nuestra calidad a través de las exportaciones que hemos realizado.

El último ejercicio marcó el doble de facturación, no sólo por la ampliación del área productiva, sino también por la puesta en funcionamiento de nuevos equipos.

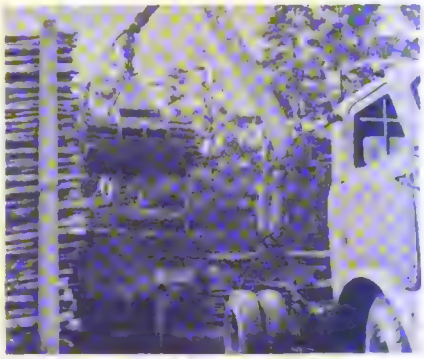
El proyecto que prevée cubrir 45.000 m2 de área útil, deberá ser concluido en 1982, y exige nuevas inversiones y esfuerzos para la perfecta culminación de esos objetivos.

El programa de nacionalización en esa empresa, sustituirá en poco tiempo más, la variada gama de piezas y productos que se utilizan para el movimiento de cargas que en la actualidad se adquieren en el exterior.

ESCUELA INDUSTRIAL "SVERRE MUNCK"

Hace 6 años se inauguraba en la ciudad de Cotia, una de las más modernas escuelas industriales creada por una empresa privada, auxiliando a la región en la preparación de recursos humanos en el campo profesional y cultural.

Hoy, más de 2.500 jóvenes calificados por la escuela Industrial "SVERRE-MUNCK", desempeñan sus funciones en innumerables industrias de este municipio y ciudades vecinas.



CURSOS PREPARATORIOS

1 — Curso Profesional
2 — Complemento secundario/primario
3 — Pre-primario
4 — Educación Alimenticia
5 — Capacitación
6 — Corte y Confección

CURSOS PROFESIONALES

En 1975 se recibieron en nuestra Escuela Industrial "Sverre Munck" los siguientes estudiantes:

Tornero mecánico	68
Soldadores eléctricos	62
Electricistas instaladores	45
Electricistas bobinadores	21
Lectura e interpretación de Diseño	76
Ajustador mecánico	42
Fundidor industrial	20
Total	334

Nueva área de producción - Fábrica 2 - Movicarga - COTIA (San Pablo)

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Grupo
Votorantim

La palabra base es inmediatamente asociada a la idea de solidez, seguridad, materias primas, estructuras firmes. En este texto los lectores podrán asociarla al nombre de VOTORANTIM, que también funciona como agrupador de empresas ligadas al desarrollo esencial, en lo que a industrias de cemento, cal, aluminio, zinc, níquel, acero, industrias pesadas, papel, tejidos, productos químicos, azúcar, etc., se refiere.
Son 46 empresas, en 17 estados, en las cinco regiones de Brasil, con 33.800 empleados en fábricas, departamentos, depósitos, filiales, negocios y diferentes unidades que integran el Grupo Votorantim, base del desarrollo.

VOTORANTIM
Lutando
pela base.

Escritório Central - São Paulo - Brasil
Praça Ramos de Azevedo, 254

Google

STEVAUX
PIONEIRA EM JUNTAS

INDÚSTRIAS ORLANDO STEVAUX S.A.

VIA ANCHIETA km 13 - TELS. 63-8526 - 63-8527 - (SP) - 457-1584 - (SB)
CX. POSTAL, 42.371 - END. TELEG. "STEVAUX" - SÃO PAULO - BRASIL

Com. ORLANDO STEVAUX
Fundador y director presidente de las Industrias Orlando Stevaux S. A.

LAS Industrias Orlando Stevaux S. A. fabrican juntas para vehículos y fueron fundadas por Orlando Stevaux en 1932. Surgió por la necesidad de juntas que tenía nuestro país. En 1933 estaba ubicada en una habitación de sólo 35 m² y en ese año compró la primera prensa, que hoy está ubicada en la entrada de la actual fábrica, mantenida en perfecto estado de funcionamiento.

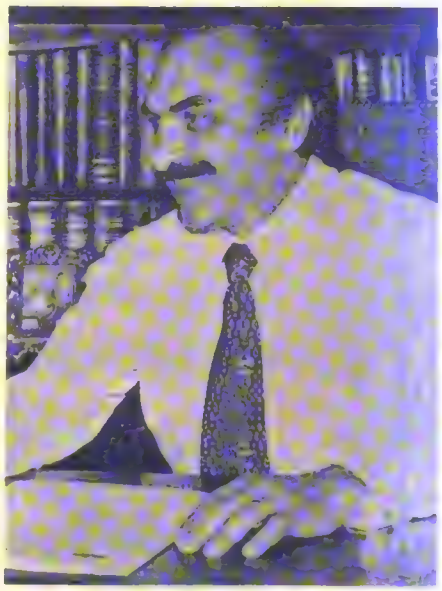
Desde 1956, Industrias O. Stevaux S. A. tuvo un extraordinario desarrollo y en la actualidad está ubicada en Via Anchieta, km 13, São Paulo, ocupando un área cubierta de 14.000 m², sobre un terreno de 24.000 m².

Sus juntas son fabricadas con equipos originales para todas las líneas de montaje de vehículos brasileños. Cuando el gobierno inició la campaña cuyo slogan era: "Exportar es la solución", se lanzó al mercado exterior y actualmente exporta para diversos países del mundo. Desde hace diez años vendemos juntas a Chile, Venezuela, Perú, Ecuador, Bolivia y Paraguay. Exportamos con cierta regularidad a los países de Medio Oriente y hemos comenzado a introducirnos en Europa y Extremo Oriente, Australia y algunos países africanos.

Es verdad que la promoción de las exportaciones está alcanzando en el segundo semestre un nivel satisfactorio y las perspectivas indican que continuarán en ascenso, con proyecciones que marcan para un futuro próximo el equilibrio de la balanza de pagos. Este objetivo está siendo conseguido con mucho esfuerzo y sacrificio. Muchas fábricas necesitan importar materia prima y los porcentajes varían bastante entre los distintos sectores. Con respecto a importación de maquinarias, se procura siempre reemplazarlas por similares brasileñas, y es aquí donde la industria nacional tomó un impulso bastante grande en los últimos años.

Por otra parte, existe entre las empresas exportadoras del sector autopiezas un gran intercambio y, cuando una de ellas logra un nuevo mercado, introduce rápidamente en el mismo a las demás. La creación de Trading Companies Brasileras posibilitó la exportación de una amplia línea de productos fabricados por empresas de pequeño y mediano porte que, de otra forma, nunca hubieran podido llegar al exterior. Así logramos para las distintas empresas un solo catálogo, un mismo embarque, una sola promoción obteniendo claras ventajas. Hemos sufrido serias dificultades con el mayor costo de la producción debido a la inevitable inflación, por eso creemos que sólo la racionalización de los métodos de trabajo podrá lograr una mayor producción, necesaria para el equilibrio.

Por otro lado, las minidevaluaciones permiten mejores precios de exportación, generando una mayor agresividad en las ventas. Creemos firmemente que los distintos planes puestos en práctica por el gobierno lograrán en un futuro no muy lejano la estabilidad deseada. La contención de las importaciones sacrificó la rentabilidad de muchos sectores industriales, pero forzó en la mayoría de los casos a la sustitución por similares nacionales, más caros al comienzo, pero más ventajosos con el correr del tiempo. Aquí debe destacarse el apoyo que los empresarios brasileños tienen dado a su esfuerzo por el gobierno, que busca retomar el ritmo de desarrollo que la inesperada crisis del petróleo interrumpió en 1974. El mayor interés es la expansión de las exportaciones, por eso vale la pena repetir las afirmaciones de nuestro ministro de Hacienda: "Es preferible un dólar más en la exportación que un dólar menos en la importación"



Dr. JOSE GALVAO FILHO
Director comercial de Industrias Orlando Stevaux S. A. Director secretario del Sindicato Nacional de la Industria de Componentes para Vehículos Automotores. Coordinador del Grupo Sectorial de los Fabricantes de Juntas para Vehículos

Vista aérea de las Industrias Orlando Stevaux S. A., fabricante de juntas y retenes para vehículos

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

Las empresas CACIQUE operan en amplios y diversificados sectores de actividades, tanto en el Brasil como en el exterior.

EN BRASIL

CIA. CACIQUE DE CAFE SOLUVEL
(Londrina - Paraná)
Fabricación y exportación de café soluble.

CACIQUE EXPORTADORA E IMPORTADORA S. A.
(Londrina - Paraná)
Exportación de café verde, productos agrícolas y manufacturados, e importación en general.

CACIQUE DE ALIMENTOS S. A.
(Sao Paulo - Sao Paulo)
Distribución de Café Pelé (torrado y soluble) Cacique en el mercado interno.

CACIQUE DE EMBALAGENS S. A., INDUSTRIA Y COMERCIO
(Londrina - Paraná)
Fabricación de tejidos y bolsas de hilo trenzado de polipropileno.

CACIQUE DE VEGETAIS INDUSTRIALIZADOS S. A.
(Atibaia - Sao Paulo)
Industrialización de frutas y legumbres por el proceso de súper-congelación.

CIA. CACIQUE DE ARMAZENS GERAIS
(Atibaia - Sao Paulo)
Almacenamiento en general, en zonas agrícolas y portuarias.

CACIQUE AGROPECUARIA E INDUSTRIAL DO MARANHAO S. A.
(Sao Luiz - Maranhao)
Industria maderera y agropecuaria.

AGROPASTORIL E INDUSTRIAL TUCUMA S. A.
(Sao Luiz - Maranhao)
Industria maderera y agropecuaria.

CIPARI - CIA. PARANAENSE DE INSEMINAÇAO
(Londrina - Paraná)
Industrialización, importación y comercialización de semen bovino de pedigrée.

MARACAJU VEICULOS S. A.
(Londrina - Paraná)
Distribución de automóviles, camiones y tractores Ford.

EN EL EXTERIOR

CACIQUE INSTANT COFFEE (EUROPE) LTD.
(Londres - Inglaterra)

SUPLICY CACIQUE TRADING CO.
(Nueva York - EE.UU.)

BRAZIL COFFEE CORPORATION
(Nueva York - EE.UU.)

La estructura comercial de las empresas CACIQUE, en el exterior, está cubierta por una vasta red de escritorios y agentes situados en los principales centros del mundo.

Escritorios Centrales: Av. Paulista 2073, 24º andar - Horsa 11 - CEP Nº 01.311 - Caixa Postal Nº 30.753 - Fone: 285.6133 End. Tel. SOLCACIQUE - Telex Nº (011) 21.891 e 22.220 - Sao Paulo - Brasil

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

28 MILLONES DE BOLSAS DE CAFE!!!

ministério da indústria e do comércio
instituto brasileiro do café

EN 1978 Brasil volverá a producir 28 millones de bolsas de café, y entonces podrá abastecer un tercio del mercado internacional. Así lo afirmó Camilo Calazans, presidente del IBC —Instituto Brasilero del Café—, en una reunión de la Comisión Técnica de Cafecultura de FAESP.

Con respecto a la nueva zafra, Calazans presentó en San Pablo un plan de renovación y vigorización que, mediante una inversión de 5,2 billones de cruzeiros, permitirá plantar 330 millones de cafetos, además de incentivar el uso de fertilizantes, correctivos, defensivos y una mayor mecanización del sector.

Al presentar su proyecto, Calazans afirmó que un plan igual, ejecutado el año pasado, cuando un 50 % de los cafetos fueron destruidos por las heladas, dio resultados altamente satisfactorios, pues la meta de plantar 400 millones de pies de café en el Estado de San Pablo fue casi cumplida. Por otro lado, hay que destacar que el año pasado los cafeteros lograron una financiación de CR$ 5 por planta, y

WILSON PERACIO, Pte. del Centro de Comercio del Café-Río de Janeiro

que este año la suma ha sido elevada a CR$ 8. De esta forma, la financiación para la producción, variaciones: Nuevo Mundo, Catuai, Bourbon, Amarelo y Robusta fueron elevadas de 25 a 35 centavos CR$ por unidad. Este es sólo un aspecto del complejo mecanismo que debe atender el IBC a través de la labor constante y tesonera de su presidente, el Dr. Camilo Calazans de Magalahes. Como todos sabemos, el café es una de las mayores fuentes de riqueza del Brasil, y del desarrollo de ella depende en gran escala la incentivación de la entrada de divisas al país. Pero el IBC no está solo; a su lado trabajan compañías privadas, regidas por hombres que también vuelcan sus mejores esfuerzos para darle un impulso mayor a una actividad que desde siempre significó riquezas para el Brasil. Por eso

Dr. Camilo Calazans, Presidente del I.B.C., INSTITUTO BRASILERO DEL CAFE

es importante destacar a Wilson Peracio, presidente del Centro de Comercio del Café de Río de Janeiro (foto 2); Ruy Barreto, presidente de Café Soluble Brasilia (foto 3); Bruno Sabia, presidente de la Asociación de Comercio del Café de Santos (foto 4); Rom Fredierich Roggenkamp, Director Gerente de Procafé (foto 5); Bruno Angst, Socio gerente de Volkart (foto 6); William Rainer, presidente de Dantas Rainer Import (foto 7), y merece un comentario aparte, Jair Coser, presidente del Centro de Café Vitoria (foto 8), así como también su socio, Carlos Calmón, que está al frente de los escritorios en Río de Janeiro (foto 9). Todos ellos son parte del motor que hace que los engranajes de una industria como la cafetera, mantenga su ritmo constante de trabajo en pro del mejoramiento de la economía de un país, que como el Brasil, busca un merecido lugar en el concierto de las naciones.

UN POCO DE HISTORIA

En América del Sur, la primer región cafetera fue Surinam, donde los holandeses introdujeron plantas en 1715. De allí, fue trasladado a Cayena, donde se presume que fueron plantados en 1721 los primeros cafetos. Sobre la entrada del café a Brasil y su introductor, mucho se ha dicho, pero cabe a Francisco de Melo Palheta, el mérito de trasladar desde las colonias francesas, las primeras simientes de café al Brasil.

Introducido el café en Amazonia, en 1727, aquella región se convirtió en el primer campo de cultura cafetera del Brasil. A partir de allí la historia siguió su curso, y luego de diversos vaivenes, con la expansión ferrovaria en 1920, la producción de café se concentró en San

Jair Coser, Pte. del Centro de Comercio de Café de Vitoria

Nació en Aracaju, Estado de Serguipe, el 22 de enero de 1928, casado con Nacyr Alves, 2 hijos.

Fue director del Banco do Brasil S.A., consultor técnico de la Presidencia, representante del Banco do Brasil en el grupo Ejecutivo del Abastecimiento de Carnes, entre otros importantes cargos. Graduado en la Facultad de Economía de Río de Janeiro y post-graduado en Agricultura Económica y Cooperativa en la Universidad del Estado de Colombus, EE. UU., y en el Curso Internacional de Crédito Agrícola (Capacitación Avanzada) organizado por la OEA.

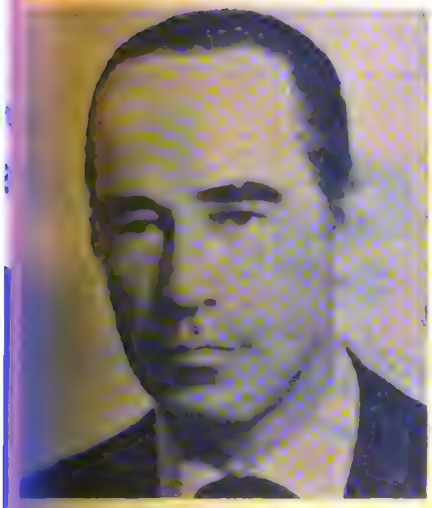
Ruy Barreto, Pte. de Café Soluble Brasilia

Pablo, en la parte central de dicho estado. El hecho más importante fue que San Pablo se convirtió en polo regional y nacional y en el ímpetu de su crecimiento arrastró a los estados vecinos a una corriente de desarrollo.

NIVELES ACTUALES DE PRODUCCION

Después de una excesiva producción

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS



H. JORGE ALVES DE LIMA

Es presidente de la Federación Argentina de las Industrias de Café, Té y Especias

de café, en el comienzo de los años 60, vimos que la contribución brasilera para las reservas mundiales, disminuyó notablemente, mientras ascendía la africana (básicamente variedad Robustas), hasta llegar cerca de las 16.000.000 de bolsas por año. Esta cifra representa actualmente el 28 % de todo el café que se consume en Estados Unidos y Europa.

VARIACIONES DE MERCADO

Desde 1920 en adelante, la población mundial se duplicó, mientras que el consumo de café se triplicó. Sin embargo, el promedio per cápita en EE.UU. y Suecia declinó en los últimos años, por eso, las cantidades adicionales de producción de café son destinadas a nuevos mercados: Inglaterra, Japón o la Unión Soviética.

En los dos últimos años, pasamos, de un período de producción excesiva, a un

Bruno Sabia, Pte. de la Asociación de Comercio de Santos

período deficitario. Los enormes stocks de excedentes en el Brasil de la década del 60, son actualmente muy bajos.

Los stocks actuales equivalen a 6 meses de consumo. El café almacenado debe ser siempre de primera calidad, por eso no serán sus niveles actuales totalmente colocables en el mercado. Brasil es ahora el mayor productor mundial de café, pero en el pasado fue frecuentemente perjudicado por sequías, heladas, plagas y hoy, por una grave infestación que ataca las hojas y cuyas consecuencias pueden ser desastrosas.

Lo difícil de esta situación quedó bien demostrado en la repentina alza del precio del café en el otoño de 1969. Cuando las disponibilidades no presentan grandes saldos, cualquier alteración en el panorama agrícola o político puede ser crítica. Fue por esta razón que el Brasil y algunos otros miembros de la OIC no estaban muy interesados que el sistema de cuotas fuese mantenido en el mercado vendedor. ¿Quién necesita el paraguas de la OIC en un día de sol? Especialmente cuando el Departamento de Estado de los EE.UU. está presionando al Brasil para la tasación de los solubles, posiblemente por la influencia de los grandes productores de café soluble norteamericano.

Ray Friedrich Roggenkampf, Director Gerente de Procafé

TRANQUILIDAD EN EL ABASTECIMIENTO Y EN LOS PRECIOS

Durante el V Seminario del Café, que tuvo lugar en Guaruyá (Santos), el puerto cafetero más importante del Brasil, el Dr. Camilo Calazans de Maghalaes, destacó que luego de los graves problemas que atravesó la producción de café, se está emergiendo de la crisis de esa verdadera catástrofe que provocaron los ciclos de heladas y que produjeron una especie de poda natural en los cafetales, perjudicando la zafra, pese a redoblarse los esfuerzos para obtener cosechas abundantes.

Más que nunca se necesita en este momento, la cohesión entre gobierno y empresarios del sector cafetero —productores, comerciantes, industriales— para que todos juntos puedan revitalizar esa actividad de la que dependen grandes familias de trabajadores brasileños.

Dijo también que, deseaba llevar confianza a los importadores e industriales sobre la conciencia de Brasil en su responsabilidad para el abastecimiento de café, no solo en el ámbito interno, sino también en el plano internacional. Nuestro objetivo será, garantir la tranquilidad del mercado doméstico y externo, pensando en los compradores tradicionales de nuestro café, que siempre han dado preferencia al producto brasilero, tanto en épocas difíciles como buenas, y que por lo tanto merecen ser recompensados con la seguridad de que serán abastecidos

con regularidad de café del Brasil en esta emergencia. Tranquilidad y firmeza es nuestro lema, afirmó Calazans.

A nadie le conviene crear condiciones inseguras de mercado, que podrían llevar a la especulación y las grandes fluctuaciones de precios que alterarían el curso normal de las operaciones comerciales. "Vuelvo a afirmar, manifestó, la confianza en la unión inquebrantable entre el gobierno y el empresariado brasileño, cada vez mayor, para colocar en el lugar número uno de la producción mundial a nuestro país".

UN HOMBRE PARA DESTACAR

A propósito, dejamos para el final, a un hombre que con su dedicación sin

Bruno Angst, Socio Gerente de Volkart

pausas, hizo que la industria del café en Brasil desarrollara todo su potencial: ese hombre es Delauro De Oliveira Baumgratz, director del Instituto Brasilero del Café, en la responsable tarea de Comercialización, y a él se deben incontables iniciativas, cientos de planes y acertadas innovaciones que acomodan constantemente a la industria del café y la protegen de los embates negativos, llámense malas cosechas, heladas, plagas o distorción de mercado. Por ello quisimos, sin menoscabar a ninguno de quienes tienen una parte de la responsabilidad conjunta en lo que a la marcha y desarrollo de la industria del café se refiere, destacar su nombre, porque conocimos de cerca su ímproba labor, su cariño y su desvelo por una industria, que como la del café, tiene en Delauro De Oliveira Baumgratz, su más encarnizado defensor

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DOMINIUM S.A.
INDÚSTRIA E COMÉRCIO
CAFÉ SOLÚVEL

FÁBRICA:
AUTO ESTRADA DE INTERLAGOS, N.º 710/804
FONES: 247-5144 - 246-1833 - TELEX: 011.21542 - SÃO PAULO

ESCRITÓRIOS SÃO PAULO:
AV. PAULISTA, N.º 1499 - 21.º ANDAR
FONES: 289-9811 - 289-9374 - CAIXA POSTAL: 7666

ESCRITÓRIOS RIO DE JANEIRO:
PÇA. OLAVO BILAC, N.º 28 - 18.º - CJ. 1812 - FONE: 252-3183

ESCRITÓRIOS SANTOS:
RUA XV DE NOVEMBRO, N.º 51 - TELEX: 013.1024

REPRESENTANTE EM NOVA IORQUE:
IMPERIAL COMMODITIES CORPORATION
110 WALL STREET - NYC - NY - TELEX: RCA 232728 - ITT 420651

REPRESENTANTE EM LONDRES:
SCHAWABACH COFFEE CORPORATION
38/40 FEATHERSTONE STREET - LONDON - TELEX: 267391

Google

Arlistán
Realmente café-café

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

DE ITAMARATI AL PALACIO SAN MARTIN

CLAUDIO GARCIA DE SOUZA, embajador de Brasil en la Argentina. Doctorado en la Facultad Nacional de Derecho de la Universidad de Brasil. Condecorado por distintos países, entre ellos Argentina, Colombia, Ecuador, Japón, Noruega y Bolivia

OSCAR CAMILION, embajador de la Argentina en Brasil. Ex jefe de Gabinete, y ex subsecretario del Ministerio de Relaciones Exteriores. Ex jefe de redacción del diario "Clarín" de Buenos Aires. Condecorado con varias distinciones internacionales

EL COMERCIO ARGENTINO-BRASILEÑO RETORNA A LA NORMALIDAD; IMPORTANTE ACUERDO FERROVIARIO

(TELAM - EXCLUSIVO)

Recientemente regresó de Brasil el secretario de Comercio Exterior y Negociaciones Económicas Internacionales, doctor Alberto Fraguio, quien se trasladó hace poco tiempo a Brasilia, con el objeto de resolver dificultades coyunturales que venían frenando el comercio argentino-brasileño. También regresó de igual origen el secretario de Agricultura y Ganadería, señor Cadenas Madariaga, quien había viajado con el mismo motivo. Ambos funcionarios se mostraron altamente satisfechos de sus gestiones, estimando que habían sido superadas las causas que habían provocado una disminución en el intercambio comercial de los dos países.

Se recuerda al respecto, que Brasil es uno de los tradicionales clientes para la venta del trigo argentino, y se señala que últimamente esa comercialización había disminuido considerablemente. Se hace notar que en lo que va del año Brasil importó 3.103.000 toneladas del cereal procedentes en la mayor parte de Estados Unidos, a USS 143,88 la tonelada y de Canadá a USS 157,67. Sin embargo, se acaba de anunciar la importación de trigo argentino a USS 103,50 la tonelada, precio altamente competitivo y muy favorable a Brasil.

Por otra parte, se conocieron aquí en Buenos Aires las cifras de las ventas en el exterior de productos argentinos correspondientes a los primeros seis meses de 1976. Según las mismas Brasil es el principal adquirente de esa producción, seguido por Italia, los Países Bajos y la Unión Soviética. Las exportaciones del semestre sumaron 1722,1 millones de dólares, contra 1440,5 millones para igual período de 1975, lo que significó un incremento del 19,5%.

De ese volumen, a Brasil le corresponden 199,1 millones; a Italia, 172,6 millones; a los Países Bajos, 168,1 millones; a la URSS, 168,6 millones, seguida de EE.UU., con 109 millones; Cuba, con 107 millones, Alemania Oriental, Chile y otros.

En otro orden de cosas altamente positivas relacionadas con la integración del Cono Sur latinoamericano, se dio a conocer en Buenos Aires, los términos del convenio multinacional de cargas. Mediante ese instrumento legal,, suscrito con Argentina, Brasil, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, se podrá incrementar el intercambio comercial entre los signatarios, a través de la integración de los 85.000 kilómetros de redes ferroviarias, con 12 interconexiones.

En la oportunidad el secretario general de la Asociación Latinoamericana de Ferrocarriles, que sesionó en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, general Emiliano Flouret, de Argentina, consideró positivos los resultados de la asamblea y reafirmó el propósito de la entidad de tener participación activa en todas las reuniones que se relacionen con el transporte regional, entre otros, en el próximo Comité Intergubernamental de la Cuenca del Plata.

Los industriales latinoamericanos por su parte, ofrecieron asistencia para la capacitación del personal ferroviario y propusieron la creación de un banco o instituto financiero para facilitar la realización de obras regionales.

MENSAJE DEL EMBAJADOR ARGENTINO EN BRASIL

"Las relaciones entre la Argentina y Brasil constituyen el eje natural de toda la diplomacia latinoamericana. La historia ha demostrado que el destino y la suerte de esa diplomacia ha sido siempre condicionada por el estado de las relaciones entre los dos grandes países del Cono Sur.

Con más razón en esta época de superpotencias y de fuertes agrupaciones regionales, la América Meridional experimenta día a día la necesidad de configurarse a sí misma como un área de poder. Sólo el acuerdo fundamental entre la Argentina y el Brasil pueden hacer de ese objetivo una realidad operativa. Dentro de esa perspectiva global los temas bilaterales quedan reducidos a su verdadera dimensión. Si es exacto que tanto Brasil como Argentina son estados que en este tiempo tienen que perseguir como meta primaria su integración y desarrollo nacionales es igualmente cierto que esos objetivos deben ser encuadrados dentro de cri

HOTEL ROJAS
conforto e bom gosto localização privilegiada
AV. SÃO JOÃO, 1399 - CEP 01261 - SÃO PAULO BRASIL - TELEFONE 221-7333

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Embajador de la República Argentina

Con estas líneas aprovecho la oportunidad que me ofrece la Edición del Suplemento Especial de Comercio Exterior dedicado al Brasil, de la revista "Extra" para dirigir un saludo al pueblo brasileño. Hago de manera especial extensivo ese saludo a las empresas y a las personas que todos los días trabajan en un esfuerzo proficuo y silencioso para estrechar y ampliar las relaciones comerciales entre la República Argentina y la República Federativa del Brasil.

Brasilia, DF., 5 de octubre de 1.976

LA MISION DE LA O.E.A. EN LA INTEGRACION DE LATINOAMERICA

Para la Organización de Estados Americanos, es muy importante lograr una perfecta y total integración de los países Latinoamericanos. Esa tarea, simple en principio, presenta ciertos inconvenientes que sería largo enumerar, pero que sin duda existen, pese a que se está en vías de superarlos totalmente. Para lograr los resultados que el mundo entero espera que se obtengan, es necesario trabajar con total dedicación, y en esa tarea está inmerso un argentino: el Dr. Alejandro Orfila, profundo conocedor del tema, que ha comprendido hace mucho tiempo la trascendencia histórica que tendrá la obtención de un gran territorio unido, trabajando con fe cristiana y democráticamente para construir un futuro donde sus pueblos, eliminadas las fronteras, que dejarán de ser vallas para convertirse en puntos de unión. Puntos que marcarán el definitivo encuentro y serán los mojones desde donde partirán las rutas por las que transitarán sin temores: el progreso, la riqueza, la fe y la unión férrea que logrará la elevación de los países subdesarrollados y en desarrollo a las alturas donde hoy están los países industrializados. Para la Argentina, es un gran honor que un hijo de su tierra detente el alto cargo de Secretario General de la OEA, y para el Dr. Orfila, una gran responsabilidad que sabe cumplir al pie de la letra y cuenta con el reconocimiento de todos los países que la integran, y aun de aquellos que por diferentes razones no pertenecen a ese organismo. En las relaciones entre Brasil y Argentina, mucho tiene que ver ese trabajo que desarrolla, junto a todos los hombres de la OEA, el Dr. Alejandro Orfila, y por ello creímos que su mención no podía estar ausente de esta edición especial que llega a todos los rincones de Latinoamérica.

os geopolíticos y geoeconómicos regionales. El terés de cada uno de nuestros pueblos como de todas las naciones hermanas vecinas reama esa perspectiva, única que puede constituir a los pueblos sudamericanos, dentro del arco de América latina, en un área de verdadera gravitación mundial.

Las relaciones económicas y culturales entre Argentina y el Brasil, aunque pasan por una se favorable, distan de haber desarrollado toda u potencialidad.

El intercambio de importación y exportación ue exhibe cifras importantes con relación a la e años anteriores, es un sector susceptible del ás rápido crecimiento. El campo del intercamio cultural, técnico y científico, que todos los as produce alguna nueva realización, está todavía librado a la espontaneidad de iniciativas sladas y no ha sido materia de ningún esfuerzo oficial orgánico al menos en las dimensiones decuadas. Las expectativas brasileñas con relación a la Argentina son óptimas en estos momentos. Aparte de la simpatía tradicional, acrecentada hoy por los frecuentes contactos del ueblo brasileño por el pueblo argentino, se registran en todos los sectores las manifestaciones más vivas de interés para que los contactos se perfeccionen y multipliquen en todas las áreas. Un enfoque racional y serio de la amplia temática común dentro de la región del Plata está destinada a dar los mejores frutos y eliminar todos los obstáculos que demoren la puesta en marcha de una estrategia de acercamiento global cada día más necesario.

El Secretario General de la O. E. A. Dr. Alejandro Orfila, entrevistado por nuestro Director de la División Ediciones Internacionales, Lic. Norberto Bermann Fourier

Curiliba s.r.l.
REPRESENTACIONES • IMPORTACION
JOSE MARTI 545 • Tel. 61-8246 • CAPITAL
CASILLA DE CORREO Nº 170, SUC. 6 B
Cables: Alsemar
Cafés - Tes - Especias

Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DEDINI 1980

De una pequeña oficina a un gran complejo industrial

GRUPO DEDINI
DEDINI GROUP
GROUPE DEDINI
GRUPO DEDINI

SU PASADO Y SU PRESENTE

En 1920, dos hermanos, Armando Cesare y Mario Dedini, instalaron en Piracicaba un pequeño taller de mecánica y carpintería.

Los talleres Dedini, como eran llamados por ese entonces, se dedicaban a la fabricación y a la reparación de pequeños molinos, calderas y otros equipos de uso en los ingenios y destilerías de la región paulista.

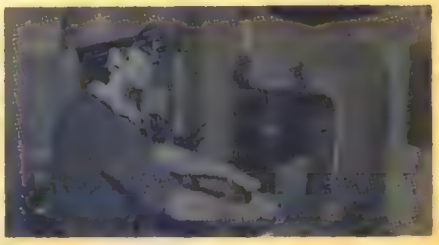
La eficiencia y la durabilidad de los primeros equipos de fabricación Dedini dieron origen a numerosos pedidos, provenientes de todo el país, para el suministro de instalaciones, equipos y piezas.

Era el inicio, el embrión del grupo que nacía y crecía —siempre el pionero— al mismo tiempo que en el Brasil se formaba la conciencia de la importancia del azúcar en la economía de las naciones.

En la secuencia del desarrollo, la actuación de Mario Dedini se confunde con la propia historia de la industrialización azucarera del Brasil, y es uno de los principales responsables por su rápido crecimiento en el interior del Estado de San Pablo donde las condiciones de la industria eran bastante precarias. Era el núcleo de la metalúrgica que se desarrollaba en una acción más intensa.

Centro de procesamiento de datos

Control de calidad



Ingeniería

Las actividades no se limitaron sólo al sector azucarero, y su línea de producción pasó a incluir máquinas y equipos para otros sectores industriales.

En 1943 surge una nueva empresa, la Codistil Constructora de Destilerías Dedini, que inició sus actividades con la producción de pequeños alambiques. Paralelamente, los Talleres Dedini en la década de los 40 pasaron a producir piezas de acero, con la instalación inicial de un horno rotativo a petróleo y, a seguir, un horno eléctrico trifásico, que en esa época significaba un enorme o gigantesco paso.

La industrialización del país trazaba sus primeros rumbos y afirmaba sus planos con la Siderúrgica Dedini, en 1955. De 1958 a 1970 el ritmo de la industria fue acelerado y previniendo el futuro, el pionero se proveyó de técnicos altamente calificados para acompañar los avances de la tecnología.

Así las nuevas empresas surgieron, Superkaevéa (SUPERKAVEA), dedicándose al campo de

Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Laboratorio químico

ctrotécnica; cerámica, produ-
ndo refractarios para revesti-
ento de calderas, complementan-
la fabricación de máquinas;
icar y Alcohol Sao Luiz, la in-
tria piloto del grupo y respon-
le por el desarrollo de proceso
clusivo de fabricación de azúcar
ertido, de larga aplicación in-
strial; Agro-Pecuaria Santa
ruz das Palmeiras, la hacienda
xperimental para actividades
gro-pastoriles y de desarrollo de
uevas técnicas.

Las líneas de productos, dan una
mensión de su porte físico, de
s fábricas que producen fábricas
de su "know-how" que produce
uipos que generan riquezas.

Hoy, el Grupo Dedini se consti-
ye en uno de los más importan-
s complejos industriales al servi-
de la infraestructura nacional.

FUTURO

En 1980, DEDINI habrá alcan-
o una etapa de alta sofistica-
n tecnológica en la fabricación
equipos para usinas de azúcar,
na gran diversificación indus-
l, con tecnología en la ingenie-
de proceso, de proyectos y de
talaciones, y podrá enorgullecer-
e tener capacidad para atender
Brasil, en sus necesidades de
ponentes para la industria de
rgía nuclear.

u diversificación alcanzará a
industrias del cemento, minera-
minas de materiales calcáreos,
s de hierro, siderurgia y celu-
a.

En el campo específico de compo-
tes para la energía nuclear, es-
a presente y debidamente apare-
jada a los avances tecnológicos que necesita el progreso.

Resumiendo, estará totalmente realizada en toda su variada gama de extensión horizontal y vertical, recorriendo un camino que tal vez, nunca imaginó su fundador, MARIO DEDINI: "Del azúcar al átomo".

Así el GRUPO DEDINI servirá a la nación:

En el campo de la energía nuclear, con partes de esa especialidad: generación y operaciones correlativas de vapor.

Produciendo toneladas de acero líquido que serán utilizadas en fundiciones livianas, medianas, pesadas y súper-pesadas, en laminaciones y forjados.

Detalle de engranaje de molino

Entregando destilerías para la elevada producción de alcohol, en relación al consumo nacional de gasolina.

Fabricando instalaciones para fertilizantes que servirán para enriquecer vastas regiónes del suelo nacional.

Abasteciendo al consumidor de millones de bolsas de azúcar y glucosa.

Colocando en el mercado grandes cantidades de soja, trigo y ganado, que contribuirán para aumentar la producción de alimentos nacionales.

Haciendo pasar a través de sus transformadores, electricidad para hornos y otras instalaciones industriales.

Produciendo hierro esponjoso en gran escala para proveer al mercado nacional.

DEDINI continuará creciendo con el Brasil, y de eso se enorgullece el Presidente del Consejo de Administración, Dr. Dovílio Ometto, cuya filosofía se resume en el siguiente postulado: "Nosotros nos consideramos los agentes sociales del capitalismo y por lo tanto, tenemos como misión, cumplir nuestra función económica, dentro del contexto social".

Hornos continuos

Planta siderúrgica DEDINI

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

UN HOMBRE IRREEMPLAZABL

Ing. Paulo Salim Maluf, presidente de la Asociación de Comercio de San Pablo

..Nació el 4 de setiembre de 1931 en São Paulo; casado, 4 hijos.

Graduado en Ingeniería en la Escuela Politécnica de la Universidad de San Pablo.

Fue presidente de la Caja Económica Federal; prefectode São Paulo; secretario de Transporte de São Paulo.

Entre sus realizaciones se cuentan: viaductos, puentes peatonales, pasajes, puentes carreteros, etc. Dragado y limpieza de los ríos Tieté y Tamanduateí. Dotó a la capital de más de 2.000 kilómetros de iluminación a vapor de mercurio. Construvó 54 escuelas y elevó el número de aulas, de 3.000 a 6.000.

Entre las obras de mayor volumen, cabe citar el Elevado Presidente Costa e Silva, construido en tiempo récord (3 meses) que mide 3.700 mts.

SAN PABLO Y LA ECONOMIA DEL BRASIL

Para tener una idea de lo que representa San Pablo, para la economía de Brasil, basta mencionar lo siguiente: participación con el 35% en el PIB; localización de más del 60% de la industria nacional; 50% de contribución en impuestos; y 35% de las divisas provenientes de las ventas de la producción paulista.

San Pablo se caracteriza como el mayor parque industrial de América latina y concentra el 50% de la población paulista, las industrias que tiene destacándose las de transformación— son de lo más moderno y sofisticado, condiciones indispensables para una mayor apertura del mercado exterior.

Nuestro estado detenta la mayor renta "per cápita" del país, con un comercio de gran dinamismo, que se moderniza en la medida que aumentan las exigencias del público. La transformación se inició con el surgimiento de los supermercados que hoy poseen más de 700 puntos de ventas. Paralelamente, surgieron los hipermercados y más recientemente, los supermercados mayoristas que facilitan el abastecimiento de los minoristas.

EXPORTACION, IMPORTACION Y CAPITAL EXTRANJERO

El problema de la balanza de pagos, debe ser equilibrado aumentando las exportaciones en lugar de restringuir las importaciones.

Lo primero, porque genera la creación de empleos y el aumento de la renta y lo segundo porque afecta negativamente toda la actividad económica.

Brasil siempre estuvo abierto a la colaboración del capital extranjero. Las empresas multinacionales, con participación de capital externo siempre se integraron a la vida nacional sin verificarse problemas graves. La legislación brasilera, considera capital extranjero a los bienes, máquinas y equipos entrados al país sin erogación inicial de divisas. La misma se sitúa entre las más liberales del mundo, concediendo a esos capitales, el mismo trato que a los nacionales.

LIBRE EMPRESA

La Asociación Comercial de Sao Paulo tiene por función la defensa de la libre empresa y de los intereses de quienes producen riquezas para el país, y una amplia solidaridad para con todos los sectores de la vida nacional, tratando siempre de seguir los mejores caminos en la marcha para el desarrollo. Está reconocida por los Poderes Públicos y ostenta con privilegio el carácter de órgano técnico y consultivo dado por el Gobierno. Cuenta, además de un directorio ejecutivo, un directorio pleno y un consejo deliberativo, con tres órganos de consulta:

1) Consejo de Cámaras de Comercio Extranjeras; 2) Consejo de Asociaciones Comerciales de Estado y Fed ción de Asociaciones Comerciales Estado; y 3) Consejo de Sedes de trito.

Su presidente es el Dr. Paulo Sa Maluf, hombre de reconocida act ción pública, llamado más de una para colaborar con el Gobierno e elaboración de planes que requer toda la sapiencia y experiencia de guien como Salim Maluf, para lle los a cabo. Con él, la Asociación mercial de San Pablo, puede estar gura de su presente y mirar con g optimismo el futuro.

MENSAJE EXCLUSIVO DEL PRESIDE DE LA ASOCIACION COMERCIAL DE PABLO, Dr. PAULO SALIM MALUF, P SUPLEMENTO DE COMERCIO EXTER DE LA REVISTA EXTRA

Quiero llevar mi saludo al pueblo mano y amigo de la Argentina. En e cial, a sus empresarios, que como n tros, luchan por la libre empresa, que el engranaje maestro del desarrollo. tóricamente estamos ligados por lazo fraternidad. Nuestros deseos son co nes: tranquilidad para trabajar, paz so seguridad y todo el esfuerzo posible p el bien del pueblo para alcanzar, bra ros y argentinos, los altos destinos tenemos reservados en el concierto las grandes naciones. Somos poten que surgen, y quizás, antes de fin de s estaremos alineados entre los más g des del mundo. Buscamos los mis rumbos. Confiamos en la capacidad trabajo de nuestra gente y por eso no go dudas al afirmar que alcanzaren los supremos objetivos, hermanados dando al mundo un ejemplo de enter miento y progreso.

Reunión plenaria de la Asociación de Comercio de San Pablo, presidida por el ingeniero Pablo Salím Maluf.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

TENENGE

TECNICA NACIONAL DE ENGENHARIA S.A.

SAN PABLO - BRASIL

TENENGE

Empresa de capital completamente nacional, fundada el 12 de abril de 1955, tiene por objeto la realización de servicios de ingeniería, obras de construcciones civiles y de construcciones industriales en el Brasil y en el exterior.

La empresa TENENGE viene participando en forma decisiva en las grandes realizaciones industriales de los sectores de generación y distribución de energía eléctrica, plantas siderúrgicas y metalúrgicas, refinerías de petróleo, industrias químicas y petroquímicas, industrias del papel y celulosa, industrias del cemento y otras obras de infraestructura.

sede: Av. das Nações Unidas, 13771 — Tel.: 241-5011 (PABX)
Cx. Postal 7167 — End. Telegr. TENENGE — Telex 1121116 TNEN BR — S. Paulo
escr. Rio de Janeiro: Av. Almirante Barroso, 63 — 22º and. — salas 2201/04
Tels.: 224-0150 — 231-1611
escr. Belo Horizonte: Rua Guajajaras, 410 — 3º and. — sala 304 — Tel.: 227-7655
escr: Foz do Iguaçu: Av. Brasil, 99 — loja 19 — Tel.: 72-1548

Tenenge Del Paraguay de Ingenieria Industrial y Comercial S.A.
Calle Mariscal Estigarribia, 892 — Tel.: 46-494 — Asunción — Paraguay

Tenenge Chile — Técnica Nacional de Ingenieria de Chile, Ind. y Com. Ltda.
Calle Ahumada, 312 — sala 606 — Tel.: 71-0791 — Santiago — Chile

Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ENTRE ARGENTINA y BRASIL HAY UNA COOPERACION QUE CRECE DIA a DIA MAS y MAS.

Prueba de ello es el BANCO DO BRASIL en Buenos Aires.

Mejor para Usted. Mejor para nosotros.
Es por eso que la imponente arquitectura e inconfundible silueta que ya alcanza su forma final en San Martín y Sarmiento, corazón financiero de la mayor metrópoli de la América del Sud, contribuirá aún más al exacto servicio que el Banco do Brasil viene brindando para hacer realidad las inmejorables posibilidades de intercambio comercial entre los dos países.
Acérquese a nosotros de igual manera que nosotros nos acercamos a Usted.
Como en todo buen negocio, la conveniencia será mutua.

Banco do Brasil

Cangallo 500 - Buenos Aires

Tradición que se moderniza para cooperar con las [illegible]idades hermanas.

Digitized by Google

J. G. PADILLA Y CIA. S.R.L.

Productores y elaboradores del
mejor café de Brasil

CAFE LA MORENITA
de sabor tropical

C. Calvo 1550 Buenos Aires

TEALERA ARGENTINA ALBERDI S.A.C.I. y A.
PLANTA INDUSTRIAL EXPORTADORA

Administración: Avda. Bruix 4825
1407, Buenos Aires

T.E. 67-8722 y 7217
Telex: 012-2683 AR. TOLVA
Cables: TOLIMA (ACME CODE)

Planta Industrial y Secadero
COLONIA ALBERDI (MISIONES)
Correspondencia: C. Correo 5 Campo Viera

TOLIMA S.A.C.I.I.F.A.

IMPORTADORA - CAFE

Avda. Bruix 4825 Buenos Aires

Digitized by Google Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

HOMBRES Y MAQUINAS

BRASIL: SU INDUSTRIA

Mensaje de fe en el futuro de Latinoamérica

Dr. Theobaldo De Nigris, presidente de la Federación de Industrias del Estado de San Pablo

La América latina es cada día más consciente del valor de su participación en la historia de la humanidad y marcha a pasos agigantados para asegurar la necesaria unión de sus pueblos, unión que se solidificará con el tiempo, en términos de positiva solidaridad, y en verdadera cohesión de todos los países que configuran su privilegiado complejo geofísico.

Las nuevas técnica que presiden el desarrollo de las potencias continentales, en función de sus propias virtudes y basadas en el mejoramiento de los medios de comunicación, lo que nos permitirá a nosotros, los latinoamericanos, quizá más rápido de lo que muchos suponen, la apertura de mejores y más amplios caminos que nos conducirán, estamos seguros, a un entendimiento cada día más cordial y fraterno.

El comercio y la industria inscribirán en este camino su inalienable influencia decisiva, y en su continua y firme expansión nos permitirán nuevos contactos que, iguales a los mantenidos por nuestros mayores, tan amistosos como honestos, nos permitirán entrar identificados y hermanados en el futuro que nos aguarda y que será, sin duda, promisorio.

Convencidos de este feliz desdoblamiento histórico, saludamos al ilustre y poderoso pueblo argentino, y al dorado porvenir de nuestra grandiosa y brillante América latina.

THEOBALDO DE NEGRIS

SIN ninguna duda, la industria es de vital importancia para el desarrollo del Brasil y su modernización.

También es importante destacar, que en ese aspecto, el estado de San Pablo juega un importantísimo papel, concentrando a todas las empresas automovilísticas del país (exceptuando FIAT), contando con el polo petroquímico de Cubatao (el de mayor envergadura en su ramo) y COSIPA, una de las tres más grandes siderúrgicas que recientemente inauguró un alto horno que doblará la producción de acero (de 1 millón de ton. a 2) por año. Eso sin contar la innumerable lista de industrias de auto-piezas, aparejos electro-electrónicos, máquinas y equipos, distintos ramos cuya producción se concentra en el Estado de San Pablo.

El desarrollo industrial brasilero, comenzó tímidamente allá por el año 30, y luego de algunos tibios intentos de los hombres que por ese entonces llevaban sobre sus espaldas el peso de dotar al Brasil de una infraestructura industrial, se comenzó a andar, lentamente, pero con paso firme, hacia el logro de metas auspiciosas, que le permitieran al país, primero autoabastecerse, y luego, ganar mercados que se traducirían en ingresos de divisas para convertir a es enorme territorio y sus gobernantes en una nación independiente, libre de ataduras económicas, que pudiera brindar a sus ciudadanos el standard de vida que su esfuerzo merecía.

Casi podemos decir que algo se logró, algo que puede representar el inicio de la parte final de una conquista.

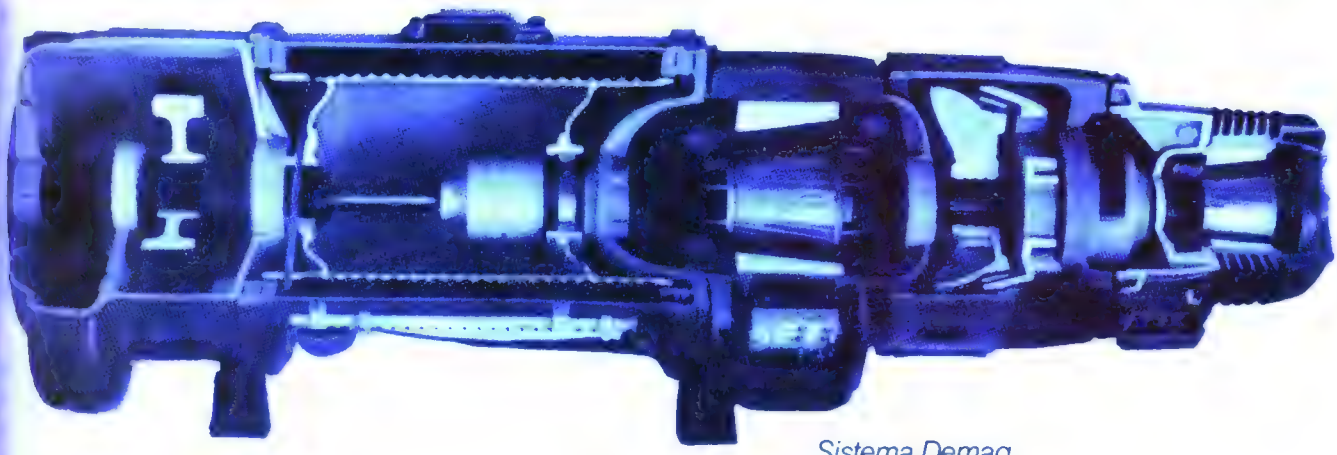
Esto que parece un simple juego de palabras, no lo es, porque el camino a recorrer era mu largo, y sin embargo, se logró recorrer una gran parte del mismo, y muy pronto se arribará a la meta definitiva (si es que existe un final para el desarrollo industrial) que le dará a los brasileños un lugar de privilegio en el contexto general de las naciones.

Por eso es importante recordar a los pioneros (muchos de ellos ya no están, pero su figura perdura en la obra que emprendieran) y destacar a los hombres que hoy siguen con decisión y firme determinación el derrotero trazado en una perfecta conjunción de hombres y máquinas, trabajando sin descanso para la obtención de las metas propuestas por el sano deseo de un futuro mejor, pleno de paz, abundancia y felicidad.

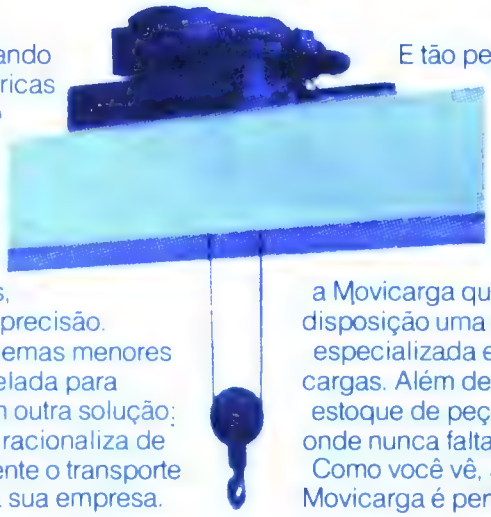
Así, hombres y máquinas, máquinas y hombres se consumen las 24 horas de los 365 días del año, sin darle descanso al descanso, para hacer de su patria, el Brasil, la tierra grande en prosperidad (en extensión fue siempre), que sea ejemplo del mundo entero.

Google

Esta é a primeira talha elétrica com a marca Movicarga. Tão perfeita quanto a importada.



Sistema Demag



A Movicarga está fabricando no Brasil talhas elétricas com o mais avançado know-how. Por isso ela executa qualquer serviço de movimentação de cargas, até 63 toneladas, em quaisquer circunstâncias, com a máxima precisão.

Mas se você tem problemas menores de até uma tonelada para resolver, a Movicarga tem outra solução: o Sistema KBK, que racionaliza de maneira rápida e eficiente o transporte de materiais da sua empresa.

E tão perfeita quanto esta talha elétrica nacional é a assistência técnica que a Movicarga oferece. Como ela é fabricada no Brasil a sua manutenção só poderia ficar mais fácil. É só você chamar a Movicarga que ela coloca à sua disposição uma equipe técnica especializada em movimentação de cargas. Além de um grande estoque de peças para reposição, onde nunca faltará nada.

Como você vê, a talha elétrica da Movicarga é perfeita em tudo.

COTTON

Movicarga

Equipamentos de Movimentação de Carga Ltda.

Fábrica 1: Via Raposo Tavares, km 30,5 - Tel.: 3224 - Cotia - Fábrica 2: Via Raposo Tavares, km 31 - Tel.: 3327 - Cotia
Escritório Av Brigadeiro Faria Lima 1451 - 8 º - Tels 211-0111/2353/5169/3162/0780/0353/2741 - Telex (011) 23198 - São Paulo

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

COMO INVERTIR EN BRASIL

NUESTRO DECRETO - LEY Nº 1401 ABRE NUEVAS OPORTUNIDADES PARA INVERSORES EXTRANJEROS

Para informaciones adicionales sobre inversiones en Brasil, consúltenos:

BOLSA DE VALORES DE SÃO PAULO

RUA ÁLVARES PENTEADO, 151 - 01012 - SÃO PAULO, BRASIL
TELEX (011) 22697 y (011) 22357 - TE. 37 7561 y (011) 33 7181

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SINTESIS DE UNA EXPERIENCIA

Por
ENRIQUE VANOLI

Enrique Vanoli, Enrique Osella Muñoz y Américo Grosman frente al Cuartel General de Carter-Mondale, en Atlanta

LA invitación del Departamento de Estado de visitar Estados Unidos puso dos notas en mi espíritu: observar de cerca cómo un pueblo elige civilizadamente sus gobernantes: alegría. Vivir un proceso que hubiera deseado para mi país: tristeza.

La primera impresión de Nueva York —que después se repitió en las demás ciudades visitadas— fue que la elección no se realizaba el 2 de noviembre. No había un solo afiche, un solo cartel en las calles. Esa impresión se desvaneció de inmediato al encender el televisor. Allí estaba la campaña. Actos, entrevistas, debates —no sólo entre los presidenciables, sino entre candidatos a senadores, diputados, alcaldes, concejales—, opiniones del hombre de la calle. Allí estaba viva y fresca la democracia. Horas y horas de noticieros y programas especiales, dedicados a informar a un pueblo que iba reuniendo así los elementos para decidir.

Washington: hermosa ciudad jardín. Cordial recepción del Departamento de Estado. Ya junto a Enrique Osella Muñoz, quien sería un compañero de viaje con el que no tendría una sola discrepancia sobre la concepción de la actualidad y el futuro del país.

Reunión con el programador de nuestra gira. Negro. Profesor universitario. "El programa lo hacen ustedes". "No es mi gira, es la de ustedes", fueron sus primeras palabras. "Venimos a conversar con la mayor cantidad de políticos posible". Primer problema. La mayoría se encuentra en sus Estados. ¿Kennedy? Tienen que viajar a Massachusetts. ¿Encargados de las campañas de los dos partidos? No hay inconveniente. ¿Agencias de publicidad de los candidatos? Una en Boston, otra en Atlanta. "Quiero conocer en qué estado se encuentra la tecnología de transmisión de televisión por satélite sin intervención de estación terrena". No hay inconveniente. Pedimos sugerencias de lugares para visitar. Búfalo, Cataratas del Niágara, California, Nueva York. Descartamos las tres primeras. Nueva York, con dos entrevistas interesantes.

A la mañana siguiente ya estaba todo programado.

Comenzó así el verdadero motivo del viaje. Entrevistas en el Departamento de Estado, Comités Nacionales de los partidos Demócrata y Republicano. Con Corcaran, viejo político, más joven de espíritu y con ganas de hacer que muchos jóvenes, asesor de Roosevelt. Anécdotas del pasado, reflexiones del presente. Franqueza total. "Puede ganar cualquiera de los dos". "Si Ford dispusiera de tres semanas más, sería el ganador seguro". "Afortunadamente no las tiene". Congreso: reunión con un joven brillante, principal asistente del representante, Harkin. Tema: satélites para TV. Desarrollado el mismo, primera sorpresa. "Ahora hablemos de vuestro país —nos dice—, vuestras aseveraciones". "Argentina no es Chile". "Videla no es Pinochet". "La Argentina volverá a la democracia" y las preguntas de un hombre que conoce nuestra política: ¿qué opina de Fulano? ¿Y el general Zutano qué hará en el futuro? ¿Piensa igual que Videla?

Nueva reunión con el programador de la gira. Sorpresa agradable: desde el cuartel general de Carter, en la ciudad de Atlanta, se nos invita a pasar el día de la elección en esa ciudad. Otra no tan agradable. Se nos propone desde la Comisión de la Cámara de Representantes, que está estudiando la violación de los derechos humanos en la Argentina, que concurramos a conversar sobre el particular. Nuestra respuesta: Estados Unidos tiene todo el derecho de ayudar a quien desee, pero no puede dictaminar sobre lo que sucede en otros países. Para ello están las Naciones Unidas. Por otra parte, lo que puede ser un deseo para el cumplimiento de ideales que compartimos puede transformarse en algo negativo para el retorno a la democracia e incluso puede ser usado como boomerang contra Estados Unidos. En consecuencia: no aceptamos la invitación.

Almuerzo en la embajada argentina. Un embajador que pudo hacer mucho. Que se va por "motivos personales". No tuvo tiempo. Nueva reunión sobre satélites. NASA. Una joven científica apasionada con el tema. Nos explica que actualmente funciona un satélite de comunicación directa sobre la India. El convenio con ese país ha terminado y ahora lo "trasladarán" de órbita (por medio de cohetes) para emitir sobre Estados Unidos. Milagros del siglo XX.

Sábado y domingo sin entrevistas. Visitas a la biblioteca del Congreso, monumento a Lincoln. Arlington. Tumba de Kennedy. Sencillez y decoro. Siguen las filas constantes frente a la morada del hombre que quiso cambiar un sistema y no lo dejaron. Museo aeroespacial. El desarrollo de una tecnología desde el primer avión hasta las cápsulas y laboratorios espaciales. Algo que no puede dejar de verse. Toda la potencialidad de una nación.

Reunión con directivos del American Jewish Committe. Tema fundamental: antisemitismo en la Argentina. Nuestras respuesta: en el pueblo argentino no hay ningún atisbo de antisemitismo. Hay, sí, un pequeñísimo grupo que se suma a las dificultades actuales y produce actos que también atacan a nuestro sentido de nación abierta a todas las razas.

Encuentro con el embajador Carazuler, representante ante la OEA, quien realza nuestra diplomacia.

Nueva York. La ciudad que no muestra a los Estados Unidos. Reunión con el senador republicano Jacobs Javits. Liberal al estilo norteamericano. Que es lo contrario al uso que damos nosotros a la palabra. Comentarios de la elección. La misma sinceridad. "Puede ganar cualquiera de los dos candidatos". Argentina. Preocupación. ¿Cuándo se vuelve a

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

la democracia?" No sabemos, contestamos. Pero tenga la seguridad que volveremos a ella.

Barrio Latino. Aquí sí algunos carteles. Local del Partido Demócrata. Un poco al estilo de nuestros comités. Se habla sólo español. El diputado Badillo no ha podido concurrir. Compromisos de una intensa campaña. Conversamos con sus asesores. "El partido Republicano nunca se ha ocupado de los latinos." "Carter gana en esta ciudad con nuestros votos", nos dicen. Almuerzo en las Naciones Unidas. Invitante: embajador Ortiz de Rozas. Impresiona la cantidad y la manera cordial de los innumerables saludos que recibe nuestro representante mientras nos muestra el edificio y su organización. Su explicación: continuidad en un cargo. Agrego aquí: inteligencia y eficiencia.

Nueva invitación del American Jewish Committe. Agasajo con una comida. Plana mayor ampliada. Los mismos interrogantes de Washington. Las mismas contestaciones. Colofón: queda en claro que no hay antisemitismo en el pueblo argentino.

Nota imprevista. Se nos pide retornar a Washington para entrevistas en el Departamento de Estado y Consejo Nacional de Seguridad. Algo inusual según nos explica nuestro intérprete. Charles Bray es el segundo hombre en la Secretaría de Asuntos Latinoamericanos. Diplomático de raza. Nos pide continuamente disculpas pensando que sus preguntas pueden ser indiscretas. Le recordamos a Oscar Wilde: "No hay preguntas indiscretas. Las respuestas sí pueden serlo". Se abarcan temas actuales y futuros. Repito una frase de Ricardo Balbín: "Los argentinos estaban bastante cansados de escuchar la palabra ayuda en bocas norteamericanas. Lo real es que nosotros los ayudamos a ellos. No hay más que mirar las cifras de la balanza de pagos de los dos países para darse cuenta". Petróleo: no hay que retornar a viejas y malas experiencias. Carnes: ¿Por qué el mercado norteamericano está cerrado a la Argentina, no siendo así para otros países? Preguntas sin contestación, pero que sabemos se anotan.

David Lazar, miembro del Consejo Nacional de Seguridad. Organismo decisorio a nivel presidencial. Español fluido. Preguntas incisivas. Siempre con un mismo tema: ¿Por qué los argentinos viven en crisis permanentes? ¿Cuándo se saldrá de ella? Nuestra respuesta en síntesis: cuando todos los sectores comprendan que sólo la unión nacional posibilitará el renacer argentino.

Aquí quiero hacer una acotación. Gracias al ministro argentino ante la OEA, Arnaldo Listre, de cuya actuación diplomática no debo opinar porque la amistad que nos liga me hace entrar en las generales de la ley, me reencuentro después de casi 30 años con un compañero de estudios y amigo de la infancia, se llama Ari Moleon y es un periodista de notas en Washington. Agudo, perspicaz, amigo de los hombres más notorios de la política norteamericana. Su consejo fue importante.

Luego vino New Orleans. Mezcla de colonizaciones española, francesa, inglesa. Con todo el culto a la tradición que significa conservar la edificación y el estilo de las distintas épocas. Visita a la Municipalidad. Nos entregan la llave de la ciudad y nos declaran ciudadanos honorarios de la misma. Seguimos en automóvil a Baton Rouge, capital del Estado de Lousiana. Política más pueblerina. El alcalde está en plena campaña de reelección. Su sobrenombre es "Pájaro Loco" y él lo usa en su propaganda.

Nuevamente hablamos con jóvenes funcionarios con cargos de responsabilidad. Uno de ellos me impresiona por su capacidad. En su despacho fotos de Kennedy y Luther King. Dice que Carter puede perder en Lousiana (se equivocó). En la alcaldía también nos declaran ciudadanos honorarios y nos entregan la llave de la ciudad.

La sede del gobernador y el Congreso en el mismo edificio. Majestuoso. Construido por Long en dos años, un gobernador famoso y controvertido que fue asesinado.

Regreso a New Orleans y viaje a Atlanta en avión, ciudad en fuerte expansión y una de las más bonitas que conozco. En la tarde, recepción en la casa del Gral. Allen, quien fuera jefe de la misión militar norteamericana en el país. Amigo de Carter. Personalidades de la ciudad y entre ellas un argentino, el arquitecto Néstor Siciliano, que es coordinador de la planificación en las escuelas públicas de Atlanta. Faltan pocas horas para la elección. Nadie anima un pronóstico. A pesar de estar en los lares de Carter.

Al día siguiente asistimos a un acto del Partido Demócrata en el centro de Atlanta. Hablan el gobernador, el alcalde y el diputado nacional Brown, ambos negros. Conversamos con éste. Nos confiesa que al único argentino que conoce es a Guillermo Vilas. Se dice que será ministro de Carter. Los periodistas y sus numerosos correligionarios impiden una conversación fluida. Queda el compromiso de otro encuentro.

Acto típico de la campaña. Discursos cortos. El día anterior se había producido la burda maniobra de pretender enredar a Carter en un problema de discriminación racial en la iglesia de su pueblo natal. Ese era el tema principal de los oradores. Fuertes ataques a Ford. En el público predominaban los negros y la juventud.

Visita al Cuartel General de Carter-Mondale. Explicación detallada de cómo se desarrolló la campaña. Ya se está en los últimos minutos. La nerviosidad es general. Se preparan los detalles del acto de la celebración de la victoria. Chicos de 8 a 14 años compiten en la confección de carteles que adornarán el mismo. Día de la elección. Parece igual a todos. Se nos extienden credenciales especiales para asistir a un comicio. La boleta es una sola. Parecida a la del Prode. No hay fiscales.

Una combinación de aviones impide concretar la entrevista con el director de la campaña de Carter. Salgo de Atlanta a media tarde. Aeropuerto de Miami. Gente con radios a transistores. ¡Quién puede decir que hay indiferencia en el pueblo! En el avión, a la madrugada, el comandante anunció el triunfo de Carter. Punto final de una experiencia personal apasionante. Punto de partida de un cambio. Tengo la esperanza de que Carter hará historia.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Este es un aviso para gente eficiente.

la gente que le gusta profundamente
nar tiempo.
r bien atendida. Ser bien servida.
ellos está destinado este aviso.
usted es de esas personas,
lo con atención.

eficiencia empieza en la compra
pasajes:
eservas durante las 24 horas: 46-8811/19.
ficina Central: Av. R.S. Peña 737.
l. Venta de Pasajes: 46-7227/29
enta de Pasajes en Aeroparque
rante las 24 horas.

ontinúa en el servicio en tierra:
empre hay una persona responsable
Austral dispuesta a dar información.
formación precisa y predisposición
ra solucionar cualquier inquietud suya.

n el servicio de a bordo:
n el excelente servicio de refrigerios
comidas.
n la sonrisa amable de la azafata.

n partir y llegar siempre a horário:
as cifras de eficiencia de Austral
han ubicado entre las más eficientes
eas aéreas del mundo.
sted ya lo habrá comprobado alguna
z. Más del 90,4% de nuestros vuelos
gan en el horario preciso.

n facilitarle un crédito:
n cifras mínimas.
n crédito rápido para viajar ya.
lo tiene que solicitarlo en oficina de
ustral o a su Agente de Viajes.

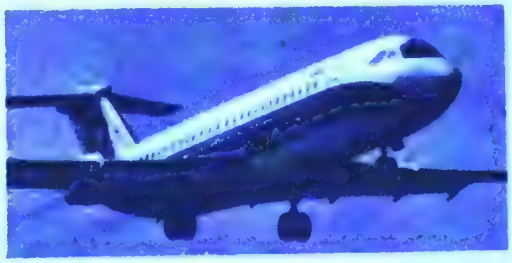
n ofrecerle un plan familiar:
onde sólo el cabeza de familia abona
100%.
us acompañantes (cónyuge o hijos entre
2 y 22 años), el 75%.
os chicos de 3 a 11 años 37,5%. Y los
jos menores de 3 años viajan sin cargo.
demás este plan puede pagarse a crédito.

n llevar su carga:
cualquiera de nuestras escalas
apidamente. Si usted lo desea, con
rvicio de recolección y entrega
domicilio.

n un servicio exclusivo:
ara evitar trámites. La Billetera Aérea

de Austral. Un talonario de pasajes
que usted mismo emite.
Se presenta en el aeropuerto, vuela y
paga después.

Hay más detalles.
Pero para enterarse de ellos, su próximo
viaje hágalo con nosotros.
Entre eficientes nos vamos a entender.



AUSTRAL LINEAS AEREAS

Av. Pte. Roque S. Peña 737 Reservas:
Tel. 46-8811/19 Consulte a su agente de viajes

Súbase a un jet de Austral. Únase a la eficiencia.

Digitized by Google Original from UNIVERSITY OF CALIFORNIA

La economía, clave electoral

EL análisis de la decisión electoral en los EE.UU. demanda por razones de método que se considere unitariamente todo el proceso político que se inicia con el ejercicio electoral en el marco de los partidos y culmina con la consulta al electorado.

Hasta que cada partido oficializa su candidato, el perfil relevante del juego democrático está dado por la interacción de criterios políticos y temperamentos personales para ganar la nominación.

Teniendo en cuenta que la franja para la diferenciación ideológica es estrecha entre demócratas y republicanos, y que internamente en cada uno las diferencias son aún menores, cabe destacar que el proceso de gestación de la candidatura de Carter fue en buena medida el prototipo del proceso de su definitiva elección. Es decir, una cierta heterodoxia que consagra la estrategia basada en la dinámica personal, cuyo lema implícito es algo así como: cada cuadro de ideas y propuestas debe tener el mejor ejecutor.

Históricamente, el proceso electoral de 1976 será identificado por el peso relevante de la cuestión económica —situación y perspectivas— y como un examen del perfil personal de los candidatos.

Escribe
ROBERTO FATTAL JAEF

Por un lado, las muestras de un perfil estático —quizá sería mejor definirlo como estable—, en el que Ford imprimió sus atributos reconocidos: honestidad, confiabilidad, sobrevivencia política (Watergate y Reagan) y cierta rigidez conceptual. Sólo así puede admitirse la cerrada defensa de su política económica, cuando todos los índices a octubre asumían valores contradictorios. En especial los índices de precios y desempleo. Que se prepararon y publicaron independientemente de la proximidad del comicio. Y que votaron. Claro que en contra de la administración oficial.

Por el otro lado, la tipificación de un perfil dinámico —menos estable— y quizás por ello no exento de contradicciones. Las palabras de una maestra son suficientes para caracterizar las repuestas anímicas que lograba: "El es muy diferente (Carter). Me ha excitado porque hace pensar que él puede cambiar todo siempre que haya razón".

Quizá por esa diferencia "temperamental" Carter llevó y logró ubicar el proceso en el marco dominante de la economía.

En ausencia de guerras, y con los cuadros de la Universidad de Columbia generando propuestas sobre política exterior suficientemente diferenciables de la concepción Kissinger, nada más redituable que enfatizar sobre la debilidad de la situación económica observable y sobre las insuficiencias de las proposiciones de la administración Ford.

En este orden juegan tanto los candidatos como los equipos. Estos, casi invariablemente pertenecientes a universidades prestigiosas e instituciones privadas de reconocida solvencia en la investigación. La evaluación política de distintas alternativas teóricas en materia económica no es ajena a los fines de la actividad universitaria ni a la tarea investigativa en general.

Tanto, que las ponderaciones sobre la situación y perspectivas de la economía pueden ubicarse en el nivel de una confrontación doctrinaria entre corrientes de pensamiento económico. Algo así como el el marco de un debate (y los debates generan preferencias y votos) entre Milton Friedman y Paul Samuelson, ambos premios Nobel de Economía. Desde la óptica de Friedman, la alternativa es "estabilidad" o "naufragio a la Keynes". Para Lawrence Klein (jefe del gabinete de asesores económicos de Carter) la alternativa es: empleo con inflación bajo control, o recesión con inflación no predecible. Como el empleo es el concepto que más sensibiliza al electorado y como quiera que la población encuadrada en el nivel oficial de la pobreza (aproximadamente 6.000 dólares anuales de ingreso) registra el mayor nivel desde 1960, la motivación para optar por una alternativa distinta estaba objetivamente fundada. Por eso los perceptores de ingresos menores de 8.000 dólares por año se pronunciaron por Carter en un 62 %; los comprendidos entre 8.001 y 12.000 dólares por año, en un 57 %, y los que superan 20.000 dólares anuales, en un 38 %. Y por eso también los conglomerados urbanos que tipifican un modo de vida y de actividades dominantes muy sensibles a la política económica se expresaron por Carter en un 60 %, medido por la composición de los votos en las ciudades con más de 500.000 habitantes.

Además la ciudadanía sindicalizada —aproximadamente el 25 % de la población activa— también apoyó al presidente electo en la proporción del 54 %.

Queda por agregar que los términos del debate económico nos alcanzan, porque a diferente nivel absoluto se reproduce el mismo esquema para las opciones de política económica. En los EE.UU. parece que se afianza el reconocimiento de que la inflación es un elemento inseparable de las modernas economías mixtas. Y más que su erradicación, las estrategias deben contemplar su control y regular los efectos sobre la producción y distribución del ingreso. ◆

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CONVIERTA EL DINERO EN INVESTIGACION

Medicina, industria, agricultura, ganadería,... no hay actividad que pueda soslayar la importancia de la investigación. Y nuestro país se enorgullece con científicos destacados a nivel mundial.
FIANDRA —Compañía Financiera S. A.— sabe la nueva dimensión que debe tener el dinero y por eso encauza la inversión de sus Clientes hacia los proyectos y estudios que posibiliten descubrir métodos o mejoren sistemas y productos, para una vida mejor.
Así, el inversor recibe una renta noble y segura, al par que los tomadores de capital pueden concretar proyectos de investigación que conquisten modernos e importantes descubrimientos para todos.
N/D.: Av. Rodríguez Peña 1500 - Santos Lugares - Tel.: 757-7551 - Bs. As.

FIANDRA

VALORIZA SU DINERO

COMPAÑIA FINANCIERA S.A.

Autorizada por el Banco Central de la República Argentina

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

RICARDO ZINN: UN "NO ARREPENTIDO"

Su libro: LA SEGUNDA FUNDACION DE LA REPUBLICA (Editorial PLEAMAR)

Usted leerá un prólogo y un capítulo de un libro que provocará ácidas polémicas. Pero que puede servir para el encuentro después de tanto desencuentro. **EXTRA** tiene la primicia. Lo empuja simplemente a leer:

PROLOGO

"Mi padre, que fue un teólogo alemán con un sentido muy ascético y riguroso de la vida, nunca se explicó que la mayoría de los argentinos miraran a la función pública de alto nivel como un honor o como un sacrificio. El me enseñó que era simplemente una convocatoria, un deber, que sólo se podía eludir si uno no estaba seguro de ser útil a la comunidad.

"Este criterio que pone al país por encima de las cambiantes identificaciones políticas de cada gobierno, incluye la dura decisión de aceptar el servicio aun con el peor gobierno, si se tiene la convicción de que se puede contribuir, por lo menos, a que el daño para la Nación sea algo menor.

"Creyendo firmemente en esta premisa de «ad maiora mala vitanda», he colaborado en la función cada vez que me fue requerido: en 1961, en 1968, en 1970 y en 1975. Esto no implica, de ninguna manera, que yo carezca de posición política —en ese sentido este libro es una clara muestra—, pero supone, sí, que servir al país en la medida de mi capacidad es una obligación prioritaria, mucho más alta que mi pensamiento político o mis conveniencias particulares.

"Esta es la razón por la cual, no habiendo sid nunca peronista, acepté desempeñarme como secre tario de Estado de Programación y Coordinación Eco nómica en mayo de 1975. No puedo ocultar que t decisión no fue fácil. Yo veía que el país estaba sien do llevado a una política suicida, con un populism desenfrenado y tergiversador en el que curiosamen te coincidían la coalición gobernante y el principa partido de la oposición, y después de una prolongad entrevista con el futuro ministro de Economía y de u profundo examen de conciencia, concluí que exis tía una posibilidad —aunque mínima— de introduci cierto realismo económico-social que atempera la ca si inexorable caída en el vacío. Apenas iniciada l aplicación de un esquema económico antidemagóg co se hizo visible que las fuerzas populistas de todo signo se aprestaban a impedirlo y la gestión fracasó. Esos 48 días que permanecí en el gobierno fueron, sin embargo, una rica experiencia que me permitió ver por dentro cómo actúan los mecanismos de quienes, con intención o sin ella, trabajan por impedir el crecimiento y madurez de la República."

Agosto de 1976 **RICARDO ZINN**

EL GOZNE DE LA HISTORIA

La nueva generación del ochenta

Igual que el agua de un río que fluye sin detenerse el tiempo atra-

viesa las diferentes etapas de la historia. Cortar ese continuo, según la periodización adecuada, será para el historiador la tarea esencial, cuya ardua y única condición consistirá en apresar en cada límite la totalidad social global.

Ni una entidad metafísica, ni un único factor real pueden ser considerados como los determinantes exclusivos del desenvolvimiento histórico. Eliminar la idea y todo lo que a ella se refiere, es ignorar que la historia del hombre, no es un

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

ero proceso natural sin sentido. liminar los factores reales, exter-os e internos, desde los económi-os y geográficos, es olvidar, nada enos, que la historia no es una cesión de espectadores desencar-ados, sino de hombres concretos.

La realización del continuo his-rico es una constante dialéctica tre lo natural y lo espiritual, pe- en este proceso el espíritu no be ser entendido, según hizo He-el, como el único factor activo del oceso histórico, sino como aque- realidad que, asentada sobre lo tural y necesitada de lo natural, sciende sin embargo de él por el cho de su dirección.

Cada corte en la historia, cada saje vital, es resultado del es-rzo de un conjunto de hombres cuya con-vivencia en el tiempo, amamos con un nombre de hon- raíz vital: **generación.**

Pero ¿qué hombres son los que stancialmente constituyen una neración? ¿La élite de los diri-entes de la guerra o de los nego-os, del pensamiento o de la poli-ca? ¿El pueblo anónimo en su con-nto?

Haremos nuestra la respuesta de rtega y Gasset: "Una generación es un puñado de hombres egre-os ni simplemente una masa; es mo un nuevo cuerpo social inte-o con su minoría selecta y su chedumbre, que ha sido lanza- sobre el ámbito de la existencia n una trayectoria vital determi-da. La generación, compromiso námico entre masa e individuo, el concepto más importante de historia y por decirlo así, el goz- sobre el que ésta ejecuta sus mo-mientos". A partir de la teoría las generaciones de Ortega, de uerdo con la cual cada genera-n abarca un período de quince os, Jaime Perriaux otorga inteli-bilidad a la historia argentina. umera, desde el año 1810 hasta 70 (fecha de publicación de su ro) once generaciones, la última las cuales abarca a los hombres cidos entre 1903 y 1917, cuya vi-ncia de quince años tuvo lugar tre 1955 y 1970.

Añadimos ahora la duodécima neración, a la que pertenecen los cidos en el período 1918-1933, cu- preeminencia, que se inició en 0, terminará en 1985.

Estamos entonces en plena gene-ión del ochenta. Si sus protago-tas se convencen de que nada logra con costo cero y toman a cargo el liderazgo real, que in-ye la tarea de guiar al pueblo ara el bien común— hacia los es más convenientes para la na-n, las sucesivas generaciones po-n realizar lo que hasta ahora no nos sabido hacer: una nación ura de su identidad y de signi-ación en el mundo.

experiencia ítica reciente

a voluntad de asumir una res-sabilidad por más tenaz y apa-sionado que sea su empuje, no basta. La generación del ochenta deberá superar primero la perplejidad inherente a una situación incompleta cuyo carácter no está todavía definido, para elaborar después una hipótesis que constituya a la vez una doble: de interpretación de los hechos dados y de descubrimientos de las tendencias de esos hechos a producir determinadas consecuencias. De dicha hipótesis se deberá desprender un verdadero plan de acción, si poseemos aquel espíritu al que Hegel daba tanta importancia y al que no le podemos quitar la trascendencia que tiene como formulador de objetivos y dinamizador de procesos. De no ser así debiéramos conformarnos con un concepto fatalista de la historia, inadecuado para una generación que pretende incidir profundamente en los destinos de su país.

Experiencia, es un concepto clave de este punto. En su sentido tradicional, la palabra significa conocimiento acumulado con lo cual por una parte se la adscribe a la razón y por otra se la sitúa en el pasado, en lo que ya ha sido, pero nosotros la utilizamos en un sentido diferente, que concuerda con el que le asignan las modernas corrientes del pragmatismo filosófico. Experiencia es aquella relación entre el hombre total y su contorno sociohistórico, que a partir de la reflexión sobre el pasado, sobre lo que es ya producto irreversible, apunta a cambiar lo dado y a marchar creadoramente hacia el futuro.

Hasta parece superfluo aclarar ahora, que con respecto a la tarea que asignamos a la generación de los nuevos ochenta, el análisis cuidadoso de todas las consideraciones que definan o aclaren la situación, es previo al ajuste final de esa hipótesis operativa que hemos llamado plan de acción.

Para contribuir a esa etapa fundamental de la experiencia, que es el análisis inteligente del problema, haremos una enumeración de los principales errores cometidos por las corrientes políticas que signaron la decadencia nacional.

1. Errores liberales

Insistir en el esquema unilateral del país agroimportador.

Haber obstaculizado —en algún sentido— la movilidad social, no absorbiendo en su seno a los líderes de las nuevas clases.

Ser dogmáticos en lo económico e infatuados en lo político.

No haberse modernizado e ignorar que en la actualidad somos 25 millones de habitantes.

Creer que el país **ya está hecho** y que por lo tanto, alcanza con poner orden y volver a las reglas de juego de sesenta años atrás, sin que sea necesario un nuevo objetivo nacional.

Seguir creyendo en la Constitución de 1853 como un instrumento de aptitud eterna.

2. Errores populistas

Llegar al poder a través de promesas incumplidas y resentimientos crecientes.

Concordar con los liberales, aunque por distintas razones, en la creencia de que el **país está hecho.**

Suponer, como consecuencia de lo anterior, que lo único que hace falta es que el pueblo —es decir el populismo— gobierne.

Carecer de un proyecto nacional coherente.

Ser incapaces de gobernar.

Carecer de conceptos geopolíticos básicos y ubicar equivocadamente al país en el mundo.

Entregar el movimiento a líderes gremiales que sin respeto por sus representados aportan una masa popular cuya adhesión fue previamente manipulada.

Establecer alianzas con el enemigo de la nación y creer que éste puede ser absorbido o por lo menos controlado.

No haber visto la necesidad de la renovación generacional en las propias filas y promover con Balbín y Perón un movimiento de ancianos.

Cometer y permitir actos de revanchismo, destructores de la confianza en el estado de derecho del país.

Creer —el radicalismo— que la Constitución de 1853 más la Ley Sáenz Peña, son **todo** lo que el país necesita.

Ejercer el fraude, a través del copamiento irracional de la voluntad popular.

3. Errores del desarrollismo

No interesarse por los medios sino únicamente por los fines como lo prueba el pacto Frigerio-Perón.

Fundamentar el crecimiento en el exclusivo aporte extranjero, sin enfatizar los aspectos en los que la Argentina tiene ventajas comparativas.

Proponer un proyecto nacional de características meramente materiales, sin fines morales y sociales explícitos.

4. Errores de los gobiernos militares

Pretender permanentemente —desde 1951— ser árbitros **ex post** de la situación, removiendo a quien no les gusta y entregando luego el poder a las **consecuencias no controlables** de las leyes electorales.

No haber tenido como institución verdadera vocación de gobierno cuando les tocó gobernar.

Ceder a la tentación de las sire-

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

nas populistas que prometieran apoyo electoral.

Carecer de proyecto nacional.

Defender la democracia y verse obligados a romper cada 10 años el juego democrático.

Creer en la Constitución de 1853 como instrumento de aptitud eterna.

Suponer que el orden es suficiente.

Acceder a sus funciones históricas de gobernantes en estado de **asombro** por no haber realizado desde jóvenes el aprendizaje necesario para ser partícipes de la problemática de la política y economía nacionales.

5. Errores de los "francotiradores" o no alineados

Parcializar el enfoque de sus análisis y como consecuencia, embanderarse inconscientemente en alguna de las tres corrientes básicas.

Mantenerse en un nivel de compromiso puramente técnico y no atreverse a pasar al nivel político por temor a que una postulación global los haga imputables ante cualquiera de los que, en ronda, vayan disponiendo del poder.

Pero aun después de salvados estos errores y aquellos que les siguen como inevitables consecuencias, nos restará a los argetinos de la actual generación librar un nuevo combate para el que necesitaremos armas más sutiles y a la vez más contundentes: **el combate contra el descrédito en que ha caído la vida política.**

Identificada con las zonas más vastas de la ideología, más torpes del sentimentalismo y más burdas de la componenda, la política es hoy sinónimo del más vulgar y promiscuo aspecto del desorden.

Y sin embargo la vida pública es, con el mismo rango que la privada, una forma vital de la persona. Es preciso pues reconstruirla en instituciones que no envilezcan a la persona integral, es preciso devolverle desde el interior su sentido antiguo de aprendizaje para el bien común de los asuntos que hacen al bienestar de la sociedad argentina total.

Y ésa debe ser nuestra apasionada aventura.

Agosto de 1976. Las opciones en marcha

Si bien este ensayo tiene ciertas pretensiones de intemporalidad no puede ignorar que ha sido escrito en el tercer trimestre de 1976. La aceleración del proceso de decadencia argentino —la profunda crisis institucional, política, económica, en que culmina—, obliga a dedicar algunas palabras al presente de agosto de 1976.

Lo haremos para analizar aquellos hechos que pueden en el corto plazo condicionar en forma irreversible el futuro de la nación. De nuevo vemos el concepto de futuro. Agosto de 1976 se halla grávido de futuro.

El 24 de marzo de 1976 asume un gobierno militar en reemplazo de un gobierno populista demagógico. Fosiblemente en ningún caso anterior hubo tanto consenso sobre la necesidad de un cambio brusco, de una interrupción abrupta.

Este gobierno militar accede con una operación quirúrgica de extrema precisión logrando el cambio sin violencias y con un control absoluto de todas las variables informativas y operativas. Interna o internacionalmente se la estima totalmente justificada y limpiamente ejecutada.

No puede aducirse razón alguna para no haber hecho el cambio ni puede criticarse aspecto alguno del cambio en sí. A partir de ese momento el gobierno se halla en manos de las Fuerzas Armadas de la Nación, y empiezan a jugar nuevamente los factores que ya hemos analizado sobre la falta de vocación gobernante por parte del gobierno militar.

Es así que a los 150 días de producido el cambio de gobierno, el país está siendo administrado pero todavía no gobernado. El gobierno no ha formulado planes de mediano alcance en materia institucional, política, económica, sindical y social. Sigue ostensiblemente en [illegible] etapa del saneamiento y depura[illegible]ción. Falta todo aquello que signi[illegible]fica ensanchar el país y ampliar [illegible] base del propio gobierno.

Aquello que sucede en el orde[illegible] económico y social es de trascen[illegible]dencia para el futuro pero no con[illegible]diciona dicho futuro salvo en [illegible] efectos políticos que tenga. Pe[illegible] aquello que sucede en los aspecto[illegible] institucionales y políticos es condi[illegible]cionante definitivo del futuro a me[illegible]diano plazo.

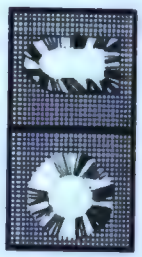
En el principal objetivo explícit[illegible] del gobierno militar, la erradicación de la subversión, se acumulan éx[illegible]tos y batallas ganadas pero no [illegible] entrevé aún el fin de la guerra [illegible] violencia, que adquiere carta de ci[illegible]dadanía en 1971 en el país, sig[illegible] perturbando el quehacer diario, c[illegible]bra sus víctimas en filas combatie[illegible]tes y no combatientes. En las gu[illegible]rras no declaradas, donde el co[illegible]zón del enemigo no está al alcan[illegible] de nuestras armas, el éxito es pa[illegible] latino y el final es difuso. El pa[illegible] que fue víctima de la guerrilla d[illegible]bido a su debilidad política, econ[illegible]mica, social y ética, sólo podrá ve[illegible]cer definitivamente al enem[illegible] cuando supere a través de su m[illegible]durez el crecimiento, la justicia, la reactivación moral, su propio e[illegible]tancamiento. Si la nación no hubi[illegible]ra estado en decadencia el virus [illegible] la subversión no habría encontra[illegible] campo propicio. Hoy enfrenta d[illegible] cicló peos desafíos: vencer al en[illegible]migo externo y transformarse a [illegible] misma.

Los valiosos y heroicos acier[illegible] bélicos de nuestras Fuerzas Arm[illegible]das no nos deben hacer creer q[illegible] ello es el único cometido si bien [illegible] la hora actual tiene total pri[illegible]ridad.

Cada vez que sucede un camb[illegible] institucional y las Fuerzas Arm[illegible]das toman el poder, se abren e[illegible]pectativas crecientes por parte [illegible] la ciudadanía.

El país respira un aire limpio, [illegible] aire nuevo, un aire fresco y di[illegible] esta vez vamos a tener gobier[illegible] Del no gobierno de Illia pasamo[illegible] la expectativa del gobierno de O[illegible]ganía. Del antigobierno de Isa[illegible] Perón pasamos a la expectativa [illegible] gobierno con Junta Militar. Es fu[illegible]damental que en esta oportuni[illegible] las expectativas no se frustren [illegible] vez más". ◆

ALUMINIO EN ACCION



I.M.P.A. Cooperativa Limitada
Querandíes 4280 - Capital Federal - Tel: 811-3210

I.M.P.A.
Cooperativa Limitada

- POMOS
- CHAPAS
- ROLLOS
- PAPEL
- CORRUGADOS

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

En sus discos hay música que usted no escucha.

Cuando usted escucha música en vivo percibe entre un pianísimo y un fortísimo, grandes diferencias de volumen, pero al reproducir esa obra en su sistema de sonido nota que esas diferencias no existen.

Responsables de esto, son los procesos de grabación de los discos o cintas en los cuales se pierden inevitablemente matices, por la disminución del rango dinámico original. Para recuperarlo Holimar ha diseñado y fabricado un expansor-compresor, con el cual se logra una reproducción mucho más cercana a la realidad.

La experiencia de escuchar música con este nuevo componente se traduce en una fuerte sensación de presencia y realismo.

Solicite una demostración del Expansor-Compresor HC/4 al 73/8127 o 751/5065.

Holimar

Sistemas de sonido Céspedes 2670 Buenos Aires 73-8127 751-5065

Google
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CANADA: donde el mundo da la vuelta

Por B. N.

Si uno tiene que comparar lo que creció Canadá en relación con lo que creció la Argentina, las sombras del pesimismo lo hunden. Pero no hay que ser negativos. Llego a Ottawa de noche. Varios grados bajo cero. Una ciudad hospitalaria. Que no conocía de antes. Me impresionó. Al día siguiente, su Parlamento: una maravilla. Su gente, otra maravilla. Sus grandes editoriales. El deseo de no criticar sin saber. Algunos artículos en la prensa local, un poco hostiles. Periodistas canadienses que deseaban conocer más nuestra verdad. Llegaron a Buenos Aires y tuvieron hasta entrevistas a nivel presidencial. Fuimos a Montreal. ¡Qué ciudad! Fascinante. Enérgica. Prodigiosa. Donde bulle Francia. Y la gracia. Y el color.

Canadá tiene problemas. ¡Quién no...! Pero trata de orillarlos. De salvarlos. De enriquecerse con soluciones. El seguro social que ampara a todos los habitantes es único en el mundo. Según el Dr. René Favaloro, el sistema médico es el Nº 1 del universo. Pero sigamos viendo Canadá a través de mis ojos.

CON casi 10 millones de kilómetros cuadrados —la mitad de la parte septentrional del continente americano— Canadá es el segundo país del mundo en lo que respecta a superficie. Triplica la extensión de nuestro país, pero su población es escasa: 22.400.000. La Argentina, con limitado crecimiento demográfico, tiene 25 millones de habitantes. Sin embargo, la pobreza demográfica de Canadá es "compatible" con un standard de vida altísimo. Uno de los más altos del mundo. En este sentido nada tenemos que hacer.

POBLACION Y CARACTERISTICAS

Dos quintas partes de los habitantes de Canadá son de origen británico. Aproximadamente un 30 por ciento es de de habla francesa viven en Quebec, Nueva Brunswick, Ontario resto es de diversa procedencia.

El Canadá francés tiene una vida social muy característica debido a que conservó su idioma, cultura y tradiciones después de la conquista inglesa de Quebec. Los canadienses de habla francesa viven en Quebec, Nueva Brunswick, Ontario y Manitoba. También en otros sectores, en menor cantidad.

La población de habla inglesa se ha incrementado principalmente por la inmigración proveniente de Gran Bretaña y del norte de los Estados Unidos. Hay más de 3 millones de origen irlandés y escocés. Y muchos descendientes de los millares de colonos norteamericanos que llegaron a Canadá durante la guerra de Secesión.

También hay descendientes de alemanes, holandeses, ucranios y polacos. La población indígena —indios y esquimales— apenas alcanza al 1,4 por ciento.

Algo más debe destacarse: cerca del 75 por ciento de la población vive en núcleos urbanos, concentrados en una faja de terreno de poco más de 150 kilómetros de anchura, que se extiende a lo largo de la frontera con los Estados Unidos.

PREHISTORIA, HISTORIA...

Según los arqueólogos, Canadá fue habitado en un cipio por tribus asiáticas que cruzaron el estrecho de B hace muchos miles de años. Los descendientes de estos bios aborígenes serían precisamente los actuales indios quimales.

En cuanto al nombre —Canadá—, asegúrase que pro de sus primitivos pobladores y que los indios iroqueses rones utilizaban la palabra "kanata" para describir una Los descubridores europeos habrían tomado este nom cambiado su escritura.

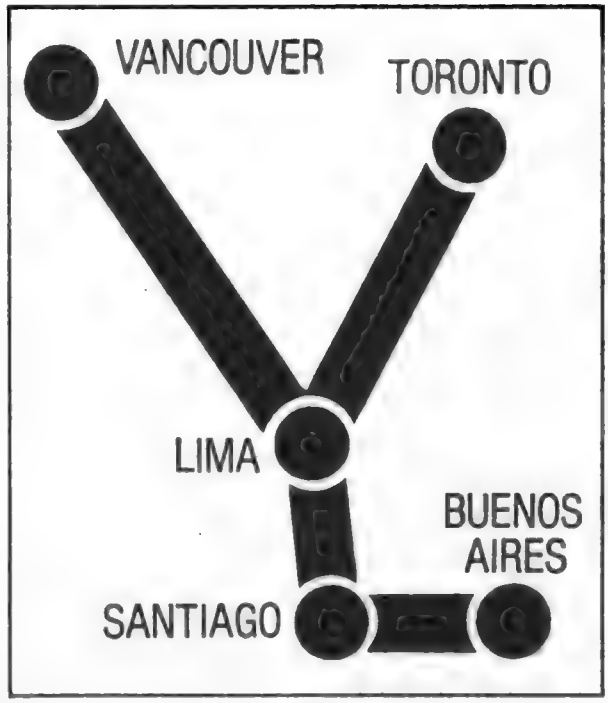
La historia moderna de Canadá comenzó cuando Juar boto reclamó para Inglaterra gran parte del litoral atlá A Caboto lo siguió Jacobo Cartier, quien en 1534 erigi cruz en la península de Gaspé. Pero el verdadero func y colonizador del Canadá francés fue el explorador Sa de Champlain. Impresionado por la importancia del tru de pieles y otros elementos, Champlain promovió la f ción de poblaciones de diversas regiones.

Los inmigrantes de habla inglesa, atraídos por los b pesqueros de Terranova, comenzaron a arribar al prom el siglo XVI.

Varios acontecimientos aceleraron la unión de las col para formar una nación, en 1867. El más importante e constituido por las hostilidades entre Francia e Inglaterra repercusión en el nuevo continente. Por el Tratado de de 1763, que puso fin a la guerra de Siete Años, Ingl garantizó a los colonos franceses el derecho a mante lengua y religión. Este fue el comienzo del cuerpo p del futuro Dominio de Canadá.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

A CANADA, SOLO CPAir LE OFRECE VUELOS SIN TRANSBORDOS



A Toronto o Vancouver, en el mismo avión y con sólo dos escalas: Santiago y Lima.
Salidas los Lunes y Jueves a las 19.20.

Planes de financiación.
Asesórese con su Agente de Viajes.

UN NORTE DISTINTO INCLUYE CANADA

Córdoba 656
Tel. 392-3632/3732/3799
Buenos Aires

CPAir
Canadian Pacific

tized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

alfombras
ATLANTIDA
Calidad para una vida mejor.

A medida que el tiempo vaya
pasando y la calidad de su Atlántida
permanezca invariable,
usted se felicitará de su elección.

El tiempo
nos dará la razón.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

AFINIDADES, PESE A LA DISTANCIA

Casi de polo a polo: Canadá en el extremo norte y la Argentina en el extremo sur, están separadas por todas las naciones americanas. Pero la separación no ejerce influencia negativa. Tal vez porque la distancia no basta para diluir afinidades. Tampoco la diferencia de idiomas, ni las limitaciones del intercambio. Hay afinidades y coincidencias. Las primeras pueden advertirse en la producción —agrícola, ganadera, pesquera, maderera, etc.— y las segundas en aspectos característicos de los dos pueblos: parecidos gustos, parecidas inquietudes culturales. Suele hablarse de los "ranches" canadienses y de las estancias y fincas argentinas, que se extienden hacia el Norte y hacia el Sur con similares costumbres.

No hay, por ahora, intercambio comercial apreciable. Esto se debe, indudablemente, a la similitud de las economías y de la producción. Pero la cordialidad con que se encaran las relaciones diplomáticas y culturales permite pensar en un creciente afianzamiento y extensión de las relaciones en todos los órdenes.

SISTEMA DE GOBIERNO

Canadá tiene un sistema de gobierno parlamentario, establecido por la adopción del Estatuto de la América Británica del Norte de 1867 que determina: "Habrá un Parlamento en Canadá y, como tal, su jefa de Estado. El representante de la Cámara de los Comunes". Así, Isabel II es la reina de Canadá y, como tal, su jefe de Estado. El representante de la Reina en Canadá es el gobernador general, nombrado por cinco años —el plazo no es fijo— a instancia y recomendación del primer ministro.

El Poder Legislativo de Canadá reside en la Cámara de los Comunes y en el Senado. El Poder Judicial, independiente de ambas cámaras, lo ejercen la Corte Suprema de Justicia, el Tribunal Federal y otros tribunales de justicia establecidos por actos del Parlamento.

Cuatro partidos políticos tienen representación en la Cámara de los Comunes, compuesta por 264 diputados. Estos son el **Liberal**, el **Progresista Conservador**, el **Nuevo Partido Democrático** y el **Partido de Crédito Social**. La agrupación que obtiene mayoría absoluta de diputados en una elección general forma gobierno. El Senado, o Cámara Alta, está compuesto por 102 senadores, nombrados por el gobernador general de acuerdo con recomendaciones del Gabinete, que sigue el criterio de regionalidad.

RELACIONES INTERNACIONALES

La política internacional se basa en la asociación del país con la Mancomunidad Británica de Naciones, las Naciones Unidas, la Organización del Tratado del Atlántico Norte y sus relaciones de buena vecindad con los Estados Unidos de América.

El Ministerio de Relaciones Exteriores determina las vinculaciones internacionales. La primera misión diplomática canadiense fue la Legación (hoy embajada) en Washington, establecida en 1927. Actualmente, Canadá tiene 54 embaja-

Digitized by Google

AIRE ACONDICIONADO EXCLUSIVO PARA TAUNUS

FRIGICAR

- Nuevo modelo "F.I.T. 8" equipado con el compresor 4047/2 de mayor capacidad.
- Caja evaporadora ubicada en el centro del tablero.
- Perfecto enfriamiento también en tránsito lento y de contínuas detenciones, gracias al nuevo electro ventilador fabricado por talleres electro metalúrgicos GROSSO S.A.I.C. que posibilita máximo rendimiento con mínimo consumo de potencia y asegura el correcto enfriamiento del motor, característica exclusiva FRIGICAR.

Pruebe su rendimiento todos los días de 10 a 18 hs en TECNICAR, Venezuela 1661 - Tel.: 38-8187 y en TODO CONFORT PARA EL AUTOMOTOR S.A., San Pedrito 661 - Tel.: 612-1242/3377.

Fabricado y garantizado por ECHEANDIA S.A.I.C. - White 2080 - Capital.-

10 años fabricando compresores y autopiezas que utiliza la industria automotriz terminal

MURILLO & KERN

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

Invierta Bien

Depósitos a Plazo Fijo Intransferible

Plazo	Interés	Rendimiento anual
60 días	70%	93,88%
90 "	80 "	107,36 "
120 "	83 "	108,08 "
150 "	85 "	109,35 "
180 "	90 "	110,25 "

Inversión mínima: $ 10.000

su Dinero

Aceptaciones Bancarias

Plazo	Interés adelantado	Rendimiento anual
90 días	70%	115,86%
180 "	70 "	136,68 "

Inversión mínima: $ 50.000

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

CORDIAL RELACION

La representación diplomática canadiense en Buenos Aires está a cargo de grandes amigos de la Argentina, que mucho hacen para ampliar los lazos cordiales. El embajador Alfred Bissonnet **tiene inteligentes colaboradores:** Helene Simard, **primera secretaria;** John Kepper, **consejero comercial, y** Brian Long, **agregado cultural. ¿Cuántos canadienses residen en Buenos Aires? Increíble. Sólo 300. Nuestro embajador en Ottawa,** Esteban Takacs **—muy apreciado en Canadá— tiene mayor tarea en lo que respecta a residentes argentinos. En Toronto, solamente, hay más de 6.000.**

das, 17 altas comisarías, 14 consulados, 15 consulados generales y numerosas misiones o delegaciones, militares y civiles, en organismos internacionales. La capital nacional, Ottawa, alberga 70 comisarías.

Canadá ha participado activamente en todas las operaciones de mantenimiento de la paz emprendidas por las Naciones Unidas a partir de 1948 —Cachemira, Palestina, Corea, Congo, Nueva Guinea, Chipre, Medio Oriente, India y Pakistán—, de conformidad con los lineamientos establecidos en cada caso.

COMERCIO EXTERIOR

Un puesto honroso: Canadá ha ocupado durante los últimos cinco años entre el quinto y séptimo lugar por el volumen de su comercio exterior, después de Estados Unidos, la República Federal Alemana, Japón, Francia y Gran Bretaña. Más del 60 por ciento de las importaciones canadienses es de artículos manufacturados. Las exportaciones de artículos manufacturados ascienden al 32 por ciento y las de artículos semifacturados pasan del 30 por ciento.

Los cinco principales proveedores son los Estados Unidos, Japón, Gran Bretaña, la República Federal de Alemania y Venezuela (petróleo). En las exportaciones los mejores clientes son los Estados Unidos, Japón, la República Federal de Alemania e Italia. Pobre es, hasta ahora, la relación comercial de Canadá con los países americanos. A los Estados Unidos y Venezuela sólo se agregan, con pequeños montos, México, Cuba y Brasil.

Pero como se dice al comienzo, el standard de vida de Canadá es uno de los más altos del mundo. Sus exportaciones llegan a los 32.000 millones de dólares. Casi 10 veces más que la Argentina.

SERVICIOS DE COMUNICACION

En un país de gran extensión territorial como Canadá el transporte es esencial para la supervivencia. La modernización de las redes ferroviarias permite ofrecer servicios eficientes a lo largo de 96.000 kilómetros.

También es muy importante la red de carreteras y calles de tránsito rápido, que cubre más de 800.000 kilómetros. Debe tenerse en cuenta que hay casi 10 millones de vehículos de motor. Más de 2 millones de camiones de distinta clase ruedan por las carreteras canadienses. Se calcula en 60 millones el número de personas que utilizan anualmente los servicios regulares interurbanos de autobuses.

AIRE ACONDICIONADO EXCLUSIVO PARA PEUGEOT

FRIGICAR

- Nuevo Modelo INTEGRAL "F.I.P.8" diseñado exclusivamente para el Peugeot 504.
- Caja evaporadora embutida en el centro del tablero.
- Perfecto enfriamiento también en tránsito lento y de contínuas detenciones, gracias al nuevo electro ventilador fabricado por talleres electro metalúrgicos GROSSO S.A.I.C. que posibilita máximo rendimiento con mínimo consumo de potencia y asegura el correcto enfriamiento del motor, característica exclusiva FRIGICAR.

Pruebe su rendimiento todos los días de 10 a 18 hs. en: DIYON SACIFI - Rivadavia 6140 - Tel.: 631-0071/73. TECNICAR - Venezuela 1661 - Tel.: 38-8187. MOISES WINOGRAD SACIF - Avda. del Trabajo 6036 - Tel.: 68-1010/1017

O consulte en:

TODO CONFORT PARA EL AUTOMOTOR S.A. - San Pedrito 661 - Tel.: 612-1242/3377.
AUTOGRAD - Córdoba 3637 - Tel.: 86-8044.
J. TAMBORINI Y CIA. - Iriondo 1044 - Rosario - Tel.: 35644.

Fabricado y garantizado por

ECHEANDIA SAIC - White 2080

10 años fabricando compresores y autopiezas que utiliza la industria automotriz terminal

MURILLO & KERN

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

"Recobrando el pasado"

por Hans Herlin

Acaba de aparecer en Buenos Aires "Recobrando el pasado", la última novela de Hans Herlin. Este alemán talentoso, que ha batido los records europeos de venta con esta novela, recrea a la manera del Nobel Heinrich Böll, una Alemania pujante y desgarradora; llena de interrogantes frente a la vida o muerte de infinitos desaparecdios; habitada por los eternos "Sobrevivientes" que, a través de la riqueza y del poder pasan indemnes a través de los crímenes y las persecuciones.

—"Se lee como una novela de suspenso —comenta Arthur Miller—, echa una nueva luz sobre la tragedia alemana que debe enfrentarse con una Historia que no puede ni olvidar ni recordar."

Considerada por la publicación norteamericana Literary Guild como la mejor novela europea después de "El doctor Zhivago", el libro de Herlin plantea también curiosas semejanzas. ¿Acaso la poderosa familia Lehr que ha mantenido sus industrias antes, durante y después de la guerra pese a que su jefe haya transitado por el banquillo de los acusados de Nüremberg, no podría ser un seudónimo tras el cual asoman dinastías actuales?

Hans Pikola, el protagonista, cuya arriesgada misión culmina en Madrid, tiene su propia búsqueda hecha de dolor y ternura como también ha sucedido a miles de europeos. No en vano "Recobrando el pasado" ha sido traducido a 14 idiomas.

Una contienda bélica como la segunda guerra mundial no deja indemnes sino a muy pocos. Un fenómeno como el nazismo plantea serias dudas acerca de la bondad intrínseca en el ser humano.

En fin, hay ciertos libros que el hombre moderno no puede leer con indiferencia.

"PROPUESTA PARA EL MODELO ARGENTINO"

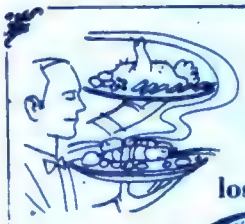
Por Juan Angel Chamero

Este libro se inicia con una advertencia: *"Hay un adagio que dice: Di lo que haga falta a quien le haga falta y cuando le haga falta"*. El *qué* y el *quién* —agrega— no es lo que nos preocupa, sino el *cuándo*, teniendo en cuenta que este libro fue concebido y terminado cuando la Argentina vivía circunstancias políticas totalmente diferentes a las que encuentra al tomar estado público.

Una advertencia imprescindible para Chamero antes de que el lector entre en las observaciones que detalla en capítulos de particular significación: Análisis histórico 1850-1974, Propuesta de Comunidad Organizada, Perspectiva Argentina 1974-2000, Consideraciones sobre el poder, Implementación del Modelo Nacional y algunas herramientas metodológicas para el análisis de nuestra sociedad.

Luego de expresar el autor que ensaya un estudio del desenvolvimiento de nuestro modelo liberal —cuyo soporte filosófico está en "Las Bases", de Juan B. Alberdi, a lo largo de 120 años de vida nacional—, cree oportuno ofrecer consideraciones acerca de lo que podría haber sido ese Modelo Argentino, sus bases y una crítica a lo que pasó.

La aspiración de "Propuesta para el Modelo Argentino" es concreta: sintetizar un modelo humanista y cristiano para el hombre, para la sociedad y para el pueblo argentino. "La originalidad consiste —dice Chamero— en imaginar que una sociedad y un gobierno pueden compartirse y administrarse de acuerdo con principios humanistas y cristianos". En síntesis, un replanteo formulado con valioso acopio de informaciones y reflexiones.



Los célebres banquetes,
los inolvidables buffets-froids,
los memorables cocktail-parties del
Claridge Hotel
★★★★★
Salón Tudor, Salón Diplomático, Petit Salón
Tucuman 535 32-4001

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

DGI advierte

Hasta el miércoles 15 tiene tiempo de pagar la 2da. cuota del Impuesto Nacional de Emergencia a los Automotores (INEA)

Y a partir del 16 no se olvide de agregar a la documentación de su vehículo las Boletas de las dos cuotas abonadas

La Dirección General Impositiva le recuerda que el próximo miércoles 15 de diciembre vence el plazo para abonar la 2da. cuota del Impuesto Nacional de Emergencia a los Automotores.

DOCUMENTACION

Con respecto al control de pago del gravamen, y tal como lo hemos venido anunciando, hasta tanto la DGI no determine el documento definitivo, será obligatoria, la tenencia de las Boletas de Depósito de ambas cuotas, a efectos de la libre circulación de su automotor.

PLAZO Y CONTROLES

Si usted, al 16 de diciembre, no ha pagado aún la totalidad del gravamen, hará que su vehículo sea considerado EN INFRACCION, y PASIBLE DE SECUESTRO por parte de las fuerzas policiales y de seguridad que efectúen el respectivo control.

BOLETAS DE DEPOSITO

Las Boletas están a su disposición en cualquiera de las dependencias de la DGI de todo el país, en la sede central del Automóvil Club Argentino (ACA) y sus dependencias propias, y en la Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas (FADEEAC) y sus entidades afiliadas.

Télam

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ESCUELA DONADA POR LA FUNDACION CINZANO

La cita fue en la localidad de Puchuzun, departamento de Calingasta, situada a unos 160 kilómetros de San Juan. Allí, la Fundación Cinzano realizó un notable aporte cultural a la comunidad al donar el edificio de la Escuela Nacional 143.

Al trascendente acto, que alcanzó ribetes auténticamente emotivos, asistieron en representación del Gobierno de la provincia, el capitán de navío **Jorge Raúl Pérez Redi**, ministro de Gobierno; el señor **Elio Bruno Ponzo**, intendente municipal; el capellán de la 10ª Agrupación de Gendarmería, el inspector técnico de Escuelas Nacionales, representantes del Escuadrón 26º Real de Gendarmería Nacional, autoridades del Ministerio de Educación y directivos de la firma Cinzano.

La ceremonia se completó con la presencia de la Banda de Música de la Escuela de Suboficiales de Gendarmería Nacional de Jesús María (Córdoba). Por su parte, el intendente municipal expresó el reconocimiento a la empresa Cinzano en un elogioso discurso, en el cual se subrayó la quietud de la empresa, precisa el valor de una tarea que, trasc diendo lo industrial y comerc apunta al desarrollo integral de localidad sanjuanina.

Cap. de Navío José Pérez Redi, durante su discurso en el acto inaugural de la Escu Nacional 143, donada por la Fundación Cinzano

Badariotti: "Creo en la expansión publicitaria"

Lao Publicidad es una agencia en expansión. En su cartera figuran anunciadores tradicionales y una decena de clientes que, al igual que la agencia, están multiplicando sus operaciones industriales, comerciales y de servicio. El director de Lao Publicidad, señor Gerardo B. Badariotti, nos suministra interesantes referencias sobre la actividad desarrollada.

Cuando le pedimos que defina el estilo o filosofía de la empresa, se apresura a aclarar: —Los que tienen estilo son los clientes. Incrementado por nosotros, eso sí, porque nuestra misión es afirmar y difundir su personalidad. Considero deshonesto crear estilo de agencia porque toda comunicación que primero haga pensar en Lao y luego en el anunciante de turno, en un robo de imagen a costa del cliente.

—¿Cuáles son sus objetivos en materia publicitaria?

—Publicitar no implica necesariamente convencer. Nuestro objetivo es transmitir al consumidor el mensaje del cliente en forma tal que lo comprenda y haga suyo. Los "ingredientes, en síntesis, son: marketing, selección de medios y creación, unidos a un experimentado y óptimo servicio.

—¿En qué medida influye en la publicidad el alza de los costos?

—Es cuestión de cuidar y no de cortar. La calidad en publicidad sigue siendo como en los demás órdenes, la mejor fórmula de éxito. No debe vidarse que lo común, en publicid deja de ser vendedor. El costo de p ducción tiene una medida: que real inversión en lo que **debe** hace para conseguir lo que **espera** cliente.

—¿Qué balance extrae de 1976 lo que hace a publicidad?

—Entiendo que la publicidad, co factor de apoyo al desarrollo y ve ta de productos, expresa una reac vación. Pero también veo confusi de muchos que piensan que exclu vamente con publicidad resolverán s problemas de ventas. Temo que re ban esta "seguridad" de algunas age cias que no podrán cumplir sus pr mesas, porque no sólo con publicid se elevan o consagran productos. empresario debe planificar su ca para que la agencia pueda mostrar al consumidor. Nuestra empresa co versa con sus clientes estos aspect antes de planificar su labor, a fin que el producto o imagen a difund salga "desde el vamos" encabezand la carrera.

—¿Cómo será la publicidad en 197

—Creo que va a evolucionar favor blemente, porque la batalla de la cre ción en todos los campos la hará i tamente competitiva, lo que a la po tre redundará en beneficio de l agencias, de los profesionales capac tados y, muy especialmente, de l clientes que confían en ellos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

La mayor avanzada en telefonía empresaria. 39 prestaciones Kemdit, para equipar su empresa o ampliar los servicios existentes.

Repetidor automático de llamadas.
Desviador de llamadas en internos gerenciales ocupados.
Buscapersonas por altavoces comandables desde cada aparato.
Amplificador de diálogos en directorio.
Conferencias SECRETAS de hasta 5 abonados por circuito.
Aviso de llamada en los internos ocupados.
Reclamo sobre circuito interno ocupado.
Tono de espera en retención.
Identificación audible de interno ocupado.
Adaptador temporizado para música ambiental.
Atención de portero eléctrico desde cada aparato.
Activador de cerradura eléctrica desde cada aparato.
Cancelador automático de retención desatendida.
Cuadro lumínico de situación de líneas y circuitos.

15 - Identificación audible de circuitos utilizados.
16 - Radicador individual de líneas reservadas.
17 - Radicador de llamadas en emergencia.
18 - Sonorización comandable de llamadas urbanas.
19 - Sonorización especial para ambientes ruidosos.
20 - Activador de llamada por flash.
21 - Interferidor para supervisor.
22 - Avisador de interferencias.
23 - Compatibilizador con centrales a magneto.
24 - Graduación de funciones y privilegios en aparatos.
25 - Circuitos internos adicionales de bajo costo.
26 - Toma PRIVADA de líneas externas.
27 - Absoluto SECRETO en diálogos externos.
28 - Toma PRIVADA de circuitos internos.
29 - Absoluto SECRETO de diálogos internos.

30 - Retención en total de llamadas simultáneas.
31 - Rellamadas.
32 - Transferencias ultra-rápidas.
33 - Discriminador de telediscado.
34 - Alimentación de emergencia.
35 - Estabilizador automático de tensión.
36 - Compatibilizador con radioteléfono duplex.
37 - Organigramas de sistema para manejo racional de múltiples líneas externas superando capacidad individual y ampliando servicios existentes.
38 - Central automática de conmutación y servicios totalmente electrónica, con un peso de 10 Kg., silenciosa y de construcción modular, que no necesita mantenimiento preventivo ni protección ambiental.
39 - Equipamiento progresivo, de costo proporcional, en el que cada aparato es una consola de operadora de tamaño reducido, que pesa sólo 1,4 Kg.

EN TELEFONIA EMPRESARIA EXIJA HOY LOS AVANCES DEL FUTURO

Solicite asesoramiento técnico a:

Distarco
S. A. I. C.
Distribuidora Argentina en Comunicaciones
Lavalle 1672 - Pisos: 5º Of. 29 y 8º Of. 42
Teléfonos: 40-8708 y 45-2472
1048 - Buenos Aires

Kemdit
Electrónica en comunicaciones

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAN CHILE: 30º ANIVERSARIO

Con la asistencia del señor embajador de Chile, **René Rojas Galdames**, y de altos funcionarios del país hermano, Lan Chile organizó una reunión de prensa y cóctel como motivo de celebrar el XXX Aniversario de vuelos internacionales.

En la actualidad, la empresa chilena llega a España, Francia y Alemania, además de cubrir casi todos los países americanos, incluyendo escalas en Miami y Nueva York.

Por otra parte, Lan Chile avanza hacia Oriente, sirviendo a la Polinesia Francesa en vuelos que pasan por la isla de Pascua. Finalmente, durante la cordial reunión, se hizo una reseña de la empresa desde sus comienzos hasta su dinámico potencial actual.

PARA VER MEJOR

Durante la realización del VII Curso Anual, que la Fundación Oftalmológica Argentina "Jorge Malbrán" realizó en el Centro Cultural General San Martín. Laboratorios Pförtner Cornealent ofreció, a los profesionales que participaron en la jornada científica, un panorama sobre las más recientes novedades en materia de instrumentación oftálmica y brindó detalles relativos a las características de sus lentes de contacto blandas Waicon, Mini Waicon y las flexibles Hyfrax U. V.

CAZA EN "EL JABALI"

Un restaurante de prestigio —El Jabalí— es escenario de una exposición permanente de un deporte con

EMPRESAS

no menos prestigio: la caza. En lugar, se exponen los trofeos obte dos por el conocido cazador depo vo, Carlos Rebella.

La conjunción "Jabalí" y exp ción han deparado comentarios l datorios y han promovido, aden una gran expectativa entre el pú co, amante del deporte de la caz de la refinada comida del restaura

COMO GASTAN SU DINERO LO TURISTAS QUE VISITAN JAPO

La oficina de prensa de JAP AIR LINES acaba de dar a cono un interesante informe sobre la fo ma en que gastan el dinero los t ristas que visitan Japón. Los da están tomados de una encuesta q indagó a 1.664 visitantes que dejab el territorio nipón en los aeropuer de Osaka y Tokio.

De la encuesta surgió un prome "per cápita" de 62,22 dólares por d

La suma se divide así: 24 % alo miento, 21,5 % comidas, 10,1 % viajes, 6,5 % diversiones y 3,8 % gastos varios. Para desmentir la fa de "gastadoras" de las mujeres, aquí un dato: los hombres gastan alred dor de 15,98 dólares diarios más q ellas.

EN VERANO: INVIERNO DEL 77

Levi's acaba de presentar su colec ción de prensa para la colección ot ño-invierno del 77. **Néstor Ferra** gerente de merchandising de la em presa, responsable también de creación de las prendas, presentó colección. Participaron del desf cinco cotizados modelos.

Asimismo, se efectuaron comenta rios sobre las nuevas tendencias d la moda en el mundo, basados en da tos recogidos durante las recient presentaciones en ferias internacio nales.

DE 30 PAISES

Hace algunas semanas Lufthans inició su curso Nº 250 para azafat y comisarios. Durante 20 años, Centro de Capacitación de la empre sa en Francfort ha entrenado apro ximadamente 5.000 azafatas y com sarios. De ellos, 2.896 están volando en este momento. Por otra parte, re sulta interesante destacar que 28 % de los auxiliares y comisarios d Lufthansa no son de nacionalidad alemana y provienen de 30 países.

Desde su fundación, hace más de 100 años,
THE ROYAL BANK OF CANADA
estableció pautas y principios a los que se
ha mantenido invariablemente fiel.
Por eso, hoy es tradición la cordialidad, sencillez
y personalizada atención con que
maneja los trámites y negocios de todos los
los amigos que integran
su creciente nómina de clientes.
Sirviendo a nuestro país desde 1919 y a todo
el mundo a través de sus 1480 sucursales,
hay una tradición de servicio
que identifica a

THE ROYAL
BANK OF CANADA

Casa Central: Florida 202
Sucursales: Avda. Callao 291 - Avda. Pueyrredón 1657

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

...desde 1886 elaborando únicamente vinos genuinos de nuestros propios viñedos de Mendoza y San Juan y licores de calidad.

LISTA DE VINOS DE " EL GLOBO "
VINOS FINOS Y RESERVAS ENVASADOS EN ORIGEN:
Viejo Tomba Tinto - Rosado y Blanco — Riesling Tomba — Cabeza de Ciervo — Reserva Tomba Tinto y Blanco — Tomba Viejo Tinto - Rosado y Blanco — Selección Turismo Tinto - Rosado y Blanco — Nuestro Lambrusco — Chianti Tomba — Gran Tomba.

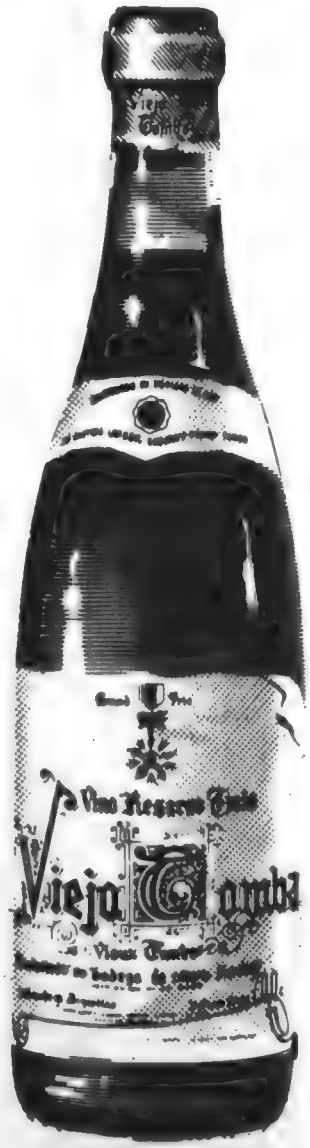
VINOS GENEROSOS DE 3/4 " SAN IGNACIO ":
Garnacha — Marsala — Oporto — Málaga — Oporto de Lujo Añejado — Jerez Don Lucio.

VINOS GENEROSOS DE LITRO " LAS ARMAS ":
Moscato — Garnacha — Marsala — Oporto.

LISTA DE LICORES DE " EL GLOBO ":
Amargo Globo — Americano Globo — Anís La Trigueña — Anís Mazeppa — Anís Zulema — Anisado El Rifeño — Brandy Crouville — Caña Quemada La Mulata — Caña Quemada Guardia Vieja — Caña Durazno Carlota — Caña Habana Globo — Caña Globo — Caña Yuquerí — Caña Dorada — Caña Abocada Globo — Coñac Crouville — Coñac Gran Reserva Crouville — Fernet Colón — Grappa Montefiore — Grappa con Miel Globo — Licor Seco Montefiore — Licor de Sobremesa Crouville — Licor de Sobremesa Las Armas — Vermouth Globo — Crema al coñac — Crema de banana — Crema de cacao — Crema de pera — Vainilla — Apricot — Prunelle.

S.A. DESTILERIAS, BODEGAS Y VIÑEDOS "EL GLOBO" LTDA.

Buenos Aires: Warnes 2340/44, Tel. 59-0030/39
Rosario: Rivadavia 2355, Tel. 3-1687
San Juan (Desamparados): Av. Ignacio de la Roza 1946, Tel. 3946/3880
Mendoza (Godoy Cruz): Rivadavia 765, Tel. 2-0601 y 2-0237
Santa Fe: Av. Alem y Laprida, Tel. 3-8018
Tucumán: Marina y Alfaro 1244, Tel. 1-8978 y 1-2786
Córdoba: Ovidio Lagos y Oncativo, Tel. 9589/4270
Chaco (Resistencia): Av. R. Peña y San Lorenzo, Tel. 6145/4949
Bahía Blanca: Chile 101, Tel. 2-0311/12
Mar del Plata: 14 de Julio 1246/54



Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EJECUTIVOS

NUEVO LOCAL

En cumplimiento de las actuales disposiciones del Banco Central, la compañía financiera del Estuario S.A. ha inaugurado su nuevo local, situado en Marcelo T. de Alvear 540.

La empresa lleva más de diez años brindando sus eficaces servicios profesionales e inversores. En ocasión de la inauguración, asistieron representantes del mundo de las finanzas y de diferentes medios de comunicación.

"ROY MARTIN": NUEVO WHISKY

En un subsuelo, coches antiguos, neumáticos, barriles y luces sabiamente graduadas, tal el marco para el original lanzamiento del nuevo whisky "Roy Martin".

En una atmósfera que no desmentía una escenografía armada con sabor a los años 30, apareció **Roy Martin**, una autoridad mundial en la selección y preparación de mezclas para whisky, quien viajó especialmente desde Canadá para asistir al acontecimiento. Además supervisó todo el proceso del flamante producto.

"Para ser un «master blender» hay que tener tres condiciones: olfato, paladar y mucha imaginación", señaló el experto, que trabajó en Seagram durante 46 años. Hoy, ya retirado, conserva el cargo de vicepresidente y consultor.

Julio César Blanco, gerente comercial de Hudson, Ciovini & Cía, adelantó durante la reunión: "Muy pronto, el whisky «Roy Martin» podrá ser gustado por los argentinos".

Arturo Caron, presidente de Seagram; Roy Martin y Julio César Blanco, gerente comercial de Hudson, Ciovini & Cía.

EL PRESIDENTE DE IBERIA ES TITULAR DE I.A.T.A.

El presidente ejecutivo de Iberia, Líneas Aéreas de España, **Manuel de Prado y Colón de Carvajal**, ha sido electo por unanimidad presidente de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (I.A.T.A.) para el ejercicio correspondiente a 1976/77.

Asimismo, la mencionada organización internacional ha resuelto que su próxima reunión anual sea celebrada en Madrid.

Ambos acontecimientos reflejan claramente el reconocimiento mundial de la solvencia y prestigio alcanzados por la poderosa empresa española.

Manuel de Prado y Colón de Carvajal, presidente de Iberia y titular de I.A.T.A.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

CTURA RECOMENDADA

Para los coleccionistas de
nuestra realidad económica

ANUARIO de
CREER
1976

¡De INEVITABLE consulta!

En vísperas de su 2° aniversario,
CREER ¡ya está celebrando!
Su ANUARIO será el ANUARIO DEL AÑO.
Con notas y documentos excepcionales:

- Balance económico de 1976.
- Completa evaluación de la actividad industrial.
- Las evoluciones y perspectivas agropecuarias.
- Comercialización: completo cuadro de situación.
- El año más movido y controvertido de la Bolsa.
- Elección de la "Empresa del Año".
- Importación y Exportación. Rubro por rubro.
- Las finanzas: un análisis profundo y revelador.
- Y en publicidad ¿que pasó en el '76?
- Las más "vendedoras" novedades en packaging.
- Las empresas y sus aniversarios.
- Y, con carácter exclusivo, el MANUAL DEL INVERSOR 1977.

"Guarde" el año en su biblioteca y tenga
a mano un trabajo excepcional.

CREER
leerla es un buen negocio

Director: BERNARDO NEUSTADT

RESERVE SU ESPACIO PUBLICITARIO. APARECE EN DICIEMBRE.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Escribe JORGE R. AGUADO

"EL PAIS Y SU TRIGO"

Las preocupaciones con relación a la comercialización de la cosecha de trigo 76/77 ha excedido el marco natural de los productores agropecuarios y se han introducido en el ámbito de todos los demás sectores que hacen la vida económica nacional. No resulta extraño este suceso dado que no solamente el Gobierno sino que la generalidad de los sectores en su perspectiva del futuro inmediato cifraban grandes esperanzas en que esta cosecha de trigo consolidaría el proceso de recuperación de la economía nacional.

Las perspectivas del comercio del trigo en los mercados mundiales eran muy favorables en el segundo trimestre del presente año con precios alrededor de los 140 dólares por tonelada, precios que luego comenzaron a descender y que hoy cuando la cosecha ya ha empezado fluctúan alrededor de los 96 dólares por tonelada. Globalmente esto reduce los cálculos de posibles ingresos efectuados sobre la base de los valores del segundo trimestre en alrededor de 300 millones de dólares, muy importantes para la balanza de pagos del país. Pero además esta disminución del precio internacional ha obligado al Gobierno a eliminar totalmente los derechos de exportación y por lo tanto esto significa un menor ingreso tributario del orden de los 65 ó 70 millones de dólares o sea el equivalente de 16.000 a 17.500 millones de pesos ley, algo que resultará muy difícil reemplazar con otro impuesto. El impuesto del 4 % sobre la producción agropecuaria ya estaba establecido antes de decidir la eliminación del derecho de exportación y por lo tanto era un ingreso calculado que de ninguna manera compensará esta pérdida de recaudación. Por lo demás, calculando una cosecha de 12.000.000 de toneladas al precio sostén de 19.000 pesos la tonelada, esto significa un valor total de 228.000 millones de pesos ley y por lo tanto el ingreso del 4 % alcanza a la suma de 9120 millones de pesos ley o sea algo más del 50 % del ingreso que hubiera existido por derechos de exportación. Esto alterará seguramente algunos planes de las autoridades económicas en su política presupuestaria pero si esto es un problema no creemos que sea el principal problema. Atribuimos mucha más gravedad al hecho de que ante la baja del precio en el mercado internacional el Estado, a través de la Junta Nacional de Granos, tenga que hacerse cargo en virtud del compromiso contraído de la compra total de la cosecha al precio sostén establecido por cuanto esto significará aumentar la emisión en más del 50 por ciento del circulante actual con los efectos inflacionarios por todos conocidos, lo que terminará afectando negativamente al propio productor, a los trabajadores y al país en su conjunto.

Creemos que debe tenerse conciencia que uno de los objetivos prioritarios para el proceso de recuperación nacional es la lucha contra la inflación.

Y en quién compre la cosecha está una de las diferencias fundamentales ya que si compra la Junta Nacional de Granos la emisión debe producirse para poder comprar y esperar luego el correspondiente ingreso de divisas a medida que se van efectuando las exportaciones. En cambio si compran los sectores exportadores deben traer las divisas por anticipado (que el Banco Central les cambiará por pesos argentinos) para poder comprar la cosecha y luego exportala. Y cualquiera puede estimar la diferencia si se sabe que por nuestros puertos nunca pueden salir más de 1.200.000 a 1.400.000 toneladas de cereales por mes y por lo tanto es muy distinto haber obtenido el ingreso de divisas en el período de compra de la cosecha (no más de 90 días) a tener que obtenerlo en el período de exportación (alrededor de 7 meses).

Creemos que sobre la base de estos valores internacionales actuales los sectores exportadores prefieren que la cosecha sea comprada por la Junta Nacional de Granos y luego sin otros inconvenientes actuar en las licitaciones que dicho organismo estatal deba realizar para colocar los saldos exportables. Por eso pensamos que los productores no deben creer que sólo el acceso a los precios del mercado internacional es la solución total para el desarrollo de la producción agropecuaria, que se debe ser consciente que hay que ejercer una correcta actitud comercializadora y no dejarse llevar por formas tradicionales negativas como es la comercialización masiva de la producción. Sabemos que es un gran esfuerzo lo que proponemos y no exento de sacrificios pero hay que razonar que la oferta masiva de producción tradicionalmente sólo beneficiaba a los intereses compradores de la exportación que estando representados por un número pequeño de grandes empresas concentran la demanda frente a un mercado sobreofertado por todos los productores. Cuando el Estado monopolizaba el precio y la comercialización no había tampoco más remedio que la comercialización masiva. Pero si creemos en las posibilidades positivas del mercado libre debemos entender que la comercialización debe ser escalonada en relación directa a las necesidades en primer lugar y a la evolución de los mercados en segundo lugar. Seguramente si los productores agropecuarios conseguimos de alguna manera sobreofertar el mercado los compradores de la exportación deberán actuar más competitivamente y los precios comenzarán a mejorar para beneficio de los productores y del país en su conjunto. No hay que pensar que si nosotros vendemos el trigo barato quienes lo compren lo van a almacenar en otro lado o inclusive lo van a almacenar aquí pues como decimos antes no puede salir por nuestros puertos la totalidad de la cosecha en poco tiempo. Si con esta acción conseguimos mejorar el precio del trigo y ayudar a no detener el proceso de lucha contra la inflación habremos realizado el esfuerzo más positivo y patriótico para que el proceso de recuperación nacional se asiente en bases sólidas. Por eso esperamos que sobre la base de una responsabilidad empresaria que nos obligue a encontrar soluciones para nosotros mismos podamos seguir manteniendo una lógica actitud de optimismo razonado con relación al futuro de todos los argentinos.

Digitized by Google
Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

l curioso menú que tranquilizó un conocido ndustrial...

"En cuanto los ví entrar, noté la tensión laten- en el grupo de hombres de negocios que venían concretar una importante compra de acero.

Saludé al Ingeniero H...., mientras le ofrecía carta. La lógica inquietud del Ingeniero se trans- mó en indecisión. Consciente de la situación té por sugerirle un plato, que con el tiempo se nsformó en su preferido: "Le Carré de Porc re Magloire".

Respecto al vino, no hubo dudas: RODAS R. monioso y profundo. De excepcional finura. anquilizado durante 5 años en toneles de roble Nancy y 24 meses en botellas.

Y antes un DU VALLÉ, aterciopelado y slúcido. De gran abolengo. Cinco años en cu- de roble de Nancy. Doce meses en botellas. al para acompañar el "Terrine de Canard".

La tensión fue desapareciendo. El Ingeniero acomodó en su silla y sonrió complacido. Las ocupaciones habían quedado atrás. Demás es- ecir que la comida y el negocio fueron un éxito.

Nunca se me había ocurrido pensar que la ción de un excelente menú podría llevar tanta nquilidad a una mesa."

gel Rial Otero.
tre del Restaurant Swissair.

inos muy finos
RODAS
ritual
e las grandes mesas.

DAS BORGOÑA - RODAS CABERNET
AN RODAS - RODAS DU VALLÉ - RODAS R
DAS ESCONDIDO

nes a viernes usted está invitado a participar de la "Ceremonia no", por A.M. en LR5 Radio Excelsior de 19 a 19.30 horas, F.M. en LS4 Radio Continental de 20 a 22 horas.

Digitized by Google
Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

La escritura es un regalo

Para las ocasiones alegres de la familia
para recordar y hacerse recordar.

Portátiles Olivetti.

olivetti

PUBLIART

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS